



دانة غاز
DANAGAS



تَمَيُّزٌ تَشْفِيْلِي

دانة غاز ش.م.ع.
التقرير السنوي والقوائم المالية 2017

دانة غاز هي الشركة الرائدة من القطاع الخاص والعاملة في مجال الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط، حيث تأسست في ديسمبر من عام 2005، وهي مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

وتملك دانة غاز حالياً أصولاً في مجالات التنقيب عن الغاز وإنتاجه في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق بمعدل إنتاج بلغ 67,600 برميل نفط مكافئ يومياً في عام 2017.

في ظل احتياطات الشركة الضخمة في مصر وإقليم كردستان العراق والإمارات التي تصل إلى 1.1 مليار برميل نفط مكافئ وخططها التوسعية، تلعب دانة غاز دوراً بارزاً في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا.

المحتويات

لمحة عامة

- مقدمة
- 01 أبرز النتائج
- 02 لمحة عامة عن أعمال الشركة

مراجعة الأعمال

- 04 كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 06 كلمة الرئيس التنفيذي
- 10 مجلس الإدارة
- 13 المجلس الاستشاري الدولي
- 15 الإدارة التنفيذية
- 16 نظرة عامة على أسواق السلع

المراجعة التشغيلية

- 18 المراجعة التشغيلية
- 28 المراجعة المالية 2017
- 34 الصحة والسلامة والأمن والبيئة
- 37 إدارة المخاطر
- 40 الحوكمة المؤسسية
- 44 موظفونا
- 46 المسؤولية الاجتماعية للشركات

البيانات المالية

- 50 تقرير مدققي الحسابات المستقلين
- 55 بيان الدخل الموحد
- 56 بيان الدخل الشامل الموحد

- 57 بيان المركز المالي الموحد
- 58 بيان التعبير في حقوق المساهمين الموحد
- 59 بيان التدفقات النقدية الموحدة
- 60 إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

أبرز النتائج

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليون دولار أمريكي)

334 مليون دولار

2016: 207 مليون دولار أمريكي

334	2017
207	2016
232	2015

إجمالي الإيرادات (مليون دولار أمريكي)

450 مليون دولار

2016: 392 مليون دولار أمريكي

450	2017
392	2016
417	2015

الرصيد النقدي (مليون دولار أمريكي)

608 مليون دولار

2016: 302 مليون دولار أمريكي

608	2017
302	2016
470	2015

صافي الأرباح (مليون دولار أمريكي)

83 مليون دولار

2016: 88- مليون دولار أمريكي

83	2017
88-	2016
126	2015

الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة (مليون برميل نفط مكافئ)

1,132 مليون برميل نفط مكافئ

2016: 1,155 مليون برميل نفط مكافئ

25	117	990	2017
33	132	990	2016
31	130	990	2015

الإنتاج (ألف برميل نفط مكافئ)

67.6 ألف برميل نفط مكافئ

2016: 67.1 ألف برميل نفط مكافئ

0.7	1.65	25.75	39.5	2017
0.75	2.6	26.0	37.6	2016
0.7		29.3	33.9	2015

الإمارات العربية المتحدة ■ مصر ■ إقليم كردستان العراق ■ الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز



دانة غاز هي الشركة الرائدة من القطاع الخاص والعاملة في مجال الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط، حيث تأسست في ديسمبر من عام 2005، وهي مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

رؤيتنا

أن تصبح أكبر شركة خاصة للغاز الطبيعي على مستوى مناطق الشرق الأوسط، شمال أفريقيا وجنوب آسيا لتعزيز القيمة المحققة لمساهميننا.

استراتيجيتنا

- التركيز على تحقيق نمو مستدام في منطقة الشرق الأوسط، وشمال أفريقيا وجنوب آسيا، من خلال استثمارنا في جميع مراحل صناعة الغاز الطبيعي.
- تعزيز العلاقات الاستراتيجية للحفاظ على الميزة التنافسية.
- العمل بشكل متواصل على تعزيز قدراتنا التقنية والتجارية لتطوير وتشغيل أصولنا بشكل آمن وفعال.

قيمنا

- نضع ونطبق أعلى معايير السلوك والمساءلة.
- نحترم ونقدر الجميع ونرحب بجميع أشكال الثقافات المتنوعة.
- نسعى بدأب إلى ابتكار وتطبيق أساليب جديدة لتطوير أعمالنا والوفاء بالتزاماتنا.
- نسعى لتوفير بيئة عمل آمنة وصحية وصدقية للبيئة، لكل من موظفينا وشركائنا وتقليص آثار عملياتنا على المجتمعات والبيئة.

500 مليون قدم مكعب يومياً

مقدار الزيادة المخطط لها في إنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق

83 مليون دولار أمريكي

صافي الأرباح

1,132 مليون برميل نفط مكافئ

الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة

608 مليون دولار أمريكي

السيولة النقدية المتوفرة لدى الشركة في 31 ديسمبر 2017

67.6 ألف برميل نفط مكافئ

صافي الإنتاج

20 ألف برميل يومياً

حجم الزيادة المخطط لها في إنتاج المكثفات في إقليم كردستان العراق

التواجد الجغرافي

تمتلك دانة غاز حالياً أصولاً في مجالات التنقيب عن الغاز وإنتاجه في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق بمعدل إنتاج بلغ 67,600 برميل نفط مكافئ يومياً في عام 2017. في ظل احتياطات الشركة الضخمة في مصر وإقليم كردستان العراق والإمارات التي تصل إلى 1.1 مليار برميل نفط مكافئ وخططها التوسعية، تطمح شركة دانة غاز بأن تلعب دوراً بارزاً في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا.

مصر

39,500

برميل نفط مكافئ يومياً

- خامس أكبر منتج للغاز في مصر
- 14 منطقة عمليات برية وثلاثة امتيازات
- فرص استكشافية هامة

تعرف على المزيد في الصفحة 18

إقليم كردستان العراق

25,750

برميل نفط مكافئ يومياً

- حقلان من الطراز العالمي
- يحتويان على أضخم احتياطات غاز في العراق
- أكثر من تسع سنوات من الإنتاج المتواصل
- تزويد محطتين رئيسيتين لإنتاج الكهرباء بالغاز

تعرف على المزيد في الصفحة 22

الإمارات العربية المتحدة

1,650

برميل نفط مكافئ يومياً

- حقل غاز الزوراء
- بدء التشغيل التجاري في فبراير 2016

تعرف على المزيد في الصفحة 26

لقد بذلنا جهوداً كبيرة هذا العام للتعامل مع العديد من التحديات والقضايا التي اعترضت طريقنا وصولاً إلى تقديم أداء تشغيلي قوي وتسجيل نتائج مالية متميزة.

المساهمون الأعزاء،

شهد عام 2017 ارتفاع متوسط أسعار النفط للسنة الثانية على التوالي، حيث أنهت أسعار النفط العام على ارتفاع، وساهم ذلك في إحداث حالة من التفاؤل فيما يتعلق بمستقبل صناعة النفط. وكما تعلمون، فقد مرت ثلاث سنوات صعبة على صناعة النفط والغاز، إلا أننا تمكنا خلالها من التغلب على جميع التحديات الناجمة عن انخفاض أسعار النفط وبتنا اليوم في وضع قوي يمكننا من جني ثمار جميع التحسينات التشغيلية والهيكلية التي أجريناها خلال تلك الفترة، وأصبحنا اليوم أكثر قدرة على الاستفادة من كامل إمكاناتنا.

وشكل حل النزاع التعاقدى مع حكومة إقليم كردستان العراق، والذي خضاه في إطار عملية تحكيمية بدأت في أكتوبر 2013، جزءاً أساسياً من استراتيجيتنا على مدى السنوات القليلة الماضية. ويسرني إعلامكم بأننا تمكنا من حل هذا النزاع بشكل ودي في أغسطس 2017 ووقعنا اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق بشروط مواتية لجميع الأطراف. ويسعدني القول بأن الموارد التي يحتويها حقلنا في إقليم كردستان العراق ذات مستوى عالمي، حيث تقدر الشركة الموارد الكامنة غير المستثمرة في هذين الحقلين بحوالي 75 تريليون قدم مكعب من الغاز و7 مليارات برميل من النفط. ويوجد لدينا الآن خطط طموحة لزيادة إنتاجنا الحالي بمعدل 170% خلال السنوات الثلاث القادمة. علاوة على ذلك، عدت علاقتنا مع حكومة إقليم كردستان العراق قوية كما كانت عليه في السابق. وتجدر الإشارة إلى أنه على الرغم من نزاعنا المستمر، لأننا لم نتوقف أبداً عن الاستثمار أو العمل في إقليم كردستان العراق. وبالرغم من جميع التحديات الجيوسياسية والأمنية التي واجهناها، واصلنا الإنتاج دون انقطاع لمدة تسع سنوات، ونفخر بكوننا اليوم من أكبر المستثمرين من القطاع الخاص في قطاع النفط والغاز بجمهورية العراق.

وكان أداءنا المالي في عام 2017 قوياً، حيث حققنا أرباحاً صافية بقيمة 83 مليون دولار، ما يمثل تحسناً كبيراً مقارنة بخسارة قيمتها 88 مليون دولار في 2016. وبلغت إيراداتنا 450 مليون دولار، بزيادة نسبتها 15% مقارنة بالعام 2016 بفضل تحسن إجمالي إنتاج المجموعة، وارتفاع أسعار النفط واتفاقية التسوية الناجحة التي توصلنا إليها. وارتفع صافي رصيدنا النقدي مع نهاية العام 2017 إلى 608 ملايين دولار، ما يمثل أعلى مستوى للرصيد

النقدي نسجله خلال السنوات العشر الماضية. ويعزى هذا الارتفاع الكبير إلى استلامنا دفعات كبيرة من الحكومة المصرية في منتصف العام بقيمة 110 ملايين دولار، إلى جانب استلام 210 مليون دولار نقداً من حكومة إقليم كردستان العراق كجزء من اتفاقية التسوية، فضلاً عن دخلنا المنتظم الذي حققناه من عملياتنا التشغيلية. واتسمت عملية تحصيل الدفعات النقدية هذا العام بثبات وتيرتها، حيث واطبت حكومة إقليم كردستان العراق على دفع مستحقاتها بشكل منتظم منذ اتفاقية التسوية. وتجدر الإشارة إلى أن إجمالي الرصيد النقدي لا يتضمن الـ 140 مليون دولار التي تحتفظ بها "بيرل" بغرض تطوير أصول النفط والغاز في إقليم كردستان العراق.

في ضوء التحسن القوي الذي شهده وضعنا المالي، أعاد مجلس الإدارة وأنا من بينهم النظر في سياسة توزيع الأرباح، ويسرنا إعلامكم بأننا قد أوصينا على توزيع أرباح نقدية هذا العام، ومن الآن فصاعداً، سوف يقوم مجلس الإدارة بمراجعة توزيعات الأرباح السنوية أخذين بعين الاعتبار القوة المالية للشركة وتوتيرة تحصيل مستحقاتها المتأخرة واحتياجات رأس المال العامل ومتطلبات الاستثمار المستقبلية.

وواصلنا على مدار السنوات القليلة الماضية الاستثمار في المناطق الجغرافية التي نزاول نشاطنا فيها. ففي إقليم كردستان العراق، حافظنا على ثبات معدلات الانتاج والاستثمار، وبالحدوث عن عملياتنا في مصر، كان أداءنا في العام 2017 جيداً ومبشراً بالخير، حيث ارتفع إجمالي إنتاجنا السنوي بنسبة 5% على الرغم من اتباعنا نهجاً حذراً فيما يتعلق بالإنتاج الرأسمالي الخاص بأعمال حفر الآبار الجديدة وصيانة وتجديد الآبار القائمة بسبب عدم وضوح توقيت ومستويات تحصيل مستحقاتها المتأخرة. وباستثناء الدفعة التي تم استلامها في منتصف العام الماضي، فإن الدفعات التي حصلنا عليها من الحكومة المصرية خلال النصف الثاني من 2017 كانت متقطعة ومخيبة للآمال. وبينما يعمل مجلس إدارة الشركة وإدارتها التنفيذية جاهدين لتحسين هذا الوضع، فإن هذا يدفعنا لإعادة التفكير في خططنا الاستثمارية في مصر، وعلى المدى المنظور فإننا سنواصل اتباع سياستنا المتمثلة في الموازنة بين المستحقات المستلمة ومستويات الإنتاج الرأسمالي ونهجنا المنضبط فيما يتعلق بالنفقات والتكاليف. وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، كان أداء حقل غاز الزوراء الذي دخل حيز الإنتاج في فبراير 2016 عكس توقعاتنا، حيث بلغ إنتاج الحقل أقل من ربع ما كان مخططاً له. وكشفت

الدراسات المكثفة لجيولوجيا الحقل عن تعقيد غير متوقع فيما يتعلق بمعدل التدفق من مكامن النفط. ونتيجة لتقرير الاحتياطيات السنوي قمنا بخفض في حجم الاحتياطيات المحتملة والمؤكد للحقل، وأوجب علينا ذلك احتساب مخصص لانخفاض قيمة الأصل. وسوف نواصل إدارة مكامن الغاز عن كثب بهدف زيادة معدل الاستخراج النهائي الكلي إلى أقصى حد ممكن.

وكانت الحاجة إلى إعادة تمويل وإعادة هيكلة صكوك الشركة مستحقة السداد بحلول نهاية أكتوبر 2017 الشاغل الأهم للإدارة التنفيذية ومجلس الإدارة على حد سواء، وشرعت الشركة في هذه الإجراءات بالتراضي خلال مايو 2017، وطلبت من حاملي صكوكها تشكيل لجنة خاصة وتعيين مستشارين حتى يتسنى المضي قدماً في تسوية الأمر على وجه السرعة بطريقة ودية وبشكل توافقي. ومع ذلك، لم يمس وقت قصير حتى تفاجأنا بتلقي إخطار وإنذار من الوصي والوكيل المفوض يهدد بإعلان تخلف الشركة عن السداد. وكان سيكون لذلك وقع الكارثة على الشركة ومساهميها بسبب تعريض الشركة لاحتمال خسارة مليارات الدولارات. ولم يكن أمام الشركة من بديل سوى اتخاذ تدابير عاجلة لحماية كيانها وأصولها وحتى تتيح الوقت اللازم لمناقشة مقترح إعادة الهيكلة بالتراضي والتوصل إلى توافق بشأنه. ومن المؤسف أن لجنة حملة الصكوك رفضت مساعيها الرامية للوصول إلى حل توافقي، سعياً منها وراء حل قانوني عبر المحاكم. وتطورت مجريات التقاضي لتشمل مجموعة من مساهمي الشركة وإجراءات قضائية في كل من المملكة المتحدة ودولة الإمارات، مع صدور أحكام متضاربة من المحاكم المختصة في كلا البلدين. ونتيجة لذلك فإن نتيجة المحاكمات لا يمكن التكهون بها ومن الممكن أن تنتهي نتيجة المحكمة في الإمارات إلى إعادة تقييم للصكوك تبعاً لقوانين دولة الإمارات مما قد يترتب عليه انخفاض قيمة الصكوك وبالتالي تحقيق خسارة لحملة الصكوك. وحالياً، يتعاون مستشارنا المالي مع أحد حملة الصكوك المحليين الذي انضم إلى اللجنة، والذي أعرب عن استعدادة للعمل على التوصل إلى حل وسط للخروج من الموقف الراهن.

وفيما يتعلق بالدعوى ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية أمام هيئة التحكيم، فقد حققت شركتنا "نقط الهلال"، تقدماً لافتاً في هذا الصدد. وكانت "نقط الهلال" قد تلقت في منتصف العام 2014 قرار هيئة التحكيم الذي صدر في صالحها، مما أكد على صحة

إيجاد حل مرضٍ لقضية الصكوك، والحصول على قرار نهائي بحجم التعويضات المستحقة لنا من شركة النفط الوطنية الإيرانية والاستفادة من المبلغ الذي ستحكم به لنا المحكمة، إلى جانب تحسين وتيرة تحصيل مستحقاتنا من الحكومة المصرية وخفض المستحقات المتأخرة بشكل أكبر، وأخيراً وليس آخراً ضخ استثمارات مدروسة وتميز أنشطتنا في إقليم كردستان العراق بما يسهم في نهاية المطاف بتحقيق الاستفادة الكاملة من الإمكانيات الكبيرة لأصولنا عالمية المستوى في الإقليم.

وسريان عقد تزويد الغاز، وعقب ذلك عقدت المحكمة جلسة استماع أخيرة في أكتوبر 2017 للنظر في حجم الأضرار الناجمة عن انتهاك شركة النفط الوطنية الإيرانية لبنود العقد، ومن المزمع أن تصدر المحكمة قرارها النهائي الذي يتضمن التعويضات المستحقة لنفط الهلال قبل شهر أكتوبر من هذا العام.

يبدو المستقبل واعداً بالنسبة لشركة دانة غاز إلى حد بعيد، وهي في وضع أفضل مما كان عليه الحال منذ عام مضى. وبعد توقيع اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق، فإننا نتطلع إلى ضخ استثمارات كبيرة وزيادة إنتاجنا في الإقليم. ونستهدف هذا العام تحقيق زيادة قدرها 20% في معدل الإنتاج على أن تصل النسبة إلى 170% في غضون عامين إلى ثلاثة أعوام. وفي حال جرت الأمور وفق الخطط الموضوعية، فسيتيح لنا ذلك رفع إجمالي إنتاجنا اليومي ليقارب الـ 900 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز و36 ألف برميل من المكثفات و900 طن من الغاز البترولي المسال وذلك بحلول عام 2021. وفي مصر، نسعى للحصول على التراخيص اللازمة لحفر بئر استكشافية واعدة في المياه العميقة في القطاع البحري رقم 6 في مطلع العام 2019. كما تتمتع اليوم برصيد نقدي قوي، ومن المحتمل أن نستلم مبالغ إضافية من قرار التحكيم النهائي ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية.

مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أعنتم هذه الفرصة لأعرب عن عميق شكرنا وامتناننا لسمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي، الرئيس الفخري لشركة "دانة غاز"، نائب حاكم الشارقة ورئيس مجلس النفط في الشارقة، على دعمه المتواصل لنا. والشكر موصول أيضاً للمساهمين الأفاضل على ولائهم الراسخ وثقتهم الكبيرة بقدرات الشركة ومقومات نموها.

وأتوجه أيضاً بالشكر الجزيل إلى جميع الموظفين الذين نرى فيهم نخبة المواهب العاملة في قطاع النفط والغاز، تقديراً لالتزامهم ومساهماتهم القيمة في العام 2017. وأشكر أيضاً فريق الإدارة التنفيذية على إخلاصهم وتفانيهم في عملهم وجهودهم الدؤوبة لتحقيق أفضل النتائج، فسهبهم المستمر وراء النجاح نعتبره عاملاً حيوياً وراء تمكن دانة غاز من تحقيق عام آخر من الأداء الجيد على الرغم من مختلف التحديات التي واجهناها. كما أود أن أشكر زملائي الكرام أعضاء مجلس الإدارة على إشرافهم وتوجيهاتهم المستمرة للسادة فريق الإدارة التنفيذية الموقرين فيما يتعلق بسياسة الشركة واستراتيجيتها.

الخاتمة

لقد بذلنا جهوداً كبيرة هذا العام للتعامل مع العديد من التحديات والقضايا التي اعترضت طريقنا وصولاً إلى تقديم أداء تشغيلي قوي وتسجيل نتائج مالية متميزة. وكان اتفاق التسوية التي توصلنا إليه مع حكومة إقليم كردستان العراق هو الحدث الأبرز بالنسبة لنا خلال العام 2017، ويبقى تركيزنا الرئيسي للمستين إلى الثلاث سنوات التالية هو تحقيق أعلى مردود من الإمكانيات الكبيرة التي تتمتع بها حقولنا عالمية المستوى في إقليم كردستان العراق. ولا شك بأن التحديات لا تزال قائمة في العام 2018 وسينصب اهتمام وتركيز مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على



السيد/حميد جعفر
رئيس مجلس الإدارة

شكّل العام 2017 بالنسبة لنا عاماً استثنائياً شهدنا خلاله العديد من الأحداث والتحويلات الجوهرية داخل نطاق عمل الشركة وخارجه، وقد أدى ذلك إلى تغيير مستقبل الشركة على المدى الطويل بشكل جذري.

مقدمة

وكانت نقطة التحول الكبرى للشركة في 30 أغسطس عندما توصلت شركتنا "بيزل بتروليوم" إلى اتفاق تسوية نهائية ناجحة وإغلاق لقضية التحكيم القائمة بينها وبين حكومة إقليم كردستان العراق. ويسعدني بعد سنوات عديدة من النزاع القضائي الذي خضناه مع حكومة إقليم كردستان العراق أن نصل لهذه النتيجة الإيجابية لصالح "دانة غاز" والشركاء والمساهمين من جهة، وحكومة وشعب إقليم كردستان العراق من جهة أخرى. وستمكننا هذه التسوية من المضي قدماً في تطوير حقولنا العالميين "خور مور" و"جمجمال" والشروع في تنفيذ برنامج تقييم وتطوير في إقليم كردستان العراق، مما سيفتح الأفاق أمام تحقيق منافع اقتصادية جمة تصل قيمتها إلى مليارات الدولارات.

ومقارنة بالتحديات التي شهدناها في العام 2016 والتي تمثل أبرزها في انخفاض أسعار النفط، حمل العام 2017 تحديات جديدة تمثلت في المخاطر الجيوسياسية المتزايدة، وحالة عدم اليقين المحيطة بالمنطقة، وعوامل أخرى تتعلق بالاقتصاد الكلي، وبالرغم من ذلك، قدمنا أداءً متميزاً على الصعيدين التشغيلي والمالي، فقد ارتفع معدل الإنتاج اليومي للمجموعة بشكل طفيف ليصل إلى 67 ألف برميل نفط مكافئ خلال العام على الرغم من أعمال الصيانة المخططة التي تم إجراؤها خلال العام في مرافق معالجة الغاز في مصر وإقليم كردستان العراق، وخفض النفقات الرأسمالية الخاصة بالآبار الجديدة وعمليات إعادة تأهيل الآبار العاملة بالإضافة لانخفاض معدل إنتاج حقل غاز الزوراء في الإمارات بصورة أكبر من المتوقع. وعلى المستوى المالي، حققنا زيادة ملحوظة في الإيرادات وتمكننا من التحول إلى الربحية حيث حققنا صافي أرباح مقداره 83 مليون دولار مقارنة بصافي خسارة مقداره 88 مليون دولار في عام 2016 على الرغم من تقييدنا لمخصصات بقيمة 34 مليون دولار نتيجة لانخفاض احتياطات حقل الزوراء.

إقليم كردستان العراق - إمكانات كبيرة وقيمة هائلة

تمكنا في العام 2017 من تحقيق انجاز هام يمكن اعتباره أحد أبرز الإنجازات التي تم تحقيقها بالنسبة للشركة حتى اليوم، ويتمثل هذا الإنجاز في توقيع حكومة إقليم كردستان العراق لاتفاقية تسوية مع شركة "بيزل بتروليوم المحدودة" بتاريخ 30 أغسطس 2017. ويسعدني أن أتطرق إلى المزايا الرئيسية للتسوية المبرمة، حيث بلغ إجمالي قيمة التسوية المستحقة لصالح "بيزل بتروليوم المحدودة" 2.2 مليار دولار، تسلمت منها "بيزل بتروليوم" مبلغ مليار دولار وتم إعادة تصنيف المبلغ المتبقي والبالغ 1.2 مليار دولار إلى تكاليف نفطية يتم استردادها من العوائد المستقبلية. ومن أصل المليار دولار المدفوعة نقداً، تم توزيع 600 مليون دولار على الشركاء، بلغت حصة "دانة غاز" منها 210 مليون دولار، كما تم تخصيص

400 مليون دولار لأغراض استثمارية مستقبلية، حيث تبلغ حصة "دانة غاز" منها 140 مليون دولار. ويمكن إعادة توزيع هذا المبلغ على الشركاء في حال تم تمويل الاحتياجات الاستثمارية المستقبلية من قبل أطراف مستقلة. ومن ضمن المزايا الإضافية الأخرى التي تحققت في إطار هذه التسوية:

- (1) أولاً، منح "بيزل" حقوق توسيع حدود قطاع "خور مور" لتشمل كامل الحقل حسب المخطط الحالي المعتمد.
- (2) منحت حكومة إقليم كردستان العراق لشركات الائتلاف فرصاً استثمارية في القطاعين 19 و20 المجاورين لحقل "خور مور" وأضافتها إلى مناطق العقد الرئيسية.
- (3) ثالثاً، تمديد التراخيص لمدة 12 عاماً حتى عام 2049، مما يمنح "بيزل" وقتاً كافياً لاستثمار هذه الأصول بشكل كامل.
- (4) وأخيراً، تم زيادة حصة "بيزل" في الأرباح من الإيرادات المستقبلية بزيادة لتتعاقد مع مستويات الأرباح الممنوحة لشركات النفط الدولية الأخرى.

لكن الأهم من ذلك، فتحت التسوية الأفق أمامنا للاستثمار وتنمية عملياتنا في المنطقة ومكنت "بيزل" من البدء بتطوير حقلي "خور مور" و"جمجمال" بشكل كامل. واستناداً إلى تقرير شركة استشارات مستقلة تم تكليفها بتقييم احتياطات الحقلين في إقليم كردستان العراق، والذي أعلننا عن نتائجه في العام 2015، فإن الشركة تقدر احتياطات هذين الحقلين بنحو 75 تريليون قدم مكعب من الغاز و7 مليارات برميل نفط، ويعد ذلك من أكبر احتياطات الغاز غير المستغلة في الشرق الأوسط، وعلى سبيل التوضيح فقط، فإن احتياطاتنا في الإقليم أكبر بمرتين ونصف من احتياطات حقل "ظهر" المكتشف في مصر من قبل شركة "إيني" الإيطالية. وتبلغ حصة "دانة غاز" وحدها من هذه الاحتياطات المحتملة قرابة مليار برميل نفط مكافئ.

وتتبنى "بيزل" حالياً خطة طموحة قابلة للتطبيق لزيادة الإنتاج الحالي من 300 مليون قدم مكعب إلى نحو 900 مليون قدم مكعب من الغاز و36 ألف برميل من المكثفات النفطية يومياً وذلك في غضون سنتين إلى ثلاث سنوات. ولتحقيق ذلك، فإننا نهدف إلى زيادة كفاءة منشأتنا الحالية مما سيعمل على زيادة الإنتاج اليومي بواقع يتراوح من 50 إلى 80 مليون قدم مكعب يومياً ورفع إنتاج الغاز في "خور مور" بواقع 500 مليون قدم مكعب يومياً. الأمر الذي من شأنه أن يؤدي إلى زيادة الإنتاج بنسبة 20% هذا العام و170% بحلول عام 2021 إذا سارت الأمور وفقاً للخطة الموضوعية. ونحن من جهتنا نتطلع إلى تحقيق منافع ملموسة على مستوى الشركة ولقطاع النفط والغاز في إقليم كردستان العراق.

%14نسبة خفض النفقات الإدارية
والعامة خلال العامين
الماضيين**%39**نسبة الانخفاض في عدد
الإصابات المسجلة**67.6**
مليون
برميل نفط
مكافئ

الإنتاج

إنتاج أعلى ونتائج مالية أفضل

حققت المجموعة خلال العام 2017 إنجازاً هاماً على صعيد الإنتاج، حيث ارتفع متوسط الإنتاج إلى 67,600 برميل نفط مكافئ يومياً بزيادة 1% مقارنة بالعام 2016، وذلك على الرغم من الابقاء على النفقات الرأسمالية عند الحد الأدنى وأنا فخور بشكل كبير بهذا الانجاز. ولقد بذلنا جهوداً كبيرة لضمان استمرارنا في تحقيق مردود إيجابي والنمو خلال العام 2017 وذلك دون أي تأثير على سلامة عملياتنا وكفاءتها. وشهدت مرافق معالجة الغاز في إقليم كردستان العراق ومصر إغلاقاً مؤقتاً لأغراض الصيانة خلال الربعين الثاني والثالث. كما استكملنا مشروع ضغط الغاز في بئر "جنوب فارسكور" في محطة غاز الوسطاني، وقد أضاف هذا المشروع 5 ملايين قدم مكعب من الغاز يومياً إلى إنتاجنا؛ هذا إلى جانب الانتهاء من جميع المشاريع الأخرى المتعلقة بتحسين الأداء بنهاية العام ضمن الجدول الزمني الموضوع والميزانية المخصصة.

وفي الوقت الذي شكلت فيه اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق حدثاً بارزاً، شهدنا خلال العام 2017 إنجازات هامة أخرى، ومن ضمنها استلام مبلغ 110 ملايين دولار من الحكومة المصرية في منتصف العام كمستحقات متأخرة، إلى جانب تحقيق 22 مليون دولار من المبيعات المباشرة لشحنات المكثفات إلى المشتريين الدوليين ابتداءً من الربع الثاني. وفاقته شحنات المكثفات المباعة العدد المتوقع بواقع شحنة واحدة إضافية، وذلك نتيجة للجهود التي بذلتها الشركة في إزالة المعوقات الفنية. وتندرج خطة تصدير المكثفات في إطار اتفاقية زيادة إنتاج الغاز التي وقعتها "دانة غاز" مع الحكومة المصرية في سبتمبر من العام 2014، ويسرنا أن نرى الآلية التي عملنا على بلورتها بكدّ وعناية تأتي بشمارها، والاستفادة من العائدات النقدية المتحققة من حصة الحكومة من مبيعات المكثفات المتنامية في تسريع تحصيل المبالغ المتأخرة المستحقة على الحكومة لصالح "دانة غاز"، ونفتخر بالأداء المالي القوي الذي حققناه خلال العام 2017، والذي جاء مدفوعاً بمجموعة من العوامل الإيجابية متمثلة بالدخل المحقق من مصر، وتحصيل 210 مليون دولار كجزء من اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان

الدكتور/باتريك ألمان وارد
الرئيس التنفيذي

واستعراضاً لأدائنا المالي بالأرقام عن كامل العام 2017، بلغ إجمالي إيرادات "دانة غاز" 450 مليون دولار وإجمالي الأرباح 118 مليون دولار، مسجلة نمواً بنسبة 15% تقريباً لكل منهما مقارنةً بالعام 2016.

العراق، والمدفوعات الشهرية المنتظمة من الإقليم، إلى جانب عملنا الدؤوب في الحفاظ على التكاليف والتنفقات عند الحد الأدنى حيث استقرت النفقات العامة والإدارية والنفقات التشغيلية عند 67 مليون دولار، وهو نفس المستوى الذي كانت عليه في عام 2016.

ومن بين النقاط الرئيسية الأخرى البارزة في أدائنا، نمو الرصيد النقدي للشركة ليصل إلى 608 ملايين دولار في نهاية العام، مع العلم أن هذا الرصيد لا يشمل حصة "دانة غاز" البالغة 140 مليون دولار من المبلغ الذي تم تخصيصه بهدف زيادة الانتاج في إقليم كردستان العراق. ويعزى هذا الرصيد النقدي القوي إلى حد كبير إلى المبلغ المستلم نتيجة لاتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق، وتحصيل 110 ملايين دولار من مصر كمستحقات متأخرة. واستعراضاً لأدائنا المالي بالأرقام عن كامل العام 2017، بلغ إجمالي إيرادات "دانة غاز" 450 مليون دولار وإجمالي الأرباح 118 مليون دولار، مسجلة نمواً بنسبة 15% تقريباً لكل منهما مقارنةً بالعام 2016. وبلغت الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء 334 مليون دولار مقارنةً بـ 207 مليون دولار في عام 2016 بزيادة نسبتها 61%. ويعزى نمو الإيرادات بشكل رئيسي إلى زيادة معدلات الإنتاج وارتفاع أسعار البيع الفعلية للمكثفات والغاز البترولي المسال لتصل إلى 45 و30 دولار على التوالي للبرميل.

تحديات مستمرة

في مصر، تجاوزت مستحقاتنا في نهاية العام الـ 200 مليون دولار وذلك للعام السابع على التوالي. وبالرغم من تحصيل 164 مليون دولار خلال العام، حيث يمثل ذلك نسبة تحصيل 129%، إلا أن المبلغ الإجمالي المستحق في نهاية 2017 قد انخفض بشكل طفيف ليصل إلى 228 مليون دولار مقابل 265 مليون دولار في نهاية 2016، حيث كانت الدفعات المستلمة في النصف الثاني من العام على وجه الخصوص متقطعة ومخيبة للأمال. ونحن في خضم محادثات رفيعة المستوى مع مختلف الوزارات لتذكيها بإمكاناتنا طويلة الأمد وحاجتنا إلى الموازنة بين التزاماتنا الرأسمالية والمستحقات المستلمة. وفي ظل المؤشرات الإيجابية للاقتصاد المصري ومع اقتراب بدء عمليات الإنتاج في حقل "ظهر"، الذي سيقبل من حاجة مصر لاستيراد الغاز الطبيعي المسال ذو الكلفة الباهظة، نأمل أن نرى تحسناً في تحصيل المستحقات خلال عام 2018.

وفي سياق آخر، نفذنا برنامج إنفاق رأسمالي محدود في عام 2017، مع التركيز على سلامة الأصول ومشاريع البنية التحتية الحيوية، مثل مشروع ضغط جنوب فارسكور الذي ساعدنا على زيادة الإنتاج. وفي ظل التراجع الطبيعي في القدرات الإنتاجية للحقول، ومع عمليات الحفر المحدودة، لم تتمكن من استبدال الكميات المنتجة، ولذلك انخفضت احتياطياتنا المؤكدة والمحتملة (P2) في مصر بنسبة 11.4% لتصل إلى 117 مليون برميل نقط مكافئ.

وباشرت الشركة أعمال الحفر في القطاع 1 في نوفمبر في إطار برنامج يستهدف حفر بئرين إلى أربعة آبار ونأمل أن يساهم هذا البرنامج في تعزيز احتياطياتنا. وبالإضافة إلى ذلك، نواصل توسيع نطاق معرفتنا في التركيب الجيولوجي الخاص بالطبقة الميسينية العميقة ضمن امتياز القنطرة. وسقوم بمراجعة خطة نشاطاتنا في عام 2018 مع التركيز على تحسين تحصيل المستحقات وحفر المزيد من آبار الإنتاج، وذلك بالتوازي مع مواصلة التخطيط لحفر بئر استكشافي ينطوي على إمكانات كبيرة في البحر المتوسط ضمن منطقة الامتياز البحري بالقطاع 6 في العريش، ومن المخطط أن تبدأ أعمال الحفر مطلع عام 2019.

وفي ضوء اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق، ستركز نشاطاتنا في عام 2018 على عملياتنا في إقليم كردستان العراق. وتخطط "بيزل" حالياً لتنفيذ برنامج تقييم وتطوير طموح سي شمل حفر بئرين استكشافيتين في "جمجال"، وما يصل إلى أربع آبار تطويرية واستكشافية في "خور مور"، مع العمل على تحسين كفاءة الأداء لأبارنا الإنتاجية الستة القائمة. وجنباً إلى جنب مع مشروع زيادة كفاءة المرافق الحالية، ستبلغ حصة "دانة غاز" من إجمالي النفقات الرأسمالية 90 مليون دولار خلال العام 2018، منها 53 مليون دولار سيتم تأمينها إما من المبالغ المخصصة للاستثمار والبالغة قيمتها 400 مليون دولار أو عن طريق جهة استثمارية مستقلة، وسيتم تأمين 37 مليون دولار من التدفقات النقدية المستقبلية. مما يعني أننا لن نحتاج خلال عام 2018 أن نمول هذه المشاريع من النقد المتوفر لدينا.

608
مليون
دولار
السيولة النقدية

1,132
مليون
برميل نفط
مكافئ

حجم الاحتياطيات المؤكدة
والمحتملة

3.8 مليار
دولار
إجمالي الأصول

وقد ساهمت هذه الجهود في إتاحة المجال لمواصلة تقديم الخدمات الصحية دون انقطاع من خلال مركز الرعاية الصحية الأولية، وبرنامج متطوعي صحة المرأة، وأنشطة التوعية الصحية النفسية والمجتمعية، ومبادرات تدريب البالغين على المهارات المهنية.

الخلاصة

سببى العام 2017 راسخاً في أذهانتنا باعتباره العام الذي سنبداً فيه استثمار وتطوير أصولنا العالمية في إقليم كردستان العراق. ونحن نقف اليوم على أرضية طيبة تنطوي على إمكانات نمو هائلة، إذ نمتلك في إقليم كردستان العراق أكثر من مليار برميل من الاحتياطيات غير المستعمرة. وبادرت الشركة بالفعل في إطار برنامج تنمية إقليم كردستان العراق بخططها لرفع إنتاج المجموعة إلى نحو 900 مليون قدم مكعب من الغاز و36,000 برميل من المكثفات يومياً بحلول عام 2021. كما نخطط أيضاً لحفر بئر عالية التأثير في القطاع 6 بمصر خلال العام 2019.

وفي ظل هذه المعطيات، نحن متفائلون بمستقبل واعد بالفرص الجديدة وواثقون بقدرتنا على تجاوز التحديات المستقبلية المحتملة. ويطيب لي بهذه المناسبة أن أتوجه بالشكر الجزيل إلى أعضاء مجلس الإدارة والموظفين والمستثمرين وجميع الأطراف على جهودهم الدؤوبة ودعمهم المستمر، وتطلع قدماً إلى تحقيق أداء قوي آخر في عام 2018.

وواصل أدؤنا في مشروع الزوراء تميزه على مستوى السلامة والصحة والبيئة فبعد تحقيقنا لمليون ساعة عمل بدون إصابات خلال المرحلة الإنشائية، تمكنا من تحقيق انجاز جديد في شهر مارس 2018 من خلال تحقيق 900 يوم من العمليات التشغيلية الخالية من الإصابات، وتسهم الآلية المنظمة التي تتبعها في عمليات الصحة والسلامة والبيئة إلى جانب برامج التدريب الدورية، في ضمان توفر البيئة المثالية لموظفينا للالتزام بسياسات وإجراءات السلامة المعمول بها في الشركة.

وبادرتنا في عام 2017 بنشر أول تقرير استدامة خاص بإداء الشركة للعام 2016، والذي تم إعداده وفقاً للمعايير العالمية لإعداد التقارير. ويشمل تقرير الاستدامة تفاصيل أعمالنا وتطورنا ومبادراتنا المتعلقة بأدائنا الاقتصادي والبيئي والاجتماعي، ويتضمن التقرير التقدم المحرز في جميع تلك المجالات. وأضفنا هذا العام مجموعة من الالتزامات بهدف تطوير معايير أداء اجتماعية وبيئية جديدة ستمكنا من تمييز شفافية أدائنا والارتقاء بممارساتنا في إعداد التقارير. ونحن ملتزمون بإصدار تقرير الاستدامة الخاص بالشركة بشكل دوري كل عام.

وأود في السياق ذاته أن أسلط الضوء على بعض من برامجنا الرئيسية في عام 2017، بما في ذلك شراكتنا مع منظمة "مؤسسة أمار الخيرية الدولية"، وتمويل مركز الرعاية الصحية الأولية وبرنامج تدريب البالغين في مخيم خانكي بمحافظة دهوك شمال العراق والموجه لللاجئين الداخليين. وقد واطبنا على تقديم التمويل على مدار ثلاث سنوات لضمان توفير خدمات صحية منقذة للأرواح لما يصل إلى 18,500 مستفيد شهرياً.

وفي الإمارات العربية المتحدة، كان أداء حقل "الزوراء" البحري مخيب للتوقعات، مما اضطرنا إلى تخفيض قيمته بشكل جزئي. وأظهر التقييم التفصيلي للأداء المستقبلي للحقل، والمستند إلى معدلات الإنتاج وفهم أفضل لطبيعة الحقل إلى أنه لا يمكن استخلاص جميع احتياطيات الحقل باستخدام التقنيات المتوفرة حالياً. وبناء عليه، وبعد صدور تقرير الاحتياطيات السنوي قمنا بإعادة تصنيف احتياطيات الحقل. ونتج عن ذلك تجنيبنا لمخصصات بقيمة 34 مليون دولار نتيجة لانخفاض القيمة. ونحن بدورنا نركز على بذل كل الجهود المتاحة لمواصلة الإنتاج لأطول فترة ممكنة.

