



دانة غاز
DANAGAS

طاقة نظيفة لمستقبل أفضل

دانة غاز ش.م.ع.
التقرير المتكامل 2025

المحتويات

02	لمحة عامة
02	لمحة عامة
04	رسالة رئيس مجلس الإدارة
06	رسالة الرئيس التنفيذي
10	رحلة شركة دانة غاز
12	نظرة عامة على السوق
16	أعمال الشركة
18	استعراض العمليات - إقليم كردستان العراق
22	استعراض العمليات - مصر
24	استعراض العمليات - الإمارات العربية المتحدة
26	المراجعة المالية
32	إدارة المخاطر
36	موظفونا
38	تقرير الحوكمة
76	الاستدامة
102	البيانات المالية المجمعة
104	تقرير مجلس الإدارة
108	تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع.)
114	بيان الدخل المجمع
115	بيان الدخل الشامل المجمع
116	بيان المركز المالي المجمع
117	بيان التدفقات النقدية المجمع
118	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
119	إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة



دانة غاز هي الشركة الرائدة من القطاع الخاص والعاملة في مجال الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط، حيث تأسست في ديسمبر من عام 2005، وهي مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

وتمتلك دانة غاز حالياً أصولاً في مجالات التنقيب عن الغاز وإنتاجه في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق بمعدل إنتاج 53,500 برميل نفط مكافئ يومياً.

في ظل احتياطات الشركة الضخمة في مصر وإقليم كردستان العراق والإمارات التي تتجاوز المليار برميل نفط مكافئ وخططها التوسعية، تلعب دانة غاز دوراً بارزاً في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا.

**طاقة نظيفة
لمستقبل أفضل**



لمحة عامة

رؤيتنا

أن تكون دانة غاز أكبر شركة خاصة للغاز الطبيعي على مستوى مناطق الشرق الأوسط، شمال أفريقيا وجنوب آسيا ما يمكنها من تحسين جودة الحياة في المجتمعات التي تعمل بها وتعزيز القيمة المستدامة المحققة لجميع أصحاب المصالح.

قيمتنا

- نضع ونطبق أعلى معايير السلوك والمساءلة.
- نحترم ونقدر الجميع ونرحب بجميع أشكال الثقافات المتنوعة.
- نسعى بدأب إلى ابتكار وتطبيق أساليب جديدة لتطوير أعمالنا والوفاء بالتزاماتنا.

لماذا تستثمر في دانة غاز

- أكبر شركة مساهمة مستقلة في قطاع الغاز في الشرق الأوسط
- مركز مالي متين، وتدفقات نقدية مسخرة من العمليات التشغيلية
- إدارة تنفيذية على درجة كبيرة من الخبرة والتزام بأعلى معايير الحكومة، والشفافية، والاستدامة
- أصول عالمية ومشاريع توسعية كبيرة

استراتيجيتنا

- التركيز على تحقيق نمو مستدام من خلال مشاريع مرتفعة العائد، وتحقيق قيمة مضافة عبر مراحل سلسلة صناعة الغاز الطبيعي.
- تعزيز العلاقات الاستراتيجية للحفاظ على الميزة التنافسية.
- العمل بشكل متواصل على تعزيز قدراتنا التقنية والتجارية لتطوير وتشغيل أصولنا بشكل آمن وفعال.

أبرز نتائج الأداء التشغيلي والمالي للشركة

الإنتاج 2024: 56.5 ألف برميل نفط مكافئ	الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة* 2024: 1,110 مليون برميل نفط مكافئ
53.5 ألف برميل نفط مكافئ	1,107 مليون برميل نفط مكافئ
الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 2024: 263 مليون دولار أمريكي	إجمالي الإيرادات 2024: 445 مليون دولار أمريكي
215 مليون دولار أمريكي	348 مليون دولار أمريكي
الدفعات النقدية المستلمة 2024: 326 مليون دولار أمريكي	صافي الأرباح 2024: 151 مليون دولار أمريكي
303 مليون دولار أمريكي	130 مليون دولار أمريكي
التوزيعات النقدية	الرصيد النقدي 2024: 317 مليون دولار أمريكي
5.5 فلس للسهم	215 مليون دولار أمريكي

*إستناداً إلى آخر تقارير الإحتياطيات



رسالة رئيس مجلس الإدارة

تمارس شركتنا أعمالها في المنطقة منذ أكثر من عقدين

تمثل الإنجاز الأبرز خلال العام في استكمال مشروع التوسعة الرئيسي لمعالجة الغاز والمكثفات (خورمور 250) قبل ثمانية أشهر من الموعد المحدد

مساهمينا الكرام،

تُمن شركة دانة غاز عقدها الثاني منذ تأسيسها، وسط مرحلة تتسم بتصاعد التحديات الإقليمية والعالمية. فقد فرضت القضايا الأمنية والتوترات الجيوسياسية المستمرة حالة من عدم اليقين على مستوى أسواقنا، مما أثر في ظروف التشغيل والمجتمعات والاقتصادات على حد سواء.

وتمارس شركتنا أعمالها في المنطقة منذ أكثر من عقدين، ونجحت في تجاوز فترات متعددة من الاضطرابات والتقلبات. وأثبتنا طوال هذه المدة قدرة عالية على التكيف وعزيمة راسخة. وظل تركيزنا الثابت دون تغيير، حيث نضع سلامة كوادرننا على رأس أولوياتنا، ونحمي أصولنا، ونحافظ على استدامتنا المالية.

وأظهرت دانة غاز خلال عام 2025 استقرارًا وعزمًا قويين، امتدادًا لسجل إنجازاتها الحافل. ونجحنا في تحسين نسب التحصيل المالي بشكل ملحوظ، مما عزز تدفقاتنا النقدية وحقق نتائج مالية قوية، على الرغم من تراجع مستويات أسعار البترول في الأسواق العالمية. فقد تجاوزت إيراداتنا السنوية 348 مليون دولار.

وتمثل الإنجاز الأبرز خلال العام في استكمال مشروع التوسعة الرئيسي لمعالجة الغاز والمكثفات (خورمور 250) قبل ثمانية أشهر من الموعد المحدد، وهو إنجاز تحقق بفضل تنفيذنا المباشر لهذا المشروع الذي شكل نقلة نوعية في مسيرة تطور أعمالنا. ولم يكن هذا النجاح ليتحقق لولا القيادة الحازمة لرئيسنا التنفيذي، ريتشارد هول، وتوجيهه لفريق التخطيط والتنفيذ المتفاني. ورسخت هذه الجهود الجماعية والنجاحات المتتالية مكانة دانة غاز، وأثبتت قدراتنا العالية، وأسست للمراحل التطويرية القادمة، بما يشمل التنفيذ المخطط لمشروع التطوير الاستراتيجي في حقل جمجمال.

وأوصى مجلس إدارتنا بتوزيع أرباح نقدية للسنة المالية 2025 بقيمة 385 مليون درهم إماراتي (أي 5.5 فلس للسهم الواحد، بإجمالي 105 ملايين دولار)، كانعكاس لنجاحاتنا خلال هذا العام الاستثنائي، وقدرتنا العالية على التكيف مع الظروف الراهنة. ونعتمد الاستمرار في تطبيق نهج تصاعدي لتوزيع الأرباح بما ينسجم مع أداء الشركة مستقبلاً، مع الحفاظ على مرونتنا المالية في الوقت ذاته.

الإيرادات

348 مليون دولار أمريكي

التوزيعات النقدية

385 مليون درهم*

* 5.5 فلس للسهم

وأظهرت دانة غاز خلال عام 2025 استقرارًا وعزمًا قويين، امتدادًا لسجل إنجازاتها الحافل.

تدخل دانة غاز عقدها الثالث بإمكانات قوية تطورت على مر السنين لتصبح اليوم شركة رائدة لها ثقلها في قطاعها، وتؤدي دورًا رئيسيًا في دعم منظومة أمن الطاقة والاستقرار الاقتصادي في كل من إقليم كردستان العراق وجمهورية مصر العربية. ونواصل تقييم الفرص الاستثمارية النوعية في المنطقة، مستندين إلى نهج مدروس ومحكم.

وأقدم، بالنيابة عن مجلس الإدارة، بخالص الشكر والتقدير للحكومات المضيئة، وموظفينا، وشركائنا، ومساهمينا الكرام، على ثقتهم المستمرة ودعمهم الدائم لشركة دانة غاز.

حميد ضياء جعفر

رئيس مجلس الإدارة

رسالة الرئيس التنفيذي

تحقيق النمو من خلال التميز التشغيلي.

بينما أتأمل عام 2025،
يملؤني الفخر بما حققه
فريق دانة غاز على مدار أول
عامين لي في قيادة الشركة.

ريتشارد هول
الرئيس التنفيذي



السادة المساهمون الكرام،

كان 2025 عامًا هامًا بالنسبة لشركة دانة غاز حيث تمكنا من خلاله من تنفيذ الخطط الموضوعة بنجاح. وبفضل التوجيهات الاستراتيجية لمجلس الإدارة، وبدعم فريق الإدارة وشركائنا والحكومات المضيفة، نجحنا في تحويل الأهداف الاستراتيجية المنشودة إلى نتائج ملموسة قابلة للقياس. وفي مستهل العام، وضعنا الأسس التي تمكنا من توزيعات الأرباح بصورة مستدامة وذلك من خلال التركيز على استكمال مشروع التوسعة "خورمور 250"، وإطلاق برنامجنا الاستثماري في مصر وفق شروط مالية محسنة، وتعزيز تحصيل المستحقات، والحفاظ على متانة ميزانيتنا العمومية. ويسرني أن أؤكد أننا نجحنا في تحقيق هذه الأهداف كافة.

وقد استهللنا عام 2026 بزخم تشغيلي قوي، إلا أن التطورات الأمنية الأخيرة قد أدت إلى إحداث حالة من التقلبات عبر أسواقنا، ما استدعى اتخاذ جملة من الإجراءات الاحترازية. وفي هذا السياق، نواصل تركيزنا على حماية موظفينا وأصولنا، مع التركيز على الحفاظ على متانة عملياتنا وقوة مركزنا المالي. كما سنحرص على استئناف عملياتنا بصورة مدروسة ومنظمة فور توافر الظروف المناسبة، بما يحقق مصلحة جميع أصحاب المصلحة لدينا، بما في ذلك شعب إقليم كردستان العراق.

خلال شهر يناير 2026،
تجاوز إنتاج المجموعة
مستوى 70 ألف برميل
نפט مكافئ يوميًا للمرة
الأولى منذ سبع سنوات.

2025: تحقيق النمو من خلال التميز التشغيلي

يعد استكمال مشروع التوسعة "خورمور 250" في حقل خورمور الحدث التشغيلي الأبرز خلال عام 2025. فمن خلال تعزيز قدراتنا الداخلية والتنسيق الوثيق مع شريكنا التشغيلي "نفط الهلال" والجهات الحكومية المضيفة تمكنا من إنجاز هذا المشروع قبل ثمانية أشهر من الموعد المعدل لإتمامه.

وقد أضاف المشروع قدرة معالجة جديدة للغاز تبلغ 250 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا، إلى جانب كميات إضافية من المكثفات والغاز البترولي المسال، مما رفع الطاقة الإنتاجية الإجمالية إلى 700 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا. وقد أسهمت هذه الزيادة بالفعل في إضافة ما يصل إلى 15 ألف برميل نفط مكافئ يوميًا إلى صافي إنتاج "دانة غاز"، وهو ما سيدعم إيرادات الشركة خلال الفترة المقبلة.

وخلال شهر يناير 2026، تجاوز إنتاج المجموعة مستوى 70 ألف برميل نفط مكافئ يوميًا للمرة الأولى منذ سبع سنوات. ومع إحراز تقدم في أعمال إنشاء خط الأنابيب المشترك الجديد الذي تنفذه جهات خارجية لصالح حكومة إقليم كردستان، من المتوقع أن يرتفع الإنتاج ليبلغ نحو 75 ألف برميل نفط مكافئ يوميًا.

وفي الوقت نفسه، وقّعت شركة "بيرل بتروليوم" ست اتفاقيات طويلة الأجل لبيع الغاز، لتوريد 142 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا إلى عملاء صناعيين في أربيل وبازيان. ومن شأن هذه الاتفاقيات أن تسهم في تعزيز وتنويع مصادر الإيرادات، ودعم المرحلة التالية من نمو الشركة عبر تطوير حقل "جمجمال" على المدى المتوسط.

أما في مصر، فقد أحرزنا تقدمًا ملموسًا في تنفيذ اتفاقية دمج مناطق الامتياز الموقعة في ديسمبر 2024، والتي وفّرت شروطًا مالية محسنة دعمت برنامجنا الاستثماري البالغة قيمته 100 مليون دولار. وخلال عام 2025، جرى حفر أربعة آبار وتنفيذ أعمال إعادة استكمال لثلاثة آبار أخرى، ما أضاف نحو 27 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا من الإنتاج الإضافي وعزّز قاعدة الاحتياطيات. ومن المقرر حفر سبعة آبار إضافية خلال عام 2026، في إطار جهودنا المتواصلة لتحقيق استقرار الإنتاج وتحسين أداء الأصول.

صافي الإنتاج

2024: 56.5 ألف برميل نفط مكافئ

53.5

ألف برميل نفط مكافئ

الأصول

2024: 2.95 مليار دولار

2.86

2.86 مليار دولار أمريكي

الاحتياطيات

2024: 1,110 مليون برميل نفط مكافئ

1,107

1,107 مليون برميل نفط مكافئ

الرصيد النقدي

2024: 317 مليون دولار أمريكي

215

215 مليون دولار أمريكي

رسالة الرئيس التنفيذي (تمة)

الانضباط المالي ومتانة الميزانية العمومية

على الرغم من بيئة الأسعار الأقل ملائمة خلال عام 2025، حافظت الشركة على مستويات قوية من الربحية، وعززت متانة ميزانيتها العمومية بفضل أدائها التشغيلي الناجح.

وقد بلغ متوسط سعر خام برنت 69 دولارًا للبرميل، مقارنةً بـ 81 دولارًا في عام 2024، الأمر الذي انعكس على أسعار بيع المكثفات. وقد بلغ إجمالي الإيرادات خلال العام 348 مليون دولار، فيما وصل صافي الأرباح إلى 130 مليون دولار. ونعكس هذه النتائج تأثير تقلبات الأسعار وبعض البنود غير التكررة، لكنها في الوقت ذاته تؤكد قدرة الشركة على الصمود خلال مرحلة استغارية مهمة.

كما حافظت الشركة على انضباط صارم في إدارة التكاليف، إذ بقي إجمالي تكاليف التشغيل والمصاريف العامة والإدارية أقل من 4 دولارات لكل برميل نفط مكافئ، ما يضع "دانة غاز" ضمن أكثر الشركات كفاءةً في قطاع الطاقة. ونواصل العمل على تحقيق مزيدٍ من التحسينات في هذا المجال.

وشهدت تحصيلات الشركة تحسُّناً ملموساً خلال العام، إذ تجاوز إجمالي المبالغ المحققة عبر عملياتنا 300 مليون دولار، ما ما يعكس أداءً ممتازاً في السداد، ومتانة علاقاتنا مع الحكومات المضيفة، وكفاءة إدارتنا المالية.

وفي إقليم كردستان العراق، ظل أداء التحصيل قويًا مع تحقيق معدل استرداد صحي للمستحقات. أما في مصر، فقد انخفضت أرصدة المستحقات إلى أدنى مستوياتها منذ عام 2021، في دلالة على التعاون البناء والتنسيق المستمر مع الحكومة المصرية.

وخلال العام، تلقت "دانة غاز" توزيعات أرباح بقيمة 105 ملايين دولار من شركة "بيرل بتروليوم"، وقد تم استخدام هذه الدفعات في خفض مستويات الدين ما أسهم في تقليص تكاليف التمويل بصورة كبيرة. واختتمت الشركة عام 2025 بمركز نقدي صافي إيجابي، وبإجمالي رصيد نقدي بلغ 215 مليون دولار، منها 107 ملايين دولار محتفظ بها لدى "بيرل بتروليوم".

تحويل الزخم إلى قيمة طويلة الأجل

تمثل أولويتنا خلال عام 2026 في تحويل الزخم التشغيلي الذي حققناه إلى نموٍ استراتيجي مستدام، وتوليد تدفقات نقدية مستقرة، وتحقيق عوائد موثوقة لمساهميننا.

ويظل الغاز الطبيعي عنصرًا محوريًا في توفير طاقة ميسورة التكلفة وموثوقة وأكثر نظافة في أسواقنا الرئيسية، إذ يشكل أساسًا لتوليد الكهرباء ودعم النمو الصناعي وتعزيز التنوع الاقتصادي. وفي الوقت نفسه، نواصل استكشاف مبادرات الابتكار، بما في ذلك تقنيات تحويل الميثان إلى الهيدروجين وتقنيات الجرافين التجريبية، بهدف تحقيق قيمة إضافية من الغاز الطبيعي مع تقليل الأثر البيئي وخفض الانبعاثات.

وقد صادف عام 2025 الذكرى العشرين لتأسيس "دانة غاز". وعلى مدى عقدين من الزمن، نجحت الشركة في التعامل مع دورات أسعار النفط، والتغيرات الجيوسياسية، وتقلبات الأسواق. وتؤكد إنجازات العام الماضي أن "دانة غاز" تدخل عقدها الثالث وهي أكثر قوةً وانضباطًا وقدرةً على تحقيق النمو.

حافظت الشركة على انضباط صارم في إدارة التكاليف، إذ بقي إجمالي تكاليف التشغيل والمصاريف العامة والإدارية أقل من 4 دولارات لكل برميل نفط مكافئ، ما يضع "دانة غاز" ضمن أكثر الشركات كفاءةً في قطاع الطاقة.

لقد وضعنا أولويات واضحة:

- فقد نجحنا في إنجاز مشروع "خورمور 250" قبل الموعد المحدد.
- وتمكننا من زيادة الإنتاج.
- كما حققنا تحسُّناً ملموساً في تحصيل المستحقات.
- واستنقنا توزيعات الأرباح النقدية المستدامة لمساهميننا.

وتستند "دانة غاز" اليوم إلى أسس تشغيلية ومالية متينة. ومن خلال التنفيذ المنضبط، والحوكمة القوية، والشراكات الاستراتيجية، نركز على تحويل هذا النمو إلى قيمة مستدامة لمساهميننا.

وبالأصالة عن فريق الإدارة، أتوجه بخالص الشكر إلى مجلس الإدارة وجميع موظفينا وشركائنا والحكومات المضيفة ومساهميننا على دعمهم المتواصل خلال عام مفصلي في مسيرة الشركة.

مع وضوح توجهنا الاستراتيجي، ورغم التحديات الإقليمية الراهنة، فإن "دانة غاز" تتمتع بمكانة قوية تؤهلها للانطلاق نحو المرحلة التالية من مسيرة نموها. وسنواصل التزامنا بالتنفيذ المنضبط، والتوظيف الرشيد لرأس المال، والعمل على تحقيق قيمة مستدامة على المدى الطويل. ونتطلع إلى المستقبل بثقة في متانة أعمالنا والفرص الواعدة أمامنا.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

ريتشارد هول

الرئيس التنفيذي

شركة دانة غاز ش.م.ع



رحلة شركة دانة غاز – 20 عامًا

2025 – 2021

2025

اكتمال مشروع التوسعة خورمور 250 وزيادة سعة إنتاج الغاز لحقل خورمور إلى 750 مغمق يوميًا

إطلاق برنامج استثمائي بقيمة 100 مليون دولار أمريكي في مصر



2026

وصول إنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق إلى 700 مغمق يوميًا

2021

صدور أول حكم تعويضات لصالح دانة غاز في قضية التحكيم مع شركة النفط الوطنية الإيرانية بقيمة 608 ملايين دولار أمريكي

2023

اكتمال مشروع إزالة الاختناقات الثاني، ليرتفع إنتاج حقل خورمور من الغاز إلى 500 مغمق يوميًا

2024

توقيع اتفاقية دمج الامتيازات مع الحكومة المصرية

2020 – 2016

2019

توقيع اتفاقية بيع غاز جديدة لمدة 20 عامًا مع حكومة إقليم كردستان لتوريد 250 مغمق يوميًا

2020

التسوية الكاملة لصكوك دانة غاز بدء تنفيذ مشروع خورمور 250 تنفيذ مشاريع توسعة في منشأة خورمور مما رفع السعة الإنتاجية للغاز بمقدار 50 مغمق يوميًا



2016

بدء إنتاج الغاز من حقل الزوراء في دولة الإمارات العربية المتحدة

2017

التوصل إلى تسوية بقيمة 2.4 مليار دولار أمريكي مع حكومة إقليم كردستان العراق، وتوقيع اتفاقية تطوير وإنتاج منفحة بشروط محسنة



2018

توقيع اتفاقية بيع غاز لمدة 10 سنوات مع حكومة إقليم كردستان العراق لتوريد كميات إضافية من الغاز الناتجة عن مشاريع إزالة الاختناقات

اكتمال مشروع إزالة الاختناقات في منشأة خورمور، مما رفع السعة الإنتاجية للغاز بمقدار 80 مغمق يوميًا

2015 – 2011

2011

وصول إنتاج دانة غاز في مصر إلى ذروته عند 42.5 ألف برميل نفط مكافئ يوميًا

2012

بدء إنتاج الغاز في مصنع غاز البترول المسال التابع لشركة EBGDCo

وصول إنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق إلى 300 مغمق يوميًا

2015

استحواذ شركة RWE على حصة بنسبة 10% في شركة بيرل بتروليوم



2010 – 2005

2005

الطرح العام الأولي لشركة دانة غاز وتوقيع عقد توريد الغاز مع شركة النفط الوطنية الإيرانية



2008

بدء إنتاج الغاز من حقل خورمور في إقليم كردستان العراق

2009

استحواذ كل من شركتي MOL وOMV على حصة بنسبة 10% في شركة بيرل بتروليوم

بدء إجراءات التحكيم الخاصة بشركة النفط الوطنية الإيرانية (NIOC)



2007

دخول دانة غاز إلى مصر وإقليم كردستان العراق / إصدار صكوك بقيمة مليار دولار أمريكي لتمويل الاستحواذ على أصول الشركة في مصر

توقيع مذكرة تفاهم مع حكومة إقليم كردستان العراق

TH
20
Anniversary
2005-2025

2026: حلت الحرب محل السوق باعتبارها الجهة الرئيسية التي تحدد الأسعار

نظرة عامة على السوق 2025: عام تميز بإعادة التوازن والحذر الاستراتيجي

شهد عام 2025 إعادة تقويم لأسواق الطاقة العالمية، إذ أفسحت الصدمات الاستثنائية في مطلع العقد الثالث من القرن الحادي والعشرين المجال لتوازن أكثر انضباطًا، وإن كان ما زال هشًا.

لقد بقي الخطر الجيوسياسي جزءًا لا يتجزأ من عمليات التسعير والسياسات، لكن الأسواق اتجهت - على نحو متزايد - من الاستجابة للأزمات إلى التوسع الاستراتيجي. كما واصل أمن الطاقة تصدّر الأجندات الحكومية التي أصبحت اليوم أكثر وضوحًا من حيث المرونة والتكلفة واستراتيجيات التنوع والانضباط الرأسمالي، لا من منظور تأمين الإمدادات الطارئة فحسب. ونتيجة لذلك، احتفظت الهيدروكربونات بدور مركزي في مزيج الطاقة العالمي، ولاسيما في الاقتصادات الناشئة حيث ما زال نمو الطلب معاسكًا. كما تميز العام بتغيرات تدريجية أكثر من الإعلانات السياسية الكبرى، الأمر الذي عزز وجهة النظر القائلة إن التحول سيتخذ مسارًا تدريجيًا لا تحولًا مفاجئًا.

انتقلت أسواق الغاز الطبيعي والغاز الطبيعي المسال بشكل حاسم إلى مرحلة ما بعد الصدمة. وبقيت الإمدادات الجديدة من الغاز الطبيعي المسال محدودة حتى عام 2025، مع استمرار المشاريع الكبرى في الولايات المتحدة وقطر في التوسع نحو الشركات الناشئة في منتصف العقد. واستقرت الأسعار عند مستويات أدنى بكثير من ذروتها في عام 2022، لكنها بقيت عرضة للتقلبات والمخاطر الجيوسياسية. دخلت أوروبا هذا العام باحتياطات تخزين قوية خففت من حدة التقلبات، فيما أعادت آسيا تأكيد نفسها كمصدر رئيسي للطلب المتزايد على الغاز الطبيعي المسال. كما استمرت المناقشة على الشحنات الفورية خلال فترات الذروة الموسمية، ما يسلط الضوء على استمرار شح الإمدادات على الرغم من هذوء الظروف العامة.

تشكلت أسواق النفط في عام 2025 بفعل تباطؤ نمو الطلب وزيادة تعقيد الإمدادات. فقد شهد الاستهلاك العالمي زيادة طفيفة، ما يعزز الرأي القائل إن العالم قد دخل مرحلة من النمو المنخفض بدلاً من التراجع الصريح. وأصبح نمو الطلب يتركز بشكل متزايد على الدول جنوب خط الاستواء، بينما استقر استهلاك دول منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية عند مستويات شبه ثابتة. أدى هذا المشهد غير المتوازن للطلب إلى تعقيد إشارات الأسعار وقرارات الاستثمار.

كما واجهت أوبك+ ضغوطًا متزايدة طوال العام. وبينما استمرت المجموعة في كونها محورًا لإدارة السوق، فإن النمو المستمر للإمدادات خارج التحالف قد اختبر قدرتها على تحقيق التوازن في السوق. أما الولايات المتحدة والبرازيل وغيانا وكندا، فقد واصلت إنتاج المزيد من النفط، ما وضع حدًا للزخم التصاعدي للأسعار، وأجبر تحالف أوبك+ على اتخاذ موقف أكثر دفاعية. وكان تداول نفط برنت ضمن نطاق أضيق مقارنة بالسنوات السابقة، الأمر الذي يعكس التدخل الفعال وارتفاع مخاطر فائض العرض.

وما زالت الصين المصدر الرئيسي لحالة عدم اليقين. فعلى الرغم من استمرار ارتفاع الطلب على الطاقة، تباطأ النمو تحت وطأة التحديات الهيكلية التي عصفت بالاقتصاد. كما أثرت هشاشة قطاع العقارات، وضعف ثقة المستهلك، وكفاءة الاستهلاك في مستويات الطلب على النفط. ومع ذلك، أظهرت قطاعات البتروكيمياويات والطيران والشحن مرونة حالت دون حدوث انكماش فعلي. وتساعد الجدل حول بلوغ ذروة الطلب على النفط في الصين، لينتقل من الإطار النظري إلى خطر وشيك يتم التخطيط له بالنسبة للمنتجين والتداولين.

أدى الصراع بين الولايات المتحدة وإسرائيل وإيران إلى إعادة هيكلة جذرية في توقعات الطاقة العالمية لعام 2026.

فما كان من المتوقع أن يكون عامًا يشهد انتعاشًا معتدلاً في الطلب وانضباطًا في العرض، تحول إلى سوق تهمن عليها الاضطرابات الجيوسياسية، ونقص الإمدادات، وانهيار إشارات الأسعار التقليدية.

لم يعد النفط يتداول كسلعة تقليدية، بل كأداة جيوسياسية. كان الإغلاق الفعلي وعسكرة مضيق هرمز، الذي يمر عبره نحو خمس تدفقات النفط والغاز الطبيعي المسال على مستوى العالم، مسببًا لأكبر صدمة في أسواق الطاقة في العصر الحديث. وقد أدى هذا إلى إزالة كميات كبيرة من التداول، وإعاقة قدرة النفط المتبقية على الوصول إلى الأسواق النهائية.

والنتيجة هي اختلال جوهري بين الأسواق الورقية والأسواق الفعلية، كما لم تعد أنظمة التسعير القياسية مثل برنت مؤشرات موثوقة للتوازن بين العرض والطلب. بدلاً من ذلك، يتم تداول النفط الخام الفعلي في الخليج بعلاوات غير عادية، ما يعكس الندرة المباشرة في الإمدادات لا مجرد توقعات مستقبلية.

وبنعكس هذا التحول الآن في توقعات المؤسسات المالية، فقد رفعت غولدمان ساكس توقعاتها لمتوسط أسعار خام برنت في عام 2026 إلى 85 دولارًا للبرميل، مقارنة بنحو 77 دولارًا قبل ذلك، في حين أقرت باحتمالية ارتفاع الأسعار في المدى القصير، قبل أن تشهد تراجعًا تدريجيًا في وقت لاحق من العام إذا استؤنف تدفق النفط بصورة طبيعية.

ويقتل التحول الحاسم في انتقال السوق من مرحلة اكتشاف الأسعار إلى مرحلة تسعير الحرب، حيث أصبحت التطورات الجيوسياسية والقيود اللوجستية والمخاطر الأمنية هي العوامل التي تحدد القيمة.

الطلب العالي: القدرة على تحمل التكاليف وإمكانية الوصول تبخنان الاستهلاك

تراجعت إلى حد كبير توقعات ما قبل الحرب بشأن انتعاش متواضع في الطلب العالي على النفط تقوده الأسعار. لم يعد الطلب يستجيب لإشارات الأسعار بطريقة تقليدية، بل أصبح مقيّدًا على نحو متزايد بالقدرة على تحمل التكاليف وإمكانية وصول الشحنات بصورة فعلية.

تغذي أسعار الطاقة المرتفعة المستمرة مستويات التضخم، وتضيق الظروف المالية، وتضعف النمو الاقتصادي عبر مناطق الاستهلاك الرئيسية. بل تحول ما كان من المتوقع أن يكون بيئة مستقرة للطلب إلى مصدر للهشاشة، مع تزايد الأدلة على أن آلية التكيف ستكون من خلال تدمير الطلب لا من خلال عودة الإمدادات إلى طبيعتها.

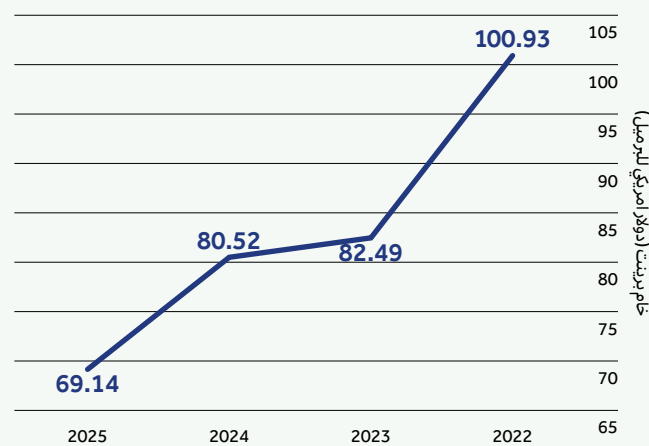
وبنعكس هذا التحول الآن في سيناريوهات التسعير، حيث يتوقع بنك الإمارات دبي الوطني أن يبلغ متوسط خام برنت نحو 90 دولارًا للبرميل في الربع الثاني من عام 2026، حيث تبقى توقعات النصف الثاني رهناً بإعادة فتح مضيق هرمز.

سعر برميل خام برنت - الرسم البياني لحركة الأسعار خلال عام 2025



المصدر: tradingeconomics.com

متوسط الأسعار السنوية لخام برنت (2022-2025)



خام برنت (دولار أمريكي للبرميل)



نظرة عامة على أسواق الطاقة والتوقعات المستقبلية (تحة)

الدلالة واضحة: الأسعار مرتفعة بما يكفي لكبح الاستهلاك، لكنها ليست مستقرة بالقدر الكافي لدعم التوسع الاقتصادي المستدام، الأمر الذي من شأنه أن يضيق هامش الطلب.

وبشير تقرير سوق النفط الصادر عن الوكالة الدولية للطاقة في 12 مارس إلى أن ارتفاع الأسعار وضعف البيئة الاقتصادية يؤديان إلى الإضرار بالطلب، كما خفّضت الوكالة توقعاتها لعمو الطلب العالمي على النفط لعام 2026 بمقدار 210 آلاف برميل يوميًا ليلبلغ 640 ألف برميل يوميًا. وفي الوقت نفسه، تُوصف الحرب في الشرق الأوسط بأنها أكبر اضطراب تشهده الإمدادات في تاريخ أسواق النفط، حيث انخفض إنتاج النفط في الخليج بما لا يقل عن 10 مليون برميل يوميًا، على الرغم من أنها ما زالت تشهد ارتفاعًا في المعروض العالمي من النفط بـ 1.1 مليون برميل يوميًا في عام 2026 لأن نمو الإنتاج خارج منظمة أوبك+ يعوض جزءًا من هذا الاضطراب.

وجاء تقرير توقعات الطاقة قصيرة المدى الصادرة عن إدارة معلومات الطاقة في 10 مارس أقل تشاؤمًا من الناحية الهيكلية، وأقرب إلى رؤية تقوم على "الصدمة الآن"، ثم تخفيف حدة الصدمات لاحقًا". كما أشارت إلى أن الاضطراب قصير المدى وعلاوة المخاطر سيُبقيان خام برنت عند مستوى 91 دولارًا للبرميل في الربع الثاني من عام 2026، ولكن فور عودة التدفقات عبر مضيق هرمز إلى طبيعتها، فإن العرض لا بد من أن يتجاوز الطلب مجددًا.

وكان التقرير الشهري لسوق النفط الصادر عن منظمة أوبك في مارس 2026 أكثر تفاؤلاً وإيجابية، إذ أبقي على توقعاته لعمو الطلب على النفط في عام 2026 عند 1.4 مليون برميل يوميًا دون تغيير، مع استمرار النمو بقيادة الدول غير الأعضاء في منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، مدعومًا بالبترولوكماويات.

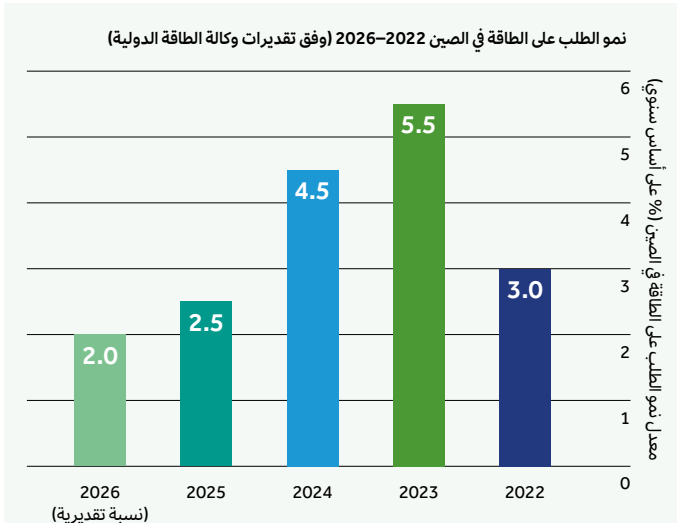
أما فيما يتعلق بالغاز الطبيعي، فقد أشار تقرير إدارة معلومات الطاقة لشهر مارس إلى أن الاضطراب في الشرق الأوسط يدفع بالفعل أسعار الغاز في أوروبا وآسيا إلى الارتفاع بسبب تراجع تدفقات الغاز الطبيعي المسال عبر مضيق هرمز، لكنه توقع أن تبقى سوق الغاز الأمريكي معزولة نسبيًا. ومن المتوقع أن يبلغ السعر المرجعي للغاز الطبيعي في مركز هنري هب نحو 3.80 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية في عام 2026، أي أقل من التقديرات السابقة، وذلك بفضل اعتدال الطقس، وارتفاع مستويات التخزين، وزيادة إنتاج الغاز للمصاحب نتيجة ارتفاع إنتاج النفط.

آسيا: الطلب الاستراتيجي، وهشاشة الغاز، وتدخل الدولة تعيد تشكيل سوق النفط

ما زالت آسيا مركز الطلب العالمي على الطاقة، إلا أن هذا الطلب بات أكثر استراتيجي وأكثر اعتمادًا على السياسات، فيما يتعرض كل من نظامي النفط والغاز إلى ضغوط متزايدة.

لقد تطور دور الصين لتصبح مديراً نشطًا لتدفقات الطاقة، فقدرتها على تخزين النفط الخام، وإعادة توجيه الواردات، وتوظيف التنسيق الحكومي توفر لها الحماية من تقلبات السوق، في حين يعمل نفوذها المتنامي في شراء الغاز الطبيعي المسال على تشكيل توازنات الغاز الإقليمية.

أصبحت هشاشة المنطقة في وجه الاضطرابات في الشرق الأوسط واضحة على نحو متزايد، إذ تستورد آسيا قرابة 60% من احتياجاتها من النفط الخام والمواد الخام البتروكيمياوية من الشرق الأوسط، وتعتمد إلى حد كبير على شحنات الغاز الطبيعي المسال التي تعبر مضيق هرمز، ما يترك إمدادات النفط والغاز عرضة للمخاطر.



وقد بدأت هذه الهشاشة تنعكس بالفعل في ردود أفعال السوق. فقد أوقفت الصين صادرات الوقود المكر لإيلاء الأولوية للإمدادات المحلية، في حين خفضت مصانع البتروكيمياويات ومصافي التكرير في مختلف أنحاء المنطقة عملياتها أو أعلنت حالة القوة القاهرة. وتشهد أسواق الغاز الطبيعي المسال تشددًا حادًا، حيث أدت محدودية الشحنات المتاحة إلى اضطراب بعض المستوردين إلى تقليص مشترياتهم الفورية أو التحول إلى أنواع وقود بديلة.

ضمن هذا المشهد، أصبحت إدارة الطاقة أداة من أدوات الحكم والسياسة، إذ تتدخل الحكومات لتأمين الإمدادات وإدارة التأثير المحلي. ومن ناحية أخرى، تتسع فجوة التباين، إذ تستطيع الاقتصادات الأقوى استيعاب الأسعار المرتفعة، في حين تواجه الأسواق الأكثر حساسية للأسعار قيودًا متنامية.

إمدادات النفط والغاز: الخدمات اللوجستية وأضرار البنية التحتية وجمود الأنظمة أصبحت العوامل المحددة لتوافر الإمدادات

من المتوقع أن يواصل تحالف أوبك+ أداء دور جوهري في الحفاظ على استقرار لم تعد السمة الأبرز لأسواق الطاقة في النصف الثاني من عام 2026 انضباط الإنتاج، بل انهيار التدفقات المادية عبر منظومتي النفط والغاز.

فقد تم إخراج كميات كبيرة من النفط الخام والمنتجات المكررة والغاز الطبيعي المسال من التداول، ليس بالضرورة لتوقف الإنتاج، بل نتيجة لقيود النقل والبنية التحتية والقيود الأمنية التي تعيق الحركة الطبيعية لهذه الإمدادات. أصبح مضيق هرمز نقطة الاختناق الحيوية التي تنتقل عبرها هذه الاضطرابات، ما يعوق تدفق النفط والغاز الطبيعي المسال والمواد الخام البتروكيمياوية إلى الأسواق العالمية.

وقد بلغت اضطرابات صادرات الشرق الأوسط مستويات من شأنها أن تغير موازين الطاقة العالمية جذريًا، حيث تقطعت السبل بملايين البراميل من النفط يوميًا ونسبة كبيرة من شحنات الغاز الطبيعي المسال، أو تأخر تسليمها.

ويتعزز هذا القيد اليوم بالأضرار المادية التي لحقت بالبنية التحتية للطاقة في مختلف أنحاء المنطقة. وتقدّر الوكالة الدولية للطاقة أن ما لا يقل عن

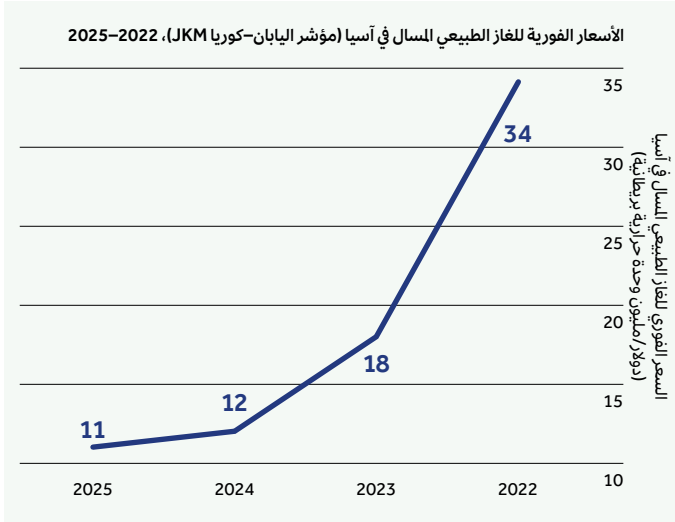
أربعين أصل من أصول الطاقة في تسع دول قد تعرضت لأضرار جسيمة أو بالغة الجسامة، بما في ذلك حقول النفط والغاز، ومنشآت المعالجة، والمصافي، وخطوط الأنابيب. ومن المتوقع أن تمتد الجداول الزمنية للإصلاح إلى ما بعد فترة الصراع المباشر، ما يفرض قيوداً طويلة المدى على قدرة إمدادات النفط والغاز.

يشكّل ذلك تصعيداً جوهرياً، إذ لم تعد السوق تتعامل مع انقطاعات مؤقتة أو ضغوط دورية، بل مع تدهور البنية التحتية الأساسية في إحدى أهم مناطق الطاقة في العالم. وفي أسواق الغاز، بدا الأثر أكثر حدة، إذ تؤدي البنية التحتية الجامدة والقدرة المحدودة على إعادة التوجيه إلى تقييد إمكانية الاستجابة للصدمات. تم خفض إمدادات الغاز الطبيعي المسال عالمياً بنحو 20 في المئة منذ اندلاع الصراع، ما أدى إلى تشديد التوازنات في كلٍّ من آسيا وأوروبا.

وقد أصبح الأثر واضحاً على مستوى الأصول التشغيلية. إذ أوقفت شركة دانة غاز مؤقتاً إنتاجها في حقل خور مور للغاز في إقليم كردستان العراق بسبب مخاوف أمنية مرتبطة بالصراع. ويعكس هذا التوقف، الذي جرى بالتنسيق مع السلطات الإقليمية، اتجاهاً أوسع تغلب فيه الاعتبارات الأمنية على الدوافع الاقتصادية في تشكيل القرارات التشغيلية. وما زال الحقل يحتفظ بأهمية استراتيجية، سواء لإمدادات المنطقة أو ضمن منظومة الغاز الأوسع، التي سيزداد الاعتماد عليها مع اشتداد نقص الإمدادات في آسيا.

ويمكن التحول الهيكلي الجوهري اليوم في أن الخدمات اللوجستية والبنية التحتية، لا القدرة الإنتاجية، أصبحت هي العامل الحاسم في تحديد العرض. فالنفط والغاز اللذان يتعذر نقلهما أو معالجتهما يغبيان فعلياً عن السوق. وهذا من شأنه أن يؤدي إلى تجزؤ منظومة الأسعار، وزيادة التقلبات، وتكريس نظام يتحدد فيه مدى التوفر وفقاً للأمن والجغرافيا وليس وفقاً لوفرة الموارد.

وعلى الرغم من أن التوقعات الأساسية تفترض استعادة جزئية للتدفقات، فإن هوامش الاحتمالات تبقى واسعة إلى حد استثنائي. وفي حال استمرار الاضطرابات لفترة طويلة، من المرجح أن تبقى أسواق النفط والغاز تحت وطأة محدودية الإمدادات، مع استمرار ارتفاع الأسعار نتيجة لقيود العرض واختلالات النظام، لا قوة الطلب.



الشرق الأوسط: أضرار البنية التحتية توسّع الأزمة لتتجاوز ساحة المعركة

يكمّن ثقل أزمة الطاقة الحالية ليس فقط في تعطل الإمدادات، بل في الأضرار المادية التي لحقت بمنظومة الطاقة نفسها في الشرق الأوسط.

ووفقاً للوكالة الدولية للطاقة، فقد تعرض ما لا يقل عن 40 من أصول الطاقة في تسع دول في المنطقة إلى أضرار جسيمة أو بالغة الجسامة منذ اندلاع الحرب مع إيران. يشمل ذلك حقول النفط والغاز، والمصافي، وخطوط الأنابيب، والبنية التحتية المرتبطة بها، مع توقع أن تمتد الجداول الزمنية للإصلاح إلى ما بعد فترة الصراع المباشر.

ويشكّل ذلك تصعيداً جوهرياً في طبيعة هذا الاضطراب، إذ لم تعد السوق تتعامل فقط مع الخدمات اللوجستية للقيدة أو الانقطاعات المؤقتة، بل مع تدهور البنية التحتية الأساسية في إحدى أهم مناطق الطاقة في العالم.

وتعد العواقب المترتبة على ذلك أنية وبنبوية في آن معاً. فعلى المدى القريب، تؤدي الأضرار التي لحقت بالبنية التحتية إلى تقليص المعروض الفعلي والحد من قدرة المنظومة على الاستجابة للنقص. وعلى المدى المتوسط، فإن الزمن اللازم لإصلاح هذه الأصول وإعادة تأهيلها يفرض فترة مطولة من القدرة المحدودة، حتى في حال خفض التصعيد.

ويبقى مضيق هرمز محور الاهتمام العالمي، إذ أدت الحرب إلى تعطيل شديد لتدفقات تجارة الطاقة عبر هذا الشريان الحيوي. وقد وصفت الوكالة الدولية للطاقة الصدمة الناتجة بأنها أكبر اضطراب في الإمدادات في تاريخ سوق النفط العالمي، في حين انخفضت إمدادات الغاز الطبيعي المسال عالمياً بنحو 20% منذ اندلاع الصراع.

ويزداد تشبيه حجم هذه الأزمة بسوابق تاريخية معروفة، تعادل صدمات النفط في سبعينات القرن الماضي مقترنة بأزمة الغاز في عام 2022. ويمتد الاضطراب ليتجاوز قطاعي النفط والغاز ويشمل الصناعات البتروكيمياوية والأسمدة والكبريت والهيليوم، وهي صناعات تغذي الأنظمة الصناعية الأوسع وحركة التجارة العالمية بشكل مباشر.

ومن شأن ذلك أن يعزز استنتاجاً محورياً: الأزمة ليست مجرد حدث في سوق الطاقة، بل هي تعطيل منهجي للبنية التحتية التي يقوم عليها الاقتصاد العالمي.

خاتمة: أمن الطاقة يحل محل الكفاءة كمبدأ تنظيمي

تتسم التوقعات لعام 2026 باضطرابات هيكلية شاملة، فقد انتقلت أسواق الطاقة إلى نموذج تتقدم فيه أولوية أمن الإمدادات، ومتانة البنية التحتية، والاصطفاف الجيوسياسي على حساب الكفاءة وتحقيق الوفورات في التكلفة. كما ضعفت الإشارات التقليدية للأسعار، وتجزأت تدفقات التجارة العالمية.

وتشير التوقعات المؤسسية إلى مستوى يتراوح بين 85 و90 دولاراً للبرميل، إلا أن هذه المتوسطات تخفي تقلبات حادة وهوامش واسعة من عدم اليقين. ويغفل العامل الحاسم لبقية العام في مدة الاضطراب في تدفقات الشرق الأوسط، فإذا ما استؤنفت التدفقات، قد تشهد الأسواق استقراراً. وإذا لم يحدث ذلك، سيأتي التكيف من خلال تراجع الطلب وتباطؤ الاقتصاد.

في هذه البيئة، أصبحت الطاقة والعوامل الجيوسياسية متلازمتين من جديد، فالخوض الاستراتيجي، لا توقيت السوق، سيكون معيار النجاح.

أعمال الشركة

في ظل احتياطات الشركة الضخمة في مصر وإقليم كردستان العراق والإمارات التي تتجاوز المليار برميل نفط مكافئ وخططها التوسعية، تلعب دانة غاز دوراً بارزاً في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا.

استعراض العمليات

إقليم كردستان العراق

تأسس مشروع غاز كردستان في عام 2007 بموجب اتفاقية أبرمتها دانة غاز وشركة نفط الهلال مع حكومة الإقليم.

أبرز النتائج المحققة في عام 2025

بلوغ متوسط الإنتاج نحو 40.9 ألف برميل نفط مكافئ يوميًا (صافي حصة دانة غاز) بزيادة سنوية نسبتها 2%.

40.9 ألف برميل نفط مكافئ يوميًا

الانتهاء بنجاح من تنفيذ مشروع توسعة حقل غاز مشروع خورمو 250 وزيادة السعة الإنتاجية لحقل خورمو إلى 750 مقمق يوميًا.

كانت المشاريع المنقذة في إقليم كردستان العراق أول المشاريع المحايدة من حيث الأثر الكربوني لشركات إنتاج النفط والغاز في الشرق الأوسط.



لمحة عامة

تأسس مشروع غاز كردستان في عام 2007 بموجب اتفاقية أبرمتها دانة غاز وشركة نفط الهلال مع حكومة الإقليم التي منحتها حقوقًا حصريّة تخولهما تقييم وتطوير وإنتاج وتسويق المواد الهيدروكربونية في حقل خورمو وجميعها مقابل حصولها على إمدادات غاز مستقرة لتغذية محطات توليد الكهرباء في الإقليم.

وبالتالي، تقوم منشأة خورمو بإنتاج الغاز وتوزيعه على محطات توليد الكهرباء في جميعها وبازيان وأربيل عبر خط أنابيب يمتد على مسافة 180 كلم، ما يسهم في إنتاج أكثر من 2000 ميجاواط من الكهرباء. وتجدر الإشارة إلى أن هذه المنشأة التي بنيت آنذاك بدأت بإنتاج الغاز في أكتوبر 2008، في فترة قياسية تقل عن 15 شهرًا من بداية المشروع.

وفي عام 2009، تشكل ائتلاف بيرل بتروليوم الذي ضم في البداية شركة دانة غاز وشركة نفط الهلال اللتين حصلت كل منهما على حصة 50% من الأسهم فيه. ثم تراجعت هذه الحصة إلى 35% بعد انضمام كل من شركات "أو إم في" و "إم أو إل" و "آر دبليو إي" إلى الائتلاف بحصة 10%.

لا بد من الإشارة أن مشروع غاز كردستان هو أول مشروع تنفذه شركة نفط وغاز دولية لإنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق، وأن محطات الكهرباء المحلية استهلكت كامل كمية الغاز التي أنتجها الائتلاف حتى يومنا هذا، ما ساهم في توفير الكهرباء بأسعار معقولة في الإقليم. كما تساهم منشأة المعالجة الموجودة في خورمو في إنتاج سوائل الغاز الطبيعي (المكثفات أو الغاز الطبيعي المسال) والغاز البترولي المسال، وبيعها إلى حكومة الإقليم والتجار المحليين.

القدرة الإنتاجية والأداء التشغيلي

وقد كانت منشأة خورمو تنتج في البداية حوالي 300 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز في اليوم. ثم زادت إنتاجيتها بأكثر من 60% لتصل إلى 500 مليون قدم مكعب قياسي (مقمق) في اليوم في نهاية عام 2022، وذلك بعد خضوعها لعدد من التحسينات وأعمال التطوير التي شملت مشروع تحويلة أنجز في عام 2020 ومشروعين للتوسعة أنجزا في عامي 2018 و2022. كما ساهمت مشاريع التوسعة الأخيرة المنفذة في عام 2023 في رفع إنتاج المنشأة إلى مستوى قياسي قدره 520 مقمق في اليوم بحلول شهر نوفمبر من نفس العام.

وفي أكتوبر 2025، جرى توسيع القدرة الإنتاجية مرة أخرى لتصل إلى 750 مقمق يوميًا، وذلك عقب الإنجاز الناجح لمشروع توسعة حقل خورمو 250.

وقد تجاوز إجمالي استثمارات شركة بيرل بتروليوم في مشروع خورمو 3.5 مليارات دولار أمريكي، والذي تخطى إجمالي الإنتاج التراكمي المقدر بـ 500 مليون برميل مكافئ من الغاز والسوائل النفطية. وتوفر الإمدادات المستمرة من الغاز الوقود لأكثر من 85% من محطات توليد الكهرباء المحلية في إقليم كردستان العراق، مما أدى إلى تحقيق وفورات اقتصادية كبيرة ومنافع بيئية ملموسة عبر الاستغناء عن الديزل في توليد الكهرباء.

الأثر الاقتصادي

أسهم ائتلاف بيرل بتروليوم إسهامًا ملحوظًا في دعم الاقتصاد الإقليمي، حيث بلغ معدل التوظيف الوطني 85%، مع توفير أكثر من 4,800 فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة في المنطقة. ومن خلال استخدام الغاز الطبيعي منخفض الانبعاثات من منشأة خورمو، تم تجنّب انبعاث أكثر من 63 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون، إلى جانب المساهمة في تحقيق وفورات بقيمة 38.3 مليار دولارات في تكاليف الوقود لحكومة إقليم كردستان العراق.

إجمالي إنتاج الغاز (مليون قدم مكعب يوميًا)

506 مليون قدم مكعب يوميًا

2025	506
2024	493
2023	469

إجمالي إنتاج المكثفات (برميل في اليوم)

15,020 برميل في اليوم

2025	15,020
2024	14,990
2023	15,271

إجمالي إنتاج الغاز البترولي المسال (طن متري)

1,062 طن متري

2025	1,062
2024	1,061
2023	1,029

صافي الإنتاج (برميل نفط مكافئ)

40,900 برميل نفط مكافئ

2025	40,900
2024	40,050
2023	36,900

مشروع غاز كردستان هو أول مشروع تنفذه شركة نفط وغاز دولية لإنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق.

استعراض العمليات إقليم كردستان العراق (تمة)

الإنتاج والعمليات

تتعاون دانة غاز وشركة نفط الهلال في تشغيل منشأة خورمور نيابة عن ائتلاف بيرل بتروليوم.

وارتفع إنتاج بيرل بتروليوم بنسبة 2% في عام 2025 حتى وصل إلى حوالي 116.8 ألف برميل نفط مكافئ في اليوم (40.9 ألف برميل نفط مكافئ حصة دانة غاز)، ويتألف متوسط هذا الإنتاج من 506 مقمق في اليوم من الغاز، و15,000 برميل في اليوم من المكثفات، و1,062 مليون طن متري يوميًا من الغاز البترولي المسال.

وقد شهد محيط منشأة خورمور خلال العام إعتدائين، حيث استهدف الإعتداء الثاني خزان مكثفات مما أدى لحدوث انقطاع تشغيلي مؤقت دون أي تأثير دائم على الإنتاج.

الاحتياطيات

خضعت الاحتياطيات الكبيرة في خورمور وجمجمال لعملية تدقيق مستقلة أجرتها شركة "جافي كلاين أند أسوشيتيس" في مايو 2019. وأشار التقرير إلى أن حصة دانة غاز من الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة من الحقلين تبلغ حوالي 4.4 تريليون قدم مكعب من الغاز، و136 مليون برميل من المكثفات والنفط و13.3 مليون طن متري من الغاز البترولي المسال، ما يضع حقلي خورمور وجمجمال في مصاف أكبر حقول الغاز في العراق، ومن الأصول عالية المستوى.

وبذلك تعادل حصة "دانة غاز" من الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة الآن 1,087 مليون برميل نفط مكافئ مقابل 990 مليون برميل نفط مكافئ وذلك حسب تقرير شركة "غافي كلاين أند أسوشيتيس" السابق، والذي صدر في أبريل 2016.

برنامج التوسعة

مشروع توسعة حقل خورمور "مشروع خورمور 250"

يهدف برنامج التوسعة الطموح الذي أطلقته الشركة في إقليم كردستان العراق إلى زيادة الإنتاج اليومي إلى أكثر من مليار قدم مكعب قياسي في اليوم من الغاز و35 ألف برميل من المكثفات. ويتضمن هذا المشروع إضافة خطين جديدين لمعالجة الغاز تبلغ سعة كل منهما 250 مقمق في اليوم.

وفي أكتوبر 2025، أنجز المشروع قبل الموعد المحدد بثمانية أشهر ومن ثم أعلنت شركة بيرل بتروليوم عن بدء البيع التجاري للغاز من منشأة خورمور 250، ما أسهم في زيادة القدرة الإنتاجية لحقل خورمور بمقدار 250 مقمق يوميًا، أي بمعدل زيادة قدره 50%، ما عمل على رفع سعة إنتاج الغاز إلى 750 مقمق في اليوم.

كما سيسهم المشروع في زيادة الإنتاج اليومي من المكثفات بمقدار 7,000 برميل و الغاز البترولي بمقدار 460 طنًا ، ما يعزز مستويات الإنتاج القائمة، حيث تدعم هذه الكميات الإضافية الطلب المتزايد على الغاز الطبيعي والوقود النظيف والأكثر كفاءة لتوليد الكهرباء في العراق.

وفي ديسمبر 2025، بلغ الإنتاج نحو 700 مليون قدم مكعب قياسي في اليوم. ومن المتوقع أن تشهد معدلات الإنتاج ارتفاعًا تدريجيًا خلال الربع الأول من عام 2026، على أن يحقق المشروع السعة الإنتاجية الكاملة عند الانتهاء من تشغيل خط الأنابيب المشترك المدعوم من الحكومة والمتوقع دخوله الخدمة خلال النصف الثاني من عام 2026.

يُذكر أن منشأة خورمور 250 تعتمد على أحدث التقنيات المتقدمة، بما في ذلك أنظمة المراقبة المعتمدة على الذكاء الاصطناعي، وضواغط عالية الكفاءة، وعمليات متطورة لإزالة المواد الكبريتية والشوائب، مما ساهم في تحسين الكفاءة التشغيلية والحد من الأثر البيئي.

ونظرًا لأهميته فقد حصل مشروع "خورمور 250" الاستراتيجي على تمويل من حكومة الولايات المتحدة الأمريكية والبنوك والمستثمرين والمتعاقدين. إذ وقّع ائتلاف بيرل بتروليوم اتفاقية إقراض مبلغ تمويل إجمالي يصل إلى 1.1 مليار دولار مع بنك الشارقة ومؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية ونجح كذلك في عام 2024 في جمع 350 مليون دولار من خلال إصدار سندات مضمونة ومدرجة في سوق السندات البديلة لدول الشمال الأوروبي، للمساعدة في تمويل مشروع التوسعة. وخلال ذروة أعمال الإنشاء، وفر المشروع فرص عمل لأكثر من 10 آلاف عامل، وشمل أكثر من 6.2 مليون ساعة عمل، إلى جانب توريد أكثر من 6,000 طن من الفولاذ، ما يجعله من أكبر مشروعات البنية التحتية التينفذها القطاع الخاص في العراق خلال السنوات الأخيرة.

ومن المتوقع أن يساهم المشروع بعد استكماله في زيادة إيرادات دانة غاز السنوية بما لا يقل عن 150 مليون دولار أمريكي، بما يعزز الدور الذي تضطلع به دانة غاز وشركاؤها في الائتلاف في دعم النمو الاقتصادي في المنطقة وتعزيز عوائد المساهمين.