الشريك المفضل

تواصل "دانة غاز" التزامها الراسخ بتطبيق أفضل الممارسات في حماية البيئة، وسلامة وصحة الموظفين والمجتمعات التي تعمل بها. وهي تتبنى في عملياتها منهجية مسؤولية اجتماعية ترقى لأعلى المعايير المعمول بها في القطاع، وانطلاقاً من التزامنا بسلامة موظفينا باعتبارها أولوية قصوى، أؤمننا هذا العام أعمال الصيانة المخططة لمصنع الوسطاني لمعالجة الغاز في مصر بعد إغلاقه مؤقتاً مع تسجيل أداء متميز على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة. وقد تمت أعمال الصيانة بنجاح في غضون عشرة أيام خلال شهر رمضان من قبل 1300 مقاول وشملت 100 نشاط وظيفي دون تسجيل أي حوادث تتعلق بالسلامة أو البيئة، وضمن الميزانية المخصصة.



سمو الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي
عضو مجلس الإدارة

يتولى الشيخ القاسمي منصب نائب رئيس مجلس الشارقة للنفط، كما أنه رئيس مجلس إدارة مؤسسة الشارقة للإعلام، ومن بين إنجازات الشيخ سلطان في قطاع الإعلام تأسيس مسرح المجاز، إطلاق قناة الشرقية التليفزيونية وتأسيس الصحيفة الإلكترونية "الشارقة 24". وقد تولى مناصب عدة سابقاً منها منصب نائب رئيس مجلس إدارة نادي الشارقة للفروسية والسباق وأيضاً رئاسة هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة. قام أيضاً الشيخ القاسمي بإطلاق مهرجان الشارقة المائي وبطولة العالم لسباق الزوارق السريعة ومهرجان أضواء الشارقة.



السيد راشد الجروان
نائب رئيس مجلس الإدارة
ورئيس لجنة تسيير أعمال المجلس

يتولى السيد راشد الجروان منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة دانة غاز ورئيس لجنة تسيير الأعمال. كما إنه عضو في مجالس إدارة عدة مؤسسات منها مؤسسة بتروال الإمارات العامة (إمارات)، شركة عمان للتأمين، ومركز دبي المالي العالمي للإستثمارات وبنك المشرق وشركة الغرير القابضة. ومن خلال عمله المتواصل لأكثر من 40 عاماً في قطاع النفط والغاز، إكتسب السيد الجروان خبرة كبيرة حيث تولى مهام الرئيس التنفيذي بالإنيابة لمدة عام ومن قبلها منصب مدير عام شركة دانة غاز لمدة ثلاث أعوام. قد شغل السيد الجروان منصب مدير عام شركة أغاز في أبوظبي لمدة ثمانية أعوام، وعدة مناصب إدارية وفنية في مجموعة شركات أدنوك لمدة 28 عاماً.



السيد حميد جعفر
رئيس مجلس الإدارة

يرأس السيد حميد جعفر مجلس إدارة "مجموعة شركات نفط الهلال"، إضافة إلى أعماله الأخرى في قطاعي النفط والغاز. لدى السيد حميد العديد من الإهتمامات الدولية والتجارية تشمل أعمال شحن الحاويات وإدارة مراسي الحاويات والشحن البري ونشاطات صناعية أخرى إضافة إلى إستثمارات الأصول الخاصة والعقارات. وقد ساهم السيد حميد جعفر في تشجيع ودعم العديد من المشروعات المهمة في مجال التعليم العالي في جامعة كمبريدج وفي دولة الإمارات العربية المتحدة، بالإضافة إلى نشاطاته الإجتماعية والخيرية العديدة.



سمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي
الرئيس الفخري

يتولى صاحب السمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي منصب الرئيس الفخري لشركة دانة غاز وهو نائب حاكم الشارقة ورئيس مجلس نفط الشارقة.



مجيد جعفر
عضو مجلس الإدارة المنتدب

يتولى السيد مجيد جعفر منصب الرئيس التنفيذي في شركة نفط الهلال كما أنه نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة الهلال. السيد مجيد جعفر هو أيضاً العضو المنتدب لشؤون مجلس إدارة شركة دانة غاز. وقد عمل سابقاً في شركة شل انترناشيونال في قطاعي الاستكشاف والإنتاج، والغاز والطاقة. يشغل السيد مجيد جعفر عضوية مجالس إدارة العديد من الشركات منها المنتدى العربي للبيئة والتنمية، مركز كارينغي للشرق الأوسط، كليات التقنية العليا، مؤسسة الملكة رانيا ومعهد الطاقة العرفاني. كما أنه أيضاً عضو فعال في عدة معاهد ومؤسسات ومدير معتمد في معهد المديرين (مدراء) في دبي.



عبد الله المدوعي
عضو مجلس الإدارة
ورئيس لجنة حوكمة الشركة
والمكافآت والترشيحات

يرأس السيد عبد الله علي المدوعي شركة المدوعي القابضة كما أنه يشغل منصب نائب رئيس مجلس الإدارة منذ عام 1986. يرأس السيد المدوعي مجالس العديد من الشركات العاملة في دول مجلس التعاون الخليجي منها شركة المدوعي دي رايكه للوجستيات في المملكة العربية السعودية، شركة النجمة للخدمات البحرية في دبي، شركة بترولوجي في البحرين وشركة رابطة للتمويل. يشغل السيد المدوعي منصب نائب رئيس مجلس إدارة معارض الظهران الدولية كما أنه يشغل عضوية مجالس إدارة عدة شركات ومؤسسات حكومية بالإضافة إلى إنه العضو الإستشاري لمؤسسة ثروات دبي في دبي.



سعید عراطة
عضو مجلس الإدارة
ورئيس لجنة الاحتياطيات

يتولى السيد سعید عراطة منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة دلتا للغاز والبتروال بالمملكة المتحدة العاملة في مناطق الاستكشاف وإنتاج النفط والغاز في مناطق الإمتياز. من خلال عمله لأكثر من 40 عاماً من العمل في مجال النفط والغاز تولى السيد عراطة سابقاً منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سي دراغون للطاقة المحدودة بكندا. كما كان السيد عراطة هو المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة سنتوريون العالمية للطاقة في مصر، بالإضافة إلى توليه مناصب إدارية عليا في شركات نفطية عالمية كبرى في كندا وأحاء العالم.



واروجان نركيزيان
عضو مجلس الإدارة
ورئيس لجنة التدقيق والامتثال

يتولى السيد واروجان نركيزيان منصب مدير عام بنك الشارقة في دولة الإمارات المتحدة منذ 1992. كما أنه رئيس مجلس إدارة ومدير عام بنك الامارات ولبنان في لبنان (التابع لبنك الشارقة) منذ عام 2008. بالإضافة الى عضويته كمؤسس في شركة دانة غاز ورئيس لجنة التدقيق، فإن السيد نركيزيان يشغل عضوية مجلس إدارة شركة غروت غيت، كما أنه مؤسس ورئيس الصندوق اللبناني للتعليم والمدرسة الفرثوفونية الخاصة في دبي منذ عام 2003، وهي مؤسسة تعليمية غير ربحية تعنى بالجاليات اللبنانية والفرثوفونية في دولة الإمارات العربية المتحدة.



هانني حسين
عضو مجلس الإدارة

تولى السيد هانني حسين منصب وزير البترول في الكويت حتى عام 2013 ومن قبلها منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة بترول الكويت منذ عام 2007. يشغل السيد حسين حالياً عضوية مجلس إدارة الشركة المتقدمة للبتروكيماويات في المملكة العربية السعودية، مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، بنك وربة في الكويت بالإضافة إلى عضوية المجلس الأعلى للتخطيط في الكويت. قد تولى السيد حسين مناصب إدارية عليا سابقاً في قطاع النفط والبتروكيماويات بالكويت، إلى جانب عضويته في شركة البترول الوطنية الكويتية، شركة الصناعات البتروكيماوية، هيئة الكويت للاستثمار، هوشست إي جي وإيكاروس للصناعات النفطية.



السيد ناصر محمد النوييس
عضو مجلس الإدارة

يتولى السيد النوييس منصب رئيس مجلس إدارة فنادق روتانا بالإمارات بالإضافة إلى منصب رئيس مجلس إدارة "أسواق" للإدارة والخدمات. وقد شغل السيد النوييس سابقاً منصب العضو المنتدب لمركز أبوظبي التجاري. كما تولى السيد النوييس سابقاً مناصب عدة رفيعة منها منصب وكيل وزارة المالية والمدير العام لصندوق التنمية في أبوظبي. كما ترأس أيضاً شركة أبوظبي الوطنية للفنادق. وقد تولى سابقاً عضوية مجلس إدارة شركات ومؤسسات عدة منها مجلس أبوظبي للتطوير الاقتصادي والمجموعة العربية للتأمين.



زياد كلداري
عضو مجلس الإدارة

السيد زياد عبد الله كلداري هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مكتب كلداري للمحاماه حيث يعمل في مجال المحاماه والإستشارات القانونية من عام 1983. يرأس السيد كلداري مجلس إدارة مجموعة كلداري للإستثمار واللجنة العليا المنظمة لبطولة دبي الدولية للجواد العربي وأيضاً مضمار جبل علي. كما إنه عضو مجلس إدارة مركز دبي التجاري العالمي وشركة الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو). بالإضافة إلى ذلك فإنه يشغل أيضاً عضوية رابطة المحامين الدولية ومعهد المحكمين القانونيين.



د. محمد نور الدين الطاهر
سكرتير مجلس الإدارة ومستشار الرئيس

يشغل الدكتور محمد نور الدين الطاهر منصب سكرتير المجلس ومستشار رئيس الشركة منذ يونيو 2016، وقد كان يشغل منصب رئيس إدارة الشؤون القانونية وسكرتيراً للشركة على مدار 10 أعوام. وقد شغل منصباً مماثلاً في الشركة العربية للاستثمارات البترولية (APIC) في الدمام بالمملكة العربية السعودية. وقبل عمله في الخليج عمل الدكتور الطاهر في مجال القانون في السودان وذلك على الصعيد الأكاديمي بوصفه محامراً ومدرساً مساعداً في كلية القانون في جامعة الخرطوم، ثم قاضياً مدنياً ومستشاراً قانونياً على الصعيد العملي.



فاطمة الجابر
عضو مجلس الإدارة

تتولى السيدة فاطمة الجابر منصب عضو مجلس إدارة مجموعة الجابر، وشغلت سابقاً منصب الرئيس التنفيذي لعمليات المجموعة بين عامي 2007 و2014. كما شغلت السيدة فاطمة الجابر قبل ذلك عدة مناصب فنية وإدارية في حكومة أبوظبي بما في ذلك دورها كوكيل مساعد للمشاريع والخدمات الفنية في دائرة الأشغال العامة ودائرة البلدية بإمارة أبوظبي. وإهتماماً منها بدور المرأة في المجالات الاقتصادية، فقد أسست السيدة فاطمة شركة البشائر للإستثمار كشركة توفر الخدمات الإستثمارية للنساء وتتولى رئاسة مجلس إدارتها.



المجلس الاستشاري الدولي

**السيد حميد جعفر**

رئيس مجلس إدارة دانة غاز

لورد سايمون-هاپيريرئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة
British Petroleum (BP)**دكتور بيرخارد بيرجمان**عضو مجلس الإدارة الأسبق لشركة
جازيروم الروسية**دكتور نادر سلطان**الرئيس التنفيذي الأسبق لمؤسسة البترول الكويتية
ومدير Oxford Energy Seminar

(من اليسار لليمين)

السيد كاي هايتاربتاننائب رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة
Neste Oy الفنلندية**دكتور جوزيف ستانيسلو**الرئيس التنفيذي الأسبق لمجموعة
CERA - Cambridge Energy Research
Associate**معالي نور الدين آية الحسين**وزير النفط الجزائري الأسبق والرئيس الأسبق
لشركة سوناطراك**سير جراهام هيرن**رئيس مجلس إدارة المجلس الاستشاري،
ورئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة
Enterprise Oil Plc - المملكة المتحدة

لقد تبنت دانة غاز مفهوم المجلس الاستشاري الدولي، ويتمثل هدف هذا المجلس في تقديم المشورة الاستراتيجية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية؛ بالإضافة إلى المساهمة في حديد الفرص التجارية والاستثمارية والمساهمة في بناء العلاقات في جميع أنحاء العالم.

السيدة رزان جعفر

سكرتير المجلس الاستشاري الدولي



الإدارة التنفيذية



دانكن ماكلين

رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية

يتولى السيد دانكن ماكلين حالياً مسؤولية إدارة الشؤون القانونية والتجارية في شركة دانه غاز، حيث التحق بالشركة عام 2014 في منصب مدير تطوير الأعمال والتجارة.

قبل ذلك كان السيد ماكلين شريكاً مع شركة المحاماة العالمية سكوير باتن بوغر، ومقرها بيرث، أستراليا. وكذلك الرئيس المشارك لمجموعة الطاقة والموارد العالمية للشركة. يتمتع السيد ماكلين بخبرة تزيد على 20 عاماً في ممارسة المحاماة الدولية في قضايا الطاقة، كما أنه محام معتمد لدى المحاكم العليا في غرب أستراليا وجنوبها، والإقليم الشمالي، وكذلك المحكمة العليا في أستراليا.



إيمان هيل

المدير الفني، والمدير العام للشركة في الإمارات ورئيس فرع الشركة في مصر

التحقت السيدة إيمان هيل بشركة دانه غاز عام 2015 في منصب المدير الفني، والمدير العام لأعمال الشركة في الإمارات ورئيس فرع الشركة في مصر. وهي أيضاً العضو المنتدب وعضو مجلس إدارة الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز، وهي شركة مساهمة مشتركة بين الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية (إيجاس) وشركة دانه غاز وشركة أيبكروب.

وقبل التحاقها بشركة دانه غاز شغلت السيدة هيل منصب نائب الرئيس للتطوير والإنتاج في أفريقيا لدى شركة ساسول الدولية؛ كما عملت من قبل مديراً إدارياً ورئيس مؤسسة شل مصر، وكذلك نائب الرئيس لمجموعة بي جي في البرازيل، واختيرت عضو مجلس إدارة غير تنفيذي لشركة أوتوكومبو؛ عملاق صناعة الحديد في أوروبا.

تحمل السيدة هيل شهادة الهندسة البترولية مع خبرة 30 عاماً في صناعة البترول والغاز عبر مناطق مختلفة من العالم بما فيها الشرق الأوسط، وأفريقيا، وأمريكا اللاتينية، والشرق الأقصى.



كريس هيرين

الرئيس المالي

يشغل السيد كريس هيرين منصب الرئيس المالي لشركة دانه غاز منذ عام 2016.

وقد كان يشغل منصب الرئيس المالي لشركة سيركيا إنيرجي بلس، وهي شركة عالمية للتقريب وإنتاج البترول ومدرجة في سوق الاستثمار النديل في لندن منذ عام 2015. يتمتع هيرين بخبرة تزيد على 20 عاماً في صناعة البترول؛ حيث شغل مناصب متعددة من بينها المدير المالي ونائب الرئيس لشركة إيرين للطاقة، وهي شركة مدرجة في بورصة نيويورك ذات أصول نفطية في أفريقيا، كما عمل لدى شركة إنتربيد إنيرجي نورث سي المحدودة.

بدأ هيرين مشواره المهني في مجال الاستثمار مصرفي؛ حيث اكتسب خبرة كبيرة في المعاملات المالية للشركات بما فيها أسواق رؤوس الأموال وعمليات الاستحواذ والدمج. كما عمل لمدة 10 أعوام لدى كل من ليمان بروذر الدولية ووربرت فليمنج.



الدكتور باتريك ألمان وارد

الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

يشغل الدكتور باتريك ألمان وارد منصب الرئيس التنفيذي لشركة دانه غاز، وهو يملك خبرة عالمية تمتد إلى 30 عاماً من العمل التنفيذي في مجال الطاقة وصناعة النفط والغاز. وقد شغل عدة مناصب قيادية في مناطق متنوعة حول العالم من بينها الشرق الأوسط.

بدأ الدكتور ألمان وارد مسيرته العملية في شركة شل عام 1982؛ حيث اكتسب خبرة كبيرة في مجالات متعددة وشغل مناصب إدارية عليا فيها. انضم الدكتور ألمان وارد إلى فريق عمل شركة دانه غاز في أغسطس 2012 ليشتغل منصب المدير العام لشركة دانه غاز مصر. وفي عام 2013 تم إختياره من قبل مجلس الإدارة ليتولى منصب الرئيس التنفيذي لدانه غاز.

درس الدكتور ألمان وارد علوم الجيولوجيا في جامعة دورهام، وحصل على شهادة الدكتوراه من الكلية الملكية للتمدين التابعة للإمبريال كوليدج، لندن.



شاكور واجد شاكور

مدير عام دانه غاز - العراق

التحق السيد شاكور بشركة دانه غاز عام 2007 بوصفه مديراً لأعمال الشركة في العراق. وقبل ذلك شغل منصب مستشار التنمية العامة لبعثة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID في العراق من عام 2003 وحتى عام 2007.

كما شغل منصب مدير برنامج إعادة التأهيل الزراعي للمناطق الريفية في إقليم كردستان العراق التابع لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة UNFAO في الفترة من عام 2001 إلى عام 2003.

وهو عضو جمعية الفيزياء والرياضيات العراقية؛ حيث حصل على شهادة البكالوريوس في علوم الفيزياء من كلية العلوم، جامعة المستنصرية، بغداد.



مايكل بيشكا

مدير عام دانه غاز - مصر

يتولى السيد مايكل بيشكا منصب مدير عام دانه غاز - مصر منذ ديسمبر 2016. انضم إلى الشركة كمدير الإنتاج والعمليات في عام 2015.

السيد بيشكا لديه 30 عاماً من الخبرة في مجال صناعة البترول والغاز منها ما يقرب من 20 عاماً بمناصب إدارية عليا. وخلفيته كمهندساً للبترول، عمل السيد بيشكا مديراً للأصول في المملكة المتحدة/هولندا وكان مسؤولاً أيضاً عن الإنتاج المشغل لشركة بترو كندا في بحر الشمال. وقد قضى السيد بيشكا فترة طويلة من الوقت بشركة ليبية مشتركة في وظائف إدارية مختلفة.



راجانيش سرينيفاسان

رئيس قسم الموارد البشرية

التحق السيد سرينيفاسان بشركة دانه غاز عام 2009 وتدرج في المناصب ليتولى منذ 2015 إدارة الموارد البشرية بالشركة؛ حيث يملك خبرة تزيد على 15 عاماً في مجال الموارد البشرية.

وقبل انتقاله للعمل في مجال البترول والغاز عمل سرينيفاسان في مجالات متنوعة تتعلق بالموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات، كما أنه خبير في تطبيق نموذج النضج المهني لدى الأفراد وأنظمة الأيزو للجدوة ونظام سيجما والكفاءة المتكاملة وإدارة التعلم. حصل السيد سرينيفاسان على شهادة الماجستير في الموارد البشرية والنظم من جامعة مادراس في الهند. كما حصل على عدد من الشهادات المهنية وشهادات الخبرة في مجالات إدارة الكفاءة ومعايير الوظائف وتقنية السلوك الانفعالي العقلاني.



بروس باسارابا

رئيس قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة والإستدامة

يشغل السيد بروس باسارابا منصب رئيس الصحة والسلامة والأمن والبيئة والإستدامة في شركة دانه غاز؛ حيث يتولى توجيه وإدارة ومراقبة أداء المجموعة فيما يتعلق بتلك المعايير فضلاً عن معايير سلامة وتكامل الأصول وتنمية الإستدامة.

يتمتع السيد باسارابا بأكثر من 40 عاماً من الخبرة العالمية في إدارة الأمن والسلامة البيئية والإستدامة والموارد البشرية وتطوير الموظفين والعمليات والصيانة وإدارة المشروعات.

بدأ حياته المهنية في عام 1972 في مجال الصناعات الثقيلة والطاقة كفني صيانة. ومنذ ذلك الحين تقلد السيد باسارابا مناصب إدارية عليا في صناعة النفط الدولية، وتعددين الفحم في كندا، والذهب الدولي وتعددين اليورانيوم وفي مجال التدريب التقني والمهني والاستشارات المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة وسلامة الأصول.

ارتفعت أسعار النفط من 56.8 إلى 66.9 دولاراً أميركياً للبرميل، فيما بلغ متوسط سعر البرميل في العام 54.8 دولاراً أميركياً، وهذا ما يشير إلى نجاح المبادرة التي أخذتها "أوبك" للحد من تراكم المخزون وموازنة العرض مع الطلب.

أسواق الطاقة العالمية

تم في العام 2017 تطبيق اتفاق خفض الإنتاج الذي أعلنت عنه منظمة الدول المصدرة للنفط "أوبك" في نوفمبر 2016 بشكل كامل، وارتفعت أسعار النفط من 56.8 إلى 66.9 دولاراً أميركياً للبرميل، فيما بلغ متوسط سعر البرميل في العام 54.8 دولاراً أميركياً، وهذا ما يشير إلى نجاح المبادرة التي أخذتها "أوبك" للحد من تراكم المخزون وموازنة العرض مع الطلب. وقد قررت "أوبك" تمديد هذا الخفض حتى نهاية العام 2018، مما يعني أن المنظمة ما تزال تسمى لبلوغ أهدافها الرامية إلى تحقيق استدامة التوازن في السوق وتشجيع الاستثمارات الجديدة في القطاع.

رغم المخاوف المستمرة من إغراق أسواق الغاز العالمية، ساهم انقطاع الإمدادات والظروف المناخية الشتوية والطلب الصيني على الغاز في تعزيز أوضاع السوق، وأدى إلى ارتفاع حاد في أسعار الغاز في شتاء 2017. زادت أسعار الغاز الفورية في أوروبا (NBP) في 12 ديسمبر إلى 8.8 دولاراً للمليون وحدة حرارية بريطانية نتيجة إغلاق خط أنابيب فورتيز (Forties) والانفجار الذي وقع في مركز بومغارتن (Baumgarten) لتجميع الغاز وتوزيعه. وتجاوزت أسعار الغاز الطبيعي المسال الآسيوي واللاجل لشهر (JKM) 11 دولاراً أميركياً للمليون وحدة حرارية بريطانية في نهاية العام 2017، مقارنة بـ 9 دولارات للمليون وحدة حرارية في نهاية العام 2016.

أسواق النفط

أثر انخفاض أسعار النفط منذ العام 2014 على الاستثمارات في قطاع الاستكشاف والإنتاج، فانخفض الإنفاق الرأسمالي الخاص بهذا القطاع في العام 2017 إلى 400 مليار دولار أميركي (أي بنسبة 44%) حسب ريسنارد إنيرجي (Rystad Energy). فيما تراجمت قرارات الاستثمار النهائية من 35 سنوياً (2010-2014) إلى 12 فقط منذ العام 2015.

واصلت أسعار النفط المنخفضة العمل كحافز للطلب العالمي على النفط، الذي تنامي بمعدل 1.5 مليون برميل يومياً في الأعوام الثلاثة الماضية (أكثر من معدل الزيادة خلال الأعوام الـ 50 الماضية الذي بلغ 1.3 مليون برميل يومياً). وتتوقع وكالة الطاقة الدولية أن يزداد الطلب على النفط العالمي بمعدل 1.3 مليون برميل يومياً في العام 2018، أي أقل

بقليل من 1.5 مليون برميل يومياً في العام 2017. وفي المحصلة، تحولت سوق النفط العالمية في العام 2017 من حالة الفائض في المعروض إلى انخفاض بالمعروض مدعوماً بإجراءات أوبك والطلب القوي.

العراق: رغم الحرب ضد تنظيم الدولة الإسلامية في بلاد الشام (داعش)، كان أداء العراق قوياً خلال العام 2017، إذ زاد إنتاجه من النفط الخام ليصل إلى 4.2 مليون برميل يومياً. وبالمقارنة، بلغ متوسط إنتاج إقليم كردستان العراق 550 ألف برميل يومياً لغاية سبتمبر 2017، ثم انخفض لاحقاً إلى 300 ألف برميل يومياً نتيجة خسارة حقول كركوك إثر استفتاء الاستقلال الذي أجري في الإقليم. ورغم القيود السياسية والمالية التي يواجهها إقليم كردستان العراق، ما زالت شركات الاستكشاف والإنتاج هناك تتلقى دعماتها بشكل منتظم.

من المحتمل أن تظل السوق متوازنة نسبياً في العام 2018. ومن شأن الاستمرار في اتفاق خفض الإنتاج بنجاح إلى تقليص المعروض وانخفاض المخزون النفطي مما قد يؤدي إلى حدوث ارتفاع في متوسط أسعار النفط في عام 2018.

أسواق الغاز

شهدت أسواق الغاز العالمية زيادة بمقدار 75 مليون طن سنوياً (103 مليارات متر مكعب سنوياً) في قدرة إنتاج الغاز الطبيعي المسال في الولايات المتحدة وأستراليا منذ العام 2015، وقد تجاوزت هذه الزيادة الطلب الثابت على الغاز (نما الطلب على الغاز بمعدل 60 مليار متر مكعب سنوياً على مدى السنوات الخمس الماضية)، مما أدى إلى استمرار الضغوطات على أسعار الغاز.

أدت محدودية الغاز المعروض في شتاء 2017 إلى ارتفاع أسعار الغاز على المستوي العالمي رغم تشغيل معظم مرافق الغاز الطبيعي المسال في أستراليا. وقد جاء ارتفاع الأسعار عقب زيادة في الطلب في أنحاء العالم بسبب حالة الطقس الباردة التي ضربت جميع المناطق. وكذلك واجهت الصين أيضاً ارتفاع الطلب، إذ تضاعفت وارداتها من الغاز الطبيعي المسال في 12 شهراً (من 30 طناً مترياً في 2016 إلى 60 طناً مترياً في 2017)، وقد اضطرها هذا لتطبيق استراتيجيات لإدارة الطلب.

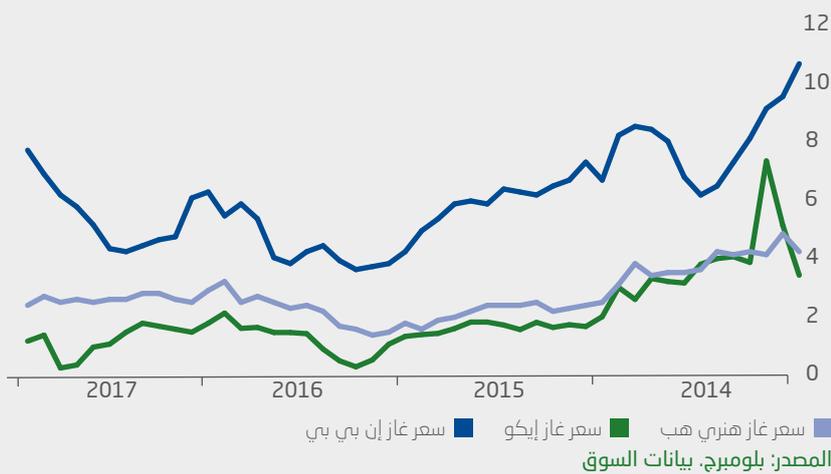
لعبت آسيا والشرق الأوسط دوراً واضحاً في نمو الطلب على الغاز، ويتوقع أن يستمر هذا التوجه في المستقبل. شهد العام 2017 تطبيق الصين وكوريا الجنوبية والهند لخطط الغاز الطموحة بهدف الحد من التلوث البيئي. وكذلك شهدت منطقة الشرق الأوسط اهتماماً متزايداً بواردات الغاز مع نمو الطلب، وحاولت بعض الدول التقليل من استخدام النفط في توليد الطاقة الكهربائية. وقد انضمت المملكة العربية السعودية الآن إلى نظيراتها في المنطقة (الكويت ودولة الإمارات والبحرين) للتفكير بحلول الاستيراد لتلبية احتياجاتها من الغاز.

يتعزز مستقبل الطلب على الغاز أكثر بفضل التوفر المتزايد للوحدات العائمة لتخزين وإعادة تحويل الغاز الطبيعي المسال إلى حالته الغازية، بالإضافة إلى استمرار الطلب الصغير النطاق على الغاز في عدد كبير من الدول الجديدة مثل باكستان وبنغلاديش وساحل العاج.

مصر: شهدت مصر عاماً قوياً في مجال الغاز مع تحقيق أول إنتاج من حقل "ظهر" في أواخر 2017. وفقاً للشركة المصرية الفابضة للغازات الطبيعية (إيجاس)، ارتفع إنتاج الغاز في مصر إلى 5.5 مليار قدم مكعب يومياً في نهاية العام 2017 (مقارنة بـ 4.45 مليار قدم مكعب في نهاية 2016) ويعود ذلك إلى كميات الإنتاج الإضافية من "ظهر" وغرب الدلتا. وفي الوقت نفسه، تتوقع شركة إيجاس أن يظل الطلب على الغاز في السنة المالية 2016/2017 إلى 5.86 مليار قدم مكعب يومياً، مقارنة بـ 5.38 مليار قدم مكعب في السنة المالية 2015/2016. واستوردت مصر 5.5 طناً مترياً من الغاز الطبيعي المسال لتلبية احتياجاتها في العام 2017، وذلك يعني انخفاضاً بنسبة 24% عن الكميات المستوردة في العام 2016. لكن من المتوقع أن تنخفض احتياجات مصر

أداء سعر الغاز

أسعار الغاز
دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية



من الغاز المستورد في العام 2018 نتيجة الإنتاج من حقل "طهر"، وأن تصبح البلاد مصدرة للغاز في أواخر العام 2020/2019، وقد أدى نجاح عمليات الاستكشاف في حقل "طهر" وغيره من مناطق غرب النيل إلى زيادة الاهتمام بتراخي الاستكشاف واستثماراته في مصر، وكذلك شهدت السوق المصرية أيضاً مزيداً من التحرير من خلال تحرير قطاعات إنتاج الغاز وتخزينه ونقله، إضافة إلى ما حققته من نجاحات في مجال الاستكشاف، فقد أتاح القانون الجديد للقطاع الخاص أن يقوم بشحن الغاز الطبيعي، أو نقله، أو تخزينه، أو تسويقه بشكل مباشر باستخدام البنية التحتية للشبكة وخطوط الأنابيب.

دولة الإمارات العربية المتحدة: لم يتسبب الخلاف الإقليمي الذي تشهده منطقة الخليج بين قطر والدول الأخرى في حدوث أي انقطاع في تدفق الغاز عبر أنابيب دولفين إلى دولة الإمارات. وقد استوردت دولة الإمارات 1.7 طناً مترياً من الغاز الطبيعي المسال في العام 2017، أي بتراجع قدره 49% عن الكميات المستوردة في العام 2016.

إقليم كردستان العراق: يتوقع أن تحقق مشاريع الغاز في إقليم كردستان تقدماً كبيراً مع تزايد الطلب على الغاز في المنطقة. كما يتطلع الإقليم إلى إضافة عائدات تصدير الغاز لتعزيز مصادر الدخل، وقد وقعت حكومة الإقليم في العام 2017 سلسلة من الاتفاقيات مع شركة "روزنيفت"، بما في ذلك اتفاقية تمويل والمشاركة في 5 مواقع نفطية والمشاركة في بناء خط أنابيب لتصدير 30 مليار متر مكعب الغاز من إقليم كردستان إلى تركيا، علماً أنه لم يتم الإفصاح عن الجدول الزمني للاستثمار وخط الأنابيب بعد.

أداء سعر النفط

أسعار النفط الخام
دولار للبرميل



دانة غاز مصر زيادة الإنتاج وفرص استكشافية

أبرز النتائج

- خامس أكبر منتج للغاز في مصر
- متوسط إنتاج يومي مقداره 39,500 برميل نפט مكافئ
- البدء بأنشطة حفر جديدة في الربع الرابع من العام 2017
- بيع 3 شحنات من المكثفات، في إطار اتفاقية زيادة إنتاج الغاز

تمتلك "دانة غاز"، من خلال شركتها التابعة دانة غاز مصر، حق التشغيل بنسبة 100% في 14 منطقة تطوير برية في دلتا النيل، كما تمتلك حقوق وامتيازات بحصة نسبتها 100% في منطقتين، هما: القطاع 1 ضمن منطقة الامتياز البري شمال الصالحية، وقطاع 6 ضمن منطقة الامتياز البحري شمال العريش، بالإضافة إلى 50% من الحصة غير التشغيلية في القطاع 3 ضمن منطقة الامتياز البرية لحقل المطرية بدلتا النيل.

بلغ إنتاج دانة غاز مصر 39,500 برميل نפט مكافئ تقريباً، محققاً زيادة بنسبة 5% مقارنة بـ 37,600 برميل في العام 2016، وجاء ذلك في فترة تميزت بأقل مستوى للاستثمارات الرأسمالية في تاريخ الشركة. فقد اقتصر تركيز الشركة خلال العام على استكمال المشاريع القائمة والحفاظ على سلامة الأصول والعمليات وتحسين الأداء، دون أي أنشطة حفر رئيسية أو عمليات ربط لآبار جديدة.

أغلقت "دانة غاز" في شهر يونيو مصنع الوسطاني بشكل مؤقت لإجراء أعمال صيانة وإصلاح مقررة. استمرت هذه الأعمال لمدة تسعة أيام، وتمت بنجاح في الوقت المحدد وضمن الميزانية المخصصة، وشهدت أداء متميزاً على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة دون حوادث. واستكملت الشركة في سبتمبر مشروع ضغط الغاز في بئر جنوب فارسكور، الذي يعد واحداً من أهم مشاريعها في 2017. وقد أضاف هذا المشروع، الذي يرتبط مع منشأة إنتاج الغاز في الوسطاني، 5 ملايين قدم مكعبة من الغاز يومياً إلى إنتاج الشركة.

5%

نسبة الزيادة في الإنتاج خلال عام 2017

#5

خامس أكبر منتج للغاز في مصر



إنتاج المكثفات (برميل في اليوم)		إنتاج الغاز (مليون قدم مكعب يوميًا)	
6,020	2017	187	2017
5,300	2016	177	2016
4,040	2015	162	2015



عادت الشركة لممارسة أنشطة الحفر من جديد في نوفمبر من خلال برنامج يشمل 4 آبار، حيث سيتم حفر بئر، باهي-2 وجنوب شرق أبو النجا-1، في امتياز القطاع-1، في حين من المقرر إجراء أعمال صيانة رئيسية لبئر تالعة، وهناك خطط قيد الدراسة لحفر بئر رابعة، ويتوقع أن تتراوح تكلفة كل من الآبار الثلاثة من 6-8 ملايين دولار أميركي. كما وتعمل الشركة على جمع المزيد من المعلومات وتحليلها حيث من شأن ذلك أن يمكن الشركة من فهم الطبقات الجيولوجية في منطقة إمتياز القنطرة ضمن الأراضي المشمولة بعقود امتياز الشركة، وتوقعت الشركة مستوى أكبر من أنشطة الحفر في العام 2018، لكن السلطات العسكرية المصرية رفضت منح تراخيص الحفر في المنطقة القريبة من الساحل في القطاع-6 الواقع في البحر المتوسط على الحدود مع قطاع غزة، وتسعى الشركة حالياً للحصول على تمديد التراخيص المتعلقة بالحفر في المناطق البحرية حتى عام 2019، وسيكون ذلك أول برنامج حفر بحري في تاريخ "دانة غاز مصر"، وسيوفر هذا القطاع للشركة فرصة هامة في حال تم اكتشاف كميات تجارية من الغاز.

في يناير 2017، وصل الحفر في بئر الاستكشاف موكا-1 (القطاع-3)، الذي حفرته شركة بريتش بترولوم، إلى أعلى الطبقة الأوليغوسينية المستهدفة على عمق 5,375 متراً، ومن ثم وصلت أعمال الحفر إلى عمق إجمالي قدره 5,940 متراً، لتكون بذلك أعمق بئر برية يتم حفرها في دلتا النيل حتى الآن، وتم حفر البئر عبر الطبقة الميسينية الأقل عمقاً وصولاً إلى الطبقة الأوليغوسينية المستهدفة، وفي حين تم العثور على الغاز الرطب في الطبقة الميسينية، إلا أنه لم يتم العثور على الغاز بكميات تجارية في الطبقة الأوليغوسينية المستهدفة، ولذلك تم إغلاق البئر، وقد ساعدت هذه البئر الاستكشافية في الحد من مخاطر تقديرات المكامن الهيدروكربونية، وأثبتت أن هناك نظاماً نفطياً عاملاً ومن الممكن أن يمكننا ذلك من تحديد مواقع الحفر مستقبلاً، وقد قامت بريتش بترولوم بتغطية تكلفة الحفر بالكامل كجزء من اتفاقية المشروع المشترك مع شركة "دانة غاز".

معدل الإنتاج اليومي (ألف برميل نفط مكافئ)

2017	39.5
2016	37.6
2015	33.9

إنتاج الغاز البترولي المسال (طن مترى)

2017	196
2016	245
2015	240

الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز

في خليج السويس، تمتلك دانة غاز حصة نسبتها 26.4% من مصنع استخراج الغاز البترولي المسال بطاقة استخراج 130 ألف طن من الغاز البترولي المسال سنوياً ويتم استخراج هذا الغاز من خلال الغاز الوارد للمصنع بسعة 150 مليون قدم مكعب قياسي يومياً. ولقد عمل المصنع خلال العام بكامل طاقته الإنتاجية لمعالجة 150 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز وإنتاج 76,000 طن من البروبان والبيوتان. خلال العام بلغت نسبة التوافر الفتي 99%، وسيشهد المصنع في العام 2018 عدداً من المشاريع لإضافة طاقة إنتاجية بمقدار 20 مليون متر مكعب قياسي يومياً. سيتم تمويل الإنفاق الرأسمالي من قبل المشتري الرئيسي ودون تحمل الشركة والمساهمين الآخرين أي تكلفة.

خلال العام 2017، أتمت شركة "دانة غاز" بيع ثلاث شحنات من المكثفات النفطية بلغ حجم كل منها 150 ألف برميل تقريباً بقيمة إجمالية قدرها 22 مليون دولار تم سدادها من قبل المشتريين بشكل مباشر. ويأتي بيع هذه الشحنات في إطار اتفاقية زيادة إنتاج الغاز التي وقعتها الشركة مع الحكومة المصرية في شهر أغسطس من عام 2014. حققت شركة "دانة غاز" نتائج ممتازة على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة في 2017، فحلول نهاية العام بلغ إجمالي تكرار الحوادث المسجلة 0.26، مقارنة بالمعدل المسموح به والبالغ 0.30. وسجلت الشركة إصابتين طفيفتين لدى عمال المقاولين، وأكملت الفرق 85% من إجراءات مراقبة السلامة في فترات الإغلاق، متجاوزة بذلك النسبة المستهدفة البالغة 80%. وجاء أبرز إنجازات العام على هذا الصعيد في يونيو 2017 خلال فترة إغلاق منشأة الوسطاني لإنتاج الغاز، التي استمرت على مدى 10 أيام وشارك فيها 1300 عامل، عملوا في الموقع على مدار الساعة طيلة أيام الأسبوع، وأنجزوا 100 مهمة رئيسية تضمنتها خطة الإغلاق.

انخفض حجم الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة للشركة قليلاً من 132 إلى 117 مليون برميل نفط مكافئ، وكان هذا الانخفاض أقل من المتوقع في ظل التراجع الكبير في الأنشطة الاستكشافية وأنشطة الحفر، ويمثل هذا دليلاً على تميز عمليات التشغيل في مصر.



إقليم كردستان العراق تسوية ناجحة تفسح المجال للبدء بتطوير أصول عالمية المستوى

في إقليم كردستان العراق تمتلك شركة "دانة غاز" حصة نسبتها 35% في شركة بيرل بتروليم المحدودة، بالمشاركة مع شركة نفط الهلال التي تمتلك حصة قدرها 35% وشركة "OMV" وشركة "MOL" وشركة "RWE" التي تمتلك كل منها حصة مقدارها 10%. وتمتلك شركة بيرل بتروليم كامل حقوق امتياز حقلي خورمور كجسمال بالإضافة لحقوق تسويق وبيع المنتجات النفطية المنتجة منها.

في 30 أغسطس 2017، توصل ائتلاف الشركات الذي يضم "دانة غاز" و"نفط الهلال" و"بيرل بتروليم" (وكل من "OMV" و"RWE" و"MOL") إلى اتفاقية تسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق، واتفق الطرفان على تسوية خلافتهما بشكل تام ونهائي وبطريقة ودية وإنهاء التحكيم والإجراءات القضائية المرتبطة بها، وتسوية كل الخلافات المتبقية فيما بينهما، وتطبيق آلية تسديد 2.2 مليار دولار أمريكي، المبلغ الذي منحه هيئة التحكيم، وبموجب التسوية تم دفع مبلغ مليار دولار أمريكي بشكل فوري، منها 600 مليون دولار أمريكي تم توزيعها على شركات الإئتلاف (حصة دانة غاز 210 مليون دولار)، إلى جانب مبلغ 400 مليون دولار أمريكي خصصت لأغراض استثمارية بهدف تطوير حقلي خورمور وجمجمال، إضافة إلى ذلك، منحت التسوية شركة بيرل بتروليم حقوق الاستكشاف والتطوير في قطاعين إضافيين في إقليم كردستان العراق (القطاع 19 والقطاع 20) إلى جانب تحسين شروط عقد المشاركة بالانتاج، مما سيعمل على تحقيق مردود مادي هائل لدانة غاز وشركائها، وحسب الاتفاق الجديد تمت زيادة مدة عقد المشاركة في الإنتاج حتى عام 2049 وتعديل نسبة الإئتلاف من الإنتاج بعد تغطية جميع التكاليف لتصل إلى 22% مقارنة بـ 10% حسب الاتفاقية السابقة، وستقتصر كميات الغاز التي تحصل عليها حكومة إقليم كردستان العراق مجاناً على 300 مليون قدم مكعب التي يتم انتاجها حالياً بلا زيادة، حيث سيبدأ الإئتلاف، حسب العقد الجديد، من تحقيق عائدات من بيع أي كميات من الغاز الإضافي الذي يتم انتاجه، وتتضمن خطة التطوير متوسطة الأمد زيادة إنتاج الغاز بنحو 500 مليون قدم مكعب فياسي في اليوم،

أبرز النتائج

- ملكية حصة نسبتها 35% في شركة "بيرل بتروليم"
- التوصل إلى تسوية تامة ونهائية مع حكومة إقليم كردستان العراق لإنهاء التحكيم والإجراءات القضائية
- زيادة الإنتاج بنسبة 20% في الربع الأول من عام 2019
- احتياطات مؤكدة ومحتملة قدرها 990 مليون برميل نفط مكافئ (حصة دانة غاز)

3.4 مليار دولار

الوفر السنوي المتوقع لحكومة إقليم كردستان العراق من خلال عمليات الشركة

170%

نسبة زيادة الإنتاج المخطط لها خلال ثلاث سنوات

إجمالي إنتاج المكثفات (برميل في اليوم)*		إجمالي إنتاج الغاز (مليون قدم مكعب يوميًا)*	
12.9	2017	299	2017
13.3	2016	307	2016
13.6	2015	311	2015

* تبلغ حصة ملكية دانة غاز 35%.



ومن المتوقع أن يبدأ إنتاج الغاز الإضافي مع كميات إضافية من المكثفات بحجم 20 ألف برميل من النفط المكافئ يوميًا في غضون عامين إلى ثلاثة أعوام تقريبًا، وذلك حسب التطورات الجيوسياسية على الأرض. ومن المخطط زيادة إنتاج الغاز بنسبة 20% خلال الربع الأول من عام 2019 من خلال زيادة الكفاءة الانتاجية للمرافق الحالية وبنسبة 170% مع حلول عام 2021 من خلال إضافة خطين للإنتاج بطاقة 250 مليون قدم مكعب لكل منها. وتعد هذه نتيجة إيجابية لجميع الأطراف، إذ ستسمح لشركة "دانة غاز" وشركائها بالتركيز على تطوير حقلي غاز من المستوى العالمي وتحقيق إمكانية نمو أصول الشركة في إقليم كردستان العراق على المدى البعيد. وقد تمهدت حكومة إقليم كردستان العراق بشراء 250 مليون قدم يوميًا من الإنتاج الجديد لاستخدامها كبدل للوقود السائل في توليد الكهرباء. وسيقوم الإئتلاف بتسويق الكمية المتبقية والبالغة 250 مليون قدم بصورة مباشرة.

و قدر تقرير صادر عن شركة غافني كلاين أسوشيتيس مجموع الموارد البترولية ذات المخاطر الجيولوجية الموجودة مبدئيًا في حقلي خورمور وجمجمال بنحو 75 تريليون قدم مكعب قياسي (من الغاز الرطب) و7 مليارات برميل من النفط. وفي حال تطوير هذين الحقول بشكل كامل، ستكون الشركة قادرة على إنتاج 5 إلى 6 مليار قدم مكعب قياسي في اليوم.

أنشطة التطوير

بعد التوصل إلى اتفاقية التسوية، تمكن ائتلاف الشركات من إعداد خطة تطوير مفصلة لحقل خورمور وبرنامج تقييم لحقل جمجمال وزيادة الكفاءة الإنتاجية للمنشآت الحالية وخطة التوسع.

إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة (طن مترى)*

2017	914
2016	826
2015	734

* تبلغ حصة ملكية دانة غاز 35%.

صافي الإنتاج (ألف برميل نפט مكافئ)*

2017	25.75
2016	26
2015	29.3

* قامت شركة دانة غاز ببيع 5% من حصتها في شركة الهلال لتصبح 35% في نهاية 2015.

- يتضمن برنامج العمل ما يلي:
- زيادة الكفاءة الإنتاجية للمرافق الحالية مما سيعمل على إضافة 50 إلى 80 مليون قدم مكعب يومياً.
- حفر بئري تقييم في ججمال وما يصل إلى 4 آبار تطوير وتقييم في خورمور.
- إعادة تأهيل 6 آبار منتجة في خورمور.
- بناء خطي إنتاج بطاقة 250 مليون قدم مكعب لكل منها مما سيعمل على زيادة إنتاج الغاز من خورمور بمقدار 500 مليون قدم مكعب يومياً.

وقد تم تقديم هذه الخطة لوزارة الثروات الطبيعية لدى حكومة إقليم كردستان العراق لمراجعتها والموافقة عليها؛ كما تنتظر هذه الخطة موافقة مجلس إدارة "بيرل".

الإنتاج

تقوم شركتنا "دانة غاز" ونفط الهلال بتشغيل حقل خورمور نيابة عن شركة "بيرل بتروليم المحدودة" في العام 2017، بلغ معدل الإنتاج اليومي لبيرل بتروليم ما يقارب 300 مليون قدم مكعب من الغاز، و12,890 برميل من المكثفات و914 طن من الغاز المسال ويعادل ذلك في مجموعه 74 ألف برميل نפט مكافئ، بانخفاض طفيف مقداره 1% مقارنة بإنتاج المجموعة في 2016، وبذلك يصل صافي إنتاج دانة غاز في إقليم كردستان العراق إلى 25,750 ألف برميل نפט مكافئ.

يُخّ الغاز الذي يتم إنتاجه ومعالجته في مصنع خورمور إلى محطتي توليد الكهرباء في مدينتي بارزان وإربيل من خلال أنبوب يمتد على مسافة 180 كم، ويوفر هذا الغاز على حكومة إقليم كردستان العراق مبالغ سنوية بقيمة 3.4 مليار دولار أميركي في تكاليف الوقود، وانتهت أعمال الصيانة المقررة في المصنع بنجاح في الربع الثالث.

حققت العمليات في خورمور تحسناً كبيراً على صعيد الأداء في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة في العام 2017، فقد انتهى العام دون أي إصابات مضيعة للوقت وحالة واحدة تطلبت العلاج الطبي. كانت آخر إصابة مضيعة للوقت شهدتها هذه العمليات في سبتمبر 2016، وجاء هذا الأداء الناجح ثمرة للالتزام الكامل من قبل جميع العاملين في المنشأة بالمحاسبة وتطبيق تعليمات السلامة. كما بذلت الشركة هناك الجهود الحثيثة لإشراك الموظفين والمقاولين في جميع الجوانب المتعلقة بتحسين الأداء على صعيد الصحة والسلامة والبيئة. وقد ساعد ذلك على تعزيز ثقافة السلامة الإيجابية والاستباقية.

ولم تواجه العمليات التشغيلية أي عراقيل أو صعوبات نتيجة للظروف الجيوسياسية السائدة في الوقت الحالي وحافظت الشركة على استمرارية عملياتها وعلى معدلات الإنتاج بلا انقطاع، وتواصل الشركة مراقبة الوضع عن كثب للمحافظة على سلامة الموظفين والأصول. خلال العام قامت الشركة ببيع منتجاتها مباشرة إلى الحكومة عبر خط أنابيب جمبور

أو بواسطة الشاحنات. وقد تلقت الشركة دفعاتها المستحقة بانتظام وفي إطار الجدول الزمني الموضوع. إضافة إلى ذلك، واصلت الشركة مبيعات السوائل في السوق المحلية.

وبلغ إجمالي الاستثمار في حقلي خورمور وجمال أكثر من 1.2 مليار دولار حتى الآن، ويمثل ذلك واحداً من أكبر استثمارات القطاع الخاص في قطاع النفط والغاز في العراق. وتساعد هذه الاستثمارات حكومة إقليم كردستان العراق في توفير أكثر من 3.4 مليار دولار سنوياً من التكاليف اللازمة لتوليد الكهرباء، وتعمل على تزويد محطات الكهرباء البالغة سعتها 1,750 ميغاواط بالوقود اللازم للإنتاج وتوفير الكهرباء للملايين من مواطني إقليم كردستان العراق. وبلغ مجموع المبالغ التي وفرتها حكومة إقليم كردستان العراق منذ بداية الإنتاج ما يقارب 16 مليار دولار، ومن منظور بيئي، بلغت قيمة الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري نتيجة استخدام الغاز الطبيعي النظيف في محطات توليد الكهرباء نحو 300 مليون دولار سنوياً.

التسوية بالأرقام

إجمالي المبلغ المستحق على حكومة إقليم كردستان العراق

2.239 مليار دولار

السداد النقدي (بما في ذلك 400 مليون دولار للتطوير)

1.000 مليار دولار

تكاليف بترولية مستردة

1.239 مليار دولار

زيادة الإنتاج (3-2 سنوات)

500 مليون قدم مكعب

قياسي من الغاز يومياً

20,000 المكثفات

اتفاقية التسوية بين بيرل بتروليم وحكومة إقليم كردستان العراق

بنود التسوية الرئيسية:

- دفعة بقيمة مليار دولار لصالح بيرل بتروليم
- 600 مليون دولار نقداً و400 مليون دولار مخصص للتطوير
- الرصيد النقدي المتبقي 1,239 مليون دولار سيعاد تصنيفه على أنه كلفة مستحقة قابلة للاسترداد من الإيرادات المستقبلية
- ويهدف الإلتلاف لزيادة إنتاج الغاز والمكثفات بمقدار 500 مليون قدم مكعب فياسي و20 ألف برميل نפט مكافئ يومياً بمقدار زيادة 170% مقارنة بالإنتاج الحالي وستستغرق أعمال التطوير عامين تقريباً
- تم تعديل حصة بيرل في الأرباح من الإيرادات المستقبلية التي تتحقق من مناطق العقد، بزيادة تتساوى مع مستويات الأرباح العامة التي منحتها الحكومة لشركات النفط الدولية الأخرى (22% مقابل 10% سابقاً)
- ستشترى حكومة إقليم كردستان العراق 50% من الغاز الإضافي بناءً على الشروط المتفق عليها لزيادة توريد الغاز إلى محطات توليد الكهرباء في الإقليم
- منحت حكومة إقليم كردستان العراق للشركات فُرصة استثمارية جديدة وإضافية في المناطق المجاورة المعروفة بالرفق 1.9 و20 وأضافتها إلى مناطق العقد



دولة الإمارات العربية المتحدة عامين من العمليات التشغيلية بدون حوادث

أبرز النتائج

- أول حقل بحري في تاريخ الشركة
- بدء الإنتاج في فبراير 2016

تمتلك "دانة غاز" حق تشغيل امتياز المنطقة البحرية الغربية لإمارة الشارقة بنسبة 100%. يقع حقل الزوراء ضمن هذا الامتياز على امتداد المياه الإقليمية لإمارتي الشارقة وعجمان، وجرى تطويره بهدف توفير إمدادات الغاز لمحطات توليد الغاز التابعة لحكومة الشارقة. يضم هذا الحقل ثلاثة آبار، الشارقة-1 والشارقة-2 وعجمان-1، التي تم حفرها في عامي 1999 و2002.

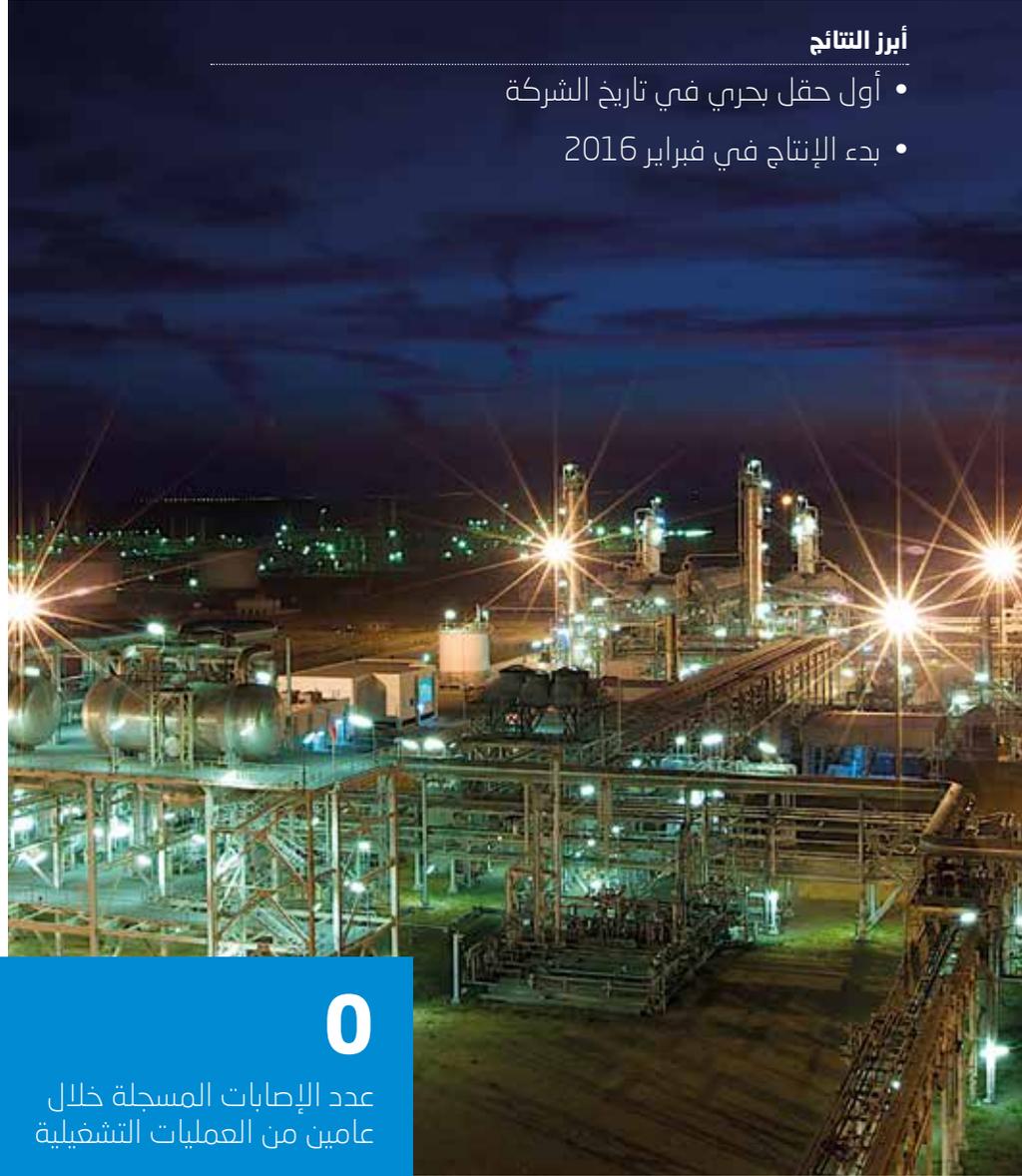
وقد تم إعادة الدخول لبئر الشارقة-2 وحفر مسار فرعي أفقي جانبي في العام 2015 بامتداد أفقي قدره 9,000 قدم، وبدأ الإنتاج في هذه البئر من خلال منصة غير مأهولة في منطقة بحرية عمقها 24 متراً. ويرتبط المشروع بواسطة خط أنابيب بطول 35 كم وقطر 12 بوصة بمنشأة معالجة برية خاصة في المنطقة الحرة في الحميرة تصل طاقتها إلى 40 مليون قدم مكعب فياسي من الغاز، بالإضافة إلى إنتاج المكثفات والماء.

600

مليون قدم مكعب يومياً
سعة مشروع غاز الإمارات

0

عدد الإصابات المسجلة خلال
عامين من العمليات التشغيلية



صافي الإنتاج (برميل نفط مكافئ يوميًا)

2017	1,650
2016	2,700

تميزت عمليات الشركة في دولة الإمارات بأداء ممتاز على صعيد المسائل والنتائج المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة، إذ لم تشهد أي إصابات مضيعة للوقت ولا إصابات طبية ولا أي تسربات بيئية مهمة. حقق مصنع الغاز في الزوراء عامين دون تسجيل إصابات، وهذه نتيجة هامة جداً نظراً إلى أن فرق التشغيل والصيانة انتقلت من مرحلة البدء إلى مرحلة اكتمال المصنع والمنصة. بحلول نهاية 2017، كانت العمليات في دولة الإمارات قد أنجزت 1,637 يوماً دون إصابات مسجلة.

مشروع غاز الإمارات

ما زال مشروع غاز الإمارات، الذي يهدف لمعالجة ونقل 600 مليون قدم مكعب قياسي يومياً من الغاز المستورد من إيران، بانتظار بدء تدفق إمدادات الغاز. تمتلك "دانة غاز" 35% من شركة غاز الهلال الوطنية، وهي الشركة الخاصة بتسويق الغاز الوارد من إيران، كما تمتلك دانة غاز نسبة 100% من كل من الشركة المتحدة لنقل الغاز وشركة غاز الصجعة اللتين تعملان في مجال نقل ومعالجة الغاز تبعاً. وقد حافظت "دانة غاز" على مرافقها في حالة جاهزية لاستقبال الغاز. يذكر أن الشركة المتحدة لنقل الغاز تمتلك حصة بنسبة 50% من مشروع مشترك مع مؤسسة بترول الإمارات العامة "إمارات"، التي قامت بتطوير أضخم أنبوب غاز في دولة الإمارات العربية المتحدة (قطره 48 بوصة) بطاقة قدرها 1,000 مليون قدم مكعب قياسي يومياً لنقل الغاز في الشارقة.

بدأ الإنتاج في المشروع في 2016، ثم تراجع بسرعة. وتم توريد نحو 8 ملايين قدم مكعب قياسي من الغاز يومياً إلى محطة توليد الكهرباء في الشارقة، كما أنتج المشروع 98 برميل من المكثفات يومياً في العام 2017. وأجريت دراسة جغرافية تقنية مفصلة أشارت إلى أن قدرة المكامن على الإنتاج هي السبب الرئيسي لهذا التراجع في الأداء. وأسفر النموذج التفصيلي الذي أعدته الشركة للأداء الحقلية المستقبلية، والذي يعتمد على مسار الإنتاج في الفترة السابقة وفهم أفضل للطبقات تحت السطحية، عن التوصل إلى استنتاج بعدم إمكانية الإنتاج من كامل المكامن في ظل التقنيات المتوفرة حالياً. ولذلك، قامت الشركة بإعادة تصنيف جزء من الاحتياطات المثبتة والمؤكد في فئة الموارد المحتملة وخصصت مبلغ 34 مليون دولار مقابل انخفاض قيمة الأصول. كما سلمت الشركة مقترحاً بتعديل هيكل أسعار الغاز إلى حكومة الشارقة ويتوقع أخذ القرار بشأنه في الربع الأول من العام 2018، قبل اتخاذ أي قرار نهائي بشأن المزيد من أنشطة تطوير الحقل، وفي الوقت الحالي ستواصل الشركة الإنتاج إلى أطول فترة ممكنة.



كان العام 2017 عاماً متميزاً بالنسبة للمجموعة، حيث تمكنا من التحول إلى حالة الربحية. فبعد تسجيل خسارة بقيمة 88 مليون دولار في العام 2016، تمكنا من تحقيق أرباح قدرها 83 مليون دولار في عام 2017. كما واصلت مستويات السيولة لدى الشركة تحسنها المستمر حيث ارتفع رصيد الشركة النقدي من 302 مليون دولار في نهاية 2016 ليصل إلى 608 مليون دولار في نهاية 2017، بينما انخفضت مستحقاتنا بمقدار 743 مليون دولار لتصل إلى 239 مليون دولار، ويعود السبب الأساسي في ذلك إلى التسوية الناجحة التي أبرمناها مع حكومة إقليم كردستان العراق والتحسين في تحصيل المستحقات في مصر.

اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق

في 30 أغسطس 2017، توصلت "دانة غاز" و"نفط الهلال وبيبرل بتروليوم (ائتلاف الشركات) إلى اتفاق مع حكومة إقليم كردستان العراق على تسوية خلافاتهما بشكل تام ونهائي وبطريقة ودية وإنهاء التحكيم والإجراءات القضائية المرتبطة بها، وتسوية كل الخلافات المتبقية فيما بينهما؛ كما تم الاتفاق على آلية لتسديد مبلغ 2,239 مليون دولار أميركي (المبلغ الذي منحه هيئة التحكيم لغاية ذلك التاريخ)، إضافة إلى الإسراع والبدء على الفور في تطوير الموارد النفطية الهائلة لحقلي خورمور وجمجمال لما فيه مصلحة الطرفين ومصلحة مواطني إقليم كردستان العراق.

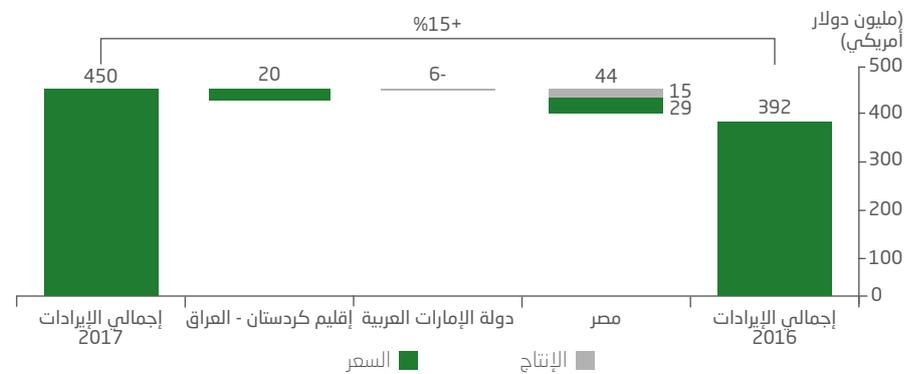
فيما يلي أبرز النقاط التي تضمنتها اتفاقية التسوية:

- حصلت شركة بيبرل على مليار دولار نقداً، تم توزيع مبلغ 600 مليون دولار منها إلى الشركاء في بيبرل. ومع امتلاك شركة "دانة غاز" حصة نسبتها 35% في شركة بيبرل، فقد تسلمت مبلغ 210 ملايين دولار أميركي في سبتمبر 2017 وذلك مقابل حصتها في الأرباح.
- تخصيص مبلغ 400 مليون دولار لتمويل خطط التطوير التي ستنفذها الشركة مستقبلاً.
- تم الاحتفاظ بهذه المبالغ في الحساب المصرفي لشركة بيبرل وتبلغ حصة شركة "دانة غاز" منها 140 مليون دولار، وقد تم تصنيف هذا المبلغ ضمن المبالغ المخصصة للتطوير.
- نصت التسوية أيضاً على إعادة تصنيف باقي المبلغ المستحق على حكومة إقليم كردستان العراق لصالح بيبرل والبالغ 1.2 مليار دولار، إلى تكاليف بترولية مستردة يتم استردادها من الإيرادات المستقبلية.
- زيادة حصة شركة بيبرل من الأرباح المستقبلية التي ستحصل عليها الشركة بعد استرداد جميع التكاليف مع العائد عليها، من 10% سابقاً إلى 22%، بما يتماشى مع مستويات الأرباح العامة التي تحصل عليها شركات النفط العالمية العاملة في إقليم كردستان العراق.

المؤشرات المالية الرئيسية

	2016 (مليون دولار أميركي)	2017 (مليون دولار أميركي)	نسبة التغيير %
إجمالي الإيرادات	392	450	15
إجمالي الأرباح	103	118	15
صافي الأرباح (الخسارة)	(88)	83	194
الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك	207	334	61
التدفقات النقدية من العمليات	82	465	467

إجمالي الإيرادات

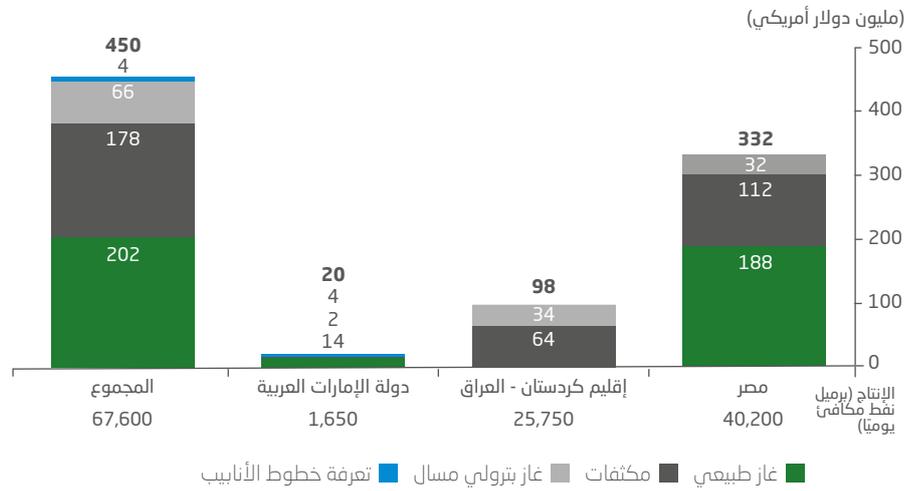


ارتفع إجمالي إيرادات الشركة خلال العام بنسبة 15% ليصل إلى 450 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 392 مليون دولار أمريكي في العام 2016، ويعكس ذلك ارتفاع أسعار النفط والغاز بنسبة 21% في العام 2017، والذي أدى إلى تحقيق زيادة بقيمة 49 مليون دولار أمريكي في إجمالي إيرادات الشركة. وبلغ متوسط أسعار البيع المحققة للمكثفات 45 دولار أمريكي للبرميل و30 دولار أمريكي للبرميل النفط المكافئ بالنسبة للغاز المسال، مقارنة بـ 36 دولار أمريكي و28 دولار أمريكي في العام 2016.

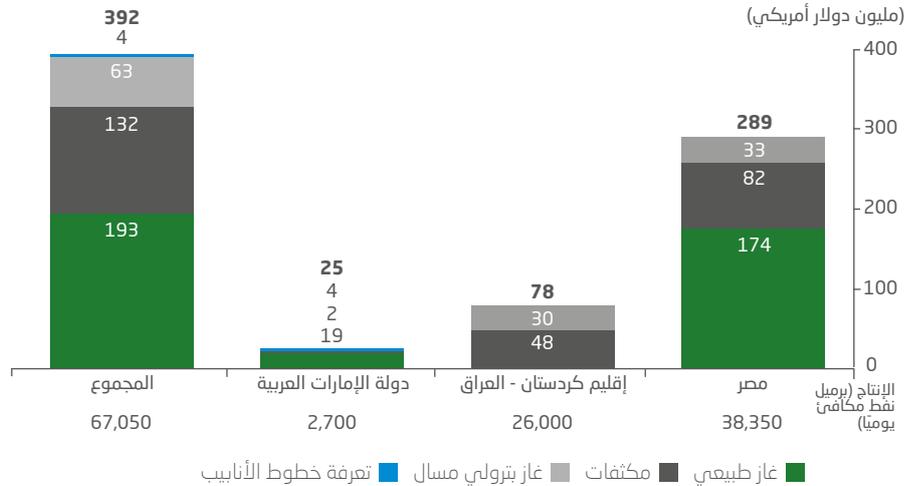
وتعززت الإيرادات بشكل إضافي بفضل ارتفاع الإنتاج من 67,050 إلى 67,600 برميل نفط مكافئ يومياً، أي بزيادة نسبتها 1% مقارنة بالعام الماضي. وساهمت زيادة الإنتاج في إضافة 9 ملايين دولار أمريكي إلى إجمالي الإيرادات. وكانت "دانة غاز مصر" المساهم الرئيسي في تحقيق زيادة الإنتاج، إذ زاد إنتاجها بنسبة 5% فبلغ 39,500 برميل نفط مكافئ تقريباً، مقارنة بـ 37,600 برميل في العام 2016. وجاء أعلى مستوى إنتاج نتيجة للأداء الجيد لمصنع الوسطاني الذي شهد أدنى فترة توقف وعمل خلال العام بكامل طاقته الإنتاجية لمعالجة 190 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز و6,000 برميل من المكثفات و200 طن من الغاز البترولي المسال يومياً. وقابل زيادة الإنتاج في مصر تراجعاً في إنتاج حقل الزوراء بنسبة 39% مقارنة بما كان عليه في العام الماضي.

ساهمت أصول الشركة في مصر بتحقيق 332 مليون دولار أمريكي من الإيرادات، مقارنة بـ 289 مليون في العام 2016. وبلغت حصة الشركة من إيرادات العمليات المشتركة في إقليم كردستان العراق 98 مليون دولار أمريكي، أي بزيادة قدرها 26% مقارنة بـ 78 مليون دولار أمريكي في العام 2016. وتُعزى هذه الزيادة في الإيرادات إلى ارتفاع الأسعار، كما ورد سابقاً.

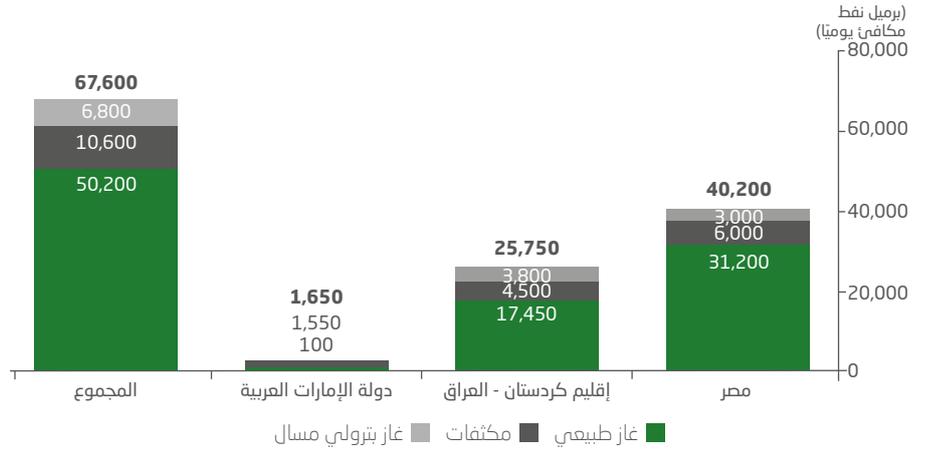
الإيرادات حسب التوزيع الجغرافي والمُنتج - 2017



الإيرادات حسب التوزيع الجغرافي والمُنتج - 2016



الإنتاج حسب التوزيع الجغرافي والمُنتج - 2017



إجمالي الأرباح

بلغت إجمالي أرباح شركة "دانة غاز" خلال العام 2017 ما مقداره 118 مليون دولار أميركي، محققة بذلك زيادة بنسبة 15% عما كانت عليه في العام السابق. ويُعزى هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى زيادة الإيرادات التي نجمت عن ارتفاع أسعار النفط والغاز خلال العام 2017 وزيادة الإنتاج في مصر. وقابل هذه الزيادة إنخفاض جزئي نتيجة لزيادة رسوم الامتياز المرتبطة بإنتاج الشركة في مصر وتكاليف النضوب والاستهلاك التي زادت بنسبة 11%. ويهود ذلك بشكل أساسي إلى زيادة هذه التكاليف في إقليم كردستان العراق إثر اتفاقية التسوية التي تم التوصل إليها مع الحكومة هناك، وإعادة تصنيف 1.25 مليار دولار من المستحقات (حصة دانة غاز منها 439 مليون دولار) إلى تكاليف بترولية مستردة يتم استردادها من المبيعات المستقبلية، إضافة إلى ذلك، ارتفعت تكاليف النضوب في حقل الزوراء بناء على تقرير الاحتياطات السنوي.

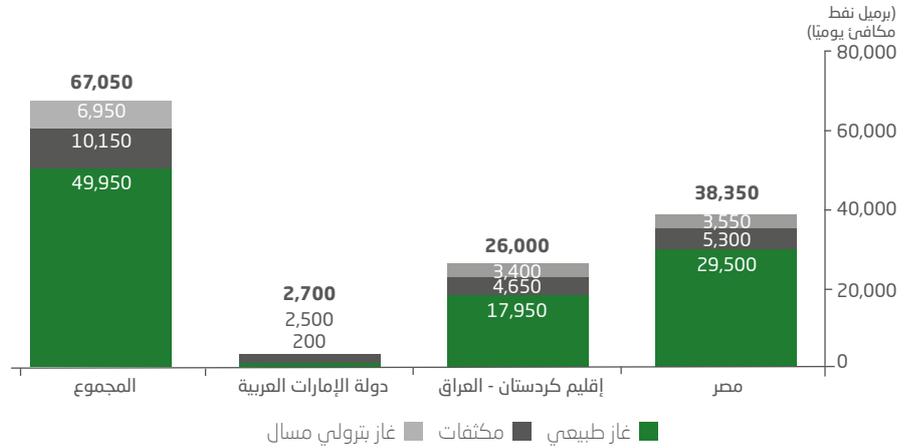
التفقات العامة والإدارية

حقق برنامج خفض النفقات الذي تطبقه شركة "دانة غاز" منذ العام 2014 خفضاً كبيراً في التكاليف، تمكّنت الشركة من الحفاظ على النفقات العامة والإدارية في 2017 عند المستوى الذي كانت عليه في العام السابق. ويسرنا أننا تمكنا من الاستمرار في ضبط الإنفاق والتركيز على تحسين ربحية الشركة.

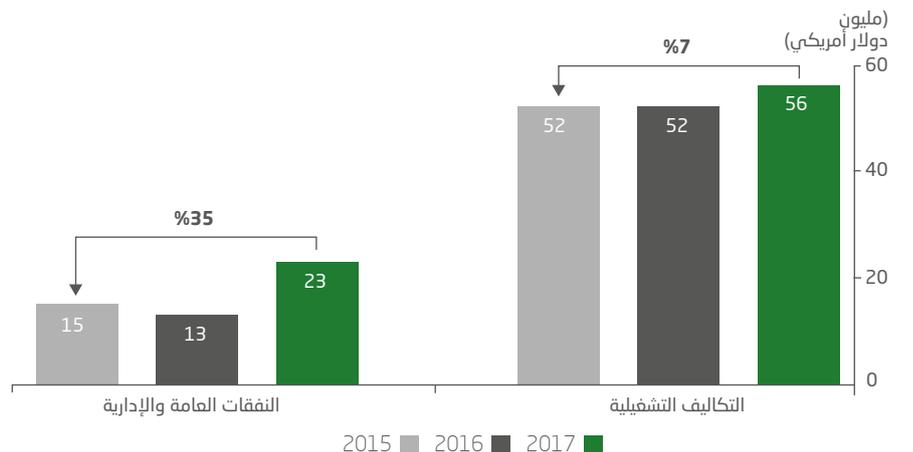
صافي الأرباح

سجلت الشركة خلال العام أرباحاً صافية بقيمة 83 مليون دولار أميركي، أي بزيادة نسبتها 194% مقارنة بخسارة مقدرها 88 مليون دولار في العام 2016. في العام 2016 كان العامل الأساسي الذي أدى إلى هذه الخسارة قيام الشركة بعكس قيد فوائد لمرة واحدة بقيمة 66 مليون دولار أميركي وذلك عن المستحقات المتأخرة الواجب دفعها من قبل حكومة كردستان العراق في أعقاب صدور القرار الجزئي الثالث في العام 2017، وبالإضافة إلى زيادة الإنتاج وارتفاع الأسعار المحققة، استفادت المجموعة من التسوية الناجحة التي أبرمت مع حكومة إقليم كردستان العراق في أواخر أغسطس 2017.

الإنتاج حسب التوزيع الجغرافي والمُنتج - 2016



التكاليف التشغيلية والنفقات العامة والإدارية



إضافة إلى ذلك، انخفضت تكاليف التمويل بقيمة 26 مليون دولار أمريكي نتيجة سداد بعض القروض خلال العام وعدم وجود أي خفض جديد لقيمة الأصول في مصر. تأثر صافي الأرباح سلباً في عام 2017 نتيجة لتجنيد مخصصات بقيمة 34 مليون دولار أمريكي مقابل تراجع قيمة أصول الزوراء بعد استلام تقرير الاحتياطيات في نهاية العام.

الميزانية العمومية

ظلت الميزانية العمومية للمجموعة قوية، إذ بلغت القيمة الإجمالية للأصول 3.8 مليار دولار أمريكي، مقارنة بالتزامات بقيمة 915 مليون دولار أمريكي. نتيجة لذلك، بلغت قيمة حقوق المساهمين 2.86 مليار دولار أمريكي، وبلغت القيمة الدفترية للسهم 1.5 درهم إماراتي (1.46 درهم في العام 2016).

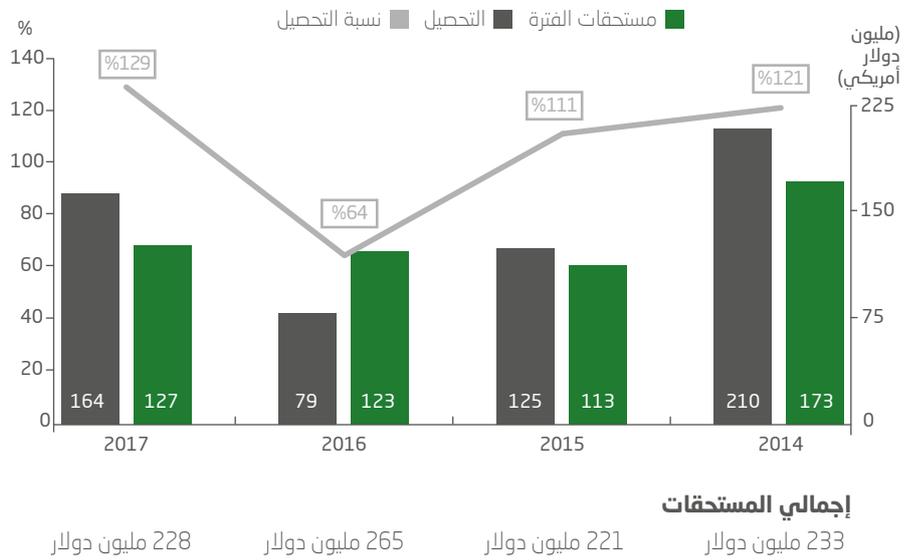
الأصول غير المتداولة

بلغت قيمة الأصول غير المتداولة للمجموعة 2.69 مليار دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2017، مقارنة بـ 2.38 مليار في العام 2016، أي بزيادة قدرها 13%. وذلك نتيجة لزيادة قيمة الممتلكات والمنشآت والمعدات من 1.1 مليار دولار أمريكي في العام 2016 إلى 1.5 مليار في 2017. وجاءت هذه الزيادة بشكل أساسي نتيجة لإعادة تصنيف مستحقات المجموعة في إقليم كردستان العراق البالغة قيمتها 1.25 مليار دولار أمريكي (حصة شركة "دانة غاز"، 439 مليون دولار أمريكي). إلى تكاليف بترولية مستردة بعد اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان.