تطوير حقل جمجمال

بالاستناد إلى الإمكانيات الكبيرة الواعدة لحقل جمجمال والطلب الكبير على الغاز، أعلن شركاء بيرل بتروليوم عن بدء أعمال استكشاف وتطوير حقل جمجمال، وذلك بهدف إنتاج ما يصل إلى 150 مقمق في اليوم مع نهاية عام 2027. وتعهّد الشركاء باستثمار 160 مليون دولار في المرحلة الأولى لهذا التطوير التي تتضمن إجراء مسوحات زلزالية وحفر ثلاثة آبار، وبناء منشأة اختبار آبار ممتدة (Extended Well Test Facility)، وإنشاء البنية التحتية اللازمة لتطوير الحقل. وستضمن المرحلة الثانية إنشاء وحدة إنتاج ميكرو سيصل بإنتاج الحقل للمستوى المستهدف.

حيث سيكون الهدف الأساسي تزويد المصنعين في مناطق بازيان وأربيل بأمدادات الغاز النظيفة والرخيصة والتي ستستبدل الوقود السائل المستخدم ضمن هذه الصناعات حاليًا.



لمحة عامة

تمارس دانة غاز أنشطتها في مصر منذ عام 2007 عبر شركة دانة غاز مصر التابعة لها، حيث تركز على أنشطة تطوير وإنتاج الغاز الطبيعي والسوائل الهيدروكربونية التي تشمل المكثفات والغاز البترولي المسال. وقد أصبحت عندئذ خامس أكبر شركة منتجة للغاز الطبيعي في مصر.

وفي 23 ديسمبر 2023 أبرمت دانة غاز اتفاقية جديدة مع الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس)، وهي اتفاقية تدمج 13 عقد تطوير قائم في مناطق الامتياز الموجودة في المنزلة وغرب المنزلة وغرب القنطرة ضمن امتياز واحد (إمتياز للمنزلة الجديدة)، وتتضمن شروطًا مالية محسنة لتجديد العمر الاقتصادي لهذه الأصول.

وتجدر الإشارة إلى أن مساحة المناطق الواقعة في دلتا النيل والمشمولة في عقود التطوير تبلغ 387.1 كيلومترًا مربعًا. وتمتلك دانة غاز مصر حصة تشغيلية بنسبة 100% من الامتياز الجديد. كما تضمنت اتفاقية المنزلة الجديدة مساحات استكشاف إضافية تبلغ 297.4 كيلومترًا مربعًا وتقع بالقرب من أراضي عقود التطوير.

وعقب الحصول على امتياز المنزلة الجديدة، أطلقت الشركة في عام 2025 برنامجًا استثماريًا بقيمة 100 مليون دولار أمريكي، يهدف إلى دعم إنتاج الغاز المحلي، وزيادة الاحتياطيات، والمساهمة في تلبية الطلب التنامي على الطاقة في مصر. وأنجزت دانة غاز في العام ذاته أعمال حفر أربع آبار، أسفرت عن زيادة الإنتاج بنحو 20 مليون قدم مكعب قياسي في اليوم.

ومن المتوقع أن يساهم هذا الاستثمار في زيادة معدلات إنتاج الغاز بمقدار 80 مليار قدم مكعب من الغاز الغني وأن يعزز قيمة أصول شركة دانة غاز مصر بشكل كبير. ومن شأن هذا الاستثمار أن يوفر على الاقتصاد المصري أكثر من مليار دولار من خلال تقليل اعتماده على استيراد الغاز الطبيعي المسال والمازوت لتوليد الكهرباء، وأن يعود بمنفعة اقتصادية كبيرة لشركة دانة غاز مصر.

وبالتزامن مع هذا البرنامج الاستثماري، نجحت الشركة في تنفيذ برنامج إعادة إكمال لثلاثة آبار إضافية خارج إطار البرنامج الحالي لتزيد بذلك معدل الإنتاج نحو 9 مقمق في اليوم. نتيجة لذلك، بلغ إجمالي الإنتاج الجديد المضاف خلال هذه الفترة نحو 30 مليون قدم مكعب قياسي في اليوم، إلى جانب 36 مليار قدم مكعب من الاحتياطيات.

وفي إطار خططها المستقبلية، تعزم الشركة حفر سبعة آبار إضافية خلال عام 2026 ضمن برنامجها الاستثماري.

الإنتاج والاستكشاف وإدارة الاحتياطيات

خلال عام 2025، انخفض إنتاج دانة غاز مصر السنوي بنسبة 23%، ليلعب نحو 12,600 برميل نفط مكافئ في اليوم. كما وصل متوسط الإنتاج اليومي خلال الفترة ذاتها إلى 62 مقمق من الغاز الطبيعي، و1,149 برميلًا من المكثفات، و100 طن من الغاز البترولي المسال، ويُعزى هذا الانخفاض إلى التراجع الطبيعي في معدلات إنتاج الحقول. وتجدر الإشارة إلى أن الشركة نجحت على مدار السنوات الثلاث السابقة في إبطاء وتيرة تراجع الإنتاج إلى نسبة أدنى من نسبة التراجع التي تشهدها في العادة الخزانات عالية الجودة في دلتا النيل والتي تبلغ 30%. ومن المتوقع أن تظهر النتائج الإيجابية لبرامج الحفر والتطوير التي نفذتها الشركة لعكس ذلك التراجع خلال عام 2025، إلى جانب الآبار المزمع حفرها خلال عام 2026، مما يمكن الشركة من الحد من هذا الانخفاض في الإنتاج.

كما حافظت منشآت معالجة إنتاج النفط والغاز على موثوقية ممتازة وفترة تشغيل استثنائية بنسبة 98%. واستنادًا إلى تقرير المدقق المستقل للاحتياطيات، فقد انخفضت الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة في دانة غاز مصر من 22.1 مليون برميل نفط مكافئ في نهاية عام 2024 إلى 19.6 مليون برميل نفط مكافئ في نهاية عام 2025. ويُعزى هذا التراجع بصورة أساسية إلى كمية الاحتياطيات المنتجة خلال عام 2025 والبالغ 4.6 مليون برميل نفط مكافئ، وقد تم تعويض الانخفاض في الاحتياطيات بصورة جزئية من خلال برامج الحفر وإعادة الإكمال التي فاقت التوقعات. ومن المتوقع استبدال الاحتياطيات بصورة أساسية خلال عام 2026 من خلال حفر آبار استكشافية تقع خارج نطاق عقود التنجية الحالية.

أبرز النتائج المحققة في عام 2025

بلغ معدل إنتاج دانة غاز مصر

12,600
برميل نفط مكافئ في اليوم

أطلقت الشركة برنامجها الاستثماري بقيمة 100 مليون دولار، من خلال حفر أربعة آبار خلال عام 2025 وتعزم حفر سبعة آبار إضافية خلال عام 2026.

أسهمت أنشطة حفر وتطوير الآبار المنفذة خلال تلك الفترة في زيادة الإنتاج بما يقارب 30 مقمق في اليوم، إلى جانب 36 مليار قدم مكعب من الاحتياطيات.

من المتوقع أن يسهم البرنامج الاستثماري في تحقيق وفورات للاقتصاد المصري تتجاوز مليار دولار من خلال خفض تكاليف استيراد الوقود.

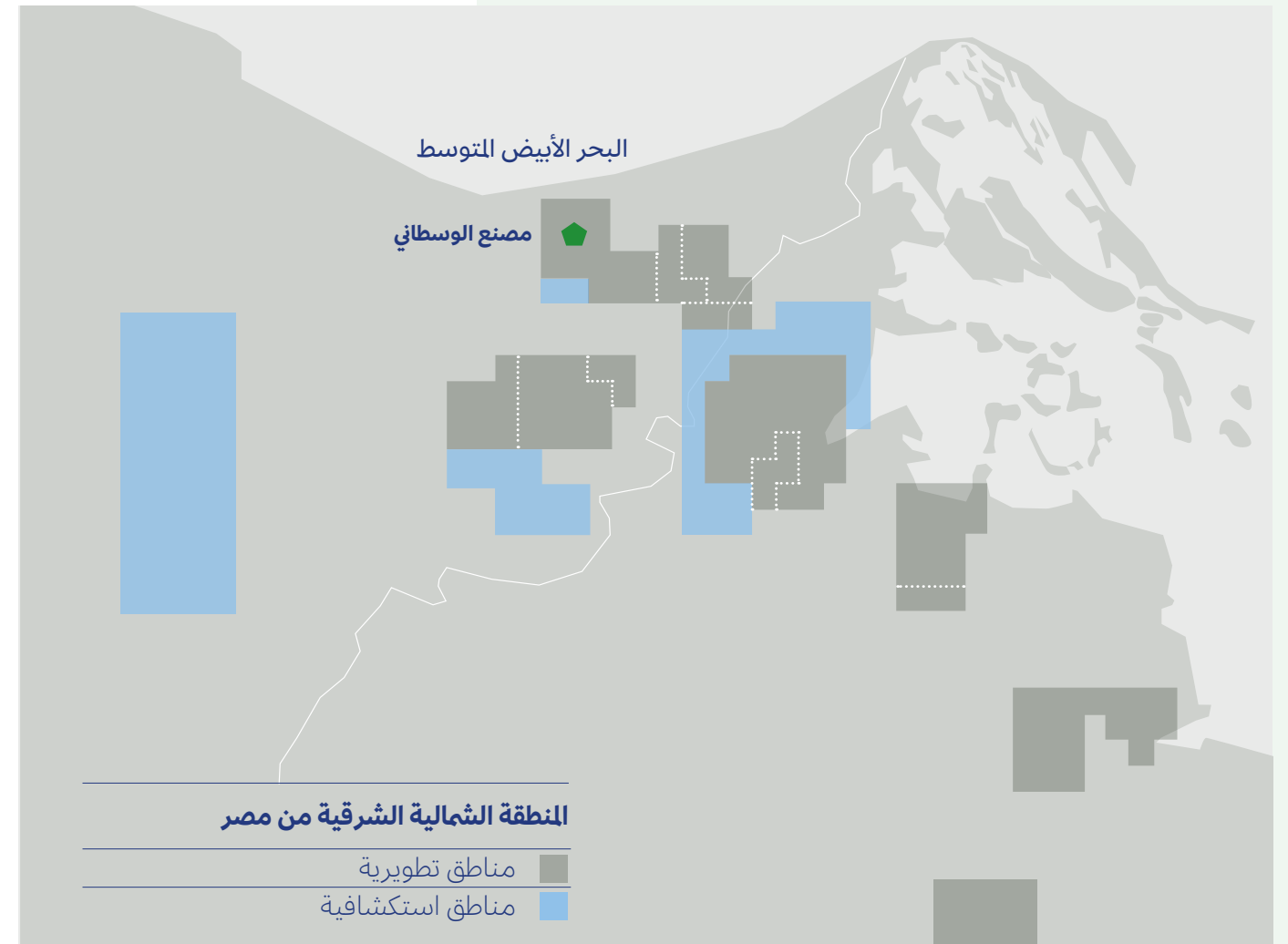
أنجزت دانة غاز في عام 2025 أعمال حفر أربع آبار، أسفرت عن زيادة إنتاج الغاز بنحو 20 مليون قدم مكعب قياسي في اليوم.

استعراض العمليات
مصر

أصبحت دانة غاز مصر خامس أكبر شركة منتجة للغاز الطبيعي في مصر.



مصر



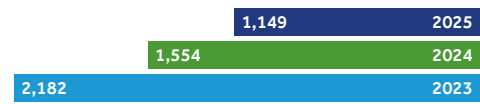
معدل إنتاج الغاز (مليون قدم مكعب يوميًا)

62 مليون قدم مكعب يوميًا



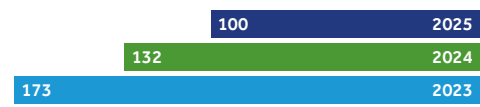
معدل إنتاج المكثفات (برميل في اليوم)

1,149 برميل في اليوم



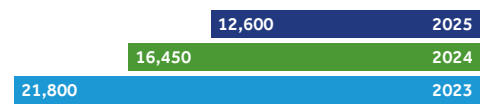
معدل إنتاج الغاز البترولي المسال (طن متري يوميًا)

100 طن متري يوميًا



صافي الإنتاج (برميل نفط مكافئ)

12,600 برميل نفط مكافئ



هذا وأبقت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز على اطلاع بأخر المستجدات المتعلقة بالإجراءات المتخذة لتنفيذ حكم هيئة التحكيم:

لقد رفضت المحكمة الإنجليزية العليا في لندن كل الطلبات التي قدمتها الشركة الوطنية الإيرانية للنفط للطعن في الحكم الصادر في قضية التحكيم الأولى. كما أكدت محاكم في دولة الإمارات والمملكة المتحدة وهولندا والولايات المتحدة واليونان على هذا الحكم وبناءً عليه تم اتخاذ تدابير وإجراءات في هذه البلدان لتنفيذ الحكم، ومنها حجز التحفظي على أصول شركة النفط الوطنية الإيرانية. كما يجري العمل أيضًا على اتخاذ إجراءات لتنفيذ الحكم في بلدان أخرى.

وبموجب الحكم الصادر في قضية التحكيم الأولى، ستستمر الفائدة في التراكم بمقدار سعر الفائدة المعتمد بين البنوك في دولة الإمارات لأخر 12 شهرًا، "إيبور" + 1 نقطة مئوية، حيث بدأ حساب هذه الفوائد بعد مرور ثلاثة أشهر من تاريخ صدور الحكم الأول ويستمر إلى حتى يتم سداد كامل المبلغ. وعليه، فقد بلغت حصة دانة غاز من هذه الفوائد 147 مليون دولار أمريكي بحلول 31 ديسمبر 2025.

كما تجري حاليًا عملية التحكيم الثانية للمطالبة بتعويضات أكبر بكثير مقابل السنوات الستة عشر ونصف المتبقية من العقد والممتدة من 2014 إلى 2030. وكان من المفترض أن تتعقد جلسة الاستماع النهائية في قضية التحكيم الثانية في مارس 2023، ولكنها تأجلت بسبب استقالة محامي الشركة الإيرانية الوطنية للنفط الخارجيين وبسبب إعادة تشكيل هيئة التحكيم. ومن المتوقع أن تتعقد الجلسة النهائية في نهاية عام 2026. وقد أعربت شركة نفط الهلال وشركة دانة غاز عن تفاؤلها وثقتها بالحصول على حكم يصب في صالحهما في قضية التحكيم الثانية.

مشروع غاز الإمارات

في إطار مشروع غاز الإمارات، وقعت شركة نفط الهلال اتفاقًا لاستيراد 600 مليون قدم مكعب من الغاز الحامضي يوميًا من الشركة الوطنية الإيرانية للنفط، وذلك بهدف نقله ومعالجته وبيعه وتسويقه في دولة الإمارات. وكان من المفترض أن يتم استلام الغاز من خلال المنصة البحرية الموصولة بالبنية التحتية الخاصة بحقل مبارك النفطي وأن يُنقل عبر خط أنابيب قطره 30 بوصة إلى مصنع غاز الصجعة في الشارقة، ومن ثم أن يُعالج لاستخلاص الكبريت واستخراج مكثفات الغاز الطبيعي وبيعه في دولة الإمارات. وتجدر الإشارة إلى أن ملكية المنصة البحرية وخط الأنابيب تعود للشركة المتحدة لإمدادات الغاز التابعة لشركة دانة غاز التي تملك أيضًا مصنع الصجعة.

كما كان من المفترض أن تتولى شركة الهلال للغاز الطبيعي المحدودة، التي تمتلك فيها دانة غاز حصة أسهم نسبتها 35%، عملية بيع وتسويق الغاز إلى المستهلكين محليًا في دولة الإمارات وتسويق مكثفات الغاز والمنتجات الكيريتية على الصعيدين الإقليمي والدولي. ولكن الشركة الوطنية الإيرانية للنفط تخلفت عن التزامها بتوريد الغاز في الفترة التي كان من المقرر أن يبدأ فيها المشروع في عام 2005، ما أدى إلى خضوع عقد بيع وشراء الغاز المبرم بين الشركة الوطنية الإيرانية للنفط وشركة نفط الهلال، التي تربطها شراكة مع دانة غاز، للتحكيم الدولي منذ يونيو 2009. وفي عام 2014، أصدرت هيئة التحكيم حكمًا لصالح شركة نفط الهلال، وخلصت إلى أن الشركة الوطنية الإيرانية للنفط قد أخلت بنود العقد، وحملت مسؤولية التعويض عما تسببت به من أضرار.

وفي النتيجة، عُقدت جلسة استماع في أكتوبر 2017 للبت في حجم الأضرار وتحديد التعويضات الواجب على الشركة الوطنية الإيرانية للنفط دفعها بسبب إخلالها بالعقد خلال الفترة الممتدة من 2005 إلى 2014.

ثم في سبتمبر 2021، أصدرت هيئة التحكيم الدولية حكمها النهائي في قضية التحكيم الأولى، ملزمة الشركة الوطنية الإيرانية للنفط بدفع تعويضات قيمتها 607.5 مليون دولار أمريكي لدانة غاز التي أدرجت هذا المبلغ على شكل دهم مدينة مستحقة في بيان مركزها المالي. وقد غطت قضية التحكيم الأولى الفترة الممتدة من عام 2005 إلى منتصف عام 2014، أي 8.5 أعوام من عقد بيع وشراء الغاز الذي تبلغ مدته 25 عامًا.

أبرز النتائج المحققة في عام 2025

بلغت حصة دانة غاز من قضية التحكيم الأولى

608 مليون دولار أمريكي

من المتوقع أن تتعقد جلسة التحكيم الثانية للمطالبة بتعويضات أكبر خلال عام 2026

بلغت حصة دانة غاز من هذه الفوائد 147 مليون دولار أمريكي بحلول 31 ديسمبر 2025.

استعراض العمليات الإمارات العربية المتحدة

في إطار مشروع غاز الإمارات، وقعت شركة نفط الهلال اتفاقًا لاستيراد 600 مليون قدم مكعب من الغاز الحامضي يوميًا من الشركة الوطنية الإيرانية للنفط، وذلك بهدف نقله ومعالجته وبيعه وتسويقه في دولة الإمارات.



الإمارات العربية المتحدة

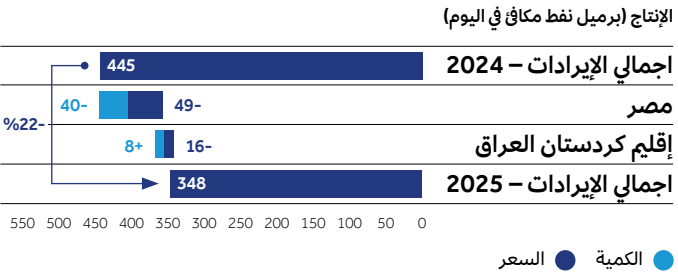


المراجعة المالية

حققت شركة دانة غاز نتائج مالية لافتة خلال العام المالي 2025، حيث ركّزت الإدارة على تعزيز الميزانية العمومية، وتحسين مستويات السيولة، وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية الرئيسية، فيما واصلت اتباع نهجٍ صارمٍ في إدارة التكاليف.

المؤشرات المالية الرئيسية				
	2025	2024	التغيير	نسبة التغيير
	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	%
إجمالي الإيرادات	348	445	(97)	(22)
إجمالي الأرباح	176	216	(40)	(18)
صافي الأرباح	130	151	(21)	(14)
الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك	215	263	(48)	(18)
التدفقات النقدية من العمليات	229	274	(45)	(16)

إجمالي الإيرادات (بملايين الدولارات الأمريكية)



ملحة عامة

حققت شركة دانة غاز نتائج مالية لافتة خلال العام المالي 2025، حيث ركّزت الإدارة على تعزيز الميزانية العمومية، وتحسين مستويات السيولة، وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية الرئيسية، فيما واصلت اتباع نهجٍ صارمٍ في إدارة التكاليف. كما حققت الشركة تحسُّناً ملحوظًا في نسبة التحصيل، ولا سيَّما في مصر، مما أسهم في تعزيز التدفقات النقدية وخفض رصيد المستحقات التي لم يتم تحصيلها. في الوقت ذاته، واصلت الشركة سداد ديونها، الأمر الذي أسهم في خفض صافي الدين وتعزيز مركزها المالي، بما أتاح لها التوصية بمواصلة سياسة توزيع الأرباح عن عام 2025 بصورةٍ مستدامة.

ومن أبرز الإنجازات الاستراتيجية التي حققتها الشركة خلال العام استكمال مشروع التوسعة "خورمور 250" في حقل خورمور بنجاح. إذ انتهى تنفيذ المشروع قبل الموعد المحدد وضمن الميزانية العتدة، مما أدى إلى زيادة في طاقة معالجة الغاز بنسبة 50%. ومن شأن هذا الإنجاز أن يتيح للشركة زيادة مستويات الإنتاج وتعزيز الإيرادات، كما من المتوقع أن يسهم في رفع إيراداتها السنوية بنسبة تتجاوز 35%.

وبلغ إجمالي الإيرادات خلال العام 348 مليون دولار مقابل 445 مليون دولار في عام 2024. ويعود هذا الانخفاض بصورةٍ رئيسية إلى عدم الاعتماد على تعديل الإيرادات بشكل استثنائي كما جرى خلال العام السابق عقب مراجعة الشروط المالية ضمن اتفاقية دمج مناطق الامتياز في مصر. كما انخفض الإنتاج في مصر نتيجة تراجع الإنتاج الطبيعي في الحقول. وقد تفاقمت هذه العوامل بفعل تراجع أسعار السلع، حيث بلغ متوسط سعر خام برنت 69 دولارًا للبرميل خلال عام 2025، مقابل 81 دولارًا للبرميل في عام 2024.

وعلى الرغم من هذه التحديات، حافظت دانة غاز على مستويات مرتفعة من صافي الأرباح والانضباط المالي. فقد بلغ صافي الأرباح خلال العام 130 مليون دولار مقابل 151 مليون دولار في العام السابق، في حين بلغت أرباح الشركة قبل خصم الفوائد والضرائب والإهلاك واستهلاك الدين 215 مليون دولار. وتعكس هذه النتائج متانة نموذج الأعمال الذي تعتمده الشركة، إلى جانب استقرار إيرادات الغاز، وتعزيز الكفاءة في إدارة التكاليف وتحسين مستويات التحصيل.

أما السيولة النقدية للشركة فقد بلغت 215 مليون دولار، بما في ذلك 108 ملايين دولار مُحتفظ بها لدى ائتلاف بيرل بتروليوم. كما نجحت الشركة بتحصيل ما مجموعه 303 ملايين دولار خلال العام، منها 99 مليون دولار من مصر و204 ملايين دولار من إقليم كردستان العراق. وبذلك، مع نهاية ديسمبر 2025، بلغت المستحقات في مصر 38 مليون دولار مقابل 78 مليون دولار في نهاية عام 2024. فيما ارتفعت المستحقات في إقليم كردستان العراق إلى 80 مليون دولار بعد أن كانت 67 مليون دولار في نهاية عام 2024.

بلغ إجمالي الإيرادات في عام 2025 نحو 348 مليون دولار مقابل 445 مليون دولار في العام السابق، مسجلًا انخفاضًا بنسبة 22%. والجدير بالذكر أن المجموعة كانت قد اعتمدت في عام 2024 تعديلًا بأثر رجعي أدى إلى قيد إيرادات بقيمة 46 مليون دولار نتيجة زيادة أسعار الغاز عقب الاتفاق على شروط مالية محسّنة في مصر. ونظرًا إلى أن هذا التعديل كان استثنائيًا واقتصر على العام 2024 فقد انخفضت الإيرادات خلال عام 2025 بنسبة 13% عند المقارنة بالمثل. ويُعزى هذا الانخفاض بصورة رئيسية إلى تراجع الإنتاج في مصر بنسبة 23% وانخفاض أسعار الهيدروكربونات، وقد تزامن ذلك إلى حدٍ ما مع ارتفاع الإنتاج في إقليم كردستان العراق بنسبة 2% نتيجة الإنجاز المبكر لمشروع التوسعة "خورمور 250".

أما بالنسبة إلى متوسط سعر خام برنت خلال عام 2025 فقد بلغ نحو 69 دولارًا للبرميل مقابل 81 دولارًا للبرميل في عام 2024. كما بلغ متوسط أسعار البيع المحققة 38 دولارًا لبرميل المكثفات مقابل 44 دولارًا في عام 2024، و33 دولارًا لبرميل النفط المكافئ من الغاز البترولي المسال، مقابل 34 دولارًا في عام 2024.

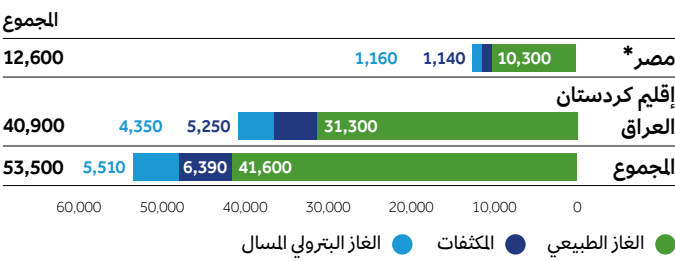
واختتمت المجموعة عام 2025 بمتوسط إنتاج بلغ 53,500 برميل نفط مكافئ يوميًا، مسجلًا انخفاضًا بنسبة 5% مقابل 56,500 برميل نفط مكافئ يوميًا في العام السابق. وقد تباين الأداء الإنتاجي بين منطقتي التشغيل الرئيسيتين للشركة.

فإقليم كردستان العراق لا يزال يؤدي دور المحرك الرئيسي لتوليد القِية للشركة، حيث ارتفع الإنتاج فيه بنسبة 2% ليلبلغ 40,900 برميل نفط مكافئ يوميًا. ومن أبرز الإنجازات الاستراتيجية خلال العام استكمال مشروع التوسعة "خورمور 250" في أوائل أكتوبر 2025، أي قبل الموعد المعدّل بثمانية أشهر. ومن خلال رفع طاقة المعالجة بـ250 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا، يشكّل هذا المشروع ركيزةً لِمو الإنتاج والتدفقات النقدية في المستقبل. وقد بدأت الشركة بالفعل جني الفوائد التشغيلية لهذا التوسع في أوائل عام 2026 مع ارتفاع أحجام الكميات التي تعالجها تدريجيًا نحو الطاقة الإجمالية الجديدة والتي تبلغ 750 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا.

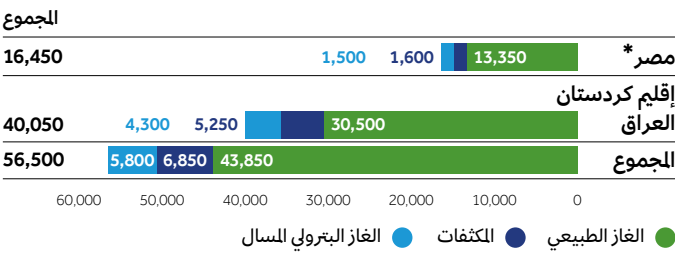
أما في مصر، فقد بلغ متوسط الإنتاج 12,600 برميل نفط مكافئ يوميًا، مسجلًا انخفاضًا بنسبة 23% نتيجة النضوب الطبيعي للمخزون في منطقة دلتا النيل. للحد من هذا الانخفاض، أطلقت الشركة برنامجًا استثماريًا مكثفًا بقيمة 100 مليون دولار. كما نجحت الشركة خلال عام 2025 في حفر أربعة آبار وإتمام حفر ثلاثة آبار أخرى. وأكدت بئر "شمال البسنت 1"، التي تم استكمالها في ديسمبر، وجود احتياطيّات تبلغ 15 مليار قدم مكعب، فيما من المتوقع أن يبلغ الإنتاج فيها 8 ملايين قدم مكعب قياسي يوميًا. وتهدف هذه الإجراءات إلى ترسيخ الاستقرار في قاعدة الأصول وتحقيق النمو في الإنتاج من جديد خلال عام 2026، حيث تخطط الشركة لحفر سبعة آبار إضافية في مصر في إطار برنامجها الاستثماري.

إلى جانب ذلك، بلغت حصة الشركة من إيرادات العمليات المشتركة في إقليم كردستان العراق 217 مليون دولار مقابل 225 مليون دولار في عام 2024. كما ساهمت مصر بمبلغ 127 مليون دولار في إجمالي الإيرادات مقابل 216 مليون دولار في عام 2024، مع الأخذ بعين الاعتبار أن عام 2024 تضمن تعديلًا استثنائيًا للأسعار كما هو مشار إليه أعلاه.

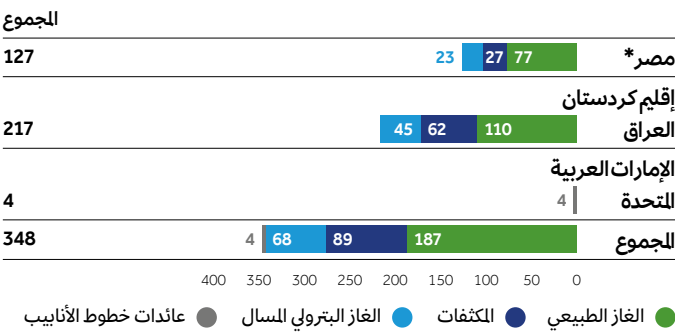
التوزيع الجغرافي للإنتاج حسب المنتج – 2025 (برميل نفط مكافئ في اليوم)



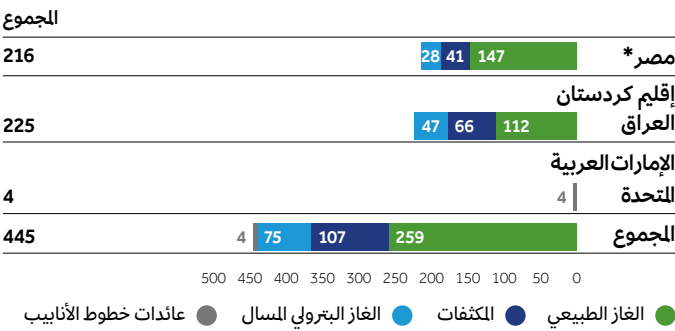
التوزيع الجغرافي للإنتاج حسب المنتج – 2024 (برميل نفط مكافئ في اليوم)



التوزيع الجغرافي لإجمالي الإيرادات حسب المنتج – 2025 (بملايين الدولارات الأمريكية)



التوزيع الجغرافي لإجمالي الإيرادات حسب المنتج – 2024 (بملايين الدولارات الأمريكية)



المراجعة المالية (تمة)

إجمالي الأرباح

بلغ إجمالي الأرباح التي حققتها دانة غاز خلال العام 176 مليون دولار مقابل 216 مليون دولار في عام 2024، مسجلاً انخفاضاً يقارب 19% على أساس سنوي.

ويعكس هذا الانخفاض بصورة رئيسية تراجع مستويات الإيرادات خلال العام نتيجة انخفاض الإنتاج في مصر وتراجع أسعار السلع.

كما أن الفارق في إجمالي الأرباح بين العامين 2024 و2025 ناتج عن تعديل الأسعار الذي جرى استثنائياً خلال العام 2024 عقب تحسين الشروط المالية ضمن اتفاقية الامتياز في مصر. بالتالي، في ظل غياب هذا التعديل في الأسعار، فإن التغير السنوي في إجمالي الأرباح يعكس بصورة أوضح أثر العوامل التشغيلية وظروف السوق التي شهدها عام 2025.

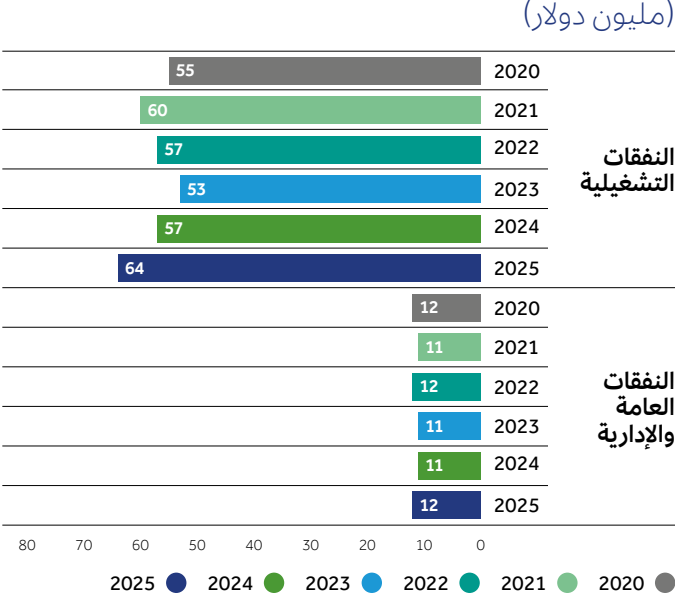
النفقات التشغيلية والعامة والإدارية

يُعد الحفاظ على هيكل تنظيمي بسيط وفعال من الركائز الأساسية لاستراتيجية الشركة، بما يضمن المحافظة على الربحية حتى خلال الفترات التي تنخفض فيها أسعار السلع. وتواصل دانة غاز الحفاظ على ميزتها التنافسية في القطاع من خلال إبقاء إجمالي النفقات التشغيلية والعامة والإدارية دون 4 دولارات لكل برميل نפט مكافئ.

وقد شهدت النفقات التشغيلية ارتفاعاً طفيفاً نتيجة أعمال الصيانة المجدولة في منشأة "الوسطاني" في مصر، إلى جانب تكاليف استثنائية مرتبطة بتقنية المعلومات والأعمال الهندسية في إقليم كردستان العراق، في حين ظلت النفقات العامة والإدارية مستقرة إلى حد كبير عند 12 مليون دولار.



النفقات التشغيلية والعامة والإدارية



الميزانية العمومية

حافظت دانة غاز على متانة ميزانيتها العمومية خلال عام 2025، وذلك نتيجة الإدارة المنضبطة لرأس المال، وتحسن مستويات التحصيل، ومواصلة خفض ديونها. بالتالي تبقى الشركة في وضع مالي راسخ يتيح لها مواصلة الاستثمار في الأصول الرئيسية مع الحفاظ على مرونتها المالية. فقد بلغ إجمالي أصولها 2.86 مليار دولار، فيما بلغ إجمالي التزاماتها 314 مليون دولار. كما بلغت حقوق الملكية العائدة للمساهمين 2.54 مليار دولار، أي أن القيمة الدفترية للسهم بلغت 1.33 درهماً (مقابل 1.32 درهماً في عام 2024).

الأصول غير المتداولة

بلغت قيمة الأصول غير المتداولة في دانة غاز 1.78 مليار دولار كما في 31 ديسمبر 2025، مقابل 1.77 مليار دولار في عام 2024. ويعود هذا الارتفاع إلى الاستثمارات الرأسمالية التي نفذتها الشركة خلال العام، نتيجة التقدم في تنفيذ مشاريع التطوير الرئيسية ضمن أصولها. وقد بلغ إجمالي النفقات الرأسمالية 105 ملايين دولار مقابل 71 مليون دولار في عام 2024.

الأصول المتداولة

بلغت قيمة أصول الشركة المتداولة 1,077 مليون دولار، مسجلاً انخفاضاً بنسبة 9% مقابل 1,180 مليون دولار في 31 ديسمبر 2024. ويعود هذا الانخفاض بصورة رئيسية إلى تراجع النقد والأرصدة البنكية نتيجة زيادة الاستثمارات الرأسمالية في كل من مصر وإقليم كردستان العراق.

الالتزامات

انخفض مجموع التزامات دانة غاز من 426 مليون دولار في عام 2024 إلى 314 مليون دولار في عام 2025. وخلال العام، خفّضت الشركة دينها إلى 13 مليون دولار بعد أن وصل إلى 28 مليون دولار في عام 2024. كما انخفضت ديون ائتلاف بيرل بيتروليوم نتيجة السداد الكامل للتسهيل المصرفي الحلي واستمرار سداد قرض مؤسسة تمويل التنمية الدولية.

الاستثمار الرأسمالي

ارتفع الإنفاق الرأسمالي في دانة غاز خلال عام 2025 مع التقدم الذي أحرزته في تنفيذ المشاريع التنوية الرئيسية؛ حيث بلغ إجمالي الإنفاق الرأسمالي خلال العام 105 ملايين دولار مقابل 71 مليون دولار في عام 2024. وتركز الاستثمار بصورة رئيسية على أولويتين استراتيجيتين: ففي إقليم كردستان العراق، دعم الإنفاق الرأسمالي استكمال مشروع التوسعة "خورمور 250" في منشأة خورمور، وهو مشروع من شأنه أن يرفع طاقة معالجة الغاز بشكل كبير، بما يتيح للشركة الاستفادة من كميات إضافية من الغاز خلال السنوات المقبلة.

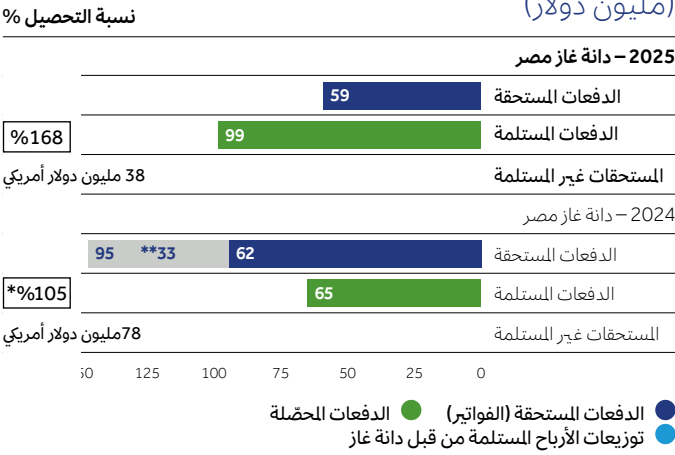
أما في مصر، فقد تركز الاستثمار على حفر آبار جديدة، واستكمال عمليات حفر آبار أخرى، وربط كميات إضافية من الغاز بنظام الإنتاج.

ومن المتوقع أن تسهم هذه الاستثمارات في دعم نمو الإنتاج مستقبلاً وتعزيز قدرة الشركة على توليد التدفقات النقدية على المدى الطويل.



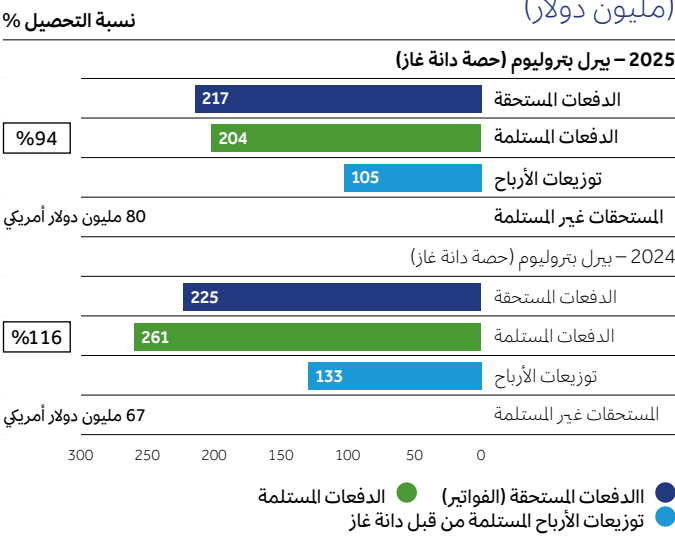
المستحقات التجارية

(مليون دولار)



المستحقات التجارية

(مليون دولار)



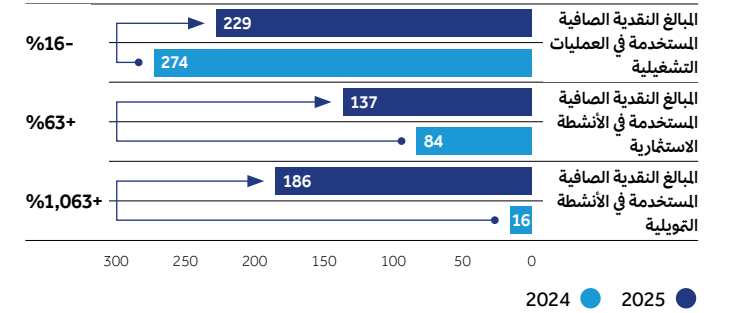
* باستثناء الدفعات المستحقة نتيجة لاتفاقية دمج الامتيازات بقيمة 33 مليون دولار
** عقب توقيع اتفاقية دمج الامتيازات في ديسمبر 2024، تم إصدار فواتير إضافية حسب الشروط الجديدة

تراجعت مستحقات دانة غاز التجارية في نهاية العام من 145 مليون دولار في نهاية عام 2024 إلى 118 مليون دولار في نهاية عام 2025. وبلغت المستحقات في مصر 38 مليون دولار، فيما بلغت في إقليم كردستان العراق 80 مليون دولار.

كما حقّلت الشركة 303 ملايين دولار خلال عام 2025 مقابل 326 مليون دولار في عام 2024. إذ حقّلت 99 مليون دولار في مصر، محققة نسبة تحصيل بلغت 168% من إيراداتها في ذلك العام، مدعومة بدفعة قيمتها 50 مليون دولار من الحكومة المصرية. أما في إقليم كردستان العراق، فقد بلغت حصة دانة غاز من المبالغ المحصلة 204 ملايين دولار، محققة نسبة تحصيل بلغت 94% من إيرادات العام.



التدفقات النقدية (مليون دولار)



وانخفضت التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية بنسبة 16% من 274 مليون دولار في عام 2024 إلى 229 مليون دولار في عام 2025. ويعود السبب الرئيسي لهذا الانخفاض إلى تراجع المبالغ المحصلة وارتفاع النفقات التشغيلية خلال العام.

أما المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية، فقد ارتفعت بنسبة 63% لتبلغ 137 مليون دولار، وذلك نتيجة النفقات الرأسمالية المتعلقة بمشروع التوسعة "خورمور 250" وبرنامج الاستثمار في مصر.

هذا وبلغت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة التمويلية 186 مليون دولار مقابل 16 مليون دولار في عام 2024، ويعود ذلك بشكل رئيسي إلى توزيع أرباح بقيمة 105 ملايين دولار، وانخفاض السحوبات من القبول في ائتلاف بيرل بتروليم وارتفاع مدفوعات التكاليف التمويلية.

وبذلك، اختتمت الشركة العام بأرصدة نقدية وبنكية بلغت 215 مليون دولار مقارنةً برصيد افتتاحي كان قد بلغ 317 مليون دولار. ولا بد من الإشارة إلى أن هذا المبلغ يتضمن 108 ملايين دولار، وهي حصة دانة غاز، التي تبلغ 35%، من المبالغ المحتفظ بها من قبل ائتلاف بيرل بتروليم.

التحويل على مستوى الشركة

وقّعت الشركة اتفاقية تسهيلات إئتمانية مع أحد البنوك المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة للحصول على قرض لأجل جديد بقيمة 90 مليون دولار أمريكي في أكتوبر 2020. وقد تم استخدام هذا التسهيل بالكامل في 22 أكتوبر 2020. وبلغت مدة التسهيل سنة واحدة، مع خيار تمديد إضافي لمدة أربع سنوات وفقاً لاختيار الشركة، بما يرفع مدة التسهيل الإجمالية إلى خمس سنوات. وتبلغ تكلفة الاقتراض 3% بالإضافة إلى سعر الليبور لمدة سنة واحدة. وفي عام 2021، مارست الشركة خيارها بتديد التسهيل لمدة أربع سنوات إضافية. وفي 4 أبريل 2025، تم سداد أتمام سداد التسهيل بالكامل.

وأبرمت الشركة تسهيل قرض قصير الأجل مع أحد البنوك المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة بقيمة 50 مليون دولار أمريكي بتاريخ 20 مارس 2025 ولدة 12 شهراً، على أن يستحق في 26 مارس 2026. وقد تم سحب التسهيل بالكامل في 27 مارس 2025. ويتم سداد التسهيل على أقساط ربع سنوية متساوية تبدأ بعد ثلاثة أشهر من تاريخ السحب الأولي. وقد تم سداد أول ثلاثة أقساط بقيمة 12.5 مليون دولار أمريكي لكل قسط خلال عام 2025.

كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ رصيد الدين القائم لدانة غاز على مستوى الشركة (باستثناء حصتها الجمعة في بيرل بتروليم المشار إليها أدناه) 12.5 مليون دولار أمريكي.

تمويل ائتلاف بيرل بتروليم

في سبتمبر 2021، وقّعت بيرل بتروليم تسهيل قرض لأجل بقيمة 250 مليون دولار أمريكي مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية (DFC)، على أن يكون تاريخ السداد النهائي في 17 يوليو 2028، وذلك لتمويل مشروع «KM250». كما وقّعت بيرل بتروليم بتاريخ 17 يوليو 2024 تسهلاً بقيمة 125 مليون دولار أمريكي مع أحد البنوك المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة، على أن يكون تاريخ السداد النهائي في 31 أكتوبر 2025، وقد تمت تسويته بالكامل.

وفي نوفمبر 2024، أصدرت بيرل سنداً مضموناً أولوياً بقيمة 350 مليون دولار أمريكي، على أن يتم سداه دفعة واحدة في تاريخ السداد النهائي الموافق 15 مايو 2028. وقد تم استخدام صافي حصيلة السند لتمويل تكاليف التطوير المتبقية لدى بيرل. وفي سبتمبر 2025، وقّعت بيرل تسهلاً بقيمة 225 مليون دولار أمريكي مع أحد البنوك المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة، على أن يكون تاريخ السداد النهائي في 29 مارس 2029، وذلك لتمويل المرحلة الأولى من تطوير حقل جمجمال ومشاريع إنفاق رأسمالي أخرى. وتجدر الإشارة إلى أن جميع تمويلات بيرل تُعد دون حق رجوع على الشركة.

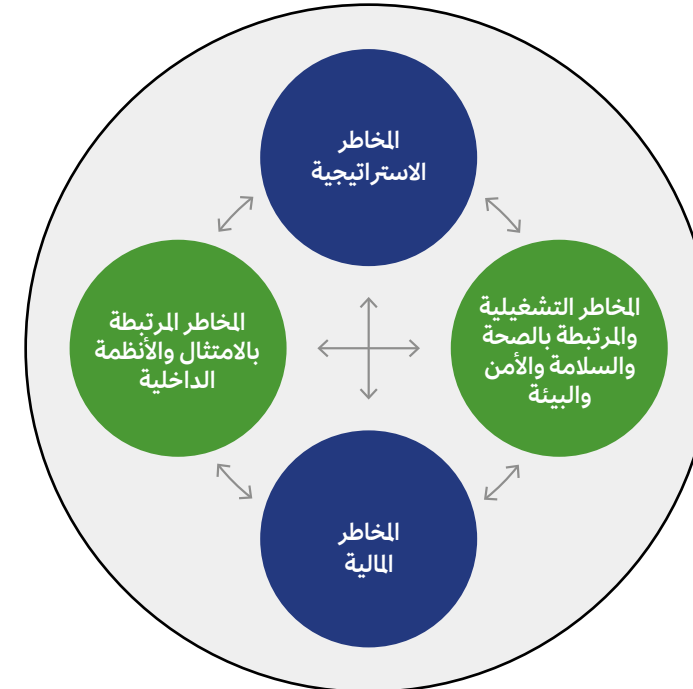
كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي رصيد الدين القائم لبيرل بتروليم 552 مليون دولار أمريكي. وبناءً على ذلك، كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي دين الشركة 206 ملايين دولار أمريكي، متضمناً حصتها الجمعة البالغة 35% من مختلف تسهيلات بيرل.

إدارة المخاطر

تعد إدارة المخاطر من العناصر المهمة في تسيير الأعمال في شركة دانة غاز. فقد تبنت دانة غاز أفضل الممارسات لإدارة المخاطر المختلفة والتي تشمل المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية وتلك المرتبطة بالامتثال والصحة والسلامة والأمن والبيئة. وتشكّل قدرتنا على التعرّف على المخاطر القائمة والناشئة وتقييمها وإدارتها بشكل فعال ركيزة هامة تساهم في ضمان نجاح أعمالنا وحماية مصالح المساهمين على المدى الطويل.

تنقّد مجموعة دانة غاز إجراءات فعّالة لإدارة المخاطر المؤسسية على المستويات كافة. إذ تتعامل المجموعة مع المخاطر من خلال مبدأ التصعيد، وذلك من خلال تنقلها من مستوى الإدارات إلى مستوى المجموعة ومن مستوى مجلس الإدارة إلى المسؤولين في الإدارات والبلدان. وتقوم اللجنة التنفيذية بتقييم المخاطر الرئيسية التي تواجه المجموعة كل ستة أشهر، بينما يهتم مجلس الإدارة ولجانه بمتابعة المخاطر الرئيسية ويشرف عليها ويكلف فريق الإدارة التنفيذية والإدارة العليا بإدارتها. وتستفيد دانة غاز من إجراءاتها الصارمة المرتبطة بإدارة المخاطر والأداء وضمان فعالية التدابير المتخذة، ومن مؤشرات الأداء الرئيسية المتوازنة في سجلات أداء الشركة، لإدارة الفرص والمخاطر والاستجابة لمخاوف أصحاب المصلحة. كما تنظر في المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية وتلك المرتبطة بالامتثال كجزء من إطارها الخاص بإدارة المخاطر المؤسسية.

الشكل: توضيح الروابط القائمة بين عناصر إدارة المخاطر المؤسسية، ما يشمل المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية وتلك المرتبطة بالامتثال



معلومات حول إدارة المخاطر في دانة غاز



مجلس الإدارة والمسؤولية التنفيذية

يتولى مجلس الإدارة مهمة الإشراف الاستراتيجي وقيادة الشركة، ويتحمل مسؤولية تطبيق أنظمة فعّالة للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر، ما يشمل تقييم المخاطر التي تؤثر على تنفيذ خطة عمل الشركة وخططها الاستراتيجية، والإشراف على الاستراتيجيات المتبعة للحد من تلك المخاطر. وتشكّل إدارة المخاطر جزءاً أساسياً في عملية التخطيط السنوي وإدارة الأداء في دانة غاز. إذ يتولى مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والامتثال عملية استعراض المخاطر والفرص الرئيسية والاستراتيجية كل ثلاثة أشهر.

وثناط مسؤولية مراقبة مخاطر الأعمال التجارية وإدارتها بفريق الإدارة التنفيذية ورؤساء الأقسام ووحدات الأعمال، كل ضمن اختصاصه. ويتولّى المدبرون، كل ضمن صلاحياته، مسؤولية التعرف على المخاطر وتقييم احتمالية حدوثها ودراسة تأثير بعض المخاطر اليومية واتخاذ القرار بشأن الإجراءات اللازمة لإدارتها.

عملية إدارة المخاطر

خلال عام 2023، قمنا بمراجعة وتحديث إطار إدارة المخاطر (بما في ذلك دليل الإجراءات وبيان تقبل المخاطر) لضمان مواكبة إجراءات إدارة المخاطر التي يتم تنفيذها للتطورات والممارسات الفضلى المعمول بها في قطاعات أعمالنا. ولا ينظر مجلس الإدارة واللجنة التنفيذية فحسب إلى المخاطر قصيرة الأجل ومتوسطة الأجل المرتبطة بإنجاز خطط العمل، بل أيضاً يتم مراجعة المخاطر والفرص متوسطة الأجل وطويلة الأجل.

ترتكز عملية إدارة المخاطر في دانة غاز على إطار الضوابط الداخلية الذي يحدد جميع السياسات والمعايير والضوابط الإلزامية الضرورية لإدارة أنشطة الشركة والمخاطر المرتبطة بها. وتتضمن السياسات الرئيسية في دانة غاز مدونة قواعد السلوك المهني وسياسات مكافحة غسيل الأموال ومكافحة الرشوة والفساد ودليل تفويض السلطات وأنظمة الإدارة الفنية والسياسات المتعلقة بمكان العمل. وتم مراجعة الضوابط المالية والتشغيلية الأخرى لاستعراض حالة تطورها ومستوى فهمها ووضوحها وتنفيذها ومراقبتها، وذلك لضمان فعاليتها في الحد من المخاطر.

إدارة المخاطر (تمة)

عوامل المخاطر والشكوك

تتعرّض أعمال دانة غاز التجارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا لعدد من المخاطر والشكوك التي يمكن إما أن يؤثر كل منها على حدة أو أن تؤثر مجموعة منها بشكل ملحوظ على استراتيجية المجموعة وأدائها التجاري، أو سمعتها، ما يمكن أن يؤثر بدوره على عوائد المساهمين وعلى سعر سهم الشركة وتوزيعات الأرباح. ولا تنفك المجموعة تسعى إلى اعتماد وتطوير آليات وإجراءات تساعد على التعرّف على مثل تلك المخاطر والشكوك وإدارتها علماً أن بعض هذه المخاطر خارجة عن سيطرتها.

المخاطر المالية

الإيرادات والسيولة وانخفاض قيمة الأصول

تواجه دانة غاز مخاطر مرتبطة بالسيولة وبإعادة تمويل القروض عند استحقاقها وعدم التّكّن من تحويل الأصول المالية إلى نقد بسهولة من دون تكبّد خسائر في قيمتها. وقد تضطر المجموعة إلى تسجيل مخصصات انخفاض قيمة أصولها بسبب أحداث خارجة عن إرادتها. إذ تتعرّض دانة غاز لمخاطر متعلقة بالسيولة والأرصدة المستحقة تؤدي إلى خسائر في حال تأخرت الأطراف المعنية الأخرى (بما في ذلك الكيانات السيادية) أو عجزت عن تسديد دفعاتها أو عن الوفاء بالتزاماتها التشغيلية. وقد تنشأ مثل هذه المخاطر في بعض الاتفاقيات فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة عن مبيعات المنتجات المادية.

تمويل المشاريع والتمويل المؤسسي

تعتمد متطلبات تمويل المشاريع والتمويل المؤسسي في دانة غاز على عدد من العوامل المختلفة، منها الإيرادات المحققة والتدفقات النقدية الناتجة عن أعمال الشركة وأنشطتها، والالتزامات المتعلقة بتسديد الديون المستحقة، والتغيرات في مستوى الإنفاق الرأسمالي المخطط له، والعقود المبرمة التي تخوّل الشركة التنقيب عن النفط والغاز في أراضٍ جديدة، والعائدات المحققة من بيع الأصول، وأسعار النفط والغاز، والاتفاقيات الجديدة المبرمة مع الحكومات لزيادة معدلات الإنتاج. ولا تنفك الحوكمة البيئية والاجتماعية والتوجهات المناهضة للنفط والغاز المرتبطة بالمناقشات الجارية حول تغير المناخ والانتقال إلى الطاقة المستدامة تكتسب اهتمامًا متزايدًا وتسيطر على الأسواق الاستثمارية، ما يمكن أن يؤثر على توافر التمويل لأنشطة الشركة مستقبلاً. كما قد تؤثر أعمال دانة غاز وأدائها وسيولتها والمبالغ المستلمة على قدرة الشركة على زيادة التمويل التي تتلقاه.

التأمين

قد لا تتمكن الشركة من الحصول على التأمين اللازم للحد من المخاطر وذلك نتيجة للقيود المفروضة على توافر التغطية ورغبة السوق والسعة الإنتاجية والتسعير وقرارات السلطات التنظيمية. كما يمكن ألاّ تمكن من الحصول على تأمين مناسب ومُجدٍ من الناحية الاقتصادية ضد بعض المخاطر الأساسية المرتبطة بأنشطتها. وبالتالي ممكن أن تتكبد دانة غاز خسائر كبيرة بسبب مخاطر متنوعة لا يغطيها التأمين.

المخاطر الاستراتيجية

المخاطر الجيوسياسية والسيادية

يعتمد نجاح المجموعة جزئيًا على فهم وإدارة العوامل السياسية والاقتصادية وظروف السوق في مختلف مجالات الاقتصاد المتنوعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا. ومن بين المخاطر القطرية المحددة التي قد تؤثر على أعمال المجموعة وسمعتها تقلب أسعار صرف العملات المحلية وعدم إمكانية تحويل هذه العملات؛ والتغيرات غير المتوقعة في القوانين واللوائح والمعايير المحلية؛ وإلغاء الحقوق التعاقدية وتغيرها وانتهائها؛ وإعادة تقييم القوانين الضريبية القائمة؛ والعقوبات الاقتصادية المفروضة على إيران؛ وعدم الاستقرار الإقليمي والحكومي؛ والتدخل الحكومي في قرارات منح التراخيص؛ وارتفاع الرسوم أو الضرائب التي تفرضها الحكومات؛ ومصادرة الأصول، والعقبات السياسية التي تحول دون إنجاز المشاريع الرئيسية.

دخول أسواق جديدة

يمكن أن تتكبد دانة غاز خسائر في حصتها السوقية وأن تشهد تغييرًا في مركزها المالي في حال لم تتمتع بالقدرات اللازمة للنجاح في ظل الظروف التنافسية القائمة وفي تحليل أسواق الغاز الجديدة وفهمها ودخولها والاستجابة لاحتياجاتها بالطريقة المناسبة، لسبب أو لآخر، بما في ذلك عدم التّكّن من تسليم مشاريع غاز جديدة في الوقت المحدد وعدم التّكيف مع الظروف التنافسية المشددة إثر قدوم موردي غاز جدد إلى دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق والأسواق القريبة. وتواجه دانة غاز منافسة قوية من شركات النفط الوطنية التي تسيطر على نسبة كبيرة من الاحتياطي العالمي، ومن شركات النفط العالمية التي تعمل في المنطقة. ويمكن لهذه المنافسة أن تصعّب إمكانية دخول مناطق جديدة والاستحواذ على احتياطات جديدة وأن تصعّب أيضًا إمكانية دخول أسواق غاز جديدة.

الموارد البشرية وتخطيط التعاقب الوظيفي

تعتمد دانة غاز مقارنة استراتيجية ومنهجية للحصول على الموارد البشرية التي تحتاج إليها وتلبية احتياجاتها طويلة الأمد على هذا الصعيد. إذ تطبّق نماذج تساعد على إستقطاب وإدارة الموارد البشرية اللازمة لتنفيذ خطط عمل المجموعة على الأجلين القصير والطويل. ويرتبط أداء المجموعة ونتائجها التشغيلية ونموّها المستقبلي ارتباطًا وثيقًا بقدرتها على استقطاب واستبقاء وتحفيز وتنظيم أفراد يمتنعون بالمستوى المناسب من الخبرة والمعرفة. وفي هذا السياق، تسعى المجموعة إلى العثور على كفاءات متميزة من خلال تخطيط التعاقب بين الموظفين وإدارة المواهب، واعتماد ممارسات فعّالة للتوظيف.

المخاطر التشغيلية

الصحة والسلامة والأمن والبيئة

تنطوي أنشطة التنقيب عن النفط والغاز وإنتاجهما ونقلهما ومعالجتهما على قدر كبير من المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة. فقد تؤدي الحوادث الكبرى، والإخفاق في إدارة المخاطر المرتبطة بها إلى وقوع إصابات أو وفيات، أو تأخير موعد إنجاز المشاريع، أو إلغاء أعمال التنقيب، أو إلحاق الضرر بالبيئة، أو فقدان بعض المرافق ومواجهة خسائر وتأخيرات في الإنتاج والإيرادات. كما يمكن أن تؤثر الأوبئة والجائحات التي تنبع من أماكن أخرى من العالم على عمليات الشركة ومشاريها وموظفيها، كما تبيّن خلال جائحة كورونا.