الأصول المتداولة

بلغت قيمة الأصول المتداولة لدى المجموعة 1.1 مليار دولار أمريكي، محققة بذلك انخفاضاً بنسبة 21% مقارنة بـ 1.4 مليار دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2016. ويُعزى الانخفاض في المقام الأول إلى تراجع المستحقات التجارية والمستحقات الأخرى نتيجة لاتفاق التسوية الذي تم بموجبه تسوية مستحقات حكومة إقليم كردستان العراق. وكجزء من هذه التسوية دفعت حكومة الإقليم مبلغ مليار دولار أمريكي نقداً (حصة شركة "دانة غاز"، 350 مليون دولار أمريكي) وتم إعادة تصنيف المبلغ المتبقي إلى تكاليف بترولية يتم استردادها من المبيعات المستقبلية وقد تم قيدها في خانة "الممتلكات والمنشآت والمعدات".

المستحقات - دانة غاز مصر



المستحقات - بيرل بتروليوم



ملاحظة: يتم احتساب نسبة التحصيل (%) بتقسيم المدفوعات على المستحقات.

يعود تراجع النفقات الرأسمالية في العام 2017 إلى انخفاض مستويات هذا الإنفاق في 2017 مقارنة بالإنفاق الرأسمالي المكثف للشركة في عام 2016 وذلك للالتزام باتفاقية زيادة إنتاج الغاز الموقعة مع الحكومة المصرية. وضمن ذلك قامت الشركة بحفر 5 آبار استكشافية وتقييمية و11 بئراً تطويرية إضافة إلى أنشطة تطوير الحقول.

المستحقات التجارية

بلغت مستحقات المجموعة في نهاية العام 239 مليون دولار أميركي، مقارنة بـ 982 مليون دولار أميركي في العام 2016، وجاء هذا الانخفاض بشكل أساسي نتيجة لارتفاع معدل التحصيل، وإعادة تصنيف المستحقات في إقليم كردستان العراق بعد اتفاقية التسوية، وارتفاع معدل التحصيل في مصر مقارنة بالإيرادات المسجلة. شكلت مستحقات الشركة في مصر في نهاية العام 95% من إجمالي مستحقات الشركة.

بلغ إجمالي تحصيل الشركة 639 مليون دولار أميركي خلال العام، وبلغت مساهمة مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات في إجمالي التحصيل 164 مليون و466 مليون و16 مليون دولار أميركي على التوالي.

في مصر، انخفض مستحقات الشركة من 265 مليون دولار في نهاية العام 2016 إلى 228 مليون في 2017، وقامت الشركة بتحصيل 164 مليون دولار أميركي، أو ما يعادل 129% من صافي الإيرادات المفوترة في مصر. تم استلام 113 مليون دولار أميركي من المبالغ المحصلة بالدولار الأميركي، و44 مليون دولار أميركي بما يعادله بالجنيه المصري، كما تم تسجيل مستحقات بقيمة 7 ملايين دولار وذلك مقابل مبالغ مستحقة للمقاولين حكوميين.

الالتزامات

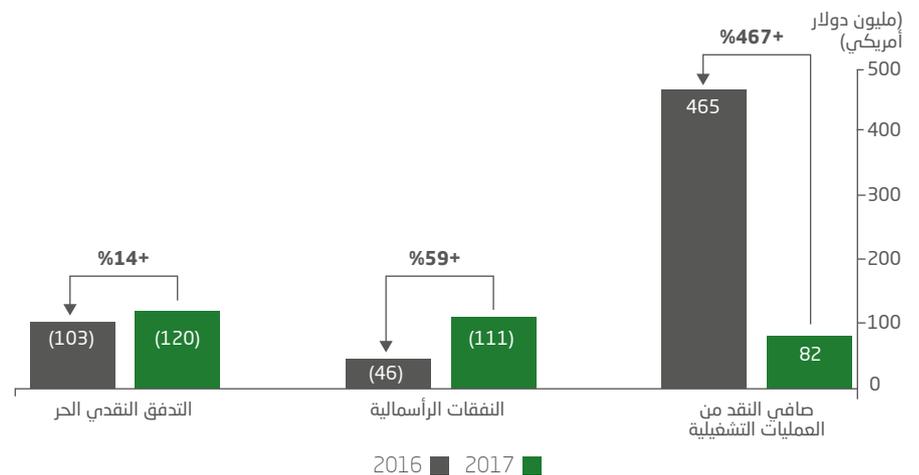
تراجع إجمالي الالتزامات من 983 مليون دولار في العام 2016 إلى 915 مليون في 2017، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى تسديد قرض تمويل مشروع حقل غاز الزوراء في 2 مايو 2017، وسداد المبلغ المسحوب من تسهيلات بنك المشرق وعكس قيد مخصصات تم قيدها مسبقاً من قبل الشركة وترتبط هذه المخصصات بحصة حكومة إقليم كردستان العراق في المستحقات المتأخرة.

الاستثمار الرأسمالي

بلغت قيمة النفقات الرأسمالية للمجموعة 47 مليون دولار أميركي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017، وتم إنفاق كامل هذا المبلغ في مصر بهدف المحافظة على مستويات الإنتاج وضمان أداء الأصول وسلامتها، كما تم المباشرة بأعمال حفر خلال النصف الثاني من العام. بعد استلام مبلغ 110 ملايين دولار أميركي من الحكومة المصرية في يونيو 2017، اقترحت الشركة برنامج الحفر وحفرت بئراً واحدة وبدأت بحفر بئر أخرى في الربع الأخير من العام 2017.

وقد قابل الانخفاض في قيمة الأصول المتداولة بشكل جزئي زيادة في نسبة 101% في النقد ومكافأته التي ارتفعت من 302 مليون دولار أميركي في 31 ديسمبر 2016 إلى 608 ملايين دولار أميركي في 31 ديسمبر 2017، وجاء ذلك نتيجة لاستلام شركة "دانة غاز" حصتها البالغة 35% من مبلغ 600 مليون دولار أميركي (210 ملايين دولار) من أصل المليار دولار الذي نص عليه اتفاق التسوية مع حكومة إقليم كردستان، واستلام مبلغ 110 ملايين دولار أميركي من الهيئة العامة المصرية للبتروال مقابل مستحقات متبقية. إضافة إلى ذلك، تم تصنيف مبلغ 400 مليون دولار أميركي (حصة شركة "دانة غاز" 140 مليون دولار) من مبلغ المليار دولار الذي استلمته شركة بيرل بموجب اتفاقية التسوية مع إقليم كردستان العراق كمبالغ تطوير مخصصة بشكل حصري لزيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق. ويحق لشركة بيرل استخدام أي مبالغ تبقى من مبلغ الـ 400 مليون دولار بعد اكتمال التطوير المذكور، أو بعد 29 فبراير 2020، أيهما يأتي أولاً. كما يمكن لشركة بيرل استخدام المبلغ المخصص للتطوير في حال تمكنها من الحصول على التمويل اللازم (بشكل كامل أو جزئي) لأعمال التطوير وذلك بمقدار التمويل الذي يتم الحصول عليه وذلك بعد الحصول على موافقة حكومة إقليم كردستان العراق.

التدفقات النقدية



وفي نهاية العام بلغت السيولة النقدية لدى المجموعة 608 ملايين دولار أميركي، أي بزيادة قدرها 108% مقارنة بـ 292 مليون دولار أميركي في نهاية 2016.

التدفقات النقدية

ارتفعت التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية من 82 مليون دولار أميركي في العام 2016 إلى 465 مليون دولار أميركي في العام 2017، ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى استلام مبلغ مليار دولار أميركي (حصة دانة غاز منه 350 مليون دولار) من إقليم كردستان العراق مقابل التسوية الجزئية للمستحقات المتبقية، واستلام مبلغ 110 ملايين دولار أميركي من حكومة مصر كجزء من المبالغ التي دفعتها حكومة مصر إلى شركات النفط والغاز العالمية التي تعمل في مصر خلال شهري مايو ويونيو 2017.

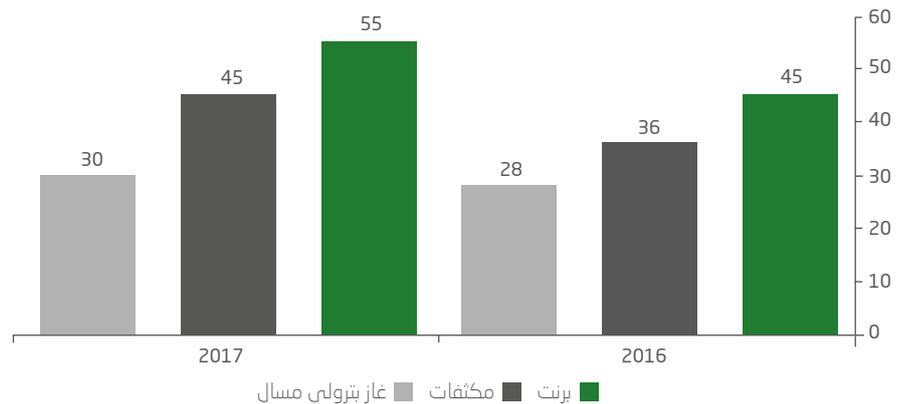
وانخفضت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية من 111 مليون دولار أميركي في العام 2016 إلى 46 مليون دولار في العام 2017، أي بانخفاض قدره 59%، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى انخفاض مستوى الإنفاق الرأسمالي في مصر خلال العام الحالي.

وانخفضت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة التمويلية في العام 2017 بنسبة 14% لتصل إلى 103 ملايين دولار، مقارنة بـ 120 مليون دولار في العام الماضي.

خلال العام 2017، حققت المجموعة إنجازاً مهماً في مصر من خلال بيع المكثفات بموجب اتفاقية زيادة إنتاج الغاز، إذ تمكنت الشركة من بيع ثلاث شحنات من المكثفات النفطية في العام الماضي بمقدار 150 ألف برميل تقريباً لكل منها وحققت هذه الشحنات عائدات بقيمة 22 مليون دولار، كما بيعت شحنة إضافية في يناير 2018، ويتم استخدام حصة الحكومة من النقد المتولد من المكثفات الإضافية لسداد مستحقات الشركة لدى الحكومة المصرية.

أما في إقليم كردستان العراق، فقد بلغت حصة دانة غاز من المبالغ المحصلة 466 مليون دولار أميركي في العام 2017، وأسهم ذلك في تحقيق 476% من الإيرادات المفوترة للعام، في أعقاب اتفاقية التسوية المبرمة في 30 أغسطس 2017، سددت حكومة إقليم كردستان العراق المستحقات المتبقية التي وصلت إلى 1.98 مليار دولار أميركي (حصة شركة "دانة غاز" 695 مليون دولار أميركي) نقداً وتم إعادة تصنيف المستحقات المتبقية إلى تكاليف بترولية مستردة. في نهاية العام، بلغت حصة شركة "دانة غاز" من المستحقات في إقليم كردستان العراق 7 ملايين دولار أميركي، مقارنة بـ 713 مليون دولار في نهاية العام 2016، وفي حقل الزوراء في دولة الإمارات، وصلت المبالغ المحصلة خلال العام إلى 16 مليون دولار أميركي، وبنهاية العام بلغ مجموع مستحقات الشركة مليون دولار أميركي (2016: 2 مليون دولار أميركي).

معدل أسعار البيع المحققة (دولار للبرميل)



خلال العام 2017، أبدت الإدارة التنفيذية والموظفون في شركة دانة غاز التزامًا شديدًا ومشاركة ملموسة في اتباع نهج وقائي لحماية الموظفين، والمقاولين، والبيئة، والأصول، والمجتمعات التي نعمل فيها من المخاطر المحتملة.

نقاط بارزة

- شهد العام 2017 تحسناً مستمراً في الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة والنتائج المتعلقة بها، وانخفاضاً في المخاطر المرتبطة بالظروف، والعمليات، والإجراءات، مع التركيز على الحد من المخاطر المحتملة على الناس والبيئة والأصول وسمعة المجموعة.
- حدث انخفاض في إصابات العاملين والتسربات الخارجة عن السيطرة وتحسن مستمر في جودة الإبلاغ عن الحوادث والملاحظات المتعلقة بمتطلبات السلامة.
- في أكتوبر 2017، حققت منشأة غاز الزوراء عامين من العمل دون أي إصابات.
- كان هناك أداء متميز في مجال الصحة والسلامة والبيئة لـ 1300 موظف متعاقد شاركوا في أعمال صيانة منشأة الوسطاني لمدة 9 أيام في يونيو 2017، إذ لم تحدث أي إصابات في مكان العمل أو حوادث أمنية أو بيئية.
- اتخاذ إجراءات سريعة وأكثر فعالية حسب نتائج التحقيق في الحوادث، والاستفادة من التجارب لتطبيق نهج استباقي أفضل لمنع وقوع الحوادث في المستقبل.
- قام فريق الإدارة التنفيذية بعدد أكبر من الزيارات الميدانية وحمولات التفيتيش على إجراءات السلامة في العمليات خلال العام، وكانت الغاية من ذلك التشجيع على الالتزام بهذه الإجراءات والعمل على تحسينها وإشراك الموظفين فيها.
- تم إحراز تقدم على صعيد عناصر السلامة الحاسمة ومخاطر الحوادث الرئيسية في منشأة الوسطاني للغاز خلال إغلاقها لأغراض الصيانة في يونيو 2017.
- تم إنجاز دراسات تقييم الآثار البيئية والاجتماعية في مواقع الحفر في مصر في الوقت المحدد، بالإضافة إلى النجاح في تلبية المتطلبات الحكومية والحصول على الموافقات المتعلقة بالأنشطة في الوقت المناسب.

- ركز مديرو العمليات والمشرفون والموظفون في خورمور بشكل كبير على تحسين الأداء في الجوانب المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، بحيث نجحت المنشأة في نهاية العام في إتمام 485 يوم عمل دون حدوث إصابات مضيعة للوقت.
- جرى تنفيذ برامج تدريبية على إجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة ورفع كفاءة الموظفين والمتقاعدين عبر المجموعة، وركز التدريب بشكل أساسي على السلامة المرتكزة على أنماط السلوك القائمة، وتصاريح العمل، وتقييم المخاطر، والقيادة الدفاعية، وقيادة السلامة، والتدقيق المتعلق بالصحة والسلامة والبيئة والملاحظات المتعلقة بالسلامة.
- شهد العام 2017 إحراز المزيد من التقدم في مجال تطوير نظام منهجي لسلامة أصول الشركة في مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة، وتم تحقيق أهداف مؤشرات الأداء الرئيسية في سلامة الأصول للعام، مع خفض حالات تعطل الأنابيب والهياكل بسبب الصدأ والتآكل. وتستمر برامج سلامة الأصول في جميع المواقع بالنمو والتطور لتكون مناسبة للغايات المرجوة منها وضمان تلبية إجراءات السلامة في المنشآت لمعايير المخاطر المقبولة.

الإنجازات المهمة في مجال الصحة والسلامة والأمن والبيئة في العام 2017

حقق مقر شركة دانة غاز في الشارقة في العام 2017 التزاماً كاملاً بمعايير نظام إدارة السلامة المهنية OHSAS 18001 المعترف بها دولياً خلال عملية تدقيق الامتثال من قبل طرف ثالث، وحافظ على شهادة الاعتماد التي حصل عليها في هذا المجال، واجتازت شركة دانة غاز مصر التدقيق الخاص بالامتثال الإلزامي لأنظمة إدارة الصحة والسلامة لمعايير نظام إدارة السلامة والصحة المهنية 18001 وأيزو 14001. كما نجحت شركة واسكو، المشغلة لأصول الوسطاني، في الحصول مرة أخرى على شهادة نظام إدارة السلامة والصحة المهنية 18001 وأيزو 14001 لنظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة، وحافظت شركة إكستيران، مقاول التشغيل والصيانة في مصنع غاز الزوراء، على التزامها بمعايير شهادة اعتماد نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة والجودة من قبل نظام إدارة السلامة والصحة المهنية 18001 وأيزو 14001 وأيزو 9001. وكذلك حافظت العمليات في حقل خورمور في العام 2017 على التزام نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة الخاص بها بالمعايير المحددة وفق نظام OHSAS 18001.

شهد العام 2017 التشغيل الآمن لمنشأة غاز الزوراء، بما في ذلك المرافق البحرية والبرية. وتم التركيز خلال العام على أداء السلامة في العمليات والاستمرار في السعي لبلوغ "الهدف صفر" الذي بدأ العمل لتحقيقه في فبراير 2016. ولم يقع خلال العام الثاني لتشغيل هذه الأصول أي إصابات أو حوادث كبيرة، ويعود الفضل في ذلك إلى الإدارة والقيادة الفعالة للعمليات وتركيز الجميع على السلامة والبيئة.

إجراء تدريب عملي على حالات الطوارئ البحرية في منشأة الزوراء، مايو 2017



قياس الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة

لازلنا حريصين على الإبلاغ عن الحوادث (الرئيسية والصغيرة) عبر المجموعة، مما يمكننا من الاستفادة من التجارب وتحسين الأداء على هذا الصعيد.

2014	2015	2016	2017	المقاييس الرئيسية
0	0	0	0	حالات الوفيات
5.84	7.9	5.4	4.5	عدد ساعات العمل المحققة (مليون ساعة عمل)
11	7	10	5	حالات الإصابة المسجلة
0.36	0.18	0.36	0.22	إجمالي نسبة تكرار الإصابات المسجلة
7	14	9	6	الحوادث عالية الاحتمال
0	1	10	0	حوادث الطرق الرئيسية
8.0	8.0	6.4	5.7	عدد الكيلومترات المقطوعة (مليون كيلومتر)

التحديات التي واجهتنا

وفي إطار تطوير الأعمال في شركة دانة غاز مصر في العام 2017، تواصلت أنشطة الحفر والإنشاء، وتضمن ذلك عدة شهور من الحفر في الربعين الأول والثاني من العام، بالإضافة إلى عمليات ربط الآبار وتوسيع خطوط الأنابيب وتحديث معدات إنتاج الغاز. وركزت فرق العمل خلال هذه الأنشطة على الأداء الخاص بالصحة والسلامة والبيئة والتأثيرات المتعلقة بها، دون وقوع أي إصابات كبيرة وسط العاملين. انصب اهتمام شركة دانة غاز مصر وشريكها واسكو في العام 2017 على التزام المقاولين بإدارة السلامة لتحسين الأداء على صعيد إدارة السلامة والبيئة.

تمثلت التحديات الرئيسية التي واجهتها شركة دانة غاز في العام 2017 فيما يتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة بما يلي:

- السلامة الشخصية
- تحديد المخاطر وتقييمها والسيطرة عليها
- كفاءة الإشراف الميداني وموظفي المقاولين
- التطبيق المتناسق للإجراءات والممارسات المتعلقة بالسلامة والبيئة
- اتخاذ تدابير لمنع وقوع الحوادث الوشيكة والحوادث عالية الاحتمال
- تحسين مستوى التحقيق في الحوادث وسرعة اتخاذ الإجراءات
- استمرار التحديات المتعلقة بامتثال المقاولين لمعايير السلامة والإدارة البيئية
- التحسين المستمر في سلامة العمليات وعناصر السلامة الرئيسية
- المخاوف المتعلقة بالآثار البيئية والاجتماعية في المجتمعات التي تعمل فيها
- التهديدات الأمنية المستمرة المرتبطة بالصراعات وأعمال الإرهاب في مناطق العمليات

مؤشرات الأداء الرئيسية المعتمدة لقياس الأداء في مجال الصحة والسلامة والبيئة والأمن

- إجمالي نسبة تكرار الإصابات المسجلة
- عدد الملاحظات المتعلقة بمعايير السلامة
- عدد الاجراءات المتخذة لتصحيحها



إنجاز عامين دون وقوع أي إصابات في منشأة الزوراء لمعالجة الغاز، نوفمبر 2017

المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة والإجراءات المتخذة للحد منها

واصلنا خلال العام 2017 التركيز على الحد من المخاطر التي تهدد الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ونجحتنا في تحقيق تقدم إيجابي على هذا الصعيد. وجاءت هذه المخاطر حصيلة مصفوفات مخاطر الأصول ووحدات الأعمال، التي أصبحت عنصراً رئيسياً للنقاش على جدول أعمال اجتماعات الإدارة العليا ومجلس الإدارة التي تعقد على أساس ربع سنوي.

سمة المخاطر أساليب الرقابة المطبقة للسيطرة على المخاطر في 2017 (أبرز النقاط)

- تطوير ثقافة متناسقة للصحة والسلامة عبر المجموعة
- نظام المجموعة لإدارة المخاطر التشغيلية كدليل إرشادي للحد من المخاطر.
- نظام إدارة البيئة والسلامة في المجموعة وفي وحدات الأعمال.
- دور واضح للإدارة العليا في مجال السلامة مع زيادة عدد الزيارات الميدانية.
- تحسين في الإبلاغ عن الحوادث وتحليل الأسباب التي أدت إليها.
- إدراج مؤشرات أداء رئيسية لتلائم الأغراض المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة في بطاقة الأداء الخاصة بالمجموعة.

- إعطاء أولوية عالية لتحديد المخاطر والإجراءات المطلوبة للحد منها.
- التركيز على تقييم المخاطر وتحديدها وخفضها إلى أدنى مستوى معقول عملياً (ALARP)، والحصول على تصاريح العمل، وإدارة التغيير، وتقييم الآثار البيئية.
- ضمان كفاءة الجهات الفنية.
- استعراض أداء الشركات المماثلة، ودراسة حالة الجاهزية، والاستفادة من التجارب السابقة.
- تنظيم ورشات عمل حول الاستفادة من التجارب السابقة.

- ضمان الصحة والسلامة والأمن والبيئة في المشاريع
- الامتثال لنظام إدارة المخاطر التشغيلية، والنظم، والضوابط اللازمة لإدارة الصحة والسلامة.
- التزام المقاولين بإدارة الصحة والسلامة.
- تقييم المخاطر واستعراض أداء الشركات المماثلة.
- الإشراف على المشاريع من قبل كوادر فنية مؤهلة.
- تلبية المشاريع لمتطلبات الصحة والسلامة والأمن والبيئة.

- ضمان معرفة المخاطر الناجمة عن الحوادث الرئيسية والسيطرة عليها
- إجراء تدريبات السلامة، والكفاءة وضمن الجوانب الفنية.
- مراجعة مخاطر الحوادث الرئيسية في المرافق التشغيلية.
- إعداد قوائم بعناصر السلامة الرئيسية في المرافق التشغيلية.
- استقصاء عالي المستوى لجميع الحوادث عالية الاحتمالات.
- التركيز على الحروس المستخلصة والتحسين المستمر.

- الامتثال في امتثال المقاولين لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة
- مواصلة بذل الجهود للحد من الحوادث المتعلقة بأداء قيادة السيارات وإجراءات إدارة التنقلات.
- معايير وإجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة الخاصة بمقاولي الحفر والبناء.
- متطلبات الكفاءة فيما يتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة لدى موظفي المقاولين.

الاحتفال بمرور عامين من العمل من غير إصابات



زيارة فريق من الإدارة التنفيذية لمواقع التنقيب



إغلاق منشأة الوسطاني لفرض الصيانة



عززت دانة غاز إجراءاتها في مجال الحوكمة وإدارة المخاطر خلال العام 2017، ويسهم نهج الحوكمة المتكامل، الذي يشتمل على إدارة المخاطر وتحقيق الحسابات الداخلية والرقابة الداخلية والضمان، في تحسين قدرة دانة غاز على تحقيق أهدافها التشغيلية الاستراتيجية، كما يساعد على حماية أعمال الشركة التجارية وموظفيها، إلى جانب الحفاظ على سمعتها.

المخاطر القصيرة والمتوسطة المدى المرتبطة بإنجاز خطط العمل، قامت اللجنة التنفيذية بالنظر إلى المخاطر والفرص المتوسطة والبعيدة المدى. كما يتم الحصول على مدخلات إضافية من خلال استخدام خريطة المخاطر الصادرة عن المنتدى الاقتصادي العالمي، حيث يتم دمج المخاطر العالمية عالية المستوى بشكل تنازلي (من الأعلى إلى الأسفل) في تقييمات المخاطر التصاعديّة (من الأسفل إلى الأعلى) لدانة غاز.

وعلى مدار العام 2017، خضعت الضوابط الداخلية الأساسية (السياسات والمعايير والعمليات وغيرها) المطبقة في دانة غاز للمراجعة الدورية والتحديث. وتضمنت السياسات الرئيسية قواعد السلوك المهني، ومكافحة غسل الأموال، ومكافحة الرشوة والفساد، ودليل تفويض السلطات، والسياسة المتعلقة بمكان العمل. وتمت مراجعة الضوابط المالية والتشغيلية الأخرى فيما يتعلق بتطويرها وتوضيحها وفهمها وتنفيذها ومراقبتها، وذلك لضمان فعاليتها في الحد من المخاطر.

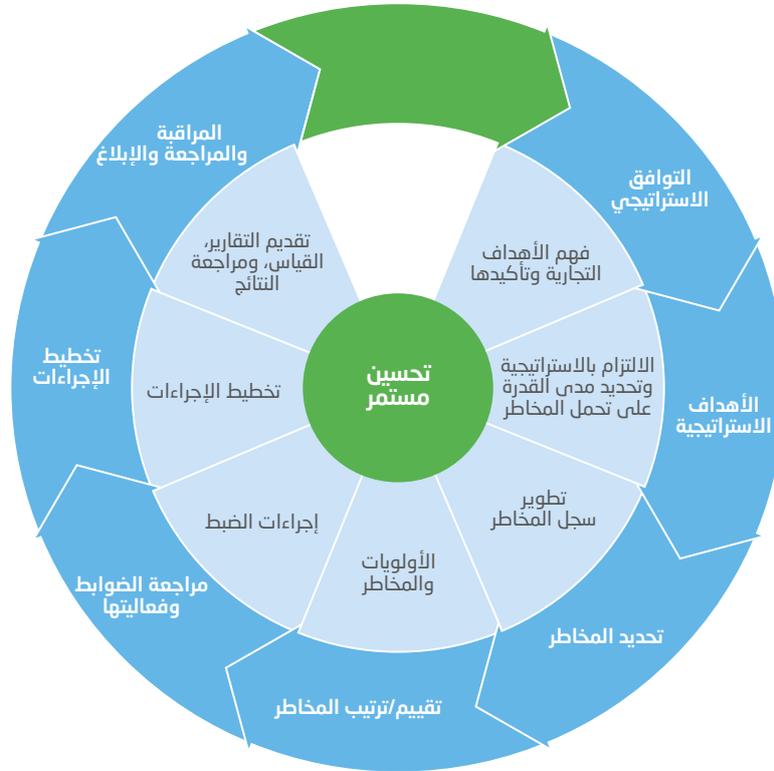
مجلس الإدارة والمسؤولية التنفيذية

يتحمّل مجلس الإدارة في دانة غاز المسؤولية النهائية عن إدارة المخاطر، كجزء من دوره في الإشراف الاستراتيجي وقيادة المجموعة. ويتضمن ذلك تقييم المخاطر التي تؤثر على إنجاز الأعمال التجارية وتحقيق الخطة الاستراتيجية، والإشراف على الاستراتيجيات التي من شأنها تخفيف تلك المخاطر والحدّ منها. وتخضع المخاطر وفرص الأعمال التجارية الرئيسية والاستراتيجية للمراجعة الفصلية من قبل مجلس الإدارة ولجنة التحقيق والامتثال. وتتناط مسؤولية تحديد مخاطر الأعمال التجارية وإدارتها بالمديرين العامين ورؤساء الأقسام، تحت إشراف اللجنة التنفيذية. وفي كل مجال من مجالات المخاطر، يتلقى المدبرون التنفيذيون الدعم من رؤساء الأقسام ووحدات الأعمال والإدارة، كما يتولّى المدبرون، بشكل فردي، مسؤولية إدارة المخاطر، فضلاً عن كون كل موظف مسؤول بصفة شخصية عن إدارة المخاطر ضمن اختصاصه.

وخلال العام 2017، راجعت اللجنة التنفيذية بشكل فعال المخاطر المرتبطة بخطة العمل، كما عمدت إلى التركيز بشكل أكبر على خطة عمل فيما يتعلق بسجل المخاطر الخاص بالمجموعة. ويحدد هذا السجل، المخاطر التي تواجه المجموعة، والتي يتم تقييمها كمخاطر متأصلة ومخاطر متبقية بناء على عاملين أساسيين، هما: احتمالية الحدوث، وأثرها في حال الحدوث (مالية وغير مالية). ويمكن هذا التقييم المسؤولين المعنيين من تحديد مدى قوة وفعالية الضوابط والإجراءات الحالية المتخذة لتخفيف المخاطر وتحديد الإجراءات الإضافية المطلوبة للحد من المخاطر إلى المستوى المقبول. وأسفرت المراجعات الفصلية الخاصة بالمخاطر والتدقيق عن تكوين منقّة تمّ من خلالها مناقشة المخاطر والفرص الجديدة، ونتيجة لذلك تم اتخاذ قرارات مدروسة حول مسارات العمل المثلى التي يجب اتباعها. وبالإضافة إلى

ولا شك أن إدارة المخاطر هي مسألة جوهرية لتحقيق الأهداف بعيدة المدى للشركة، فنجاحنا يعتمد على قدرتنا على تحديد المخاطر وتقييمها وإدارتها بطريقة ناجحة. إن النهج الذي تتبعه لإدارة المخاطر مصمم بحيث يضمن بشكل منطقي، ولكن ليس بصورة مطلقة، حماية أصولنا وتخفيف المخاطر التي تواجهها أعمالنا التجارية.

ويتمثل الهدف من إدارة المخاطر في دانة غاز في تحسين الأداء وعملية اتخاذ القرارات عبر تحديد وتقييم وإدارة المخاطر الرئيسية التي تواجه المؤسسة في الوقت المناسب. تُطبق هذه الإجراءات بشكل إررامي في أرجاء المجموعة كافة، وتقدم لمجلس الإدارة الضمانات بأن المخاطر الرئيسية التي تواجهها المجموعة يتم تحديدها، وإخضاعها للتقييم المنتظم، وإدارتها، عند الإمكان، وفق الضوابط المحددة. كما أن عملية تقييم المخاطر وتقديرها يتم تضمينها في العمليات التجارية الرئيسية كافة، بما في ذلك استراتيجية الشركة وتخطيط الأعمال، وتعزيز الاستثمارات، وإدارة المشاريع، وعمليات الصحة والسلامة والأمن والبيئة.



أداء الأصول وسلامتها

يعتمد مستوى إنتاج الشركة (ومن ثم عائداتها) على الأداء التشغيلي المستمر لأصولها المنتجة، فهذه الأصول تخضع لعدد من القضايا التشغيلية، من بينها: انخفاض توافر تلك الأصول بسبب الأنشطة المخطط لها مثل الصيانة أو الإغلاق، أو الانقطاع غير المخطط له، إنتاجية الآبار وكفاءتها، وتلوث المنتجات، وأداء الشركاء والمقاولين في المشاريع المشتركة. إضافة إلى ذلك، قد يؤدي الإخفاق في الحفاظ على سلامة الأصول إلى حوادث تسريب، ومخاطر الحوادث الكبرى، والحوادث البحرية، وخروج الآبار عن السيطرة.

الإيرادات والسيولة

تتعرض دانة غاز للمخاطر المتعلقة بالإيرادات المتأخرة والسيولة بسبب تأخير المدفوعات من قبل أطراف أخرى (بما في ذلك الكيانات السيادية) أو عجزها عن تلبية المدفوعات أو الالتزامات التشغيلية، وقد تنشأ هذه المخاطر في بعض الاتفاقيات فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة لمبيعات المنتجات البترولية. كما تتعرض دانة غاز لمخاطر السيولة، بما في ذلك المخاطر المرتبطة بإعادة تمويل القروض عند استحقاقها، ومخاطر عدم القدرة على تسهيل الموجودات المالية بسهولة وبدون خسارة القيمة. وقد تطلب من المجموعة تقييد مخصصات انخفاض قيمة الموجودات نتيجة لأحداث خارجة عن سيطرة المجموعة.

تمويل المشاريع

يعتمد تمويل مشاريع دانة غاز على عدد من العوامل، من بينها الإيرادات المتحققة والتدفقات النقدية المتحققة من عملياتنا، وإعادة هيكلة الصكوك والتقييد بالتزامات المالية المترتبة عليها، والاختلافات في مستوى النفقات الرأسمالية المخطط له، والنجاح في الحصول على عقود تطوير جديدة، والمائدات المتحققة من بيع الأصول، وأسعار النفط والغاز، والاتفاقيات الجديدة مع الحكومات لزيادة معدلات الإنتاج، وقد تعتمد قدرة دانة غاز على الحصول على تمويل مشاريع جديدة، على كفاءة الشركة في أداء الأعمال والسيولة والإيرادات، إضافة إلى ذلك، قد يتأثر الحصول على التمويل بأي شطب مستقبلي للأصول من شأنه أن يؤثر على الميزانية العمومية والأصول غير الملموسة.

عوامل المخاطر والشكوك

تتعرض أعمال دانة غاز التجارية التي تتركز في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعدد من المخاطر والشكوك المحتملة، ومن شأن هذه المخاطر والشكوك مجتمعة أو بصورة منفردة أن تؤثر جوهرياً على استراتيجية المجموعة، وأدائها التجاري، أو سمعتها، بما قد يؤثر بدوره على عوائد المساهمين، وقد يشمل ذلك أرباح الشركة أو سعر سهمها، وتواصل المجموعة العمل بشكل دائم على تحديد تلك المخاطر وإدارتها. وقد تكون بعض المخاطر المدرجة أدناه خارجة عن سيطرة دانة غاز، كما يمكن أن تتأثر المجموعة كذلك بمخاطر وشكوك أخرى إلى جانب المخاطر المدرجة أدناه، علماً أنه لم يتم ترتيب هذه المخاطر على نحو معين.

المخاطر الجيوسياسية والسيادية

يعتمد نجاح المجموعة جزئيًا على فهم وإدارة العوامل السياسية والاقتصادية، وظروف السوق في مختلف مجالات الاقتصاد المتنوعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ومن بين المخاطر القطرية المحددة التي قد تؤثر على أعمال المجموعة وسمعتها: تقلب العملات المحلية، والتغيرات غير المتوقعة في القوانين واللوائح والمعايير المحلية، وإلغاء الحقوق التعاقدية وتغييرها وانتهاكها، وإعادة تقييم القوانين الضريبية القائمة، وعدم الاستقرار الإقليمي والحكومي، والتدخل الحكومي في قرارات منح التراخيص، وارتفاع الرسوم أو الضرائب التي تفرضها الحكومات، ومصاردة الموجودات، والعقبات السياسية أمام إنجاز المشاريع الرئيسية.

الصحة والسلامة والأمن والبيئة

تتطوي أنشطة التقيب، والإنتاج، والنقل والمعالجة على قدر كبير من المخاطر الكبيرة المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة. وقد تؤدي الحوادث الكبرى، والإخفاق في إدارة تلك الأخطار إلى حدوث إصابات أو خسائر في الأرواح، أو التأخير في إنجاز المشاريع، أو إلغاء أعمال التقيب، أو إلحاق الضرر بالبيئة، أو خسارة بعض المرافق مع خسائر أخرى أو تأجيل الإنتاج وتأخير الإيرادات.

الوصول إلى أسواق جديدة للغاز والبيئة التنافسية:

يمكن أن تسفر البيئة التنافسية، بالإضافة إلى عدم القدرة على تحليل أسواق الغاز الجديدة وفهمها والاستجابة لها والوصول إليها، إلى فقدان جزء كبير من الحصة السوقية والتأثير على المركز المالي للمجموعة. وقد ينجم هذا عن عدم القدرة على تقديم مشاريع غاز جديدة في الوقت المحدد وفهم البيئة التنافسية لموردي الغاز الجدد في دولة الإمارات العربية المتحدة، وجمهورية مصر العربية، وإقليم كردستان العراق والأسواق القريبة. وتواجه دانة غاز منافسة قوية من شركات النفط الوطنية التي تسيطر على نسبة كبيرة من الاحتياطي العالمي، وشركات النفط الدولية التي تعمل في المنطقة. ويمكن لهذه المنافسة أن تجعل الوصول إلى احتياطات وأسواق غاز جديدة أكثر صعوبة.

سمعة الشركة والترخيص للعمل:

قد تتعرض المجموعة لفقدان سمعتها لأسباب منها القصور في حوكمة الشركة، والمسؤولية الاجتماعية للشركة، والمسائل المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة، والامتثال التنظيمي، والإفصاح عن نتائج خاطئة. وقد يؤثر هذا على الإيرادات المستقبلية، وزيادة تكاليف التشغيل والتكاليف الرأسمالية والتنظيمية، أو خسائر للمساهمين. ولقد عمدت المجموعة على مدار سنوات إلى تطبيق نهج راسخ في مجال حوكمة الشركات، والسلوك المؤسسي، وسلامة الموجودات، وأنظمة وإجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وسوف تواصل تعزيز هذا النهج بما يتماشى مع أي تغييرات في الأطر التنظيمية في البلدان التي تعمل فيها.

الموارد البشرية وتخطيط التعاقب الوظيفي:

يعتمد أداء المجموعة، ونتائجها التشغيلية، ونموها المستقبلي على قدرتها على اجتذاب الأفراد الذين يتمتعون بمستوى الخبرة والمعرفة المناسبين والمحافظة عليهم وتحفيزهم وتنظيمهم. وتعتمد دانة غاز نهجًا متسقًا لضمان تلبية احتياجاتها طويلة الأمد من الموارد البشرية، فضلًا عن توفير احتياجات الموارد قصيرة وبعيدة الأمد بهدف توقع وإدارة متطلبات الأفراد التي تتركز عليها خطط الأعمال الخاصة بالمجموعة. وتهدف المجموعة إلى تحديد أفضل الأشخاص من خلال تخطيط التعاقب بين الموظفين وإدارة المواهب، إلى جانب التوظيف الفعال.

التأمين

قد لا تتمكن الشركة من الحصول على التأمين اللازم للحد من المخاطر وذلك نتيجة للقيود المفروضة على توافر التغطية التأمينية، وقابلية السوق، والقدرة، والتسعير، وقرارات السلطات التنظيمية. وكذلك، قد لا تتمكن الشركة من التأمين ضد بعض المخاطر الأساسية المرتبطة بأنشطتها، أو قد يكون من غير المجدي التأمين عليها من الناحية الاقتصادية. وبالتالي من الممكن أن تتكبد دانة غاز خسائر كبيرة من جراء المخاطر المعقدة التي لا يغطيها التأمين.

مخاطر أخرى

هي المخاطر الأخرى التي يتم مراجعتها وتقييمها بانتظام من قبل اللجنة التنفيذية لشركة دانة غاز، ومن بينها: احتياطات الغاز، وأسعار السلع، والأمن المعلوماتي وإدارة الأطراف المرتبطة بالشركة.