استبدال الاحتياطات

على ضوء تراجع معدلات إنتاج النفط والغاز الطبيعي بسبب استنزاف الاحتياطات، ينبغي أن تسعى المجموعة بانتظام إلى العثور على احتياطات جديدة بطرق فعّالة منخفضة الكلفة. ويعتمد تحقيق النمو في الإنتاج على عدد من العوامل، مثل اكتشاف مصادر هيدروكربونية وتطويرها؛ والاستفادة من الفرص السانحة للاستحواذ على الموارد الجديدة؛ وتقييم حقول النفط والغاز على النحو الواجب؛ وتقييم جودة وأداء الخزونات؛ وتفسير بيانات المجموعة بدقة؛ وتقييم ظروف الحفر وتكاليفه وتوافر الموارد البشرية والفنية الكافية. وتجدر الإشارة إلى أنّ المنافسة محدمة للحصول على الامتيازات المرتبطة بالتنقيب عن موارد النفط والغاز واستكشاف الحقول والآبار وتطويرها والاستفادة منها، ما يعني أنّ عدم تمكّن دانة غاز من الحصول على القدر الكافي من الموارد الجديدة سينطوي على تأثير سلبي على آفاق نمو إنتاجها من النفط والغاز بعد انقضاء العقد المقبل.

أداء الأصول وسلامتها

يعتمد مستوى إنتاج الشركة (وعائداتها) على استمرارية قدرة أصولها الإنتاجية. لكنّ هذه الأصول تواجه عددًا من المشاكل التشغيلية المرتبطة بخروجها عن الخدمة بسبب أنشطة الصيانة ووقف التشغيل المخطط لها أو بسبب انقطاع الكهرباء بشكل مفاجئ؛ ومستوى إنتاجية الآبار وكفاءتها؛ وتلوث المنتجات؛ وأداء الشركاء والمتعاقدين في المشاريع المشتركة. كما يمكن أن يؤدي عدم الحفاظ على سلامة الأصول إلى تسريبات وحوادث كبرى وأن يتسبب بخروج الأمور عن السيطرة في الآبار.

المخاطر المرتبطة بالامتثال للأنظمة

سمعة الشركة ورخصها التشغيلية

قد تتشوّه سمعة المجموعة بسبب قصورها في الحوكمة المؤسسية والمسؤولية الاجتماعية، وبسبب مسائل متعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة وعدم الامتثال للأنظمة، وبسبب تقديم بيانات ونتائج غير صحيحة وتصحيحها، ما يمكن أن يؤثر على إيرادات الشركة المستقبلية وأن يؤدي إلى زيادة التكاليف التشغيلية والرأسمالية والتنظيمية أو إلى انخفاض سعر سهم الشركة. لذلك، عمدت المجموعة على مدار سنوات إلى تنفيذ أنظمة راسخة في مجال الحوكمة المؤسسية والسلوك المؤسسي وسلامة الأصول إلى جانب أنظمة وإجراءات مرتبطة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة، كما أنها ستواصل العمل على تعزيز هذه التدابير بما يتماشى مع أي تغييرات تطرأ على الأطر التنظيمية المتبعة في البلدان التي تعمل فيها.

المخاطر والفرص الأخرى

تشمل المخاطر الأخرى التي تستعرضها الإدارة التنفيذية في شركة دانة غاز وتقّنها بانتظام: أسعار السلع، وإدارة أصحاب المصلحة في الشركة، وتنفيذ المشاريع الضخمة، والأمن المعلوماتي، والانتقال إلى الطاقة المستدامة.



موظفونا

نحن نؤمن أن موظفينا هم حجر الأساس في مسيرة نجاحنا، حيث تشكّل خبراتهم وكفاءاتهم وتفانيهم والتزامهم الراسخ برؤيتنا وأهدافنا، القوى الدافعة لتحقيق أهدافنا الاستراتيجية وتكليل أعمالنا بنجاح.

استقطاب أصحاب المواهب والكفاءات واستبقاؤهم
وبناء قدراتهم:

نضع في دأنة غاز موظفينا في صميم أولوياتنا باعتبارهم المحرك الرئيسي لنجاحنا المؤسسي. وقد صُمِّمت استراتيجيتنا المتكاملة لإدارة المواهب بما يماشي بشكل وثيق مع أهدافنا طويلة المدى، مع التركيز على مبادئ العدالة والشفافية، وتقديم أجور تنافسية، وإتاحة فرص مستغرة للنمو والتطور المهني ضمن بيئة عمل شاملة ومحفزة.

وترتكز هذه الاستراتيجية على ثلاثة محاور رئيسية هي الاستقطاب، والتطوير، والاستبقاء.

- الاستقطاب: نحرص على استقطاب كفاءات متنوعة تتمتع بمهارات عالية من خلال مبادرات توظيف تقوم على القيم المؤسسية، وتعزيز مكانتنا بصفتنا جهة عمل مفضلة، وذلك عبر شراكات استراتيجية تهدف إلى تنفيذ برامج التدريب العملي وفرص التدريب الميداني.
- التطوير: نستثمر في تنمية قدرات موظفينا عبر إعداد مسارات قيادية واعدة، وتنفيذ برامج متخصصة لتطوير المهارات التقنية، وإطلاق مبادرات الإرشاد المهني، وتوفير إمكانية وصول الموظفين إلى منصات التعلم الرقمية.
- الاستبقاء: نركز على تعزيز قدرتنا على استبقاء الكفاءات من خلال برامج دمج شاملة، وأنظمة متكاملة لتكريم الموظفين وتقديم المكافآت لهم، وتصميم مسارات مهنية مخصصة حسب احتياجاتهم، وتطبيق نظام محكم لإدارة الأداء بدعم ثقافة التغذية الراجعة المسخرة.

ونؤكد التزامنا بتطوير هذه الممارسات بشكل مستقر، من خلال مقارنتها بالمعايير الدولية للتحفدة، بما يضمن الحفاظ على قوة عاملة مرنة وعالية الكفاءة وتشجع بالاندفاع لتحقيق أفضل النتائج. وتسهم هذه المقاربة المنهجية في إرساء دورة مستدامة تُعنى باستقطاب المواهب، وبصقلها وتمكينها، مما يدعم نمونا المستمر ويعزز نجاحنا على المدى الطويل.

التنوع والمساواة

ليست مبادئ التنوع والمساواة والشمول والإدماج مجرد حبر على ورق في دانه غار، بل هي جزء أساسي من هويتنا. إذ إننا نعتبر هذه المبادئ التزامًا أخلاقيًا وضرورة استراتيجية في آن واحد، لما لها من دور محوري في تعزيز الابتكار وترسيخ ثقافة الانتماء الحقيقي إلى شركتنا. كما راجعنا سياساتنا بشكل منهجي وحرصنا على تطويرها لضمان ترسيخ العدالة ضمن ممارساتنا المؤسسية الرسمية ودعم المساواة بين الجنسين. ونعزز هذا الالتزام من خلال مبادرات نوعية تسعى إلى دمج الموظفين من الجنسين ومن مختلف الجنسيات والأعمار. بالتالي، ينصب تركيزنا على استقطاب أصحاب الكفاءات المتميزة واستبقائهم وتوفير ظروف عمل محترمة لهم تشجعهم على إطلاق العنان لكامل إمكاناتهم.

ولعل نسبة تمثيل النساء في شركتنا خير دليل على نجاح مبادراتنا الرامية إلى تعزيز التنوع والمساواة، حيث "بلغت نسبة النساء حوالي 23% من إجمالي الموظفين بدوام كامل في شركة دانة غاز بحلول ديسمبر 2025".

الأخلاقيات والنزاهة

يشكّل الالتزام بأعلى معايير النزاهة أساس عملياتنا التشغيلية في شركة دانة غاز. إذ نحرص على تطبيق نظام صارم لإدارة الشؤون المتعلقة بالأخلاقيات والامتثال، يستند إلى مجموعة متكاملة من السياسات والإجراءات التي تحكم قواعد السلوك وسياسات مكافحة الرشوة والفساد وغسيل الأموال والمعايير الخاصة بمكان العمل. كما أننا لا نتسامح أبداً مع أي شكل من أشكال التمييز، ونطبق هذا الالتزام بصورة منهجية عبر جميع أنشطتنا التجارية وعملياتنا التشغيلية.

وتساهم هذه السياسات والممارسات الراسخة في ترسيخ بيئة عمل شاملة تتيح لكل فرد فرصاً متكافئة للمساهمة والتطور المهني. وقد كان لهذا الالتزام الثابت بالسلوك المؤسسي القويم دورٌ محوري في إرساء أجواء التنوع والتلاحم التي تميز بها شركة دانة غاز.

"وبحلول شهر ديسمبر 2025، وُظِّفت شركة دانة غاز موظفين بدوامٍ كاملٍ من 13 دولة من حول العالم."

مشاركة الموظفين

يُعتبر تعزيز شعور موظفينا بالانتماء إلى شركتنا من أهم أولوياتنا، لذلك تنبى ثقافة تقوم على الحوار المفتوح والتواصل الشفاف على مختلف الأصعدة التنظيمية. وتمثل اللقاءات الدورية المفتوحة هذا النهج، إذ تشكّل منصة رئيسية لاستعراض النتائج التشغيلية والمالية، وضمان مواءمة جهود جميع الموظفين مع توجهاتنا الاستراتيجية وأهدافنا المؤسسية.

كما نولي اهتمامًا كبيرًا لصحة موظفينا وعافيتهم في إطار منظومتنا المؤسسية. ففي هذا السياق، تحدد سياساتنا الشاملة بوضوح حقوق الموظفين وأطر حمايتهم. كما نشجّع جميع أفراد فريق العمل على الإبلاغ عن أي مخاوف تتعلق بالصحة أو السلامة أو البيئة، نؤكد بذلك التزامنا الراسخ بمنع الحوادث، وحماية أحوالنا، والحد من أثرنا البيئي.

- العدالة في المكافآت: نَعتمد إطارًا منهجيًا لتقييم الوظائف يستند إلى بيانات السوق، بما يضمن تصنيف الوظائف وتحديد التعويضات بصورة عادلة وتنافسية.

- إدارة الأداء: يقوم نظامنا الدوري لإدارة الأداء على تحديد الأهداف، وتقديم التغذية الراجعة المسمرة، وإجراء مراجعة سنوية شاملة، ليضمن ربط الأداء الفردي ارتباطاً مباشراً بنجاح المؤسسة، ويتيح لنا تقييم الأداء الوظيفي وتقديره ومكافأته بفعالية.

- **التقدير والتحفيز:** نحرص على تكريم إسهامات الموظفين بشكل فوري، كما نستثمر في تطويرهم المهني على المدى الطويل من خلال برامج التقدير الفوري، والتربيات، ومسارات التقدم الوظيفي.

تقييم الأداء والمكافآت

نرسخ في شركة دانة غاز ثقافة مؤسسية تقوم على الأداء، نُكْرَم الإسهامات ونحرص على مكافئتها بشفاافية وموضوعية. من هذا النطلق، صمنا إطار عمل استراتيجي للمكافآت الشاملة يشمل التعويضات والمزايا وبرامج التقدير وفرض التطور المهني من أجل تعزيز التميز، وتحفيز الابتكار، ونرسيخ سياسة القيمة التي نقدمها لموظفينا.

كما نعد إطار عملٍ منظم لتقييم الوظائف، لضمان العدالة والمساواة، يستند إلى معايير داخلية وخارجية مرجعية، بهدف تقييم الوظائف وتحديد قيمتها النسبية في هيكلنا التنظيمي. فهذا التحليل الموضوعي يمثل الركيزة الأساسية لتحديد الدرجات الوظيفية وتخصيص التعويضات والمزايا بصورة متسقة وشفافة.

إن إدارة الأداء ركيزة أساسية في استراتيجية إدارة المواهب في دانة غاز، إذ يهدف إطار عملنا المعتمد إلى ضمان توافق الأهداف الفردية بشكل فعال مع الأهداف المؤسسية، بما يعزز كفاءة التنفيذ الاستراتيجي. كما نسعى جاهدين إلى ضمان تقييم إسهامات الموظفين بدقة وتقديرها ومكافأتها للتأكيد على أثرها في تحقيق نجاح المؤسسة من خلال تحديد توقعات واضحة، وإجراء تقييمات دورية منتظمة، وقياس النتائج المحققة.

جدول بعدد الموظفين لعام 2025*

يُبين الجدول أدناه عدد الموظفين والمتعاقدين العاملين في الشركات والمشاريع المشتركة التابعة لمجموعة دانة غاز استنادًا إلى البيانات التي كانت متاحة بحلول 31 ديسمبر 2025.

نود قاع تم لها	الوظفون	
1	22	مقر دانة غاز الرئيسي في الشارقة
	3	شركة دانة غاز أبستريم هولدينجز لميتد
	1	شركة دانة غاز ميدستريم هولدينجز لميتد
		دانة غاز - دولة الإمارات (شركة الصجعة، الشركة
3	7	للمتحدة لإمدادات الغاز المحدودة، الزوراء، إعاره كريدان)
1	3	دانة غاز - إقليم كردستان العراق

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين في المشاريع المشتركة التي تمتلك دانة غاز حصة فيها، استناداً إلى البيانات التي كانت متاحة بحلول 31 ديسمبر 2025.

نسبة ملكية دانة غاز	عدد الموظفين في المشاريع المشتركة	عدد المتعاقدين في المشاريع المشتركة
100%	356	302
35%	245	7
	601	309

* عدد موظفي الشركة حتى 31 ديسمبر 2025.



استكمل موظفو دانة غاز 84 يومًا
تعليميًا خلال عام 2025.

تقرير الحوكمة



إن إلزام مجلس الإدارة
والإدارة التنفيذية بتطبيق
معايير صارمة للحوكمة
المؤسسية يعد جزءاً
أساسياً من تحقيق الأهداف
الإستراتيجية للشركة.

تقرير الحوكمة

1.1 تشكيل مجلس إدارة الشركة:

السيد/ عبد الحميد ضياء جعفر، رئيس مجلس الإدارة



المؤهلات والخبرات

السيد عبد الحميد ضياء جعفر حاصل على بكالوريوس في الهندسة (الديناميكا الحرارية وتدفق السوائل) ومن بعدها شهادة الماجستير من جامعة كمبردج في المملكة المتحدة.

السيد عبد الحميد جعفر هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مجموعة الهلال، والتي يقع مقرها الرئيسي في إمارة الشارقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولها مكاتب إقليمية في الشرق الأوسط وفي المملكة المتحدة. للمجموعة نشاطات متعددة في مجالات المشاريع التجارية بما في ذلك النفط والغاز، أعمال شحن الحاويات والخدمات اللوجستية للموانئ والعقارات وتوليد الطاقة والأسهم الخاصة.

عمل السيد جعفر على تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة في منطقة الخليج من خلال مبادرة "يرل"، من خلال ترأسه مبدئياً لمجلس المحافظين والتي تأسست بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة للشركات.

وفي عام 2025، وافقت الجمعية العمومية على سياسة محدثة لمكافآت مجلس الإدارة وذلك امتثالاً للتعديلات التي تم إجراؤها في عام 2024 على دليل الحوكمة. كما أجري تقييم داخلي لمجلس الإدارة لعام 2024 في الربع الأول من 2025، تلاه تقييم خارجي لأداء المجلس من قبل معهد حوكمة الشركات "حوكمة" في الربع الأخير من 2025، مع تقديم التقرير للمجلس في نوفمبر 2025. وخلال العام نفسه، قامت الشركة بمراجعة شاملة لصلاحيات لجان المجلس بهدف مواكبة التغييرات التنظيمية ودمج أفضل الممارسات الدولية في الحوكمة المؤسسية.

وتشمل المبادرات المسفرة التحقق من إستقلالية أعضاء المجلس، والإفصاح عن تعارض في المصالح، وتدقيق ممارسات الحوكمة.

إن إلزام مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بتطبيق معايير صارمة للحوكمة المؤسسية يعد جزءاً أساسياً من تحقيق الأهداف الإستراتيجية للشركة. فهذا الإلتزام يضمن الشفافية والرقابة الفعالة، والأداء العالي، وهي عناصر ضرورية لتحويل الإستراتيجيات إلى نجاحات مستقبلية. وفي النهاية، تهدف ممارسات الحوكمة في دانة غاز إلى تحقيق قيمة لمساهميها وتعزيز الفائدة لجميع أصحاب المصلحة محلياً ودولياً.

1. مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية:

يتم انتخاب مجلس الإدارة من قبل الجمعية العمومية كل ثلاث سنوات وفقاً يتم انتخاب مجلس الإدارة من قبل الجمعية العمومية كل ثلاث سنوات وفقاً لمتطلبات النظام الأساسي واللوائح السارية. انتخبت الجمعية العمومية السنوية مجلس الإدارة الحالي في اجتماعها المنعقد في 17 أبريل 2024 للفترة الممتدة بين عامي 2024 و 2027.

يتمتع أعضاء مجلس الإدارة بخبرات متنوعة في العديد من المجالات المرتبطة بنشاط الشركة، مثل العمليات، التمويل والقانون وإدارة المخاطر والحوكمة والاستراتيجية. ويضم المجلس بعض من أبرز الشخصيات التجارية في الإمارات العربية المتحدة، إلى جانب مجموعة مختارة من المتخصصين ذوي الخبرة في قطاع النفط والغاز. تُمكن هذه الخبرة الجماعية من اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة تدعم الأهداف طويلة الأجل للشركة.

يلتزم المجلس بعقد اجتماعات منتظمة لمناقشة الأمور الرئيسية المتعلقة بإدارة الشركة، والإشراف على أدائها، وضمان الامتثال للقوانين واللوائح السارية، بما يتماشى مع أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية. ويتكون مجلس الإدارة الحالي من سبعة أعضاء مستقلين وأربعة أعضاء غير مستقلين غير تنفيذيين.

تدرك شركة دانة غاز باستمرار أهمية تبني أفضل ممارسات الحوكمة المؤسسية، باعتبارها عاملاً حاسماً لنجاح رؤيتها لريادة قطاع النفط والغاز في الشرق الأوسط.

ومنذ تأسيسها في أبريل 2006، بادرت دانة غاز إلى التعاون مع مؤسسة التمويل الدولية، التابعة لمجموعة البنك الدولي، لتقييم ومراجعة ممارسات الحوكمة المؤسسية لديها. وكان الهدف الرئيسي هو تعزيز فعالية مجلس الإدارة، وتقوية بنية الرقابة، وضمان توافق ممارسات الإفصاح والشفافية مع المعايير الدولية. وحتى اليوم، تواصل دانة غاز مقارنة ممارسات الحوكمة المؤسسية والامتثال لديها بالمعايير العالمية من خلال عمليات مراجعة أو تدقيق خارجية مستقلة ودورية.

كما تقوم لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت بالإشراف على الامتثال للوائح الحوكمة، إلى جانب المتابعة الدورية من مسؤول الامتثال لضمان الالتزام على مستوى الشركة. وتؤكد هذه الخطوات التزام دانة غاز بأعلى معايير الحوكمة.

في عام 2021، قامت دانة غاز بتحديث نظامها الأساسي ليتوافق مع أحكام الرسوم بقانون إتحادي رقم 26 لسنة 2020 وقرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 3 لسنة 2020 (هيئة سوق المال حالياً)، ويعكس هذا التعديل التزام الشركة المسفر بتطوير ونضج معايير الحوكمة لديها. وفي عام 2021 تم إجراء مراجعة داخلية شاملة للنظام الأساسي وإطار الحوكمة لضمان مواءمة السياسات مع الإرشادات المعمول بها ودمجها ضمن النظام الأساسي للشركة.

وقامت دانة غاز في عام 2022، بإجراء المزيد من التحديث على نظامها الأساسي بما يتماشى مع الرسوم بقانون إتحادي رقم 32 لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية.

تقرير الحوكمة
(تمة)السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي،
نائب رئيس مجلس الإدارةالفئة
غير تنفيذي
غير مستقل

المؤهلات والخبرات

السيد راشد سيف الجروان الشامسي حاصل على بكالوريوس هندسة النفط والغاز الطبيعي من جامعة ولاية بنسلفانيا في الولايات المتحدة الأمريكية.

يتولى السيد الجروان منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة دانة غاز كما شغل عضويات في مجالس إدارة عدة مؤسسات في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ومن خلال عملة التواصل لأكثر من 40 عاماً في قطاع النفط والغاز، اكتسب السيد الجروان خبرة كبيرة ومن قبلها منصب مدير عام شركة دانة غاز لمدة ثلاث أعوام حيث تولى بعدها مهام الرئيس التنفيذي بالإناية لمدة عام. ومن قبلها شغل منصب مدير عام شركة أذجاز في أبوظبي لمدة ثمانية أعوام، وعدة مناصب إدارية وفنية في مجموعة شركات أدنوك لمدة 28 عاماً.

يشغل السيد الجروان منصب رئيس اللجنة التوجيهية التابعة لمجلس إدارة شركة دانة غاز.

عضو مجلس إدارة لمدة 17 سنة (2008 - 2025)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

• عضو مجلس إدارة شركة سككون للتأمين
(حتى 28 فبراير 2025)

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

• عضو مجلس إدارة مؤسسة بترول الإمارات العامة (إمارات)
(حتى فبراير 2025)

السيد/ عبد المجيد عبد الحميد ضياء جعفر،
العضو المنتدب لشؤون مجلس الإدارةالفئة
غير تنفيذي
غير مستقل

المؤهلات والخبرات

مجيد جعفر هو الرئيس التنفيذي لشركة نفط الهلال، أقدم شركة نفط وغاز خاصة في الشرق الأوسط، وهو نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الهلال، التي تملك استثمارات في مجالات متعددة منها إدارة الموانئ والخدمات اللوجستية ورأس المال الاستثماري والأسهم الخاصة والعقارات. وهو العضو المنتدب لمجلس إدارة شركة دانة غاز (ش.م.ع)، أكبر شركة غاز طبيعي مدرجة في المنطقة، والمدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

ويُعد مجيد جعفر من أبرز الداعمين لتطوير الطاقة المسؤولة والتنمية للاستدامة، ويشارك في عضوية عدد من مجالس الإدارة والهيئات الاستشارية، منها: المنتدى العربي للبيئة والتنمية، والمنتدى الدولي للطاقة، والمعهد الملكي للشؤون الدولية (تشانام هاوس) في لندن، والمجلس الأطلسي في واشنطن العاصمة، ومجلس زملاء كلية الطب بجامعة هارفارد، كما أنه عضو في معهد مديري مجالس الإدارة لدول مجلس التعاون الخليجي، ومنظمة الرؤساء الشباب، وهو مدير معتمد من معهد المديرين، وحاز على لقب "قائد عالمي شاب" من المنتدى الاقتصادي العالمي.

التحق مجيد جعفر بكلية إيتون، وتخرج من جامعة كامبريدج (كلية تشرشل) بشهادتي البكالوريوس والماجستير في الهندسة (ميكانيكا الموائع والديناميكا الحرارية). ويحمل أيضاً شهادة الماجستير في الدراسات الدولية والدبلوماسية بمرتبة الشرف من كلية الدراسات الشرقية والأفريقية بجامعة لندن، وماجستير في إدارة الأعمال بمرتبة الشرف من كلية هارفارد للأعمال، إضافة إلى شهادة تنفيذية في السياسات العامة من كلية كينيدي بجامعة هارفارد. ونال درجة الدكتوراه الفخرية من كلية الطب بجامعة ماساتشوستس تشان في الولايات المتحدة الأمريكية.

عضو مجلس إدارة لمدة 20 سنة (2005 - 2025)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى لا ينطبق

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

- الرئيس التنفيذي لشركة نفط الهلال، الإمارات العربية المتحدة
- نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الهلال
- عضو مجلس إدارة المنتدى العربي للبيئة والتنمية
- عضو مجلس إدارة المنتدى الدولي للطاقة
- عضو مجلس إدارة المعهد الملكي للشؤون الدولية (تشانام هاوس) في لندن
- عضو المجلس الاستشاري الأطلسي في واشنطن العاصمة
- عضو مجلس الزمالة لكلية هارفرد الطبية
- عضو في معهد مديري مجالس الإدارة لدول مجلس التعاون الخليجي
- عضو مجلس إدارة منظمة الرؤساء الشباب

تقرير الحوكمة (تمة)

السيد / زياد عبد الله إبراهيم كلداري



الفئة
غير تنفيذي
غير مستقل

يرأس السيد كلداري مجلس إدارة مجموعة كلداري للاستثمار. كما إنه يشغل عضوية مجلس إدارة مركز دبي التجاري العالمي وشركة الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو). وهو أيضاً عضو في رابطة المحامين الدولية (نقابة المحامين الدولية) ومعهد المحكمين القانونيين.

عضو مجلس إدارة لمدة 20 سنة (2005 - 2025)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

• عضو مجلس إدارة شركة الإمارات للاتصالات المتكاملة (دو)

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

• مؤسس ورئيس مجلس إدارة مكتب كلداري محامون ومستشارون قانونيون في الإمارات العربية المتحدة

• رئيس مجموعة كلداري للاستثمار في الإمارات العربية المتحدة

• عضو مجلس إدارة مركز دبي التجاري العالمي

المؤهلات والخبرات

السيد زياد عبد الله إبراهيم كلداري حاصل على بكالوريوس في القانون من جامعة الإمارات.

السيد كلداري هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مكتب كلداري محامون ومستشارون قانونيون ويعمل كمحام ومستشار قانوني ومحكم منذ عام 1983.

السيد / شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري



الفئة
غير تنفيذي
مستقل

كما ويتولى أيضاً منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة الكترو ميكانيكال، الوكيل الحصري لشركة سيميز الأثانية في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

وقد تولى سابقا السيد المهيري منصب مساعد مدير الإدارة البحرية في هيئة البيئة في أبوظبي حتى عام 2010. وبالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق في أبوظبي فإنه أيضاً عضو لجنة التدقيق فيها منذ عام 2010.

عضو مجلس إدارة لمدة سبع سنوات وثمانية أشهر (منذ أبريل 2018)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

• عضو في المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق في أبوظبي

• عضو لجنة التدقيق في المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق في أبوظبي منذ عام 2010

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

• نائب رئيس مجلس إدارة شركة الكترو ميكانيكال في أبوظبي

• المدير العام لمجموعة الربيع

المؤهلات والخبرات

السيد شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري حاصل على بكالوريوس تكنولوجيا الاتصالات التجارية من جامعة ستافوردشاير في المملكة المتحدة.

يتولى السيد شاهين المهيري حالياً منصب المدير العام لمجموعة الربيع منذ عام 2001، وهي شركة تعمل في تأجير وإدارة العقارات والوكالات التجارية وتمثيل الشركات الدولية.

سعادة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع



الفئة
غير تنفيذي
مستقل

نجلاء عضو مجلس إدارة في البنك العربي المتحد ، وبنك الإمارات للتخية ، ومجمع الشارقة للبحوث والتكنولوجيا والابتكار، وأكاديمية الشارقة للتعليم. هي أيضاً نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لدى صندوق الإمارات للنمو.

نجلاء هي زميلة في مبادرة القيادة في الشرق الأوسط لمعهد آسن، وزميلة لمبادرة أيزنهاور العالمية. نجلاء حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ستانفورد.

عضو مجلس إدارة لمدة أربع سنوات وثمانية أشهر (منذ أبريل 2021)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

• عضو مجلس إدارة البنك العربي المتحد

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

• نائب الرئيس وعضو مجلس الإدارة لمركز الشارقة لريادة الأعمال (شراع)

• عضو مجلس إدارة، مصرف الإمارات للتخية

• عضو مجلس إدارة، مجمع الشارقة للبحوث والتكنولوجيا والابتكار

• عضو مجلس إدارة، أكاديمية الشارقة للتعليم

• عضو مجلس الإدارة المنتدب، صندوق الإمارات للنمو

المؤهلات والخبرات

تشغل سعادة نجلاء أحمد المدفع منصب نائب الرئيس لمركز الشارقة لريادة الأعمال (شراع) ، وهو كيان حكومي تم إطلاقه في يناير من عام 2016 ، بهدف بناء بيئة ريادة الأعمال في الشارقة ، ودعم رواد الأعمال أثناء قيامهم ببناء وتغذية شركات ناشئة مبتكرة تساهم بشكل إيجابي في التنمية الاقتصادية للمنطقة.

قبل ذلك شغلت مناصب قيادية تختص بتطوير ريادة الأعمال لدى صندوق خليفة لتطوير المشاريع، و في قطاع خدمات المؤسسات المالية لدى شركة ماكيزي في مكتب نيويورك. وتشمل خبرتها المهنية السابقة أيضاً أدواراً لدى برايس واترهاوس كوبرز وشركة شل.

تقرير الحوكمة
(تمة)سعادة/ يونس حاجي عبدالله
حسين الخوريالفئة
غير تنفيذي
مستقل

علاوة على دوره كوكيل لوزارة المالية، يعد سعادة يونس الخوري عضو في عدد من مجالس الإدارات، بما في ذلك مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي، والهيئة الاتحادية للضرائب، ومجلس تنسيق السياسات المالية الحكومية، ومجلس الإمارات للتوازن بين الجنسين، والهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية.

سعادة يونس حاجي الخوري حاصل على عدد من الدرجات العلمية من مؤسسات أكاديمية مرموقة عالميًا، مثل درجة البكالوريوس في علوم هندسة الكمبيوتر من جامعة بوسطن، وماجستير العلوم في الإدارة الهندسية من جامعة نورث وسترن، ودرجة البكالوريوس في الإدارة التنفيذية من كلية هارفارد للأعمال.

عضو مجلس إدارة لمدة أربع سنوات وثمانية أشهر (منذ أبريل 2021)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى لا ينطبق

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

- مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي – عضو مجلس إدارة
- شركة الإتحاد للمعلومات الائتمانية – عضو مجلس إدارة
- دائرة المالية ، أبوظبي ، مدير مكتب إدارة مشاريع تقنية المعلومات
- شركة بترول أبوظبي الوطنية ادنوك أبوظبي، مهندس مشاريع

المؤهلات والخبرات

يشغل سعادة يونس حاجي الخوري منصب وكيل وزارة المالية بدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث يتولى الإشراف على إدارة الميزانية العامة، والإيرادات والعمليات المالية للحكومة الاتحادية، وتطوير وتنويع الموارد المالية، وكافة السياسات المالية. بالإضافة إلى إدارة العلاقات المالية لدولة الإمارات مع المؤسسات الإقليمية والدولية مثل دول مجلس التعاون الخليجي ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

قبل توليه منصبه في وزارة المالية، قام سعادة يونس حاجي الخوري بعدة أدوار قيادية في دائرة المالية في أبوظبي وشركة بترول أبوظبي الوطنية (ادنوك)، وهو ما عزز دور سعادته الحالي في إدارة تخطيط الميزانية السنوية للوزارة ووضع استراتيجياتها الأساسية التي تغطي مجالات تكنولوجيا المعلومات، والموارد البشرية، والاتصالات، وبرامج الميز ، بالإضافة إلى تمثيل دولة الإمارات العربية المتحدة في المؤسسات المالية الإقليمية والدولية.

السيد/ أحمد عبد الحميد محمد
سعيد الأحمدىالفئة
غير تنفيذي
مستقل

ويمتلك السيد أحمد عبد الحميد الأحمدى مسازًا مهنيًا في كيانات رائدة بما في ذلك مبادلة للاستثمار و"روتشيلد آند كو" وشركه أبوظبي القابضة. أحمد يحمل وثيقة المحلل المالي المعتمد ولديه شهادة بكالوريوس بامتياز من جامعة يونيفرسيتي كوليدج لندن في مجال الهندسة الكيميائية، وماجستير في الهندسة المالية وإدارة المخاطر من إمبيريال كوليدج لندن.

عضو مجلس إدارة لمدة سنتين وثلاثة أشهر (منذ أكتوبر 2023)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

- عضو مستقل في لجنة التدقيق والمخاطر لدى شركة "بريسايت ايه أي هولدينغ بي إل سي"

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى لا ينطبق

المؤهلات والخبرات

يشغل السيد أحمد عبد الحميد الأحمدى حاليًا منصب الرئيس التنفيذي لشركة الباهر العقارية المحدودة. كما يشغل عضوية مجلس إدارة شركة شعاع كابيتال المدرجة في سوق دبي المالي وهو عضو مستقل في لجنة التدقيق والمخاطر لدى شركة "بريسايت ايه أي هولدينغ بي إل سي" المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. وهو أيضًا عضو مجلس أمناء مدرسة الجالية الأميركية في أبوظبي

السيد/ محمد السيد محمد
ابراهيم الهاشميالفئة
غير تنفيذي
مستقل

في مجموعة أدنوك ، كما ويتمتع السيد الهاشمي بسجل حافل في تنفيذ مشاريع عالية المستوى.

وهو حاصل على درجة البكالوريوس من جامعة ولاية أوهايو ودرجة الدراسات العليا مع التركيز على إدارة الأعمال والمالية من جامعة هارفارد.

عضو مجلس إدارة لمدة سنة وثمانية أشهر (منذ أبريل 2024)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

- عضو مجلس إدارة الشركة الإسلامية العربية للتأمين - سلامة ش.م.ع

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

- الرئيس التنفيذي - الدائرة الخاصة لسمو الشيخ محمد بن خالد آل نهيان

المؤهلات والخبرات

يشغل محمد الهاشمي حاليًا منصب الرئيس التنفيذي الدائرة الخاصة لسمو الشيخ محمد بن خالد آل نهيان حيث يشرف على مجموعة متنوعة من الاستشارات العقارية والمالية. ويتمتع بخبرة واسعة في مجال النفط والغاز وأسواق رأس المال والاستراتيجيات المالية. و قد تولى تولى سابقًا مناصب قيادية مختلفة

تقرير الحوكمة (تمة)

السيد/ محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري



الفئة
غير تنفيذي
مستقل

المؤهلات والخبرات

السيد محمد خليل فولاذي الخوري، يختص السيد محمد في قطاع الاستثمار ، ويحمل درجة البكالوريوس في العلوم التطبيقية تخصص إدارة الأعمال وشهادة دبلوم عالي تخصص الأعمال التجارية والإدارة- خدمات مالية من كليات التقنية

السيد/ عمر إبراهيم الملا



الفئة
غير تنفيذي
مستقل

المؤهلات والخبرات

يشغل السيد عمر الملا منصب الرئيس التنفيذي لشركة أصول للاستثمارات التابعة لشركة الشارقة لإدارة الأصول القابضة ذ.م.م، الذراع الاستثماري لحكومة الشارقة. حيث يشرف على الأنشطة الاستثمارية العالية لشركة الشارقة لإدارة الأصول وتشمل مسؤولياته أيضًا الاستثمارات الإستراتيجية في أصول البنية التحتية الإقليمية والمشاريع المشتركة والشراكات التي تعزز النمو طويل المدى لاقتصاد الشارقة.

وهو يرأس مجلس إدارة شركة الشارقة الحميرية المستقلة للطاقة (شيبكو) ويعمل في مجلس إدارة شركة الشارقة للأسمنت والتخمية الصناعية المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية. بالإضافة إلى ذلك، السيد عمر هو أيضًا عضو مجلس إدارة في لجنة الاستثمار في مجلس الشارقة الرياضي. كما شغل أيضًا منصب

العليا بدولة الإمارات العربية المتحدة، كما أنه محلل مالي معتمد (CFA). وقد عمل سابقًا في كل من مجلس أبوظبي للاستثمار وصندوق أبوظبي للتقاعد.

يشغل السيد فولاذي حاليًا منصب عضو مجلس إدارة في شركة أبوظبي للطيران ش.م.ع وشركة الظبي للاستثمار ش.م.ع.

عضو مجلس إدارة لمدة سنة وثمانية أشهر (منذ أبريل 2024)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

- عضو مجلس إدارة طيران أبوظبي ش.م.ع.
- عضو مجلس إدارة الظبي للاستثمار ش.م.ع.

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى لا ينطبق

رئيس مجلس إدارة شركة رافد لحلول المركبات وترأس العديد من المناصب القيادية واللجان التنفيذية عبر الشركات التابعة لشركة الشارقة لإدارة الأصول ومشاريعها المشتركة.

يحمل السيد الملا درجة البكالوريوس في إدارة الأعمال الإلكترونية، والدبلوم العالي في الخدمات المالية والمصرفية من الكلية التقنية العليا ودرجة الماجستير في العلوم في العلوم المالية والمصرفية من الجامعة البريطانية في دبي.

عضو مجلس إدارة لمدة سنة وثمانية أشهر (منذ أبريل 2024)

عضوياتهم ومناصبهم في أية شركات مساهمة أخرى

- عضو مجلس إدارة شركة الشارقة للأسمت والتخمية الصناعية

مناصبهم في أية مواقع رقابية أو حكومية أو تجارية هامة أخرى

- رئيس مجلس إدارة شركة الشارقة الحميرية المستقلة للطاقة (شيبكو)
- الرئيس التنفيذي لشركة أصول للاستثمارات التابعة لشركة الشارقة لإدارة الأصول القابضة ذ.م.م
- عضو مجلس إدارة في لجنة الاستثمار في مجلس الشارقة الرياضي
- رئيس سابق لمجلس إدارة شركة رافد لحلول المركبات

المجلس الاستشاري الدولي

لقد تبنت دانة غاز مفهوم المجلس الاستشاري الدولي. ويمثل هدف هذا المجلس في تقديم المشورة الاستراتيجية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية؛ بالإضافة إلى المساهمة في تحديد الفرص التجارية والإستثمارية والمساهمة في بناء العلاقات في جميع أنحاء العالم.

(من اليمين اليسار)

السيد كاي هايتارينتان

نائب رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة Neste Oy الفنلندية

الدكتور جوزيف ستانيسلو

الرئيس التنفيذي الأسبق لجمعية CERA – Cambridge Energy Research Associates

معالي نور الدين آية الحسين

وزير النفط الجزائري الأسبق والرئيس الأسبق لشركة سوناطراك

سير جراهام هيرن

رئيس مجلس إدارة المجلس الاستشاري، ورئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة Enterprise Oil Plc - المملكة المتحدة

رزان جعفر

سكرتير المجلس الاستشاري الدولي

السيد حميد جعفر

رئيس مجلس إدارة دانة غاز

سعيد عراطه

رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة دلتا للنفط والغاز، المملكة المتحدة

لورد سايمون-هايري

رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة British Petroleum (BP)

الدكتور بير خارد بير جمان

عضو مجلس الإدارة الأسبق لشركة جازبروم الروسية

الدكتور نادر سلطان

الرئيس التنفيذي الأسبق لمؤسسة البترول الكويتية ومدير Oxford Energy Seminar



تقرير الحوكمة (تمة)

الإدارة التنفيذية

ريتشارد هول الرئيس التنفيذي



تخرج السيد ريتشارد هول من جامعة ليدز حيث حصل على درجة البكالوريوس في الهندسة الكيميائية وقضى السنوات العشر الأولى من حياته المهنية مع أموكو ومورفي وهيس في العديد من الأدوار الإشرافية في مجال الحفر والإنتاج البحري والبحري.

كريس هيرن الرئيس المالي



كان ريتشارد واحدا من أربعة مؤسسين ومديري عمليات لشركة الخدمات (UWG Ltd) المعروفة الآن باسم (Acteon Group) التي فازت بجائزة معهد البترول البلاتيبي في عام 2001 لتقنياتها الجديدة. كما قام بتشكيل وقيادة فريق فاز بجائزة الملكة اللموقة للتصدير.

انضم السيد هول بعد ذلك إلى شركة بتروفاك حيث أصبح نائب الرئيس للعمليات والتطوير والمدير العام في ماليزيا. وكان أيضًا الرئيس التنفيذي والمؤسس المشارك لشركة (Nio Petroleum) التي يتركز نشاطها في آسيا والتي قامت بشراء الأصول البحرية الماليزية قبل أن تستحوذ عليها شركة (EnQuest) في عام 2013 حيث انضم ريتشارد نتيجة لذلك لفريق الإدارة العليا كرئيس للأعمال الدولية ثم رئيسًا للمشاريع الرأسمالية الكبرى.

بعد فترة قضاها في دبي رئيسًا لمجلس إدارة والرئيس التنفيذي لإحدى شركات الخدمات النفطية الخاصة، عاد إلى شركة (EnQuest) حيث شغل منصب مدير عام الشركة في ماليزيا. ومن ثم تمت ترقيته ليشغل منصب الرئيس التنفيذي للعمليات في (EnQuest). قبل أن يتم تعيينه في منصب الرئيس التنفيذي لشركة دانة غاز.

يشغل السيد كريس هيرن منصب الرئيس المالي لشركة دانة غاز منذ عام 2016. وقد كان يشغل منصب الرئيس المالي لشركة سيركيا إنرجي بلس، وهي شركة عالمية للتنقيب وإنتاج البترول ومدرجة في سوق الاستثمار البديل في لندن منذ عام 2015.

يتمتع هيرن بخبرة تزيد على 20 عامًا في صناعة البترول؛ حيث شغل مناصب متعددة من بينها المدير المالي ونائب الرئيس لشركة إيرين للطاقة، وهي شركة مدرجة في بورصة نيويورك ذات أصول نفطية عبر أفريقيا، كما عمل لدى شركة إنتربيد إنرجي نورث سي المحدودة.

بدأ هيرن مشواره المهني في مجال الاستغفار مصري؛ حيث اكتسب خبرة كبيرة في المعاملات المالية للشركات بما فيها أسواق رؤوس الأموال وعمليات الاستحواذ والدمج. كما عمل لمدة 10 أعوام لدى كل من ليمان بروذرز الدولية وروبرت فليمنج.

نيفل جون هينوود رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية



يتولى السيد نيفل جون هينوود حاليًا مسؤولية إدارة الشؤون القانونية والتجارية في شركة دانة غاز؛ حيث التحق بالشركة في أغسطس 2020. قبل انضمامه لدانة غاز عمل السيد هينوود 14 عامًا لدى شركة ريو تينتو شغل خلالها عدة مناصب، كان آخرها مستشارًا قانونيًا عامًا لأعمال النحاس والماس.

كما شغل منصب كبير المستشارين القانونيين لدى ريو تينتو للمشتريات ومستشار الشركة القانوني وسكرتير الشركة لموارد الطاقة في أستراليا.

وقبل ذلك، أمضى أكثر من 20 عامًا في القطاع الخاص، وركز على الموارد والطاقة والتقاضى التجاري. تم قبوله للعمل في المحكمة العليا للإقليم الشمالي والمحكمة العليا في أستراليا في عام 1985.

مايك بادج رئيس الشؤون الفنية والعمليات



على عمليات الشركة في جنوب شرق آسيا والمملكة المتحدة، بالإضافة إلى إدارة المشاريع الرأسمالية والوظائف الجوفية، كما كان مديرًا لشركة إنكويسيت ماليزيا بتروليوم برودكشن المحدودة (EnQuest Malaysia Petroleum Production Ltd).

يحمل مايك شهادة في تكنولوجيا الهندسة ويتمتع بخبرة واسعة في صناعة النفط والغاز، حيث تولى إدارة أصول التنقيب والإنتاج بالإضافة إلى الوظائف الجوفية وأعمال الحفر، وذلك من خلال عدد من المناصب القيادية المتنوعة في جنوب شرق آسيا والمملكة المتحدة.

بدأ مايك مسيرته المهنية مع شركة أوكسيدنتال بتروليوم وإلف للتنقيب، ثم انتقل إلى شركة تاليسمان للطاقة المحدودة حيث شغل منصب مدير الأصول وكان مسؤولاً عن تنفيذ جميع الأعمال المتعلقة بمنطقة عقد PM305، بالإضافة إلى إدارة أصول الشركة الواسعة على الحدود بين ماليزيا وفيتنام. علاوة على ذلك، تولى إدارة اثنين من أكبر أصول النفط والغاز البرية في المملكة المتحدة، ويمتلك خبرة كبيرة في هندسة الحقول العاملة وإدارتها. وقد شغل مناصب سابقة كرئيس قسم التنقيب والإنتاج ورئيس عمليات الإنتاج والآبار.

مايك بادج يشغل حاليًا منصب رئيس الشؤون الفنية والعمليات في دانة غاز منذ انضمامه في مارس 2025. قبل انضمامه إلى دانة غاز، كان نائب رئيس العمليات العالمية في شركة إنكويسيت (EnQuest PLC)، حيث أشرف

تقرير الحوكمة

(تمة)

أيمن سمرة
مدير عام دانة غاز – مصر



يتمتع أيمن سمرة بخبرة تزيد عن 30 عامًا. فقد بدأ مسيرته المهنية مع شركة برايس ووترهاوس كوبرز PwC، حيث أمضى 10 سنوات في قسم خدمات التدقيق والمعاملات. ومنذ عام 2004، تولى أيمن مناصب قيادية ضمن قطاعات النفط والغاز المختلفة، مع مجموعة ليجاسي بي جي ودانة غاز.

وعلى مدار العامين الماضيين، وبصفته نائبًا للمدير العام، لعب دورًا محوريًا في إتمام عملية دمج أصول دانة غاز في مصر مؤخرًا. وقد ساهم هذا الدمج في تحسين شروط برنامج استثماري بقيمة 100 مليون دولار، مما يعزز قيمة الأصول بشكل كبير ويطيل عمرها الافتراضي.

شاكر واجد شاكر
الدير الاقليمي لدانة غاز العراق ومدير التسويق و العلاقات الحكومية -كريدان



التحق السيد شاكر بشركة دانة غاز عام 2007 بوصفه مديراً لأعمال الشركة في العراق، وقبل ذلك شغل منصب مستشار التنمية العامة لبعثة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID في العراق من عام 2003 وحتى عام 2007.

كما شغل منصب مدير برنامج إعادة التأهيل الزراعي للمناطق الريفية في إقليم كردستان العراق التابع لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة UNFAO في الفترة من عام 2001 إلى عام 2003.

وهو عضو جمعية الفيزياء والرياضيات العراقية؛ حيث حصل على شهادة البكالوريوس في علوم الفيزياء من كلية العلوم، جامعة المستنصرية، بغداد.

ب. بيان بنسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام 2025:

في أبريل 2024، تم انتخاب سعادة نجلاء المدفع عضوًا في مجلس الإدارة. وبناءً على ذلك ، تبلغ نسبة تمثيل العنصر النسائي في المجلس الآن 9% ، وبذلك تمثل الشركة للحد الأدنى المطلوب بموجب دليل حوكمة الشركات المساهمة بأن لا تقل نسبة تمثيل المرأة عن عضو واحد في مجلس الإدارة.

ت. مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

تقوم لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات باقتراح المكافأة السنوية لأعضاء مجلس الإدارة. وفي حالة موافقة مجلس الإدارة عليه تُعرض على الجمعية العمومية لإجازتها وفقًا لما نص عليه قانون الشركات التجارية والنظام الأساسي للشركة وسياسة مكافآت أعضاء مجلس الإدارة.

1. بيان بنسبة تمثيل العنصر النسائي في مجلس الإدارة للعام 2025:

مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة السنوية عن العام 2024 هو 15,175,000 درهم، بما في ذلك رسوم عضوية اللجان.

2. مجموع مكافآت أعضاء مجلس الإدارة المقترحة عن العام 2025 والتي سيتم عرضها في اجتماع الجمعية العمومية السنوي في 2026 للمصادقة عليها:

تم عرض مقترح مكافأة مجلس الإدارة عن عام 2025 في إجتماع مجلس الإدارة بتاريخ 11 فبراير 2026 بناءً على توصية لجنة الترشيحات والمكافآت بأن تكون مكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن عام 2025 مبلغ قدره 14,975,000 درهم.

وسيمّ عرض المكافأة على الجمعية العمومية التي ستعقد في 21 أبريل 2026.

3. بيان بتفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس التي تقاضاها أعضاء مجلس الإدارة عن السنة المالية للعام 2025 وفقاً للجدول التالي:

يحصل الأعضاء على مخصصات سنوية عن رئاسة وعضوية اللجان. ويستحق رئيس اللجنة مبلغ 100,000 درهم وعضو اللجنة مبلغ 75,000 درهم، كما يحصل الأعضاء على أتعاب عن الأشغال الإضافية التي يؤديونها خلال السنة بتكليف من المجلس أو لجانه. بدلات عضوية اللجان المنبثقة عن المجلس تم تضمينها في مكافأة مجلس الإدارة المشار إليها أعلاه.

وبالإضافة إلى ذلك، يحصل أعضاء مجلس الإدارة على بدل حضور عبارة عن مبلغ مقطوع وقدره 15,000 درهم للأعضاء غير المقيمين بدولة الإمارات العربية المتحدة لتغطية تكاليف الإعاشة والسكن والمواصلات، ولا يُمنح بدل الحضور في حالة عدم الحضور. في الوقت الحالي، جميع أعضاء مجلس الإدارة مقيمون في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ويبين الجدول التالي تفاصيل بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس عن العام 2025:

الاسم			بدلات حضور جلسات اللجان المنبثقة عن المجلس عن العام 2025
			الخصص السنوي عن رئاسة وعضوية اللجان (درهم)
			قيمة البدل لغير المقيمين*(درهم)
			عدد الاجتماعات
لجنة تسيير أعمال المجلس			3
السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي، رئيس اللجنة			100,000
السيد/ عبد المجيد عبد الحميد ضياء جعفر			75,000
سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري			75,000
سعادة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع			75,000
لجنة التدقيق والامتثال			5
سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري			100,000
السيد/ شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري			75,000
السيد/ محمد السيد محمد ابراهيم الهاشمي			75,000
السيد/ محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري			75,000
السيد/ عمر ابراهيم عبدالله احمد الملا			75,000
لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات			5
سعادة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع ، رئيس اللجنة			100,000
السيد/ عبد المجيد عبد الحميد جعفر			75,000
سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري			75,000
السيد/ زياد عبدالله إبراهيم كلداري			75,000
السيد/ أحمد عبد الحميد محمد سعيد الأحمدي			75,000

*ملاحظة: بدل مدفوع للعضو غير المقيم في دولة الإمارات العربية المتحدة لحضور إجتماعات المجلس واللجان.

تقرير الحوكمة (تمة)

4. تفاصيل البدلات او الرواتب او الاتعاب الإضافية التي تقاضاها عضو مجلس الإدارة بخلاف بدلات حضور اللجان واسبابها.

لا يوجد أي بدلات او رواتب او اتعاب إضافية تقاضاها الأعضاء بخلاف المكافآت السنوية وبدلات حضور جلسات اللجان.

عدد اجتماعات مجلس الإدارة التي عقدت خلال السنة المالية 2025 وتواريخ انعقادها، وعدد مرات الحضور الشخصي لجميع الأعضاء مع بيان الأعضاء الحاضرين بالوكالة:

حسب النظام الأساسي للشركة ومعايير حوكمة الشركات المنصوص عليها في قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 3 (ر.م) لعام 2020 (وفقا لآخر التعديلات)، يتعين على مجلس الإدارة الاجتماع ما لا يقل عن أربع مرات السنة. وقد عقد المجلس خمس اجتماعات خلال عام 2025 في التواريخ المبينة في الجدول أدناه.

يبين الجدول الآتي عدد مرات الحضور لأعضاء المجلس خلال عام 2025:

أعضاء مجلس الإدارة	24 فبراير	16 أبريل	4 يونيو	17 سبتمبر	26 نوفمبر	حضور بالوكالة
السيد/ عبد الحميد ضياء جعفر، الرئيس	✓	✓	✓	✓	✓	–
السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي، نائب الرئيس	✓	✓	✓	✓	✓	–
السيد/ عبد المجيد عبد الحميد ضياء جعفر، العضو المنتدب لشؤون مجلس الإدارة	✓	✓	✓	✓	✓	–
السيد/ زياد عبدالله إبراهيم كلداري	✓	✓	✓	✓	✓	–
السيد/ شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري	✓	✓	✓	✓	✓	–
سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري	✓	✓	✓	✓	✓	–
سعادة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع	✓	✓	✗	✓	✓	–
السيد/ أحمد عبدالحميد محمد سعيد الأحمدي	✓	✓	✓	✓	✓	–
السيد/ محمد السيد محمد ابراهيم الهاشمي	✓	✓	✓	✓	✓	–
السيد/ محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري	✓	✓	✓	✓	✓	–
السيد/ عمر ابراهيم عبدالله احمد الملا	✓	✓	✓	✓	✓	–

(✓) حضور شخصي (✗) غياب لا يوجد حضور بالوكالة (*) ليس عضواً

قرارات مجلس الإدارة التي صدرت بالتقرير خلال السنة المالية 2025:

وفقاً للمادة 30 من النظام الأساسي للشركة يجوز لمجلس الإدارة إصدار بعض قراراته بالتقرير وذلك في الحالات الطارئة وتعد تلك القرارات صحيحة ونافذة كما لو أنها اتخذت في اجتماع تمت الدعوة إليه وعقد أصولاً إذا ما وافق أغلبية أعضاء مجلس الإدارة على أن الحالة التي تستدعي إصدار القرار بالتقرير حالة طارئة وتم تسليم جميع أعضاء مجلس الإدارة القرار مكتوب خطياً للموافقة عليه، وتمت موافقة أغلبية أعضاء مجلس الإدارة على القرار.

خلال السنة المالية 2025، أصدر مجلس الإدارة بنجاح قرارًا واحدًا فقط بالتقرير بشأن الموافقة على برنامج العمل والميزانية المعدلة لمشروع اختبار البئر المبكر في حقل جمجمال ، تم تمرير القرار في 7 مارس 2025.

2. لجان مجلس الإدارة :

لجنة التدقيق والامتثال:

أ. سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري ، رئيس لجنة التدقيق والامتثال بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليتها.

ب. أعضاء لجنة التدقيق:

تتكون لجنة التدقيق والامتثال من الأعضاء التالية أسماؤهم:

سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري، رئيس اللجنة

السيد/ شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري

السيد/ محمد السيد محمد ابراهيم الهاشمي

السيد/ محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري

السيد/ عمر ابراهيم عبدالله احمد الملا

ويتمتع جميع أعضاء لجنة التدقيق بخبرة ودراية واسعة في المسائل المالية والمحاسبية والمصرفية وإدارة الأعمال. وجميع أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين.

وتقع على عاتق اللجنة المسؤولية عن الإشراف على التقارير المالية للشركة، والضوابط الداخلية، وعمليات التدقيق، وإطار إدارة المخاطر، والامتثال للقوانين واللوائح المعمول بها. وتلتزم اللجنة في عملها بأعلى معايير حوكمة الشركات لحماية مصالح المساهمين، وتعزيز نزاهة عمليات الإفصاح المالية وغير المالية.

تختص اللجنة بالمسؤوليات التالية:

1. الإشراف على التقارير المالية

أ. مراجعة سلامة القوائم المالية، بما في ذلك الحسابات السنوية والربع سنوية، والتقارير المقدمة إلى الجهات التنظيمية، وأي عمليات إفصاح عامة تتعلق بالأداء المالي.

ب. تقييم ممارسات إعداد التقارير المالية الرئيسية، بما في ذلك السياسات المحاسبية، والاجتهادات، والتقديرات.

ج. ضمان الالتزام للسفر بمتطلبات معايير المحاسبة السارية والتزامات الإفصاح.

2. الرقابة الداخلية

أ. الإشراف على أنظمة الرقابة الداخلية لضمان متانتها وفعاليتها.

3. الإشراف على التدقيق الخارجي

أ. التوصية بتعيين المدقق الخارجي، وإعادة تعيينه، وعزله، رهئاً بموافقة المساهمين.

ب. الإشراف على استقلالية المدقق الخارجي، وفعاليتها، والتزامه بالمتطلبات التنظيمية.

ج. اعتماد نطاق التدقيق الخارجي، ومنهجيته، وأتعا به.

4. الإشراف على التدقيق الداخلي

أ. مراجعة خطة التدقيق الداخلي السنوية والموافقة عليها.

ب. مراقبة استقلالية وفعالية وظيفة التدقيق الداخلي، بما في ذلك تقييم النتائج الهامة، وضمان استجابة الإدارة لتوصيات التدقيق.

5. الإشراف على الامتثال

ضمان أن تمتثل المؤسسة للأحكام القانونية السارية، ومعايير الصناعة، واللوائح، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر:

أ. قوانين ولوائح حماية البيانات.

ب. قوانين وسياسات مكافحة الرشوة.

ج. الالتزامات التنظيمية الخاصة بالقطاع.

د. مراقبة سياسات وأطر الإبلاغ عن المخالفات لضمان الإبلاغ الأخلاقي.

هـ. تحديد استراتيجيات معالجة مخاطر الامتثال والإشراف عليها.

إلى جانب هذه المسؤوليات، تضطلع لجنة التدقيق أيضًا بالمهام المنصوص عليها في قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (3/ر. م) لسنة 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة (وفقًا لأحدث التعديلات المعدة). وتشمل هذه المهام أي اختصاصات إضافية تهدف إلى تعزيز فعالية الحوكمة والرقابة الداخلية، وضمان الالتزام التام بمعايير الشفافية والمساءلة.

ج. عدد الاجتماعات التي عقدتها لجنة التدقيق والإمتثال خلال السنة لجنة التدقيق والامتثال المالية 2025 وتواريخ انعقادها، مع بيان عدد مرات الحضور الشخصي لجميع أعضاء اللجنة:

يبين الجدول أدناه عدد وتواريخ الاجتماعات التي عقدتها لجنة لجنة التدقيق والإمتثال خلال عام 2025:

الأعضاء	6 فبراير (الإتصال المرئي والصوتي)	19 مارس (الإتصال المرئي والصوتي)	7 مايو (الإتصال المرئي والصوتي)	7 أغسطس (الإتصال المرئي والصوتي)	6 نوفمبر (الإتصال المرئي والصوتي)
سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري، رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد السيد محمد ابراهيم الهاشمي	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ عمر ابراهيم عبدالله احمد الملا	✓	✓	✓	✓	✓

(✓) حضور شخصي (✗) غياب لا يوجد حضور بالوكالة (*) ليس عضواً

تقرير الحوكمة (تحة)

د. تقرير لجنة التدقيق والامتثال السنوي:

في سياق المصادقة على النتائج المالية والبيانات للفرات الربع سنوية والسنوية، أجرت لجنة التدقيق، والامتثال مناقشات مع الإدارة والمدققين الخارجيين حول المسائل الهامة المحددة للربع ونهاية العام المذكورين. كما تمت مراجعة استنتاجاتهم المشتركة بشأن هذه المسائل. في عام 2025، شملت المسائل الرئيسية ما يلي:

- أصول مشروع غاز الإمارات والتحكيم القانوني.
- انخفاض قيمة أصول النفط والغاز.
- تقدير القيمة العادلة للأصول المالية من خلال الربح أو الخسارة.
- الذمم المدينة التجارية.

تضمن لجنة التدقيق والامتثال استقلالية وفعالية عملية التدقيق الخارجي من خلال عدة إجراءات. يشمل ذلك تأكيدًا ربع سنويًا لاستقلالية المدققين الخارجيين، وتحديثات منتظمة للجنة حول عملية التدقيق والخطة السنوية. يقوم المساهمون بتعيين المدقق الخارجي لمدة سنة مالية واحدة، مع إمكانية التجديد لمدة تصل إلى ست سنوات متتالية. والجدير بالذكر أنه يجب تبديل الشريك المسؤول عن التدقيق بعد ثلاث سنوات متتالية. لقد عملت إرنست ويونغ كمدققين خارجيين للشركة خلال السنوات الخمس الماضية، وقد تم تغيير شريك التدقيق في عام 2024 بعد أن أكمل فترة الثلاث سنوات.

تستند توصية اللجنة بشأن تعيين أو إعادة تعيين أو فصل المدقق الخارجي إلى عملية تقييم شاملة. يقتصر التعيين على المدققين الخارجيين المسجلين لدى هيئة سوق المال (هيئة الأوراق المالية والسلع سابقًا) مؤهلون للتعيين. ويجب على شركات الرشحين إثبات مؤهلاتها واستقلاليتها، بما في ذلك الالتزام بالقيود المفروضة على الخدمات غير المتعلقة بالتدقيق.

تُقيم لجنة التدقيق والامتثال الشركات بناءً على الكفاءة والسمعة والاستقلالية والقدرة والخبرة والمؤهلات. ثم تُعرض الشركة للمرشحة الشركة على المجلس للمزيد من الداولات ، قبل عرضها على السادة المساهمين للموافقة عليها في الاجتماع العام السنوي.

من أجل ضمان استقلالية المدقق الخارجي عند تقديم خدمات غير تدقيقية، يجب على لجنة التدقيق والامتثال الموافقة أولاً على أي من هذه المهام. وتُقيم اللجنة هذه المهام بناءً على خبرة المدقق في المجال ذي الصلة والإجراءات المتخذة لمنع أي تضارب محتمل في المصالح.

يقوم المدقق الداخلي بتقديم تقارير ربع سنوية إلى لجنة التدقيق والامتثال للمراجعة، والتي تشمل ما يلي:

- نظرة عامة على نتائج التدقيق الداخلي للربع، بما في ذلك المجالات التي خضعت للتدقيق، وعدد الضوابط التي تم اختبارها، ونتائج التدقيق من حيث العدد والتقييم.

- تُعرض نتائج التدقيق لكل مهمة تدقيق وتُناقش خلال اجتماعات لجنة التدقيق.

لمعالجة أي قصور أو ضعف في الرقابة الداخلية أو إدارة المخاطر، قامت اللجنة بتنفيذ خطة عمل تصحيحية شاملة. تتضمن هذه الخطة عملية تتبع الأعمال ربع السنوية للتحقق من حالة تنفيذ الإجراءات الإدارية الناتجة عن التدقيق الداخلي. تتضمن العملية ما يلي:

- التحقق من الإجراءات المنجزة وتقرير أي تأخير.
- تقييم الإجراءات المتأخرة بناءً على مدى تعرضها للمخاطر.

- عرض هذه الإجراءات على لجنة التدقيق، بما في ذلك تفاصيل تصنيف المخاطر، وفترة التأخير المتراكمة، وتواريخ الإنجاز المتوقعة.

تقوم لجنة التدقيق والامتثال ، كجزء من مراجعة البيانات المالية الفصلية والسنوية، بمراجعة جميع المعاملات التي أبرمت مع الأطراف ذات الصلة كما هو موضح في البيانات المالية الموحدة السنوية المدققة للشركة لعام 2025.

لجنة الحوكمة والمكافآت والترشحات:

- أ. تقر سعادة نجلء المدفع، رئيسة لجنة الحوكمة والمكافآت والترشحات بمسؤوليتها عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعتها لآلية عملها والتأكد من فعاليتها.

ب. أسماء أعضاء لجنة الحوكمة والمكافآت والترشحات:

تتكون لجنة الحوكمة والمكافآت والترشحات من الأعضاء التالية أسماؤهم:

سعادة/ نجلء أحمد محمد حمد المدفع، رئيسة اللجنة

السيد/ عبد المجيد عبد الحميد جعفر

السيد/ زياد عبدالله إبراهيم كلداري

سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري

السيد/ أحمد عبدالحميد محمد سعيد الأحمدى

ثلاثة من أعضاء اللجنة هم من الأعضاء المستقلين، ويتمع أعضاء اللجنة بقدر كبير من الدراية والخبرة بحوكمة الشركات، والقوانين ذات الصلة، وسياسات المكافآت والرواتب والزايا والترشحات لمجلس الإدارة.

تقع على عاتق اللجنة مهمة الإشراف على حوكمة الشركات، ومكافآت مجلس الإدارة والإدارة العليا، والترشيح والتعيين والتخطيط لخلافة أعضاء مجلس الإدارة ومناصب الإدارة العليا بطريقة تتوافق مع استراتيجية الشركة، وأهداف التنوع، والمتطلبات التنظيمية بموجب دليل حوكمة الشركات.

تختص اللجنة بالمسؤوليات التالية:

1. حوكمة الشركات

- أ. تقديم المشورة لمجلس الإدارة بشأن جميع مسائل حوكمة الشركات، بما في ذلك الامتثال لدليل حوكمة الشركات، ومبادئ فعالية مجلس الإدارة، والالتزامات القانونية بموجب قانون الشركات التجارية الاتحادي.

- ب. الإشراف على عملية تقييم أداء مجلس الإدارة، وضمان الامتثال للمادة 12 من دليل حوكمة الشركات المتعلقة بالتقييم الخارجي المستقل كل ثلاث سنوات على الأقل.

2. . المكافآت:

- أ. وضع سياسات مكافآت مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين للشركة والتوصية بها، وضمان الامتثال للمتطلبات التنظيمية.

- ب. موازنة هياكل المكافآت مع استراتيجية الشركة وأهدافها وقيمتها ونموها المستدام طويل الأجل.

- ج. ضمان الوضوح والتناسب والشفافية والبساطة في جميع ترتيبات المكافآت.

- د. مراجعة والتوصية بالمكافآت الفردية لأعضاء مجلس الإدارة وكبار المديرين التنفيذيين، بما في ذلك الراتب الثابت والمكافآت ومساهمات التقاعد وبرامج الحوافز طويلة الأجل

3. الترشيحات:

- أ. قيادة عملية انتخاب/تعيين أعضاء جدد في مجلس الإدارة والإدارة العليا، مع ضمان اتباع نهج شفاف وقائم على الجدارة.

- ب. وضع ورصد خطط التعاقب الوظيفي لضمان استمرارية القيادة، بما في ذلك الأهداف قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل.

- ج. تعزيز التنوع والشمول في مجلس الإدارة وفرق الإدارة العليا، بما في ذلك تحقيق أي أهداف قانونية أو تطوعية، مثل زيادة تمثيل المرأة.

- د. الإشراف على تحليل مهارات ومؤهلات وخبرات أعضاء مجلس الإدارة، لضمان إجراء تقييم شامل يلي الاحتياجات الاستراتيجية للشركة.

- هـ. الاستعانة بمستشارين خارجيين في عملية التوظيف عند الضرورة، والإفصاح عن أي علاقات بين المستشارين والشركة وأعضاء مجلس الإدارة.

بالإضافة إلى هذه المسؤوليات ، تتولى اللجنة أيضًا مهام أخرى منصوص عليها في قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم (ر/3 م) لعام 2020 بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة، وذلك وفقًا لأحدث التعديلات المعقدة.

ج. الاجتماعات التي عقدها لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات خلال السنة المالية 2025 وتواريخ انعقادها، مع بيان عدد مرات الحضور الشخصي لجميع أعضاء اللجنة:

يبين الجدول أدناه عدد وتواريخ الاجتماعات التي عقدها لجنة لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات خلال عام 2025:

الأعضاء	17 فبراير (الاتصال المرئي والصوتي)	11 مارس (الاتصال المرئي والصوتي)	28 مايو (الاتصال المرئي والصوتي)	16 سبتمبر (الاتصال المرئي والصوتي)	26 نوفمبر (الاتصال المرئي والصوتي)
سعادة/نجلء أحمد محمد حمد المدفع، رئيسة اللجنة	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ عبد المجيد عبد الحميد جعفر	✓	✓	✓	✗	✗
السيد/ زياد عبدالله إبراهيم كلداري	✓	✓	✓	✓	✓
سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري	✓	✓	✓	✓	✓
السيد/ أحمد عبدالحميد محمد سعيد الأحمدى	✓	✓	✓	✓	✓

(✓) حضور شخصي (X) غياب لا يوجد حضور بالوكالة (*) ليس عضوًا

لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين:

- أ. يقر السيد نيفل هينوود، رئيس لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليتها.

ب. أسماء أعضاء لجنة متابعة والإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين:

تتكون اللجنة من السيد نيفل هينوود، رئيس الشؤون القانونية والتجارية والسيد محمد المبيضين، رئيس علاقات المستثمرين والسيدة فاطمة العبيدي، مديرة العلاقات الخارجية وضابط علاقات المستثمرين، والسيد عمران الزماني، أمين سر مجلس الإدارة ومستشار قانوني أول.

تقرير الحوكمة (تمة)

ج. ملخص عن تقرير أعمال اللجنة خلال العام 2025:

نصت المادة رقم 33 في قرار رئيس مجلس إدارة الهيئة رقم 3 (ر.م) لعام 2020 (وفقاً لآخر تعديلاته) أن لمجلس الإدارة تكليف احدى إدارات الشركة أو إحدى اللجان الداخلية أو لجنة خاصة أو من تراه مناسبًا بالشركة للإشراف على تعاملات الأشخاص المطلعين وملكيائهم والاحتفاظ بالسجل الخاص بهم ورفع الكشوف والتقارير الدورية الى السوق خلال عام 2025. اجتمعت اللجنة خلال العام وتابعت تعاملات الأشخاص المطلعين وتبينت عدم وجود أي مخالفات.

اللجان الأخرى التي أقرها مجلس الإدارة:

أقر مجلس الإدارة تشكيل جنتين إضافيتين وهما اللجنة التوجيهية لمجلس الإدارة و اللجنة الفرعية للاحتياطيات.

1. اللجنة التوجيهية لمجلس الإدارة:

أ. يقر السيد راشد سيف الجروان الشامسي، رئيس اللجنة التوجيهية لمجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليتها.

ب. اسم اللجنة:

اللجنة التوجيهية لمجلس الإدارة.

ج. أسماء أعضاء كل لجنة، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها:

يترأس لجنة تسيير أعمال المجلس نائب رئيس مجلس الإدارة السيد/ راشد سيف الجروان،

وتتكون اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم:

السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي، رئيس اللجنة

السيد/ عبد المجيد عبد الحميد جعفر

سعادة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع

سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري

وقد تأسست هذه اللجنة لدعم وتيسير مداوات مجلس الإدارة وعملية اتخاذ القرارات. تختص اللجنة بالمسؤوليات التالية:

1. دراسة ومراجعة وتقديم توصيات إلى مجلس الإدارة بشأن المسائل العروضة عليه للاعتقاد بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر استراتيجيات الشركة، وخطط العمل، والميزانيات.
2. اقتراح أهداف سنوية لأداء الأعمال، ووضع بطاقات أداء الشركة التي توضح مؤشرات التقييم.
3. تقديم مراجعات دورية للتقدم المحرز في ضوء بطاقة أداء الشركة، وتوجيه مجلس الإدارة بشأن تعديل الأهداف الاستراتيجية عند اللزوم.
4. دراسة ومراجعة مبادرات تطوير الأعمال الجديدة.
5. مداولة وتقديم تقرير عن النتائج التي تقدمها اللجنة الفرعية للاحتياطيات، لا سيما تلك المتعلقة باحتياطيات الشركة وتقييمات الهندسة المستقلة ونتائج التدقيق.
6. الإشراف على إطار إدارة المخاطر في الشركة.

د. بيان بعدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة خلال عام 2025 وتواريخ انعقادها، مع بيان عدد مرات الحضور الشخصي لجميع أعضاء اللجنة.

يبين الجدول أدناه عدد وتواريخ الاجتماعات التي عقدتها اللجنة التوجيهية لمجلس الإدارة خلال عام 2025:

الأعضاء	21 فبراير (الإتصال المرئي والصوتي)	2 يونيو (الإتصال المرئي والصوتي)	16 سبتمبر (الإتصال المرئي والصوتي)	25 نوفمبر (الإتصال المرئي والصوتي)
السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي، رئيس اللجنة	✓	✓	✓	✓
السيد/ عبد المجيد عبد الحميد ضياء جعفر	✓	✗	✗	✓
سعادة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع	✓	✓	✓	✓
سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري	✓	✓	✓	✓

(✓) حضور شخصي (✗) غياب لا يوجد حضور بالوكالة (*) ليس عضوًا

2. اللجنة الثانية

أ. يقر السيد راشد سيف الجروان الشامسي، رئيس اللجنة الفرعية للاحتياطيات بمسؤوليته عن نظام اللجنة في الشركة وعن مراجعته لآلية عملها والتأكد من فعاليتها.

ب. اسم اللجنة:

اللجنة الفرعية للاحتياطيات.

ج. أسماء أعضاء كل لجنة، وبيان اختصاصاتها والمهام الموكلة لها:

يترأس اللجنة الفرعية للاحتياطيات السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي، :

وتتكون اللجنة من الأعضاء التالية أسماؤهم:

السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي

السيد/ زياد عبد الله إبراهيم كلداري

السيد/ محمد السيد محمد ابراهيم الهاشمي

السيد/ محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري

السيد/ عمر ابراهيم عبدالله احمد الملا

تعمل اللجنة الفرعية بصفتها لجنة فرعية مفوضة من اللجنة التوجيهية لمجلس الإدارة، ضمن إطار حوكمة الشركة وأحكام اختصاصاتها. وتقع على عاتق هذه اللجنة مهمة مراجعة واعتماد تقارير احتياطيات الشركة.

تختص اللجنة بالمسؤوليات التالية:

1. ضمان قيام الشركة بتقييم احتياطياتها المستخرجة من أنشطة الاستكشاف والتطوير والإبلاغ عنها بشكل سليم، مع تأكيد الدقة والشفافية والامتثال للقوانين والمعايير المعمول بها.
2. ضمان إعداد تحديثات تقديرات الاحتياطيات والإبلاغ عنها في الوقت المناسب، والالتزام بالمعايير المعترف بها دوليًا، وتوثيقها بصورة مهنية.
3. ضمان وجود عقود سارية مع شركات هندسية وشركات تدقيق احتياطيات مستقلة ومؤهلة وتمتتع بسمعة دولية، ومُخوِّلة بإجراء تحديثات سنوية لتقديرات الاحتياطيات.
4. عقد اجتماعات سنوية لمراجعة تحديثات احتياطيات النفط والغاز المقدمة من الاستشاريين الخارجيين، بالتشاور مع الإدارة الفنية للشركة والمهندسين المستقلين.
5. تقييم أي تغييرات مقترحة على تقديرات الاحتياطيات في التقارير، ومناقشة الآثار الفنية والمالية مع الإدارة والمدققين.
6. تقديم توصيات إلى مجلس الإدارة أو اللجنة التوجيهية للمجلس بشأن اعتماد تقارير احتياطيات الشركة أو تعديلها أو رفضها.

د. بيان بعدد الاجتماعات التي عقدتها اللجنة الفرعية للاحتياطيات خلال السنة المالية 2025 وتواريخ انعقادها، مع بيان عدد مرات الحضور الشخصي لأعضاء اللجنة:

يبين الجدول أدناه عدد وتواريخ الاجتماعات التي عقدتها اللجنة الفرعية للاحتياطيات خلال عام 2025:

الأعضاء	20 فبراير 2025
السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي، رئيس اللجنة	✓
السيد/ زياد عبدالله إبراهيم كلداري	✓
السيد/ محمد السيد محمد ابراهيم الهاشمي	✓
السيد/ محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري	✓
السيد/ عمر ابراهيم عبدالله احمد الملا	✓

(✓) حضور شخصي (✗) غياب لا يوجد حضور بالوكالة (*) ليس عضوًا

تقرير الحوكمة

(تمة)

خ. بيان مهام واختصاصات مجلس الإدارة التي أوكلت إلى الإدارة التنفيذية خلال عام 2025 بناءً على تفويض من المجلس إلى الإدارة مع تحديد مدة وصلاحيّة التفويض حسب الجدول أدناه:

اسم الشخص المفوض	صلاحيّة التفويض	مدة التفويض
لجنة تنفيذ حكم التحكيم ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية	مراقبة تنفيذ حكم التحكيم الصادر ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية وتقديم التقارير إلى مجلس الإدارة. أعضاء اللجنة هم السيد عبدالمجيد عبد الحميد جعفر، السيد زياد عبد الله إبراهيم كلداري، سعادة يونس حاجي الخوري، السيد ريتشارد هول والسيد نيفل هينود.	من يناير 2022 وحتى الإنتهاء من تنفيذ حكم التحكيم.
لجنة الدمج والإستحواذ	النظر في التوقيت، والرغبة، وتقييم المصالح، ورفع التوصيات إلى مجلس الإدارة. أعضاء اللجنة من السيد عبدالمجيد عبد الحميد جعفر، السيد راشد سيف الجروان.	من سبتمبر 2020 وحتى الآن.
العضو المنتدب لشؤون مجلس الإدارة	مساعدة رئيس مجلس الإدارة في شؤون المجلس بما في ذلك تزويد المجلس بالتقارير والمعلومات والإشراف على تحضيرات الاجتماعات ومقترحات جداول الأعمال والتنسيق مع أعضاء مجلس الإدارة والإدارة العليا حول الاستراتيجيات المعقدة.	مدة التفويض حتى نهاية مدة العضوية في مجلس الإدارة في أبريل 2027.
الرئيس التنفيذي	1. تنفيذ الاستراتيجيات والسياسات والخطط المقررة من قبل مجلس الإدارة بما يحقق أغراض الشركة. 2. إدارة أعمال الشركة وشؤونها اليومية. 3. متابعة وتطوير فرص الاستثمار الجديدة وتقديم التوصيات والدراسات بخصوص مقترحات تطوير الأعمال. 4. موافاة مجلس الإدارة بتقارير دورية وافية عن أوضاع الشركة المالية وأعمالها، ونظم الرقابة الداخلية والتدابير المتخذة لإدارة المخاطر. 5. تزويد أعضاء مجلس الإدارة بالمعلومات والوثائق اللازمة لاجتماعات مجلس الإدارة وقبل وقت مناسب. 6. تزويد الهيئات الرقابية (وزارة الاقتصاد، هيئة سوق المال، سوق ابوظبي المالي) بأي بيانات أو معلومات أو وثائق مطلوبة وفقاً لأحكام القانون والأنظمة والتعليمات والقرارات الصادرة بمقتضى القانون ولوائح الشركة.	التفويض ساري خلال فترة شغل الرئيس التنفيذي لمنصبه.

د. بيان بتفاصيل التعاملات التي تمت مع الأطراف ذوي العلاقة خلال عام 2025 على أن يشمل التالي:

م	بيان بالطرف ذو العلاقة	توضيح طبيعة العلاقة	نوع التعامل	قيمة التعامل
1	مؤسسة غاز الهلال الوطنية المحدودة	ملكية الأقلية	أتعاب بدل سعة خط الانابيب لمشروع مشترك ¹	1.3 مليون دولار
2	شركة بيرل بتروليوم المحدودة	العمليات المشتركة	اتعاب الخدمات الإدارية فيما يتعلق بالوقت المبذول من قبل موظفي الشركة لأداء الأعمال الخاصة بأنشطة المشروع المشترك ²	5 مليون دولار
3	شركة بيرل بتروليوم المحدودة	العمليات المشتركة	تكلفة النفقات العامة ³	7.4 مليون دولار
4	شركة نفط الهلال	مساهم	بدل أتعاب خدمات إدارية مقدمة من قبل المساهم ⁴	1.2 مليون دولار

¹ الإيرادات المتعلقة برسوم سعة خط الأنابيب تم إصدار فاتورة لها من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة إلى مؤسسة غاز الهلال الوطنية المحدودة (المشروع المشترك) حيث تمتلك شركة دانة غاز حصة قدرها 35% فيها.

² تتعلق رسوم خدمات الإدارة لمشروع بيرل بتروليوم المشترك بالتكلفة الفعلية التي تم احتسابها فيما يتعلق بالدة الزمنية التي استغرقها موظفو دانة غاز بأنشطة المشاريع المشتركة.

³ تتعلق رسوم خدمات الإدارة المقدمة من قبل المساهم بالتكلفة الفعلية تم احتسابها فيما يتعلق بالدة الزمنية التي استغرقها موظفو المساهم في الأنشطة المتعلقة بشركة دانة غاز.

⁴ تعكس رسوم خدمات الإدارة المقدمة من المساهم التكلفة الفعلية الحتسبة مقابل الوقت الذي يقضيه موظفو المساهم في الأنشطة المتعلقة بشركة دانة غاز.

لم توجد أي معاملات أجرتها الشركة خلال عام 2025 تعادل 5% أو أكثر من رأس مال الشركة مع أطراف ذات العلاقة.

3. بيان بملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وأزواجهم وأبنائهم في الأوراق المالية للشركة خلال 2025:

ومواصلةً لجهودها لضمان شفافية تعاملات المطلعين، أصدرت الشركة في سبتمبر 2017 سياسة التعاملات في الأوراق المالية للشركة. واشتملت السياسة على القواعد ذات الصلة للنصوص عليها في لوائح ونظم هيئة سوق المال وسوق ابوظبي للأوراق المالية، إضافة إلى أفضل المعايير العالمية في هذا المجال.

ويحدد الدليل الفترات الزمنية التي يحظر خلالها على أعضاء مجلس الإدارة وموظفي الشركة التداول في أوراق الشركة المالية. وتجدر الإشارة إلى أنه لم يقم أي من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفيها بالتعامل في الأوراق المالية للشركة خلال فترات الحظر المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (2) لسنة 2001، أو بخلاف ما نصت عليه اللائحة.

يوضح الجدول أدناه ملكية وتعاملات أعضاء مجلس الإدارة وزوجاتهم وأولادهم في الأوراق المالية للشركة بالإضافة إلى عدد الأسهم التي بحوزتهم وفقاً لسجلات الأسهم الصادرة في نهاية العام.

الاسم	المنصب / صلة القرابة	الأسهم المملوكة كما في 2025/12/31	عملية البيع اجمالي	عملية الشراء اجمالي
السيد / عبد الحميد ضياء جعفر	رئيس مجلس الإدارة	—	—	—
السيد / راشد سيف الجروان الشامي	نائب رئيس مجلس الإدارة	1,600,000	—	—
السيد / عبد المجيد عبد الحميد ضياء جعفر	العضو المنتدب لشؤون مجلس الإدارة	—	—	—
السيد / زياد عبد الله إبراهيم كلداري	عضو مجلس إدارة	4,132,855	—	—
السيد / شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري	عضو مجلس إدارة	10,000,000	—	—
سعادة / نجلاء أحمد محمد حمد المدفع	عضو مجلس إدارة	1,000,000	—	—
سعادة / يونس حاجي عبدالله حسين الخوري	عضو مجلس إدارة	19,477,938	—	2,863,448
	زوجة	2,601,011	—	—
السيد / أحمد عبد الحميد محمد سعيد الاحمدي	عضو مجلس إدارة	—	—	—
السيد / محمد السيد محمد ابراهيم الهاشمي	عضو مجلس إدارة	—	—	—
السيد / محمد خليل محمد شريف فولاذي الخوري	عضو مجلس إدارة	21,204,118	—	—
السيد / عمر ابراهيم عبدالله احمد الملا	عضو مجلس إدارة	—	—	—

تقرير الحوكمة (تمة)

4. تقييم مجلس الإدارة:

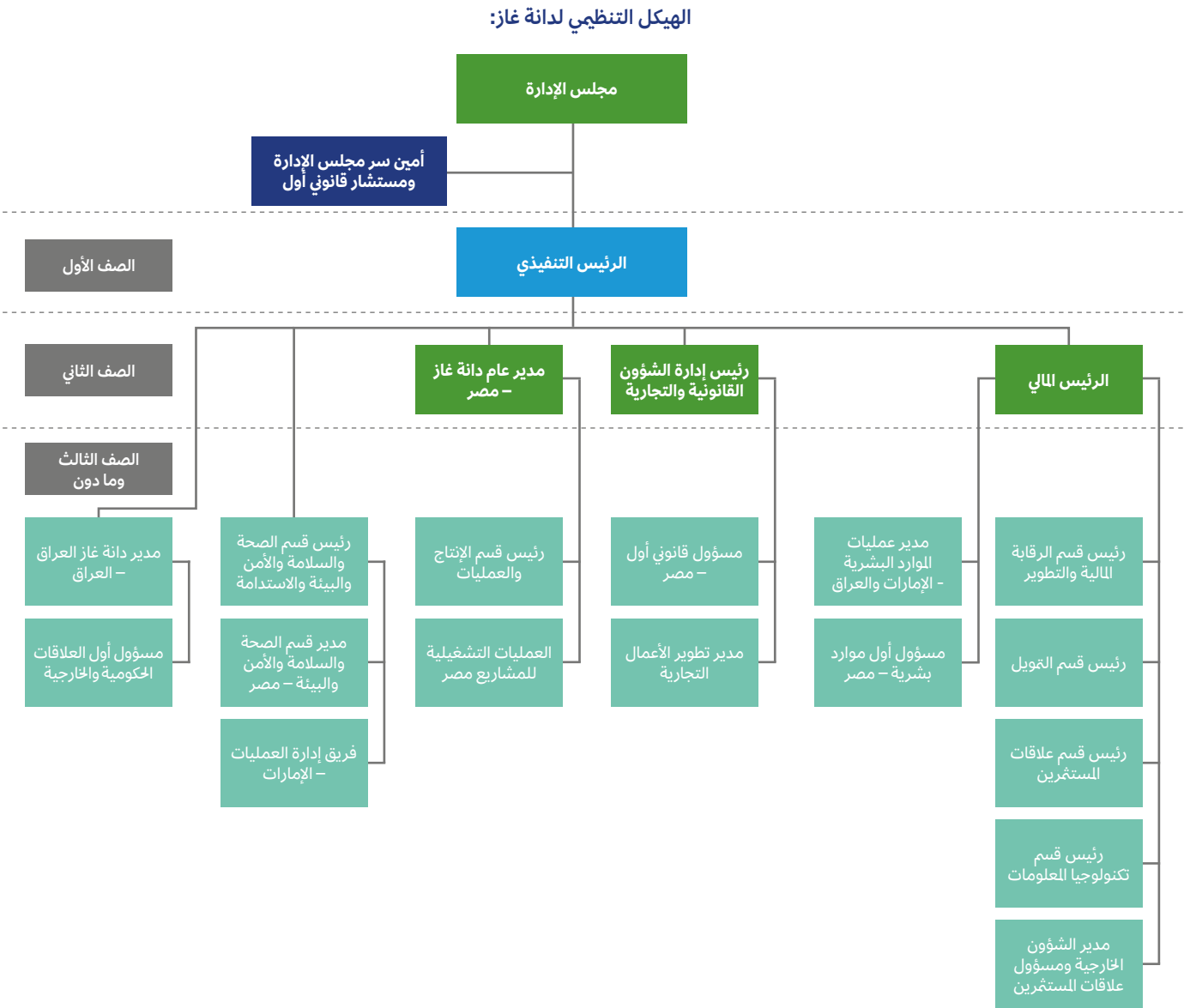
أ. يجري مجلس الإدارة سنويًا تقييمًا داخليًا لتقييم فعاليته الإجمالية، بما في ذلك أداء أعضاء المجلس واللجان. يركز التقييم على عدة مجالات رئيسية:

- الرقابة الاستراتيجية
- تقييم مجلس الإدارة
- الرقابة المالية
- إدارة المخاطر
- الدعم السلوكي
- مشاركة أصحاب المصلحة
- تشكيل الفريق
- المناقشات واتخاذ القرار
- سهولة الوصول إلى المعلومات
- كفاءة الاجتماعات
- دعم اللجان
- مجالات التحسين والتطوير

تم إعداد استبيان تقييم مجلس الإدارة وتوزيعه على جميع أعضاء المجلس في 16 ديسمبر 2024، باستخدام منصة تقييم مجلس الإدارة (استبيان إلكتروني). صُمم الاستبيان لتعزيز التغذية الراجعة النقدية والموضوعية، وتشجيع التقييم الذاتي والتفكير في جوانب التحسين المحتملة. ولضمان شمولية التغذية الراجعة، طُلب من المشاركين إضافة تعليقات تتجاوز الأسئلة المغلقة. ثم جُمعت تعليقات مجهولة المصدر، وأعدّ تقرير بالنتائج المجمعة. وتم عرض هذا التقرير على مجلس الإدارة للمزيد من المناقشة والدراسة.

يخضع مجلس الإدارة كل ثلاث سنوات لتقييم خارجي تجريه جهة مهنية مستقلة، لضمان عدم وجود أي تضارب في المصالح مع الشركة أو أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة التنفيذية. يُقَمّ هذا التقييم أداء مجلس الإدارة وأعضائه ولجانه. كما كان مخطط له تم تكليف معهد حوكمة لإجراء التقييم الخارجي للمجلس ولجانه. تم توزيع استبيانات إلكترونية على جميع أعضاء المجلس بتاريخ 25 سبتمبر 2025 عبر منصة إلكترونية مخصصة، لضمان جمع آراء مستقلة وشفافة. بالإضافة إلى ذلك، قام أمين سر مجلس الإدارة بتنسيق مقابلات فردية مباشرة بين أعضاء المجلس و المقيم الخارجي خلال الفترة الممتدة بين 27 أكتوبر إلى 7 نوفمبر 2025، وفي ختام عملية التقييم، تم عرض ومناقشة نتائج التقرير النهائي مع المجلس. ولم يتم تحديد أي مسائل جوهرية تستدعي اتخاذ إجراءات تصحيحية على مستوى مجلس الإدارة.

5. الهيكل التنظيمي الخاص بالشركة:



تقرير الحوكمة (تمة)

بيان تفصيلي لكبار الموظفين التنفيذيين في الصف الأول والثاني حسب ما ورد في الهيكل التنظيمي للشركة (حسب 3 – ذ) ووظائفهم وتواريخ تعيينهم مع بيان بمجموع الرواتب والمكافآت المدفوعة لهم، وذلك حسب الجدول التالي:

يبين الجدول الآتي كبار الموظفين التنفيذيين في الشركة ومناصبهم وتواريخ تعيينهم ومجموع الرواتب والمكافآت المدفوعة لهم خلال 2025:

م	النصب	تاريخ التعيين	مجموع الرواتب والبدلات والامتيازات المدفوعة في عام 2025 بالدرهم	مجموع المكافآت المدفوعة لعام 2025 (Bonuses) بالدرهم	أي مكافآت أخرى نقدية/ عينية للعام 2025 أو تستحق مستقبلاً
1	الرئيس التنفيذي	6 نوفمبر 2023	2,816,040	3,786,750	–
2	الرئيس المالي	5 يناير 2016	2,245,449	1,450,483	–
3	رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية	16 أغسطس 2020	2,094,522	1,315,383	–
4	مدير عام دانة غاز في مصر (حتى 30 أبريل 2025)	1 مايو 2023	557,156	–	–
5	مدير عام دانة غاز في مصر	1 مايو 2025	248,096	165,921	–
6	رئيس قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة	16 مارس 2020	380,688	–	456,083 *
7	رئيس قسم التقنية والعمليات	3 مارس 2025	1,278,204	535,644	256,144 **
8	مدير عام دانة غاز العراق	27 مايو 2007	1,192,933	510,249	–

(*) مستحقات نهاية الخدمة
(**) مكافأة الانضمام ومصاريف إجراءات الالتحاق

6. مدقق الحسابات الخارجي:

أ. نبذة عن مدققي حسابات الشركة للمساهمين

المدققون الخارجيون للشركة، أرنست ويونغ، هي واحدة من الشركات "الأربعة الكبار" على مستوى العالم التي توظف أكثر من 312,000 متخصص في أكثر من 150 دولة. تعمل أرنست ويونغ كشركة واحدة في أربع مناطق عالمية و 33 منطقة فرعية داخل تلك المناطق.

ب. بيان الأتعاب والتكاليف الخاصة بالتدقيق أو الخدمات التي قدمها مدقق الحسابات الخارجي، وذلك حسب الجدول التالي:

بلغت أتعاب التدقيق السنوي القانوني للبيانات المالية للشركة مبلغ 388,500 درهم عن عام 2025، حسب ما وافقت عليه الجمعية العمومية، وبلغ إجمالي تكلفة التدقيق للبيانات المالية الفصلية والسنوية والمستقلة لشركات المجموعة للمجموعة 1.5 مليون درهم. ويتم الإفصاح عن أتعاب التدقيق في البيانات المالية السنوية للشركة.

اسم مكتب التدقيق واسم المدقق الشريك	أرنست ويونغ – السيد/ ثودلا هاري جوبال
عدد السنوات التي قضاها كمدقق حسابات خارجي للشركة	خمس سنوات
إجمالي أتعاب تدقيق البيانات المالية الفصلية والسنوية والمستقلة لشركات المجموعة لعام 2025 (درهم)	1.5 مليون درهم إماراتي
أتعاب وتكاليف الخدمات الخاصة الأخرى بخلاف التدقيق للبيانات المالية لعام 2025 (درهم) (إن وجدت وفي حال عدم وجود اية اتعاب اخري يتم ذكر ذلك صراحة	–
تفاصيل وطبيعة الخدمات المقدمة الأخرى (إن وجدت) وفي حال عدم وجود خدمات أخرى يتم ذكر ذلك صراحة	–
بيان بالخدمات الأخرى التي قام مدقق حسابات خارجي آخر غير مدقق حسابات الشركة بتقديمها خلال العام 2025 (إن وجد)	إسم المدقق: برايس ووترهاوس كوبرز تفاصيل الخدمات:خدمات الاستشارات الضريبية
	إسم المدقق: جرانت ثورتن تفاصيل الخدمات: خدمات التدقيق الداخلي

ج. بيان يوضح التحفظات التي قام مدقق حسابات الشركة بتضمينها في القوائم المالية المرحلية والسنوية للعام 2025

لا توجد تحفظات من قبل مدققي الحسابات.



تقرير الحوكمة (تمة)

7. نظام الرقابة الداخلية:

أ. يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته.

اعتمد مجلس الإدارة مهام وصلاحيات إدارة الرقابة الداخلية وتشمل ما يلي:

1. إجراء تقييم وتدقيق شامل للمخاطر المختلفة التي تواجه الشركة.
2. إعداد سجل بالمخاطر وتحديثها بشكل سنوي وربيع سنوي.
3. وضع خطة الرقابة وربطها بسجل المخاطر بناءً على توجيهات مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.
4. توفير الموارد اللازمة لتنفيذ أعمال وخطط التدقيق الداخلي.
5. تنفيذ خطة التدقيق ورفع تقارير دورية منتظمة إلى المجلس ولجنة التدقيق متضمنة نتائج التدقيق وأي ملاحظات حول إجراءات الإدارة التنفيذية لمعالجة الأوضاع.

تتمتع إدارة الرقابة الداخلية بالاستقلال في أداء مهامها، وتتبع للجنة التدقيق والامتثال التابعة لمجلس الإدارة ، ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية وفعاليتها. ويلتزم رئيس إدارة الرقابة الداخلية والتدقيق باتخاذ الإجراءات المناسبة لضمان التنفيذ الدقيق من قبل الإدارة للتوصيات والتوجيهات الصادرة من مجلس الإدارة ولجانه في هذا الشأن وفي الأوقات المحددة. ويتعين عليه رفع أي مخالفات للوائح وسياسات الشركة وتعليمات مجلس الإدارة تكشف عنها عمليات التدقيق والرقابة الداخلية للمجلس لاتخاذ ما يراه مناسبًا. وقد كلف المجلس إدارة الرقابة الداخلية بأن تتحرى وتبدي رأيًا مستقلًا في أي مسائل من شأنها أن تعيق أو تعطل عمل الرقابة الداخلية.

وتقوم إدارة الرقابة الداخلية بمراجعة نظم الرقابة الداخلية في الشركة وشركاتها الفرعية والشركات التابعة والشقيقة التي تملك دانة غاز حصة رئيسية فيها. ولإدارة الرقابة صلاحيات كاملة للحصول على المعلومات الخاصة بتلك الشركات من أي من العاملين بها ومن إداراتها المختلفة على مستوى المجموعة.

يُعدّ رئيس التدقيق الداخلي خطة سنوية لأعمال المراجعة ويقدمها لمجلس الإدارة للموافقة عليها. تأخذ الخطة في الاعتبار إجراء تقييم شامل للمخاطر التي تواجه الشركة. وقد وافق مجلس الإدارة في اجتماعه بتاريخ 24 فبراير 2025 على خطة التدقيق لعام 2025. وفي الفترة الممتدة من عام 2021 حتى عام 2023 قام المجلس بتعيين جرانت ثورنتون كمدققين داخليين للشركة، وتم إعادة تعيينهم بشكل سنوي منذ ذلك الحين.

ويتم إطلاع مدققي حسابات الشركة الخارجيين على تقارير التدقيق خلال تدقيقهم للبيانات المالية السنوية للشركة.

ب. رئيس إدارة الرقابة الداخلية ومؤهلاته وتاريخ تعيينه:

في سبيل الامتثال لمتطلبات هيئة سوق المال، تم تعيين جرانت ثورنتون في مارس 2021 لإدارة وظيفة التدقيق الداخلي في الشركة. تعد جرانت ثورنتون شركة خدمات مهنية ذات حضور عالمي، وتتمتع بخبرة راسخة في التدقيق الداخلي وإدارة المخاطر والاستشارات في الحوكمة. تعتمد الشركة معايير التدقيق الداخلي المعترف بها دوليًا، وتستفيد من خبرة إقليمية واسعة تمكّنها من تقديم ضمانات مستقلة وموضوعية وذات قيمة مضافة. يسهم هذا التعيين في دعم التزام الشركة بتعزيز ممارسات الحوكمة المؤسسية من خلال رفع كفاءة الضوابط الداخلية، وتحسين أطر الامتثال، وتعزيز فعالية ممارسات إدارة المخاطر بشكل عام.

ج. ضابط الامتثال ومؤهلاته وتاريخ تعيينه:

عين مجلس الإدارة السيدة / ليدبا غارسيا ضابط امتثال للشركة بقرار المجلس رقم 2025/15 بتاريخ 4 يونيو 2025 للقيام بالمهام المقررة حسب المادة رقم 69 من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (3/ر.م) لعام 2020 بشأن بشأن إعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة (وفقا لآخر تعديلاته)، حيث تتولى مهام التحقق من مدى التزام الشركة والعاملين فيها بالقوانين والأنظمة والقرارات واللوائح المعمول بها.

وتمتلك السيدة غارسيا خبرة دولية تمتد لأكثر من عشرين عامًا في أوروبا والشرق الأوسط. وهي محترفة مالية عالية التأهيل، إذ نجحت في بناء وقيادة فرق مالية ذات أداء متّين، وأسهمت بخبراتها الواسعة في تعزيز الكفاءة التشغيلية ودعم النمو المؤسسي.

د. تعامل إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر مع أي مشاكل كبيرة بالشركة أو تلك التي تم الإفصاح عنها من خلال التقارير والحسابات السنوية:

أنشأت الشركة آلية للإبلاغ عن المخالفات حيث يمكن للموظفين تقديم شكاوى تتعلق بسوء الإدارة أو الاحتيال أو الفساد دون الإفصاح عن هويتهم. وعليه تقوم لجنة أخلاقيات العمل والتي يرأسها ضابط الإمتثال باستلام جميع الشكاوى التي يتم التبليغ عنها بواسطة هذه الآلية والتعامل معها وإبلاغ لجنة التدقيق والامتثال على الفور.

لم يتم الكشف عن أي مخالفات رئيسية تتطلب الإفصاح عنها في التقارير المالية السنوية لعام 2025.

هـ. التقارير الصادرة من إدارة الرقابة الداخلية لمجلس إدارة الشركة:

قدمت إدارة الرقابة الداخلية عدة تقارير إلى مجلس إدارة الشركة وإلى لجنة التدقيق والامتثال، تتضمن أنشطة أعمال التدقيق الداخلي المستمرة منذ 2021 إلى 2025 كجزء من خطة التدقيق الداخلي.

8. تفاصيل المخالفات المرتكبة خلال العام 2025: لم يتم الإبلاغ عن أي مخالفات من قبل الشركة في عام 2025.

9. المساهمات النقدية والعينية التي قامت بها الشركة خلال العام 2025 في تنمية المجتمع المحلي والحفاظ على البيئة:

تمتد مساهمات دانة غاز تجاه المجتمع إلى كل البلاد التي تمارس أنشطتها فيها، حيث التزمت الشركة بالقيام بدور فاعل في دعم المجتمعات المحلية المحيطة بعملياتها، وقدمت العديد من البرامج والمساعدات والمشروعات والأنشطة التي تغطي التعليم والصحة والأنشطة الاجتماعية، وذلك وفقًا لخطتها السنوية للمسؤولية الاجتماعية.

ويبين الجدول التالي مساهمات الشركة الاجتماعية خلال العام 2025:

مساهمات دانة غاز في دولة الإمارات العربية المتحدة 2025

القطاع	المشروع	الشركاء	الوصف	الإجمالي
التعليم	عَلِّم بالقلم	مؤسسة الشارقة للمكّين الاجتماعي	"علِّم بالقلم" هو مشروع تمكين دراسي واسع النطاق يهدف إلى توفير فرص التعليم للأيتام.	5 آلاف دولار
المبادرات الاجتماعية	شراكة	مبادرة بيرل	تهدف هذه الشراكة السنوية مع مبادرة بيرل إلى تعزيز الشفافية والمساءلة في المؤسسات في منطقة الخليج العربي، ما يجتشد التزامنا بتطبيق الممارسات التجارية المستدامة والأخلاقية من أجل ترسيخ ثقافة قائمة على المسؤولية والتأثير الإيجابي على المجتمع.	25 ألف دولار
إجمالي مساهمات دانة غاز في الإمارات العربية المتحدة لعام 2025				30 ألف دولار

ملاحظة: تواصل دانة غاز دعم كرسيها في الهندسة الكيميائية في الجامعة الأمريكية في الشارقة، وذلك بعد التبرع بمبلغ 4 مليون دولار في العام 2008.

مساهمات دانة غاز في جمهورية مصر العربية 2025

القطاع	المشروع	الشركاء	الوصف	الإجمالي
الرفاه	حصص رمضان	جمعية البر والتقوى ووزارة التضامن الاجتماعي	توزيع 5000 حصة غذائية من الأطعمة الجافة على العائلات محدودة الدخل في محافظات دمياط والدقهلية والشرقية خلال شهر رمضان المبارك.	35 ألف دولار
ريادة الأعمال الاجتماعية	الدعم المحلي لذوي الدخل المحدود	الرسوم السنوية للدفوعة لجمعية مهندسي البترول - التعدين والغاز	المساهمة الجماعية مع الشركات الأخرى في قطاع النفط والغاز المصري لدعم مختلف الأنشطة المرتبطة بالصحة والرفاهية الاجتماعية المقدمة لأفراد المجتمع من ذوي الدخل المحدود.	ألف دولار
	مشروعات توليد الدخل	جمعية الأورمان ووزارة التضامن الاجتماعي	إنشاء 90 وصلة مياه وتوصيل مياه نظيفة صالحة للشرب إلى منازل العائلات الفقيرة في القرى المجاورة.	10 آلاف
الرعاية التجارية	رعاية تجارية ذهبية لفعاليات اليوم الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة	سفارة دولة الإمارات العربية المتحدة بالقاهرة، مصر	توفير 18 مشروعًا صغيرًا متنوعًا للأفراد ذوي الدخل المحدود في محافظة الشرقية لمساعدتهم في تأمين دخل مستدام.	9 آلاف دولار
			المساهمة في احتفالات اليوم الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة.	10 آلاف دولار
إجمالي مساهمات دانة غاز في جمهورية مصر العربية لعام 2025				65 ألف دولار

تقرير الحوكمة

(تمة)

مساهمات دانة غاز المكتملة في إقليم كردستان العراق في العام 2025

القطاع	المشروع	الشركاء	الوصف	الإجمالي
الصحة والرعاية	رعاية مشغلي محطات الكهرباء الفرعية – قادر كرم	رئاسة بلدية جمجمال، ناحية قادر كرم، مديرية الكهرباء	توفير القويل المستمر لحطة التحويل المتنقلة التي تبلغ سعتها 10 كيلوفولت أمبير في قادر كرم من خلال تمويل رعاية اثني عشر (12) مسؤولاً للإشراف على عمليات الحطة طوال عام 2025.	48.2 ألف دولار
	توزيع الوقود في منطقة قادر كرم والمناطق المحيطة بها	مديرية الكهرباء ورئاسة بلدية قادر كرم، ناحية قادر كرم	توفير وقود الديزل بمعدل (9,800 لتر شهريًا) لـ 40 قرية وموقع مختلف لتشغيل المولدات الكهربائية.	61.1 ألف دولار
	توزيع الوقود على مكاتب السلطات – قادر كرم	رئاسة بلدية جمجمال، ناحية قادر كرم	توفير الوقود سنوياً للسلطات المحلية في قادر كرم (رئاسة البلدية، مركز الشرطة، والأسايش) (بمعدل 1,650 لترًا شهريًا).	12.8 ألف دولار
	خدمة إصلاح وصيانة مولد الأسايش – قادر كرم	محطة الأسايش - قادر كرم	إصلاح مولد الكهرباء التابع لقوي الأسايش، لضمان عدم انقطاع التيار الكهربائي عن أنظمة كاميرات المراقبة في نقاط التفتيش.	2.2 ألف دولار
	شراء أجهزة حاسوب متكاملة لمديرية كهرباء جمجمال	مديرية الكهرباء في منطقة جمجمال	توفير جهازين من أجهزة الكمبيوتر المتكاملة المكونة من شاشة فقط لاستخدام مديرية توزيع كهرباء جمجمال.	1.3 ألف دولار
	إمداد الطاقة لدعم تشغيل مضخة المياه في قرية دار بأسرة	مديرية المياه في منطقة جمجمال	حل مشكلة الكهرباء الرئيسية في محطة المياه بالقرية.	13.4 ألف دولار
	استبدال عمود الكهرباء المتضرر التابع لقطاع برنامج التواصل اللاعنفي	مديرية الكهرباء في منطقة قادر كرم	استبدال عمود الكهرباء المتضرر بالقرب من موقع برنامج التواصل اللاعنفي لاستعادة التوصيل الآمن للكهرباء.	1.9 ألف دولار
	تجديد مدرسة ديدن الابتدائية – جمجمال	مديرية التربية والتعليم، منطقة جمجمال	ترميم المدرسة الابتدائية وتحسين مرافقها.	25.6 ألف دولار
التعليم	متطلبات ومعدات المختبرات – جامعة جرمو	المعهد التقني – منطقة جمجمال	توفير معدات جديدة وتحسين مرافق المختبرات.	32.6 آلاف دولار
	شراء وصيانة مكثفات الهواء – المعهد التقني في جمجمال	المعهد التقني – منطقة جمجمال	توفير مكثفات الهواء في المعهد التقني في جمجمال وصيانتها من أجل تحسين البيئة التعليمية.	7.8 آلاف دولار
	نقل الطلاب والمعلمين في خور مور	مديرية التربية والتعليم، منطقة جمجمال	تمويل مشروع نقل معلمي وطلاب خور مور خلال العام الدراسي 2024–2025.	66.1 ألف دولار
	المرحلة الأولى من أعمال تجديد المعهد التقني في منطقة جمجمال	المعهد التقني – منطقة جمجمال	ترميم السقف في مبنى قسم التمريض ومعالجة مشاكل تسرب المياه فيه (المرحلة 1).	31.5 آلاف دولار
	دعم مركز رعاية متلازمة داون – السليمانية	مديرية التربية والتعليم، منطقة السليمانية	إنشاء ساحة لعب مغلقة باستخدام ألواح الصاج الملغن الحشوة بالمادة العازلة، لتوفير بيئة آمنة للأطفال.	14.8 آلاف دولار
	بناء القدرات في المدارس الثانوية – قادر كرم	مديرية التربية والتعليم، منطقة جمجمال	رعاية برنامج تدريبي صيفي لتمكين الطلاب من تنمية مهاراتهم.	6.4 آلاف دولار
	هدايا للطلاب المتفوقين – في ناحيتي جمجمال وقادر كرم	مديرية التربية والتعليم، منطقة جمجمال	تقديم أجهزة حاسوب محمولة للطلاب الناجحين في الصف الثاني عشر الحاصلين على نسبة (95% فأعلى)، تقديرًا لتفوقهم الدراسي.	67.6 ألف دولار
	هدايا الطلاب أصحاب الهمم – السليمانية	منظمة آشا	تقديم أجهزة حاسوب محمولة للطلاب أصحاب الهمم والخريجين الجدد من الصف الثاني عشر، تشجيعًا لهم ودعمًا لمسيرتهم التعليمية.	4.1 ألف دولار
	تجديد القاعة الثقافية – منطقة جمجمال	رئاسة بلدية جمجمال	تقديم الدعم المالي لأعمال تجديد جزء من مبنى القاعة الثقافية في منطقة جمجمال.	1.5 ألف دولار

مساهمات دانة غاز المكتملة في إقليم كردستان العراق في العام 2025

القطاع	المشروع	الشركاء	الوصف	الإجمالي
الصحة والرعاية	مشروع دعم دار الأيتام والرعاية في السليمانية -مستلزمات الدعم الأساسية	مديرية الشؤون الاجتماعية في السليمانية	توفير المواد والمستلزمات الأساسية لتحسين الظروف المعيشية للمستفيدين (المرحلة الثالثة).	24.3 آلاف دولار
	مشروع دعم دار الأيتام والرعاية في السليمانية -هدايا العيد	مديرية الشؤون الاجتماعية في السليمانية	تقديم هدايا العيد من الملابس والحلويات للمقيمين في دور الأيتام ودور رعاية المسنين ومراكز الأحداث.	3.2 ألف دولار
	التوعية بمرض سرطان الثدي – قادر كرم	مديرية الصحة في منطقة جمجمال والمركز الصحي في قادر كرم	تنفيذ حملة توعوية مجتمعية حول أهمية الكشف المبكر والفحص الدوري لتعزيز الوعي الصحي والوقاية من المرض.	47.7 آلاف دولار
	سائقو سيارات الإسعاف – قادر كرم	مديرية الصحة في منطقة جمجمال والمركز الصحي في قادر كرم	توفير الدعم المالي لرعاية سائقين (2) من سائقي سيارات الإسعاف المخصصين لخدمة منطقة قادر كرم.	6.5 آلاف دولار
	دعم الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة –منطقتي جمجمال والسليمانية	منظمة آشا	توفير كراسي متحركة وأجهزة حاسوب وماكينات خياطة لـ 45 مستفيدًا لمكينهم وتحسين جودة حياتهم.	35.1 ألف دولار
	باقات الرعاية في منطقة جمجمال	رئاسة بلدية جمجمال	توزيع 1,000 حصة غذائية على الأسر محدودة الدخل والعقال، بهدف التخفيف من أعبائهم المادية.	30.3 دولار
	توفير معدات مركز غسيل الكلى في منطقة جمجمال	مديرية الصحة في منطقة جمجمال	تزويد مركز غسيل الكلى بمعدات الغسيل الكلوي ونظام التناضح العكسي لتحسين جودة الخدمات العلاجية.	68 آلاف دولار
	التوصيل المستمر للكهرباء (على مدار 24 ساعة) لمركز غسيل الكلى في منطقة جمجمال	مديرية الصحة في منطقة جمجمال	توصيل الكهرباء لمركز علاج الكلى بالشبكة الوطنية للكهرباء على مدار 24 ساعة، لضمان استمرارية الخدمات الطبية دون انقطاع.	13.6 ألف دولار
	تجديد مركز الطوارئ – منطقة جمجمال	مديرية الصحة في منطقة جمجمال	ترميم مركز طوارئ جمجمال، باعتباره المنشأة الوحيدة التي تعمل على مدار 24 ساعة لتعزيز جاهزيته وقدرته على الاستجابة.	11.7 ألف دولار
	تقديم المساعدات الطارئة للإغاثة من الفيضانات ودعم المجتمع – منطقتي جمجمال وقادر كرم	رئاسة بلدية جمجمال	تقديم الإغاثة العاجلة للمتضررين من الفيضانات ودعم المجتمعات المحلية في قضاء جمجمال وناحية قادر كرم، لمساعدة الأسر المتضررة على تلبية احتياجاتها العاجلة وبدء التعافي من الأزمة.	51.6 ألف دولار
	دعم الأسر المتضررة من الفيضانات	رئاسة بلدية جمجمال	تقديم مساعدات للأسر المتضررة جزاء ما لحق بالنازل والمحلات التجارية والمركبات من خسائر، وتوزيعها عبر آليات رسمية وشفافة، وتحت إشراف لجنة طوارئ جمجمال ومكتب نائب رئيس وزراء إقليم كردستان.	2 مليون دولار

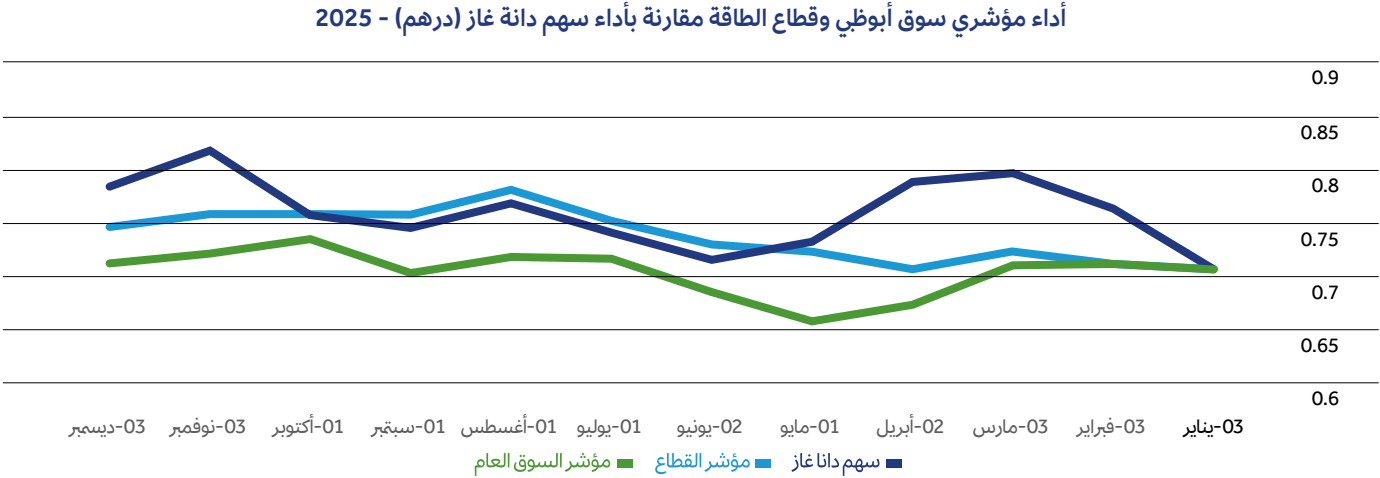
تقرير الحوكمة
(تمة)

10. معلومات عامة:

أ. بيان بسعر سهم الشركة في السوق في نهاية كل شهر خلال السنة المالية للعام 2025

التاريخ	سعر الإغلاق	أعلى سعر	أدنى سعر
31 يناير	0.760	0.761	0.756
28 فبراير	0.794	0.803	0.789
28 مارس	0.786	0.790	0.785
30 أبريل	0.745	0.749	0.738
30 مايو	0.720	0.720	0.712
30 يونيو	0.737	0.739	0.730
31 يوليو	0.766	0.782	0.766
29 أغسطس	0.753	0.757	0.752
30 سبتمبر	0.760	0.760	0.746
31 أكتوبر	0.828	0.834	0.819
28 نوفمبر	0.780	0.788	0.771
31 ديسمبر	0.860	0.860	0.844

ب. بيان بالأداء المقارن لسهم الشركة مع مؤشر السوق العام الذي تنتمي إليه الشركة خلال العام 2025



ج. بيان بتوزيع ملكية المساهمين كما في 2025/12/31

التصنيف	محلي	خليجي	عربي	أجنبي
أفراد	2,052,654,834	615,953,933	198,142,427	139,996,031
شركات	1,154,119,693	414,930,466	3,362,806	2,416,213,183
حكومات	0	0	0	0
المجموع	3,206,774,527	1,030,884,399	201,505,233	2,556,209,214
	6,995,373,373			

مساهمات دانة غاز المكتملة في إقليم كردستان العراق في العام 2025

القطاع	المشروع	الشركاء	الوصف	الإجمالي
المياه	المرحلة الثالثة من إصلاح خط أنابيب مياه دوكان - جمجمال	مديرية المياه في منطقة جمجمال	إصلاح خط المياه المتضرر في منطقة دوكان، مدينة جمجمال (المرحلة الثالثة).	3.9 ألف دولار
	إعادة تأهيل وتمديد مصدر مياه- قرية تازة شار	مديرية المياه في منطقة جمجمال ومديرية المياه في منطقة قادر كرم	إعادة ترميم وتأهيل إمدادات المياه المتضررة جراء الأمطار والسيول.	11.2 ألف دولار
	شراء صمام مياه - جمجمال	مديرية المياه في منطقة جمجمال	شراء 32 صمام مياه بأحجام مختلفة لاستبدال الصمامات المتضررة وتحسين كفاءة الشبكة.	17.8 ألف دولار
	توفير مضخات غاطسة وأجهزة البادئ الهادئ للمحركات - جمجمال	مديرية المياه في منطقة جمجمال	تمويل مضخات غاطسة وأجهزة البادئ الهادئ لآبار المياه لتعزيز كفاءة التشغيل.	18.1 ألف دولار
	توزيع المياه - جمجمال	مديرية المياه في منطقة جمجمال	توفير مياه شرب صالحة لمدة 105 أيام في قضاء جمجمال وناحية شورش.	485.4 ألف دولار
	إعادة تأهيل بئر مياه - قادر كرم	مديرية المياه في منطقة جمجمال ومديرية المياه في منطقة قادر كرم	إعادة تأهيل بئر المياه رقم (1) بشكل عاجل، من خلال تنظيفه واستبدال المضخة الغاطسة المكسورة.	1.3 ألف دولار
	توفير كبائن لمصدر مياه - سنكاو	مديرية المياه في منطقة جمجمال ومديرية المياه في سنكاو	شراء ثلاث كبائن لدعم متطلبات مشروع زينة للمياه باعتباره المصدر الرئيسي لمياه الشرب في المنطقة.	4.7 آلاف دولار
	شبكة مياه - حي رابرين	مديرية المياه في منطقة جمجمال	تركيب خط أنابيب مياه جديد من مادة البولي إيثيلين لمعالجة مشكلة نقص المياه في حي رابرين.	3.7 آلاف دولار
	إنشاء شبكة الصرف الصحي - شورش	بلدية شورش	تنفيذ شبكة صرف صحي باستخدام أنابيب خرسانية في حي أجداخ لتحسين المرافق الصحية والنظافة العامة.	6.6 آلاف دولار
	إصلاح الطريق - قرية ژاژ	مديرية صيانة وحماية الطرق والجسور في منطقة جمجمال	إصلاح الطرق لضمان استخدامها الآمن خلال فصل الشتاء وتحسين حركة التنقل.	33 ألف دولار
مجالات أخرى	توريد مواد ومعدات تقنية وأثاث لقوات الأمن الكردية (الأسايش) في قادر كرم	قوات الأمن الكردية (الأسايش) في منطقة قادر كرم	توفير مواد تشغيلية، ومعدات تقنية، وأثاث مكثي للأسايش في قادر كرم.	9.9 آلاف دولار
	إنشاء غرف - قسم شرطة تكية الجباري	مديرية شرطة جمجمال	تمويل إنشاء ثلاث غرف لقسم شرطة تكية الجباري.	3.4 آلاف دولار

إجمالي مساهمات دانة غاز المكتملة في كردان - إقليم كردستان العراق لعام 2025

3,289 ألف دولار

تقرير الحوكمة

(تمة)

د. بيان بالمساهمين الذين يملكون 5% أو أكثر من رأس مال الشركة كما في 2025/12/31

إسم المساهم	الجنسية	عدد الأسهم	النسبة من رأس المال %
شركة نفط الهلال	المملكة المتحدة	1,399,087,797	20%

هـ. بيان بكيفية توزيع المساهمين وفقاً لحجم الملكية كما في 2025/12/31

ملكية الأسهم (سهم)	عدد المساهمين	عدد الأسهم المملوكة	نسبة الأسهم المملوكة من رأس المال %
أقل من 50,000	229,079	533,853,571	7.63
من 50,000 إلى أقل من 500,000	1,969	295,515,630	4.22
من 500,000 إلى أقل من 5,000,000	555	824,090,744	11.78
أكثر من 5,000,000	179	5,341,913,428	76.36
الجموع	231,782	6,995,373,373	100

ز. القرارات الخاصة التي تم عرضها في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد خلال عام 2025 والإجراءات المتخذة بشأنها

تم عرض والموافقة على القرارات الخاصة في اجتماع الجمعية العمومية المنعقد في 16 أبريل 2025 وهي كالآتي:

تم حلها،

10.1 توافق الجمعية العمومية على إصدار السندات أو الصكوك ذات مدة محددة (على سبيل المثال من 3 سنوات إلى 5 سنوات)، بمبلغ إجمالي مستحق لا يتجاوز 500 مليون دولار أمريكي (أو ما يعادله). لن تكون السندات أو الصكوك قابلة للتحويل إلى أسهم في شركة دانة غاز ش.م.ع ويمكن تقديمها للمستثمرين المؤهلين داخل وخارج دولة الإمارات العربية المتحدة، في أي وقت، سواء بشكل مباشر أو من خلال شركة ذات غرض خاص، بشرط أن يتم ذلك وفقاً للمرسوم بقانون اتحادي رقم 32 لسنة 2021 بشأن الشركات التجارية.