تتطلع دانة غاز دائماً إلى الالتزام بأعلى معايير حوكمة الشركات مع التركيز على المساءلة، والشفافية، والنزاهة. وترى شركة دانة غاز أن اتباع أفضل ممارسات حوكمة الشركات هو أحد العناصر الرئيسية اللازمة لبناء شركة قوية وضمن سمعة تجارية سليمة في الشرق الأوسط وعلى الصعيد الدولي.

خلفية

عند تأسيس الشركة في عام 2005 كلف مجلس الإدارة مؤسسة التمويل الدولية المختصة بوضع الهيكل العام لحوكمة الشركة بما يتوافق مع أعلى المعايير الدولية المتبعة في هذا الصدد. في يونيو 2015، كُلفت شركة دانة غاز "معهد حوكمة"، المعهد المتخصص في ممارسات حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بالقيام بتقييم ممارسات حوكمة الشركات التي تتبعها الشركة في ضوء القرار الوزاري رقم 2009/518، وأكد التقرير المقدم إمتثال الشركة لأفضل الممارسات المتعلقة بالحوكمة، كما تضمن عدداً من التوصيات التي من شأنها أن تضمن مواصلة الشركة اتباع أعلى معايير الحوكمة. وخلال العامين 2016 و2017، تم إعداد خطط عمل وتطبيقها تدريجياً لتنفيذ التوصيات الرئيسية في إطار مراجعة لجنة الحوكمة والمكافآت والتعيينات، وساهمت هذه الخطط في تعزيز ممارسات حوكمة الشركة.

إجراءات حوكمة الشركات في 2017

وفي مايو 2016، صدر قرار هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7 (ر.م) لعام 2016 وتم بموجبه إضافة بعض التعديلات، ومنها الهيكل العام لحوكمة الشركة واختصاصات لجان مجلس الإدارة لشركة دانة غاز. وتمت المصادقة على هذه التعديلات من قبل لجنة الحوكمة والمكافآت والتعيينات ومن قبل مجلس الإدارة في مايو 2017. وقد تم إدخال المزيد من التغييرات على صعيد اختصاصات اللجان التنفيذية بما يتماشى مع لجان مجلس الإدارة، وقد تمت المصادقة عليها في مايو 2017 أيضاً.

وطُرح خلال العام 2017 مجموعة من الضوابط الجديدة في الشركة مع تنظيم جلسات توعية للموظفين حول الشروط الأساسية وسبل تطبيقها. تضمنت تلك الضوابط قواعد السلوك المهني، وسياسة مكافحة الفساد والرشوة، وسياسة مكافحة غسل الأموال، وسياسة أخلاقيات العمل. إضافة إلى ذلك، تم تحديث دليل تفويض السلطات وعقدت جلسات توعية للموظفين المعنيين حول التغييرات الأساسية وتطبيقها. وأجري في نهاية العام تدريب للتأكد من إدراك الموظفين لهذه الضوابط والالتزام بها، وستكرر الأمر ذاته مع ضوابط أخرى خلال العام 2018. في أكتوبر 2017، طُرح أيضاً سياسة تداول

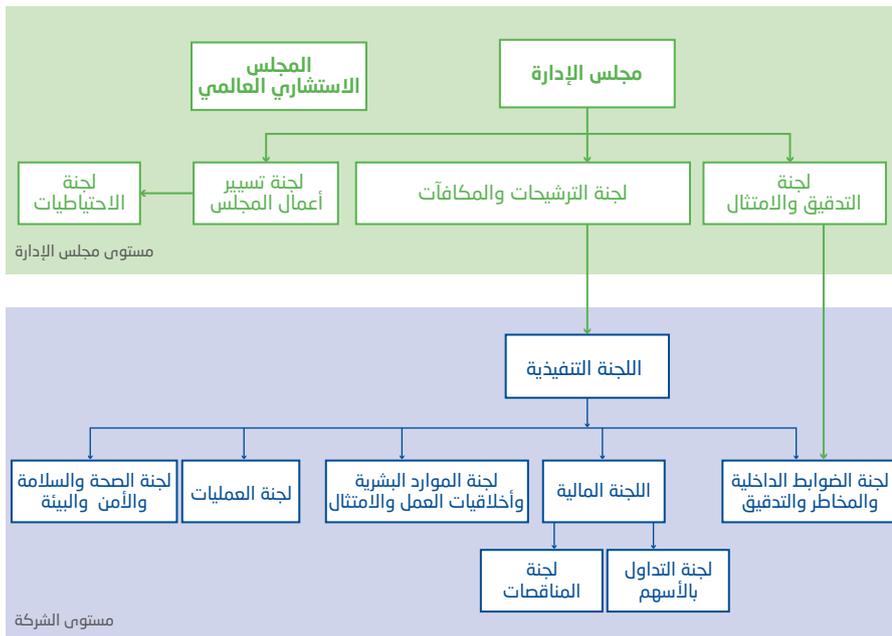
الأسهم في الربع الرابع، وسيتم خلال الربع الأول من العام 2018، تنظيم جلسات توعية للموظفين المعنيين حول المحاور الرئيسية لهذه السياسة.

شهد الربع الأول والثاني من العام 2017 تنظيم جلسات تدريبية حول تقييم مجلس إدارة الشركة وتناولتها شركة استشارية، وتم تقديم التوصيات والمقترحات إلى لجنة الحوكمة والمكافآت والتعيينات ومجلس الإدارة في مايو 2017.

وافق المجلس على التوصيات المقدمة من الشركة الاستشارية حيث تم إعداد بموجبها خطة عمل وعرضها على مجلس الإدارة. تتضمن هذه الخطة 27 بنداً مستمدة من التوصيات الثمان الرئيسية، وعليه سيتم تطبيق هذه الخطة تدريجياً خلال العام 2018 لتعزيز معايير حوكمة الشركة.

تعد المعايير العالية لحوكمة الشركة أحد العوامل الرئيسية المساهمة في نجاح الشركة على المدى البعيد وخلق الثقة في التعامل بين الشركة وأصحاب المصلحة فيها. ستواصل شركة "دانة غاز" مراجعة وتطوير إطار الحوكمة في ضوء التغييرات الحاصلة في البيئة الخارجية والأداء المؤسسي ووفق أفضل الممارسات المتبعة.

هيكل لجنة حوكمة الشركة (2017)



مسؤوليات مجلس الإدارة

تتولى الجمعية العمومية، كل ثلاث سنوات، انتخاب مجلس الإدارة، الذي يتألف من رجال أعمال متميزين من دول مجلس التعاون الخليجي وأعضاء آخرين يتمتعون بخبرة كبيرة في قطاع النفط والغاز، ويشغل السيد حميد جعفر، الذي انتخب في العام 2015، منصب رئيس مجلس إدارة الشركة. ويتألف مجلس الإدارة حالياً من أحد عشر عضواً، ثمانية منهم مديرون مستقلون، وثلاثة مديرون غير تنفيذيين، وتمثل السيدة فاطمة عبيد الجابر العنصر النسائي الوحيد في مجلس الإدارة.

تشمل مسؤوليات مجلس إدارة الشركة صياغة استراتيجيات الشركة وخططها التجارية والموافقة عليها، ووضع الميزانية السنوية وتخصيص الموارد، وتحديد أولويات الإستثمار والموافقة على الفرص التجارية وتطوير الأعمال، ومراقبة دقة البيانات المالية والتقارير المالية وفعالية الضوابط الداخلية، وتقييم الأداء التنفيذي، ووضع اللوائح الداخلية والسياسات والإجراءات فيما يتعلق بإدارة الشركة، ومراقبة الشؤون المالية والإدارية وشؤون الموظفين، وإتخاذ القرارات الخاصة بخطط التعاقب وإحلال كبار المدراء التنفيذيين.

إن مجلس الإدارة مستقل عن إدارة الشركة، فهو يتألف من مديرين غير تنفيذيين ومديرين مستقلين. في جميع الأحوال، يجب أن يكون ثلث أعضاء مجلس الإدارة على الأقل مستقلين وأغلبية المديرين من غير التنفيذيين، مع تمتعهم بخبرات فنية ومالية تستفيد منها الشركة وتثريها.

اللجان التابعة لمجلس الإدارة

ينبثق عن مجلس إدارة الشركة ثلاث لجان دائمة، تأسست كل منها بموجب صلاحيات تنص على مهام عملها والمسؤوليات الموكلة إليها، وتتضمن هذه اللجان:

- لجنة التدقيق؛
- لجنة حوكمة الشركة والمكافآت والتعيينات؛
- لجنة تسيير أعمال المجلس.

إضافة إلى ذلك، ونظراً لأهمية تقييم موارد الشركة الهيدروكربونية، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة فرعية لتقييم احتياطات الشركة، وهي منبثقة من لجنة تسيير أعمال المجلس وتزودها بخبرة من الأعضاء المتخصصين في هذا المجال.

لجنة التدقيق

وتتمثل المسؤوليات الأساسية للجنة التدقيق في مراقبة نزاهة البيانات والتقارير المالية للشركة (بما في ذلك: التقارير السنوية، والتقارير نصف السنوية، والتقارير المرحلية)، ومراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للشركة، بالإضافة إلى ضمان استقلالية المدقق الخارجي للشركة. كما تتولى لجنة التدقيق والامتثال مسؤولية تقييم نزاهة وجودة سياسات إدارة المخاطر وسياسات الرقابة الداخلية الخاصة بالشركة، بالإضافة إلى القواعد والمعايير المذكورة في القرار الوزاري رقم 7 (م) لعام 2016.

تتألف اللجنة من:

- السيد فاروق تركيزيان، رئيس اللجنة، عضو مستقل
- السيد مجيد جعفر، عضو غير تنفيذي
- السيد ناصر النوبس، عضو مستقل
- السيدة فاطمة الجابر، عضو مستقل
- السيد سعيد عراطة، عضو مستقل

تمتد اللجنة اجتماعاً واحداً كل ثلاثة أشهر على الأقل، وكلما تطرأ الحاجة لذلك، ويوقع كل من رئيس اللجنة وأمين سرها على محاضر اجتماعاتها. وتقدم الإدارة المعلومات الضرورية للجنة التدقيق لتمكينها من القيام بمهامها.

لجنة الترشيحات والمكافآت

تشرف لجنة الترشيحات والمكافآت على امتثال إدارات الشركة، وإدارتها التنفيذية، ومجلس إدارتها، وجمعيتها العمومية، للمعايير المنصوص عليها لحوكمة الشركة. وتساعد اللجنة مجلس الإدارة فيما يتصل بتعيين كبار المدراء التنفيذيين، وتقييم أداء الإدارة، وتخطيط التعاقب الوظيفي، وسياسات الأجور، ومن مسؤوليات اللجنة تقديم التوصيات المتعلقة بالأشخاص المرشحين لعضوية مجلس الإدارة.

تتألف لجنة الترشيحات والمكافآت من:

- السيد عبد الله المجدوعي (رئيس اللجنة)، عضو مستقل
- السيد هاني حسين، عضو مستقل
- السيدة فاطمة الجابر، عضو مستقل
- السيد راشد الجبران، عضو مستقل

إن أغلبية أعضاء اللجنة هم مديرون مستقلون، حيث يتمتعون بخبرة ودراية كبيرة في مجال حوكمة الشركات، والتعيينات، والمكافآت، والرواتب، وسياسات المزايا.

الاجتماع السنوي للجمعية العمومية 2017



لجنة تسيير أعمال المجلس

تتمثل المسؤولية الرئيسية للجنة تسيير أعمال المجلس في تقديم الدعم لمجلس الإدارة وتيسير مداولاته وعملية اتخاذ القرارات في مجلس الإدارة عن طريق النظر المسبق في المسائل المقدمة للمجلس والمتعلقة بالاستراتيجية، وخطط العمل والميزانيات، والفرص الاستثمارية الجديدة، وتقديم التوصيات المناسبة. تقدم لجنة تسيير أعمال المجلس توصيات لمجلس الإدارة بخصوص أهداف أداء الأعمال وتقييم الأداء السنوي، واستعراض التقدم المحرز من خلال التقييم حسبما تقتضيه الحاجة من آن لآخر، والنظر في تقارير لجنة الاحتياطات حول احتياطات الشركة، ونتائج عمليات الشركة والتدقيق.

تتألف لجنة تسيير أعمال المجلس من:

- السيد راشد الجوان (رئيس اللجنة) عضو مستقل
- السيد فاروق نركيزيان، عضو مستقل
- السيد عبد الله المدجوعي، عضو مستقل
- السيد سعيد عراطة، عضو مستقل
- السيد مجيد جعفر، عضو غير تنفيذي

لجنة الاحتياطات المنبثقة عن لجنة تسيير أعمال المجلس

تتمثل المسؤولية الرئيسية لهذه اللجنة في مراجعة تقارير الاحتياطات الخاصة بالشركة واعتمادها. تقوم اللجنة بمراجعة تقارير احتياطات الشركة ومناقشتها مع الإدارة التنفيذية ومدققي الحسابات الخارجيين، ثم تقدم التوصيات إلى لجنة تسيير أعمال المجلس وذلك بناءً على الصلاحيات المنوطة بها.

تتألف لجنة الاحتياطات من:

- السيد سعيد عراطة (رئيس اللجنة)، عضو مستقل
- السيد زياد كلداري، عضو مستقل
- السيد هاني حسين، عضو مستقل
- الدكتور باتريك ألمان وارد، الرئيس التنفيذي

تفويض المهام للإدارة التنفيذية

قوّض مجلس الإدارة المهام التالية للإدارة التنفيذية للشركة:

- تنفيذ الاستراتيجيات والخطط والسياسات المقررة من قبل مجلس الإدارة بهدف إنجاز أهداف الشركة؛
- تحديد الدراسات ومقترحات تطوير الأعمال والفرص الاستثمارية الجديدة ومتابعتها وتقديمها؛
- تقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة حول الأعمال التجارية للشركة، ووضعها المالي، وإجراءات وتدبير الرقابة الداخلية المتخذة لإدارة المخاطر؛
- تزويد مجلس الإدارة بالمعلومات والوثائق اللازمة في الوقت المناسب وقبل انعقاد اجتماعات المجلس
- تزويد الهيئات التنظيمية (مثل: وزارة الاقتصاد، وهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية) بالمعلومات والإفصاحات والبيانات والوثائق المطلوبة وفقاً للقوانين والقواعد والأنظمة المعمول بها ولوائح الشركة.

تتألف اللجنة التنفيذية من الأعضاء التالية أسماؤهم:

- الدكتور باتريك ألمان وارد، الرئيس التنفيذي
- السيد كريس هيرن، الرئيس المالي التنفيذي
- السيد دانكان ماكلين، مدير إدارة الشؤون القانونية والتجارية
- السيدة إيمان هيل، المدير الفني، والمدير العام للشركة في دولة الإمارات العربية المتحدة
- السيد بروس باسارابا، مدير قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة
- السيد رامجائيش سرينافسان، رئيس قسم الموارد البشرية
- السيد مايكل بيشكا، المدير العام لدانة غاز مصر ومدير الإنتاج والعمليات

مدقق حسابات الشركة

تعد شركة أرنست ويونغ، مدقق حسابات الشركة، من أفضل شركات المحاسبة المالية الرائدة، ويبلغ عدد موظفيها 230,000 موظف في أكثر من 150 دولة، وتعد شركة أرنست ويونغ من الشركات المهنية المستقلة التي تعمل في المنطقة منذ عام 1923، حيث تطورت خلال تلك الفترة لتصبح واحدة من أكبر أربع شركات للخدمات المحاسبية في العالم، وتشمل تخصصاتها قطاع النفط والغاز، قطاع المالية والمصارف، والتكنولوجيا، والتجارة، والرعاية الصحية، وخدمات البنية التحتية، والترفيه، وخدمات منتجات المستهلك بكل قطاعاته.

الرقابة الداخلية

(أ) إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر

لدى شركة دانة غاز نظام متكامل للرقابة الداخلية يربط بين جميع قواعد حوكمة الشركات، وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، وعمليات ضمان الجودة.

تشمل مسؤوليات إدارة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر تحديد وتقييم المخاطر التي تواجه الشركة ومساعدة الإدارة في تطوير وتنفيذ الضوابط الداخلية الفعالة التي تبرز المخاطر الرئيسية. وتشمل الضوابط الداخلية للشركة سياسات وعمليات ومعايير صممت لتحقيق فعالية وكفاءة العمليات وموثوقية التقارير المالية بما يتماثل مع القوانين والأنظمة. ويوجد في الشركة إجراءات للتحقق المستمر من التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات المعمول بها التي تنظم عمليات الشركة والإجراءات والسياسات الداخلية لها.

اجتماع الجمعية العمومية 2017



المسؤولية الاجتماعية للشركة

أصدرت شركة "دانة غاز" أول تقرير استدامة لها عن عام 2016 تم إعداده وفق معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير. يقدم التقرير تفاصيل حول التقدم والإجراءات والمبادرات المتعلقة بالأداء الاقتصادي والبيئي والاجتماعي للشركة.

تغطي أنشطة المسؤولية الاجتماعية لشركة "دانة غاز" الدول التي تعمل بها، حيث يكمن هدف الشركة في تأدية دور بارز في دعم المجتمعات المحلية في مناطق أنشطتها. وقد نفذت شركة "دانة غاز" عدداً من المشاريع والبرامج شملت قطاعات التعليم، والصحة، والأنشطة الاجتماعية وفقاً للخطة السنوية للمسؤولية الاجتماعية التي وافق عليها مجلس الإدارة.

ج) مدير إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر

عُيِّن السيد بوب سهمي مديراً للرقابة الداخلية والمخاطر في يوليو 2015. يتمتع السيد سهمي بخبرة تزيد على ثلاثين عاماً من العمل في شركات متعددة الجنسيات مسجلة في الأسواق المالية في لندن ونيويورك وفرانكفورت، وسوق أبوظبي للأوراق المالية. كما أنّ السيد سهمي هو زميل في المعهد القانوني للمحاسبين الإداريين، وعضو في كل من معهد إدارة المخاطر ومعهد المهندسين المدنيين ومعهد المهندسين التعليمي.

د) ضابط الامتثال

عُيِّن السيد دانكين ماكلين ضابط امتثال للشركة بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 2016/27 بتاريخ 22 يونيو 2016 للقيام بالمهام المقررة حسب المادة رقم 51 من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7/م لعام 2016 فيما يتعلق بالانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات. السيد ماكلين هو محام أسترالي على مستوى عالي من التأهيل كمحام في المحاكم العليا والمجلس القضائي في أستراليا، والمحكمة الاتحادية والمحاكم العليا في المقاطعة الشمالية وفي جنوب أستراليا وغربها. ويحمل السيد ماكلين درجة البكالوريوس في القانون ودرجة الماجستير في القانون التجاري ويتمتع بخبرة تزيد على 25 عاماً في ممارسة المحاماة الدولية في مجال الشركات وقطاع التجارة والطاقة في مؤسسات محاماة عالمية. وكذلك يشغل منصب مدير إدارة الشؤون القانونية والتجارية وسكرتير الشركة.

يعرض مدير إدارة الرقابة الداخلية خطة سنوية لمراجعة المخاطر للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. وتشمل الخطة تقييم شامل للمخاطر التي تواجه الشركة، وترمي إلى تحديد أولويات مجالات المخاطر المحتملة بهدف توزيع موارد المجموعة على المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية بالنسبة للشركة، ولضمان مراجعة وتدقيق عمليات وأنشطة الشركة (وشركاتها التابعة) بشكل دوري، ودعم إجراءات الشركة للتقييم الشامل للمخاطر.

يتم عرض تقارير التدقيق الداخلي على مدقق حسابات الشركة عند تدقيق القوائم المالية السنوية للشركة.

ب) آلية حماية المبلّغين عن الشكاوى

وضعت الشركة آلية لحماية المبلّغين عن الشكاوى، يستطيع بموجبها الموظفون تقديم الشكاوى المتعلقة بسوء الإدارة وحالات الاحتيال والفساد دون الكشف عن هويتهم. يرأس ضابط الامتثال لجنة الأخلاقيات المؤسسية التي تتولى مسؤولية إيجاد حلول للشكاوى المقدمة وفقاً لهذه الآلية. يتعامل مدير إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر مع الشكاوى المالية التي يبلغها بدوره إلى لجنة التدقيق.

اجتماع المجلس الاستشاري الدولي ومجلس الإدارة



تستمد شركة دانة غاز نجاحها من كفاءة موظفيها وتفانيهم، فهم يشكلون أحد أهم الأصول لديها.



تدريب طلبة الجامعات

وكجزء من التزامنا تجاه المجتمع وبناء مهارات متمكنة للمستقبل، تواصلت شركة دانة غاز مع المراكز الأكاديمية، وعملت على تزويد طلبة الجامعات بفرص التدريب والتعلم. ووفرت الشركة في كل من مصر ودولة الإمارات العربية المتحدة فرص التدريب والتعليم لـ 15 طالباً، منهم 13 طالبة، من مختلف التخصصات في العام 2017.

تقييم الأداء والمكافآت

نحن في دانة غاز ندرك أهمية تحفيز الموظفين وتشجيعهم، ونعتمد على روح العمل الجماعي لأداء رسالتنا والمضي قدماً نحو المزيد من التقدم، ونلتزم ببرنامج متميز لإدارة الأداء يركز في المقام الأول على تحديد المعايير التي تستخدم لقياس مستوى النجاح، وبعد ذلك، نضع الأهداف، ونراجع الأداء بصورة دورية، ونقيم الموظفين على جهودهم في تحقيق الأهداف المحددة ونكافئهم على مساهماتهم.

كذلك نلتزم شركة دانة غاز بمبدأ تكافؤ الفرص لجميع موظفيها، ولا تتعاضى عن أي شكل من أشكال التمييز. وتسهم السياسات والممارسات التي نطبقها في توفير بيئة جامعة تتيح للجميع المشاركة والمساهمة والتطور بحرية وإنصاف. وقد ساعدتنا هذه القيم على خلق أجواء التنوع والتلاحم التي تتميز بها شركة دانة غاز.

التطوير

يمثل التطوير المهني لموظفينا ومساعدتهم على الاستفادة القصوى من إمكاناتهم عنصراً أساسياً في تنفيذ استراتيجية العمل في المجموعة، وسيظل هذا الجانب من أولوياتنا الرئيسية. فنحن ندرك أن نجاح استراتيجيتنا يعتمد على نجاح موظفينا، ولذلك تولي اهتماماً خاصاً بتوفير فرص التدريب والتطوير للموظفين من جميع المستويات. في العام 2017، كرّسنا ما مجموعه 423 يوم عمل لممارسة أنشطة التعلم والتطوير في جميع التخصصات، وذلك على شكل دورات تدريبية داخلية وخارجية وميدانية.

استقطاب الكفاءات والمحافظة عليها

تشكل استراتيجيات استقطاب أفضل الكفاءات أحد الركائز الأساسية للشركة، حيث تعمل على تعزيز الشركة وتمكنها من تنفيذ خططها وتحقيق أهدافها، كما تشكل عنصراً أساسياً في تحقيق المردود للمساهمين.

تواصل شركة دانة غاز نجاحاتها في بناء الطاقات والقدرات على جميع المستويات، وذلك من خلال البحث عن الكفاءات واستقطاب الكوادر عالية المهارات، ويمثل ذلك جزءاً من ثقافتنا المتطورة التي تتميز دوماً بتقييم الخبرات بطريقة تساعد على توفير احتياجات المجموعة الحالية والمستقبلية من الكفاءات الضرورية.

التنوع والمساواة

تسعى شركة دانة غاز جاهدة لتوفير بيئة عمل قائمة على التعاون، وتضم الشركة كوادر من خلفيات ثقافية متعددة وذوي خبرات متنوعة. إننا نقدر ونحترم كل فرد، ونؤمن بالتنوع الذي يمد جسور التفاهم والتواصل مع المجتمعات التي نعمل فيها.

عدد الموظفين العاملين لصالح الشركة في 31 ديسمبر 2017

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين والمتعاقدين العاملين في الشركات والمشاريع المشتركة التابعة لمجموعة دانة غاز حسب البيانات المتوفرة في 31 ديسمبر 2017، وتتواجد الغالبية العظمى من هؤلاء في الشارقة ومصر وإقليم كردستان العراق.

الموظفون	المتعاقدون	
35	4	دانة غاز - المقر الرئيسي
11	3	دانة غاز - دولة الإمارات (الصجعة، الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة، الزوراء)
3	1	دانة غاز - إقليم كردستان العراق
91	26	دانة غاز - مصر
5	0	واسكو (مصر)
0	0	الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز (مصر)
0	0	كريدان (إقليم كردستان العراق)
145	34	الإجمالي

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين في المشاريع المشتركة التي تمتلك فيها دانة غاز حصة ملكية، حسب البيانات المتوفرة في 31 ديسمبر 2017.

الملكية	موظفو المشاريع المشتركة	المتعاقدون في المشاريع المشتركة	
100%	412	330	واسكو (مصر)
26.4%	16	20	الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز (مصر)
35%	176	0	كريدان (إقليم كردستان العراق)
الإجمالي	605	350	

تعتمد فلسفة المكافآت في دانة غاز على الأداء عبر جميع المستويات، وهي مصممة لتعزيز قيمة إسهامات الموظفين ودعم استراتيجية الشركة بطريقة فعالة. فهذا يساعد الشركة على الاحتفاظ بالكوادر الكفؤة وتحفيزها على تحقيق الأهداف المرجوة.

الالتزام، ومشاركة الموظفين، والتواصل، وإبداء الرأي

تركز دانة غاز على بناء هيكل مؤسسي فعال يعتمد على عدد أقل من الموظفين لكن أكثر كفاءة، مع تحديد واضح للمسؤوليات والمحاسبة بما يكفل السرعة في اتخاذ القرارات وتعزيز الرقابة والأداء في الوقت نفسه.

وتتميز الشركة بوجود اهتمام مشترك بالحفاظ على بيئة عمل صحية وآمنة، وتشجع جميع الموظفين على الإبلاغ عن أي حوادث قد تؤثر على صحتهم وسلامتهم، وذلك بهدف حماية العنصر البشري من التعرض لأي حوادث أو أذى والحد من أي تأثيرات ضارة بالبيئة.

تؤمن دانة غاز بالحوار المفتوح، وتقدر آراء الموظفين ومقترحاتهم، وتفيد اللقاءات المفتوحة التي تجربها الإدارة بشكل دوري في توفير المعلومات عن النتائج التشغيلية والمالية للشركة وإبقاء جميع الموظفين على اطلاع بالتغييرات التي تؤثر عليهم وعلى المجموعة ككل.

"اعتباراً من ديسمبر 2017، قمنا بتوظيف موظفين من 16 دولة."

"حسب البيانات المتوفرة في ديسمبر 2017، تشكل النساء نسبة 17.2% من إجمالي الموظفين بدوام كامل."

مكافأة عن سنوات الخدمة



منذ تأسيسها في العام 2005، أدرجت شركة "دانة غاز" المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة ضمن قيمها المؤسسية، وحرصت على الالتزام بحماية البيئة وتوفير مستوى أفضل من الحياة في المجتمعات التي تتواجد فيها.

الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية

"تحافظ شركة دانة غاز على التزامها الدائم بمسؤوليتها المجتمعية."

أهداف شركة "دانة غاز" فيما يتعلق بالمشاركة مع الأطراف المعنية في العام 2017

1. تحديد جميع المتأثرين أو المهتمين بمشروعاتنا وعملياتنا لضمان إدراجهم في عملية المشاركة الاجتماعية.
2. فهم وجهات نظر الأطراف المعنية الرئيسية وضمان إدراكهم وتفهمهم للآثار الإيجابية والسلبية لهذه الأنشطة.
3. إبلاغ الجمهور والشركاء بأنشطتنا لنحظى بسمعة طيبة لما تتمتع به من شفافية ونزاهة وانفتاح.
4. بناء العلاقات والثقة من خلال دعم التواصل والعمل بشفافية.
5. إشراك جميع الأطراف المعنية بما في ذلك الفئات الضعيفة والمهمشة من خلال وجود نهج شامل للتشاور والمشاركة.
6. إدارة التوقعات والمخاوف من خلال توفير طريقة تمكن الأطراف المعنية من مشاركة مخاوفهم وتطلعاتهم معنا.
7. الامتثال للوائح الحكومية المحلية والوطنية والممارسات الدولية المثلى طبقاً للمعايير والقواعد المعترف بها.

هدف الاستدامة

تمثلت أولويتنا في العام 2017 في التركيز على التزامنا بإدارة الآثار المترتبة على أعمالنا في المنطقة وتحقيق الرخاء المشترك لكل من المساهمين، والحكومات، والمجتمعات، والموظفين، والشركاء في الصناعة.

تتمثل المسؤولية الاجتماعية لشركة "دانة غاز" في:

- تبني قيم المساواة، والتسامح، والتنوع والتعلم، جذب المواهب وتحفيز الموظفين.
- تعزيز مبدأ بيئة العمل التعاونية واحترام التنوع الثقافي.
- التركيز على تنمية المواهب وضمان الكفاءة.
- التركيز المستمر على إدارة أداء الموظفين وتقييمهم.
- الجهود المتواصلة لتحقيق التميز التشغيلي.
- تشجيع التواصل المنفتح وإشراك الموظفين وإبداء الرأي والملاحظات في الوقت المناسب.
- تعزيز بيئة العمل التعاونية التي تعطي الجميع "الحق في السؤال".
- إتاحة الفرصة لتبادل الأفكار والآراء.
- التشجيع على تحقيق التوازن بين العمل والأسرة.
- تعزيز قيم العمل الآمن واحترام البيئة.

المسؤولية الاجتماعية للشركة تركز على:

- تحسين معايير الرعاية الصحية وتطوير التعليم للأفراد، خاصة في المناطق الريفية التي تتواجد فيها عمليات الشركة.
- السعي إلى الاستمرار في تقديم المساعدات قدر الإمكان والحفاظ على ديمومة مساهمتها الإيجابية في المجتمع.
- الاعتقاد بأن الطريقة المثلى لتحقيق هدفنا تتمثل في دعم المجتمعات المحلية بأفضل ما يتوفر لدينا من أدوات التنمية المستدامة.

فنحن نرى أن تقديم الدعم المستدام ليس مجرد نهج سليم يجب القيام به من منظور أخلاقي، بل هو النهج الصحيح الذي يجب القيام به لأنه يساعد على ضمان أن يكون لأنشطتنا تأثيراً إيجابياً طويل الأمد يحقق الفائدة للمجتمعات التي تعمل بها.

تتوزع أنشطة شركة "دانة غاز" على عدد من الدول، منها مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة. ويتمثل الهدف السنوي للمسؤولية الاجتماعية بمواصلة دورنا النشط في تنمية ودعم المجتمعات المحلية في هذه الدول.

واصلت شركة "دانة غاز" في العام 2017 مساعيها في مجال الاستدامة من خلال مساهماتها في تنمية المجتمعات المحلية بالمناطق التي تعمل فيها؛ حيث تحرك الشركة أن المسؤولية الاجتماعية للشركات تدور حول إدارة العلاقات بين قطاع الأعمال وبين الناس والبيئة والمجتمعات، وذلك من خلال المساهمة المباشرة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إضافة إلى حماية الموارد الطبيعية واحترام حقوق كل فرد في المجتمع.

- ركزت الشركة على تقديم عقد مستدام على المدى الطويل للمساهمين إلى جانب المساهمة الإيجابية في المجتمعات المحلية التي تعمل فيها.
- تحرك شركة "دانة غاز" بوضوح دورها في تدعيم مناخ يضمن أخلاقيات مسؤوليتها وقيمتها تجاه المجتمع في جميع أنشطتها وممارساتها التجارية.
- تبذل شركة "دانة غاز" جهودها في هذا الاتجاه منذ تأسيسها، وتفخر بأنها ما زالت مستمرة في سلوك النهج ذاته على الرغم من التحديات والصعوبات المالية التي يتعرض لها قطاع البترول بصفة عامة، والشركة بصفة خاصة.

توقيع عقد دعم مؤسسة
أمار الخيرية



التأثير الاجتماعي والاقتصادي¹

تسهم شركة "دانة غاز" في إحداث تأثير اقتصادي طويل الأمد وتحقيق فوائد كبيرة ومباشرة لإقليم كردستان العراق، إذ تشير التقديرات إلى أن إجمالي الناتج المحلي السنوي يتراوح بين 6.2-15.5 مليار دولار أميركي وذلك من خلال محطات توليد الكهرباء في كل من أربيل وجمجال التي تقوم الشركة بتزويدها بالغاز الطبيعي بأسعار زهيدة. كما زادت نسبة الموثوقية في إمداد الكهرباء إلى 22 ساعة يومياً مقارنة بـ 8 ساعات يومياً في العام 2006 في منطقة كانت تعاني في الأساس من عجز في الكهرباء. ولقد أدى هذا إلى توفيراً يتراوح بين 9 إلى 21 مليار دولار في تكاليف المشاريع والأعمال التجارية. وبالإضافة إلى ذلك، تساهم شركة "دانة غاز" في توفير الغاز الطبيعي بتكلفة منخفضة ودعم عمليات توليد الكهرباء بأسعار تنافسية على المستويين الإقليمي والدولي.

ويؤثر ذلك بشكل مباشر على المجتمع المحلي من خلال تأمين إمدادات الكهرباء بأسعار زهيدة لأكثر من 4 ملايين مواطن عراقي وتوفير 3.4 مليارات دولار كانت تدفعها حكومة الإقليم سنوياً. وذلك من خلال عملية إحلال الغاز الطبيعي مكان الوقود السائل في توليد الكهرباء. كما أسهمت شركة "دانة غاز" أيضاً في توفير ما يزيد على 40 ألف فرصة عمل نتيجة للآثار المباشرة وغير المباشرة لعمليات شركتي "نفط الهلال" و"دانة غاز"، مما أتاح فرص عمل لنحو 18% من سكان إقليم كردستان العراق. ومن منظور بيئي، بلغت قيمة الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري

مشاركة الشركة فيما يخص دورها ومسؤوليتها الاجتماعية في العام 2017

- تقديم الدعم للتعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة من أجل تطوير قدرات الشباب في البلاد.
- مواصلة دعم تطوير الرعاية الصحية الأولية وتحسين خدمات التعليم في مصر وإقليم كردستان العراق.
- مواصلة تشجيع تطوير الأعمال المستدامة والتشارك مع الشركات المحلية لتعزيز النمو وزيادة فرص العمل.
- دعم برامج الأيتام وتوفير المواد والمصادر للمدارس في مصر وإقليم كردستان العراق.
- استمرار دعم تطوير البنية التحتية في إقليم كردستان العراق، بما في ذلك تسهيل وصول إمدادات المياه الصالحة للشرب، وتوفير الكهرباء، وتأمين باصات لنقل طلبة المدارس، وصيانة الطرق المحلية في المجتمعات التي نعمل فيها.

أنشطة شركة "دانة غاز" فيما يخص المشاركة مع الاطراف المعنية في العام 2017

1. إجراء دراسات تقييم الأثر البيئي لمصلحة المجتمع والشركة.
2. الاجتماعات التشاورية العامة مع المجتمعات المحلية.
3. برامج التدريب المتعلقة بالصحة والسلامة للمجتمعات.
4. الاستجابة لمبادرات الجيران.
5. الدعوات العامة والزيارات المنزلية.
6. العروض التوضيحية والتشاركية مع المدارس والجامعات المحلية.
7. الانضمام إلى مجموعات العمل المشتركة والجمعيات.
8. عقد تدريبات الاستجابة لحالات الطوارئ والمشاركة في التدريب مع السلطات العامة.
9. برامج المساعدات المتبادلة.
10. توفير الرعاية والتبرعات والمبادرات الخيرية.
11. عقد الاجتماعات والمنتديات الاجتماعية مع الأطراف المعنية.
12. إجراءات التظلم الرسمية وغير الرسمية لرفع القضايا والشكاوى.
13. الإبلاغ الإيجابي عن كل ما يتعلق بإجراءات العمليات والمشاريع وآثارها.
14. سياسة الإبلاغ عن المخالفين.

1. دراسة "تقييم المنافع الاجتماعية" والتي قامت بها برايس وترهاوس كوبر، بهدف تقييم أثر مشروعات الغاز لشركتي "دانة غاز" و"نفط الهلال" في كردستان، ديسمبر 2014

نشاطات الشركة في مصر

نشطت شركة "دانة غاز" في ممارسة مسؤوليتها الاجتماعية في مصر منذ اليوم الأول الذي بدأت فيه العمل هناك. وقد ركزت بشكل خاص على دعم المجتمعات المحلية في جميع المحافظات التي تتواجد فيها عملياتها، والتي شهدت زيادة كبيرة في نشاطات الاستكشاف والإنتاج بين العامين 2015 و2017، مما استلزم اتباع نهج موسع لأنشطة المسؤولية الاجتماعية. في العام 2017، كان هناك تركيز استراتيجي على أنشطة المسؤولية الاجتماعية المتعلقة بالرعاية الصحية، والمساعدات الطبية، ودعم التعليم والمشاريع الصغيرة. تتضمن مشاريع المسؤولية الاجتماعية التي أطلقتها شركة "دانة غاز مصر" في كل من المحافظات الثلاث ما يلي:

- عقد اجتماعات تعاون مع المحافظين في دمياط والدقهلية والشرقية بهدف تعزيز علاقات العمل الوطيدة مع تلك المحافظات وإيصال رسالة تؤكد على استمرار اهتمام الشركة بالمجتمعات المحلية واحتياجاتها واستعدادها المتواصل لتقديم الدعم لها.
- إجراء التقييم الميداني لجميع مشاريع المسؤولية الاجتماعية التي نفذتها الشركة في المحافظات الثلاث (دمياط والدقهلية والشرقية) خلال السنوات الماضية، وتضمن ذلك جميع الوحدات الصحية والمستشفيات والمدارس التي تلقت الدعم المسبق من الشركة، بما في ذلك:
 - الوحدات الصحية: (سان الحجر القبلي، سان الحجر البحرية، أم رتيبة، كفر العرب، الوحدة الصحية أولين ومستشفى شربين)
 - المدارس: (شحاتة خفاجي، عزبة البط، الرست، سان الحجر القبلي، سان الحجر البحرية، ومدرسة جمال نصير، وتفتيش السرو)
- اللقاء مع أصحاب المصلحة في المجتمعات شخصياً في تلك المحافظات، وذلك ضمن الخطة المتواصلة لإشراكهم بهدف تعزيز المشاركة المجتمعية، وتطوير مشاريع الاستدامة، وبناء الثقة والمصداقية من خلال مراجعة المشاريع السابقة، المتابعة مع مختبرات تكنولوجيا المعلومات في المدارس التي قدمت لها الشركة معدات في السنوات السابقة والتأكد من أن جميع هذه المعدات تعمل بشكل جيد.



تكريم دانة غاز لدورها في رعاية مخيم الأمل

- تقديم مبلغ رعاية سنوية لمركز النمو الاقتصادي في كلية إنسياد في الإمارات، وهو مركز للتعاون بين القطاع الخاص في المنطقة وواحدة من كليات الاقتصاد الرائدة لإجراء أبحاث ومشاريع حول المواضيع الاقتصادية الرئيسية التي تؤثر على المنطقة.
- توفير الرعاية السنوية لمخيم الأمل في الشارقة، الذي تأسس في العام 1986. بلغ المخيم في العام 2017 عامه التشغيلى الـ 31، وهو يتمتع بسمعة طبية لاستقباله الأطفال ذوي الإعاقة، وتقديم المساعدة لهؤلاء الأطفال الذين يحتاجون إلى تدريب متخصص لاكتساب الثقة ومشاركة تجاربهم وتكوين صداقات جديدة.
- تقديم الدعم لثمانية متدربين وذلك في إطار برنامج تدريب منتظم. وقد أسست الشركة علاقات قوية مع اثنتين من المؤسسات التعليمية في الشارقة، وهما الجامعة الأميركية وكليات التقنية العليا، حيث تقدم الدعم في مجال التدريب لتلبية احتياجات طلبة السنتين الثالثة والرابعة.
- واصلت شركة "دانة غاز" في العامين 2016 و2017 الجهود التي أطلقتها في العام 2015 لتعزيز علاقاتها مع الشركات المجاورة التي تعمل في منطقة منشأة غاز الزوراء في المنطقة الحرة بالحميرة. وأثبتت هذه المبادرة فعاليتها على صعيد مشاركة المصادر المتعلقة بالاستجابة لحالات الطوارئ والمسائل الأمنية والتشغيلية.