10.2 تفويض مجلس إدارة الشركة (المجلس)، أو أي شخص مخول من قبل المجلس، باتخاذ جميع القرارات والإجراءات الضرورية لتنفيذ القرارات المذكورة في البند (10.1) أعلاه. كما يتم تفويض المجلس، أو أي شخص مخول من قبله، بتحديد والموافقة على الحجم والتوقيت والشروط والوثائق المتعلقة بأي من إصدارات السندات أو الصكوك المذكورة.

و. بيان بالإجراءات التي تم اتخاذها بشأن ضوابط علاقات المستثمرين:

1. اسم مسؤول علاقات المستثمرين

يتولى السيد محمد المبيضين مسؤولية إدارة علاقات المستثمرين والاتصال المؤسسي، ويتميز بخبرة واسعة تقارب العشرون عامًا في مجال علاقات المستثمرين، مما يجعله ركيزة أساسية في تعزيز التواصل مع المساهمين وتطوير استراتيجيات العلاقات المؤسسية وفق أفضل الممارسات المهنية.

2. بيانات التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين

ويمكن للمساهمين التواصل مع إدارة علاقات المستثمرين على الرقم +97165194401 أو على البريد الإلكتروني: ir@danagas.com

تحرص شركة دانة غاز على إجراء اتصالات منتظمة مع المساهمين والمستثمرين والمحللين الماليين لاطلاعهم على نشاطات الشركة وبياناتها المالية. بالإضافة إلى عقد اجتماعات ومكالمات دورية مع المؤسسات المالية والمحللين ووسائل الإعلام والمستثمرين وإصدار بيانات صحفية منتظمة حول التطورات والأنشطة المهمة.

3. الرابط الإلكتروني لصفحة علاقات المستثمرين على الموقع الإلكتروني للشركة

يمكن الاطلاع على المعلومات الخاصة بالمستثمرين على الرابط <https://www.danagas.com/investors/?lang=ar>.

وتتوفر جميع المعلومات المالية المتعلقة بدانة غاز على موقع الشركة الإلكتروني www.danagas.com والتي يتم نشرها بشكل منتظم التزاماً بقواعد الإفصاح وحتى يكون جميع المساهمين على دراية بالتطورات الهامة التي تطرأ على أعمال الشركة.

ح. مقرر اجتماعات مجلس الإدارة:

1. اسم مقرر اجتماعات مجلس الإدارة

عين مجلس إدارة الشركة السيد عمران الزماني مقررًا لاجتماعات مجلس الإدارة.

2. تاريخ تعيينه

1 ديسمبر 2019.

3. مؤهلاته وخبراته

يشغل عمران الزماني منصب أمين سر مجلس الإدارة ومستشار قانوني أول منذ ديسمبر 2019. وهو محام إماراتي مؤهل التحق بدانة غاز كمستشار قانوني أول في 27 مايو 2018.

حائز على شهادة الماجستير في القانون الدولي والدبلوماسية والعلاقات الدولية من جامعة باريس السوربون أبوظبي وبكالوريوس في القانون من جامعة الشارقة. وله أكثر من 17 سنة من الخبرة في تقديم الاستشارات القانونية للشركات التجارية في المنطقة حيث عمل قبل الالتحاق في شركة دانة غاز كمستشار قانوني ومسؤول خصوصية البيانات لدى مجموعة شركات ايه بي بي في الإمارات ومجموعة من الدول تشمل كل من عمان وقطر والبحرين والعراق والأردن ولبنان وسوريا وأفغانستان.

السيد عمران الزماني حاصل على شهادة أمين سر مجلس الإدارة المعتمد من قبل معهد حوكمة الشركات (حوكمة) وسوق دبي المالي وكذلك من قبل معهد مجالس الإدارات في دول مجلس التعاون الخليجي والأكاديمية المالية في المملكة العربية السعودية.

ط. بيان تفصيلي بالأحداث الجوهرية والافصاحات الهامة التي صادفت الشركة خلال عام 2025:

22 يناير 2025	"دانة غاز" تتعاون مع "ليفيديان" وتستثمر في تقنية مبتكرة لتحويل انبعاثات احتراق غاز الميثان إلى جرافين عالي الجودة وهيدروجين
7 فبراير 2025	"دانة غاز" تسجل صافي أرباح بقيمة 553 مليون درهم (151 مليون دولار) للسنة المالية 2024
25 فبراير 2025	مجلس إدارة "دانة غاز" يُوصي بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 385 مليون درهم ما يعادل 5.5 فلسًا للسهم عن عام 2024
3 أبريل 2025	نفط الهلال ودانة غاز تحققان إنجازًا مفصليًا ببلوغ إنتاجهما التراكمي 500 مليون برميل نفط مكافئ في حقل خور مور، وتكتشفان عن خطط كبيرة للنمو والتطوير
8 مايو 2025	"دانة غاز" تسجل نموًا بنسبة 13% في صافي الأرباح خلال الربع الأول 2025
23 يوليو 2025	"دانة غاز" تعلن عن نجاح بئر "بيجون-2" وتحرز تقدمًا في بئر "بلسم-3" في منطقة دلتا النيل في مصر
8 أغسطس 2025	دانة غاز تسجل ارتفاعًا في صافي الأرباح إلى 270 مليون درهم (73 مليون دولار) خلال النصف الأول 2025
15 أكتوبر 2025	"دانة غاز" و "نفط الهلال" تعلنان رفع الطاقة الإنتاجية لحقل خورمور بنسبة 50% مع إنجازهما المبكر لمشروع "خورمور 250"
7 نوفمبر 2025	"دانة غاز" تسجل صافي أرباح بقيمة 379 مليون درهم (103 ملايين دولار) خلال الأشهر التسعة الأولى من عام 2025
12 نوفمبر 2025	"دانة غاز" توقع مذكرة تفاهم مع الحكومة السورية لتقييم فرص إعادة تطوير حقول غاز استراتيجية قائمة
11 ديسمبر 2025	"دانة غاز" تحقق اكتشافًا جديدًا في دلتا النيل البرية في مصر مع نجاح أعمال حفر بئر "شمال البسنت-1"

ي. بيان بالصفقات التي قامت بها الشركة خلال عام 2025 والتي تساوي 5% أو أكثر من رأس مال الشركة:

لم تقم الشركة بأي صفقات تعادل قيمتها 5% أو أكثر من رأس مال الشركة خلال عام 2025.

ك. بيان نسبة التوطين في الشركة بنهاية الأعوام 2023، 2024 و 2025:

بلغت نسبة التوطين في الشركة 9% في نهاية الأعوام 2023، 2024 و 2025.

تقرير الحوكمة (تمة)

ل. بيان بالمشاريع والمبادرات الابتكارية التي قامت بها الشركة خلال العام 2025

شملت المشاريع الابتكارية التي يجري تطويرها في عام 2025 ما يلي:

وُقِّعت شركة دانة غاز في سبتمبر 2024 اتفاقية مع شركة Levidian البريطانية المتخصصة في تقنيات المناخ، لتنفيذ مشروع تجريبي لتقنية LOOP الحاصلة على براءة اختراع، والتي تعمل على تحويل غاز الميثان إلى الغرافين والهيدروجين. ويماشى هذا المشروع مع التزام دانة غاز بالاستثمار في الابتكار من الجيل الجديد ودعم حلول الطاقة المستدامة، إلى جانب فتح مصادر جديدة للإيرادات للشركة. وقد اكتملت أعمال الهندسة والتصميم والإنشاء والاختبارات القبولية لوحدة المشروع التجريبية في عام 2025، ويتم حالياً تجهيزها للشحن إلى محطة غاز الصباح في دولة الإمارات لبدء التشغيل في عام 2026. وستستخدم الوحدة تقنية البلازما الميكروية المتقدمة لالتقاط الكربون من الميثان وإنتاج 1.5 طن من الغرافين عالي الجودة والهيدروجين سنوياً، مما سيسمح لدانة غاز بإثبات قدرات التقنية واستكشاف تطبيقات تجارية أوسع للغرافين—وهو مادة عالية القيمة ومتعددة الاستخدامات يُتوقع أن تشكل مستقبل العديد من التطبيقات الصناعية، من البطاريات والإطارات إلى الخرسانة وأبواب البوليمر—وقد حظيت باهتمام كبير من القطاع والمستثمرين. ومن خلال تبني هذه التقنية المبتكرة، تهدف دانة غاز إلى تحقيق ميزة الريادة في السوق وفتح فرص تجارية جديدة، بما في ذلك تأمين عملاء لشراء الغرافين بالتعاون مع شركة Levidian. كما ستمكّن عملية تركيب الوحدة التجريبية دانة غاز من اختبار وتحسين قدرات إنتاج الغرافين في منشأتها، مع إمكانية تركيب وحدات صناعية أكبر يمكن لكل منها إنتاج أكثر من 15 طناً من الغرافين سنوياً في حال وجود طلب كافٍ في السوق.

وفيما يتعلق باستراتيجية الشركة للتحول في مجال الطاقة وخطة العمل المناخية، واصل مشروع بيرل بترولיום في إقليم كردستان العراق تعويض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون السنوية طوعاً للسنة الخامسة على التوالي، محافظاً على مكانته كأحد أوائل مشاريع إنتاج النفط والغاز المحايدة للكربون في الشرق الأوسط.

للمزيد من المعلومات حول المشاريع والمبادرات الابتكارية، يُرجى الرجوع إلى قسم تقرير الاستدامة ضمن التقرير المتكامل.

رئيس مجلس الإدارة	السيد/ عبد الحميد ضياء جعفر	التوقيع:	التاريخ: 2026-03-31
رئيس لجنة التدقيق	سعادة/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري	التوقيع:	التاريخ: 2026-03-31
رئيس لجنة الحوكمة والترشيدات والمكافآت	سعادة/ نجلاء أحمد محمد المدفع	التوقيع:	التاريخ: 2026-03-31
بالنيابة عن رئيس إدارة الرقابة الداخلية	السيد/ نيفيل هينوود	التوقيع:	التاريخ: 2026-03-31



الاستدامة



نؤمن بأن العلاقات مع الأطراف المعنية تمثل عنصرًا محوريًا لرحلتنا نحو الاستدامة، ولذلك نلتزم بالتواصل المستمر والواضح فيما يخص مستويات أدائنا في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات من خلال تقديم تقارير دورية وغيرها.

ملخص الاستدامة

تعدّ دانة غاز الاستدامة من ضروريات الأعمال، وتسهم في توجيه استجابتنا للظروف المتغيرة في الصناعة ومتطلبات السوق والبيئة الاجتماعية والاقتصادية العامة في الدول التي نعمل فيها.

منذ عام 2016، عملنا على دمج مبادئ وممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات في جميع عملياتنا التشغيلية، متبعين في ذلك إطار الاستدامة لدينا لدفع أنشطتنا نحو أولويات الاستدامة الأساسية، بما في ذلك أداء الأعمال بمسؤولية وحماية قوانا العاملة وأصولنا، وتعزيز القيمة المضافة محليًا. ويوفر هذا الإطار هيكلًا واضحًا لقياس أدائنا في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات؛ ما يُسهل تطبيق الحوكمة الداخلية بفعالية، وتعزيز الشفافية والإفصاح والتحسين المستمر.

ويوضح هذا الملخص تأثيراتنا ومساهماتنا طوال عام 2025 وفقًا للركائز الاستدامة الثلاثة لدينا:

1. الأداء المسؤول
2. حماية قوانا العاملة وأصولنا
3. المساهمة في تحقيق القيمة المضافة لدى المجتمعات المحلية

ويتضمن تقرير الاستدامة الكامل لعام 2025 تحليلًا ونقاشًا أكثر شمولاً حول أدائنا في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والتحديات التي نواجهها والخطوات التالية، بما في ذلك جميع التعديلات.

نؤمن بأن العلاقات مع الأطراف المعنية تُمثّل عنصرًا محوريًا لرحلتنا نحو الاستدامة، ولذلك نلتزم بالتواصل المستمر والواضح فيما يخص مستويات أدائنا في مجالات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات من خلال تقديم تقارير دورية وغيرها. كما نُرحّب بفرص التواصل مع الأطراف المعنية، ما يمكننا من تلبية توقعاتهم وتحقيق آثار إيجابية. كما نتشارك بفعالية مع الأطراف المعنية عبر عدة طرق، بما في ذلك إحاطات المستثمرين والعضوية في المنظمات والجمعيات المعنية بمبادرات الاستدامة و/أو المهام الخاصة بحوكمة الشركات، مثل: المنتدى الاقتصادي العالمي والجمعية الدولية لمنتجي البترول والغاز ومبادرة بيرل.

لأي استفسارات أو ملاحظات حول ملخص الاستدامة، يُرجى التواصل معنا عبر البريد الإلكتروني: mail@danagas.com

نطاق الملخص وحدوده

يغطي ملخص الاستدامة لعام 2025 أنشطة الشركة خلال الفترة من 1 يناير 2025 إلى 31 ديسمبر 2025، ما لم يُشر إلى خلاف ذلك. ومن أجل تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية والإفصاحات في هذا الملخص، ارتكزنا إلى معايير المبادرة العالمية للتقارير، ومقاييس رأسمالية الأطراف المؤثرة الصادرة عن المنتدى الاقتصادي العالمي، والدليل الإرشادي لإفصاحات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات الصادرة عن سوق أبوظبي للأوراق المالية. يشمل نطاق التقرير معايير المحددة لمختلف المواضيع، ونهج الإدارة والمبادرات والخطط المتعلقة بعملياتنا التشغيلية والمشاريع المشتركة التي نملك حصة فيها. تستند البيانات المدرجة إلى حصتنا البالغة 100% في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر، وتُعرض البيانات التشغيلية لإقليم كردستان العراق عمومًا على أساس 100%، مع الإشارة بوضوح إلى الأرقام النسبوية إلى حصة حقوق الملكية البالغة 35%، حيثما ينطبق ذلك، ما لم يُذكر خلاف ذلك.

أبرز ملامح عام 2025 إحداث تأثير عبر إطار عمل الاستدامة لدينا

1 الأداء المسؤول

صفر

عدم وقوع أي حوادث تسبّب جسيمة على مدار الأحد عشر عامًا الماضية

160%

انخفاض في الحوادث المتعلقة بسلامة العمليات من المستويين 1 و2 على مدار السنوات الخمس الماضية

42%

إعادة تدوير 42% من النفايات المتولدة

13.03 كجم

كثافة الكربون (كجم مكافئ ثاني أكسيد الكربون لكل برميل نفط مكافئ) في عام 2025، بما يعكس أثر بدء تشغيل العمليات الجديدة

604 ألف طن

من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون التي تم تعويضها طوعاً

2

حماية قوانا
العاملة وأصولنا

9 سنوات

خُلو محطة الوسطاني من الإصابات المسببة لفقدان وقت العمل

9 سنوات

خُلو محطة خورمور للغاز من الإصابات المسببة لفقدان وقت العمل

21,775

ملاحظة تتعلق بالسلامة بين الموظفين والمقاولين

12.6 مليون

إجمالي عدد ساعات العمل

صفر

عدم وقوع حوادث كبيرة تتعلق بالسلامة على الطرق

3

المساهمة في تعزيز
القيمة المضافة المحلية

3.4 مليون دولار

تم استثمارها في المبادرات المجتمعية

348 مليون دولار

القيمة الاقتصادية المباشرة المحققة

60%

من القوى العاملة لدى دانة غاز هم مواطنون محليون

100%

من الحوادث والشكاوى المجتمعية تم حلها على نحو مُرضٍ

255 مليون دولار

إجمالي الإنفاق على المشتريات

58%

من الإنفاق على المشتريات من قبل مورّدين محليين

868

مُورّداً محلياً مشاركاً في العمل

ملخص الاستدامة
(تقّة)

1

الركيزة الأساسية
للاستدامةالأداء
المسؤول

ممارسات العمل المسؤولة

- الحوكمة ونزاهة الأعمال
- الأخلاقيات ومكافحة الفساد
- الامتثال للوائح التنظيمية
- سلاسل التوريد المسؤولة

قصة الطاقة

- التغير المناخي والطاقة والغازات الدفيئة

إدارة الآثار البيئية

- الاستخدام الفعال للموارد (المياه والنفايات)
- الحوكمة ونزاهة الأعمال
- إدارة المخاطر

نلتزم بدورنا في التحول إلى استخدام الطاقة منخفضة الكربون، ونسعى جاهدين لنكون شركة الغاز الطبيعي الرائدة في القطاع الخاص في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا.

أهداف التنمية المستدامة



ملخص الاستدامة (تمة)

رؤيتنا

تؤمن شركة دانة غاز إيمانًا راسخًا بعدم تعارض إنتاج الغاز والاستدامة؛ فمن خلال استبدال الفحم والوقود السائل بالغاز الطبيعي النظيف الاحتراق في مزيج مصادر الطاقة، وخاصةً في المناطق النامية، يلعب الغاز بذلك دورًا محوريًا في التحول إلى مصادر الطاقة منخفضة الكربون وما بعدها. لذلك، فإننا ملتزمون بتعزيز هذا التحول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا وخارجها، ونؤكد دعمنا الكامل لتطلعات دولة الإمارات لتحقيق الحياد المناخي بحلول عام 2050، وأهداف اتفاقية باريس للحد من ارتفاع درجات الحرارة العالمية.

وللتمكن من المساهمة في تحقيق هذه الطموحات وتعزيز قدرة المنطقة على مواجهة التغير المناخي، فإننا نركز على إدارة الآثار التي نتركها على البيئة من خلال تبني ممارسات مستدامة وفعالة قائمة على التزامنا بنهج صارم لحماية البيئة والحفاظ على التنوع البيولوجي، والحد من تأثيراتنا من خلال تنفيذ التدابير المستمرة للحد من النفايات والانبعاثات والتصرفات.

حازت جميع المواقع التشغيلية في مصر (من خلال مشروعنا المشترك "شركة الوسطاني للبترول") على شهادتي آيزو 45001 و14001.

وفي إطار هذه الجهود المبذولة، نواصل اتخاذ خطوات لفهم بصمتنا الكربونية بشكل كامل، وتداعيات طموحنا لتحقيق الحياد المناخي على أعمالنا. وفي هذا الصدد، فإننا نسعى بجد لدمج المخاطر المرتبطة بالمناخ في خطط أعمالنا وقراراتنا الاستثمارية، ويشمل ذلك تقييم كثافة الانبعاثات الكربونية ضمن عملياتنا والعمل للحد منها، وتوظيف الابتكار وأفضل الممارسات في المشاريع الجديدة وأعمال توسعة المرافق، فضلاً عن تعزيز أفضل الممارسات البيئية في جميع مشاريعنا المشتركة، والمشاركة الفعالة في الجهود التعاونية المشتركة على مستوى القطاعات لتعزيز الاستدامة.

تسخير الغاز الطبيعي كمصدر طاقة نظيف لتوليد الكهرباء

من خلال توفير الغاز الطبيعي نظيف الاحتراق لتوليد الكهرباء في أسواق مثل مصر وإقليم كردستان العراق، فإننا نساهم في تمكين ملايين الأشخاص من الحصول على الكهرباء بأسعار معقولة، وفي ذات الوقت نعمل على الحد من انبعاثات غازات الدفيئة عبر الاستغناء عن الوقود الأحفوري عالي الانبعاثات الكربونية.

وفي عام 2025، واصلت شركتنا بيرل بترولיום المحدودة، للمشاريع المشتركة أداء دور محوري في دعم توليد الكهرباء في إقليم كردستان العراق، حيث وقّرت ما يقرب من 70% من احتياجات الإقليم من الطاقة الكهربائية خلال العام. ومنذ بدء العمليات، أسهم استبدال الديزل بالغاز الطبيعي المنتج محليًا في تجنّب ما يقرب من 63 مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، وهو ما يعادل إزالة نحو 15 مليون سيارة ركاب تعمل بالبنزين من الطرق لمدة عام واحد، مع تحقيق وفورات تُقدّر بنحو 38.3 مليار دولار أمريكي في تكاليف الوقود لحكومة إقليم كردستان العراق، منها ما يقرب من 3 مليارات دولار أمريكي خلال عام 2025. كما تواصل عمليات بيرل دعم التنمية الاقتصادية في الإقليم، من خلال الإسهام في توفير ما يُقدّر بنحو 4,800 وظيفة بدوام كامل مكافئ عبر فرص العمل المباشرة وغير المباشرة والمستحقة.

ومن خلال مشروع مماثل في مصر، يساعد الغاز الذي توفره دانة غاز / شركة الوسطاني للبترول للمشاريع المشتركة، بالإضافة إلى المنتجين الآخرين، في توفير ما يقرب من 70% من الطاقة المستخدمة في توليد الكهرباء؛ ما يمكن من تجنّب استخدام النفط الثقيل المسبب للانبعاثات الكربونية (المازوت)، وتقليل الاعتماد على الواردات باهظة الثمن من الغاز الطبيعي المسال للغرض ذاته. وبفضل هذه الجهود الجماعية، تم تجنّب ما يُقدّر بنحو 25 مليون طن من انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، واستُحدث أكثر من 750 وظيفة دائمة من قبل شركة دانة غاز وشركات المشاريع المشتركة المرتبطة بها في منطقة دلتا النيل.

الحد من عمليات الحرق لتخفيض الانبعاثات

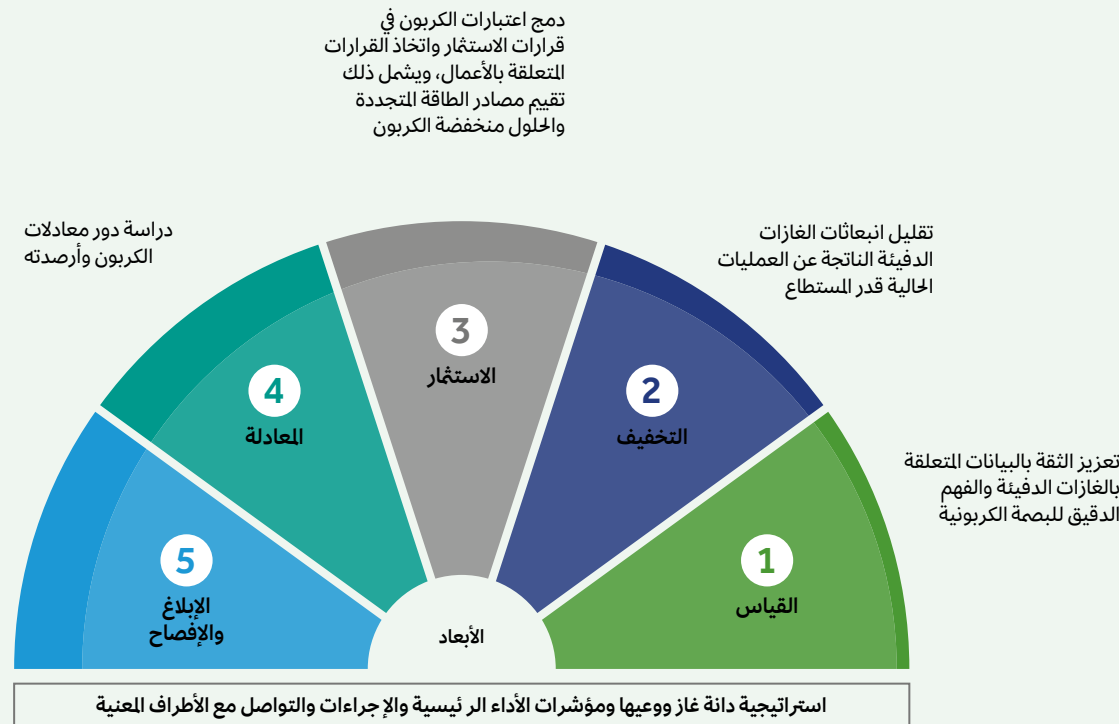
نلتزم في شركة دانة غاز بالامتثال لسياسة البنك الدولي الصفرية للحرق، كما نعمل بجد على الحد من عمليات الحرق الضرورية لأغراض السلامة أو أي أغراض غير روتينية. وقد أسهم التزامنا بالحد من عمليات الحرق في انخفاض في كميات الحرق والانبعاثات المرتبطة بها خلال السنوات الماضية، حيث تمكّننا في عام 2025 من خفض عمليات الحرق في محطة خور مور بنسبة تجاوزت 40%.

واصلت الأصول التشغيلية القائمة تحسين كفاءة الانبعاثات خلال عام 2025، مدعومة بمبادرات مستمرة للحد من عمليات الحرق.

وشهد عام 2025 تسجيل كميات إضافية من الحرق في محطة الغاز الجديدة خور مور 250، وذلك خلال مراحل التكاليف وبدء التشغيل والمراحل التشغيلية الأولية للمشروع. ونواصل العمل على تحسين أداء محطة الغاز، إلى جانب تنفيذ خطة مخصصة لخفض كميات الحرق تدريجيًا في عام 2026.

استراتيجيتنا للتحول في استخدام الطاقة وخطة العمل المناخي

إن استراتيجيتنا للتحول في استخدام الطاقة وخطة العمل المناخي توجه مساهماتنا نحو تحقيق الطموحات البيئية من خلال التركيز الاستراتيجي على النمو المستدام عبر سلسلة قيمة الغاز الطبيعي.



إدارة حوادث التسرّب

تتبنى شركة دانة غاز خططًا شاملة للطوارئ والاستجابة لحوادث التسرّب النفطي في جميع أنشطتها التشغيلية، وتعمل على تحديثها لضمان الإدارة الفعالة لأي تسرّبات نفطية مفاجئة أو خارجة عن السيطرة، والتخفيف من حدّتها. ويتم اختبار هذه الخطط والموافقة عليها وتحديثها بشكل منتظم بالتعاون مع الهيئات الوطنية، ووفقًا لجميع اللوائح التنظيمية المعمول بها. لدينا فرق مخصصة للاستجابة والتعامل مع أي حادث تسرّب بسرعة وفعالية. كما تتضمن خططنا نهجًا للاستجابة للطوارئ من ثلاثة مستويات، مع خضوع فرق العمليات لتدريبات إضافية لتعزيز الجاهزية والاستجابة السريعة.

وفي عام 2025، لم نشهد أي حوادث كبيرة لتسرّب الهيدروكربونات للعام الحادي عشر على التوالي.

وفي هذا السياق، تُعرّف حوادث التسرّب الكبيرة بأنها أي خسارة عرضية أو مفاجئة للهيدروكربونات السائلة في البيئة تتجاوز 100 لتر بسبب العمليات التشغيلية لشركة دانة غاز أو عمليات المقاولين، بغض النظر عن أي تدابير ثانوية موجودة لاحتواء الحوادث والتعافي منها. أما جميع حوادث التسرّب المبلغ عنها، فقد كانت طفيفة ومرتبطة في المقام الأول بإعادة تزويد المركبات والعدات المستخدمة في المشروع بالوقود، كما تم تنظيفها بالكامل لضمان عدم وجود أي تلوث متبقي في الأرض. ويُقدّر إجمالي المياه المتسرّبة في عام 2025 بأقل من 500 لتر.

ملخص الاستدامة

(تمة)

انبعاثات غازات الدفيئة

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
665,711	273,268	315,377	340,036	369,097	411,326	461,603
إجمالي انبعاثات غازات الدفيئة (طن مكافئ ثاني أكسيد الكربون)						
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
661,823	270,014	311,058	335,452	364,775	405,957	456,233
586	618	627	732	997	—	5,888
193,468	196,265	244,177	237,399	246,929	295,553	352,221
407,724	—	—	—	—	—	—
60,045	73,131	66,254	97,321	116,849	110,404	98,124
مصر						
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
3,888	3,254	4,319	4,584	4,322	5,369	5,370
82	44	45	46	85	86	115
78	68	104	103	85	29	52
3,728	3,142	4,170	4,435	4,152	5,254	5,203
مصر						
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
13.03	5.39	6.21	8.45	9.20	9.16	9.88
13.01	4.41	5.87	6.65	7.01	8.04	10.72
13.27	11.99	8.37	10.65	11.62	10.37	8.49
مصر						

النطاق: شركة دانة غاز والمشاريع المشتركة
ملاحظة: تم تقديم البيانات على أنها انبعاثات إجمالية بنسبة 100%: نظراً لأن شركة دانة غاز تسيطر على العمليات في كلا المشروعين في إقليم كردستان العراق ومصر.
وتتوفر مساهمات حصص حقوق الملكية في انبعاثات غازات الدفيئة بين شركة دانة غاز وشركائها في المشاريع المشتركة عند الطلب.
* تشمل انبعاثات محطة الغاز KM250 أعمال التكليف خلال الفترة من شهر أغسطس وحتى 14 أكتوبر، ومرحلة الإنتاج اعتباراً من 15 أكتوبر فصاعداً، بالإضافة إلى ضواغط نظام التحكم المتكامل (ICS).

الحرق وانبعاثات الميثان

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
127,860	7,198	20,354	11,158	15,735	20,932	20,892
2,888	5,842	18,997	9,394	13,591	18,775	18,112
123,641	—	—	—	—	—	—
1,331	1,356	1,357	1,764	2,144	2,157	2,780
مصر						
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
1,378	262	364	254	157	—	—
60	105	292	176	58	—	—
1,253	—	—	—	—	—	—
65	157	72	78	99	—	—
مصر						

النطاق: شركة دانة غاز والمشاريع المشتركة
ملاحظة: تم تقديم البيانات على أنها انبعاثات إجمالية بنسبة 100%: نظراً لأن شركة دانة غاز تسيطر على العمليات في كلا المشروعين في إقليم كردستان العراق ومصر.
وتتوفر مساهمات حصص حقوق الملكية في انبعاثات غازات الدفيئة بين شركة دانة غاز وشركائها في المشاريع المشتركة عند الطلب.
* تشمل انبعاثات الحرق وانبعاثات الميثان في محطة خور مور 250 أعمال التكليف خلال الفترة من شهر أغسطس وحتى 14 أكتوبر، ومرحلة الإنتاج اعتباراً من 15 أكتوبر فصاعداً، بالإضافة إلى ضواغط نظام التحكم المتكامل (ICS).

المياه

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
5.51	4.39	8.81	5.64	2.95	2.55	2.51
إجمالي كثافة استهلاك المياه (متر مكعب لكل ألف برميل نفط مكافئ مُنتج)						
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
280,200	222,712	440,304	255,136	134,542	113,936	113,812
108	168	173	218	212	284	1,756
264,707	212,773	430,872	242,062	121,031	100,653	96,956
15,385	16,787	14,375	12,856	13,300	12,999	15,100
مصر						
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
204,512	153,840	312,930	321,256	243,363	396,902	233,191
120	186	173	218	206	14,171	21,325
160,544	122,900	218,770	162,138	84,157	72,731	71,866
43,848	28,618	104,772	150,392	159,000	310,000	140,000
مصر						

النطاق: شركة دانة غاز والمشاريع المشتركة

ملخص الاستدامة
(تمة)

النفائات

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي النفائات الخطرة التي تم التخلص منها (طن)	581	486	457	657	414	219	238
الإمارات	0	0	0	0	0	0	21
إقليم كردستان العراق	15	22	13	9	334	0	0
مصر	566	464	444	648	297	219	217
إجمالي النفائات غير الخطرة التي تم التخلص منها (طن)	1,904	2,064	2,873	2,575	887	892	995
الإمارات	12.5	6	7	27	8	35	50
إقليم كردستان العراق	1,692	1,242	1,838	1,592	109	107	170
مصر	200	816	1,028	956	770	750	775
إجمالي النفائات الخطرة المعاد تدويرها (طن)	167	170	144	125	72	74	108
الإمارات	0	0	0	0	0	0	0
إقليم كردستان العراق	126	152	104	86	37	34	43
مصر	41	18	40	39	35	40	65
إجمالي النفائات غير الخطرة المعاد تدويرها (طن)	1,607	2,625	2,353	2,086	1,205	1,203	1,401
الإمارات	1>	1>	1>	1	—	—	—
إقليم كردستان العراق	1,344	1,914	1,682	1,435	437	428	681
مصر	263	710	670	650	768	775	720
النسبة المئوية لإجمالي النفائات المتولدة المعاد تدويرها	%42	%52	%43	%41	%26	%29	%37

النطاق: شركة دانة غاز والشاريع المشتركة

حوادث التسرّب

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
عدد حوادث تسرّب الهيدروكربونات	12	9	24	12	14	7	18
الإمارات	0	0	0	0	0	0	0
إقليم كردستان العراق *	12	7	22	8	8	—	—
مصر	0	2	2	4	6	7	18

النطاق: شركة دانة غاز والشاريع المشتركة
ملاحظة: يتم الإبلاغ عن جميع حوادث التسرّب بغض النظر عن كمية التسريب.
* يشمل إعادة بيان أرقام حوادث التسرّب في إقليم كردستان العراق لعام 2023.

الحوكمة الفعالة

تُشكّل مبادئ واعتبارات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات جزءًا أساسيًا من استراتيجيتنا ونهجنا الإداري اليومي وعلى المدى الطويل؛ ما يضمن بدوره إدارة عملياتنا التشغيلية على نحو مسؤول ومستدام.

ولضمان حوكمة قوية لالتزاماتنا، قمنا بإدماج مبادئ وممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن سياساتنا وإجراءاتنا وخطط تنفيذها، كما تم دمج مؤشرات الأداء الرئيسية المختارة لممارسات الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات ضمن بطاقة الأداء الشاملة في المجموعة، ويتم تقييم بطاقة الأداء سنويًا، كما يُشكّل التقييم أساس المكافآت المرتبطة بالأداء التنفيذي.

وفي هذا السياق، تُحدّد استراتيجيتنا وإطار عملنا للحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات آليات الحوكمة المخصصة لمؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بهذه الممارسات الأكثر أهمية لدينا، وتضمن الرقابة الواضحة والمساءلة. وتحمل الإدارة التنفيذية لشركة دانة غاز، التي تتبع إداريًا إلى مجلس الإدارة، مسؤولية الإشراف على تنفيذ استراتيجيتنا وإطار الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات. كما تحظى الإدارة بدعم من سياسات وممارسات الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي الصادرة عن الشركة، بما في ذلك نظام إدارة المخاطر التشغيلية، وإطار إدارة المخاطر المؤسسية في الشركة. يشرف الرئيس التنفيذي على المخاطر والفرص المتعلقة بالأعمال الناجمة، ويُقدّم تقارير دورية إلى مجلس الإدارة. إضافةً إلى ما تقدّم، تشارك دانة غاز في قيادة فرق العمل المعنية بالعمل المناخي والانبعاثات، بالتعاون مع كلٍ من المشاريع المشتركة التشغيلية، لدفع عجلة التحسين المستمر في كل من أصولنا.

تشمل العناصر الأساسية لممارسات الأعمال المسؤولة مكافحة الرشوة والفساد والامتثال التنظيمي والمحتوى المحلي. وقد تم تطوير هذه السياسات محليًا ودمجها ضمن سياسات وإجراءات مشاريعنا المشتركة المحلية.

سياسات وممارسات الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي

تُشكّل سياسة دانة غاز للصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي الأساس لأنظمة إدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي لدينا، بما يسهّل الإدارة البيئية الفعّالة للآثار والانبعاثات والمياه والنفائات، إضافةً إلى الصحة والسلامة المهنية للقوى العاملة. كما تُلزمنا هذه السياسة باحترام المجتمعات المجاورة وتعزيز التنمية المستدامة في المناطق التي نعمل فيها. ويتعيّن على جميع المقاولين والمشاريع المشتركة الخاضعة لسيطرتنا التشغيلية الالتزام بممارسات الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي بما يتماشى مع هذه السياسات.

وفي عام 2025، لم تتلق شركة دانة غاز أو مشاريعها المشتركة أي غرامات نتيجة عدم الامتثال للوائح التنظيمية البيئية.



ملخص الاستدامة
(تمة)

2

الركيزة الأساسية
للاستدامةحماية قوانا العاملة
وأصولنا

حماية حقوق الإنسان

- حقوق الإنسان
- الممارسات الأمنية

حماية قوانا العاملة

- سلامة الأصول
- صحة وسلامة القوى العاملة
- ممارسات إدارة القوى العاملة

جذب القوى العاملة

والاحتفاظ بها وتطويرها

- التنوع والمساواة
- تكافؤ الفرص
- التعليم والتطوير

نقوم بتشغيل مرافقنا بطريقة آمنة ومهنية، مع إيلاء اهتمام خاص بجميع الموظفين المتواجدين في مواقعنا أو الأفراد المتأثرين بأنشطتنا التشغيلية.

أهداف التنمية المستدامة



ملخص الاستدامة

(تمة)

منظورنا الخاص

نلتزم بحماية حقوق وسلامة قوانا العاملة، وخلق بيئة عمل مرّجبة وداعمة تمكّن الجميع من النجاح والازدهار. ولتحقيق هذه الغاية، نعمل بجِد على تحديد المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة والتخفيف من حدّتها بشكل استباقي، ونسعى إلى تعزيز ثقافة "السلامة أولاً"، التي تعطي الأولوية لصحة ورفاه الموظفين.

تتبنى شركة دانة غاز سياسة عدم التسامح مطلقًا مع أي شكل من أشكال التمييز أو التحرش أو التمر في مكان العمل.

تعكس نصوص مدونة السلوك بالشركة، للمحدثة عام 2023، القيمة التي نوليها لحقوق الإنسان والسلامة والشمولية. وتتضمن المدونة التزامنا بالمبادئ الطوعية للأمم المتحدة بشأن الأمن وحقوق الإنسان. كما تنص المدونة على التزامنا باحترام وحماية حقوق الإنسان، وتوضّح الإجراءات اللازمة لتسجيل أي حالات تمييز والإبلاغ عنها بفاعلية حال حدوثها.

دعم الموظفين

ندعم موظفينا في تطوّرهم المهني والشخصي من خلال إتاحة مجموعة متنوعة من الفرص التدريبية والتطويرية. ويتم تدريب جميع الموظفين على اتباع مدونة السلوك لدينا، وسلوكيات السلامة وجميع إجراءات السلامة التي تُعزّز ثقافة "السلامة أولاً" في شركتنا.

تعزيز التنوع

يُشكّل تحقيق التنوع بين الجنسين تحدّيًا واسع النطاق في قطاع النفط والغاز، لا سيما في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا. وبيّنا يشكّل الذكور غالبية موظفينا بدوام كامل، فإننا ننوي ونبذل قصارى جهدنا لزيادة تمثيل المرأة في جميع مستويات الشركة بشكل مقصود ومستدام.

رأس المال البشري

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي عدد الموظفين	83	86	90	96	124	141
الإمارات	34	35	35	35	34	47
إقليم كردستان العراق	3	3	3	3	2	4
مصر	46	48	52	58	88	90
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي عدد المقاولين	23	20	17	17	27	29
الإمارات	5	5	3	3	3	4
إقليم كردستان العراق	1	1	1	1	1	0
مصر	17	14	13	13	23	25

النطاق: شركة دانة غاز فقط، وباستثناء شركات المشاريع المشتركة.

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي عدد موظفي المشاريع المشتركة	1013	1012	1008	898	856	896
إقليم كردستان العراق (شركة بيرل بتروليوم المحدودة)	640	637	626	511	463	497
مصر (شركة الوسطاني للبترول)	373	375	382	387	393	399
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي عدد المقاولين في المشاريع المشتركة	510	484	475	380	331	360
إقليم كردستان العراق (شركة بيرل بتروليوم المحدودة)	203	172	160	65	10	36
مصر (شركة الوسطاني للبترول)	308	312	315	320	321	324
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي عدد الموظفين الذين استقالوا من العمل طوعية	6	2	2	4	3	6
الإمارات	3	2	0	1	1	1
إقليم كردستان العراق	0	0	0	0	0	0
مصر	3	0	2	3	2	5
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
معدل دوران الموظفين	%7	%6	%10	%29	%17	%7

النطاق: يشمل فقط الموظفين بدوام كامل في دانة غاز. يشمل معدل دوران الموظفين أولئك الذين تركوا العمل طوعًا وقسْرًا.



ملخص الاستدامة

(تمة)

التنوع بين الجنسين

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
تشكيلة مجلس الإدارة						
الإناث	1	1	1	1	0	0
الذكور	10	10	10	10	11	11
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
النسبة المئوية للجان المجلس التي يرأسها كل من الجنسين						
الإناث	%25	%25	%25	%0	%0	%0
الذكور	%75	%75	%75	%100	%100	%100

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
الموظفون بدوام كامل						
الإناث	19	19	20	22	24	26
الذكور	64	67	70	74	100	115
الإمارات						
الإناث	9	8	8	8	8	8
الذكور	25	27	27	27	27	39

إقليم كردستان العراق						
الإناث	1	1	1	1	0	1
الذكور	2	2	2	2	2	4
مصر						
الإناث	9	10	11	13	16	17
الذكور	35	37	41	45	71	72

النطاق: شركة دانة غاز فقط

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
الموظفون بدوام كامل في المشاريع المشتركة						
الإناث	57	54	57	49	47	50
الذكور	1116	956	958	951	810	846
إقليم كردستان العراق (شركة بيرل بترولיום المحدودة)						
الإناث	54	28	27	17	14	15
الذكور	789	612	609	494	494	482
مصر (شركة الوسطاني للبترول)						
الإناث	29	29	30	32	33	35
الذكور	327	344	349	360	361	364

النطاق: شركة دانة غاز والمشاريع المشتركة

التدريب والتطوير

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
متوسط أيام التدريب						
1.1	1.1	2.8	2.4	0.5	1.1	2.1
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
النسبة المئوية لإجمالي الموظفين الذين تلقوا تقييمات دورية لأدائهم وتطورهم الوظيفي						
%100	%100	%100	%100	%100	%100	%100

النطاق: شركة دانة غاز فقط

الصحة والسلامة

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي عدد ساعات العمل						
12,555,386	11,083,784	14,940,186	9,609,225	8,669,886	5,900,979	6,936,230
97,557	98,188	90,666	136,159	93,719	133,084	323,133
8,536,338	7,345,071	11,081,303	5,686,401	4,326,734	1,754,131	3,662,970
3,921,491	3,640,525	3,768.217	3,786,665	4,249,433	4,013,764	2,950,127
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
0	4	0	0	0	0	0
14	18	25	15	5	0	7
1.09	1.62	1.67	1.56	0.58	0	1.01
0	1	1	3	2	0	2
0	0.09	0.07	0.31	0.23	0	0.29
3	3	14	8	3	3	1
0	1	0	0	0	0	4
12.6	9.1	16.4	5.8	4.2	4.6	6.5
21,775	13,656	34,648	30,487	16,294	12,805	45,454
%95	%98	%99	%99	%97	%98	%95

النطاق: شركة دانة غاز والمشاريع المشتركة

الحوادث المرتبطة بسلامة العمليات

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
الحوادث المرتبطة بسلامة العمليات						
3	1	5	7	10	19	–
1	0	2	1	1	3	–
1	0	2	0	1	2	–
0	0	0	1	0	1	–
2	2	3	6	9	16	–
1	1	1	3	2	6	–
1	0	2	3	7	10	–

النطاق: شركة دانة غاز والمشاريع المشتركة

ملخص الاستدامة (تمة)

الحوكمة الفعالة

تؤكد سياساتنا للصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي التزامنا بعدم إلحاق الضرر بالأفراد، وحماية البيئة واحترام الجيران والمساهمة في التنمية المستدامة للمجتمعات التي نعمل فيها. ويتم تنفيذ هذه السياسات من خلال إطار إدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة لدينا، والدعوم بنظامنا لإدارة المخاطر التشغيلية والممارسات التشغيلية الداعمة، ومعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأنظمة المحلية لإدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي في كل دولة وعبر عملياتنا كافة.

تتوافق تلك السياسات مع أفضل الممارسات الدولية الجيدة، بما في ذلك قواعد إنقاذ الحياة الصادرة عن الجمعية الدولية لمنتجي الغاز والنفط. كما تسهم الالتزامات الواردة في هذه السياسات في توجيه استراتيجيتنا ونهجنا لحماية قوانا العاملة وأصولنا، بما في ذلك:

- تشغيل مرافقنا بطريقة آمنة ومهنية وذات كفاءة، مع الاهتمام بجميع الموظفين في مواقعنا والأفراد المتأثرين بأنشطتنا.
- السعي المستمر لتحقيق أهداف التحسين وعدم وقوع أي حوادث ومنع الإصابات وضمان الصحة المهنية.
- وضع أهداف قابلة للقياس والإبلاغ علنًا عن أدائنا.
- دمج ممارسات وسياسات الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي ضمن تقييحات أداء الشركة وموظفيها.
- ضمان استشارة العاملين ومشاركتهم في خلق بيئة عمل آمنة والحفاظ عليها وتحسينها.
- المساهمة في تحسين أداء ممارسات وسياسات الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي في جميع قطاعاتنا، من خلال مشاركة أفضل الممارسات والدروس المستفادة مع الشركاء والمقاولين والمنافسين والجهات التنظيمية.

تعزيز ثقافة السلامة

يُعد السعي نحو تحقيق هدف عدم الإضرار بالأفراد أحد الأهداف الرئيسية لسياسة الصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي لدينا، وتلتزم شركة دانة غاز التزامًا راسخًا بحماية موظفيها ومقاوليها والمجتمعات التي تعمل بها. وقد تم تحديد التزامات ومستهدفات تتعلق بالسلامة على مستوى المجموعة، والمشاريع المشتركة، والأصول، كما تم إدراج مؤشرات الأداء الرئيسية ذات الصلة ضمن بطاقة الأداء الخاصة بالمجموعة.

وفي عام 2025، واصلت شركة دانة غاز ومشاريعها المشتركة إعطاء الأولوية لسلامة ورفاه القوى العاملة عبر جميع عملياتها. وإجمالاً، لم يتم تسجيل أي وفيات، وتم تسجيل 14 إصابة قابلة للتسجيل على مستوى مجموعة دانة غاز، بمعدل تكرار إصابات مسجلة بلغ 1.09 في نهاية العام.

وخلال عام 2025، قمنا بتنفيذ تدريبات منتظمة على السلامة، وبرامج للتوعية بالمخاطر، ومبادرات لتحسين سلوكيات السلامة بهدف تحقيق تحسين مستمر في أداء السلامة والامتثال. كما تُشكّل الصحة والسلامة والأمن والبيئة بنّاءاً دائماً على جدول أعمال لجنّتنا التنفيذية، وتم إنشاء لجان للسلامة في مشاريعنا المشتركة لضمان تمثيل القوى العاملة والمساهمة في ترسيخ ثقافة "السلامة أولاً" بين جميع الموظفين.

مدونة السلوك

يجب على جميع موظفي شركة دانة غاز الامتثال لمدونة السلوك واستكمال التدريب الإلزامي على سياسيي مكافحة الرشوة والفساد ومكافحة غسيل الأموال. ويمكن الإبلاغ عن أي حالات تتعلق بالفساد أو الانتهاكات الأخلاقية أو الرشوة من خلال آليتنا المحددة للإبلاغ عن المخالفات، التي تراجعها لجنة أخلاقيات العمل لاحقاً.

في عام 2025، لم تتلق شركة دانة غاز أو مشاريعها المشتركة أي غرامات نتيجة عدم الامتثال للوائح التنظيمية المتعلقة بالسلامة أو الجوانب الاجتماعية.

ملخص الاستدامة
(تمة)

3

الركيزة الأساسية
للاستدامةالمساهمة في تحقيق قيمة
مضافة محلياًنعمل على تعزيز الفرص
الاقتصادية في المجتمعات
التي نعمل فيها.

تعزيز المجتمعات المحلية

- تطوير المجتمع المحلي
- وتعزيز المشاركة المجتمعية

الاستثمار في المجتمع

- الأداء الاقتصادي
- إجمالي الاحتياطات
- المساهمة في تحقيق القيمة المضافة المحلية
- التوطين
- المدفوعات المستحقة للحكومات

أهداف التنمية
المستدامة

ملخص الاستدامة (تمة)

التواصل المفتوح

من خلال علاقاتنا القوية والتواصل المفتوح، فإننا نعمل على إحداث تأثير إيجابي على الأفراد والمجتمعات في الدول التي نعمل فيها، وتشمل هذه الجهود خلق فرص عمل ودعم للموّردين المحليين والاستثمار في بناء القدرات المحلية.

ولتعزيز الآثار المتحققة، نتعاون أيضًا مع المنظمات غير الحكومية والمؤسسات الأكاديمية والمجموعات المجتمعية والهيئات المحلية في الإمارات ومصر وإقليم كردستان العراق لتنفيذ برامج استثمار اجتماعي على نطاق واسع تركز على احتياجات المجتمعات المحلية ومخاوفها المحددة، بما في ذلك:

- تحسين جودة التعليم.
- تحسين الخدمات الطبية والرعاية الصحية المجتمعية.
- المساهمة في تحسين البنية التحتية مثل الطرق وإمدادات المياه وإتاحة الوصول إلى مصادر موثوقة للكهرباء.
- إتاحة فرص العمل للمجتمعات المحلية عبر تقديم منّح لدعم المشاريع الصغيرة، ودعم المتضررين من الصراعات والنزاعات.

في عام 2025، استثمرنا بشكل مباشر مبلغ 3.4 مليون دولار أمريكي في تمكين المجتمعات المحلية عبر مناطق عمليّاتنا، مع تخصيص 97% من هذه الاستثمارات لإقليم كردستان العراق.

إعطاء الأولوية للموارد المحلية

كجزء من التزامنا بتمكين المجتمعات المحلية اقتصاديًا، نعطي الأولوية للموّردين المحليين مع التركيز على المنشآت الصغيرة والمتوسطة، حيثما أمكن. كما نحرص على توظيف الكفاءات المحلية والاحتفاظ بها على جميع المستويات. ولدعم هذه الجهود، تم إدماج معايير محددة للمشتريات المحلية والتوطين ضمن اتفاقيّاتنا التعاقدية في مشاريعنا المشتركة.

في عام 2025، خصصنا 58% من إجمالي إنفاقنا على المشتريات إلى الموّردين المحليين.

التوطين

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي عدد الموظفين المحليين بدوام كامل	51	52	55	61	91	97
النسبة المئوية للموظفين المحليين من إجمالي الموظفين بدوام كامل	%61	%61	%61	%64	%73	%69

النطاق: شركة دانة غاز فقط باستثناء المشاريع المشتركة

الاستثمارات المجتمعية

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019
إجمالي الاستثمارات المجتمعية: المساهمات الطوعية والأموال المستثمرة في المجتمع الأوسع نطاقًا (بما في ذلك التبرعات) (مليون دولار أمريكي)	2.2	3.3	2.3	2.1	2.2	2.3
النسبة المئوية لاجمالي الإنفاق حسب الدولة						
الإمارات	%1	%1	%1	%1	%1	%16
إقليم كردستان العراق	%89	%96	%95	%92	%79	%60
مصر	%10	%3	%4	%7	%20	%24
النسبة المئوية لاجمالي الإنفاق حسب المجال						
الصحة والرعاية الاجتماعية	%15	%6	%21	%6	%59	%1
التعليم	%16	%9	%13	%8	%25	%18
الطاقة والبنية التحتية	%65	%84	%65	%84	%10	%68
غير ذلك	%4	%1	%1	%2	%7	%10

النطاق: شركة دانة غاز والمشاريع المشتركة



ملخص الاستدامة (تمة)

الأثر الاقتصادي المباشر

2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	إجمالي القيمة الاقتصادية المباشرة المتولدة (مليون دولار أمريكي)	
348	445	423	529	452	349	459		
4	4	4	4	4	4	11		الإمارات
217	225	218	255	187	118	153		إقليم كردستان العراق (35%)
127	216	201	270	261	227	295		مصر
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	إجمالي القيمة الاقتصادية الموزعة حسب الدولة (مليون دولار أمريكي)	
289	213	304	438	419	319	388		
118	17	102	182	182	127	141		الإمارات
83	55	50	41	34	25	21		إقليم كردستان العراق (35%)
88	141	152	216	201	167	226		مصر
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	القيمة الاقتصادية المباشرة الموزعة حسب الوجهة المستهدفة (مليون دولار أمريكي)	
42	31	32	30	35	33	37		النفقات التشغيلية
44	40	39	45	45	38	42		رواتب الموظفين وامتيازاتهم
136	21	108	185	183	120	121		الدفعوات المستحقة لمقدمي رأس المال
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	الدفعوات المستحقة للحكومة (الإجمالي)	
67	121	125	178	156	128	188		
0	0	0	0	0	0	1		الإمارات
0	0	0	0	0	0	0		إقليم كردستان العراق (35%)
67	121	125	178	156	128	187		مصر
2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	إجمالي القيمة الاقتصادية المحتجزة (مليون دولار أمريكي)	
59	232	119	90	35	30	70		

النطاق: حصة شركة دانة غاز



البيانات المالية المجمعة



تقرير مجلس الإدارة

يسر مجلس إدارة شركة دانة غاز ش.م.ع ("دانة غاز" أو "الشركة") أن يعلن النتائج المالية المجمعة للشركة وشركاتها التابعة وترتيباتها المشتركة (يشار إليها مجتمعة باسم "المجموعة") للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

الأنشطة الرئيسية

تأسست شركة دانة غاز في إمارة الشارقة ("الشارقة")، الإمارات العربية المتحدة كشركة مساهمة عامة في 20 نوفمبر 2005 بموجب مرسوم التأسيس رقم 429/2005 الصادر عن وزارة الاقتصاد.

إن شركة دانة غاز هي أول وأكبر شركة قطاع خاص للغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط. تقوم المجموعة بالعمل في منطقة ميناसा (الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا) عبر سلسلة الغاز الطبيعي بداية من أعمال الاستكشاف والإنتاج من خلال المعالجة والنقل إلى توزيع وتسويق الغاز واستخدامه كمادة أولية ووقود لقطاعات البتروكيمياويات والتصنيع والطاقة. منذ تأسيسها، نمت الشركة إلى شركة إقليمية للغاز الطبيعي ولديها الآن مكاتب في الإمارات العربية المتحدة ومصر وإقليم كردستان العراق ومقرها الرئيسي في إمارة الشارقة، دولة الإمارات العربية المتحدة.

نتائج السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

خلال السنة، حققت المجموعة إجمالي إيرادات بلغت 348 مليون دولار أمريكي (1.3 مليار درهم) مقارنة بمبلغ 445 مليون دولار أمريكي (1.6 مليار درهم) في سنة 2024، بانخفاض بنسبة 22%. في عام 2024، أقرت المجموعة تعديلاً بأثر رجعي لزيادة سعر الغاز بقيمة 46 مليون دولار أمريكي (169 مليون درهم إماراتي)، وذلك بعد الاتفاق على شروط مالية محسنة في مصر. باستثناء هذا التعديل السعري لمرة واحدة، انخفضت الإيرادات بنسبة 13% في عام 2025. ويرجع هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى انخفاض الإنتاج بنسبة 23% في مصر وانخفاض أسعار المواد الهيدروكربونية، والذي تم تعويضه جزئياً بزيادة الإنتاج بنسبة 2% في كردستان، وذلك بعد الانتهاء المبكر من توسع KM 250.

بلغ متوسط سعر خام برنت في عام 2025 69 دولارًا أمريكيًا للبرميل مقارنة بـ 81 دولارًا أمريكيًا للبرميل خلال عام 2024، في حين بلغ متوسط السعر المحقق 38 دولارًا أمريكيًا للبرميل للكثفات و33 دولارًا أمريكيًا لبرميل النفط المكافئ للغاز المسال مقارنة بـ 44 دولارًا أمريكيًا للبرميل و34 دولارًا أمريكيًا لبرميل النفط المكافئ على التوالي في عام 2024.

حققت المجموعة أرباحاً صافية بلغت 130 مليون دولار أمريكي (476 مليون درهم) خلال سنة 2025 مقارنة بصافي أرباح بقيمة 151 مليون دولار أمريكي (553 مليون درهم) في سنة 2024، بانخفاض بنسبة 14%. انخفض صافي الأرباح بمقدار 21 مليون دولار أمريكي (77 مليون درهم) ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض الإيرادات كما هو موضح أعلاه.

بلغت الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء للعام 215 مليون دولار أمريكي (788 مليون درهم) مقارنة بمبلغ 263 مليون دولار أمريكي (964 مليون درهم) في عام 2024.

وخلال السنة، بلغ متوسط معدل إنتاج المجموعة 53,500* برميل نפט مكافئ يوميا، بانخفاض قدره 5% مقارنة بمتوسط إنتاج السنة الماضية البالغ 56,500 برميل نפט مكافئ يوميا*. زاد الإنتاج في إقليم كردستان العراق بنسبة 2% ليصل إلى 40,900 برميل نפט مكافئ يوميا في السنة المقابلة من 40,050 برميل نפט مكافئ يوميا. وتمت تسوية ذلك بالكامل من خلال انخفاض الإنتاج في مصر، والذي انخفض بنسبة 23% ليصل إلى 12,600 برميل نפט مكافئ يوميا بالمقارنة مع 16,450 برميل نפט مكافئ يوميا في سنة 2024، نتيجة للانخفاض الطبيعي في إنتاج الحقول.

السيولة والوارد المالية

انخفضت الأرصدة النقدية والبنكية في نهاية السنة إلى 215 مليون دولار أمريكي (788 مليون درهم)، مقارنة بالرصيد في نهاية سنة 2024 البالغ 317 مليون دولار أمريكي (1,162 مليون درهم). وشمل النقد مبالغ 108 مليون دولار أمريكي (396 مليون درهم) يمثل نسبة 35% من حصة النقد المحتفظ به في شركة بيرل للبترول.

قامت المجموعة بتحصيل ما مجموعه 303 مليون دولار أمريكي (1.1 مليار درهم) خلال العام، مما يعكس استقرار التعاون مع الحكومات المضيفة وتحسين آليات الدفع. بلغت قيمة التحصيلات 99 مليون دولار أمريكي (363 مليون درهم) في مصر و204 مليون دولار أمريكي (748 مليون درهم) في إقليم كردستان العراق.

*تم تغيير عامل تحويل الغاز إلى برميل نפט مكافئ من 6 آلاف قدم مكعب = 1 برميل نפט مكافئ إلى 5.658 ألف قدم مكعب = 1 برميل نפט مكافئ لكردستان، وذلك للتوافق مع عامل التحويل المستخدم في تقرير الشخص المؤهل لشركة جافني كلاين.

مستجدات الأعمال

انسجاما مع استراتيجيتها، تواصل مجموعة دانة غاز التركيز على زيادة قيمة موجوداتها ومشاريعها الحالية من الهيدروكربون لأقصى حد ممكن، في الوقت الذي تواصل فيه النمو أيضاً من خلال استراتيجية فرص الاستكشاف العضوية في وسط مناطق العمل الرئيسية وتطوير الأعمال الجديدة ضمن سلسلة الغاز الطبيعي التصاعدية والمتوسطة. كما تستمر الشركة في الموازنة بين المصاريف الرأسمالية ومصادر النقد المتوفرة وذلك لضمان الاحتفاظ بمركز مالي قوي.

الاحتياطيات والوارد

(أ) شركة بيرل للبترول المحدودة

كما هو معلن سابقا، تقدر دانة غاز وشركة نפט الهلال، المشغلان المشتركان لشركة بيرل للبترول المحدودة، أن إجمالي موارد لبترول المتوفرة في البداية وذات المخاطر الجيولوجية (P50)¹ لحقل خور مور وجمجمال يبلغ 75 تريليون قدم مكعب معياري (من الغاز الرطب) و7 مليارات برميل من النفط.

قامت شركة بيرل للبترول المحدودة بتعيين شركة جافني كلاين أند أسوشيتيس للتأكد من الاحتياطيات لهذه الحقول كما في 15 مايو 2019. وتستند عملية التأكيد تلك على العمل السابق الذي قامت به شركة جافني كلاين أند أسوشيتيس، ولكن تم تحديثه لمراعاة الوضع الحالي للحقل، وبيانات الإنتاج، وذلك باستخدام أحدث نتائج تقييم حفر الآبار والاختبارات.

في تقريرهم، تقدر شركة جافني كلاين أند أسوشيتيس الاحتياطيات التالية لكلا الحقلين:

خور مور

بلغت احتياطيات الغاز (2P) والمكتنفات والغاز المسال المؤكدة والمرجحة 6.9 تريليون قدم مكعب معياري و173 مليون برميل و18 مليون طن متري على التوالي، منها حصة دانة غاز البالغة 35% التي تعادل 2.4 تريليون قدم مكعب معياري من الغاز الجاف و61 مليون برميل من المكتنفات و6 مليون طن متري من الغاز المسال.

احتياطيات النفط المؤكدة والمرجحة (2P) تبلغ 51.3 مليون برميل، منها حصة دانة غاز بنسبة 35% التي تعادل 18 مليون برميل.

مجممال

• بلغت احتياطيات الغاز (2P) والمكتنفات والغاز المسال المؤكدة والمرجحة 5.7 تريليون قدم مكعب معياري و215 مليون برميل و20 مليون طن متري على التوالي، منها حصة دانة غاز البالغة 35% التي تعادل 2 تريليون قدم مكعب معياري من الغاز الجاف و75 مليون برميل من المكتنفات و7 مليون طن متري من الغاز المسال.

و تُقدّر الإدارة أن إجمالي حصة شركة دانة غاز يُعادل 1,087 مليون برميل نפט مكافئ، مرتفعة من 990 مليون برميل نפט مكافئ عندما تأكدت شركة جافني كلاين أند أسوشيتيس لأول مرة من الحقل في أبريل 2016. وهذا يؤكد أن الحقول الموجودة في إقليم كردستان العراق يمكن أن تكون أكبر حقول للغاز في جميع أنحاء العراق.

يصنف الفرق بين أرقام هذه الاحتياطيات المؤكدة والمرجحة (2P) وموارد (النفط والغاز) المتوفرة في البداية وذات المخاطر للمشغل المشترك كموارد طارئة² وموارد محتملة³.

(ب) دانة غاز مصر

قامت شركة جافني كلاين أند أسوشيتيس، وهي شركة رائدة في مجال الاستشارات، بإجراء تقييم مستقل لاحتياطيات الهيدروكربون لشركة دانة غاز مصر كما في 31 ديسمبر 2025. تم تقدير إجمالي الاحتياطيات المؤكدة للمجموعة (1P) كما في 31 ديسمبر 2025 عند 11.8 مليون برميل نפט مكافئ (31 ديسمبر 2024 - 15 مليون برميل نפט مكافئ). كما تم تقدير إجمالي الاحتياطيات المؤكدة والمرجحة (2P) كما في 31 ديسمبر 2025 عند 19.6 مليون برميل نפט مكافئ (31 ديسمبر 2024 - 22 مليون برميل نפט مكافئ)، وتم تقدير إجمالي الاحتياطيات المؤكدة والمرجحة والمحتملة (3P) كما في 31 ديسمبر 2025 عند 27.9 مليون برميل نפט مكافئ (31 ديسمبر 2024 - 35 مليون برميل نפט مكافئ).

عمليات الاستكشاف والإنتاج

(أ) عمليات الاستكشاف والإنتاج في شركة بيرل للبترول المحدودة (إقليم كردستان العراق)

تقوم شركة بيرل بتطوير حقلين عالميين للغاز لها يصل حجمهما نحو 75 تريليون قدم مكعب من الغاز الرطب و7 مليار برميل من النفط. وفي يناير 2020، قامت شركة بيرل بتعيين شركة إكسترن - وهي واحدة من كبرى الشركات التي تقدم خدمات النفط والغاز (والتي استحوذت عليها شركة إنيرفليكس في أكتوبر 2022) لتنفيذ أعمال الهندسة والتوريد والبناء لقطار معالجة الغاز بمقدار 250 مليون قدم مكعب معياري من الغاز يوميا وتقديم خدمات الدعم الفني المتعلقة بالعمليات لمدة 5 سنوات بعد تسليم المصنع.

بينت شروط عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء تفاصيل تمويل مقاول شركة إكسترن، حيث سيتم تمويل محطة المعالجة بشكل رئيسي من قبل إكسترن، مع سداد قيمة المبلغ الأساسي وقيمة الفائدة على مدى خمس سنوات بعد الانتهاء من إنشاء المحطة.

تم تعليق العمل في أنشطة عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء الخاصة بمشروع خورمور250 (KM 250) في الموقع في شهر يونيو 2022 عقب الهجمات الصاروخية في منطقة موقع الإنشاء والمحطة، والإعلان عن حالة القوة القاهرة. تم تعليق العمل في مشروع KM 250 لمدة 6 أشهر بينما اتخذت شركة بيرل، بالتعاون مع حكومة إقليم كردستان وبدعم من أصحاب المصلحة الآخرين، خطوات فعالة لتعزيز وتقوية الإجراءات الأمنية في خور مور. قامت شركة إنيرفليكس، بالتعاون مع مقاوليها من الباطن، بإعادة التهيئة إلى الموقع في منتصف ديسمبر 2022 من أجل استئناف أنشطة الموقع "بشكل تدريجي"، ومع عودة الثقة على أرض الواقع ببطء، زادت القوى العاملة تدريجيا واستؤنفت

البيانات المالية المجمعة

الاستدامة

تقرير الحوكمة

أعمال الشركة

لحة عامة

أنشطة البناء. رفعت شركة إنيرفليكس رسمياً حالة القوة القاهرة بموجب عقد الهندسة والتوريد والبناء في 31 مارس 2023. ووقعت ثلاث حوادث أمنية أخرى في موقع خورمور في 2023 وأوائل 2024، والتي لم تسفر عن أي ضرر للموظفين، ولم يكن لها سوى تأثير محدود جداً على عمليات الإنتاج.

في 26 أبريل 2024، تعرض خزان تخزين للمكتنفات في خور مور لهجوم إرهابي بطائرة بدون طيار، مما أسفر بشكل مأساوي عن مقتل أربعة أشخاص وإصابات طفيفة لثمانية موظفين من مقاولي بيرل أثناء عملهم على إصلاح الخزان. ورغم أن الأضرار التي لحقت بالمنشآت كانت طفيفة للغاية، إلا أن بيرل علقت الإنتاج وأدخلت تغييرات إجرائية محددة من أجل سلامة جميع الموظفين والمنشآت.

في 1 مايو 2024، واستنادًا إلى الإجراءات الملموسة التي اتخذتها حكومة العراق وحكومة إقليم كردستان لتعزيز الدفاعات في موقع خور مور بشكل كبير بالإضافة إلى الالتزامات الحازمة من أعلى مستويات تلك السلطات، اتخذت بيرل خطوات لاستئناف الإنتاج من حقل خور مور والذي تم استعادته بالكامل إلى مستوياته الطبيعية في 3 مايو 2024.

على الرغم من استئناف الأعمال في البداية وذلك في نهاية أبريل 2024، أعلنت شركة إنيرفليكس لاحقًا عن حالة القوة القاهرة بموجب عقد الهندسة والتوريد والبناء في 3 مايو 2024.

وفي أعقاب العديد من مشكلات الأداء المعيب التي نشأت أثناء تنفيذ أعمال الهندسة والتوريد والبناء، بجانب تقاعس شركة إنيرفليكس عن التعاون في العمل بشكل فعال، أصدرت شركة بيرل إشعارًا بإنهاء عقد الهندسة والتوريد والبناء لشركة إيترفلكس في 19 أغسطس 2024. وقد دخل هذا الإنهاء حيز التنفيذ في 9 سبتمبر 2024. وقد مكن هذا الإجراء شركة بيرل من تولي السيطرة المباشرة على المراحل المتبقية من مشروع منشأة معالجة الغاز بطاقة إنتاجية تبلغ 250 مليون قدم مكعب من الغاز يوميا، مما يضمن إعادته إلى المسار الصحيح وإكماله في الوقت المناسب. وفي 2 فبراير2025، وقعت هجمة أخرى بطائرة بدون طيار في خور مور، ولم تتسبب في وقوع إصابات بين الناس، ولم يتأثر الإنتاج.

^[1] تم احتساب أرقام الوارد المتوفرة في البداية وذات المخاطر عن طريق تجميع عشوائي عن طريق برنامج (GeoX) باستخدام عوامل خطر تجسد الشكوك الجيولوجية التي تجري معاييرتها بواسطة حقول النفط و/أو الغاز المنتجة للمحطة.

^[2] تقدر هذه الكميات من النفط أنها من الحقل أن تكون قابلة للاسترداد ولكن لا تُعتبر مؤهلة بعد بما فيه الكفاية للتطوير التجاري بسبب شرط واحد أو أكثر.

^[3] تقدر هذه الكميات من النفط أنها من الحقل أن تكون قابلة للاسترداد من التراكمات غير المكتشفة لمشاريع التطوير المستقبلية.

تقرير مجلس الإدارة (تحة)

بدأت شركة بيرل إجراءات التحكيم ضد شركة إنيرفليكس لاسترداد التكاليف والأضرار الناجمة عن أداء إنيرفليكس للعيب في 9 سبتمبر 2024 وقدمت بيان قضيتها في 2 يونيو 2025. وقد تم تسريع العمل لإكمال مشروع KM 250 بنجاح، وأكملت بيرل أعمال البناء بنجاح قبل عدة أشهر من الجدول الزمني للعدل سابقًا للربيع الأول من عام 2026. أعلنت شركة بيرل رسمياً بعد ذلك بدء مبيعات الغاز التجارية بموجب اتفاقية مبيعات الغاز رقم 2 اعتباراً من 15 أكتوبر 2025. أضاف للمشروع 250 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا من طاقة معالجة الغاز الجديدة، مما زاد إجمالي الطاقة المركبة في المنشأة بنسبة 50% لتصل إلى 750 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا.

26 نوفمبر 2025، تعرض خزان تخزين السوائل في منشأة خور مور في إقليم كردستان العراق لهجوم بطائرة مسيرة. لم تقع إصابات بين العاملين. تم إيقاف الإنتاج وإعلان حالة القوة القاهرة بموجب اتفاقية الإنتاج واتفاقية بيع الغاز مع حكومة إقليم كردستان. بحلول 3 ديسمبر 2025، تم استعادة الإنتاج إلى مستوياته الطبيعية، وذلك في أعقاب الإجراءات الأمنية المشددة التي نفذتها حكومة إقليم كردستان والحكومة الاتحادية العراقية.

إن حصة دانة غاز (35%) من إجمالي الإنتاج في إقليم كردستان العراق لسنة 2025 بلغت 14.9 مليون برميل نفط مكافئ، أي بمعدل 40,900 برميل نفط مكافئ يوميًا (2024 - حصة دانة غاز 35% - 14.6 مليون برميل نفط مكافئ، بمتوسط 40,050 برميل نفط مكافئ يوميًا)، بزيادة بنسبة 2% مقارنة بالعام السابق. وقد جاءت هذه الزيادة نتيجة الإنجاز الناجح لمشروع توسعة الغاز KM 250 في خور مور.

بلغت حصة شركة دانة غاز من التحصيلات هذا العام 204 مليون دولار أمريكي (748 مليون درهم) وبالتالي تم تحقيق 94% من إيرادات العام. وفي نهاية السنة، وصلت حصة شركة دانة غاز البالغة 35% من رصيد الذمم التجارية إلى 80 مليون دولار أمريكي (293 مليون درهم) مقارنة بمبلغ 67 مليون دولار أمريكي (246 مليون درهم) في نهاية 2024.

قامت شركة بيرل بتنويع قاعدة عملائها من خلال الدخول في مجموعة من اتفاقيات بيع الغاز مع مستخدمين صناعيين من أطراف خارجية لتوريد الغاز من حقل ججمال، وذلك عندما تتخذ بيرل قرارًا استثماريًا نهائيًا بشأن تطوير حقل ججمال.

(ب) عمليات الاستكشاف والإنتاج في مصر

اختتمت شركة دانة غاز مصر سنة 2025 بإنتاج لعام كامل من العمليات بلغ 4.6 مليون برميل نفط مكافئ، أي بمعدل متوسط 12,600 برميل نفط مكافئ يوميًا (2024 – 6 مليون برميل نفط مكافئ، أي بمعدل متوسط 16,450 برميل نفط مكافئ يوميًا)، وهذا يمثل انخفاض بنسبة 23% مقارنة بالسنة المقابلة.

انخفض متوسط الإنتاج في مصر خلال العام بسبب الانخفاض الطبيعي في منسوب المياه، وهو ما يتوافق مع خصائص خزانات دلتا النيل الناضجة. ومع ذلك، من المتوقع أن تؤدي أنشطة الحفر وإعادة الإكمال الناجحة التي تم تنفيذها خلال عام 2025، إلى جانب الآبار المخطط لها في عام 2026، إلى استقرار الإنتاج واستعادة النمو بمرور الوقت. تخطط مصر لحفر سبعة آبار أخرى في عام 2026 في إطار برنامج الاستئجار، حيث تم حفر أول بئر من هذه الآبار، وهي بئر دافوديل الاستكشافية، في يناير 2026.

وفي مصر، جمعت المجموعة 99 مليون دولار أمريكي (363 مليون درهم) خلال عام 2025، وبالتالي حققت 168% من إيرادات العام. وفي نهاية السنة، وصل رصيد الذمم المدينة التجارية إلى 38 مليون دولار أمريكي (139 مليون درهم) مقارنة بمبلغ 78 مليون دولار أمريكي (286 مليون درهم) في نهاية 2024. وقد تعززت عملية التحصيل خلال عام 2025 بفضل مدفوعات تبلغ 50 مليون دولار أمريكي (183 مليون درهم) من الحكومة المصرية، مما أدى إلى انخفاض كبير في المستحقات المتأخرة.

في 23 ديسمبر 2024، وقعت شركة دانة غاز اتفاقية امتياز جديدة مع الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية ("إيجاس") لدمج 13 عقد تطوير الحالية بموجب 3 امتيازات في المنزلة وغرب المنزلة وغرب القنطرة، والتي أطلق عليها اسم المنزلة الجديدة، مع شروط مالية محسنة. ويشمل الإنتاج في عقود التطوير كل من الغاز وموانع الغاز. وتبلغ المساحة الإجمالية لعقود التطوير 387.1 كيلومترًا مربعًا تقع في دلتا النيل البرية. تم عقد امتياز المنزلة الجديدة بحصة عاملة تبلغ 100%.

تلتزم شركة دانة غاز بإنفاق ما لا يقل عن 28 مليون دولار أمريكي (103 مليون درهم) في أنشطة الاستكشاف والتطوير في عقود التطوير الأصلية قبل 31 ديسمبر 2026. ويخضع إجمالي الإنفاق حتى 31 ديسمبر 2025 والبالغ 31.2 مليون دولار أمريكي (114 مليون درهم) لمراجعة وموافقة الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية ("إيجاس").

كما تم منح مساحة استكشاف إضافية تبلغ 297.4 كيلومترًا مربعًا للحبطة بمناطق عقود الإيجار بغرض التطوير بموجب امتياز المنزلة الجديدة بحصة عاملة بنسبة 100%. تلتزم شركة دانة غاز بحفر 3 آبار استكشافية بتكلفة لا تقل عن 15 مليون دولار أمريكي (55 مليون درهم) خلال فترة الاستكشاف الأولى التي تم تمديدھا حتى 30 سبتمبر 2026.

مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة

يتضمن مشروع غاز الإمارات حصة دانة غاز بنسبة 35% في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة، وهو ما يؤهلها لتسويق الغاز، وخصص بنسبة 100% في الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة وشركة الصبغة للغاز، وهما شركتان تمتلكان النصبة البحرية الصاعدة وخطوط الإنتاج البحرية والبرية لنقل الغاز ووحدة معالجة الغاز الحمضي لمعالجة الغاز.

دعوى التحكيم

أ) إن عقد بيع وشراء الغاز بين شريك دانة غاز، شركة نفط الهلال وشركة النفط الوطنية الإيرانية، والذي ينص على توريد الغاز إلى دولة الإمارات العربية المتحدة كان موضوع جلسات التحكيم الدولي منذ يونيو 2009. في أغسطس 2014، تم إخطار شركة دانة غاز من قبل شركة نفط الهلال بأن هيئة التحكيم قد أصدرت قراراً نهائياً في موضوع الدعوى، وقررت أن يكون العقد الممتد لفترة 25 سنة بينها وبين شركة النفط الوطنية الإيرانية ساري المفعول وملزم لجميع الأطراف، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية خالفت التزامها التعاقدي بتوريد الغاز بموجب العقد منذ شهر ديسمبر 2005.

إن طرقي دعوى التحكيم هما شركة نفط الهلال وشركة النفط الوطنية الإيرانية، وهما طرقي عقد بيع وشراء الغاز الذي هو موضوع دعوى التحكيم. وإن شركة دانة غاز ليست طرفاً في عقد بيع وشراء الغاز أو دعوى التحكيم.

وقد أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بصدر حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. وغطت دعوى التحكيم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة

اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014. بلغت حصة شركة دانة غاز من الحكم مبلغ 608 مليون دولار أمريكي (2.23 مليار درهم) والذي جرى قيده في دفاتر الشركة في سنة 2021. وتترتب على الحكم فائدة على الدفعات المتأخرة، وتبلغ حصة شركة دانة من دفعات الفائدة المتأخرة في نهاية ديسمبر 2025 مبلغ 147 مليون دولار أمريكي.

علاوة على ذلك، لا تزال دعوى تحكيم ثانية قيد الإجراء بمبلغ مطالبة أكبر لمدة 16.5 سنة تغطي باقي مدة اتفاقية توريد الغاز من سنة 2014 وحتى سنة 2030. ومن المقرر انعقاد جلسة الاستماع النهائية نهاية عام 2026 أو بداية 2027. وسوف تحصل دانة غاز على جزء من حكم التحكيم التالي والذي من المتوقع أن يكون أكبر من المبلغ المستحق من حكم التحكيم الأول نظراً للفترة الزمنية الأطول.

أعضاء مجلس الإدارة

- السيد حميد ضياء جعفر، رئيس مجلس الإدارة
- السيد راشد سيف الجروان، نائب رئيس مجلس الإدارة
- السيد أحمد عبد الحميد الأحمدي
- السيد مجيد حميد جعفر
- السيد محمد السيد محمد إبراهيم الهاشمي
- السيد محمد خليل محمد شريف فولاثي الخوري
- السيدة نجلاء أحمد المدفع
- السيد عمر إبراهيم الملا
- السيد شاهين المهري
- سعادة يونس الخوري
- السيد زياد عبد الله إبراهيم كلداري

مدققو الحسابات

تم تدقيق البيانات المالية المجمعة من قبل السادة / إرنست ويونغ.

بالنيابة عن مجلس الإدارة

إلى حد علمنا، تعبر المعلومات المالية المشمولة في التقرير بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن الوضع المالي للمجموعة وعن نتائج عملياتها وتدققاتها النقدية كما في واللفترات المذكورة في التقرير.

أعضاء مجلس الإدارة

11 مارس 2026

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة متساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة الراي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة المرفقة لشركة دانة غاز (ش.م.ع) ("الشركة" أو "دانة غاز") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي للمجمع كما في 31 ديسمبر 2025، والبيانات المجمعة للدخل والدخل الشامل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك معلومات السياسة الحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي المجمع للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2025، وعن أدائها المالي المجمع وتدفعاتها النقدية المجمعة للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة من مجلس معايير المحاسبة الدولية.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في فقرة "مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية)، حسماً ينطبق على تدقيق البيانات المالية لكيانات الصالح العام، إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة لكيانات الصالح العام في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا جميع مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية المجمعة.

التأكيد على أحد الأمور

نلفت الانتباه إلى الأمور الواردة في الإيضاحات 13 و14 (أ) و16 و20 حول البيانات المالية المجمعة، والتي تصف الوضع الحالي فيما يخص إجراءات التحكم والإنفاذ التي رفعها مورد رئيسي للمجموعة ضد المورد النهائي فيما يتعلق بالتأخيرات في بدء توريدات الغاز، بما في ذلك دعوى الطرف الخارجي المستمرة كما ورد في الإيضاح 16 والتقديرات غير المؤكدة حول توقيت إجراءات التحكم والإنفاذ هذه والنتيجة النهائية لها. وإن رأينا غير معدل بخصوص هذه الأمور.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة بشكل إجمالي، وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية معالجة تدقيقنا لهذا الأمر موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بتلك الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصمة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية المجمعة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المتبعة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة المرفقة.

تقرير حول تدقيق البيانات

المالية المجمعة (تمة)

أمور التدقيق الهامة (تمة)

أمر التدقيق الهام

موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة

والتحكيم القانوني

يتضمن بيان المركز المالي المجمع للمجموعة موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة كما في 31 ديسمبر 2025، والتي تتألف مما يلي:

أ) ممتلكات ومكائن ومعدات بمبلغ 136 مليون دولار أمريكي (إيضاح 13)؛

ب) موجودات غير ملموسة بمبلغ 191 مليون دولار أمريكي (إيضاح 14 (أ))؛ و

ج) استثمار في مشروع مشترك بمبلغ 358 مليون دولار أمريكي (إيضاح 16).

كما هو مبين في الإيضاح 13 والإيضاح 14 (أ) والإيضاح 16 حول البيانات المالية المجمعة، لا يزال مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لمعالجة ونقل الغاز المستورد موضوع دعوى تحكم دولية وإجراءات إنفاذ بخصوص فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز إخلالاً بعهدها الخاص بتوريد الغاز لمدة 25 سنة مع شركة نفط الهلال.

حصلت شركة نفط الهلال على حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكم الأولى وإجراءات الإنفاذ المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021.

عقب صدور حكم التحكم الأول، أجرت الإدارة تقييماً للقيم القابلة للتحصيل من موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقامت بتثبيت انخفاض في القيمة بمبلغ 360 مليون دولار أمريكي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 مقابل هذه الموجودات.

نظراً لأنه تم تضمين الأحكام والافتراضات الجوهرية في تقييم القيمة القابلة للتحصيل لهذه الموجودات وعدم اليقين الذي يحيط بمبلغ وتوقيت حكم التعويض عن الأضرار من دعوى التحكم الثانية وإجراءات الإنفاذ، قمنا بتحديد ذلك على أنه أحد أمور التدقيق الهامة.

كيف تمت معالجة الأمر خلال عملية التدقيق

قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لمعالجة أمر التدقيق الهام هذا:

- قمنا بمراجعة المستندات القانونية، بما في ذلك قرار المحكمة الإنجليزية العليا الصادر في يوليو 2016 والخاص برفض الطعن المقدم من شركة النفط الوطنية الإيرانية على الحكم، بالإضافة إلى حكم التحكيم الأول؛
- قمنا بمناقشة التقدم المحرز وحالة إجراءات التحكم والإنفاذ مع إدارة الشؤون القانونية والإدارة العليا بالمجموعة؛
- قمنا بتقييم مدى ملاءمة افتراضات الإدارة المستخدمة في تقييم القيمة القابلة للاسترداد لهذه الموجودات وما إذا كانت المبالغ المتوقعة من دعوى التحكم الثانية ستكون كافية لتغطية القيمة الدفترية المتبقية للموجودات ذات العلاقة؛ و
- كما قمنا بمراجعة مدى ملاءمة الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة.

نظراً لعدم التأكد من النتيجة النهائية لأي قضية تحكم أو إنفاذ أو دعوى قضائية، فقد أدرجنا هذا الأمر ضمن فقرة تأكيد على أحد الأمور كما هو مبين سابقاً في تقرير التدقيق هذا.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة متساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع) (تمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة (تمة) أمور التدقيق الهامة (تمة)

كيف تمت معالجة الأمر خلال عملية التدقيق

قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لمعالجة أمر التدقيق الهام هذا:

قمنا بتقييم الافتراضات والمنهجيات التي استخدمتها المجموعة والخبر المستقل الخارجي، وعلى وجه التحديد تلك المتعلقة بمعدلات الخصم وأسعار النفط / الغاز والمصاريف الرأسمالية / التشغيلية، ومعدلات الإنتاج؛

قمنا بمقارنة افتراضات الإدارة بخصوص أسعار الهيدروكربونات مقابل توقعات الأطراف الخارجية والرتيبات التعاقدية وبيانات السوق ذات العلاقة لتحديد ما إذا كانت افتراضات الأسعار تقع ضمن نطاق هذه التوقعات؛

قمنا بتقييم مدى ملاءمة معدلات الخصم المستخدمة من خلال مقارنة المدخلات الرئيسية، حيثما ينطبق، مع البيانات المسفدة من الخارج ومعدلات السوق؛

قمنا بفحص التقارير المقدمة من الخبراء الخارجيين وشروط الترتيبات المبرمة مع المجموعة لتقييم نطاق عملهم واستنتاجاتهم، وتقييم مدى موضوعية خبراء الاحتياطات الخارجيين واستقلاليتهم وخبراتهم؛

كما قمنا بتقييم مدى ملاءمة معدل الإنتاج في ضوء أحجام الاحتياطات المعقدة من قبل الخبراء الخارجيين المستقلين وتقييم الادارة الداخلي والعمليات السابقة؛

قمنا بتقييم التكاليف الرأسمالية والتشغيلية المستقبلية للقدرة بالمقارنة مع الموازنات المعقدة والتكاليف السابقة وتقييمها بالرجوع إلى توقعات إنتاج الحقل وتوقعاتنا بناءً على المعلومات الأخرى التي تم الحصول عليها خلال عملية التدقيق.

قمنا بتقييم الدقة الحسابية لمداج انخفاض القيمة وأجرينا تحليل الحساسية على مدخلات نماذج التدفقات النقدية؛ و

كما قمنا بتقييم مدى كفاية إفصاحات المجموعة بخصوص تلك الافتراضات التي تكون نتيجة اختبار الانخفاض في القيمة أكثر حساسية لها، وهي تلك الافتراضات التي لها التأثير الأكثر جوهرية على تحديد المبلغ القابل للاسترداد لموجودات النفط والغاز التي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم 3 حول البيانات المالية المجمعة.

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة (تمة) أمور التدقيق الهامة (تمة)

أمر التدقيق الهام

تقدير القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

كما هو مبين في الإيضاح 19 حول البيانات المالية المجمعة، كان لدى المجموعة موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بمبلغ 69 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2025. تنشأ هذه الموجودات عن بعض المدفوعات المقيدة من شركة RWE Supply & Trading GmbH. يعتبر تقدير القيمة العادلة لهذه الموجودات عملية معقدة وتنطوي على قدر كبير من عدم التأكد من التقدير.

قمنا بتحديد ذلك على أنه أحد أمور التدقيق الهامة نظراً لأن تثبيت الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتطلب إجراء أحكام وتقديرات جوهرية من جانب الإدارة.

إن التقديرات الهامة في نموذج القيمة العادلة للإدارة هي احتمالية التحصيل ومعدلات الخصم.

المعلومات الأخرى

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. وقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا، ونتوقع الحصول على باقي أجزاء التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2025 بعد تاريخ تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، تمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع البيانات المالية المجمعة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي يبدو أنها تتضمن أخطاءً جوهرية. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، أن هناك أخطاءً جوهرية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه علينا الإشارة إلى ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن هذه البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للبيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والأحكام المعنية من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعن الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أخطاء جوهرية، سواءً كان ذلك نتيجة لاحتيال أو خطأ.

كيف تمت معالجة الأمر خلال عملية التدقيق

قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لمعالجة أمر التدقيق الهام هذا:

- قمنا بتقييم مدى ملاءمة الأساس المنطقي الذي استندت إليه الإدارة في استنتاج احتمالية التحصيل؛
- قمنا بتقييم مدى ملاءمة معدلات الخصم المستخدمة؛ و
- كما قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك عدم اليقين في أحكام وتقديرات الإدارة بشأن القيمة الدفترية للموجودات.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمواصلة أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها، أو ليس لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولو الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة، بشكل إجمالي، خالية من الأخطاء الجوهرية، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية المجمعة. وإن التأكيدات المعقولة هي عبارة عن مستوى عالي من التأكيدات، لكنها ليست ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء الجوهرية عند وجودها. وقد تنشأ الأخطاء نتيجة لاحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، بشكل معقول على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناءً على هذه البيانات المالية المجمعة.

تقرير مدققي الحسابات المستقلينإلى السادة متساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع) (تمة)

تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة (تمة)أمور التدقيق الهامة (تمة)

في إطار عملية التدقيق التي تم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بإجراء الأحكام المهنية مع إبقاء مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية المجمعة، سواء كان ذلك نتيجة لاحتياال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية المجمعة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ الجوهرى الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف للتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.

- الحصول على فهم نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.

- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.

- الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لطريقة المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستقرارية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهرى فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تلقي بمزيد من الشكوك حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستقرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك عدم يقين جوهرى، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتقد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستقرارية.

- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تمثل المعاملات والأحداث المتضمنة بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية المجمعة.

- التخطيط وإجراء عملية تدقيق البيانات المالية المجمعة للمجموعة للحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الوحدات التجارية داخل المجموعة كأساس لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. ونحن نتحمل المسؤولية عن توجيه عملية التدقيق والإشراف عليها ومراجعتها لأغراض تدقيق البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

ونتحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية المجمعة.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمور أخرى، النطاق والإطار الزمني المخطط للتدقيق ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي عيوب جوهرية في نظام الرقابة الداخلية نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقدم إقراراً لمسؤولي الحوكمة يفيد بأننا قد امتثلنا لقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونبلغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول بأنها تؤثر على استقلاليتنا، وحيثما ينطبق، الإجراءات التي تم اتخاذها لإزالة التهديدات أو الضوابط المطبقة.

ومن بين الأمور التي يتم الإبلاغ عنها لمسؤولي الحوكمة، يتم تحديد تلك الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للفترة الحالية، وبذلك تعتبر أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلا إذا كان القانون أو اللوائح تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامة أو، في حالات نادرة للغاية، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا حيث أنه من المتوقع أن تتجاوز التداعيات السلبية للقيام بذلك بشكل معقول فوائد المصلحة العامة الناتجة عن هذا الإفصاح.

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلى ما يلي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

- لقد حصلنا على جميع المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- تم إعداد البيانات المالية المجمعة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته في دولة الإمارات العربية المتحدة والنظام الأساسي للشركة؛
- تحتفظ الشركة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات المحاسبية للشركة؛
- تم الإفصاح عن الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2025 ضمن الإفصاح رقم 19 حول البيانات المالية المجمعة؛
- يبين إيضاح 29 للمعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته في دولة الإمارات العربية المتحدة أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير جوهرى على أنشطتها أو مركزها المالي المجمع كما في 31 ديسمبر 2025؛ و
- يبين إيضاح 33 المساهمات الاجتماعية، إن وجدت، خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025.

عن ارنست وبونغ الشرق الأوسط

ثودلا هاري جوبال

رقم التسجيل : 689

11 مارس 2026

الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

بيان الدخل الشامل المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024		2025		
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
553	151	476	130	الأرباح للسنة
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة
553	151	476	130	إجمالي الدخل الشامل للسنة
				العائد إلى:
553	151	476	130	- مساهمي الشركة
553	151	476	130	

بيان الدخل المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024		2025		إيضاح
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
1,631	445	1,276	348	إجمالي الإيرادات
(400)	(109)	(187)	(51)	حقوق الامتياز
1,231	336	1,089	297	صافي الإيرادات
(209)	(57)	(235)	(64)	تكاليف تشغيلية
(231)	(63)	(209)	(57)	استهلاك ونضوب
791	216	645	176	إجمالي الأرباح
(40)	(11)	(44)	(12)	مصاريف عمومية وإدارية
(18)	(5)	(26)	(7)	مصاريف أخرى
40	11	44	12	دخل الاستثمارات والتمويل
4	1	4	1	دخل آخر
(136)	(37)	(59)	(16)	الانخفاض في قيمة الموجودات
-	-	4	1	التغير في القيمة العادلة للاستثمار العقاري
(4)	(1)	(4)	(1)	حصة من خسائر مشروع مشترك
(40)	(11)	(29)	(8)	تكاليف تمويل
597	163	535	146	الأرباح قبل ضريبة الدخل
(44)	(12)	(59)	(16)	مصروف ضريبة الدخل
553	151	476	130	الأرباح للسنة
				الأرباح العائدة إلى:
553	151	476	130	مساهمي الشركة
553	151	476	130	
				الربح للسهم:
0.079	0.021	0.068	0.019	الربح الأساسي والمخفف للسهم (دولار أمريكي/درهم للسهم)

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 34 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التدفقات النقدية المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

2024		2025		إيضاحات
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
الأنشطة التشغيلية				
597	163	535	146	الربح قبل ضريبة الدخل
التعديلات للبنود التالية:				
231	63	209	57	13 استهلاك ونضوب
(40)	(11)	(44)	(12)	7 دخل الاستثمار والتمويل
(4)	(1)	(4)	(1)	8 دخل آخر
136	37	59	16	9 الانخفاض في قيمة الموجودات
—	—	(4)	(1)	15 التغير في القيمة العادلة للاستثمار العقاري
4	1	4	1	16 حصة من خسائر مشروع مشترك
40	11	29	8	10 تكاليف التمويل
964	263	784	214	
التغيرات في رأس المال العامل:				
52	14	85	23	ذمم مدينة تجارية وأخرى
(33)	(9)	(33)	(9)	مخزون
66	18	62	17	ذمم دائنة تجارية ومستحقات
1,049	286	898	245	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(44)	(12)	(59)	(16)	ضريبة الدخل المدفوعة
1,005	274	839	229	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية				
(282)	(77)	(560)	(153)	شراء ممتلكات ومكائن ومعدات
(44)	(12)	29	8	حساب احتياطي خدمة الدين
18	5	29	8	دخل الاستثمار والتمويل للمقبوض
(308)	(84)	(502)	(137)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية				
—	—	(385)	(105)	30 توزيعات أرباح مدفوعة
(583)	(159)	(473)	(129)	سداد قروض
601	164	290	79	متحصلات من القروض
(77)	(21)	(114)	(31)	تكاليف تمويل مدفوعة
(59)	(16)	(682)	(186)	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
صافي (النقص)/الزيادة في النقدية وشبه النقدية				
638	174	(345)	(94)	22 النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
396	108	1,034	282	22 النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة
1,034	282	689	188	

بيان المركز المالي المجمع
في 31 ديسمبر 2025

2024		2025		إيضاح
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
الموجودات				
الموجودات غير المتداولة				
4,138	1,129	4,251	1,160	13 ممتلكات ومكائن ومعدات
700	191	718	196	14 الموجودات غير الملموسة
77	21	81	22	15 عقارات الاستثمارية
1,316	359	1,312	358	16 الحصة في مشاريع مشتركة
249	68	176	48	19 الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
6,480	1,768	6,538	1,784	إجمالي الموجودات غير المتداولة
الموجودات المتداولة				
128	35	150	41	18 مخزون
44	12	77	21	19 الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
2,229	608	2,229	608	20 المبلغ المستحق عقب حكم التحكيم
762	208	704	192	21 مدينون تجاريون ومدينون آخرون
1,162	317	788	215	22 النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك
4,325	1,180	3,948	1,077	إجمالي الموجودات المتداولة
10,805	2,948	10,486	2,861	إجمالي الموجودات
حقوق الملكية				
رأس المال والاحتياطيات العائدة لمساهمي الشركة				
6,995	1,908	6,995	1,908	23 رأس المال
780	213	828	226	24 احتياطي قانوني
297	81	345	94	24 احتياطي اختياري
1,171	320	1,166	319	أرباح غير موزعة
9,243	2,522	9,334	2,547	إجمالي حقوق الملكية
المطلوبات				
المطلوبات غير المتداولة				
630	172	638	174	25 القروض
258	70	–	–	27 دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
70	19	59	16	26 للمخصصات
958	261	697	190	إجمالي المطلوبات غير المتداولة
المطلوبات المتداولة				
304	83	118	32	25 القروض
300	82	337	92	27 دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
604	165	455	124	إجمالي المطلوبات المتداولة
1,562	426	1,152	314	إجمالي المطلوبات
10,805	2,948	10,486	2,861	إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات

تمت الموافقة على البيانات المالية المجمعة للإصدار من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 11 مارس 2026 ووُقعت بالنيابة عنهم من قبل:

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 34 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة

في 31 ديسمبر 2025

1 معلومات حول الشركة

تأسست دانة غاز ش.م.ع ("دانة غاز" أو "الشركة") في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة كشركة مساهمة عامة في 20 نوفمبر 2005 بموجب مرسوم تأسيس رقم 429 / 2005 الصادر عن وزارة الاقتصاد. إن أسهم شركة دانة غاز مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تُشكل الشركة والشركات التابعة لها والعمليات المشتركة والمشاريع المشتركة المجموعة ("المجموعة"). تقوم المجموعة بأعمال استكشاف وإنتاج وامتلاك ونقل ومعالجة وتوزيع وتسويق وبيع الغاز الطبيعي والمنتجات البترولية ذات العلاقة بما في ذلك تطوير المشاريع والخدمات المتعلقة بالغاز.

إن عنوان المركز الرئيسي المسجل للشركة هو ص. ب. 2011، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة ولديها مكاتب في القاهرة (مصر) وإقليم كردستان العراق.

إن الشركات التابعة والترتيبات المشتركة الرئيسية لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024 ونسبة ملكية الشركة (المباشرة وغير المباشرة) من رأس المال العادي أو الحصة هي كالتالي:

الشركات التابعة	%	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
دانة غاز ابستريم القابضة المحدودة	100	الإمارات العربية المتحدة	الشركة القابضة لدانة غاز مصر وبيرل بتروليوم ودانة غاز لاستكشاف النفط
دانة غاز ميدستريم القابضة المحدودة	100	الإمارات العربية المتحدة	الشركة القابضة لشركة الصجعة للغاز وشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة وشركة دانة غاز ميدستريم للعمليات
دانة غاز ميدستريم للعمليات المحدودة	100	جزر العذراء البريطانية	تحتفظ بحصة في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة
مشاريع دانة إل إن جي ليمتد	100	جزر العذراء البريطانية	الشركة القابضة لدانة غاز البحر الأحمر
شركة دانة غاز البحر الأحمر	100	بربادوس	الشركة القابضة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز مصر ليمتد	100	بربادوس	استكشاف وإنتاج النفط والغاز ("دانة غاز مصر")
دانة غاز للاستكشاف ش.م.ح	100	الإمارات العربية المتحدة	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
شركة الصجعة للغاز الخاصة المحدودة ("غاز الصجعة")	100	الإمارات العربية المتحدة	تنقية الغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة	100	الإمارات العربية المتحدة	إمدادات الغاز
دانة تكنولوجيا فينشرز ذ.م.م. إس بي	100	الإمارات العربية المتحدة	معالجة الغاز
العمليات المشتركة	%	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
شركة بيرل للبترول المحدودة ("بيرل للبترول")	35	جزر العذراء البريطانية	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/ إمارات جي في	50	غير مسجلة	إمدادات الغاز
المشاريع المشتركة	%		
شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة	35	جزر العذراء البريطانية	تسويق الغاز
غاز سيتيز ليمتد	50	جزر العذراء البريطانية	غاز سيتيز

بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الجموع	العائد إلى مساهمي الشركة				إحتياط قانوني				رأس مال			
	أرباح غير موزعة	احتياطي اختصاري	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني	احتياطي قانوني
ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي	ملون دولار أمريكي
9,243	2,522	1,171	320	297	81	780	213	6,995	1,908			كما في 1 يناير 2025
476	130	476	130	-	-	-	-	-	-			الأرباح للسنة
476	130	476	130	-	-	-	-	-	-			مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	(96)	(26)	48	13	48	13	-	-			الحول إلى الاحتياطيات
(385)	(105)	(385)	(105)	-	-	-	-	-	-			توزيعات الأرباح للدفوعة (إيضاح 30)
9,334	2,547	1,166	319	345	94	828	226	6,995	1,908			كما في 31 ديسمبر 2025
8,690	2,371	728	199	242	66	725	198	6,995	1,908			كما في 1 يناير 2024
553	151	553	151	-	-	-	-	-	-			الأرباح للسنة
553	151	553	151	-	-	-	-	-	-			مجموع الدخل الشامل للسنة
-	-	(110)	(30)	55	15	55	15	-	-			الحول إلى الاحتياطيات
9,243	2,522	1,171	320	297	81	780	213	6,995	1,908			كما في 31 ديسمبر 2024

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 34 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة) في 31 ديسمبر 2025

2 معلومات السياسة الحاسبية الهامة

2-1 أساس الإعداد

أعدت البيانات المالية المجمعة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء العقارات الاستثمارية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، والتي تقاس بالقيمة العادلة. إن البيانات المالية المجمعة معروضة بالدولار الأمريكي (الدولار الأمريكي)، وهو العملة الوظيفية للشركة، ولقد تم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب مليون (مليون دولار أمريكي) باستثناء ما يرد خلاف ذلك. إن المبالغ بـدرهم الإمارات العربية المتحدة (الدرهم الإماراتي) قد تم عرضها كمعلومات تكميلية فقط من أجل التسهيل على قارئ البيانات المالية المجمعة. تختلف هذه المعلومات التكميلية وتعد مستقلة عن المعلومات المالية المقدمة بالدولار الأمريكي والتي تتوافق مع معايير المحاسبة الدولية لإعداد التقارير المالية. تم توفير المعلومات التكميلية فقط للمجموعة الأساسية من البيانات المالية المجمعة (بيان المركز المالي المجمع، وبيان الدخل المجمع، وبيان الدخل الشامل الآخر المجمع، وبيان التدفقات النقدية المجمع، وبيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع). تم تحويل المبالغ بالدرهم الإماراتي بسعر 3.6655 درهم لكل دولار أمريكي واحد.

2-2 بيان التوافق

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المحاسبية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية، ووفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته في دولة الإمارات العربية المتحدة.

إن إعداد البيانات المالية المجمعة بما يتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما أنها تتطلب من الإدارة إصدار الأحكام ضمن سياق عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. إن الجوانب التي تتطلب درجة عالية من الأحكام أو التعقيد أو الجوانب حيث يتم اعتبار الافتراضات والتقديرات جوهرية للبيانات المالية المجمعة يتم عرضها في الإيضاح رقم 3.

2-3 المعايير الجديدة والعدلة المتبعة من قبل المجموعة

تقوم المجموعة لأول مرة بتطبيق بعض المعايير والتعديلات، والتي يسري مفعولها للفترات السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2025. ليس لهذه المعايير والتعديلات أي تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة، باستثناء بعض الإفصاحات المتعلقة بمعيار المحاسبة الدولي رقم 1 ضمن إيضاح 25.

- عدم إمكانية صرف العملة – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 21

المعايير والتفسيرات الجديدة الصادرة والتي لم يسر مفعولها بعد

فيما يلي المعايير والتعديلات والتفسيرات الصادرة، لكن لم يسر مفعولها بعد كما في 31 ديسمبر 2025. تنوي المجموعة اتباع هذه المعايير، عند الاقتضاء، عندما تصبح سارية المفعول.

- التعديلات على تصنيف البيانات المالية وقياسها – التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 (يسري مفعولها من 01 يناير 2026)
- اتفاقيات شراء الطاقة - تعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 (يسري مفعولها من 01 يناير 2026)
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 18 - العرض والإفصاح في البيانات المالية (يسري مفعولها من 01 يناير 2027)
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 19 - الشركات التابعة التي لا تخضع للمساءلة العامة: الإفصاحات (يسري مفعولها من 01 يناير 2027)

لا يتوقع أن يكون لهذه المعايير والتعديلات والتحسينات تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

2-4 أسس تجميع البيانات المالية

تشمل البيانات المالية المجمعة على البيانات المالية للشركة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر.

(أ) الشركات التابعة

إن الشركات التابعة هي جميع المنشآت (بما في ذلك المنشآت المنظمة) حيث تمارس المجموعة السيطرة عليها. تقوم المجموعة بالسيطرة على منشأة ما عندما تكون المجموعة معرضة، أو لديها حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على حقوق الامتياز هذه من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها. يتم تجميع بيانات الشركات التابعة بالكامل من تاريخ تحول السيطرة إلى المجموعة. يتم إلغاء تجميع البيانات من تاريخ توقف السيطرة.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم ما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها، والحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى وحقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحملة. تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستثمر فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من عناصر السيطرة. وعلى وجه الخصوص، تقوم المجموعة بالسيطرة على الشركة المستثمر فيها إذا فقط إذا كان لدى المجموعة:

- السلطة على الشركة المستثمر فيها (أي، الحقوق الموجودة التي تعطيها القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات علاقة بالشركة المستثمر فيها)
- تعرض، أو حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائد.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم فيما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحملة

تستخدم المجموعة طريقة الاستحواذ لاحتساب دمج الأعمال. إن المبلغ المحول لاستحواذ شركة تابعة هو القيمة العادلة للموجودات المحولة والمطلوبات المتكيدة للمالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها وحصص حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة. يشتمل المبلغ المحول على القيمة العادلة لأي بند موجودات أو مطلوبات ناتج عن ترتيب مبلغ طارئ. إن الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والمطلوبات الطارئة المفترضة عند دمج الأعمال يتم قياسها في البداية بقيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ.

تثبت المجموعة أي حصص غير مسيطرة ضمن الشركة المستحوذ عليها على أساس كل على حدة، إما بالقيمة العادلة أو حصة تناسبية غير مسيطرة من المبالغ المثبتة لصافي الموجودات التي يمكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ للمصاريف عند تكديدها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن القيمة المدرجة لتاريخ الاستحواذ الخاص بحصة حقوق ملكية المستحوذ المحتفظ بها سابقاً في الشركة المستحوذ عليها يتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، وإن أي أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس تلك، يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

إن أي مبلغ طارئ يتم تحويله من قبل المجموعة يثبت بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمبلغ الطارئ والذي يعتبر بأنه بند موجودات أو مطلوبات يتم تثبيتها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 39 إما ضمن الأرباح أو الخسائر أو كتغير في بنود الدخل الشامل الأخرى. إن المبلغ الطارئ المصنف كحقوق ملكية لا يعاد قياسه، ويتم احتساب سداده اللاحق ضمن حقوق الملكية.

إن الزيادة في المبلغ المحول، ومبلغ الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حصة سابقة في حقوق ملكية الشركة المستحوذ عليها على القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها يتم تسجيلها كشهرة. إذا كان إجمالي المبلغ المحول، والحصص غير المسيطرة المثبتة والحصة المفاصة المحتفظ بها سابقاً أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها في حالة شراء الصفقة، يتم تسجيل الفرق مباشرة في بيان الدخل.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستثمر فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من العناصر الثلاثة للسيطرة. يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف ذلك التجميع عندما تخسر المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. إن موجودات ومطلوبات ودخل ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو استبعادها خلال السنة تدرج في بيان الدخل الشامل المجمع بدءاً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

إن الأرباح أو الخسائر وكل عنصر من بنود الدخل الشامل الأخرى تعود إلى مساهمي الشركة الأم للمجموعة وللحصص غير المسيطرة، حتى ولو نتج عن هذا عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية تتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة. إن جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والدخل والمصاريف والتدفقات النقدية بين المجموعة والتي تتعلق بالمعاملات بين أعضاء المجموعة يتم استبعادها بالكامل عند تجميع البيانات المالية. إن التغير في حصة الملكية في الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، يتم احتسابه كمعاملة حقوق ملكية.

إن المعاملات والأرصدة والأرباح غير المحققة بين الشركات بخصوص المعاملات بين شركات المجموعة يتم استبعادها. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة. عند الضرورة فإن المبالغ المعلن عنها من قبل الشركات التابعة يتم تعديلها لتتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

(ب) التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون تغير السيطرة

إن المعاملات في الحصص غير السيطرة التي لا ينتج عنها خسارة السيطرة يتم معالجتها محاسبياً كمعاملات حقوق ملكية- أي كمعاملات مع المالكين بصفتهم المالكين. إن الفرق بين القيمة العادلة لأي مبلغ مدفوع والحصة ذات العلاقة المستحوذ عليها للقيمة المدرجة لصافي موجودات الشركة التابعة يتم تسجيلها ضمن حقوق الملكية. إن الأرباح أو الخسائر التي تنتج من استبعاد الحصص غير السيطرة يتم إدراجها أيضاً ضمن حقوق الملكية.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)
في 31 ديسمبر 2025

2 معلومات السياسة المحاسبية الهامة

2-4 أسس تجميع البيانات المالية (تمة)

(ج) استبعاد الشركات التابعة

عندما يتوقف المجموعة عن السيطرة، يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في المنشأة بقيمتها العادلة عند تاريخ فقدان السيطرة، مع تثبيت التغير في القيمة الدرجة ضمن الأرباح أو الخسائر. إن القيمة العادلة هي القيمة الدرجة الأولية لأغراض الحاسبة اللاحقة للحصة المحتفظ بها كشركة شقيقة أو مشروع مشترك أو بند موجودات مالية. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ مثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم معالجتها محاسبياً كما لو أن المجموعة قد استبعدت مباشرة الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. قد يعني هذا أن المبالغ المثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر. إذا خسرت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تشطب الموجودات ذات العلاقة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير السيطرة وعناصر حقوق الملكية الأخرى بينما يتم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة ضمن الأرباح أو الخسائر.

(د) الترتيبات المشتركة

وبموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11، يتم تصنيف الاستثمارات في الترتيبات المشتركة إما كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة اعتماداً على الحقوق والالتزامات التعاقدية لكل مستثمر.

إن المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات المشروع المشترك. يتم معالجة المشاريع المشتركة محاسبياً باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية الحاسبية، فإن الحصص في المشاريع المشتركة يتم تبنيها في البداية بالتكلفة وتعديلها بعد ذلك لتعكس حصة المجموعة من أرباح أو خسائر بعد الاستحواذ والحركات في بنود الدخل الشامل الأخرى. عندما تكون حصة المجموعة من الخسائر في مشروع مشترك تساوي أو تزيد عن حصتها في المشاريع المشتركة (التي تتضمن أي حصص طويلة الأجل والتي في جوهرها، تشكل جزءاً من صافي استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تقوم المجموعة بتبني المزيد من الخسائر، إلا إذا تكبدت التزامات أو أجرت دفعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

إن الأرباح غير المحققة من العملات بين المجموعة ومشاريعها المشتركة يتم استبعادها إلى حد حصة المجموعة في المشاريع المشتركة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم العملة دليل على انخفاض قيمة بند الموجودات المحول.

إن إجمالي حصة المجموعة من أرباح أو خسائر المشروع المشترك يظهر في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع خارج الأرباح التشغيلية، ويمثل الأرباح أو الخسائر بعد الضريبة.

يتم إعداد البيانات المالية للمشروع المشترك في نفس فترة اعداد التقارير للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية متوافقة مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري تثبيت خسائر الانخفاض في قيمة استثماراتها في مشروعها المشترك. بتاريخ كل تقرير مالي، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الاستثمارات في المشروع المشترك قد انخفضت قيمتها. إذا كان يوجد هذا الدليل، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض في القيمة باعتبارها الفرق بين المبلغ القابل للحصول للمشروع المشترك والقيمة المدرجة له، ثم تقوم بتثبيت الخسائر باعتبارها "الحصة من أرباح مشروع مشترك" في بيان الأرباح أو الخسائر.

عند خسارة التأثير الجوهرى على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أى استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة. إن أي فروقات بين القيمة الدرجة للمشروع المشترك عند خسارة التأثير الجوهرى أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها والمبالغ المحصلة من الاستبعاد يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

إن العمليات المشتركة هي نوع من الترتيب المشترك حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والالتزامات بخصوص المطالبات المتعلقة بالترتيب.

فيما يتعلق بحصصها في العمليات المشتركة، تقوم المجموعة بتبثيت:

- الموجودات، بما في ذلك حصتها من أي موجودات مستفظ بها بالتضامن
- المطبوعات، بما في ذلك حصتها من أي مطبوعات متكبدة بالتضامن
- الإيرادات من بيع حصتها من الناتج الناشئ عن العمليات المشتركة
- حصة الإيرادات من بيع الناتج من العمليات المشتركة
- المصاريف، بما في ذلك حصتها من أي مصاريف تكبدها بالتضامن.

2-5 إعداد التقارير القطاعية

يتم إعداد التقارير القطاعية بطريقة مماثلة لإعداد التقارير الداخلية المقدمة للشخص المسؤول عن اتخاذ القرارات. إن اسئخص المسؤول عن اتخاذ القرارات، والمسؤول عن تخصيص المصادر وتقييم الأداء للقطاعات التشغيلية، تم تحديده على أنه الرئيس التنفيذي الذي يتخذ القرارات الاستراتيجية.

2-6 تحويل العملات الأجنبية

(أ) العملة المستخدمة وعملة العرض

إن البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة من منشآت المجموعة يتم قياسها باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية والتي تعمل بها المنشأة ("العملة المستخدمة"). يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدولار الأمريكي وهي العملة المستخدمة لدى الشركة ويمثل الدرهم الإماراتي عملة العرض الخاصة بالمجموعة للتسهيل على مستخدمي البيانات المالية المجمعة.

(ب) المعاملات والأرصدة

يتم تحويل العملات الأجنبية إلى العملة المستخدمة باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات أو التقييم حيث يتم إعادة قياس تلك البنود. إن أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة من تسوية تلك المعاملات ومن تحويل العملات بأسعار الصرف في نهاية السنة للموجودات والطلبات النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية يتم تثبيتها في بيان الدخل المجموع، باستثناء عندما تؤثر في حقوق الملكية كتحولات مدفوعات نقدية مؤهلة ووصافي تحولات الاستثمارات المؤهلة.

إن التغيرات في القيمة العادلة للأوراق المالية النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية والمصنفة على أنها متوفرة للبيع يتم تحليلها بين فروقات التحويل الناتجة من التغيرات في التكلفة المضافة للأوراق المالية والتغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة للأوراق المالية. إن فروقات التحويل التي تتعلق بالتكلفة المضافة يتم تثبيتها في الأرباح أو الخسائر وإن التغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة يتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن فروقات التحويل على الموجودات والمطلوبات المالية غير النقدية مثل الأسهم المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في بيان الدخل كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة. إن فروقات التحويل عن الموجودات المالية غير النقدية مثل الأسهم المصنفة على أنها متوفرة للبيع تدرج ضمن الاحتياطي المتوفر للبيع في بنود الدخل الشامل الأخرى.