منذ انطلاق المشروع في العام 2008 نحو 1.43 مليار دولار، وذلك بسبب استخدام الديزل بدلاً من الغاز في عملية توليد الكهرباء.

نشاطات المكتب الرئيسي للشركة في الشارقة في مجال المسؤولية الاجتماعية

- شارك المكتب الرئيسي لشركة "دانة غاز" في الشارقة بالأنشطة التالية سعياً منه تأكيداً منه على التزامه بنهج المسؤولية الاجتماعية:
 - تقديم شركة "دانة غاز" حالياً الرعاية لمقعد خاص بها في كلية الهندسة الكيميائية في الجامعة الأميركية في الشارقة، وهي تعزز مواصلة هذه الرعاية خلال العام 2018.
 - التعاون مع الجامعة الأميركية في الشارقة على مدى عدة سنوات لتطوير الأبحاث في مجال النفط والغاز. وشهد العام 2017 مشروع تصميم هندسي قام به طلبة الجامعة لتطوير خيارات عملية صديقة للبيئة لمعالجة المياه الناتجة عن عمليات منشأة غاز الزوراء وإعادة استخدامها.
 - تقديم تبرع سنوي إلى مؤسسة أمار الخيرية الدولية التي تمارس نشاطها في مخيم خانكي للنازحين من الداخل في ضواحي دهوك في شمال إقليم كردستان. يتضمن مخيم خانكي مركزاً صحياً وطبياً ومرافق تعليمية للصغار والكبار. تقدم شركة "دانة غاز" الدعم الخيري لتشغيل المرافق الصحية والتعليمية وصيانتها هناك. يؤوي المخيم 18 ألف نازح، معظمهم من الأريبيين، وتعد العيادة الطبية جزءاً حيوياً من بنيته التحتية. كما تتمتع المرافق التعليمية فيه بأهمية كبيرة لمساهمتها في إعداد الأطفال والشباب وتسليحهم بالمهارات اللازمة للحصول على فرص عمل أفضل.

- تنظم رحلة إضافية للتقييم الميداني لاثنتين من المشاريع الجديدة، وبناء عليها تم تحديد احتياجات مركز الأيتام وجامعة دمياط والدعم اللازم لتلبيتها.
 - واصلت الشركة في العام 2017 تزويد مركز الأيتام وجميع الوحدات الصحية والمستشفيات والمدارس باحتياجاتها من المواد والمعدات وذلك سعياً لضمان استدامة العمل فيها.
 - قدم الموظفون في قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة في "دانة غاز مصر" دورات تدريبية في مركز الأيتام وجامعة دمياط وجميع المدارس والوحدات الصحية الشريكة، وتم اختيار مواضيع التدريب بناء على زيارات التقييم الميدانية، ومركز تدريب الموظفين على الإسعافات الأولية، والقيادة الدفاعية، والرعاية الصحية، والصحة والنظافة، والسلامة في المنزل والعمل.
 - وزعت الشركة 15 كمبيوتراً لوجياً على الطلبة المتفوقين دراسياً في المدارس الشريكة خلال زيارات التقييم الميدانية.
 - عقد طاقم من الفنيين من شركة "دانة غاز مصر" جلسة تدريب فني لطلاب كلية العلوم في جامعة دمياط.
 - ترتيب مباراة بكرة القدم للطلبة المتفوقين في مدرسة تفتيش السرو في دمياط.
 - تنظيم جلسات تدريب على مدار ثلاثة أيام لـ 270 من الأطباء والممرضين في جميع الوحدات الصحية الشريكة، وحددت مواضيع التدريب في مديرية فارسكور للاحتياجات اللازمة على صعيدي الصحة والسلامة، وتضمنت التبرع بمستلزمات الإسعاف الأولي لكل مشارك في التدريب.
 - دعمت الشركة خدمات التبرول البحرية برعاية عينية لتغطية الحالات الطبية الحرجة للإهالي العاملين في مجال النفط والغاز في مصر، في حال عدم توفر تأمين صحي وطني لهم.
- وركزت برامج الدعم والمسؤولية الاجتماعية خلال العام على ما يلي:
- دعم التعليم.
 - توليد الكهرباء وإمداداتها في المناطق الريفية.
 - إمدادات المياه وصيانة بنيتها التحتية في المناطق الريفية.
 - الرعاية الصحية في المجتمعات المحلية.
 - تنمية الشباب في المنطقة.
 - المساعدة الاجتماعية للمجتمعات والحكومات المحلية.
 - التنمية الزراعية في المنطقة.
- أبرز نشاطات المسؤولية الاجتماعية في خورمور في 2017**
- قدمت شركة "دانة غاز" الدعم والمساعدة لـ 80 مشروعاً للمجتمعات المحلية القريبة من منشأة خورمور للغاز في العام 2017، وبلغت القيمة الإجمالية للمساعدة المقدمة لهذه المشاريع 1.345 مليون دولار.
 - بلغ الإنفاق الأكبر على الدعم 1.115 مليون دولار أمريكي، أي ما نسبته 83% من إجمالي نفقات المسؤولية الاجتماعية للعام، وقد خصص هذا المبلغ لتوليد الكهرباء وإمداداتها لمدينة قادر كرم وخمس قرى صغيرة في محيطها.
 - تم توليد الكهرباء من قبل مولدات خورمور لهذه القرى على مدار العام بأكمله.
 - أما المبلغ المتبقي، وقدره 230,000 دولار، فقد أنفق على أنشطة التعليم والرعاية الصحية والمياه والزراعة والمساعدة الاجتماعية، وخصص مبلغ 40,000 دولار منها لتمويل عشرة أشخاص محليين لبرنامج عمل مؤقت في خورمور.
 - سوف تستمر منشأة خورمور في ممارسة أنشطة المسؤولية الاجتماعية في مجالات التعليم، والصحة، والزراعة، والدعم الاجتماعي وتوليد المياه والكهرباء في العام 2018.

الخلاصة

نحن نؤمن بشدة بأن جهودنا واستمرارنا في المساهمة والدعم المجتمعي أمر يصنع الفارق للمجتمعات والأفراد على حد سواء، وبأنني ذلك نتيجة لعدم الاستقرار الذي شهدته بعض مناطق عملياتنا أحياناً خلال العام 2017. لقد أثبتنا في العام الماضي التزامنا المستمر بأداء دورنا في المسؤولية الاجتماعية، كما سنواصل في العام 2018 التركيز على الاستدامة ونشاطات المسؤولية الاجتماعية في المناطق التي نعمل فيها. فهذا التركيز سيسهم في تحسين مستويات الرعاية الصحية والتعليم والمشاركة المجتمعية. يسرنا أن نواصل تقديم أكبر قدر ممكن من المساعدة مع التركيز على مسؤوليتنا في المساهمة بتحسين الاستدامة في المناطق التي نعمل فيها.

"تسعى "دانة غاز" لتؤكد للمساهمين بأنها شركة على قدر كبير من المسؤولية، وأنها ستواصل التركيز على البيئة والمجتمعات. إننا نلتزم بتوفير القيمة المستدامة طويلة الأمد، ونحرص في الوقت نفسه على المساهمة بشكل إيجابي في المجتمعات التي نعمل فيها."

نشاطات الشركة في خورمور في مجال المسؤولية الاجتماعية خلال العام 2017

واصلت منشأة خورمور، تحت إدارة كريدان (نقط الهلال ودانة غاز)، التركيز على برنامج المسؤولية الاجتماعية المناسب للاحتياجات المحلية في العام 2017، وذلك رغم التحديات وكثرة طلبات المساعدة من المجتمعات المحلية التي تتواجد فيها عمليات الشركة وأموالها.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع.) تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة المرفقة لشركة دانة غاز (ش.م.ع.) ("الشركة" أو "دانة غاز") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2017، والبيانات المجمعة للدخل والدخل الشامل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2017، وعن أداؤها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة "مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا جميع مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات و*لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين* الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية المجمعة.

التأكيد على بعض الأمور

نلفت الانتباه إلى الأمور التالية:

- (1) الإيضاحين 12 (ب) و14 حول البيانات المالية المجمعة، والذين يشيران إلى أن التأخير المستمر في بدء توريدات الغاز هو ما دفع أحد الموردين الرئيسيين في المجموعة لرفع دعاوى التحكيم ضد المورد النهائي؛
- (2) الإيضاح رقم 26 حول البيانات المالية المجمعة، والذي يفصح عن الإجراءات القانونية الجارية بخصوص الصكوك المستحقة في أكتوبر 2017؛ و
- (3) الإيضاح رقم 15 (أ) حول البيانات المالية المجمعة، والذي يفصح عن التحكيم بين المجموعة وشريك مشروع مشترك.

إن رأينا غير متحفظ بشأن الأمور الواردة أعلاه.

أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة بشكل إجمالي وعند تكوين رأينا حولها، ولا تبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية معالجة تدقيقنا لهذا الأمر موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بتلك الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية المجمعة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة المرفقة.

(1) اتفاقية تسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق

كما هو مفصل في الإيضاح رقم 15 حول البيانات المالية المجمعة، في 30 أغسطس 2017، أعلنت الشركة عن تسوية إجراءات التحكيم الدولي التي بدأت في 21 أكتوبر 2013، في محكمة لندن للتحكيم الدولي فيما يتعلق بالمناطق الرئيسية لعقدي حقول خور مور وجمجمال في 4 أبريل 2007 ("بموجب التفويض") بين دانة غاز ونفط الهلال وبيزل للبتروك ("الاتلاف") وحكومة إقليم كردستان ("الأطراف").

بموجب اتفاقية التسوية، تم تحويل الدين المتبقي لحكومة إقليم كردستان بمبلغ 1.25 مليار دولار أمريكي (حصة دانة غاز: 439 مليون دولار أمريكي). بعد تسوية نقدية بقيمة مليار دولار أمريكي، إلى تكلفة نفطية قابلة للاسترداد. تم تسجيل هذا الدين المتبقي كإضافة إلى ممتلكات النفط والغاز في البيانات المالية المجمعة. هذه الرسالة إلى ممتلكات النفط والغاز على أساس أنه سيتم استردادها من حصة الحكومة والقيمة الإضافية العائدة الآن إلى شركة بيزل للبتروك تستقطع من انخفاض حصة الحكومة وتمديد أجل اتفاقية تطوير البترول. تستند فوائد الغاز والنفط باستخدام طريقة وحدة الإنتاج سارية المفعول من 30 أغسطس 2017، وتخضع لاختبار انخفاض القيمة بشكل دوري.

قمنا بمراجعة وثائق التحكيم ذات العلاقة، والآراء القانونية واتفاقية التسوية الموقعة. وناقشنا التسوية مع الإدارة، وقيمتنا بشكل دقيق النتائج المحاسبية الناشئة عن اتفاقية التسوية. كما قمنا بتقييم مدى كفاية الإفصاح الصادر فيما يتعلق باتفاقية التسوية في الإيضاح رقم 15 حول البيانات المالية المجمعة.

(2) إمكانية استرداد الذمم المدينة التجارية من الحكومة المصرية

بلغت الذمم المدينة المستحقة من الشركات المملوكة للحكومة المصرية، الهيئة المصرية العامة للبترول والشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية، مبلغ 228 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 17) كما في 31 ديسمبر 2017. نظراً للتغيرات الاقتصادية غير المؤكدة في مصر، نواصل التركيز في تدقيتنا على إمكانية استرداد هذا المبلغ المتأخر. إن الإدارة متفائلة بعدم وجود تأخيرات إضافية في التحصيل نظراً لاتجاه الأوضاع الاقتصادية في مصر نحو الاستقرار. كما أن الإدارة على يقين من إحراز تقدم في تحصيل الذمم المدينة في المستقبل المنظور نظراً لعلاقتها القوية مع الحكومة المصرية. ليست هناك أي نزاعات حول رصيد الذمم المدينة القائمة، ونظراً للتقدم الذي تم إحرازه في اتفاقية تحسين إنتاج الغاز، بما في ذلك بدء الشحنات للسماح بالتصدير المباشر للمكثفات إلى جانب استلام دفعات كبيرة خلال السنة بمبلغ 164 مليون دولار أمريكي، لا تتوقع الإدارة حدوث أي مشاكل في استرداد تلك الذمم المدينة.

ناقشنا وضع هذه الذمم المدينة مع إدارة المجموعة وراجعنا اتفاقيات تحسين إنتاج الغاز. كما حصلنا على تصور وفهم للبيئة المحلية التي تعمل فيها المنشأة وأثرها على عملياتها. ووضعتنا في الاعتبار النقد المقبوض، بما في ذلك التحصيلات اللاحقة لنهاية السنة.

(3) موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة والتحكيم القانوني

يظل مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة والخاص بمعالجة ونقل الغاز المستورد في انتظار بدء توريدات الغاز من جانب شركة النفط الوطنية الإيرانية إلى شركة نفط الهلال. تمتلك شركة دانه غاز حصة بنسبة 35% في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة ونسبة 100% في شركة الصحفة للغاز الخاصة المحدودة ("صاج غاز") والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ("بوجي تي سي"). والتي تم الاحتفاظ بجميع حقوقهم في استرداد خسائرهم وتمت متابعة مطالباتهم بواسطة شركة نفط الهلال. تتضمن موجودات شركة صاج غاز وشركة بوجي تي سي موجودات غير ملموسة وموجودات ملموسة بمبلغ 289 مليون دولار أمريكي و239 مليون دولار أمريكي على التوالي (إيضاح رقم 12 ب). تم إدراج حصة دانه غاز البالغة 35% في شركة التسويق شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة في الميزانية العمومية بمبلغ 558 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 14). تتوقف القيمة المدرجة لتلك الموجودات على الحكم النهائي لهيئة التحكيم بخصوص مطالبات الأضرار ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية وحصة دانه غاز الناتجة.

بدأت شركة نفط الهلال، صاحبة عقد توريد الغاز مع شركة النفط الوطنية الإيرانية، إجراءات التحكيم الدولي ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية في يونيو 2009 نظراً للتأخير المستمر في استلام الغاز لتوريده للسلسلة عن طريق شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة. وفي أغسطس 2014، أخطرت شركة نفط الهلال شركة دانه غاز بأن هيئة التحكيم أصدرت حكماً نهائياً في موضوع قضية التحكيم، حيث قررت بأن العقد المبرم لمدة 25 سنة فيما بين شركة نفط الهلال وشركة النفط الوطنية الإيرانية سار وملزم للطرفين وبأن شركة النفط الوطنية الإيرانية قد خالفت التزامها التعاقدية بتوريد الغاز بموجب العقد منذ شهر ديسمبر 2005.

قدمت شركة النفط الوطنية الإيرانية طعناً على الحكم الصادر في 2014 لدى مقام المحكمة الإنجليزية العليا، والتي بدورها رفضت الطعن في يوليو 2016 وأكدت بأن الحكم نهائي وملزم. انعقدت الجلسة الختامية لمرحلة مطالبات الأضرار ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية لعدم التزامها بتنفيذ بنود العقد (بما في ذلك مطالبات الأضرار والتعويضات المتعلقة بمطالبات الأطراف الخارجية) في شهر نوفمبر 2016 واستغرقت ثلاثة أسابيع. نظراً لطول الجدول الزمني الخاص بتقديم الوثائق والمستندات اللاحقة للجلسة، أشارت المحكمة إلى أن قرار التحكيم من المرجح أن يتم إصداره في النصف الثاني من عام 2018.

قمنا بمراجعة المستندات القانونية، بما في ذلك قرار المحكمة الإنجليزية العليا الصادر في يوليو 2016 والخاص برفض الطعن المقدم من شركة النفط الوطنية الإيرانية على الحكم، وناقشنا التطورات والوضع مع إدارة الشؤون القانونية لدانه غاز. كما قمنا بمراجعة مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة.

مراعاةً للتقديرات غير المؤكدة الملازمة للنتيجة النهائية لأي قضية تحكيم أو إجراء قضائي والتقديرات غير المؤكدة الملازمة لإمكانية تنفيذ الأحكام القضائية، قمنا بتضمين تأكيد على هذا الأمر في تقرير التدقيق الخاص بنا.

(4) الشهرة وحصة النفط والغاز

كما في 31 ديسمبر 2017، بلغت شهرة المجموعة 308 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 12) فيما يتعلق بالموجودات في مصر، وبلغت الموجودات الملموسة والموجودات غير الملموسة 403 مليون دولار أمريكي (الإيضاحين رقم 11 و12) فيما يتعلق بحصص النفط والغاز في دانه غاز مصر و180 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 11) للموجودات لغرض التطوير والتي تتعلق بحقل الزوراء للغاز في الإمارات العربية المتحدة. هناك خطر كبير بانخفاض القيمة نتيجة لبيئة الأسعار المنخفضة الحالية والتقديرات غير المؤكدة حول توقيت التدفقات النقدية من تلك الموجودات.

أجرت الإدارة مراجعةً للانخفاض في قيمة تلك الموجودات كما في 31 ديسمبر 2017 باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخضومة المدعوم بتقرير عن الاحتمالي صادر عن خبير مستقل. وقد كان لهذا الاختبار للانخفاض في القيمة ضرورة كبيرة نظراً لأهمية الأرصد ولأنه يستوجب أحكاماً وافتراسات جوهرية من جانب الإدارة، والتي تتأثر بظروف السوق المستقبلية، خصوصاً الأسعار المستقبلية للنفط/الغاز، وإضافات الاحتياطات المتوقعة من أنشطة التطوير الجارية حالياً كجزء من اتفاقية تحسين إنتاج الغاز، وإمكانية الاسترداد التاريخية للموارد من العملاء المتوقعين والتي تم وضعها في الحساب لتقييم الشهرة، وأوضاع الاقتصاد الكلي في مصر ومعدلات التدفق من حقل الزوراء للغاز.

قمنا بتقييم الافتراضات والمنهجيات التي استخدمتها المجموعة والخبير المستقل الخارجي، وعلى وجه التحديد تلك المتعلقة بمعدلات الخصم وأسعار النفط/الغاز والمصاريف الرأسمالية/التشغيلية، ومعدلات الإنتاج، وقمنا بتقييم معدل الخصم المستخدم بمقارنة المدخلات الرئيسية، كلما كان ذلك مناسباً مع البيانات المستمدة من الخارج وأسعار السوق. كما طابقت البيانات التقديرية المستخدمة في نماذج الانخفاض في القيمة مع خطة الأعمال. وقمنا بالتأكد من الافتراضات المتعلقة بأسعار النفط/الغاز على المدى القصير والطويل المستخدمة من جانب الإدارة في خطة العمل مقابل الترتيبات التعاقدية وتوقعات الأطراف الخارجية قمنا بمقارنة رأس المال المستقبلي ومصاريف التشغيل بالميزانيات الحالية، والمصاريف السابقة وتأكدنا من أن التغييرات، وفقاً لتوقعاتنا، تستند إلى المعلومات الأخرى التي تم الحصول عليها خلال عملية التدقيق. كما قمنا بمراجعة مدى منطقية معدل الإنتاج في ضوء أحجام الاحتياطات المعتمدة من قبل خبراء خارجيين مستقلين وعمليات سابقة.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع.) (تتمة) تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

أمور التدقيق الهامة (تتمة)

(4) الشهرة وحصّة النفط والغاز (تتمة)

بالإضافة إلى أعلاه، قمنا بتفيذ إجراءات تدقيق على الصحة الحسابية لنماذج الانخفاض في القيمة وأجرينا تحليلاً للحسابية على مداخل نماذج التدفقات النقدية. قمنا بتقييم مدى حيادية واستقلالية وخبرة المدقق الخارجي المستقل. كما ركزنا على مدى كفاية إفصاحات المجموعة بخصوص تلك الافتراضات التي تكون نتيجة اختبار الانخفاض في القيمة أكثر حساسية لها، وهي تلك الافتراضات التي لها التأثير الأكثر جوهرية على تحديد المبلغ القابل للاسترداد لموجودات النفط والغاز والشهرة التي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم 12 حول البيانات المالية المجمعة.

(5) إعادة تمويل الصكوك

كما في 31 ديسمبر 2017، كان لدى المجموعة صكوك مصدرها بمبلغ 700 مليون دولار أمريكي، تم الإفصاح عنها كرأس مال مستلم عند إصدار الصكوك. الصكوك التي تم استحقاقها في 30 أكتوبر 2017 مضمونة مقابل أسهم شركة دانة إل إن جي فينتشرز ليميتد (بي في آي) وشركة الصجعة للغاز الخاصة المحدودة (الشارقة) والشركة المتحدة للإمدادات الغاز المحدودة ("الشارقة") وبعض الذمم المدينة لموجودات المجموعة في مصر وحصّة المجموعة في دانة غاز ذ.م.م وأرض الصجعة غاز الصناعية.

وقد أشار المستشارون القانونيون المستقلون للشركة بأن شروط الصكوك غير متوافقة مع قانون دولة الإمارات العربية المتحدة ومبادئ الشريعة الإسلامية وبالتالي فهي باطلة وغير قابلة للتفيذ. وبناءً على ذلك، اتخذت الشركة إجراءات قانونية في محاكم الإمارات العربية المتحدة لإعلان هذا الأمر والسعي إلى تصفية المضاربة وتسوية المبالغ المدفوعة. بدورهم، قام بعض حملة الصكوك باتخاذ إجراءات قانونية ضد الشركة لتنفيذ الشروط التعاقدية للصكوك.

لقد قمنا بمراجعة الآراء القانونية الخارجية المستقلة وأحكام وقرارات المحكمة التي تلقيناها من الشركة فيما يتعلق بقضايا الصكوك التي تنظرها المحكمة. لقد ناقشنا مع الإدارة وقمنا بتقييم مدى تأثير التقاضي الجاري على البيانات المالية المجمعة. قمنا بتقييم مدى كفاية إفصاحات المجموعة فيما يتعلق بالقضية الجارية المتعلقة بالصكوك والمذكورة في الإيضاح 26 حول البيانات المالية المجمعة.

مراجعة للتقديرات غير المؤكدة للملازمة للنتيجة النهائية لأي قضية تحكيم، فقد أدرجنا تأكيداً لهذا الأمر في تقرير التدقيق هذا.

(6) التحكيم مع شريك مشروع مشترك

وكما هو مبين في إيضاح 15 حول البيانات المالية المجمعة، بدأت الشركة مع شركة نفط الهلال الدولية المحدودة ("نفط الهلال") إجراءات تحكيم ضد مجموعة إم أو إل في 20 سبتمبر 2017 نتيجة لسوء سلوك مجموعة إم أو إل بصفتها مساهم بنسبة 10% في شركة بيرل للبتروك المحدودة ("بيرل") المتعلقة بتسوية التحكيم مع حكومة إقليم كردستان كما تمت مناقشته في البند (1) أعلاه. أكدت مجموعة إم أو إل أن الشركة تخلفت عن الوفاء بالتزاماتها بموجب اتفاقية المساهمين في بيرل.

ورفضت شركة دانة غاز ونفط الهلال الإبداعات والإخطار بعدم الوفاء بالتزاماتها، وأجبرت على بدء التحكيم في محكمة لندن للتحكيم الدولي من أجل الحصول على إعلانات رسمية لحل هذه الأمور.

قمنا بمناقشة حالة التحكيم الجاري مع إدارة المجموعة بما في ذلك الإدارة القانونية، بالإضافة إلى مراجعة تأكيدات قانونية خارجية مستقلة. لقد راجعنا المراسلات بين شركة بيرل وشركائها في المشاريع المشتركة، ووثائق التحكيم ذات العلاقة. كما قمنا بتقييم الأساس المنطقي للإدارة لاستنتاج صحة اتفاقية التسوية.

مراجعة للتقديرات غير المؤكدة للملازمة للنتيجة النهائية لأي قضية تحكيم، فقد أدرجنا تأكيداً لهذا الأمر في تقرير التدقيق هذا.

المعلومات الأخرى

تتضمن الإدارة المسؤولة عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2017، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. وقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا، وتوقع الحصول على باقي أجزاء التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2017 بعد تاريخ تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى وإننا لا نبدى أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، تتمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع البيانات المالية المجمعة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي يبدو أنها تتضمن أخطاء جوهرية. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، أن هناك أخطاء جوهرية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه علينا الإشارة إلى ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن الحوكمة عن هذه البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للبيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والأحكام المعنوية من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعن الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كان ذلك نتيجةً للاحتيال أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمواصلة أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو ليس لديها أي بديل واقعي لذلك.

يتحمل مسؤولي الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة، بشكل إجمالي، خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كان ذلك نتيجةً للاحتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأياً حول البيانات المالية المجمعة، وإن التأكيدات المعقولة هي عبارة عن مستوى عالي من التأكيدات، لكنها ليست ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكشف دائماً الأخطاء الجوهرية عند وجودها. وقد تنشأ الأخطاء نتيجةً للاحتيال أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، بشكل معقول على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناءً على هذه البيانات المالية المجمعة.

في إطار عملية التدقيق التي تتم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بإجراء الأحكام المهنية مع إبقاء مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية المجمعة، سواء كان ذلك نتيجةً للاحتيال أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفير لنا أساساً لإبداء رأياً حول البيانات المالية المجمعة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ الجوهرية الناتج عن الاحتيال أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيال قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لطريقة المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهرية فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تلقي بمزيد من الشكوك حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك عدم يقين جوهرية، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تمثل المعاملات والأحداث المتضمنة بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية المجمعة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. ونحن نتحمل المسؤولية عن توجيه وتنفيذ عملية تدقيق البيانات المالية للمجموعة والإشراف عليها. ونتحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية.

نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمورٍ أخرى، النطاق والإطار الزمني المخطط للتدقيق ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي عيوب جوهرية في نظام الرقابة الداخلية تحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقدم إقراراً لمسؤولي الحوكمة يفيد بأننا قد امتثلنا لقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونبلغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول بأنها تؤثر على استقلاليتنا، والضوابط ذات الصلة، في حال وجدت.

ومن بين الأمور التي يتم الإبلاغ عنها لمسؤولي الحوكمة، يتم تحديد تلك الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية للفترة الحالية، وبذلك تعتبر أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلا إذا كان القانون أو اللوائح تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامة أو، في حالات نادرة للغاية، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا حيث أنه من المتوقع أن تتجاوز التداعيات السلبية للقيام بذلك بشكل معقول فوائد المصلحة العامة الناتجة عن هذا الإفصاح.

تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع.) (تتمة) تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

- كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلى ما يلي:
- (1) لقد حصلنا على جميع المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
 - (2) تم إعداد البيانات المالية المجمعة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة والنظام الأساسي للشركة؛
 - (3) تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
 - (4) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات المحاسبية للمجموعة؛
 - (5) تم الإفصاح عن الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017 ضمن الإفصاح رقم 18 حول البيانات المالية المجمعة؛
 - (6) يبين إفصاح 31 المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
 - (7) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترعب انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2017، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2017؛ و
 - (8) يبين إفصاح 35 المساهمات الاجتماعية خلال السنة.

عن أرنست ويونغ

أنتوني اوسوليفان
شريك

رقم التسجيل: 687

14 مارس 2018

الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

بيان الدخل المجموع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

2016		2017		إيضاح	
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي		
1,437	392	1,649	450	5	إيرادات
(502)	(137)	(619)	(169)	5	حقوق الامتياز
935	255	1,030	281	5	صافي الإيرادات
(191)	(52)	(191)	(52)		تكاليف تشغيلية
(366)	(100)	(407)	(111)	11	استهلاك ونضوب
378	103	432	118		إجمالي الأرباح
(48)	(13)	(55)	(15)		مصاريف عمومية وإدارية
(202)	(55)	88	24	6	(تكلفة)/دخل الاستثمارات والتمويل
-	-	95	26	7	دخل آخر
143	39	418	114	29	عكس فائض الاستحقاقات
(69)	(19)	(73)	(20)		مصاريف أخرى
(26)	(7)	(132)	(36)		مخصص الانخفاض في القيمة
(4)	(1)	-	-	13	تغيرات في القيمة العادلة للمقارنات الاستثمارية
(11)	(3)	-	-	14	حصة من خسائر مشروع مشترك
(15)	(4)	(69)	(19)		مصاريف استكشاف/مشطوبات
(355)	(97)	(260)	(71)	8	تكاليف التمويل
(209)	(57)	444	121		الأرباح/(الخسائر) قبل ضريبة الدخل
(114)	(31)	(139)	(38)	9	مصروف ضريبة الدخل
(323)	(88)	305	83		الأرباح/(الخسائر) للسنة
(323)	(88)	305	83		الأرباح/(الخسائر) العائدة إلى:
-	-	-	-		- مساهمي الشركة الأم
-	-	-	-		- حصص غير مسيطرة
(323)	(88)	305	83		
					الربح للسهم:
(0.046)	(0.013)	0.044	0.012	10	- الربح/(الخسارة) الأساسية للسهم (دولار أمريكي/درهم للسهم)
(0.046)	(0.013)	0.044	0.012	10	- الربح/(الخسارة) المخففة للسهم (دولار أمريكي/درهم للسهم)

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان الدخل الشامل المجمع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

2016		2017		
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
(323)	(88)	305	83	الأرباح/(الخسائر) للسنة
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة
(323)	(88)	305	83	إجمالي الدخل/(الخسائر) الشاملة للسنة
				العائد إلى:
(323)	(88)	305	83	- مساهمي الشركة الأم
-	-	-	-	- حصص غير مسيطرة
(323)	(88)	305	83	

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان المركز المالي المجموع
في 31 ديسمبر 2017

2016		2017		إيضاح	
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي		
الموجودات					
الموجودات غير المتداولة					
4,050	1,105	5,360	1,462	11	موجودات ثابتة
2,529	690	2,361	644	12	موجودات غير ملموسة
87	24	87	24	13	عقارات استثمارية
2,053	560	2,053	560	14	حصة في مشاريع مشتركة
8,719	2,379	9,861	2,690		
الموجودات المتداولة					
180	49	183	50	16	بضاعة
3,761	1,026	1,045	285	17	مدينون تجاريون ومدينون آخرون
33	9	33	9	18	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	-	513	140	19	أموال محتفظ بها لغرض التطوير
1,107	302	2,229	608	20	نقد في صندوق وأرصدة لدى البنوك
5,081	1,386	4,003	1,092		
13,800	3,765	13,864	3,782		
إجمالي الموجودات					
حقوق الملكية والمطلوبات					
رأس المال والاحتياطيات العائدة لمساهمي الشركة الأم					
6,969	1,901	6,977	1,903	21	رأس المال
395	108	424	116	22	احتياطي نظامي
395	108	424	116	22	احتياطي قانوني
2,210	603	2,453	669		أرباح غير موزعة
11	3	15	4	23	احتياطيات أخرى
212	58	212	58		سندات قابلة للتحويل - عنصر حقوق الملكية
10,192	2,781	10,505	2,866		
4	1	4	1		
10,196	2,782	10,509	2,867		
عائدة لمساهمي الشركة الأم					
حصص غير مسيطرة					
10,196	2,782	10,509	2,867		
إجمالي حقوق الملكية					
المطلوبات غير المتداولة					
227	62	70	19	25	قروض
40	11	51	14	27	مخصصات
267	73	121	33		
المطلوبات المتداولة					
2,566	700	2,566	700	26	رأس المال المستلم عند إصدار صكوك
150	41	15	4	25	قروض
470	128	653	178	28	دائون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
151	41	-	-	29	مخصص فائض الاستحقاق (صافي)
3,337	910	3,234	882		
3,604	983	3,355	915		
13,800	3,765	13,864	3,782		
إجمالي المطلوبات					
إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات					

السيد راشد الجروان
عضو مجلس الإدارة
14 مارس 2018

سعيد عراطة
عضو مجلس الإدارة
14 مارس 2018

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التدفقات النقدية المجموع
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

2016		2017		إيضاح	
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي		
الأنشطة التشغيلية					
(209)	(57)	444	121		الأرباح/(الخسائر) قبل ضريبة الدخل التعدلات للبند التالية:
366	100	407	111	11	استهلاك ونضوب دخل آخر
-	-	(95)	(26)		
202	55	(88)	(24)	6	دخل الاستثمارات والتمويل/(تكاليف) (عكس)/مخصص فائض الاستحقاقات مخصص الإنخفاض في القيمة
(143)	(39)	(418)	(114)		
26	7	132	36		تغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
4	1	-	-	13	حصة من خسائر مشروع مشترك
11	3	-	-	14	مصاريف الاستكشاف
-	-	69	19		تكلفة التمويل
282	77	260	71		مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
(7)	(2)	-	-		
532	145	711	194		
(44)	(12)	1,485	405		التغيرات في رأس المال العامل: مدنيون تجاريون ومدنيون آخرون أموال محتفظ بها لغرض التطوير بضاعة
14	4	(3)	(1)		
(88)	(24)	164	45		دائون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
414	113	1,844	503		صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(114)	(31)	(139)	(38)		ضريبة الدخل المدفوعة
300	82	1,705	465		صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
الأنشطة الاستثمارية					
(315)	(86)	(146)	(40)		شراء موجودات ثابتة
(95)	(26)	(44)	(12)		مصاريف على موجودات غير ملموسة
14	4	22	6		دخل الاستثمارات والتمويل المقبوض
(11)	(3)	-	-		استثمار في مشروع مشترك
(407)	(111)	(168)	(46)		صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية
الأنشطة التمويلية					
33	9	-	-		مبالغ محصلة من القروض
(143)	(39)	(298)	(81)		سداد القروض
(164)	(45)	-	-		إعادة شراء للصكوك
(234)	(64)	(117)	(32)		تكاليف التمويل المدفوعة
70	19	37	10	20	وديعة - تسهيلات المرابحة
(438)	(120)	(378)	(103)		صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
(545)	(149)	1,159	316		صافي الزيادة/(النقص) في النقدية وشبه النقدية
1,615	441	1,070	292	20	النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
1,070	292	2,229	608	20	النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

بيان التفيرتات في حقوق الملكية المجمع للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

		المانحة إلى مساهمي الشركة															
		الرسمالي		الحصص غير المسطرة		السندات القابلة للتحويل		احتياطات أدنى		الأرباح غير الموزعة		الاحتياطي القانوني		رأس المال			
		مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار	مليون دولار		
		دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري	دولري		
	كما في 1 يناير 2016	10,522	2,871	4	1	212	58	7	2	2,540	693	395	108	395	108	6,969	1,901
	الخصم	(323)	(88)	-	-	-	-	-	-	(323)	(88)	-	-	-	-	-	-
	إجمالي الدخل الشامل للسنة	(323)	(88)	-	-	-	-	-	-	(323)	(88)	-	-	-	-	-	-
	الدفع بالسهم	4	1	-	-	-	-	4	1	-	-	-	-	-	-	-	-
	تعويضات مجلس الإدارة	(7)	(2)	-	-	-	-	-	-	(7)	(2)	-	-	-	-	-	-
	كما في 31 ديسمبر 2016	10,196	2,782	4	1	212	58	11	3	2,210	603	395	108	395	108	6,969	1,901
	الأرباح للسنة	305	83	-	-	-	-	-	-	305	83	-	-	-	-	-	-
	إجمالي الدخل الشامل للسنة	-	-	-	-	-	-	-	-	(58)	(16)	29	8	29	8	-	-
	التحويل إلى الاحتياطات	8	2	-	-	-	-	8	2	-	-	-	-	-	-	-	-
	الدفع بالسهم	-	-	-	-	-	-	4	1	(4)	(1)	-	-	-	-	-	-
	التحويل	-	-	-	-	-	-	(8)	(2)	-	-	-	-	-	-	8	2
	إصدار السهم الموظفين	10,509	2,867	4	1	212	58	15	4	2,453	669	424	116	424	116	6,977	1,903
	كما في 31 ديسمبر 2017																

شكل الريضحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة في 31 ديسمبر 2017

1 معلومات عن الشركة

تأسست دانة غاز (ش.م.ع) ("دانة غاز" أو "الشركة") في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة كشركة مساهمة عامة في 20 نوفمبر 2005 بموجب مرسوم تأسيس رقم 429/2005 الصادر عن وزارة الاقتصاد. إن أسهم شركة دانة غاز مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تؤلف الشركة والشركات التابعة لها والعمليات المشتركة والمشاريع المشتركة المجموعة ("المجموعة"). تقوم المجموعة بأعمال استكشاف وإنتاج وامتلاك ونقل ومعالجة وتوزيع وتسويق وبيع الغاز الطبيعي والمنتجات البترولية ذات العلاقة بما في ذلك تطوير المشاريع والخدمات المتعلقة بالغاز.

إن عنوان المركز الرئيسي المسجل للشركة هو في ص.ب. 2011، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة ولديها مكاتب في الخبر والقاهرة (مصر) وإقليم كردستان العراق.

إن الشركات التابعة الرئيسة والترتيبات المشتركة التابعة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2017 و2016 والنسبة المئوية (المباشرة وغير المباشرة) للشركة من رأس المال العادي أو الحصة هي كما يلي:

اسم الشركة التابعة	النسبة المئوية	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي
مشاريع دانة إل إن جي ليمتد	100	جزر العذراء البريطانية	الشركة القابضة المباشرة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز البحر الأحمر	100	بربادوس	الشركة القابضة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز مصر ليمتد ("دانة غاز مصر")	100	بربادوس	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
دانة غاز للاستكشاف ش.م.ح	100	إ.ع.م	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
شركة الحجمة للغاز الخاصة المحدودة ("صاج غاز")	100	إ.ع.م	تنقية الغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ("يو جي تي سي")	100	إ.ع.م	إمدادات الغاز
دانة غاز (البحرين) ذ.م.	66	البحرين	معالجة الغاز

العمليات المشتركة	النسبة المئوية	منطقة العمليات	النشاط الرئيسي
شركة بيرل للبتروول المحدودة ("بيرل للبتروول")	35	إقليم كردستان العراق	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/إمارات جي في	50	إمارة الشارقة	إمدادات الغاز

المشاريع المشتركة	النسبة المئوية	بلد/منطقة العمليات	النشاط الرئيسي
الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز ("إي بي جي دي سي أو")	26.4	مصر	معالجة الغاز
شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة ("سي إن جي سي إل")	35	إمارة الشارقة	تسويق الغاز
غاز سيتي ليمتد	50	الشرق الأوسط/شمال أفريقيا/جنوب آسيا (منطقة ميناसा)	غاز سيتي

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

أسس إعداد البيانات المالية

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء العقارات الاستثمارية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال حساب الأرباح أو الخسائر التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. إن البيانات المالية المجمعة قد تم عرضها بالدولار الأمريكي وهو العملة المستخدمة لدى الشركة ويتم تقريب جميع القيم إلى أقرب مليون دولار أمريكي، إلا إذا أُشير لغير ذلك. إن المبالغ بدهم الإمارات العربية المتحدة قد تم عرضها فقط من أجل التسهيل على قارئ البيانات المالية المجمعة. تم تحويل المبالغ بدهم الإمارات بسعر 3.6655 درهم لكل دولار أمريكي واحد.

بيان التوافق

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية.

إن إعداد البيانات المالية المجمعة بما يتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما أنها تتطلب من الإدارة إصدار الأحكام ضمن سياق عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. إن الجوانب التي تتطلب درجة عالية من الأحكام أو التعقيد أو الجوانب حيث يتم اعتبار الافتراضات والتقديرات جوهرية للبيانات المالية المجمعة يتم عرضها في الإيضاح رقم 3.

المعايير الجديدة والمعدلة المتبعة من قبل المجموعة

إن المعايير والتعديلات الجديدة التالية قامت المجموعة باتباعها للمرة الأولى اعتباراً من السنة المالية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2017. لم تقم المجموعة بالاتباع المبكر لأي معيار أو تفسير أو تعديل صدر لكن لم يسر مفعوله بعد، إن طبيعة وتأثير هذه التغييرات موضحة أدناه.

التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 7: مبادرة الإفصاح

تطلب هذه التعديلات المنشآت بتقديم إفصاحات عن التغييرات في مطلوباتها الناتجة عن الأنشطة التمويلية، بما في ذلك التغييرات الناتجة عن التدفقات النقدية والتغييرات غير النقدية (مثل أرباح أو خسائر الصرف الأجنبي).

التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 ضرائب الدخل: تثبيت موجودات الضريبة المؤجلة للخسائر غير المحققة

توضح التعديلات أنه يجب على المنشأة النظر في ما إذا كان قانون الضرائب يفرض قيود على مصادر الأرباح الخاضعة للضريبة والتي مقابلها قد تقوم بخصومات عند عكس الفرق المؤقت والقابل للخصم فيما يتعلق بالخسائر غير المحققة. علاوة على ذلك، توفر التعديلات إرشادات حول كيفية تحديد المنشأة الأرباح الخاضعة للضريبة في المستقبل وتشرح الظروف التي يمكن من خلالها أن تشمل الأرباح الخاضعة للضريبة استرداد بعض الموجودات لأكثر من قيمتها الدفترية.

ليس للتعديل أي تأثير على المركز المالي للمجموعة وأداءها.

التحسينات السنوية - دورة 2012-2014

التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 12 الإفصاح عن الحصص في المنشآت الأخرى - توضيح نطاق متطلبات الإفصاح ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 12

توضح التعديلات أن متطلبات الإفصاح ضمن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 12، بخلاف تلك المنصوص عليها في الفقرات ب10 إلى ب16، تنطبق على حصة المنشأة في شركة تابعة أو مشروع مشترك أو شركة شقيقة (أو جزء من حصتها في مشروع مشترك أو شركة شقيقة) والتي تصنف (أو يتم تصنيفها) في مجموعة استبعاد مصنفة) على أنها محتققة بها للبيع.

ليس للتعديل أي تأثير على المركز المالي للمجموعة وأداءها.

المعايير الصادرة ولكن لم يسر مفعولها بعد

إن المعايير والتفسيرات ذات العلاقة الصادرة، لكن لم يسر مفعولها بعد، حتى تاريخ إصدار البيانات المالية المجمعة للمجموعة تم الإفصاح عنها أدناه. تنوي المجموعة اتباع هذه المعايير، إذا كان ذلك ممكناً، عندما تصبح سارية المفعول. لا يتوقع أن يكون لهذه المعايير أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية

خلال يوليو 2014، أصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 "الأدوات المالية" بجميع مراحله الثلاث. يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 متطلبات تثبيت وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية وبعض عقود شراء أو بيع البنود غير المالية. يحل هذا المعيار محل المعيار المحاسبي الدولي رقم 39 - الأدوات المالية: التثبيت والقياس. سوف يتم تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الصادر في يوليو 2014 بتاريخ الزامي في 1 يناير 2018. وليس من المتوقع أن يكون لهذا المعيار أي تأثير جوهري عدا عن إفصاح على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

المعايير الصادرة ولكن لم يسر مفعولها بعد

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار

خلال شهر يناير 2016، أصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 "عقود الإيجار" الذي يحدد أسس التثبيت والقياس والعرض والإفصاح عن عقود الإيجار.

يقوم المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 في الأساس بترجيل المتطلبات المحاسبية للمؤجر المذكورة في المعيار المحاسبي الدولي رقم 17. وبناءً عليه، يواصل المؤجر تصنيف عقود الإيجار الخاصة به كعقود تشغيلية أو عقود تمويلية، ومحاسبة هذين النوعين من عقود الإيجار بشكل مختلف.

قدم المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 نموذجاً فريداً لمحاسبة المستأجر، ويطلب المستأجر بتثبيت الموجودات والمطلوبات الخاصة بجميع عقود الإيجار التي تزيد مدتها عن 12 شهراً، إلا إذا كان بند الموجودات المذكور منخفض القيمة. ويتعين على المستأجر تثبيت حق استخدام بند الموجودات، والذي يمثل حقه في استخدام بند الموجودات المستأجر المذكور، ومطلوبات التأجير التي تمثل التزامه بسداد دفعات الإيجار.

سوف يسري مفعول المعيار الجديد للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2019. ويسمح بالاتباع المبكر، وتقوم الشركة حالياً بتقييم تأثير المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 "عقود الإيجار" على البيانات المالية المجمعة.

معيار إعداد التقارير المالية الدولية رقم 15 - الإيرادات من عقود العملاء

يحدد المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 المعالجة المحاسبية لكافة الإيرادات الناتجة عن عقود العملاء. ينطبق المعيار على كافة المنشآت التي تبرم عقوداً لتقديم بضائع أو خدمات إلى عملائها، إلا إذا كانت العقود تقع ضمن نطاق المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الأخرى. مثل المعيار المحاسبي الدولي رقم 17 عقود الإيجار. إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 يحل محل المعيار المحاسبي الدولي رقم 11 عقود الإنشاء والمعيار المحاسبي الدولي رقم 18 الإيرادات والتفسير رقم 13 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية براج ولاء العملاء والتفسير رقم 15 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية اتفاقيات إنشاء العقارات والتفسير رقم 18 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية تحويل الموجودات من العملاء والقرار رقم 31 الصادر عن لجنة تفسير المعايير الإيرادات - معاملات المقايضة التي تتضمن خدمات إعلانية. يسري مفعول المعيار للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2018، ويسمح بالاتباع المبكر. ليس من المتوقع أن يكون لهذا المعيار أي تأثير جوهري على سياسات تثبيت الإيرادات والبيانات المالية المجمعة للمجموعة.

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2 تصنيف وقياس معاملات الدفعات على أساس الأسهم - التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2

أصدر مجلس المعايير المحاسبية الدولية التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2 الدفعات على أساس الأسهم التي تتضمن ثلاثة جوانب رئيسية: تأثيرات شروط المنح على قياس معاملات الدفعات على أساس الأسهم التي تمت تسويتها نقداً، وتصنيف إحدى معاملات الدفعات على أساس الأسهم التي لها خصائص تسوية للالتزامات الضريبة المقطوعة على أساس الصافي، وحساب ما إذا كان التعديل على شروط وأحكام إحدى معاملات الدفعات على أساس الأسهم يغير تصنيفها من تسوية نقدية إلى تسوية بالأسهم. يجوز للمنشآت تطبيق التعديلات في المستقبل ويسري مفعولها للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2018، مع السماح بالتطبيق المبكر. لن يكون لهذه التعديلات أي تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة لعدم وجود أي معاملات نقدية تستند إلى الدفع بالأسهم.

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

المعايير الصادرة ولكن لم يسر مفعولها بعد (تتمة)

تحويل العقارات الاستثمارية (التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 40)

توضح هذه التعديلات متى يتعين على المنشأة تحويل أحد العقارات، بما في ذلك العقارات قيد الإنشاء أو قيد التطوير، إلى أو من العقارات الاستثمارية. وتشير هذه التعديلات إلى أن التغيير في الاستخدام يحدث عندما يستوفي العقار، أو يتوقف عن استيفاء، تعريف العقار الاستثماري ويكون هناك دليل على تغيير الاستخدام. وإن مجرد التغيير في نية الإدارة بشأن استخدام العقار لا يعد دليلاً على تغيير الاستخدام. يجب على المنشآت تطبيق التعديلات في المستقبل، ويسري مفعولها للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2018. يسمح بالتطبيق المبكر للتعديلات ويجب الإفصاح عنه، لن يكون لهذه التعديلات أي تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة نظراً لأن الممارسة الحالية للمجموعة تتماشى مع التصنيف الصادر.

التفسير رقم 22 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعاملات بالعملة الأجنبية والمبلغ المدفوع مقدماً

يوضح التفسير أنه عند تحديد سعر الصرف الفوري المستخدم عند التثبيت الأولي لبيد الموجودات ذي العلاقة أو المصاريف أو الدخل (أو جزء منه) عند التوقف عن تثبيت بند موجودات غير نقدي أو بند مطلوبات غير نقدي يتعلق بالمبلغ المدفوع مقدماً، يكون تاريخ المعاملة هو التاريخ الذي تقوم فيه المنشأة بالتثبيت الأولي لبند الموجودات غير النقدي أو بند المطلوبات غير النقدي الناتج عن المبلغ المدفوع مقدماً. ويجوز للمنشآت تطبيق التعديلات بأثر رجعي أو مستقبلي بالكامل. يسري مفعول التفسير الجديد للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2018. يسمح بالتطبيق المبكر للتفسير ويجب الإفصاح عنه. ومع ذلك، نظراً لأن الممارسة الحالية للمجموعة تتماشى مع التفسير، لا تتوقع المجموعة أن يكون هناك أي تأثير على بياناتها المالية المجمعة.

أسس تجميع البيانات المالية

تشتمل البيانات المالية المجمعة على البيانات المالية للمجموعة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2017.

(أ) الشركات التابعة

إن الشركات التابعة هي جميع المنشآت (بما في ذلك المنشآت المنظمة) حيث تمارس المجموعة السيطرة عليها. تقوم المجموعة بالسيطرة على منشأة ما عندما تكون المجموعة معرضة، أو لديها حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها. يتم تجميع بيانات الشركات التابعة بالكامل من تاريخ تحول السيطرة إلى المجموعة. يتم إلغاء تجميع البيانات من تاريخ توقف السيطرة.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم ما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها، والحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى وحقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة. تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستثمر فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من عناصر السيطرة. وعلى وجه الخصوص، تقوم المجموعة بالسيطرة على الشركة المستثمر فيها إذا وفقط إذا كان لدى المجموعة:

- السلطة على الشركة المستثمر فيها (أي، الحقوق الموجودة التي تعطيها القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات علاقة بالشركة المستثمر فيها)
- تعرض، أو حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم فيما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة

تستخدم المجموعة طريقة الاستحواذ لاحتساب دمج الأعمال. إن المبلغ المحول لاستحواذ شركة تابعة هو القيمة العادلة للموجودات المحولة والمطلوبات المتكبدة للمالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها وحصل حقوق الملكية المصدرة من قبل المجموعة. يشتمل المبلغ المحول على القيمة العادلة لأي بند موجودات أو مطلوبات ناتج عن ترتيب مبلغ طارئ. إن الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والمطلوبات الطارئة المفترضة عند دمج الأعمال يتم قياسها في البداية بقيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ.

تثبت المجموعة أي حصص غير مسيطرة ضمن الشركة المستحوذ عليها على أساس كل على حدة، إما بالقيمة العادلة أو حصة تناسبية غير مسيطرة من المبالغ المثبتة لاصفي الموجودات التي يمكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ للمصاريف عند تكديدها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن القيمة المدرجة لتاريخ الاستحواذ الخاص بحصة حقوق ملكية المستحوذ المحتفظ بها سابقاً في الشركة المستحوذ عليها يتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، وإن أي أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس تلك، يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

إن أي مبلغ طارئ يتم تحويله من قبل المجموعة يثبت بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمبلغ الطارئ والذي يعتبر بأنه بند موجودات أو مطلوبات يتم تثبيته وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 39 إما ضمن الأرباح أو الخسائر أو كتغير في بنود الدخل الشامل الأخرى. إن المبلغ الطارئ المصنف كحقوق ملكية لا يعاد قياسه، ويتم احتساب سداه اللاحق ضمن حقوق الملكية.

إن الزيادة في المبلغ المحول، ومبلغ الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حصة سابقة في حقوق ملكية الشركة المستحوذ عليها على القيمة العادلة لطاقي الموجودات القابلة للتحويل المستحوذ عليها يتم تسجيلها كشهرة، إذا كان إجمالي المبلغ المحول، والحصص غير المسيطرة المثبتة والحصة المقاسة المحتفظ بها سابقاً أقل من القيمة العادلة لطاقي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها في حالة شراء الصفقة، يتم تسجيل الفرق مباشرة في بيان الدخل.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستثمر فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من العناصر الثلاثة للسيطرة، يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف ذلك التجميع عندما تخسر المجموعة السيطرة على الشركة التابعة، إن موجودات ومطلوبات ودخل ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو استبعادها خلال السنة تدرج في بيان الدخل الشامل بدءاً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

إن الأرباح أو الخسائر وكل عنصر من بنود الدخل الشامل الأخرى تعود إلى مساهمي الشركة الأم للمجموعة وللحصص غير المسيطرة، حتى ولو نتج عن هذا عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة، عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية تتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة، إن جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والدخل والمصاريف والتدفقات النقدية بين المجموعة والتي تتعلق بالمعاملات بين أعضاء المجموعة يتم استبعادها بالكامل عند تجميع البيانات المالية، إن التغيير في حصة الملكية في الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، يتم احتسابه كمعاملة حقوق ملكية.

إن المعاملات والأرصدة والأرباح غير المحققة بين الشركات بخصوص المعاملات بين شركات المجموعة يتم استبعادها، كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة، عند الضرورة فإن المبالغ المعلن عنها من قبل الشركات التابعة يتم تعديلها لتتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

(ب) التغيرات في حصة الملكية في الشركات التابعة دون تغيير السيطرة

إن المعاملات في الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها خسارة السيطرة يتم معالجتها محاسبياً كمعاملات حقوق ملكية - أي كمعاملات مع المالكين بصفتهم المالكين، إن الفرق بين القيمة العادلة لأي مبلغ مدفوع والحصة ذات العلاقة المستحوذ عليها للقيمة المدرجة لطاقي موجودات الشركة التابعة يتم تسجيلها ضمن حقوق الملكية، إن الأرباح أو الخسائر التي تنتج من استبعاد الحصص غير المسيطرة يتم إدراجها أيضاً ضمن حقوق الملكية.

(ج) استبعاد الشركات التابعة

عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة، يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في المنشأة بقيمتها العادلة عند تاريخ فقدان السيطرة، مع تثبيت التغيير في القيمة المدرجة ضمن الأرباح أو الخسائر، إن القيمة العادلة هي القيمة المدرجة الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحتفظ بها كشركة شقيقة أو مشروع مشترك أو بند موجودات مالية، بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ مثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم معالجتها محاسبياً كما لو أن المجموعة قد استبعدت مباشرة الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة، قد يعني هذا أن المبالغ المثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر، إذا خسرت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تشطب الموجودات ذات العلاقة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير المسيطرة وعناصر حقوق الملكية الأخرى بينما يتم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة ضمن الأرباح أو الخسائر.

(د) الشركات الشقيقة

إن الشركات الشقيقة هي جميع المنشآت التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها لكن ليس لها سيطرة، وتكون عامة مصحوبة بمساهمة بين 20% و50% من حقوق التصويت، إن التأثير الجوهري هو السلطة للمشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، ولكن ليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات، يتم معالجة الاستثمارات في الشركات الشقيقة محاسبياً باستخدام طريقة حقوق الملكية المحاسبية، بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم تثبيت الاستثمار في البداية بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة المدرجة أو تخفيضها لتثبيت حصة المستثمر من أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الاستحواذ، تشمل استثمارات المجموعة في الشركات الشقيقة على الشهرة التي تم تحديدها عند الاستحواذ.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في الشركة الشقيقة ولكن تم الاحتفاظ بالتأثير الجوهري، فإن حصة متناسبة فقط من المبالغ المثبتة سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر عندما يكون ذلك ملائماً.

إن حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر بعد الاستحواذ يتم تثبيتها في بيان الدخل، وإن حصتها من الحركات بعد الاستحواذ في بنود الدخل الشامل الأخرى يتم تثبيتها ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى مع تعديل مقابل للمبلغ المدرج للاستثمار، عندما تكون حصة المجموعة من الخسائر في الشركة الشقيقة تساوي أو تزيد عن حصتها في الشركة الشقيقة، بما فيها الذمم المدينة الأخرى غير المضمونة، لا تقوم المجموعة بتثبيت المزيد من الخسائر، إلا إذا تكبدت التزامات قانونية أو فعلية أو أجرت دفعات بالنيابة عن الشركة الشقيقة.

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن الاستثمارات في الشركة الشقيقة قد انخفضت قيمتها، في هذه الحالة، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض في القيمة باعتباره الفرق بين المبلغ القابل للتحويل للشركة الشقيقة وقيمتها المدرجة وتثبيت المبلغ المقابل لحصة الأرباح/(الخسائر) في الشركات الشقيقة في بيان الدخل.

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

أسس تجميع البيانات المالية (تتمة)

(د) الشركات الشقيقة (تتمة)

إن الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات التصاعدية والتأزلية بين المجموعة وشركاتها الشقيقة يتم تثبيتها في البيانات المالية للمجموعة فقط إلى حد حصص المستثمر غير المتعلقة في الشركات الشقيقة. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليل على انخفاض قيمة بند الموجودات المحول. تم تغيير السياسات المحاسبية للشركات الشقيقة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

إن الأرباح والخسائر المخففة الناتجة من الاستثمارات في الشركات الشقيقة يتم تثبيتها في بيان الدخل.

(هـ) الترتيبات المشتركة

قامت المجموعة باتباع المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم 11 لجميع الترتيبات المشتركة كما في 1 يناير 2013. بموجب المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم 11، يتم تصنيف الاستثمارات في الترتيبات المشتركة إما كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة اعتماداً على الحقوق والالتزامات التعاقدية لكل مستثمر.

إن المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات المشروع المشترك. يتم معالجة المشاريع المشتركة محاسبياً باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية المحاسبية، فإن الحصص في المشاريع المشتركة يتم تثبيتها في البداية بالتكلفة وتعديلها بعد ذلك لتثبيت حصة المجموعة من أرباح أو خسائر بعد الاستحواذ والحركات في بنود الدخل الشامل الأخرى. عندما تكون حصة المجموعة من الخسائر في مشروع مشترك تساوي أو تزيد عن حصتها في المشاريع المشتركة (التي تتضمن أي حصص طويلة الأجل والتي في جوهرها، تشكل جزءاً من صافي استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تقوم المجموعة بتثبيت المزيد من الخسائر، إلا إذا تكبدت التزامات أو أجرت دفعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

إن الأرباح غير المحققة من المعاملات بين المجموعة ومشاريعها المشتركة يتم استبعادها إلى حد حصة المجموعة في المشاريع المشتركة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليل على انخفاض قيمة بند الموجودات المحول.

إن إجمالي حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الشقيقة والمشروع المشترك يظهر في بيان الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح التشغيلية، ويمثل الأرباح أو الخسائر بعد الضريبة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الشقيقة أو المشروع المشترك في نفس فترة اعداد التقارير للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية تتوافق مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري تثبيت خسائر الانخفاض في قيمة استثماراتها في شركتها الشقيقة أو مشروعها المشترك. بتاريخ كل تقرير مالي، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الاستثمارات في الشركة الشقيقة أو المشروع المشترك قد انخفضت قيمتها. إذا كان يوجد هذا الدليل، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض في القيمة باعتباره الفرق بين المبلغ القابل للتحويل للشركة الشقيقة أو المشروع المشترك والقيمة المدرجة، ثم تقوم بتثبيت الخسائر باعتبارها "الحصة من أرباح شركة شقيقة ومشروع مشترك" في بيان الأرباح أو الخسائر.

عند خسارة التأثير الجوهرية على الشركة الشقيقة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أي استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة. إن أي فروقات بين القيمة المدرجة للشركة الشقيقة أو المشروع المشترك عند خسارة التأثير الجوهرية أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها والمبالغ المحصلة من الاستبعاد يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

إن العمليات المشتركة هي نوع من الترتيب المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والالتزامات بخصوص المطلوبات المتعلقة بالترتيب.

فيما يتعلق بحصصها في العمليات المشتركة، تقوم المجموعة بتثبيت:

- الموجودات، بما في ذلك حصتها من أي موجودات محتفظ بها بالتزامن
- المطلوبات، بما في ذلك حصتها من أي مطلوبات متكبدة بالتزامن
- الإيرادات من بيع حصتها من الناتج الناشئ عن العمليات المشتركة
- حصة الإيرادات من بيع الناتج من العمليات المشتركة
- المصاريف، بما في ذلك حصتها من أي مصاريف تكبدتها بالتزامن.

إعداد التقارير القطاعية

يتم إعداد التقارير القطاعية بطريقة مماثلة لإعداد التقارير الداخلية المقدمة للشخص المسؤول عن اتخاذ القرارات. إن الشخص المسؤول عن اتخاذ القرارات، والمسؤول عن تخصيص المصادر وتقييم الأداء للقطاعات التشغيلية، تم تحديده على أنه الرئيس التنفيذي الذي يتخذ القرارات الاستراتيجية.

تحويل العملات الأجنبية**(أ) العملة المستخدمة وعملة العرض**

إن البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة من منشآت المجموعة يتم قياسها باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية والتي تعمل بها المنشأة ("العملة المستخدمة"). يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدولار الأمريكي وهي العملة المستخدمة لدى الشركة ويمثل الدرهم الإماراتي عملة العرض الخاصة بالمجموعة للتسهيل على مستخدمي البيانات المالية المجمعة.

(ب) المعاملات والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة المستخدمة باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات أو التقييم حيث يتم إعادة قياس تلك البنود. إن أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة من تسوية تلك المعاملات ومن تحويل العملات بأسعار الصرف في نهاية السنة للموجودات والمطلوبات النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية يتم تثبيتها في بيان الدخل، باستثناء عندما تُؤجل في حقوق الملكية كتحوطات تدفقات نقدية مؤهلة وصافي تحوطات الاستثمارات المؤهلة.

إن التغيرات في القيمة العادلة للأوراق المالية النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية والمصنفة على أنها متوفرة للبيع يتم تحليلها بين فروقات التحويل الناتجة من التغيرات في التكلفة المضافة للأوراق المالية والتغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة للأوراق المالية. إن فروقات التحويل التي تتعلق بالتكلفة المضافة في الأرباح أو الخسائر وإن التغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة يتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن فروقات التحويل على الموجودات والمطلوبات المالية غير النقدية مثل الأسهم المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في بيان الدخل كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة. إن فروقات التحويل عن الموجودات المالية غير النقدية مثل الأسهم المصنفة على أنها متوفرة للبيع تدرج ضمن الاحتياطي المتوفر للبيع في بنود الدخل الشامل الأخرى.

(ج) شركات المجموعة

إن النتائج والمركز المالي لجميع منشآت المجموعة التي لديها عملة مستخدمة مختلفة عن عملة العرض يتم تحويلها إلى عملة العرض كما يلي:

- (أ) إن الموجودات والمطلوبات لكل بند من بنود المركز المالي المعروضة يتم تحويلها بسعر الإقفال بتاريخ بيان المركز المالي؛
 (ب) إن الدخل والمصاريف لكل بيان دخل يتم تحويلها بمتوسط أسعار الصرف (ما لم يكن هذا المتوسط تقريبا معقول للتأثير المتراكم لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات، في هذه الحالة يتم تحويل الدخل والمصاريف بسعر تواريخ المعاملات)؛ و
 (ج) يتم تثبيت جميع الفروقات الناتجة عن صرف العملات الأجنبية ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى.

الموجودات الثابتة

يتم إظهار الموجودات الثابتة بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم و/أو أي خسائر متراكمة في الانخفاض في القيمة، إن وجد. لا تستهلك الأراضي.

يحتسب الاستهلاك على أساس طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار المقدرة لاستخدام الموجودات كما يلي:

وحدات الإنتاج	ممتلكات النفط والغاز
25 سنة	المباني
15-25 سنة/وحدات الإنتاج	مصنع الغاز
25 سنة/وحدات الإنتاج	الأنابيب والمرافق ذات علاقة

موجودات أخرى:

ستين - 3 سنوات	أجهزة كمبيوتر
3 سنوات - 5 سنوات	أثاث وتراكيبات
3 سنوات - 5 سنوات	سيارات
على مدى فترة العقد المتوقعة	تحسينات المباني المستأجرة

يتم مراجعة القيمة المدرجة للموجودات الثابتة بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد لا يمكن تحصيلها. عند وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تزيد القيمة المدرجة عن المبلغ الممكن تحصيله، تخفض قيمة الموجودات إلى المبلغ الممكن تحصيله باعتباره القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة) الموجودات الثابتة (تتمة)

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات الثابتة وأعمار الاستخدام بنهاية كل سنة مالية ويجري تعديلها مستقبلاً إن كان ملائماً.

إن المصاريف التي تنفق لإحلال عنصر أحد بنود الموجودات الثابتة التي تعالج محاسبياً بصورة منفصلة يتم رسملتها وتشطب القيمة المدرجة للعنصر الذي تم إحلاله، أما المصاريف اللاحقة الأخرى فيتم رسملتها فقط عندما تزيد من المزايا الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالموجودات الثابتة. يتم تثبيت جميع المصاريف الأخرى في بيان الدخل عند حدوث المصاريف.

يشطب بند الموجودات الثابتة عند استبعاده أو عندما لم يعد متوقعاً الحصول على مزايا اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده، إن الأرباح والخسائر من الاستبعادات يتم تحديدها بمقارنة المبالغ المحصلة مع المبالغ المدرجة ويتم تثبيتها في بيان الدخل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة، عند التجهيز، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الموجودات الثابتة وتستهلك أو تستنفد وفقاً لسياسات المجموعة.

موجودات النفط والغاز

يتم معالجة مصاريف استكشاف وتقييم النفط والغاز الطبيعي محاسبياً باستخدام طريقة "الجهود الناجحة" المحاسبية. يتم تحميل تكاليف ما قبل الترخيص في الفترة التي تصرف فيها، إن تكاليف الترخيص المدفوعة بخصوص الحق في استكشاف منطقة تنقيب قائمة يتم رسملتها وإطفاؤها على مدى فترة التصريح. إن تكاليف ترخيص الاستكشافات والاستحواذ على العقارات المستأجرة يتم رسملتها في الموجودات غير الملموسة. تثبت مصاريف الاستكشاف الجيولوجية والجيوفيزيائية في بيان الدخل، عند انفاقها.

إن التكاليف المرتبطة مباشرة باستكشاف بئر يتم رسملتها كبنود موجودات غير ملموسة إلى حين إتمام حفر البئر وتقييم النتائج، في حال عدم وجود الهيدروكربون، تشطب مصاريف الاستكشاف ويتم اعتبار البئر جاف، في حال وجود الهيدروكربون، خضوعاً لتقييم إضافي قد يشمل حفر آبار إضافية (استكشافية أو آبار لاختبار طبقات الأرض)، ومن المرجح أن يتم تطويرها تجارياً، يستمر اعتبار التكاليف كبنود موجودات، إن كافة هذه التكاليف تخضع لمراجعات فنية وتجارية وإدارية على الأقل مرة واحدة سنوياً لتأكيد الرغبة المستمرة في التطوير أو إخراج القيمة من الاستكشاف. عند انتهاء هذه الحالة، يتم شطب التكاليف. عند تحديد احتياطيات النفط والغاز الطبيعي المحققة واعتماد التطوير، يتم إجراء الرسملة ضمن الموجودات الثابتة أو الموجودات غير الملموسة حسب طبيعة المصاريف، إن مصاريف الإنشاءات والتركيب أو إتمام مرافق البنية التحتية مثل المنصات والأنابيب وحفر آبار التمنية، والتي تشمل على آبار تنموية أو آبار تحديدية غير ناجحة، يتم رسملتها ضمن ممتلكات النفط والغاز.

(أ) النضوب

يتم استفاد ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدة الإنتاج، إن أسعار وحدة الإنتاج تعتمد على الاحتياطيات المؤكدة وهي النفط والغاز واحتياطيات المعادن الأخرى المقدرة بأن يتم تحصيلها من المرافق الحالية باستخدام الطرق التشغيلية.

(ب) الانخفاض في القيمة - موجودات الاستكشافات والتقييم

يتم اختيار موجودات الاستكشافات والتقييم بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يتم إعادة تصنيفها لموجودات تطوير ملموسة أو غير ملموسة، أو عندما تشير الحقائق والظروف على أن هناك انخفاض في القيمة. يتم تثبيت خسائر الانخفاض في القيمة للمبلغ الذي تزيد به المبالغ المدرجة لموجودات الاستكشاف والتقييم عن المبلغ الممكن تحصيله. إن المبلغ الممكن تحصيله يمثل القيمة العادلة لموجودات الاستكشاف والتقييم ناقصاً تكلفة البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى. لفرض تقييم الانخفاض في القيمة، فإن موجودات الاستكشاف والتقييم الخاضعة للاختبار يتم ضمها مع الوحدات المنتجة للنقد الحالية لحقول الإنتاج التي تقع في نفس الإقليم الجغرافي.

الموجودات غير الملموسة

إن الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها كجزء من دمج الأعمال المتعلقة بممتلكات النفط والغاز تثبت بصورة منفصلة عن الشهرة إذا كان بند الموجودات يمكن فصله أو ينتج من الحقوق التعاقدية أو القانونية ويمكن قياس قيمته العادلة بصورة موثوقة.

لاحقاً للتثبيت الأولي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. إن الموجودات غير الملموسة الناتجة داخلياً، باستثناء تكاليف التمنية المرسملة، لا يتم رسملتها وتحمل النفقات في بيان الدخل.

يتم تقدير أعمار استخدام الموجودات غير الملموسة لتكون إما محددة أو غير محددة، إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة يتم إطفائها على مدى العمر الاقتصادي المقرر للاستخدام وتقييمها بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يوجد مؤشر بأن بند الموجودات غير الملموسة قد انخفضت قيمته. إن فترة وطريقة الإطفاء لبند الموجودات غير الملموسة ذي العمر المحدد يتم مراجعتها على الأقل في نهاية كل سنة مالية. إن التغيرات في العمر المتوقع للاستخدام أو الطريقة المتوقعة لاستهلاك المزايا الاقتصادية المستقبلية المتضمنة بيند الموجودات يتم معالجتها محاسبياً بتغيير فترة أو طريقة الإطفاء، عند الاقتضاء، وتعالج كتغير في التقديرات المحاسبية.

إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة لا يتم إطفائها بل يجري اختبارها بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد. عندما تتم الموافقة داخلياً على التطوير بخصوص ممتلكات النفط والغاز، يحوّل المبلغ ذو العلاقة من الموجودات غير الملموسة إلى الموجودات الثابتة ويستند وفقاً لسياسة المجموعة. أما إذا لم يتم التخطيط لأي نشاط مستقبلي، يتم شطب الرصيد المتبقي.

الشهرة

تنشأ الشهرة من الاستحواذ على الشركات التابعة وتمثل الزيادة في المبلغ المحول على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لصافي الموجودات والمطلوبات والمطلوبات الطارئة الممكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة للحصص غير المسيطرة للشركة المستحوذ عليها.

يتم اختبار الشهرة بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً كما في 31 ديسمبر وعندما تشير الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد انخفضت قيمتها، يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة بتقييم المبلغ القابل للتحويل من كل وحدة منتجة للنقد (أو مجموعة من وحدات منتجة للنقد) التي تتعلق بها الشهرة. عندما يكون المبلغ الممكن تحصيله من الوحدة المنتجة للنقد أقل من المبلغ المدرج، فإنه يتم تثبيت خسائر انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة التي تتعلق بالشهرة في فترات مستقبلية. بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقرير المالي بتقييم فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن بند موجودات ما أو وحدة منتجة للنقد قد تعرض لانخفاض في القيمة. في حال وجود مثل هذا المؤشر، أو إذا كان من الضروري إجراء اختبار سنوي بخصوص الانخفاض في القيمة لبند الموجودات، تقوم المجموعة بإجراء تقدير للمبالغ الممكن تحصيلها لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. إن المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد يمثل القيمة العادلة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام أيهما أعلى ويتم تحديدها لأحد بنود الموجودات الفردية إلا في حال عدم قيام بند الموجودات بإنتاج تدفقات نقدية داخلية تكون مستقلة بشكل كبير عن تلك المحصلة من الموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات وفي هذه الحالة، يتم اختبار بند الموجودات كجزء من وحدات منتجة للنقد كبيرة حيث ينتمي إليها. عندما يزيد المبلغ المدرج لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد عن المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر بند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد أنها منخفضة القيمة ويتم تخفيضها إلى المبلغ الممكن تحصيله. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المقدر في المستقبل إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضرائب الذي يعكس التقديرات الحالية في السوق للقيمة الزمنية للأموال وأي مخاطر معينة متعلقة ببند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. في حال عدم إمكانية تحديد هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب لذلك، يتم تثبيت هذه الإحتسابات من خلال مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم للشركات المتداولة للعموم أو المؤشرات الأخرى المتوفرة للقيمة العادلة.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس الموازنات المفصلة والإحتسابات المتوقعة، التي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد الخاصة بالمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية مقابلها. تقوم هذه الموازنات والإحتسابات المتوقعة عموماً بتغطية فترة تمتد لخمس سنوات، فيما يتعلق بالفترات الطويلة، يتم احتساب معدل النمو طويل الأجل وتطبيقه على التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع بعد السنة الخامسة.

يخصص الموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو أن قيمتها انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقدر المجموعة المبلغ الممكن تحصيله. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً فقط في حال حصول تغيير في التقديرات المستخدمة في تحديد المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات منذ تثبيت آخر خسائر انخفاض في القيمة. في هذه الحالة، فإن القيمة المدرجة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد تتم زيادتها إلى القيمة الممكن تحصيلها. إن هذا المبلغ الزائد لا يمكن أن يزيد عن القيمة المدرجة التي كان من الممكن تحديدها، بعد تنزيل الاستهلاك، إذا لم يتم تثبيت أي خسائر انخفاض في قيمة بند الموجودات خلال السنوات السابقة. إن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة فيما يتعلق بالشهرة لا يتم عكسها لزيادات لاحقة في المبلغ الممكن تحصيله.

الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية في الأصناف التالية: بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، وقروض وذمم مدينة وموجودات متوفرة للبيع. يعتمد التصنيف على الغرض الذي تم من أجله الاستحواذ على الموجودات المالية. تحدد الإدارة تصنيف موجوداتها المالية عند التثبيت الأولي.

الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر هي موجودات مالية محتفظ بها لغرض المتاجرة. يتم تصنيف بند الموجودات المالية في هذه الفئة إذا تم الاستحواذ عليه بشكل رئيسي لغرض البيع على المدى القصير. كما يتم تصنيف المشتقات كمحتفظ بها للمتاجرة إلا إذا تم تصنيفها كحوطات. يتم تصنيف الموجودات في هذه الفئة كموجودات متداولة إذا كان من المتوقع تسويتها خلال 12 شهراً، بخلاف ذلك يتم تصنيفها كموجودات غير متداولة.

القروض والذمم المدينة

إن القروض والذمم المدينة هي موجودات مالية غير مشتقة ذات دفعات ثابتة أو قابلة للتحديد وغير مدرجة في السوق النشط. يتم إدراجها في الموجودات المتداولة، باستثناء المبالغ التي تُستحق بعد أكثر من 12 شهراً من نهاية فترة التقرير المالي. يتم تصنيف هذه القروض كموجودات غير متداولة. تتألف القروض والذمم المدينة الخاصة بالمجموعة من "مدينين تجاريين وأخرين".

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة)

الموجودات المالية (تتمة)

الموجودات المالية المتوفرة للبيع

إن الموجودات المالية المتوفرة للبيع هي موجودات مالية غير مشتقة تصنف إما في هذه الفئة أو لم يتم تصنيفها تحت أي فئات أخرى، وتدرج ضمن الموجودات غير المتداولة إلا إذا كانت الإدارة تعزم استبعاد الاستثمارات خلال 12 شهراً من فترة إعداد التقرير. بعد القياس الأولي، يتم قياس الاستثمارات المتوفرة للبيع لاحقاً بالقيمة العادلة ضمن الأرباح أو الخسائر غير المحققة المثبتة على أنها "بنود الدخل الشامل الأخرى" في احتياطي الموجودات المتوفرة للبيع (احتياطي القيمة العادلة) حتى يتم شطب تلك الاستثمارات. في ذلك الوقت، يتم تثبيت الأرباح المتراكمة ضمن الدخل الآخر ويتم تثبيت الخسائر المتراكمة كتكاليف تمويل وتُحذف من احتياطي الموجودات المالية المتوفرة للبيع.

إن المشتريات والمبيعات العادية للموجودات المالية تثبت بتاريخ المتاجرة - وهو تاريخ التزام المجموعة بشراء أو بيع بند الموجودات. يتم تثبيت الاستثمارات في البداية بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملات لجميع الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. إن الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في البداية بالقيمة العادلة ويتم تثبيت تكاليف المعاملات كمصرف في بيان الدخل.

يتم شطب الموجودات المالية عندما تنتهي صلاحية حقوق استلام التدفقات النقدية من الاستثمارات أو قد تم تحويلها وتحول المجموعة فعلياً لجميع مخاطر ومزايا الملكية. تدرج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر لاحقاً بالقيمة العادلة.

إن الأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة لفئة "الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر" يتم عرضها في بيان الدخل تحت بند "الاستثمارات ودخل التمويل" في الفترة التي ظهرت فيها. إن دخل توزيعات الأرباح من الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في بيان الدخل كجزء من الدخل الآخر عندما يكون للمجموعة الحق باستلام الدفعات.

إن القيمة العادلة للاستثمارات المتداولة تستند إلى أسعار العطاءات. إذا كان سوق الموجودات المالية غير نشط (وللأوراق المالية غير المدرجة)، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم. تشمل أساليب التقييم هذه على استخدام المعاملات المتداولة في السوق، والرجوع إلى الأدوات الأخرى المماثلة فعلياً، وتحليل التدفقات النقدية المخضومة، ونماذج تسعير الخيارات مع الاستفادة القصوى من مدخلات السوق والاعتماد على أقل قدر ممكن من المدخلات المتعلقة بمنشأة.

الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإجراء تقييم بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان يوجد دليل موضوعي بأن بند موجودات مالية أو مجموعة من الموجودات المالية قد تعرضت للانخفاض في القيمة. يتم اعتبار بند الموجودات المالية أو مجموعة من الموجودات المالية بأنها منخفضة القيمة في حال، و فقط في حال، وجود دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة نتيجة لحدث أو مجموعة من الأحداث التي حصلت بعد التثبيت الأولي لبند الموجودات (حصول "حدث خسارة") ويكون لحدث الخسارة ذلك تأثير على التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل لبند الموجودات المالية أو مجموعة من الموجودات المالية التي يمكن تقديرها بصورة متوقعة. قد يشمل دليل حدوث انخفاض في القيمة على مؤشرات بأن المقرض أو مجموعة من المقرضين يتعرضون لضعف مالية جوهري، أو تأخير أو عجز في سداد دفعات الفوائد أو المبلغ الرئيسي، أو احتمالية بأنهم سيتعرضون للإفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى وحينما تشير البيانات الملحوظة على حدوث انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل، مثل التغيرات في المتأخرات أو الظروف الاقتصادية المرتبطة بالعجز عن السداد.

العقارات الاستثمارية

يتم قياس العقارات الاستثمارية في البداية بالتكلفة وتشمل تكاليف المعاملات. تضاف المصاريف اللاحقة إلى القيمة المدرجة للعقارات الاستثمارية عندما يكون من المرجح أن المزايا الاقتصادية المستقبلية، التي تزيد عن معيار الأداء الذي تم تقييمه في الأصل، سوف تتدفق للمجموعة. إن أي مصاريف ينتج عنها صيانة للعقار حسب معيار أو مواصفات مقبولة يتم التعامل معها على أنها مصاريف تصليح وصيانة وتحمل إلى بيان الدخل المجمع في الفترة التي حدثت خلالها.