(ج) شركات المجموعة

إن النتائج والمركز المالي لجميع منشآت المجموعة التي لديها عملة مستخدمة مختلفة عن عملة العرض يتم تحويلها إلى عملة العرض كما يلي:

(أ) إن الموجودات والمطلوبات لكل بند من بنود بيان المركز المالي المعروضة يتم تحويلها بسعر الإقفال بتاريخ بيان المركز المالي؛

(ب) إن الدخل والمصاريف لكل بيان دخل يتم تحويلها بمتوسط أسعار الصرف (ما لم يكن هذا المتوسط تقريب معقول للتأثير التراكم لأسعار الصرف السائدة بتواريخ المعاملات، في هذه الحالة يتم تحويل الدخل والمصاريف بسعر تواريخ المعاملات)؛ و

(ج) يتم تثبيت جميع الفروقات الناتجة عن صرف العملات الأجنبية ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى.

2-7 الموجودات الثابتة

يتم إظهار الموجودات الثابتة بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك التراكم و/أو أي خسائر متراكمة في الانخفاض في القيمة، إن وجد. تشمل التكلفة التاريخية المصاريف العائدة مباشرة إلى استحواذ البنود. ولا تستهلك الأراضي.

يحتسب الاستهلاك / النضوب على أساس طريقة القسط الثابت / وحدة الإنتاج على مدى الأعمار المقدرة لاستخدام الموجودات كما يلي:

وحدات الإنتاج	حصى النفط والغاز
25 سنة	المباني
15-25 سنة / وحدات الإنتاج	المكائن والمعدات
25 سنة / وحدات الإنتاج	الأنايبب والمرافق ذات علاقة
2 - 5 سنوات	موجودات أخرى

يتم مراجعة القيمة الدرجة للموجودات الثابتة بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد لا يمكن تحصيلها. وعند وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تزيد القيمة المدرجة عن المبلغ الممكن تحصيله، تخفض قيمة الموجودات إلى المبلغ الممكن تحصيله باعتباره القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات الثابتة وأعمار الاستخدام بنهاية كل سنة مالية ويجري تعديلها مستقبلاً إن كان ملائماً.

إن المصاريف التي تتفق لإحلال عنصر أحد بنود الموجودات الثابتة التي تعالج محاسبياً بصورة منفصلة بمرسلتها وتنشط القيمة المدرجة للعنصر الذي تم إحلاله. أما المصاريف اللاحقة الأخرى فيمرسلتها فقط عندما تزيد من المزايا الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالموجودات الثابتة. يتم تثبيت جميع المصاريف الأخرى في بيان الدخل المجمع عند حدوث المصاريف.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

2 معلومات السياسة المحاسبية الهامة (تمة)

7-2 الموجودات الثابتة (تمة)

إن مصاريف الإنشاءات والتركيب أو إتمام مرافق البنية التحتية مثل المنصات والأنابيب وحفر آبار التغية، والتي تشتمل على آبار تغية أو آبار تحديدية غير ناجحة، يتم رسملتها ضمن ممتلكات النفط والغاز.

يشطب بند الموجودات الثابتة عند استبعاده أو عندما لم يعد متوقعاً الحصول على مزايا اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. إن الأرباح والخسائر من الاستيعادات يتم تحديدها بمقارنة المبالغ المحصلة مع المبالغ المدرجة ويتم تثبيتها في بيان الدخل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عند التجهيز، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الموجودات الثابتة وتستهلك أو تستنفد وفقاً لسياسات المجموعة.

يتم استنفاد حصص النفط والغاز باستخدام طريقة وحدة الإنتاج. إن أسعار وحدة الإنتاج تعتمد على الاحتياطيات المؤكدة وهي النفط والغاز واحتياطيات المعادن الأخرى المقدرة بأن يتم تحصيلها من المرافق الحالية باستخدام الطرق التشغيلية.

8-2 الموجودات غير الملموسة

إن الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها كجزء من دمج الأعمال المتعلقة بحصص النفط والغاز تثبت بصورة منفصلة عن الشهرة إذا كان بند الموجودات يمكن فصله أو ينتج من الحقوق التعاقدية أو القانونية ويمكن قياس قيمته العادلة بصورة موثوقة.

لاحقاً للتثبيت الأولي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر مترakمة للانخفاض في القيمة. إن الموجودات غير الملموسة الناتجة داخلياً، باستثناء تكاليف التغية المرسمة، لا يتم رسملتها وتحمل النفقات في بيان الدخل المجمع.

يتم تقدير أعمار استخدام الموجودات غير الملموسة لتكون إما محددة أو غير محددة. إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة يتم إطفائها على مدى العمر الاقتصادي القدر للاستخدام عندما يكون بند الموجودات متوفراً للاستخدام ويتم تقييمها بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يوجد مؤشر بأن بند الموجودات غير الملموس قد انخفضت قيمته. إن فترة وطريقة الإطفاء لبند الموجودات غير الملموس ذي العمر المحدد يتم مراجعتها على الأقل في نهاية كل سنة مالية. إن التغيرات في العمر المتوقع للاستخدام أو الطريقة المتوقعة لاستهلاك المزايا الاقتصادية المستقبلية المتضمنة ببند الموجودات يتم معالجتها محاسبياً بتغيير فترة أو طريقة الإطفاء، عند الاقتضاء، وتعالج كتغير في التقديرات المحاسبية.

إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة لا يتم إطفائها، بل يجري اختبارها بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد. عندما تم الموافقة داخلياً على التطوير بخصوص ممتلكات النفط والغاز، يحوّل المبلغ ذو العلاقة من الموجودات غير الملموسة إلى الموجودات الثابتة ويستنفد وفقاً لسياسة المجموعة. أما إذا لم يتم التخطيط لأي نشاط مستقبلي، يتم شطب الرصيد المتبقي.

أ) حصص النفط والغاز

يتم معالجة مصاريف استكشاف وتقييم النفط والغاز الطبيعي محاسبياً باستخدام طريقة "الجهود الناجحة" المحاسبية. يتم تحميل تكاليف ما قبل الترخيص في الفترة التي تصرف فيها. إن تكاليف الترخيص المدفوعة بخصوص الحق في استكشاف منطقة تنقيب قائمة يتم رسملتها وإطفائها على مدى فترة التصريح. إن تكاليف ترخيص الاستكشافات والاستحواذ على العقارات المستأجرة يتم رسملتها في الموجودات غير الملموسة. تثبت مصاريف الاستكشاف الجيولوجية والجيوفيزيائية في بيان الدخل المجمع، عند انفاقها.

إن التكاليف المرتبطة مباشرة باستكشاف بئر يتم رسملتها كبند موجودات غير ملموس إلى حين إتمام حفر البئر وتقييم النتائج. في حال عدم وجود الهيدروكربون، تشطب مصاريف الاستكشاف ويتم اعتبار البئر جاف. في حال وجود الهيدروكربون، خضوعاً لتقييم إضافي قد يشمل حفر آبار إضافية (استكشافية أو آبار لاختبار طبقات الأرض)، ومن المرجح أن يتم تطويرها تجارياً، يسخر اعتبار التكاليف كبند موجودات. إن كافة هذه التكاليف تخضع لمراجعات فنية وتجارية وإدارية على الأقل مرة واحدة سنوياً لتأكيد الرغبة المستمرة في التطوير أو إخراج القيمة من الاستكشاف. عند انتهاء هذه الحالة، يتم شطب التكاليف. عند تحديد احتياطيات النفط والغاز الطبيعي للحققة واعتماد التطوير، يتم إجراء الرسمة ضمن الموجودات الثابتة.

ب) الانخفاض في القيمة – موجودات الاستكشافات والتقييم

يتم اختبار موجودات الاستكشافات والتقييم بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يتم إعادة تصنيفها لموجودات تطوير ملموسة أو غير ملموسة، أو عندما تشير الحقائق والظروف على أن هناك انخفاض في القيمة. يتم تثبيت خسائر الانخفاض في القيمة للمبلغ الذي تزيد به المبالغ المدرجة لموجودات الاستكشاف والتقييم عن المبلغ الممكن تحصيله. إن المبلغ الممكن تحصيله يمثل القيمة العادلة لموجودات الاستكشاف والتقييم ناقصاً تكلفة البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

9-2 الشهرة

تنشأ الشهرة من الاستحواذ على الشركات التابعة وتمثل الزيادة في المبلغ المحول على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لصافي الموجودات والمطلوبات والمطلوبات الطارئة الممكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة للحصص غير المسيطرة للشركة المستحوذ عليها.

يتم اختبار الشهرة بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً كما في 31 ديسمبر وعندما تشير الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد انخفضت قيمتها. يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة بتقييم المبلغ القابل للتحويل من كل وحدة منتجة للنقد (أو مجموعة من وحدات منتجة للنقد) التي تتعلق بها الشهرة. عندما يكون المبلغ الممكن تحصيله من الوحدة المنتجة للنقد أقل من المبلغ الدرج، فإنه يتم تثبيت خسائر انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة التي تتعلق بالشهرة في فترات مستقبلية. بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر مترakمة للانخفاض في القيمة.

10-2 الموجودات غير المتداولة (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع والعمليات المتوقفة

تُقاس الموجودات غير المتداولة (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالمبلغ الدرج والقيم العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أقل. يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة (أو مجموعات الاستبعاد) كمحتفظ بها للبيع في حال كان سيتم تحصيل المبالغ المدرجة بصورة رئيسية من خلال معاملة بيع وليس من خلال الاستخدام المسخر. يُعتبر هذا الشرط قد تم استيفاؤه فقط عندما يكون البيع مرجحاً بدرجة عالية وتوفر بند الموجودات للبيع المباشر على وضعه الحالي. يجب أن تكون الإدارة ملتزمة بالبيع، والذي يكون متوقع تثبيته كصفقة بيع مكتملة خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

يتم تثبيت خسارة انخفاض في القيمة لأي تخفيض مبدئي أو لاحق لبند الموجودات (أو مجموعة الاستبعاد) إلى القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. يتم تثبيت ربح لأي زيادات لاحقة في القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع لبند الموجودات (أو مجموعة الاستبعاد)، لكن بما لا يزيد عن أي خسارة انخفاض في القيمة مترakمة مثبتة سابقاً. يتم تثبيت أي ربح أو خسارة غير مثبت سابقاً في تاريخ بيع بند الموجودات غير المتداولة (أو مجموعة الاستبعاد) بتاريخ التوقف عن التثبيت.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الموجودات غير المتداولة (بما في ذلك الموجودات التي تعتبر جزءاً من مجموعة استبعاد) عندما تكون مصنفة كمحتفظ بها للبيع. يسمر تثبيت الفائدة والمصاريف الأخرى العائدة إلى مطلوبات مجموعة استبعاد مصنفة كمحتفظ بها للبيع.

تُدرج الموجودات غير المتداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع وموجودات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن الموجودات الأخرى في بيان المركز المالي المجمع. ويتم عرض مطلوبات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن المطلوبات الأخرى في بيان المركز المالي المجمع.

إن العملية المتوقفة عبارة عن عنصر من عناصر مجموعة تم استبعادها أو مصنفة كمحتفظ بها للبيع، والتي تمثل قطاع أعمال رئيسي منفصل أو منطقة عمليات جغرافية رئيسية منفصلة أو التي تمثل جزءاً من خطة منسقة فردياً لاستبعاد هذا القطاع أو هذه المنطقة؛ أو هي عبارة عن شركة تابعة مستحوذ عليها حصرياً بهدف إعادة البيع. تُدرج نتائج العمليات المتوقفة بشكل منفصل في بيان الدخل الشامل المجمع.

11-2 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقرير المالي بتقييم فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن بند موجودات ما أو وحدة منتجة للنقد قد تعرض لانخفاض في القيمة. في حال وجود مثل هذا المؤشر، أو إذا كان من الضروري إجراء اختبار سنوي بخصوص الانخفاض في القيمة لبند الموجودات، تقوم المجموعة بإجراء تقدير للمبالغ الممكن تحصيلها لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. إن المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد يمثل القيمة العادلة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام أيهما أعلى ويتم تحديدها لأحد بنود الموجودات الفردية إلا في حال عدم قيام بند الموجودات بإنتاج تدفقات نقدية داخلة تكون مستقلة بشكل كبير عن تلك المحصلة من الموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات وفي هذه الحالة، يتم اختبار بند الموجودات كجزء من وحدات منتجة للنقد كبيرة حيث ينتهي إليها. عندما يزيد المبلغ الدرج لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد عن المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر بند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد أنها منخفضة القيمة ويتم تخفيضها إلى المبلغ الممكن تحصيله. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضرائب الذي يعكس التقديرات الحالية في السوق للقيمة الزمنية للأموال وأي مخاطر معينة متعلقة ببند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. في حال عدم إمكانية تحديد هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب لذلك. يتم تثبيت هذه الاحتسابات من خلال مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم للشركات المتداولة للعموم أو المؤشرات الأخرى المتوفرة للقيمة العادلة.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس الموازنات المفصلة والإحتسابات المتوقعة، التي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد الخاصة بالمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية مقابلها. تقوم هذه الموازنات والإحتسابات المتوقعة عمومأ بتغطية فترة تمتد لخمس سنوات. فيما يتعلق بالفترات الطويلة، يتم احتساب معدل المو طويل الأجل وتطبيقه على التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع بعد السنة الخامسة.

بخصوص الموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو أن قيمتها انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقدر المجموعة المبلغ الممكن تحصيله. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً فقط في حال حصول تغيير في التقديرات المستخدمة في تحديد المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات منذ تثبيت آخر خسائر انخفاض في القيمة. في هذه الحالة، فإن القيمة المدرجة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد تتم زيادتها إلى القيمة الممكن تحصيلها. إن هذا المبلغ الزائد لا يمكن أن يزيد عن القيمة المدرجة التي كان من الممكن تحديدها، بعد تنزيل الاستهلاك، إذا لم يتم تثبيت أي خسائر انخفاض في قيمة بند الموجودات خلال السنوات السابقة. إن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة فيما يتعلق بالشهرة لا يتم عكسها لزيادات لاحقة في المبلغ الممكن تحصيله.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة) في 31 ديسمبر 2025

2 معلومات السياسة المحاسبية الهامة (تمة)

2-12 الموجودات والمطلوبات المالية

الموجودات المالية

(أ) التصنيف والقياس

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية في فئات القياس التالية:

- تلك التي سيتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، أو من خلال الأرباح أو الخسائر)، و
- تلك التي سيتم قياسها بالتكلفة المطفأة

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال المنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية ويتم تحديدها عند التثبيت الأولي. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بمراعاة اعتبارات عملية مناسبة لها، تقوم المجموعة مبدئياً بقياس بند الموجودات المالية بقيمته العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات. إن الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بمراعاة اعتبارات عملية مناسبة لها يتم قياسها بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. لكي يتم تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، يجب أن تنتج عنها التدفقات النقدية التي هي فقط عبارة عن دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم، ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل انتاج التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

بالنسبة للموجودات التي تم قياسها بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر إما في الأرباح أو الخسائر أو في بنود الدخل الشامل الأخرى. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها لغرض التناجرة، يعتمد ذلك على ما إذا قامت المجموعة باختيار غير قابل للإلغاء عند التثبيت الأولي لحساب الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. تعيد المجموعة تصنيف استثمارات الديون عندما وفقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك التغيرات في الموجودات.

(ب) القياس

عند التثبيت الأولي، تقوم المجموعة بقياس بند الموجودات المالية بقيمته العادلة زائداً، في حالة بند الموجودات المالية غير المدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى استحواذ الموجودات المالية. يتم إدراج تكاليف معاملة الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر كمصروف في الأرباح أو الخسائر. يتم اعتبار الموجودات المالية مع المشتقات المتضمنة في مجملها عند تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية الخاصة بها هي مدفوعات أصل الدين والفائدة.

أدوات الدين

يعتمد القياس اللاحق لأدوات الدين على نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية للموجودات. توجد ثلاث فئات للقياس التي تقوم المجموعة من خلالها بتصنيف أدوات الدين الخاصة بها:

- التكلفة المطفأة: إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل تلك التدفقات النقدية مدفوعات أصل الدين والفائدة يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. ويتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية في دخل التمويل باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. يتم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن التثبيت مباشرةً في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى، بالإضافة إلى أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة كبند منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. تشمل هذه الفئة بشكلٍ رئيسي الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى للمجموعة.
- القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى: إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية ولبيع الموجودات المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل الدين والفائدة فقط، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. يتم أخذ الحركات في القيمة المدرجة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، باستثناء تثبيت أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة ودخل الفائدة وأرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية عندما يتم تثبيتها في الأرباح أو الخسائر. عندما يتم التوقف عن تثبيت بند الموجودات المالية، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المترakمة المثبتة سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر ويتم تثبيتها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصاريف الانخفاض في القيمة كبند منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر.
- القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر: يتم قياس الموجودات التي لا تستوفي معايير قياس التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يتم تثبيت الربح أو الخسارة من استثمارات الدين التي يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي تنشأ فيها.

أدوات حقوق الملكية

تقوم المجموعة لاحقاً بقياس جميع استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة. وفي حال اختارت إدارة المجموعة عرض أرباح وخسائر القيمة العادلة في استثمارات حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخرى، فلا توجد إعادة تصنيف لاحقة لأرباح وخسائر القيمة العادلة إلى الأرباح أو الخسائر بعد التوقف عن تثبيت الاستثمار. ويستمر تثبيت توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر كدخل آخر عندما يكون للمجموعة الحق باستلام الدفعات.

يتم تثبيت التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح / (الخسائر) الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر حسب الاقتضاء. لا يتم الإعلان عن خسائر الانخفاض في القيمة (وعكس خسائر الانخفاض في القيمة) في استثمارات حقوق الملكية التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بشكل منفصل عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة.

التوقف عن التثبيت

يتم في البداية التوقف عن تثبيت الموجودات المالية (أو حيثما ينطبق جزء من الموجودات المالية أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة) كموجودات مالية (بمعنى شطبها من بيان المركز المالي المجمع للمجموعة) عندما:

- تنتهي الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية من بند الموجودات، أو
- تحول المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند الموجودات أو عندما تأخذ على عاتقها الالتزام بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري لطرف ثالث بموجب ترتيب "تمرير"، وإما (أ) أن تحول المجموعة بشكل فعلي جميع المخاطر والمزايا المتعلقة ببند الموجودات، أو (ب) لا تكون المجموعة قد حوّلت ولا احتفظت فعلياً بجميع مخاطر ومزايا بند الموجودات، إلا أنها حوّلت السيطرة على بند الموجودات.

وعندما تحوّل المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند موجودات أو ترم اتفاقية تمرير، فإنها تقوم بتقييم ما إذا احتفظت بمخاطر ومزايا الملكية أم لا، وإلى أي مدى كان هذا الاحتفاظ. وإذا لم تقم بشكل فعلي إما بتحويل أو الاحتفاظ بجميع المخاطر والمزايا المتعلقة ببند الموجودات ولم تقم بتحويل السيطرة على بند الموجودات، تواصل المجموعة تثبيت بند الموجودات الحوّل إلى حد استمرار مشاركتها فيه. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة كذلك بتثبيت الالتزام المصاحب. ويُقاس بند الموجودات الحوّل والالتزام المصاحب له على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

ويُقاس الارتباط المسفر الذي يأخذ شكل ضمان على بند الموجودات الحوّل بالقيمة الدفترية الأصلية لبند الموجودات وأقصى مقابل مادي يلزم على المجموعة سداذه، أيهما أقل.

الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بأدوات الدين الخاصة بها والمحملة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى على أساس مستقبلي. تعتمد منهجية الانخفاض في القيمة المطبقة على ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان.

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة البسيطة التي يسمح بها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، والتي تتطلب تثبيت الخسائر المتوقعة لدى الحياة من التثبيت الأولي للذمم المدينة. وقامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة السابقة للخسارة الائتمانية للمجموعة مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالدينين والبيئة الاقتصادية.

بالنسبة لموجودات الدين المالية الأخرى، فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقوم على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال اثني عشر شهراً. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال اثني عشر شهراً هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة الناتجة من أحداث تعثر الأداة المالية التي يمكن تحقيقها خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ إعداد التقرير. ومع ذلك، عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ إصدارها، سوف يستند هذا المخصص على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة.

2-13 القروض والسلفيات التي تترتب عليها أرباح

يتم تثبيت جميع القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح في البداية بالقيمة العادلة للمبلغ المستلم بعد تنزيل تكاليف الإصدار العائدة مباشرة للقروض. إن معدل الأرباح الفعلي هو المعدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المقدرة في المستقبل خلال العمر المتوقع للأداة المالية.

بعد التثبيت الأولي، تقاس القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الأرباح الفعلي. تحتسب التكلفة المطفأة بالأخذ في الاعتبار أي تكاليف إصدار وأي خصم أو علاوة عند التسديد.

2-14 العقارات الاستثمارية

يتم قياس العقارات الاستثمارية في البداية بالتكلفة وتشمل تكاليف المعاملات. تضاف المصاريف اللاحقة إلى القيمة المدرجة للعقارات الاستثمارية عندما يكون من المرجح أن المزايا الاقتصادية المستقبلية، التي تزيد عن معيار الأداء الذي تم تقيمه في الأصل، سوف تتدفق للمجموعة. إن أي مصاريف ينتج عنها صيانة للعقار حسب معيار أو مواصفات مقبولة يتم التعامل معها على أنها مصاريف تصليح وصيانة وتحمل إلى بيان الدخل المجمع في الفترة التي حدثت خلالها.

يتم إظهار العقارات الاستثمارية لاحقاً بالقيمة العادلة، والتي تعكس ظروف السوق بتاريخ إعداد التقرير. إن أي أرباح أو خسائر تنتج من التغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية تدرج في بيان الدخل. يتم تحديد القيمة العادلة استناداً إلى التقييم السنوي المنجز من قبل مقيّم معتمد خارجي مستقل وذلك بتطبيق أسلوب تقييم موصى به من لجنة معايير التقييم الدولية.

يتم شطب العقارات الاستثمارية إما عند استبعادها أو عندما يتم سحبها بالكامل من الاستخدام ولا يتوقع أي مزايا اقتصادية مستقبلية من استبعادها. إن الفرق بين صافي المبالغ المحصلة من الاستبعاد والمبلغ المدرج لبند الموجودات يتم تثبيته في بيان الدخل المجمع في فترة الشطب.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

2 معلومات السياسة المحاسبية الهامة (تمة)

15-البضاعة

يتم إظهار البضاعة بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. تتألف التكلفة من سعر الشراء وتكلفة الإنتاج والنقل والمصاريف الأخرى القابلة للتحميل مباشرة. تحدد تكاليف قطع الغيار والمواد الاستهلاكية على أساس المتوسط المرجح. إن صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع التقديري أثناء سير الأعمال العادية، ناقصاً التكاليف المتوقعة للإتمام والتكاليف المتوقعة الضرورية لإجراء البيع.

16-الدينون التجاريون والدينون الآخرون

يتم إظهار الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً المخصص لأي مبالغ مشكوك في تحصيلها. تقوم المجموعة بتطبيق المنهجية المبسطة والتي يسمح بها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، حيث تتطلب المنهجية المبسطة أن يتم تثبيت الخسائر المتوقعة على مدى عمر الاستخدام من التثبيت الأولي للذمم المدينة. وقد وضعت المجموعة مصفوفة بناءً على الخبرة السابقة لخسائر الائتمان للمجموعة، وتم تسويتها للعوامل المستقبلية الخاصة بالدينين والبيئة الاقتصادية.

17-النقدية وشبه النقدية

تتألف النقدية وشبه النقدية المجموع من النقد في الصندوق والودائع تحت الطلب لدى البنوك والاستثمارات عالية السيولة قصيرة الأجل التي تستحق في الأصل خلال 3 أشهر أو أقل، بعد تزيل السحوبات على المكشوف من البنوك. يتم إظهار السحوبات على المكشوف من البنوك ضمن القروض في المطلوبات المتداولة في بيان المركز المالي المجموع.

18-الدائنون التجاريون والبالغ المستحقة الدفع

يتم تثبيت المطلوبات للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل لقاء تزويد المجموعة ببضاعة أو خدمات سواء استلمت المجموعة فواتير من الموردين أم لم تستلم. ويتم عرض الذمم الدائنة التجارية والأخرى كمطلوبات متداولة إلا إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقرير. ويتم تثبيتها في البداية بقيمتها العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي.

19-المخصصات عامة

يتم تثبيت المخصصات عند وجود التزام حالي (قانوني أو ضمني) على المجموعة نتيجة حدث سابق وتكون تكاليف سداد الالتزام مرجحة ويمكن قياسها بصورة موثوقة.

مطلوبات السحب من الخدمة

يتم تقديم تكاليف السحب من الخدمة بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسديد الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرة وتثبيت كجزء من بند الموجودات المعني. يتم خصم التدفقات النقدية حسب سعر الخصم ما قبل الضريبة الحالية الذي يعكس المخاطر المحددة بمطلوبات السحب من الخدمة. يتم تحميل عكس الخصم كمصرف عند حدوثه ويثبت في بيان الدخل كتكاليف تمويل. تجرى مراجعة للتكاليف المستقبلية المقدرة للسحب من الخدمة سنوياً وتعُد حسب الاقتضاء. إن التغيرات في التكاليف المستقبلية المقدرة أو في سعر الخصم المطبق تضاف إلى أو تخصم من تكلفة بند الموجودات. إن تكاليف التخلي واستعادة الموقع المسجلة في البداية يتم استنفادها باستخدام طريقة وحدة الإنتاج استناداً إلى احتياطات النفط والغاز المؤكدة. تؤخذ التعديلات اللاحقة على تكاليف التخلي واستعادة الموقع في الاعتبار كنغير في التقديرات وتعالج محاسبياً على أساس مستقبلي.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة بتقديم مكافأة نهاية الخدمة للموظفين. يستند استحقاق هذه المزايا على الراتب النهائي للموظفين وطول مدة الخدمة، خضوعاً لإتمام الحد الأدنى من فترة الخدمة. تستحق التكاليف المتوقعة لهذه المزايا حسب مدى فترة الخدمة. بخصوص الموظفين المواطنين، تقدم المجموعة مساهمات في صندوق تقاعد تم تأسيسه من قبل الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وتحتسب كنسبة من رواتب الموظفين. تقتصر التزامات المجموعة على هذه المساهمات والتي تحمّل للمصاريف عند استحقاقها.

20-2 حقوق الامتياز

تُثبت حقوق الامتياز عند اكتساب الإيرادات المرتبطة بها. إن حقوق الامتياز عبارة عن حصة الحكومة من عمليات البيع، وتكون في شكل إما مبلغ لكل برميل من حجم المبيعات أو نسبة من الإيرادات المحققة من مبيعات الهيدروكربونات. وبناءً عليه، يتم استثناء حقوق الامتياز للتوصل إلى صافي الإيرادات.

21-2 ضريبة الدخل

في مصر، تحصل الحكومة على إنتاج بدلاً من ضريبة الدخل. تقوم المجموعة بتسجيل هذا الإنتاج كمصرف ضريبة دخل حالية.

تخضع المجموعة لنظام ضريبة الدخل اعتبارًا من 1 يناير 2024. وفيما يلي تم توضيح السياسات المحاسبية ذات الصلة التي تتبناها المجموعة وتطبيقها في هذا الصدد:

ضريبة الدخل الحالية

يتم قياس موجودات ومطلوبات ضريبة الدخل الحالية بالمبلغ المتوقع تحصيله من أو المدفوع لسلطات الضرائب. إن معدلات الضريبة وقوانين الضرائب المستخدمة في احتساب المبلغ هي تلك المطبقة أو المطبقة بصورة كبيرة بتاريخ إعداد التقرير المالي في الدول التي تعمل فيها الشركة وتنتج دخل خاضع للضرائب. إن ضريبة الدخل الحالية المتعلقة بالبنود المثبتة مباشرة ضمن حقوق الملكية يتم تثبيتها ضمن حقوق الملكية وليس في بيان الأرباح أو الخسائر الموحد. تقوم الإدارة بشكل دوري بتقييم المراكز المتعلقة بعوائد الضريبة بخصوص الأوضاع التي تكون فيها التشريعات الضريبية المطبقة خاضعة للتفسير وتحديد المخصصات عندما يكون ذلك ملائماً.

الضريبة المؤجلة

يتم تكوين مخصص الضرائب المؤجلة على الفروقات المؤقتة بين الأسس الضريبية للموجودات والمطلوبات وقيمتها المدرجة لأغراض التقارير المالية بتاريخ إعداد التقرير المالي. يتم تثبيت موجودات الضريبة المؤجلة لجميع الفروقات المؤقتة القابلة للخصم، وترحيل الإعفاءات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة. تثبت موجودات الضريبة المؤجلة إلى الحد الذي يكون فيه من المرجح أن الربح الخاضع للضريبة سوف يكون متوفراً مقابل الذي يمكن استخدامه من الفروقات المؤقتة القابلة للخصم وترحيل الإعفاءات الضريبية غير المستخدمة والخسائر الضريبية غير المستخدمة ما عدا: يتم مراجعة القيمة المدرجة لموجودات الضريبة المؤجلة في تاريخ تقديم كل تقرير مالي وتخفيضها إلى الحد الذي لم يعد من المرجح أن يكون الربح الخاضع للضريبة الكافي متوفراً للسماح باستخدام كل أو جزء من بند موجودات الضريبة المؤجلة. إن موجودات الضريبة المؤجلة غير المثبتة يتم إعادة تقييمها في تاريخ تقديم كل تقرير مالي ويتم تثبيتها إلى الحد الذي يصبح فيه من المرجح أن الربح الخاضع للضريبة سوف يسمح في المستقبل باسترداد بند موجودات الضريبة المؤجلة. يتم قياس موجودات ومطلوبات الضريبة المؤجلة بالنسب الضريبية المتوقع تطبيقها في السنة عند تحقيق بند الموجودات أو سداد بند المطلوبات، استناداً إلى النسب الضريبية (القوانين الضريبية) المطبقة فعلياً بتاريخ التقرير.

22-2 تكاليف القروض

إن تكاليف القروض العائدة مباشرةً إلى استحواذ أو إنشاء أو إنتاج بند موجودات التي بالضرورة تحتاج إلى فترة زمنية جوهرية من الوقت للتحضير للاستخدام المقصود أو البيع يتم رسملتها كجزء من تكلفة الموجودات المعنية إلى أن تصبح تلك الموجودات جاهزة فعلياً للاستخدام المقصود. تثبت جميع تكاليف القروض الأخرى كتكاليف تمويل في بيان الدخل في الفترة التي حدثت خلالها.

23-2 التصنيفات المتداولة مقابل التصنيفات غير المتداولة

تقوم المجموعة بعرض الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي استناداً إلى التصنيف المتداول/غير المتداول. يعتبر بند الموجودات متداولاً عندما يكون:

- متوقع تحقيقه أو هناك النية لبيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة
- متوقع تحقيقه خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية

أو

- نقدية أو شبه نقدية إلا إذا كان مقيداً من أن يحول أو يستخدم لسداد بند مطلوبات على الأقل لفترة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة.

يعتبر بند المطلوبات متداولاً إذا كان:

- متوقع تسويته خلال دورة تشغيلية عادية
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة
- مستحق السداد خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية
- أو
- لا توجد هناك حقوق غير مشروطة لتأجيل تسوية بند المطلوبات على الأقل لمدة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية.

تقوم المجموعة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

24-2 تحقق الإيرادات

تثبت المجموعة الإيرادات من عقود العملاء على أساس نموذج من خمس خطوات كما هو موضح في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

الخطوة 1. تحديد العقد (العقود) مع العميل: يعرف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات واجبه النفاذ ويحدد معايير لكل عقد يجب الوفاء بها.

الخطوة 2. تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وعد في العقد مع العميل بنقل سلعة أو خدمة للعميل.

الخطوة 3. تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة أن يحق لها في مقابل نقل البضائع أو الخدمات التي وعدت العميل بها، باستثناء المبالغ التي حصلت نيابةً عن أطراف ثالثة.

الخطوة 4. تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقود: بخصوص العقد الذي يحتوي على أكثر من التزام للأداء، تخصص للمجموعة سعر معاملة لكل التزام للأداء بقيمة تمثل المبلغ الذي تتوقع المجموعة أن يكون من حقها في مقابل استيفاء كل التزام أداء.

الخطوة 5. تثبيت الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

2 معلومات السياسة الحاسبية الهامة (تمة)

24-2 تحقق الإيرادات (تمة))

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتثبيت الإيرادات مع مرور الوقت، إذا تحقق أحد الشروط التالية:

- أ) لا ينشئ أداء المجموعة بند موجودات ذو استخدام بديل للشركة ويكون للشركة حق ملزم في دفعات الأداء المنجز حتى الآن.
- ب) ينشئ أداء المجموعة أو يحسن بند موجودات يسيطر عليه العميل بمجرد إنشاء أو تحسين بند الموجودات.
- ج) يحصل العميل على ويستهلك في وقت متزامن المزايا المقدمة من أداء المجموعة بمجرد أداء المجموعة لها؛

بخصوص التزامات الأداء التي لم تحقق أحد الشروط المذكورة أعلاه، يتم تثبيت الإيرادات في وقت ما يتم فيه استيفاء التزام الأداء.

عند استيفاء المجموعة لالتزام الأداء من خلال تقديم السلع أو الخدمات التي وعدت بها، ينشأ عن ذلك بند موجودات العقد على أساس المبلغ المحقق من خلال الأداء. عندما يتجاوز المبلغ المقبوض من العميل مبلغ الإيرادات المثبت تنشأ مطلوبات العقد.

يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمبلغ المقبوض أو المستحق القبض، مع الأخذ بعين الاعتبار البنود التعاقدية المحددة للدفعات باستثناء الضرائب والرسوم. تقوم المجموعة بتقييم ترتيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لتحديد فيما إذا كانت تعمل كطرف رئيسي أم كوكيل.

يتم تثبيت الإيرادات إلى الحد الذي يكون فيه من المرجح تدفق المزايا الاقتصادية إلى المجموعة وإن الإيرادات والتكاليف، حيثًا ينطبق، يمكن قياسها بصورة معقولة.

حددت المجموعة التزام أداء واحد وهو توصيل المكثفات والغاز المسال والغاز إلى العملاء وفقاً لشروط العقود المبرمة مع العملاء. وبناءً عليه، يتم تثبيت الإيرادات في وقتٍ معين عندما يتم استيفاء التزام الأداء.

دخل التمويل

إن الدخل من الأموال الفائضة المستثمرة لدى مؤسسات مالية والفائدة المحملة على الدينين للذمم المدينة المتأخرة تثبت عند استحقاق الأرباح/الفائدة.

3 الأحكام والتقديرات والافتراضات الحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة بما يتناسب مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب من الإدارة إصدار الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المعلنة للموجودات والمطلوبات والإفصاحات المصاحبة، وإفصاحات الموجودات والمطلوبات الطارئة بتاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المعلنة للإيرادات والمصاريف خلال فترة إعداد التقارير. يتم تقييم التقديرات والافتراضات باستمرار وتستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد بأنها معقولة ضمن تلك الظروف. ومع ذلك، يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات في حال استخدام افتراضات مختلفة ووجود ظروف مختلفة. إن عدم التأكد حول هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديل جوهري على القيمة المدرجة للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

الأحكام

ضمن سياق عملية تطبيق السياسات الحاسبية للمجموعة، أصدرت الإدارة الأحكام التالية، والتي لها أكبر تأثير جوهري على المبالغ المثبتة في البيانات المالية المجمعة.

3-1 القيمة الدفترية لمشروع غاز الإمارات العربية المتحدة: يتضمن ذلك استثماراً في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة (إيضاح 16) وموجودات مرتبطة بشركة الصبغة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة مشمولة ضمن الممتلكات والمكائن والمعدات (إيضاح 13) والموجودات غير الملموسة (إيضاح 14). إن عقد بيع وشراء الغاز بين شريك دانة غاز، شركة نفط الهلال، وشركة النفط الوطنية الإيرانية والذي ينص على توريد الغاز إلى مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة كان موضوع جلسات التحكيم الدولي منذ يونيو 2009 (راجع إيضاح 16). وفي سبتمبر 2021، أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية. تغطي دعوى التحكيم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014. كان مبلغ التعويض عن الأضرار المستحق للشركة هو 608 مليون دولار أمريكي، والذي تم تسجيله خلال سنة 2021. بناءً على مشورة شركة نفط الهلال، تعتقد الإدارة أن المبلغ المتوقع من دعوى التحكيم الثانية سيكون كافياً لتغطية القيمة الدفترية المتبقية للموجودات ذات العلاقة. تحدد المجموعة بتاريخ كل بيان مركز مالي فيما إذا كان يوجد أي دليل على انخفاض القيمة المدرجة لموجودات مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة. ويتطلب ذلك من الإدارة تقدير القيمة المستخدمة باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار الهيدروكربونات طويلة الأجل، وحجم التوريد، ومعدل الخصم، وتكلفة التشغيل، ومتطلبات رأس المال المستقبلية، وعدم اليقين حول الأداء التشغيلي.

3-2 مصاريف الاستكشاف والتقييم: إن تطبيق السياسة الحاسبية للمجموعة بخصوص مصاريف الاستكشاف والتقييم تتطلب حكماً لتحديد فيما إذا كان من المرجح تحقيق مزايا اقتصادية مستقبلية، من الاستغلال أو البيع المستقبلي، أو إذا لم تصل الأنشطة لمرحلة تسمح بإجراء تقييم معقول للاحتياطيات الموجودة. إن تحديد الاحتياطيات والموارد يعتبر بحد ذاته عملية تقييم تتطلب درجات متنوعة من عدم التأكد استناداً إلى كيفية تصنيف الوارد. تؤثر هذه التقديرات مباشرة عندما تؤجل المجموعة مصاريف الاستكشاف والتقييم. تتطلب سياسة التأجيل من الإدارة إجراء بعض التقديرات والافتراضات للأحداث المستقبلية والظروف، وعلى وجه الخصوص، إذا كانت عملية الاستخراج ذات جدوى اقتصادية. إن أي تقديرات وافتراضات يمكن أن تتغير في حال توفر معلومات جديدة. بعد رسلة المصاريف، إذا توفرت المعلومات وكانت تشير إلى أنه من غير المرجح تحصيل المصاريف، يتم شطب المبلغ المعني الذي تمت رسملته في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تتوفر فيها المعلومات الجديدة.

3-3 الترتيبات المشتركة: كما في 31 ديسمبر 2025، تحتفظ المجموعة بنسبة 35% (31 ديسمبر 2024 – 35%) من حقوق التصويت في شركة بيرل للبترول المحدودة. إن المجموعة لديها سيطرة مشتركة على شركة بيرل للبترول المحدودة، وبموجب الترتيبات التعاقدية، يلزم موافقة بالإجماع من جميع أطراف الترتيب لعظم الأنشطة ذات العلاقة. وعلى الرغم من أن شركة بيرل للبترول المحدودة هي شركة ذات مسؤولية محدودة، إلا أن الاتفاقيات الأساسية توفر للشركة حقوق والتزامات في حصتها من الموجودات / الدخل المملوك بشكل مشترك والمطلوبات / المصاريف المتكبدة بشكل مشترك. ولذلك، يتم تصنيف هذا الترتيب كعمليات مشتركة.

3-4 الانخفاض في قيمة الخزون: يتم الاحتفاظ بالخزون بالتكلفة أو صافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. عندما يصبح المخزون قديماً أو متقادماً، يتم إجراء تقدير لصافي القيمة الممكن تحقيقها. بالنسبة للمبالغ الجوهرية الفردية، يتم هذا التقدير بصورة فردية. أما بالنسبة للمبالغ الجوهرية غير الفردية ولكنها قديمة أو متقادمة فيتم تقديرها مجعّعة ويتم عمل مخصص حسب نوع الخزون ودرجة العمر أو التقادم.

3-5 الانخفاض في قيمة الذمم المدينة التجارية: تم مراقبة الذمم المدينة التجارية وموجودات العقود بصفة منتظمة. يتم تغطية المبيعات لأطراف خارجية مقابل مبيعات المكثفات والغاز المسال بضمانات الأداء المصرفية الصادرة لصالح شركة بيرل كضمان، في حين أن مبيعات الغاز إلى حكومة إقليم كردستان بموجب اتفاقية بيع الغاز الثانية تتطلب دفعة نقدية مقدمة تبلغ 45 مليون دولار أمريكي. علاوة على ذلك، يتم التحقق من تعرض المجموعة للمخاطر المالية بشأن الذمم المدينة التجارية غير المضمونة من حيث انخفاض القيمة عن طريق مقارنة القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة المخصومة بسعر الفائدة الفعلي المطبق والعدل وفقاً للعوامل المستقبلية الخاصة بالدينين والبيئة الاقتصادية. تستند افتراضات التدفق النقدي المتوقعة المستخدمة في تحليل التدفق النقدي المخصص إلى أفضل تقدير للمجموعة للافتراضات والتوقعات المعقولة والقابلة للدعم. علاوة على ذلك، فإن المبلغ المستحق من حكومة إقليم كردستان مقابل أصول الإيرادات المستحقة البالغة 23 مليون دولار أمريكي – حصة دانة غاز - من المتوقع أيضاً تحقيق مبلغ 8 مليون دولار أمريكي (انظر الإيضاح 21) بمجرد الانتهاء من التسوية النهائية خلال الـ 12 شهرًا القادمة. لذلك، تم تقييم بند الخسائر الائتمانية المتوقعة ذي الصلة بوصفه غير جوهري.

التقديرات والافتراضات

قامت المجموعة بتحديد الجوانب التالية حيث تعتبر التقديرات والافتراضات الجوهرية مطلوبة، وفي حال اختلاف النتائج الفعلية، فإنها قد تؤثر بصورة جوهرية على المركز أو النتائج المالية المدرجة في فترات مستقبلية. يتم معالجة التغيرات في التقديرات محاسبياً في المستقبل. إن معلومات إضافية حول كل جزء من هذه الجوانب وكيفية تأثيرها على السياسات الحاسبية المختلفة تم شرحها ضمن الإيضاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة. أسست المجموعة افتراضاتها وتقديراتها على عوامل متوفرة عندما تم إعداد البيانات المالية المجمعة. ومع ذلك، فإن الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية قد تتغير بسبب تغير السوق أو ظروف خارجة عن سيطرة المجموعة. تنعكس تلك التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

3-6 المبلغ المستحق عقب صدور حكم التحكيم: يستند المبلغ المستحق عقب صدور حكم التحكيم على افتراض بأن التحصيل الكامل سيحدث خلال اثني عشر شهراً. ويخضع المبلغ المستحق للفائدة على الدفعات المتأخرة.

3-7 إمكانية تحصيل موجودات النفط والغاز: تحدد المجموعة بتاريخ كل بيان مركز مالي فيما إذا كان يوجد أي دليل على انخفاض القيمة الدفترية لموجودات النفط والغاز الخاصة بها المدرجة ضمن الممتلكات والمكائن والمعدات. يتطلب ذلك من الإدارة تقدير القيمة الممكن تحصيلها لموجودات النفط والغاز باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار الهيدروكربونات على المدى الطويل ومعدلات الخصم والتكاليف التشغيلية والمتطلبات الرأس مالية المستقبلية وتكاليف السحب من الخدمة والاستكشافات المحتملة والاحتياطيات والتقديرات غير المؤكدة للأداء التشغيلي. تخضع هذه التقديرات والافتراضات للمخاطر وعدم اليقين. وقد أظهر حساب قيمة الاستخدام حساسيةً شديدة لمعدل الخصم وأسعار النفط. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة بنسبة 10% إلى 12.5%. إن التدفقات النقدية المستقبلية شديدة الحساسية لأسعار النفط.

3-8 الموجودات المالية من خلال الأرباح أو الخسائر: تستخدم المجموعة العديد من الغاذج والافتراضات عند قياس القيمة العادلة للموجودات المالية. تُطبق الأحكام عند تحديد النموذج الأكثر ملاءمة لكل نوع من الموجودات وكذلك عند تحديد الافتراضات المستخدمة في تلك الغاذج، بما في ذلك الافتراضات حول الاحتمالات ومعدلات الخصم. خلال السنة، قامت المجموعة بمراجعة الافتراضات المتعلقة بمعدل الخصم وأسعار الهيدروكربونات والاحتمالية، والتي لم ينتج عنها تأثير جوهري للقيمة العادلة لهذه الموجودات كما في 31 ديسمبر 2025. قد تؤثر الزيادة / النقص بمعدل 100 نقطة أساس في معدل الخصم على القيمة العادلة لبند الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بواقع 2 مليون دولار أمريكي.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة (تمة)

التقديرات والافتراضات (تمة)

3-9 الضريبة على دخل الشركات: وفقاً لشروط اتفاقية تطوير البترول، فإن الضرائب بما في ذلك الضريبة على دخل الشركات أو أي التزامات مماثلة على بئرل، بما في ذلك التزامات الشركات التابعة لها والمقاولين من الباطن، فيما يتعلق بأنشطتها بموجب اتفاقية الشراكة الاقتصادية، يتم دفعها مباشرة من قبل حكومة إقليم كردستان نيابة عنها إلى السلطات الضريبية المختصة. علاوة على ذلك، من خلال اتفاقية تطوير البترول، تقوم حكومة إقليم كردستان بتعويض الشركة بالكامل عند الطلب عن أي ضرائب من هذا القبيل يتم فرضها نتيجة لأنشطتها بموجب اتفاقية تطوير البترول.

3-10 تقديرات احتياطي وموارد الهيدروكربون: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز على أساس طريقة وحدات الإنتاج بسعر تم احتسابه بالرجوع إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة التي تم تحديدها بموجب قوانين جمعية مهندسي النفط ودمج التكلفة المستقبلية القدرة لتطوير هذه الاحتياطيات. تقوم المجموعة بتقدير احتياطياتها التجارية استناداً إلى المعلومات التي تم تجميعها من قبل أشخاص مؤهلين مناسبين والتي تتعلق ببيانات جيولوجية وتكنولوجية من حيث حجم وعمق وشكل ودرجة مخزون الهيدروكربون وتقنيات الإنتاج المناسبة ومعدلات الاستخراج.

يتم تحديد الاحتياطيات التجارية باستخدام تقديرات النفط والغاز الموضوعة وعوامل الاستخراج والأسعار المستقبلية للسلع، حيث يكون للأخيرة تأثير على إجمالي مبالغ الاحتياطيات القابلة للاستخراج ونسبة من إجمالي الاحتياطيات التي تعود إلى الحكومة المستضيفة بموجب بنود الاتفاقيات التجارية المعنية. يتم تقدير تكاليف التطوير المستقبلية باستخدام الافتراضات من حيث عدد الآبار المطلوبة لإنتاج الاحتياطيات التجارية وتكاليف تلك الآبار ومرافق الإنتاج ذات العلاقة والتكاليف الرأسمالية الأخرى. إن القيمة الدرجة لممتلكات النفط والغاز في 31 ديسمبر 2025 و2024 مبنية في الإيضاح رقم 13.

وبما أنه يمكن أن تتغير الافتراضات الاقتصادية المستخدمة، وبالوصول على معلومات جيولوجية إضافية خلال الفترة التشغيلية للحقل، يمكن أن تتغير تقديرات الاحتياطيات القابلة للاستخراج. يمكن لهذه التغيرات أن تؤثر على المركز المالي المعلن للمجموعة والنتائج، والتي تشغل على ما يلي:

- يمكن أن تتأثر القيمة للدرجة لممتلكات النفط والغاز والموجودات الثابتة والشهرة بسبب التغيرات في التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل.
- يمكن أن تختلف مصاريف الاستهلاك والإطفاء في الأرباح أو الخسائر، حيث يتم تحديد تلك التغيرات باستخدام طريقة وحدات الإنتاج، أو عندما يتغير العمر المقدر للاستخدام الموجودات المعنية.
- يمكن أن تتغير مخصصات السحب من الخدمة لأن التغيرات بخصوص تقديرات الاحتياطيات تؤثر على التوقعات حول توقيت ظهور تلك الأنشطة والتكاليف المتعلقة بهذه الأنشطة.

3-11 العقار الاستثماري: تدرج المجموعة عقارها الاستثماري بالقيمة العادلة مع تثبيت التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل المجمع. قامت المجموعة بتعيين استشاري عقارات مؤهل ومستقل لتحديد القيمة العادلة التي تعكس أوضاع السوق في كل تاريخ لإعداد التقرير المالي كما في 31 ديسمبر.

3-12 وحدات استهلاك إنتاج ممتلكات النفط والغاز: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدات الإنتاج على إجمالي الاحتياطيات المؤكدة. ينتج عن ذلك تكلفة استهلاك/إطفاء بالتناسب مع نضوب الإنتاج المتبقي المتوقع من الحقل. يضع عمر كل بند، والذي يقيم سنوياً، في الاعتبار كلا من حدود الحياة الفعلية والتقديرات الحالية للاحتياطيات الاقتصادية القابلة للتخصيل للحقل الذي يوجد فيه بند الموجودات. تتطلب هذه الاحتسابات استخدام التقديرات والافتراضات، بما في ذلك مبلغ الاحتياطيات الممكن تحصيلها وتقديرات المصاريف الرأسمالية المستقبلية. إن احتساب معدل استهلاك وحدات الإنتاج يمكن أن يتأثر إلى حد أنه يختلف الإنتاج الفعلي في المستقبل عن التنبؤات الحالية للإنتاج استناداً إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة أو تغيرات التقديرات للمصاريف الرأسمالية المستقبلية. يمكن أن تنتج التغيرات في الاحتياطيات المؤكدة بسبب التغيرات في العوامل أو الافتراضات المستخدمة في تقدير الاحتياطيات ويتم احتسابها في المستقبل.

3-13 تكاليف السحب من الخدمة: إن تكاليف السحب من الخدمة سيتم تحملها من قبل المجموعة في نهاية الفترة التشغيلية لبعض المرافق والعقارات الخاصة بالمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم مخصص السحب من الخدمة بتاريخ إعداد كل تقرير مالي. إن تكاليف السحب من الخدمة النهائية تعتبر غير مؤكدة ويمكن أن تختلف تقديرات التكلفة فيما يتعلق بعدة عوامل بما في ذلك التغيرات في المتطلبات القانونية ذات العلاقة وظهور أساليب أخرى للتجديد أو الخيرة في مواقع إنتاج أخرى. كما أن زمن ونطاق ومبلغ المصاريف المتوقع يمكن أن يختلف أيضاً، على سبيل المثال فيما يتعلق بالتغيرات في الاحتياطيات أو التغيرات في القوانين والتشريعات أو تفسيرها. وعليه، فإن التقديرات والافتراضات الرئيسية تجرى لتحديد مخصص السحب من الخدمة. ونتيجة لذلك، يمكن أن يكون هناك تعديلات جوهرية لمخصصات محددة قد تؤثر على النتائج المالية المستقبلية. إن المخصص بتاريخ إعداد التقرير المالي يمثل أفضل تقدير لدى الإدارة للقيمة الحالية لتكاليف السحب من الخدمة المطلوبة في المستقبل.

4 معلومات القطاعات

حددت الإدارة القطاعات التشغيلية استناداً إلى التقارير التي يراجعها الرئيس التنفيذي والتي تستخدم لاتخاذ قرارات استراتيجية. يضع الرئيس التنفيذي في الاعتبار الأعمال من المنظور الجغرافي والمقسمة إلى ثلاث وحدات جغرافية. يتم إدراج المبالغ غير المخصصة في المصاريف العمومية والإدارية ودخل الاستثمار والقويل والدخل الآخر والمصاريف الأخرى وتكاليف القويل.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
4	127	217	348
–	(51)	–	(51)
4	76	217	297
–	(17)	(47)	(64)
(2)	(18)	(37)	(57)
2	41	133	176
–	–	–	(12)
–	–	–	(7)
–	–	–	12
–	–	–	1
(4)	(4)	(8)	(16)
1	–	–	1
–	–	–	(1)
–	–	–	(8)
–	–	–	146
–	–	–	(16)
–	–	–	130
1,509	168	1,184	2,861
29	47	238	314

* تشمل أتعاب مدققي الحسابات بمبلغ 468 ألف دولار أمريكي لخدمات التدقيق.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
المعلومات القطاعية الأخرى			
نفقات رأسمالية:			
–	30	66	96
–	9	–	9
تكاليف الموظفين مشمولة فيما يلي:			
–	6	17	23
7	–	–	7
–	5	9	14

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

4 معلومات القطاعات (تمة)

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

	الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
إجمالي الإيرادات	4	216	225	445
حقوق الامتياز	–	(109)	–	(109)
صافي الإيرادات	4	107	225	336
تكاليف تشغيلية	–	(18)	(39)	(57)
استهلاك ونضوب	(2)	(28)	(33)	(63)
إجمالي الأرباح	2	61	153	216
مصاريف عمومية وإدارية*	–	–	–	(11)
مصاريف أخرى*	–	–	–	(5)
دخل الاستثمار والتحويل	–	–	–	11
دخل آخر	–	–	–	1
الانخفاض في قيمة الموجودات	(4)	(33)	–	(37)
الحصة من أرباح المشروع المشترك	–	–	–	(1)
تكاليف التمويل	–	–	–	(11)
الربح قبل ضريبة الدخل	163			
مصروف ضريبة الدخل	–	–	–	(12)
صافي ربح السنة	151			
موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2024	1,492	192	1,264	2,948
مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2024	46	41	339	426

* تشمل أتعاب مدققي الحسابات بمبلغ 428 ألف دولار أمريكي لخدمات التدقيق.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

	الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
المعلومات القطاعية الأخرى				
نفقات رأسمالية:				
ممتلكات ومكائن ومعدات	–	10	54	64
موجودات غير ملموسة	–	7	–	7
تكاليف الموظفين مشمولة فيما يلي:				
تكاليف تشغيلية	–	8	18	26
مصاريف عمومية وإدارية	6	–	–	6
مصاريف أخرى	1	–	–	1
نفقات رأسمالية	–	4	3	7

5 الإيرادات

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
إجمالي الإيرادات*	344	441
رسوم التعرفة	4	4
	348	445
ناقصاً: حقوق الامتياز	(51)	(109)
صافي الإيرادات	297	336

تتعلق حقوق الامتياز بحصة الحكومة من الإنتاج في مصر. تتعلق رسوم التعرفة برسوم سعة الانابيب الثابتة المحصلة من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. نظراً لأن العقد يتضمن رسوم ثابتة شهرياً، يتم تثبيت الإيرادات كما في وعند تحرير الفواتير للعملاء على أساس شهري.

* 2024 اشغلت على 68 مليون دولار أمريكي من الإيرادات الإضافية للفترة من 1 يوليو 2022 إلى 31 ديسمبر 2024، والتي تم تثبيتها بعد توقيع اتفاقية الامتياز الموحدة الجديدة في مصر في 23 ديسمبر 2024.

6 التكاليف التشغيلية والنضوب

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
تكاليف الإنتاج	41	31
تكاليف الموظفين (إيضاح 4)	23	26
استهلاك ونضوب (إيضاح 13)	57	63
	121	120

7 دخل الاستثمارات والتمويل

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
الربح على الودائع قصيرة الأجل	7	5
الفائدة على الدفعات المؤجلة (ملحوظة أ)	5	6
	12	11

أ) تمثل الفائدة المفروضة على حكومة إقليم كردستان عن الدفعوات المتأخرة مقابل مبيعات النفط للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 و2024، وفقاً لشروط اتفاقية تطوير النفط واتفاقية مبيعات الغاز المؤرخة 30 يناير 2018 (GSA 1) مع حكومة إقليم كردستان.

8 الدخل الآخر

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
أخرى	1	1
	1	1

9 الانخفاض في قيمة الموجودات

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة (إيضاح 14)	4	33
الانخفاض في قيمة الممتلكات والمكائن والمعدات (إيضاح 13)	4	–
الانخفاض في قيمة المخزون	4	–
الانخفاض في قيمة الموجودات المالية	4	4
	16	37

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)في 31 ديسمبر 2025

10 تكاليف التمويل

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
5	8
3	1
–	2
8	11

11 مصروف ضريبة الدخل

(أ) الإمارات العربية المتحدة

أعلنت وزارة المالية في دولة الإمارات العربية المتحدة في 9 ديسمبر 2024 عن تعديلات إضافية على المرسوم بقانون اتحادي رقم 47 لسنة 2022، بما في ذلك تنفيذ الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية (DMTT) وطرح بعض الحوافز الضريبية. جدير بالذكر أن قانون الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية سيفرض معدل ضريبة فعلية بحد أدنى 15% على الشركات متعددة الجنسيات ضمن عوامل أخرى التي تتجاوز إيراداتها عالمياً 750 مليون يورو في عامين على الأقل من الأعوام المالية الأربعة الماضية، اعتباراً من 1 يناير 2025. بالنسبة لدولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تم تطبيق تشريع الركيزة الثانية اعتباراً من 1 يناير 2025، وتواصل المجموعة مراقبة التشريع. اعتباراً من تاريخ إعداد التقرير، لا توجد آثار على البيانات المالية الموحدة للمجموعة بسبب قانون الحد الأدنى للضريبة التكميلية المحلية.

(ب) إقليم كردستان العراق

تنص اتفاقية تطوير البترول على أن تدفع ضريبة دخل الشركات في إقليم كردستان العراق بشكل مباشر من قبل حكومة إقليم كردستان إلى السلطات الضريبية ذات العلاقة نيابة عن شركة بيرل للبترول للحدودة.

(ج) مصر

إن مصروف ضريبة الدخل في بيان الدخل يتعلق بعمليات دانة غاز مصر التي تخضع للضريبة بمعدل ضريبة بنسبة 40.55% (2024 - 40.55%). يتم دفع هذه الضريبة من قبل الهيئة المصرية العامة للبترول / الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية نيابة عن الشركة من حصتها من الإنتاج. ولا يوجد لدى دانة غاز مصر أي موجودات أو مطلوبات ذات ضريبة مؤجلة في نهاية السنة.

د) إن مصروف ضريبة الدخل الذي تم تثبيته في بيان الدخل الموحد يشتمل على ما يلي:

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
16	12
16	12

هـ) تسوية مصروف ضريبة الدخل:

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
146	163
9%	9%
13	15
13	9
(10)	(12)
16	12
10.95%	7.36%

و) الضريبة المؤجلة

لا يوجد لدى المجموعة موجودات أو مطلوبات ضريبية مؤجلة كبيرة في تاريخ إعداد التقارير.

12 الربح للسهم

يتم احتساب الربح الأساسي للسهم بتقسيم صافي الأرباح للسنة العائدة لحاملي الأسهم العادية في الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
130	151
6,995	6,995
0.019	0.021

13 ممتلكات ومكائن ومعدات

أراض بنظام الملك الحر مليون دولار أمريكي	مبان مليون دولار أمريكي	حصى النفط والغاز مليون دولار أمريكي	منشآت ومعدات مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأثاث والمرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
التكلفة:							
14	12	1,701	400	50	119	646	2,942
–	–	29	–	1	–	66	96
–	–	32	352	1	–	(389)	(4)
–	–	–	(4)	–	–	–	(4)
14	12	1,762	748	52	119	323	3,030
الاستهلاك / النضوب:							
–	8	1,321	300	40	79	65	1,813
–	–	38	12	3	4	–	57
–	8	1,359	312	43	83	65	1,870
صافي القيمة الدفترية:							
14	4	403	436	9	36	258	1,160

إن بعض ممتلكات ومكائن ومعدات شركة بيرل للبترول مرهونة مقابل تسهيل قرض (إيضاح 25).

تشمل الممتلكات والمكائن والمعدات تكلفة التمويل التي تبلغ 66 مليون دولار أمريكي اعتباراً من 31 ديسمبر 2025 على القروض للتطوير المستقر وتمت رسملتها باستخدام معدل الفائدة الفعلي للاقتراض المحدد.

* بعد إتمام بناء مصنع KM250 بنجاح خلال الربع الرابع من عام 2025 (قبل عدة أشهر من الجدول الزمني المعدل السابق)، تم نقل تكاليف مشروع توسعة KM250 المرتبطة (بناء المصنع وحفر الآبار) إلى فئات الموجودات المعنية من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ وخضعت للاستهلاك والنضوب.

** في 26 نوفمبر 2025، تعرض خزان تخزين السوائل في منشأة خور مور في إقليم كردستان العراق لهجوم بطائرة مسيرة. بحلول 3 ديسمبر 2025، تم استعادة الإنتاج إلى مستوياته الطبيعية، وذلك في أعقاب الإجراءات الأمنية المشددة التي نفذتها حكومة إقليم كردستان والحكومة الاتحادية العراقية. ومع ذلك، أسفرت الأضرار عن خسارة كاملة للخزان والبنية التحتية المرتبطة به داخل/حول جدار السد: الأنابيب، وجوامل الأنابيب، وكابلات/معدات الكهرباء والأجهزة، وبناءً على ذلك، وفي انتظار الانتهاء من تقديرات التكاليف، واستراتيجية إعادة بناء الخزان، وتقديم مطالبة التأمين، قامت شركة بيرل بتثبيت مخصص لخسارة الموجودات المتضررة بقيمة 12.27 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 4 مليون دولار أمريكي) استناداً إلى تقديرات التكاليف الداخلية الأولية.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

13 ممتلكات ومكائن ومعدات (تمة)

أراض بنظام العك الخر مليون دولار أمريكي	مبان مليون دولار أمريكي	النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حصص معدات مليون دولار أمريكي	منشآت ومعدات مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأنابيب والرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
التكلفة:								
في 1 يناير 2024	14	12	1,688	390	47	119	608	2,878
إضافات (صافي)	–	–	9	–	1	–	54	64
محول	–	–	4	10	2	–	(16)	–
في 31 ديسمبر 2024	14	12	1,701	400	50	119	646	2,942
الاستهلاك / النضوب:								
في 1 يناير 2024	–	7	1,275	289	38	75	66	1,750
الاستهلاك / النضوب الحقل للسنة	–	1	46	11	2	4	(1)	63
في 31 ديسمبر 2024	–	8	1,321	300	40	79	65	1,813
صافي القيمة الدفترية:								
في 31 ديسمبر 2024	14	4	380	100	10	40	581	1,129

إن بعض ممتلكات ومكائن ومعدات شركة بيرل للبترول مرهونة مقابل تسهيلات قروض (إيضاح 25).

تتضمن الممتلكات والمكائن والمعدات تكاليف تمويل بقيمة 49 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2024 (2023 – 37 مليون دولار أمريكي) على القروض من أجل التطوير المستمر وتم رسملتها باستخدام معدل الفائدة الفعلي للقرض العتي.

لم يتم استهلاك أغلبية موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة نظراً لأن النشاط التجاري لم يبدأ بعد. يتم استخدام موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة لمعالجة وتنقية الغاز الذي تم الحصول عليه من شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة، ويتم استخدام موجودات الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة في نقل الغاز نفسه. كانت شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة من المفترض أن تحصل على الغاز من شركة نفط الهلال، التي اعتمدت على الشركة المتعاقد معها على توريد الغاز لها وهي شركة النفط الوطنية الإيرانية. إن فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز معناه أنه لا يمكن الاستفادة من موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. تواصل شركة نفط الهلال إجراءات دعوى تحكيم دولية بخصوص فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز إخلالاً بعقدها الخاص بتوريد الغاز لمدة 25 سنة.

وقد أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تغطي دعوى التحكيم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014. عقب صدور حكم التحكيم الأول، أجرت الإدارة تقييماً للقيم القابلة للتحصيل من موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة، وبناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقع تحقيقها من هذه الموجودات قامت بتثبيت مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 74 مليون دولار أمريكي مقابل هذه الموجودات في سنة 2021.

حصص النفط والغاز

في 23 ديسمبر 2024 (بتاريخ سريان 1 يوليو 2022)، تم دمج حصص النفط والغاز في امتيازات دلتا النيل المصرية البرية في المنزلة وغرب المنزلة وغرب القنطرة في امتياز واحد باسم "المنزلة الجديدة". تم نقل عقود التطوير الثلاثة عشر الحالية إلى الامتياز الجديد. ويعد الهدف من عملية التوحيد هو تمديد العمر الاقتصادي للموجودات. تبلغ المساحة الإجمالية لمناطق عقود الإيجار بغرض التطوير 387.1 كيلومتر مربع.

وتمتلك شركة دانة غاز مصر حصة عاملة بنسبة 100% في جميع عقود التطوير، وهي تنتج الغاز الطبيعي والسوائل المصاحبة والتي تمثل 100% من الإنتاج الحالي لشركة دانة غاز مصر.

14 الموجودات غير الملموسة

النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق الإمداد والتنقية مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
234	289	523
(234)	(98)	(332)
–	191	191
9	–	9
(4)	–	(4)
5	191	196

النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق الإمداد والتنقية مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
227	289	516
(201)	(98)	(299)
26	191	217
7	–	7
(33)	–	(33)
–	191	191

* تتعلق الإضافات بتكلفة الآبار التي تم حفرها خلال السنة. يتعلق هذا الانخفاض في القيمة بتكلفة بئر واحدة، والتي لا يتوقع في وضعها الحالي أن تؤدي إلى استرداد المبلغ المتكبد.

**تم تخفيض التكلفة السابقة المتعلقة بالامتيازات المنتهية، بعد توحيد الامتيازات في 23 ديسمبر 2024، حيث أنها لم تعد قابلة للاسترداد بموجب الامتياز الجديد.

(أ) حصص النفط والغاز

تتضمن الموجودات غير الملموسة مبلغ 191 مليون دولار أمريكي (2024 - مبلغ 191 مليون دولار أمريكي) يمثل حقوق شراء ونقل ومعالجة وبيع الغاز والمنتجات ذات العلاقة المستحوذ عليها من قبل الشركة من خلال مساهماتها في شركات الصجعة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. إن القيمة العادلة للحقوق المكتسبة في عام 2005 تم تحديدها بالرجوع إلى التقييم المطبق والتخذ من قبل أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا أستاذًا إلى التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من العلاقات التعاقدية المعنية. سيتم إطفاء الموجودات غير الملموسة بدءًا من تاريخ بداية الأنشطة التجارية وفقًا لبنود العقود ذات العلاقة. ولم تبدأ الأنشطة التجارية بعد. إن شركة نفط الهلال مستمرة في التحكيم الدولي سعيًا للحصول على حكم قضائي ملزم بخصوص عقد توريد الغاز لفترة 25 سنة مع شركة النفط الوطنية الإيرانية. إن طرفي دعوى التحكيم هما شركة نفط الهلال وشركة النفط الوطنية الإيرانية، وهما طرفي عقد بيع وشراء الغاز الذي هو موضوع دعوى التحكيم. وإن شركة دانة غاز ليست طرفاً في عقد بيع وشراء الغاز أو دعوى التحكيم.

وقد أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تغطي دعوى التحكيم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014. سوف تحصل شركة دانة غاز على مبلغ 608 مليون دولار أمريكي (2.23 مليار درهم). عقب صدور حكم التحكيم الأول، أجرت الإدارة تقييماً للقيم القابلة للتحصيل من حقوق النقل والمعالجة، وبناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقع تحقيقها من هذه الموجودات قامت بتثبيت مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 98 مليون دولار أمريكي في سنة 2021.

علاوة على ذلك، لا تزال دعوى تحكيم ثانية قيد الإجراء بمبلغ مطالبة أكبر لمدة 16.5 سنة تغطي باقي مدة اتفاقية توريد الغاز من سنة 2014 وحتى سنة 2030. ومن المقرر انعقاد جلسة الاسماع النهائية في نهاية عام 2026 أو بداية عام 2027. كما ستحصل شركة دانة غاز على حصة من حكم التحكيم التالي. بناءً على مشورة شركة نفط الهلال، تعتقد الإدارة أن البالغ التوقعة من دعوى التحكيم الثانية ستكون كافية لتغطية القيمة الدفترية المتبقية للموجودات ذات العلاقة.

15 العقارات الاستثمارية

مليون دولار أمريكي	2025	2024
الرصيد في 1 يناير	21	21
التغير في القيمة العادلة	1	–
الرصيد في 31 ديسمبر	22	21

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)
في 31 ديسمبر 2025

يلخص الجدول التالي بيان المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2024:

غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز المحدود مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
2	—	2
14	14	—
(71)	(62)	(9)
(71)	(62)	(9)
(15)	(15)	—
(15)	(15)	—
(70)	(63)	(7)
(67)	(60)	(7)
(3)	(3)	—
(70)	(63)	(7)
	35%	50%
(25)	(22)	(3)
572	569	3
(188)	(188)	—
359	359	—

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024:

الإيرادات	غاز سيتيز	شركة الهلال الوطنية للغاز المحدود	الجموع
	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
دخل القوائد	—	—	—
استهلاك وإطفاء	—	—	—
مصاريف أخرى	—	(3)	(3)
مصاريف القوائد	—	—	—
مصروف ضريبة الدخل	—	—	—
إجمالي الخسائر الشاملة للسنة	—	(3)	(3)

يتعلق الاستثمار في المشروع المشترك في نهاية السنة بحصة دانة غاز البالغة 35% في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة والتي تمثل حقوق شراء وبيع الغاز والمنتجات ذات الصلة التي استحوذت عليها الشركة في سنة 2005. تم تحديد القيمة العادلة للحقوق المستحوذة بالرجوع إلى عمليات التقييم التي تقوم بها أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا بناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة الناتجة عن العلاقات التعاقدية الأساسية.

إن شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة هي شركة تأسست في 22 يوليو 2003 ومملوكة من قبل شركة نفط الهلال (65%) ومجموعة دانة غاز (35%). إن الغرض الرئيسي من الشركة هو تسويق الغاز الطبيعي والمنتجات المرتبطة به في دولة الإمارات العربية المتحدة، والمشتراة من شركة نفط الهلال والتي كانت الشركة المتعاقدة معها لتوريد الغاز هي شركة النفط الوطنية الإيرانية. لم تبدأ الأنشطة التجارية في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة حتى الآن. إن فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز معناه أنه لا يمكن لشركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة الحصول على أي غاز لبيعها للمستخدمين الهنود. إن شركة نفط الهلال مسفيرة في التحكيم الدولي بخصوص إخلال شركة النفط الوطنية الإيرانية بنود العقد. إن طرفي دعوى التحكيم هما شركة نفط الهلال وشركة النفط الوطنية الإيرانية، وهما طرفي عقد بيع وشراء الغاز الذي هو موضوع دعوى التحكيم. وإن شركة دانة غاز ليست طرفاً في عقد بيع وشراء الغاز أو دعوى التحكيم.

وقد أبلغت شركة نط الهلال شركة دانة غاز بصدر حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تغطي دعوى التحكيم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014، وسوف تحصل شركة دانة غاز على مبلغ 608 مليون دولار أمريكي (2.23 مليار درهم). عقب صدور حكم التحكيم الأول، أجرت الإدارة تقييماً للقم القابلة للتحويل من الحصة في المشروع المشترك، وبناء على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة تحقيقها، قامت بتثبيت مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 188 مليون دولار أمريكي في سنة 2021.

15 العقارات الاستثمارية (تمة)

تتكون العقارات الإستثمارية من أراضٍ صناعية مملوكة من قبل غاز الصجعة، شركة تابعة في منطقة الصجعة في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. تعتبر المجموعة بأن جزءاً من الأرض فائض عن متطلباتها التشغيلية ولهذا سوف تستخدمه لتحقيق إيجارات أو يتم الاحتفاظ به لزيادة رأس المال.

تم إظهار العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة التي حددت استناداً إلى التقييم الذي تم إجراؤه من قبل شركة مؤهلة مستقلة للاستشارات العقارية بالرجوع إلى معاملات السوق القابلة للمقارنة. إن آخر تقييم أجري من قبل الاستشاريين كان في 31 ديسمبر 2025 ونتج عن التقييم مبلغ 22.5 مليون دولار أمريكي.

16 الحصة في المشاريع المشتركة

يلخص الجدول التالي بيان المركز المالي (غير مدقق) للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2025:

غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
2	—	2
—	12	12
(9)	(63)	(72)
(9)	(63)	(72)
—	(15)	(15)
—	(15)	(15)
(7)	(66)	(73)
(7)	(63)	(70)
—	(3)	(3)
(7)	(66)	(73)
50%	35%	
(3)	(23)	(26)
3	569	572
—	(188)	(188)
—	358	358

يلخص الجدول التالي بيان الدخل (غير مدقق) للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025:

الإيرادات	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
الإيرادات	—	—	—
دخل الفوائد	—	—	—
استهلاك وإطفاء	—	—	—
مصاريف أخرى	—	(3)	(3)
مصاريف الفوائد	—	—	—
مصروف ضريبة الدخل	—	—	—
إجمالي الخسائر الشاملة للسنة	—	(3)	(3)

لم يكن لدى المشاريع المشتركة أي مطلوبات طارئة هامة أخرى أو التزامات رأسمالية كما في 31 ديسمبر 2025 و2024.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة) في 31 ديسمبر 2025

16 الحصة في المشاريع المشتركة (تمة)

علاوة على ذلك، لا تزال دعوى تحكم ثانية قيد الإجراء بمبلغ مطالبة أكبر لمدة 16.5 سنة باقي مدة العقد من سنة 2014 وحتى سنة 2030. ومن المقرر انعقاد جلسة الاستماع النهائية في نهاية 2026 أو بداية 2027. كما ستحصل شركة دانة غاز على حصة من حكم التحكم التالي. بناءً على مشورة شركة نفط الهلال، تعتقد الإدارة أن المبالغ المتوقعة من دعوى التحكم الثانية ستكون كافية لتغطية القيمة الدفترية المتبقية للموجودات ذات العلاقة.

قامت شركة نفط الهلال بمطالبة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية لتعويضها عن الخسائر التي تكبدتها الشركة، بما في ذلك أي مطالبات للأطراف الخارجية حيث سيتم تقييم الأضرار في النهاية والبت فيها من قبل المحكمة.

في 9 يوليو 2005، أبرمت شركة CNGCL اتفاقية بيع غاز مع الشركة العمانية للمواد الكيميائية والمستحضرات الدوائية ذ.م.م.

لم تمكن شركة CNGCL من توريد الغاز وفقًا لشروط الاتفاقية بسبب فشل المورد الرئيسي، شركة NIOC. ورداً على ذلك، رفعت شركة OCP دعوى قضائية ضد الطرف المتعاقد ومديره وشركته الشقيقة، مطالبةً بالتنفيذ المحدد لاتفاقية البيع والتعويضات. انضمت شركة OCP إلى شركة دانة غاز مدعيةً الإدارة المشتركة لشركة CNGCL والمسؤولية المشتركة عن الأضرار.

في 26 فبراير 2019، منحت محكمة الدرجة الأولى تعويضات بقيمة 261 مليون دولار لصالح شركة OCP ضد شركة CNGCL، لكنها رفضت طلب شركة OCP للحصول على تعويضات ضد شركة دانة غاز. قدمت شركة OCP استئنافاً ضد الحكم المذكور، بما في ذلك ضد شركة دانة غاز. في 14 يوليو 2020، أصدرت محكمة الاستئناف في الشارقة حكمها ورفضت استئناف شركة OCP ضد شركة دانة غاز.

قدمت شركة OCP استئنافاً إلى المحكمة الاتحادية العليا للطعن في الحكم المذكور أعلاه، حيث ضمت مرة أخرى شركة دانة غاز. في 29 ديسمبر 2020، أصدرت المحكمة العليا حكمها بإلغاء الحكم المستأنف وأعادت القضية إلى محكمة استئناف الشارقة لإعادة النظر فيها من قبل محكمة مختلفة.

بعد جلسات استماع متعددة، في 10 أكتوبر 2023، أصدرت محكمة الاستئناف حكمها الذي ألغى فيه حكم محكمة الدرجة الأولى الذي أمر شركة CNGCL بدفع تعويضات لشركة OCP وقررت أن دعوى OCP غير مقبولة.

قدمت شركة OCP طعنين أمام المحكمة الاتحادية العليا سعيًا منها لإلغاء حكم محكمة الاستئناف في الشارقة. أصدرت المحكمة الاتحادية العليا حكمها في طعن النقص للقدم من مكتب الدعي العام، وألغى الحكم المستأنف وحددت جلسة استماع في يوليو 2024 للنظر في جوهر القضية. عُقدت عدة جلسات استماع في المحكمة خلال عامي 2024 و2025، وعُقدت الجلسة الأخيرة في 27 يناير 2026 حيث أجلت المحكمة الجلسة إلى 31 مارس 2026 لإصدار الحكم.

لا تزال دعوى شركة OCP ضد شركة دانة غاز قيد التقاضي، والنتيجة غير مؤكدة حتى نهاية العام. لم تنجح الدعوى في أي من القرارات المتعددة الصادرة سابقاً عن المحكمة في هذه القضية، ولا ترى الشركة أن هناك أي أساس قانوني أو واقعي سليم لدعوى OCP ضد شركة دانة غاز.

17 الحصة في العمليات المشتركة

(أ) شركة بيرل للبترول المحدودة

تأسست شركة بيرل في جزر العذراء البريطانية كشركة أعمال في جزر العذراء البريطانية بتاريخ 19 يناير 2009. تشمل أنشطة الشركة التنقيب عن الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية ذات العلاقة وتطويرها وإنتاجها وملكيته ونقلها ومعالجتها وتوزيعها وتسويقها وبيعها، بما في ذلك تطوير المشاريع والخدمات المتعلقة بالغاز في إقليم كردستان العراق. في 17 أكتوبر 2025، قامت شركة نفط الهلال الدولية المحدودة ("CPCIL") بنقل حصتها في شركة بيرل إلى شركة سي بي أبستريم هولدينج (PPCL) المحدودة ("الهلال"). إن شركة بيرل مملوكة بما نسبته 35% لكل من شركة الهلال ودانة غاز أبستريم القابضة المحدودة و10% لكل من شركة ("OMV") OMV Upstream International GmbH وشركة ("MOL") MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company وشركة ("RWE") RWE Middle East Holding BV.

حسب المناطق الرئيسية للاتفاقية مع حكومة إقليم كردستان بتاريخ 4 أبريل 2007 (والملاحقة بإجراءات محاسبية مفصلة بتاريخ 25 يناير 2008) والتي تم تعديلها فيما بعد بتاريخ 30 أغسطس 2017 والتي سميت بـ "اتفاقية تطوير البترول"، بحيث تكون شركة بيرل المقاول وتمتع بحقوق حصرية لتقييم وتطوير وإنتاج وتسويق وبيع النفط، بما في ذلك الغاز الطبيعي محلياً وللتصدير من مناطق خور مور وجمجمال والقطاع 19 والقطاع 20 (المناطق الرئيسية للعقد). تم تعيين شركتي الهلال ودانة غاز أبستريم القابضة المحدودة ش.م.ع كمشغلين (لشركة بيرل للبترول ونيابةً عنها) لأغراض تنفيذ اتفاقية تطوير البترول. حلت شركة الهلال رسمياً محل شركة نفط الهلال الدولية المحدودة (CPCIL) كمشغل مشترك في 17 ديسمبر 2025.

تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة بنسبة 35% من موجودات ومطلوبات ودخل العملية المشتركة:

2024 مليون دولار أمريكي	2025 مليون دولار أمريكي	
		الموجودات:
931	953	الموجودات غير المتداولة
333	231	الموجودات المتداولة
1,264	1,184	إجمالي الموجودات
		المطلوبات:
242	175	المطلوبات غير المتداولة
97	63	المطلوبات المتداولة
339	238	إجمالي المطلوبات
925	946	صافي الموجودات
225	217	الإيرادات
(39)	(47)	التكاليف التشغيلية
(33)	(37)	الاستهلاك
153	133	إجمالي الأرباح

(ب) الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/ شركة إمارات

تمتلك المجموعة حصة بنسبة 50% في العمليات الخاضعة للرقابة المشتركة للشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة / شركة إمارات، والتي تمتلك أحد أضخم خطوط أنابيب الغاز في الإمارات العربية المتحدة (بقطر 48 إنش) وبطاقة استيعابية تبلغ 1,000 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً وذلك لنقل الغاز في الشارقة من منطقة الصبغة إلى الحمرية. تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة بنسبة 50% من الموجودات والمطلوبات والدخل من العمليات المشتركة:

2024 مليون دولار أمريكي	2025 مليون دولار أمريكي	
		الموجودات:
10	9	الموجودات غير المتداولة
19	19	الموجودات المتداولة
29	28	إجمالي الموجودات
		المطلوبات:
–	–	المطلوبات المتداولة
29	28	صافي الموجودات
4	4	الإيرادات
(1)	(1)	تكاليف تشغيلية
(1)	(1)	الاستهلاك
2	2	إجمالي الأرباح

18 المخزون

2024 مليون دولار أمريكي	2025 مليون دولار أمريكي	
35	41	قطع الغيار والمواد الاستهلاكية
35	41	

خلال السنة، تم تحويل مبلغ 4 مليون دولار أمريكي من الأعمال الرأس مالية قيد التنفيذ في شركة بيرل (إيضاح 13).

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة) في 31 ديسمبر 2025

19 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي	
80	94	الرصيد في 1 يناير
(11)	(14)	المقبوض خلال السنة
69	80	الرصيد في 31 ديسمبر

فما يلي تصنيف الموجودات المالية بين الموجودات المتداولة وغير المتداولة:

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي	
21	12	موجودات متداولة
48	68	موجودات غير متداولة
69	80	

وكجزء من اتفاقية التسوية مع آر دبليو إي للتوريد والتجارة جي ام بي اتش ("آر دبليو إي")، يحق للشركة الحصول على دفعات مقيدة إضافية، وقد اعترفت الشركة بهذه الدفعات التي تكون مستحقة فقط في حال وحسب قيمة مبالغ الأرباح الموزعة إلى آر دبليو إي من شركة بيرل (على أساس حصة شركة آر دبليو إي البالغة 10% في شركة بيرل). خلال السنة، استلمت الشركة مبلغ 11 مليون دولار أمريكي من هذه الدفعات المقيدة.

لم تقم الشركة بأي استثمارات في الأسهم أو الأوراق المالية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 (31 ديسمبر 2024 - لا شيء).

20 المبلغ المستحق عقب حكم التحكيم

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي	
608	608	المبلغ المستحق عقب حكم التحكيم

أبلغت شركة نفط الهلال الشركة بصدور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تعطي دعوى التحكيم الأولى فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014.

كان مبلغ التعويض عن الأضرار المستحق لشركة دانة غاز هو 608 مليون دولار أمريكي (2.23 مليار درهم)، والذي تم تثبيتته خلال سنة 2021. ومن المتوقع أن يتم تحصيل المبلغ بالكامل من خلال عملية التنفيذ التي ستجريها شركة نفط الهلال، وتتوقع الشركة الحصول على المبلغ المستحق لها خلال فترة اثني عشر شهراً القادمة. بالإضافة إلى لذلك، يترتب على المبلغ المستحق فائدة على تأخر السداد، والتي بلغت 147 مليون دولار أمريكي في نهاية ديسمبر 2025. ولم يتم تثبيت هذه الفائدة حتى الآن.

21 مدينون تجاريون ومدينون آخرون

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي	
118	145	دزم مدينة تجارية (بالصافي)
2	1	مصاريف مدفوعة مقدماً
17	18	مبالغ مستحقة من مشاريع مشتركة
8	8	إيرادات مستحقة (ملحوظة ج)
47	36	دزم مدينة أخرى (ملحوظة د)
192	208	

أ) الدزم للمدينة التجارية محملة بالفائدة وذات فترة ائتمانية من 5 - 60 يوماً.

ب) إن تحليل أعمار الدزم للمدينة التجارية هو على النحو التالي:

متأخرة السداد						
المجموع مليون دولار أمريكي	غير متأخرة السداد مليون دولار أمريكي	أقل من 30 يوماً مليون دولار أمريكي	من 30 إلى 60 يوماً مليون دولار أمريكي	من 61 إلى 90 يوماً مليون دولار أمريكي	من 91 إلى 120 يوماً مليون دولار أمريكي	أكثر من 120 يوماً مليون دولار أمريكي
31 ديسمبر 2025	118	47	10	13	9	—
31 ديسمبر 2024	145	69	2	6	6	56

ج) في يوليو 2019، كشفت عملية تدقيق لنظام القياس لخط أنابيب إقليم كردستان العراق أن جهاز القياس الموجود في مصنع خور مور يقدم، ومنذ نوفمبر 2018، زيادة في إبلاغ حجم الغاز المورد من قبل شركة بيرل للبترول إلى حكومة إقليم كردستان بنسبة 5.9%. وبالتزامن مع ذلك، تم اكتشاف مشكلة أخرى تمثل في انخفاض الإبلاغ عن القيمة الحرارية لمبيعات الغاز.

وفي حين تم اتخاذ خطوات مؤقتة لتصحيح الزيادة في الإبلاغ في يوليو 2019، اتفقت شركة بيرل للبترول وحكومة إقليم كردستان أيضاً على سلسلة من الخطوات لتطبيق القياس المالي الكامل من أجل حل هذه المشكلة. وفي غضون ذلك، تم تطبيق تعديل مؤقت، فيما يتعلق بالفترة من نوفمبر 2018 إلى يوليو 2019، على فواتير يوليو وأغسطس وسبتمبر 2019. تم الانتهاء من تنفيذ حزمة القياس المالي بحلول نهاية الربع الأول من عام 2024، وبدأ تشغيل النظام الجديد اعتباراً من أبريل 2024. والتي تقوم الآن بالإبلاغ عن القياسات المالية للعمدة من قبل طرف خارجي لكمية الغاز وقيمته الحرارية وفقاً لشروط اتفاقية بيع الغاز. تقوم شركة بيرل حالياً بتحليل تأثير نظام القياس المالي الجديد إلى جانب تقييم نقص الإبلاغ عن القيمة الحرارية لغاز المبيعات لإكمال عملية التسوية. إن قرار التعديل المؤقت بمبلغ 23 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز – 8 مليون دولار أمريكي) من المتوقع تنفيذه بمجرد الانتهاء من التعديل النهائي والتسوية. وعليه، يسفر إدراج التعديل المؤقت على المبالغ المستحقة من حكومة إقليم كردستان في هذه البيانات للمالية كإيرادات مستحقة ضمن الموجودات.

د) تتضمن فوائد بقيمة 15.75 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز بنسبة 35%) التي أصدرتها بيرل إلى حكومة إقليم كردستان على الدفعات المتأخرة مقابل مبيعات النفط وفقاً لشروط اتفاقية تطوير النفط واتفاقية مبيعات الغاز في 30 يناير 2018 مع حكومة إقليم كردستان (منها 14.5 مليون دولار أمريكي متأخرات).

22 النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي	
		نقد لدى البنك
30	16	- بنوك محلية في الإمارات العربية المتحدة
24	34	- بنوك أجنبية خارج الإمارات العربية المتحدة
		ودائع قصيرة الأجل
114	201	- بنوك محلية في الإمارات العربية المتحدة
20	31	- بنوك أجنبية خارج الإمارات العربية المتحدة
188	282	النقدية وشبه النقدية
27	35	حسابات احتياطي خدمة الدين
215	317	النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك

يحقق النقد لدى البنوك أرباحاً بنسب متغيرة استناداً إلى أسعار الإيداع البنكية اليومية. إن الودائع قصيرة الأجل مودعة لفترات تتراوح ما بين أسبوع واثني عشر شهراً اعقاداً على المتطلبات النقدية الفورية للمجموعة، وتحقق أرباحاً استناداً إلى أسعار الودائع قصيرة الأجل المعنية، ويستحق سدادها عند الطلب. إن القيمة العادلة للأرصدة النقدية والبنكية متضمنة الودائع قصيرة الأجل هي 215 مليون دولار أمريكي (31 ديسمبر 2024 - 317 مليون دولار أمريكي). إن رصيد حسابات احتياطي خدمة الدين يتعلق بالقروض كما تم الإفصاح عنه في الإيضاح رقم 25. إن نسبة الربح الفعلية المكتسبة على الودائع قصيرة الأجل هي 2% إلى 4.3% (2024 - 3.7% إلى 5.3%) سنوياً. كما في 31 ديسمبر 2025، كانت نسبة 70% (31 ديسمبر 2024 - 73%) من الأرصدة النقدية والبنكية محتفظ بها لدى بنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة، وكان الرصيد المتبقي محتفظ به خارج دولة الإمارات العربية المتحدة. ومن أصل إجمالي مبلغ 215 مليون دولار أمريكي للأرصدة النقدية والبنكية، فإن نسبة 5% من المبلغ كانت محتفظ بها بالجنيه المصري (2024 - 1%).

يشمل النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك مبلغ 108 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز 35%) محتفظ به من قبل شركة بيرل للبترول.

23 رأس المال

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي	
1,908	1,908	المصدر والمدفوع بالكامل: 6,995,373,373 (2019: 6,995,373,373) سهماً عادياً بقيمة 1 درهم للسهم الواحد (0.2728 دولار أمريكي للسهم الواحد)

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

في 4 إبريل 2025، تم سداد مبلغ التسهيل المتبقي بالكامل.

(ب) تسهيلات القروض قصيرة الأجل

أبرمت شركة دانة غاز ش.م.ع. تسهيلات قرض قصير الأجل مع أحد البنوك المحلية في دولة الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 20 مارس 2025. تبلغ قيمة التسهيلات قصيرة الأجل 50 مليون دولار أمريكي لفترة 12 أشهر ("الدة")، وتستحق في 26 مارس 2026. تم سحب التسهيل بالكامل حتى 27 مارس 2025. سيتم سداد القرض على أقساط ربع سنوية متساوية تبدأ بعد ثلاثة أشهر من تاريخ السحب الأولي. تم دفع الأقساط الثلاثة الأولى بقيمة 12.5 مليون دولار أمريكي، كل منها في عام 2025. كما في 31 سبتمبر 2025، وصل المبلغ المستحق بموجب التسهيل 12.5 مليون دولار أمريكي.

يخضع هذا التسهيل للشرط المالي التالي:

- نسبة الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء: الحفاظ على نسبة إجمالي الدين إلى الأرباح قبل احتساب الفوائد والضرائب والإهلاك والإطفاء لا تزيد عن 3.0 إلى 1

(ج) تسهيل قرض - شركة بيرل للبترول

وقعت شركة بيرل في 29 سبتمبر 2025 اتفاقية تسهيل قرض بقيمة 225 مليون دولار أمريكي مع بنك محلي في دولة الإمارات العربية المتحدة، على أن يكون تاريخ السداد النهائي في 29 مارس 2029، وذلك لغويل اختبار الآبار الموسع في حقل تشيمشمال، والأعمال الأولية لمشروع KM، ومشاريع نفقات رأسمالية أخرى. يتم سداد المبلغ على ثمانية أقساط ربع سنوية تبدأ من 30 يونيو 2027. قامت شركة بيرل بسحب أول دفعة من التسهيل، وفي 31 ديسمبر 2025، ووصل المبلغ المستحق بموجب التسهيل 62.5 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 21.9 مليون دولار أمريكي) والذي تم تصنيفه كمطلوبات غير متداولة.

أصدرت شركة بيرل سندات مضمونة بقيمة 350 مليون دولار أمريكي ("السند") في 14 نوفمبر 2024 مع تاريخ سداد نهائي في 15 مايو 2028، حيث تم تصنيفها على أنها مطلوبات غير متداولة. تم استخدام صافي العائدات من السندات بشكل رئيسي في بناء وتطوير وتشغيل منشأة جديدة لمعالجة الغاز بسعة 250 مليون قدم مكعب قياسي يوميًا وموقع البنية التحتية المرتبطة بها في حقل غاز خور مور ("مشروع KM 250").

وقعت شركة بيرل في 7 سبتمبر 2021 اتفاقية قرض لأجل بقيمة 250 مليون دولار أمريكي مع مؤسسة تمويل التغية الدولية الأمريكية مع تاريخ سداد نهائي في 17 يوليو 2028 لغويل مشروع KM 250. يتم سداد القرض على ثمانية عشر قسطًا ربع سنوي متساويًا، على أن يتم السداد الأول في 17 أبريل 2024. كما في 31 ديسمبر 2025، بلغ المبلغ المستحق بموجب التسهيل 152.78 مليون دولار (حصة دانة غاز: 53.5 مليون دولار أمريكي). أقساط السداد بموجب التسهيلات البالغة 55.56 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز : 19.4 مليون دولار أمريكي) تم تصنيف المبالغ المستحقة بحلول 31 ديسمبر 2026 كالتزامات جارية، بينما بلغ المبلغ المتبقي 97.2 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز : 34 مليون دولار أمريكي) والذي تم تصنيفه كمطلوبات غير متداولة.

وقعت شركة بيرل في 17 يوليو 2024 اتفاقية تسهيلات بقيمة 125 مليون دولار أمريكي مع بنك محلي في دولة الإمارات العربية المتحدة، مع تاريخ سداد نهائي في 31 أكتوبر 2025. كما في 31 ديسمبر 2025، تم تسوية التسهيل بالكامل وسداده.

بالنسبة للتسهيلات المذكورة أعلاه، وافقت شركة بيرل على تقديم ضمان مكافئ إلى المقرضين عن طريق التنازل عن الإيرادات والتأمين وعقود الإنشاء الرئيسية والرهن على الإيرادات / خدمة الدين / حساب احتياطي خدمة الدين والرهن للسجل على بعض مرافق الإنتاج القائمة لدى شركة بيرل في كردستان. إن هذا التمويل لا يمنح الحق بالرجوع على شركة دانة غاز.

تم إدراج القروض بعد خصم تكاليف المعاملة وتم إدراجها بالتكلفة المطفأة كما في 31 ديسمبر 2025.

تخضع منشآت بيرل بشكل مجتمّع للتعهدات المالية التالية:

- نسبة الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك: الحفاظ على نسبة إجمالي الدين إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاك والاستهلاك بما لا يزيد عن 4.0 إلى 1
- نسبة طول الاحتياطي: الحفاظ على نسبة لا تقل عن 20% (احتياطيات 2P في مايو 2019)
- نسبة تغطية خدمة الدين التاريخية: الحفاظ على 1.5 إلى 1 أو أعلى
- نسبة تغطية خدمة الدين المتوقعة (المعرفة على أنها (التدفق النقدي التشغيلي للأجل الطويل – رأس مال صيانة الأجل الطويل) / خدمة الدين المتوقعة لمدة 12 شهرًا): الحفاظ على 1.5 إلى 1 أو أعلى
- نسبة التشغيل الحالية (المعرفة على أنها (الأصول المتداولة - المبالغ المحتفظ بها في حسابات احتياطي خدمة الدين) / (المطلوبات المتداولة - خدمة الدين)): الحفاظ على 1.5 إلى 1 أو أعلى
- نسبة حقوق الملكية الدفترية (المعرفة على أنها حقوق ملكية المساهمين / إجمالي الموجودات): الحفاظ على 40% أو أعلى
- السيولة (المعرفة بأنها النقد والودائع المصرفية ناقصًا المبالغ المحتفظ بها في حسابات احتياطي خدمة الدين المحددة): الحفاظ على ما لا يقل عن 70 مليون دولار (في جميع الأوقات)

يتم اختبار جميع التعهدات المالية في نهاية كل ربع سنة.

24 الاحتياطي القانوني والاحتياطي الاختياري

الاحتياطي القانوني	الاحتياطي الاختياري	الاحتياطي القانوني	الاحتياطي الاختياري
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
198	66	15	81
15	13	13	13
226	94		

في 1 يناير 2024

التخصيص للسنة

في 31 ديسمبر 2024

التخصيص للسنة

في 31 ديسمبر 2025

(أ) الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي رقم (32) لسنة 2021 وتعديلاته في دولة الإمارات العربية المتحدة، أنشأت الشركة الاحتياطي القانوني عن طريق اقتطاع 10% من صافي أرباح المجموعة لكل سنة. قد يتوقف هذا التخصيص بقرار من الجمعية العمومية عندما يساوي الاحتياطي 50% من رأسمال الشركة المدفوع. قد لا يتم توزيع هذا الاحتياطي على المساهمين. ومع ذلك، يمكن توزيع الاحتياطي القانوني عندما يزيد عن 50% من رأس المال المدفوع كأرباح على المساهمين في السنوات التي لا تحقق فيها الشركة ما يكفي من الأرباح الصافية.

(ب) الاحتياطي الاختياري

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، سيتم تخصيص 10% من صافي أرباح المجموعة لكل سنة إلى الاحتياطي الاختياري. يمكن للجمعية العمومية وقف التخصيص بناءً على توصية مجلس الإدارة أو عندما يصل الاحتياطي إلى 50% من رأس المال المدفوع. يتم إنفاق الاحتياطي الاختياري وفقاً لقرار من مجلس الإدارة بشأن الأمور التي تخدم مصالح الشركة.

25 قروض

غير متداولة	2025	2024
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
تسهيل قرض لأجل (أ)	–	–
تسهيل /سند قرض (ج)	174	172
	174	172
متداولة		
تسهيل قرض لأجل (أ)	–	28
تسهيل قصير الأجل (ب)	13	–
تسهيل قرض (ج)	19	55
	32	83
	206	255

إجمالي القروض

مجموع القروض	2025	2024
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
مجموع القروض (بما في ذلك العمليات المشتركة لشركة بيرل)	206	255
ناقصًا: تسهيل قرض شركة بيرل - دون حق الرجوع على شركة دانة غاز	(193)	(227)
قروض دانة غاز	13	28

(أ) تسهيل قرض لأجل

أبرمت شركة دانة غاز ش.م.ع. وشركة دانة غاز مصر ليمتد (معًا "المقرضون") اتفاقية تسهيل قرض لأجل مع بنك محلي داخل دولة الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 14 أكتوبر 2020 ("تاريخ التوقيع")، لإعادة تمويل صكوك الشركة بشكل جزئي. وبلغت قيمة تسهيل القرض لأجل 90 مليون دولار أمريكي لمدة سنة واحدة بهامش مبدئي بنسبة 3% سنويًا على سعر ليبور. وتم سحب قيمة التسهيل بالكامل بتاريخ 22 أكتوبر 2020. وكان تاريخ سداد أول دفعة في الشهر السادس من تاريخ التوقيع بينما يقع تاريخ الانتهاء الأصلي بعد سنة واحدة من تاريخ التوقيع، مع خيار التمديد لمدة أربع سنوات أخرى. وخلال سنة 2021، قامت الشركة بممارسة حقها في تمديد التسهيل لمدة أربع سنوات إضافية.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

26 المخصصات

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
غير متداولة		
التزام سحب الموجودات من الخدمة (أ)	11	15
مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (ب)	4	4
مكافآت الموظفين	1	—
	16	19

(أ) يعتمد مخصص سحب الموجودات من الخدمة على أفضل تقدير لشركة دانة غاز مصر للمصاريف المطلوبة لتسوية الالتزام في نهاية عمر الحقل في مصر. خلال العام، تم إنفاق مبلغ 4 مليون دولار أمريكي على إيقاف تشغيل الموجودات.

(ب) يمثل مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين القيمة الحالية للالتزامات تجاه الموظفين. تم تثبيت مخصص إضافي خلال السنة بمبلغ 0.6 مليون دولار أمريكي كمصروف، وتم استخدام مبلغ 0.5 مليون دولار أمريكي.

27 الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
الدائنون التجاريون	35	23
المبالغ المستحقة الدفع والدائنون الآخرون (أ)	56	102
فوائد مستحقة على عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء (ب)	—	10
التزام سحب الموجودات من الخدمة	1	1
مطلوبات أخرى (ج)	—	16
	92	152

فيما يلي تصنيف الدائنين التجاريين والمبالغ المستحقة الدفع بين المطلوبات غير المتداولة والمطلوبات المتداولة:

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
المطلوبات المتداولة	92	82
المطلوبات غير المتداولة (د)	—	70
	92	152

(أ) خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024، وبعد العديد من مشاكل الأداء التي ظهرت خلال تنفيذ عقد الهندسة والتوريد والبناء (EPC)، أنهت شركة بيرل عقد الهندسة والتوريد والبناء مع شركة إنيرفليكس اعتبارًا من 9 سبتمبر 2024. علاوة على ذلك، وبموجب عقد الهندسة والتوريد والبناء ، يحق لشركة بيرل بموجب العقد (1) استرداد تكاليف إكمال مشروع KM250 ومعالجة أي عيوب و (2) أي أضرار ناتجة عن إخلال إنيرفليكس بالعقد وخضم تلك المبالغ من أي مبالغ قد تكون مستحقة لشركة إنيرفليكس. وبناءً على ذلك، اعتبارًا من 31 ديسمبر 2025، بلغ إجمالي الاستحقاق 196 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز 35% - 69 مليون دولار أمريكي) يتم تعويضها مقابل التكاليف الرأسمالية المتكبدة.

(ب) تمثل الفائدة المستحقة على عقد الهندسة والتوريد والبناء الفائدة المستحقة على عقد الهندسة والتوريد والبناء مع شركة إنيرفليكس والتي تبلغ قيمتها صفر دولار أمريكي (2024 - 28 مليون دولار أمريكي – حصة دانة غاز 35%: 10 مليون دولار أمريكي)، كونه تكلفة التمويل الضمنية. على غرار الاستحقاقات بموجب عقد الهندسة والمشتريات والإنشاء (راجع النقطة أ أعلاه) والتي يتم تعويضها بالكامل مقابل تكاليف KM 250، تراكمت الفائدة بقيمة 31 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز 35% - 11 مليون دولار أمريكي) وتم تعويضها أيضًا، كما في 31 ديسمبر 2025.

(ج) يمثل هذا المبلغ دفعة مقدمة تلقتها شركة بيرل من مشير محلي على شكل ضمان وفقًا لاتفاقيات البيع المبرمة مع المشتري والمفصح عنها ضمن المطلوبات المتداولة. من إجمالي الدفعة المقدمة البالغة 45 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز 35%: 16 مليون دولار أمريكي)، تم استخدام 14 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز 35%: 5 مليون دولار أمريكي) مقابل مبيعات محلية في مايو 2025 مع سداد المبلغ المتبقى مقدمًا للمشتري المحلي. بموجب شروط اتفاقية بيع الغاز 2 (GSA2)، يُطلب من حكومة إقليم كردستان دفعة مقدمة نقدية تبلغ 45 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز 35%: 16 مليون دولار أمريكي). كما في 31 ديسمبر 2025، لا تحتفظ شركة بيرل بأي دفعات مقدمة.

(د) يمثل الجزء غير التداول من عقد الهندسة والتوريد والبناء فيما يتعلق بقيمة العمل المنجز.

28 التزامات

شركة بيرل للبترول

كما في 31 ديسمبر 2025، كان لدى شركة بيرل التزامات رأسمالية بمبلغ 39 مليون دولار أمريكي تقريباً (حصة دانة غاز: 14 مليون دولار أمريكي) - (2024 - 92 مليون دولار أمريكي - حصة دانة غاز: 32 مليون دولار أمريكي)، والتي تتضمن بشكل رئيسي الالتزام فيما يتعلق بتطوير محطة معالجة الغاز في حقل خور مور بطاقة إنتاجية تبلغ 250 مليون قدم مكعب من الغاز يوميًا ومشروع خور مور إنتيرم كومبريسور سولوشن ومشروع تشيئشمال للاختبار المبكر للبئر.

مصر

في 23 ديسمبر 2024، وقعت شركة دانة غاز مصر اتفاقية امتياز جديدة مع الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس) لدمج 13 عقد تطوير الحالية بموجب الامتيازات الثلاثة. وفي إطار الاتفاقية، تلتزم دانة غاز بإنفاق مبلغ لا يقل عن 28 مليون دولار في أنشطة الاستكشاف والتطوير قبل 31 ديسمبر 2026. يخضع إجمالي الإنفاق حتى 31 ديسمبر 2025 والبالغ 31 مليون دولار لمراجعة وموافقة الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية. بالإضافة إلى ذلك، حصلت دانة غاز أيضًا على مساحة استكشاف إضافية تبلغ 297.4 كيلومتر مربع حول منطقة عقد التمية. تلتزم شركة دانة غاز بحفر 3 آبار استكشافية بتكلفة لا تقل عن 15 مليون دولار أمريكي خلال فترة الاستكشاف الأولى.

29 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

يوفر الإيضاح 1 معلومات حول هيكل المجموعة، بما في ذلك تفاصيل الشركات التابعة والترتيبات المشتركة.

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
أتعاب خدمات الإدارة المقدمة من المساهم الرئيسي	1	1
أتعاب خدمات الإدارة المقدمة للمشاريع المشتركة	5	2
الإيرادات الفوترة للعمليات المشتركة	1	1
رسوم إضافية للعمليات المشتركة	7	4

تتعلق رسوم خدمات الإدارة للترتيبات المشتركة والمساهم الرئيسي بالتكلفة الفعلية التي تم احتسابها فيما يتعلق بالدة الزمنية التي استغرقها موظفو دانة غاز بأنشطة العمليات المشتركة والوقت الذي استغرقه موظفو المساهم الرئيسي في أنشطة تتعلق بدانة غاز.

الإيرادات المتعلقة برسوم سعة خط الأنابيب تم إصدار فاتورة لها من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة إلى شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة (المشروع المشترك) حيث تمتلك المجموعة حصة قدرها 35%.

تتعلق الرسوم الإضافية بالمبلغ الذي تدفعه شركة بيرل بتروليوم لمساهميها فيما يتعلق بإعادة تحميل تكاليف النفقات العامة وفقًا للاتفاقية المبرمة مع الحكومة المضيفة.

تعويضات موظفي الإدارة العليا

إن تعويضات أعضاء الإدارة العليا خلال السنة كانت كما يلي:

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
الزايأ قصيرة الأجل	6	6
	6	6

30 توزيعات أرباح

في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المنعقد بتاريخ 16 أبريل 2025، وافق مساهمو الشركة على توزيعات أرباح نقدية نهائية بقيمة 5.5 فلس للسهم في 2024.

تم اقتراح توزيع أرباح نقدية بواقع 5.5 فلس للسهم الواحد لسنة 2025 من قبل مجلس إدارة الشركة في 11 مارس 2026 يخضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم.

31 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

عوامل المخاطر المالية

تتألف المطلوبات المالية الرئيسية الخاصة بالمجموعة من القروض والذمم الدائنة التجارية والأخرى. إن الهدف الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو تأمين التمويل لعمليات المجموعة. يوجد لدى المجموعة موجودات مالية متنوعة مثل الذمم المدينة التجارية والنقد والودائع قصيرة الأجل التي تنتج مباشرة من العمليات.

إن المخاطر الرئيسية الناتجة من الأدوات المالية الخاصة بالمجموعة هي مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة لإنشاء ومراقبة إطار عمل إدارة مخاطر المجموعة. إن الإدارة العليا للمجموعة مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر وتقديم تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تمة)

في 31 ديسمبر 2025

31 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تمة)

عوامل المخاطر المالية (تمة)

يقوم مجلس الإدارة بالمراجعة والموافقة على السياسات لإدارة كل من هذه المخاطر والموافقة عليها وهي ملخصة أدناه.

(أ) مخاطر العملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لمخاطر عملات أجنبية فيما يتعلق برصيدها بالجنيه المصري المحتفظ به لدى بنوك محلية في مصر والذمم الدائنة بالجنيه المصري البالغة 11 مليون دولار أمريكي.

في 31 ديسمبر 2025، إذا انخفض /ارتفع الجنيه المصري بنسبة 10% مقابل الدولار الأمريكي، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، سيكون إجمالي الأرباح الشاملة للسنة أعلى/أقل من 1.1 مليون دولار أمريكي (2024 - 0.5 مليون دولار أمريكي)، كنتيجة لأرباح/خسائر صرف العملات الأجنبية من تحويل الجنيه المصري المصنفة به الأرصدة لدى البنوك.

(ب) مخاطر معدلات الفائدة

تتعرض المجموعة بالحد الأدنى لمخاطر معدلات الفائدة على الودائع البنكية، حيث أن كل الودائع لأجل كما في تاريخ إعداد التقارير المالية لها معدلات فائدة ثابتة. تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات الفائدة على حصتها في قروض شركة بيرل وعلى تسهيل القرض لأجل الخاص بها. ولو انخفض / ارتفع معدل الفائدة بنسبة 10%، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، انخفض /ارتفع إجمالي (الخسائر الشاملة)/ الأرباح الشاملة للسنة بمبلغ 0.5 مليون دولار أمريكي (2024 - 1.2 مليون دولار أمريكي).

(ج) مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار السلع (سعر النفط)، ولكن هذه المخاطر قد يتم تخفيفها بشكل جزئي من خلال اتفاقية الأسعار الثابتة على المدى الطويل لبيع الغاز الطبيعي والتي تشكل حوالي 54% (2024 - 58%) من إجمالي إيرادات المجموعة. في 31 ديسمبر 2025، إذا زاد / انخفض متوسط سعر النفط للسنة بنسبة 10% مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، سيزيد / يقل إجمالي الأرباح الشاملة للمجموعة للسنة بمبلغ 15 مليون دولار أمريكي (2024 - 16 مليون دولار أمريكي).

(د) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي يفشل فيها الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد عميل والتسبب في خسارة مالية للطرف الآخر. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان عن الذمم المدينة التجارية والأرصدة البنكية. تتم إدارة مخاطر الائتمان على مستوى المجموعة. تعتبر الذمم المدينة التجارية للمجموعة ذات مخاطر ائتمان منخفضة. تتم مراقبة التصنيفات الائتمانية للأطراف المقابلة لتحديد أي تدهور في التصنيف الائتماني.

(1) الدينون التجاريون

تنتج الذمم المدينة التجارية من عملياتها في كل من إقليم كردستان العراق ومصر 80 مليون دولار أمريكي و38 مليون دولار أمريكي، على التوالي (2024 - 67 مليون دولار أمريكي و78 مليون دولار أمريكي، على التوالي). يتم تحليل متطلبات الانخفاض في القيمة بتاريخ إعداد التقرير المالي على أساس فردي للعملاء الرئيسيين (المنشآت الحكومية). وتعتمد المحاسبة على البيانات السابقة الفعلية ووضع العميل. إن التعرض بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بتاريخ إعداد التقرير المالي هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 21.

(2) الأرصدة البنكية

يتم إدارة المخاطر الائتمانية من الأرصدة لدى البنوك من قبل خزينة المجموعة وفقاً لسياسة المجموعة. تتم الموافقة على استثمار فائض الأموال فقط مع الأطراف المقابلة من قبل مجلس إدارة المجموعة. تودع الأرصدة البنكية لدى بنوك تتمتع بتصنيف ائتماني بدرجة استثمار. إن تعرض المجموعة بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بخصوص الأرصدة البنكية كما في 31 ديسمبر 2025 هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 22.

(هـ) مخاطر السيولة

إن هدف المجموعة هو المحافظة على توازن ما بين اسفراطية التمويل والمرونة من خلال استخدام القروض والذمم الدائنة التجارية والأخرى. يلخص الجدول أدناه استحقاق المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة في 31 ديسمبر استناداً إلى الدفعات التعاقدية غير المضمونة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

عند الطلب مليون دولار أمريكي	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
—	—	56	271	—	327
—	5	87	—	—	92
—	5	143	271	—	419

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024

عند الطلب مليون دولار أمريكي	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
—	5	104	222	—	331
—	18	51	83	—	152
—	23	155	305	—	483

مخاطر الدولة وبيئة التشغيل

تعمل المجموعة بشكل أساسي في إقليم كردستان العراق ومصر. لا تزال البيئة الاقتصادية الكلية والسياسية والتنظيمية والأمنية في إقليم كردستان العراق عرضة لمستويات عالية من عدم اليقين. يمكن أن تؤثر هذه الظروف على الطلب وسلاسل الإمداد والوصول إلى المواقع وتوقيت الموافقات الحكومية. وقد تؤثر هذه الأحداث أيضاً على العمليات أو تعطّلها بسبب حظر التجول أو الاحتجاجات أو الحوادث الأمنية المحلية.

إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو ضمان احتفاظ المجموعة بمعدل رأسمالي جيد من أجل دعم أعمال المجموعة وزيادة قيمة حقوق المساهمين لأقصى حد ممكن.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال لديها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024. يتألف هيكل رأسمال المجموعة من رأس المال المصدر والأرباح غير الموزعة والاحتياطات الأخرى العائدة إلى حاملي أسهم الشركة الأم وتم قياسه بمبلغ 2,547 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2024 (2024 - 2,522 مليون دولار أمريكي).

تسوية صافي الدين

يتضمن هذا القسم تحليلاً لصافي الدين والحركات في صافي الدين لكل سنة من السنوات المعروضة.

	2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي
النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك	215	317
القروض	(206)	(255)
صافي النقد/(الدين)	9	62

قروض مليون دولار أمريكي	نقد مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
(252)	131	(121)
(3)	186	183
(255)	317	62
49	(102)	(53)
(206)	215	9

كانت نسبة الديونية كما في 31 ديسمبر 2025 و31 ديسمبر 2024 كما يلي:

2025 مليون دولار أمريكي	2024 مليون دولار أمريكي	
9	62	صافي النقد/(الدين)
2,547	2,522	إجمالي حقوق الملكية
—	—	نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية

تم الإفصاح عن التعهدات المالية فيما يتعلق بالقروض في الإيضاح 25.

إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة (تتمة)

في 31 ديسمبر 2025

32 تقدير القيمة العادلة

فيما يلي أدناه مقارنة حسب فئة القيم الدفترية والقيم العادلة لجميع الأدوات المالية للمجموعة المدرجة في البيانات المالية:

	القيمة الدفترية 2025 مليون دولار أمريكي	القيمة العادلة 2025 مليون دولار أمريكي	القيمة الدفترية 2024 مليون دولار أمريكي	القيمة العادلة 2024 مليون دولار أمريكي
الموجودات المالية				
ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء المدفوعة مقدماً)	190	190	207	207
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	69	69	80	80
نقد وودائع قصيرة الأجل	215	215	317	317
الطلبات المالية				
قروض	206	206	255	255
ذمم دائنة تجارية ومستحققات	92	92	154	154

يتم تحديد القيمة العادلة للقروض على أنها القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المخصوصة باستخدام معدل الخصم القائم على السوق. لا تختلف القيمة العادلة جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

يستعرض الجدول أدناه تحليلاً للأدوات المالية المدرجة بالقيمة العادلة باستخدام طريقة التقييم. وفيما يلي مستويات التقييم المختلفة:

- الأسعار المعلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة (المستوى الأول).
- المعطيات الأخرى بخلاف الأسعار المعلنة المدرجة ضمن المستوى 1 التي تعتبر جديرة بالملاحظة بالنسبة للأصل أو الالتزام، سواء كانت مباشرة (وهي الأسعار) أو غير مباشرة (وهي المستمدة من الأسعار) (المستوى الثاني).
- المعطيات الخاصة بالأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق الجديرة بالملاحظة (وهي المعطيات غير الجديرة بالملاحظة) (المستوى الثالث).

يتم تحديد تقييم العقارات الاستثمارية بالاستناد إلى معاملات السوق المقارنة.

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة المقاسة بالقيمة العادلة بتاريخ 31 ديسمبر 2025:

	المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
الموجودات				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	–	–	69	69
عقارات استثمارية	–	22	–	22
المجموع	–	22	69	91

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة المقاسة بالقيمة العادلة بتاريخ 31 ديسمبر 2024 :

	المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
الموجودات				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر	–	–	80	80
عقارات استثمارية	–	21	–	21
المجموع	–	21	80	101

لم تكن هناك أي تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال السنتين 2025 و2024.

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية غير المتداولة في الأسواق النشطة باستخدام أساليب التقييم. تعمل هذه الأساليب على تحقيق الاستفادة القصوى من معطيات السوق المتاحة الجديرة بالملاحظة وتعتمد على أقل قدر ممكن من التقديرات الموضوعة من قبل المنشأة. إذا كانت جميع المعطيات الهامة المطلوبة لقياس القيمة العادلة للأداة معطيات جديرة بالملاحظة، فإنه يتم إدراج هذه الأدوات ضمن المستوى الثاني. ليس هناك حركات هامة فيما يتعلق بهذه الموجودات المالية المقاسة بالقيمة العادلة باستخدام مدخلات وفقاً للمستوى 3 معايير القياس.

33 المساهمات الاجتماعية

في إطار مبادرات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، أنفقت المجموعة مبلغ 1,315,550 دولار أمريكي (2024 - 680,000 دولار أمريكي) خلال السنة.

34 الأحداث اللاحقة

في أعقاب تاريخ التقرير اشتدت التوترات الجيوسياسية في الشرق الاوسط ويواصل أعضاء مجلس الادارة والإدارة متابعة التطورات عن كثب كإجراء احترازي. استجابة للوضع الأمني الإقليمي الراهن علقت المجموعة مؤقتاً عمليات الإنتاج في حقل خورمور منذ 28 فبراير 2026 ويتم وضع محطة خورمور في حالة تأهب تشغيلي وذلك لضمان إمكانية تشغيله على النحو الأمثل عند الإقتضاء. سيواصل أعضاء مجلس الإدارة متابعة التطورات وتقييم أي آثار محتملة على عمليات المجموعة ووضعهما المالي وادائها.

شركة دانة غاز ش.م.ع.
ص.ب 2011
الشارقة
الإمارات العربية المتحدة
الهاتف: +971 (0)6 556 9444
البريد الإلكتروني: ir@danagas.com
www.danagas.com