يتم إظهار العقارات الاستثمارية لاحقاً بالقيمة العادلة، والتي تعكس ظروف السوق بتاريخ إعداد التقرير. إن أي أرباح أو خسائر تنتج من التغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية تدرج في بيان الدخل. يتم تحديد القيمة العادلة استناداً إلى التقييم السنوي المنجز من قبل مقيم معتمد خارجي مستقل وذلك بتطبيق أسلوب تقييم موصى به من لجنة معايير التقييم الدولية.

يتم شطب العقارات الاستثمارية إما عند استبعادها أو عندما يتم سحبها بالكامل من الاستخدام ولا يتوقع أي مزايا اقتصادية مستقبلية من استبعادها. إن الفرق بين صافي المبالغ المحصلة من الاستبعاد والمبلغ المدرج لبند الموجودات يتم تثبيته في بيان الدخل في فترة الشطب.

البضاعة

يتم إظهار البضاعة بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. تتألف التكلفة من سعر الشراء وتكلفة الإنتاج والنقل والمصاريف الأخرى القابلة للتحميل مباشرة. تحدد تكاليف قطع الغيار والمواد الاستهلاكية على أساس المتوسط المرجح. إن صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع التقديري أثناء سير الأعمال العادية، ناقصاً التكاليف المتوقعة للإتمام والتكاليف المتوقعة الضرورية لإجراء البيع.

المدينون التجاريون والمدينون الآخرون

يتم إظهار الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً المخصص لأي مبالغ مشکوك في تحصيلها. يتم إجراء تقدير للذمم المدينة المشكوك في تحصيلها عندما يصبح من غير المرجح تحصيل كامل المبلغ. تشطب الديون المعدومة عندما لم يعد هناك إمكانية لتحصيلها.

النقدية وشبه النقدية

تتألف النقدية وشبه النقدية الواردة في بيان التدفقات النقدية المجمع من النقد في الصنوق والودائع تحت الطلب لدى البنوك والاستثمارات عالية السيولة قصيرة الأجل التي تستحق في الأصل خلال 3 أشهر أو أقل، بعد تنزيل السحوبات على المكشوف من البنوك. يتم إظهار السحوبات على المكشوف من البنوك ضمن القروض في المطلوبات المتداولة في بيان المركز المالي.

الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم تثبيت المطلوبات للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل لقاء تزويد المجموعة ببيضاة أو خدمات سواء استلمت المجموعة فواتير من الموردين أم لم تستلم.

المخصصات

عامة

يتم تثبيت المخصصات عند وجود التزام حالي (قانوني أو ضمني) على المجموعة نتيجة حدث سابق وتكون تكاليف سداد الالتزام مرجحة ويمكن قياسها بصورة موثوقة.

مطلوبات السحب من الخدمة

يتم تقديم تكاليف السحب من الخدمة بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسديد الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرّة وتثبت كجزء من بند الموجودات المعني. يتم خصم التدفقات النقدية حسب سعر الخصم ما قبل الضريبة الحالية الذي يعكس المخاطر المحددة بمطلوبات السحب من الخدمة. يتم تحميل عكس الخصم كمصرف عند حدوثه ويثبت في بيان الدخل كتكاليف تمويل. تجرى مراجعة للتكاليف المستقبلية المقدرّة للسحب من الخدمة سنوياً وتعديل حسب الاقتضاء. إن التغييرات في التكاليف المستقبلية المقدرّة أو في سعر الخصم المطبق تضاف إلى أو تخصم من تكلفة بند الموجودات. إن تكاليف التخلي واستعادة الموقع المسجلة في البداية يتم استنفادها باستخدام طريقة وحدة الانتاج استناداً إلى احتياطات النفط والغاز المؤكدة. تؤخذ التعديلات اللاحقة على تكاليف التخلي واستعادة الموقع في الاعتبار كتغير في التقديرات وتعالج محاسبياً على أساس مستقبلي.

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة بتقديم مكافأة نهاية الخدمة للموظفين. يستند استحقاق هذه المزايا على الراتب النهائي للموظفين وطول مدة الخدمة، خضوعاً لإتمام الحد الأدنى من فترة الخدمة. تستحق التكاليف المتوقعة لهذه المزايا حسب مدى فترة الخدمة. بخصوص الموظفين المواطنين، تقدم المجموعة مساهمات في صنوق تقاعد تم تأسيسه من قبل الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وتحتسب كنسبة من رواتب الموظفين. تقتصر التزامات المجموعة على هذه المساهمات والتي تحقل للمصاريف عند استحقاقها.

ضريبة الدخل

في مصر، تحصل الحكومة على إنتاج بدلاً من ضريبة الدخل. تقوم المجموعة بتسجيل هذا الإنتاج كمصرف ضريبة دخل حالية.

تكاليف القروض

إن تكاليف القروض العائدة مباشرة إلى استنواذ أو إنشاء أو إنتاج بند موجودات التي بالضرورة تحتاج إلى فترة زمنية جوهرية من الوقت للتحضير للاستخدام المقصود أو البيع يتم رسمتها كجزء من تكلفة الموجودات المعنية إلى أن تصبح تلك الموجودات جاهزة فعلياً للاستخدام المقصود. تثبت جميع تكاليف القروض الأخرى كتكاليف تمويل في بيان الدخل في الفترة التي حدثت خلالها.

عقود الإيجار

إن العقود حيث يحتفظ المؤجر فعلياً بجميع مخاطر ومزايا ملكية بند الموجودات يتم تصنيفها كعقود إيجار تشغيلية. تثبت دفعات عقود الإيجار التشغيلية كمصرف في بيان الدخل المجمع على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة العقد.

القروض والسلفيات التي تترتب عليها أرباح

يتم تثبيت جميع القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح في البداية بالقيمة العادلة للمبلغ المستلم بعد تنزيل تكاليف الإصدار العائدة مباشرة للقروض. إن معدل الأرباح الفعلي هو المعدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المقدرّة في المستقبل خلال العمر المتوقع للأداة المالية.

بعد التثبيت الأولي، تقاس القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الأرباح الفعلي. تحتسب التكلفة المطفأة بالأخذ في الاعتبار أي تكاليف إصدار وأي خصم أو علاوة عند التسديد.

الصكوك القابلة للتحويل

إن الصكوك القابلة للتحويل التي يمكن تحويلها إلى رأسمال حسب اختبار حامل الصكوك وتعالج محاسبياً كأدوات مالية مركبة. يتم احتساب عنصر حقوق الملكية للصكوك القابلة للتحويل على أنه الزيادة في عوائد الإصدار عن القيمة الحالية للفائدة المستقبلية والدفعات الرئيسية المخصومة حسب سعر الفائدة في السوق التي تطبق على مطلوبات مشابهة ليس لها خيار للتحويل.

2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة (تتمة) معاملات الدفعات على أساس الأسهم

إن بعض الموظفين (من ضمنهم كبار المسؤولين) لدى المجموعة يستلمون مكافآت على شكل معاملات دفعات على أساس الأسهم، حيث يقدم الموظفون الخدمات مقابل إما أدوات أسهم ("معاملات تسدد بالأسهم") أو أسهم مقيدة.

الأسهم المقيدة

يتم منح الأسهم المقيدة على أساس الخدمة بدون تكلفة إلى الموظفين الرئيسيين وتمنح عادة بمعدل الثلث كل سنة على مدى فترة ثلاث سنوات من تاريخ المنح. يتم منح الأسهم المقيدة وفقاً للأحكام والشروط التي تم وضعها من قبل مجلس الإدارة وتستند إلى الخدمة المستمرة.

يتم تحديد القيمة العادلة للأسهم المقيدة على أساس الخدمة استناداً إلى عدد الأسهم التي تم منحها وسعر الإقفال لأسهم الشركة العامة في تاريخ المنح. يتم إطفاء التكلفة على أساس طريقة القسط الثابت، استناداً إلى فترة الاستناد.

التصنيفات المتداولة مقابل التصنيفات غير المتداولة

تقوم المجموعة بعرض الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي استناداً إلى التصنيف المتداول/غير المتداول. يعتبر بند الموجودات متداولاً عندما يكون:

- متوقع تحقيقه أو هناك نية لبيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة
- متوقع تحقيقه خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية أو
- نقدية أو شبه نقدية إلا إذا كان مقيداً من أن يحول أو يستخدم لسداد بند مطلوبات على الأقل لفترة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة.

يعتبر بند المطلوبات متداولاً إذا كان:

- متوقع تسويته خلال دورة تشغيلية عادية
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة
- مستحق السداد خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية أو
- لا توجد هناك حقوق غير مشروطة لتأجيل تسوية بند المطلوبات على الأقل لمدة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية

تقوم المجموعة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

تحويلات التدفقات النقدية

إن الجزء الفعال من التغيرات في القيمة العادلة للمشتقات المصنفة وتؤهل كتحويلات للتدفقات النقدية يتم تثبيتها في بيان الدخل الشامل المجمع. إن الأرباح أو الخسائر المتعلقة بالجزء غير الفعال يتم تثبيتها فوراً في بيان الدخل المجمع. إن المبالغ المثبتة سابقاً في بيان الدخل الشامل المجمع وتم تراكمها في حقوق الملكية يعاد تصنيفها في بيان الدخل المجمع في الفترات التي تم فيها تثبيت العنصر المتحوط بشأنه في بيان الدخل المجمع، بنفس سطر بيان الدخل الشامل المجمع كبنود متحوط مثبت. ومع ذلك، فإن معاملة التحوط المتوقعة تؤدي إلى تثبيت بند موجودات غير مالي أو بند مطلوبات غير مالي، فإن الأرباح أو الخسائر المتراكمة سابقاً في حقوق الملكية يتم تحويلها من حقوق الملكية وتدرج في القياس الأولي لتكلفة بند الموجودات غير المالي أو بند المطلوبات غير المالي. يتم إيقاف محاسبة التحوط عندما تلغي المجموعة علاقة التحوط، أو عندما تنتهي مدة أداة التحوط أو يتم بيعها أو إلغاؤها أو استخدامها، أو عندما لا تعد مؤهلة لمحاسبة التحوط. إن أي أرباح أو خسائر متراكمة في حقوق الملكية في ذلك الوقت تظل في حقوق الملكية وتثبت حتى يتم تثبيت المعاملة المتوقعة في النهاية في بيان الدخل المجمع. عندما يصبح من غير المتوقع حدوث معاملة متوقعة، فإن الأرباح أو الخسائر المتراكمة في حقوق الملكية يتم تثبيتها فوراً في بيان الدخل المجمع.

تحقق الإيرادات

يتم تثبيت الإيرادات إلى حد أنه من المرجح تدفق المزايا الاقتصادية للمجموعة وإمكانية قياس الإيرادات بصورة موثوقة. يتم قياس صافي الإيرادات بالقيمة العادلة للمبلغ المقبوض أو المستحق القبض مع الأخذ في الاعتبار شروط الدفع المحددة تعاقدياً، باستثناء حقوق الامتياز والخصومات والخصومات وضرائب المبيعات أو الجمارك الأخرى. كما يجب استيفاء معيار التثبيت المحدد التالي قبل تثبيت الإيرادات:

الإيرادات من بيع الهيدروكربون

يتم تثبيت الإيرادات من بيع الهيدروكربون عند تحويل مخاطر ومزايا الملكية الجوهرية إلى المشتري وإمكانية قياس مبلغ الإيرادات وتكاليف المعاملة بصورة موثوقة، والذي يحدث عندما تنتقل الملكية إلى العميل.

دخل التمويل

إن الدخل من الأموال الفائضة المستثمرة لدى مؤسسات مالية والفائدة المحملة على المدينين للذمم المدينة المتأخرة تثبت عند استحقاق الأرباح/الفائدة.

3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة بما يتناسب مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب من الإدارة إصدار الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المعلنة للموجودات والمطلوبات والإفصاحات المصاحبة، وإفصاحات الموجودات والمطلوبات الطارئة بتاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المعلنة للإيرادات والمصاريف خلال فترة إعداد التقارير. يتم تقييم التقديرات والافتراضات باستمرار وتستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد بأنها معقولة ضمن تلك الظروف. ومع ذلك، يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات في حال استخدام افتراضات مختلفة ووجود ظروف مختلفة. إن عدم التأكد حول هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديل جوهري على القيمة المدرجة للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

الأحكام

ضمن سياق عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، أصدرت الإدارة الأحكام التالية، والتي لها أكبر تأثير جوهري على المبالغ المثبتة في البيانات المالية المجمعة.

التقديرات والافتراضات

قامت المجموعة بتحديد الجوانب التالية حيث تعتبر التقديرات والافتراضات الجوهرية مطلوبة، وفي حال اختلاف النتائج الفعلية، فإنها قد تؤثر بصورة جوهريّة على المركز أو النتائج المالية المدرجة في فترات مستقبلية. يتم معالجة التغييرات في التقديرات محاسبياً في المستقبل. إن معلومات إضافية حول كل جزء من هذه الجوانب وكيفية تأثيرها على السياسات المحاسبية المختلفة تم شرحها ضمن الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة. أسست المجموعة افتراضاتها وتقديراتها على عوامل متوفرة عندما تم إعداد البيانات المالية المجمعة. ومع ذلك، فإن الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية قد تتغير بسبب تغير السوق أو ظروف خارجة عن سيطرة المجموعة. تنعكس تلك التغييرات في الافتراضات عند حدوثها.

- الانخفاض في قيمة الشهرة: تحدد المجموعة فيما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها سنوياً. هذا يتطلب عمل تقدير لقيمة الاستخدام للوحدات المنتجة للتقديرات التي تم تخصيص الشهرة لها. إن تقدير قيمة الاستخدام يتطلب من المجموعة إجراء تقدير للتدفقات النقدية المتوقعة في المستقبل من كل وحدة منتجة للتقديرات وكذلك تحديد سعر خصم ملائم لحساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن المبلغ المدرج للشهرة في 31 ديسمبر 2017 بلغ 308 مليون دولار أمريكي (2016 - 308 مليون دولار أمريكي).
- إمكانية تحصيل موجودات النفط والغاز غير الملموسة: تحدد المجموعة بتاريخ كل بيان مالي فيما إذا كان يوجد أي دليل للانخفاض في القيمة المدرجة لموجودات النفط والغاز غير الملموسة الخاصة بها. هذا يتطلب من الإدارة تقدير القيمة الممكن تحصيلها لموجودات النفط والغاز غير الملموسة باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار النفط طويلة الأجل وأسعار الخصم والتكاليف التشغيلية والمتطلبات الرأسمالية المستقبلية وتكاليف السحب من الخدمة والاستكشافات المحتملة والاحتياطيات وعدم التأكد من الأداء التشغيلي. تخضع هذه التقديرات والافتراضات للمخاطر وعدم التأكد. إن المبلغ المدرج لتلك الموجودات غير الملموسة في 31 ديسمبر 2017 بلغ 47 مليون دولار أمريكي (2016 - 93 مليون دولار أمريكي).
- يحق للمجموعة الحصول على تمويلات أو دفعات إضافية طارئة بموجب بنود اتفاقية تسوية آر دبليو إي، إلا أنه لا يمكن تأكيدها على نحو معقول كما في تاريخ هذه التقارير المالية.
- تدرج المجموعة عقارها الاستثماري بالقيمة العادلة مع تثبيت التغييرات في القيمة العادلة في بيان الدخل المجموع. قامت المجموعة بتعيين استشاري عقارات مؤهل ومستقل لتحديد القيمة العادلة التي تعكس أوضاع السوق كما في 31 ديسمبر 2017.
- تكاليف السحب من الخدمة: إن تكاليف السحب من الخدمة سيتم تحملها من قبل المجموعة في نهاية الفترة التشغيلية لبعض المرافق والعقارات الخاصة بالمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم مخصص السحب من الخدمة بتاريخ إعداد كل تقرير مالي. إن تكاليف السحب من الخدمة النهائية تعتبر غير مؤكدة ويمكن أن تختلف تقديرات التكلفة فيما يتعلق بعدة عوامل بما في ذلك التغييرات في المتطلبات القانونية ذات العلاقة وظهور أساليب أخرى للتجديد أو الخيرة في مواقع إنتاج أخرى. كما أن زمن ونطاق ومبلغ المصاريف المتوقع يمكن أن يختلف أيضاً، على سبيل المثال فيما يتعلق بالتغييرات في الاحتياطيات أو التغييرات في القوانين والتشريعات أو تفسيرها. وعليه، فإن التقديرات والافتراضات الرئيسية تجرى لتحديد مخصص السحب من الخدمة. ونتيجة لذلك، يمكن أن يكون هناك تعديلات جوهريّة لمخصصات محددة قد تؤثر على النتائج المالية المستقبلية. إن المخصص بتاريخ إعداد التقرير المالي يمثل أفضل تقدير لدى الإدارة للقيمة الحالية لتكاليف السحب من الخدمة المطلوبة في المستقبل.
- وحدات استهلاك إنتاج ممتلكات النفط والغاز: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدات الإنتاج على إجمالي الاحتياطيات المؤكدة. ينتج عن ذلك تكلفة استهلاك/إطفاء بالتناسب مع نضوب الإنتاج المتبقي المتوقع من الحقل. يضع عمر كل بند، والذي يقيم سنوياً، في الاعتبار كلا من حدود الحياة الفعلية والتقديرات الحالية للاحتياطيات الاقتصادية القابلة للتحويل للحقل الذي يوجد فيه بند الموجودات. تتطلب هذه الإحتسابات استخدام التقديرات والافتراضات، بما في ذلك مبلغ الاحتياطيات الممكن تحصيلها وتقديرات المصاريف الرأسمالية المستقبلية. إن احتساب معدل استهلاك وحدات الإنتاج يمكن أن يتأثر إلى حد أنه يختلف الإنتاج الفعلي في المستقبل عن التنبؤات الحالية للإنتاج استناداً إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة أو تغييرات التقديرات للمصاريف الرأسمالية المستقبلية. يمكن أن تنتج التغييرات في الاحتياطيات المؤكدة بسبب التغييرات في العوامل أو الافتراضات المستخدمة في تقدير الاحتياطيات ويتم احتسابها في المستقبل.

3 الأحكام والتقدير والتفويضات والافتراضات المحاسبية الهامة (تتمة) التقدير والافتراضات (تتمة)

- مصاريف الاستكشاف والتقييم: إن تطبيق السياسة المحاسبية للمجموعة بخصوص مصاريف الاستكشاف والتقييم تتطلب حكماً لتحديد فيما إذا كان من المرجح تحقيق مزايا اقتصادية مستقبلية، من الاستغلال أو البيع المستقبلي، أو إذا لم تصل الأنشطة لمرحلة تسمح بإجراء تقييم معقول للاحتياطيات الموجودة، إن تحديد الاحتياطيات والموارد يعتبر بحد ذاته عملية تقييم تتطلب درجات متنوعة من عدم التأكد استناداً إلى كيفية تصنيف الموارد. تؤثر هذه التقديرات مباشرة عندما تؤجل المجموعة مصاريف الاستكشاف والتقييم. تتطلب سياسة التأجيل من الإدارة إجراء بعض التقديرات والافتراضات للأحداث المستقبلية والظروف، وعلى وجه الخصوص، إذا كانت عملية الاستخراج ذات جدوى اقتصادية. إن أي تقديرات وافتراضات يمكن أن تتغير في حال توفر معلومات جديدة. بعد رسمة المصاريف، إذا توفرت المعلومات وكانت تشير إلى أنه من غير المرجح تحصيل المصاريف، يتم شطب المبلغ المعني الذي تمت رسمته في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تتوفر فيها المعلومات الجديدة.
- تقديرات احتياطي وموارد الهيدروكربون: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز على أساس طريقة وحدات الانتاج بسعر تم احتسابه بالرجوع إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة التي تم تحديدها بموجب قوانين جمعية مهندسي النفط ودمج التكلفة المستقبلية المقدر لتطوير هذه الاحتياطيات. تقوم المجموعة بتقدير احتياطياتها التجارية استناداً إلى المعلومات التي تم تجميعها من قبل أشخاص مؤهلين مناسبين والتي تتعلق ببيانات جيولوجية وتكنولوجية من حيث حجم وعمق وشكل ودرجة مخزون الهيدروكربون وتقنيات الانتاج المناسبة ومعدلات الاستخراج. يتم تحديد الاحتياطيات التجارية باستخدام تقديرات النفط والغاز الموضوعة وعوامل الاستخراج والأسعار المستقبلية للسلع، حيث يكون للأخيرة تأثير على إجمالي مبالغ الاحتياطيات القابلة للاستخراج ونسبة من إجمالي الاحتياطيات التي تعود إلى الحكومة المستقبلية بموجب بنود الاتفاقيات التجارية المعنية. يتم تقدير تكاليف التطوير المستقبلية باستخدام الافتراضات من حيث عدد الآبار المطلوبة لإنتاج الاحتياطيات التجارية وتكاليف تلك الآبار ومرافق الانتاج ذات العلاقة والتكاليف الرأسمالية الأخرى. إن القيمة المدرجة لممتلكات النفط والغاز في 31 ديسمبر 2017 مبنية في الإيضاح رقم 11.

- وبما أنه يمكن أن تتغير الافتراضات الاقتصادية المستخدمة، وبالحصول على معلومات جيولوجية إضافية خلال الفترة التشغيلية للحقل، يمكن أن تتغير تقديرات الاحتياطيات القابلة للاستخراج. يمكن لهذه التغيرات أن تؤثر على المركز المالي المعلن للمجموعة والنتائج، والتي تشمل على ما يلي:
- يمكن أن تتأثر القيمة المدرجة لممتلكات النفط والغاز والموجودات الثابتة والشهرة بسبب التغيرات في التدفقات النقدية المقدر في المستقبل.
 - يمكن أن تختلف مصاريف الاستهلاك والإطفاء في الأرباح أو الخسائر، حيث يتم تحديد تلك التغييرات باستخدام طريقة وحدات الانتاج، أو عندما يتغير العمر المقدر للاستخدام الموجودات المعنية.
 - يمكن أن تتغير مخصصات السحب من الخدمة لأن التغيرات بخصوص تقديرات الاحتياطيات تؤثر على التوقعات حول توقيت ظهور تلك الأنشطة والتكاليف المتعلقة بهذه الأنشطة.

4 المعلومات القطاعية

حددت الإدارة القطاعات التشغيلية استناداً إلى التقارير التي تمت مراجعتها من قبل الرئيس التنفيذي والتي تستخدم لاتخاذ القرارات الاستراتيجية. يأخذ الرئيس التنفيذي في الاعتبار الأعمال من المنظور الجغرافي والذي تم تقسيمه إلى ثلاث وحدات جغرافية. تتم إدارة التمويل والاستثمارات الخاصة بالمجموعة على أساس المجموعة ولا تخصص لقطاع.

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

الإيرادات بعد تنزيل حقوق الامتياز	الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
	18	165	98	281
إجمالي الأرباح				118
المصاريف العمومية والإدارية				(15)
أرباح الاستثمارات والتمويل				24
دخل آخر				26
عكس فائض الاستحقاقات				114
مصاريف أخرى				(20)
مخصص الانخفاض في القيمة				(36)
مصاريف الاستكشاف				(19)
تكاليف التمويل				(71)
الأرباح قبل ضريبة الدخل				121
مصروف ضريبة الدخل				(38)
الأرباح للسنة				83
موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2017	1,912	1,023	847	3,782
مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2017	770	108	37	915
معلومات قطاعية أخرى				
المصاريف الرأسمالية:				
الموجودات الثابتة	-	35	-	35
الموجودات غير الملموسة	-	12	-	12
المجموع	-	47	-	47
التكلفة التشغيلية	9	23	20	52
استهلاك ونضوب	20	67	24	111
مخصص الانخفاض في القيمة	36	-	-	36
مصاريف الاستكشاف	-	19	-	19

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)
في 31 ديسمبر 2017

4 المعلومات القطاعية (تتمة)
السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016

المجموع مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	
255	78	154	23	الإيرادات بعد تنزيل حقوق الامتياز
103				إجمالي الأرباح
(13)				المصاريف العمومية والإدارية
(55)				خسائر الاستثمارات والتمويل
39				عكس فائض الاستحقاقات
(7)				مخصص الانخفاض في القيمة
(19)				مصاريف أخرى
(1)				التغيرات في القيمة العادلة للعقار الاستثماري
(3)				الحصة من خسائر مشروع مشترك
(4)				مصاريف الاستكشاف
(97)				تكاليف التمويل
(57)				الخسائر قبل ضريبة الدخل
(31)				مصروف ضريبة الدخل
(88)				الخسائر للسنة
3,765	995	1,111	1,659	موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2016
983	68	131	784	مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2016
				معلومات قطاعية أخرى
29	-	29	-	المصاريف الرأسمالية:
93	-	87	6	الموجودات غير الملموسة
				الموجودات الثابتة
122	-	116	6	المجموع
52	18	23	11	التكلفة التشغيلية
100	17	68	15	استهلاك ونضوب
1	-	-	1	التغيرات في القيمة العادلة للعقار الاستثماري
7	-	1	6	مخصص الانخفاض في القيمة
4	-	4	-	مصاريف الاستكشاف

5 الإيرادات

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
388	446	إجمالي الإيرادات
4	4	رسوم التعرف
392	450	ناقصاً: حقوق الامتياز
(137)	(169)	
255	281	صافي الإيرادات

تتعلق حقوق الامتياز بحصة الحكومة من الانتاج في مصر والإمارات العربية المتحدة.

تتعلق رسوم التعرف برسوم سعة الانابيب الثابتة المحصلة من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة.

6 دخل الاستثمار والتمويل/(تكلفة)

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
(66)	17	الفائدة على الذمم المدينة المتأخرة/(المعكوسة) (إيضاح 29)
6	-	أرباح من إعادة شراء الصكوك
4	6	الأرباح من الودائع البنكية
1	-	أرباح القيمة العادلة من الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 18)
-	1	أرباح تحويل عملات أجنبية
(55)	24	

7 الدخل الآخر

كجزء من اتفاقية تسوية آر دبليو إي، يحق للشركة الحصول على مبلغ إضافي من شركة آر دبليو إي، والذي يكون مشروطاً بتوزيع أرباح إلى شركة آر دبليو إي من شركة بيرل للبتروول وبنفس قيمة الأرباح (على أساس 10% من أسهم شركة آر دبليو إي في شركة بيرل للبتروول). خلال 2017، قامت الشركة باستلام مبلغ بقيمة 26 مليون دولار أمريكي مقابل الحصول على هذه المبالغ المحتقة.

8 تكاليف التمويل

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
69	66	أرباح من الصكوك (إيضاح 26)
5	3	تمويل مشروع حقل غاز الزوراء (إيضاح 25 أ)
2	2	قرض المعدات ومبنى مصر (إيضاح 25 ب & ج)
1	-	تسهيلات المراجعة
20	-	خسائر تحويل عملات أجنبية
97	71	

9 مصروف ضريبة الدخل

(أ) الإمارات العربية المتحدة

لا تخضع الشركة لضريبة الدخل على الشركات في مكان تواجدها الأساسي (الإمارات العربية المتحدة). ومع ذلك، تخضع دانة غاز للاستكشاف لضريبة الدخل بمعدل 50%.

(ب) مصر

إن مصروف ضريبة الدخل في بيان الدخل يتعلق بعمليات دانة غاز مصر التي تخضع للضريبة بمعدل ضريبة بنسبة 40.55% (2016 - 40.55%). يتم دفع هذه الضريبة من قبل الهيئة المصرية العامة للبتروول/الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية نيابة عن الشركة من حصتها من الإنتاج. ولا يوجد لدى دانة غاز مصر أي موجودات أو مطلوبات ذات ضريبة مؤجلة في نهاية السنة.

(ج) إقليم كردستان العراق

ينص التفويض على أن تدفع ضريبة دخل الشركات في إقليم كردستان العراق بشكل مباشر من قبل حكومة إقليم كردستان إلى السلطات الضريبية ذات العلاقة نيابة عن الشركة.

10 ربح السهم

يتم احتساب الربح الأساسي للسهم بتقسيم صافي الأرباح للسنة العائدة لحاملي الأسهم العادية في الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

2016	2017	
(88)	83	الأرباح: صافي الأرباح/(الخسائر) للسنة - بالمليون دولار أمريكي
6,969	6,977	الأسهم: المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة لاحتساب الربح الأساسي للسهم - مليون
(0.013)	0.012	ربح السهم (الأساسي) - دولار أمريكي للسهم:

ربح السهم (الأساسي)

الأسهم المقيدة للموظفين غير قابلة للتخفيف وليس لها أي تأثير على ربح السهم للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2017 و31 ديسمبر 2016.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)
في 31 ديسمبر 2017

11 الموجودات الثابتة

المجموع مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ مليون دولار أمريكي	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الألات والمعدات مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	مباني مليون دولار أمريكي	أراضي ملك حر مليون دولار أمريكي	
2,021	208	170	38	451	1,128	12	14	التكلفة: في 1 يناير 2017
35	-	-	1	2	32	-	-	الإضافات
428	-	(8)	-	(3)	439	-	-	التعديلات*
(34)	-	-	-	-	(34)	-	-	الانخفاض في القيمة
39	-	-	-	-	39	-	-	التحويل من الموجودات غير الملموسة (إيضاح 12)
2,489	208	162	39	450	1,604	12	14	في 31 ديسمبر 2017
916	-	37	18	115	742	4	-	الاستهلاك/التنصوب: في 1 يناير 2017
111	-	9	1	25	76	-	-	الاستهلاك/التنصوب المحمل للسنة
1,027	-	46	19	140	818	4	-	في 31 ديسمبر 2017
1,462	208	116	20	310	786	8	14	صافي المبلغ المدرج: في 31 ديسمبر 2017

تألف الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ من:

مليون دولار أمريكي	
99	مصنع ومرافق صاج غاز
89	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة لشركة يو جي تي سي
11	مشروع إقليم كردستان العراق
9	غرب المناطق البحرية في الشارقة (بما في ذلك حقل الزوراء)
208	

* تتضمن الإضافة إلى حصة النفط والغاز المبلغ المتبقي المستحق من حكومة إقليم كردستان بقيمة 1.25 مليار دولار أمريكي (حصة دانة غاز- 439 مليون دولار أمريكي). بعد تسوية تقديرة تبلغ مليار دولار أمريكي، والتي تم تحويلها إلى تكلفة النفط بموجب اتفاقية التسوية. يستند هذا باستخدام طريقة وحدة الإنتاج.

المجموع مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ مليون دولار أمريكي	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الألات والمعدات مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	مباني مليون دولار أمريكي	أراضي ملك حر مليون دولار أمريكي	
1,848	450	107	36	340	889	12	14	التكلفة: في 1 يناير 2016
93	6	-	2	(4)	89	-	-	الإضافات/التعديلات
-	(248)	63	-	115	70	-	-	التحويل من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ
84	-	-	-	-	84	-	-	التحويل من الموجودات غير الملموسة (إيضاح 12)
(4)	-	-	-	-	(4)	-	-	الانخفاض في القيمة
2,021	208	170	38	451	1,128	12	14	في 31 ديسمبر 2016
816	-	29	17	92	675	3	-	الاستهلاك/التنصوب: في 1 يناير 2016
100	-	8	1	23	67	1	-	الاستهلاك/التنصوب المحمل للسنة
916	-	37	18	115	742	4	-	في 31 ديسمبر 2016
1,105	208	133	20	336	386	8	14	صافي المبلغ المدرج: في 31 ديسمبر 2016

تألف الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ من:

مليون دولار أمريكي	
99	مصنع ومرافق صاج غاز
89	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة لشركة يو جي تي سي
11	مشروع إقليم كردستان العراق
9	غرب المناطق البحرية في الشارقة (بما في ذلك حقل الزوراء)
208	

12 الموجودات غير الملموسة

المجموع مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	تكاليف التطوير مليون دولار أمريكي	حقوق معالجة الغاز مليون دولار أمريكي	حقوق توصيل وتنقية مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	
801 (111)	308 -	2 (2)	7 (7)	289 -	195 (102)	التكلفة في 1 يناير 2017 ناقصاً: الانخفاض في القيمة
690 12	308 -	- -	- -	289 -	93 12	في 1 يناير 2017 الإضافات
(39) (19)	- -	- -	- -	- -	(39) (19)	المحول إلى الموجودات الثابتة (إيضاح 11)
644	308	-	-	289	47	مصاريف الاستكشاف في 31 ديسمبر 2017
المجموع مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	تكاليف التطوير مليون دولار أمريكي	حقوق معالجة الغاز مليون دولار أمريكي	حقوق توصيل وتنقية مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	
859 (111)	308 -	2 (2)	7 (7)	289 -	253 (102)	التكلفة في 1 يناير 2016 ناقصاً: الانخفاض في القيمة
748 26	308 -	- -	- -	289 -	151 26	في 1 يناير 2016 الإضافات (صافي)
(84)	-	-	-	-	(84)	المحول إلى الموجودات الثابتة (إيضاح 11)
690	308	-	-	289	93	في 31 ديسمبر 2016

(أ) حصص النفط والغاز

- إن حصص النفط والغاز وبلغ 47 مليون دولار أمريكي تتعلق بدانة غاز مصر التي لديها عدد من الامتيازات وعقود التطوير في مصر كما تم توضيحها أدناه:
- عقد تنمية الوسطاني - إن عقد التنمية هذا مملوك بحصة عاملة بنسبة 100% ويمثل حوالي 6% من الإنتاج الحالي في دانة غاز مصر. تشمل منتجات الوسطاني على الغاز والغاز المسال ذات العلاقة. هذا العقد لديه 13.017 فدان من الأراضي الواقعة ضمن حدوده ويقع في دلتا النيل في مصر.
 - عقود تنمية جنوب المنزلة - إن عقود التنمية هذه مملوكة بحصة عاملة بنسبة 100% وهي حالياً غير منتجة. إن عقود التنمية هذه لديها 16.055 فدان من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا النيل في مصر.
 - عقود تنمية غرب المنزلة (امتياز غرب المنزلة) - يتم الاحتفاظ بعقود التنمية هذه بحصة عاملة بنسبة 100%. إن عقود التنمية هذه تشمل على 146.039 فدان من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم أحد عشر عقد تنمية لإنتاج الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالي 86% من الإنتاج الحالي لدانة غاز مصر.
 - عقود تنمية غرب القنطرة (امتياز استكشاف غرب القنطرة) - يتم الاحتفاظ بعقود التنمية هذه بحصة عاملة بنسبة 100% التي تشمل 4.324 فدان من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم عقدان تنمية جديان لإنتاج كلاً من الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالي 8% من الإنتاج الحالي لدانة غاز مصر.
 - شمال العريش البحرية (القطاع رقم 6) - في أبريل 2013، تم منح شركة دانة غاز مصر 100% حصة عاملة في منطقة امتياز شمال العريش البحرية (القطاع رقم 6). تقع المنطقة في دلتا النيل البحرية، في الجزء الشرقي من البحر الأبيض المتوسط. أجري استحواد على المسح الزلزالي ثلاثي الأبعاد مؤخراً في القطاع الذي يغطي مساحة 1.830 كم مربع بالكامل.
 - شمال الصالحية البرية (القطاع رقم 1) - في سبتمبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر 100% حصة عاملة في منطقة امتياز شمال الصالحية البرية (القطاع رقم 1). تقع المنطقة في دلتا النيل البرية.
 - المطرية البرية (القطاع رقم 3) - في سبتمبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر حصة عاملة بنسبة 50% في منطقة امتياز القطاع رقم 3. تقع المنطقة في دلتا النيل البرية. وفقاً لاتفاقية الامتياز، سوف تشارك دانة غاز مصر مع بريتيش بيتروليوم كشرِك ومشغل بنسبة 50:50. بدأ العمل في حفر أول بئر استكشاف عميق المدى في منطقة الامتياز في مايو 2016. لاحقاً لنهاية السنة، تم الانتهاء من أعمال حفر بئر الاستكشاف موكا 1 الذي تشغله شركة بريتيش بيتروليوم في القطاع 3. وقد وصل البئر إلى عمق إجمالي قدره 5.940 متر، ما يجعله أعمق بئر بري محفور في منطقة دلتا النيل حتى الآن. وفي حين اكتشاف هدف العصر المسيني غازاً رطباً، إلا أن الهدف الأساسي لعصر الأليغوسين لم يكتشف الغاز بكميات تجارية، ومن ثم تم إغلاق البئر نهائياً. ووفقاً لشروط الاتفاقية الموقعة في يونيو 2015، وافقت شركة بريتيش بيتروليوم على أن تتحمل عن شركة دانة غاز حصتها البالغة 50% من تكلفة البئر، وبالتالي حققت شركة دانة غاز هدفها بحفر بئر المعايرة المهم هذا دون أن تتحمل أي تكلفة على الإطلاق.

12 الموجودات غير الملموسة (تتمة) (ب) حقوق التحويل والتتبية

تتضمن الموجودات غير الملموسة مبلغ 289 مليون دولار أمريكي يمثل القيمة العادلة لحقوق شراء وإمداد وتنقية وبيع الغاز والمنتجات ذات العلاقة المستحوذ عليها من قبل الشركة من خلال المساهمات في شركات الصجعة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. إن القيمة العادلة لحقوق المكتسبة في 2005 تم تحديدها بالرجوع إلى التقييم المطبق والمتخذ من قبل أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا استنادًا إلى التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من العلاقات التعاقدية المعنية. سيتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على مدى 25 سنة بدءاً من تاريخ بداية الأنشطة التجارية وفقاً لبنود العقود ذات العلاقة. لم تبدأ الأنشطة التجارية بعد. في يوليو 2010، أدخلت شركة النفط الوطنية الإيرانية الغاز إلى شبكة النقل المكتملة وخط أنابيب الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ومنشآت معالجة الغاز لشركة الصجعة للغاز التابع لدانة غاز في الشارقة لغايات الاختبار. ومع ذلك، لاحقاً بعد إجراء الضغط، اكتشفت شركة النفط الوطنية الإيرانية تسريبات هائلة في نظام نقل الغاز البحري الذي يتوجب إصلاحه. بالرغم من ذلك، فإن شركة نفط الهلال مستمرة في التحكيم الدولي سعياً للحصول على حكم قضائي بخصوص عقد توريد لفترة 25 سنة الملزم مع شركة النفط الوطنية الإيرانية.

تم إخطار الشركة من قبل شركة نفط الهلال في 10 أغسطس 2014 أن محكمة التحكيم قد أصدرت حكماً نهائياً بخصوص موضوع الدعوى، وأقرت بأن عقد التوريد لفترة 25 سنة بينها وبين شركة النفط الوطنية الإيرانية سارياً وملزماً لكلا الطرفين، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية خالفت التزامها التعاقدية بتوصيل الغاز بموجب العقد من ديسمبر 2005.

بتاريخ 18 يوليو 2016، قامت المحكمة الإنجليزية العليا برفض أسباب الاستئناف المتبقية لشركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 رداً نهائياً. وقد صدر حكم التحكيم لسنة 2014 لصالح شريك شركة دانة غاز كريست بتروليوم كومباني انترناشيونال ليمتد وشركة كريست غاز كورپوريشن ليمتد في جميع القضايا. واستأنفت شركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 لدى المحكمة الإنجليزية العليا. إن معظم أسباب الاستئناف قد تداولتها المحكمة من قبل ورفضتها في مارس 2016. وإن إنهاء الاستئناف في يوليو 2016 يؤكد بأن حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 نهائياً وملزماً، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية قد خالفت التزاماتها بتوريد الغاز منذ عام 2005.

وقد ابلفت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بأن الجلسة النهائية لمرحلة مطالبات الأضرار المقدمة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية بسبب عدم تنفيذها للعقد (بما في ذلك مطالبات الأضرار والتعويضات المتعلقة بمطالبات الأطراف الخارجية) انعقدت في نوفمبر 2016. نظراً لطول الجدول الزمني الخاص بتقديم الوثائق والمستندات اللاحقة للجلسة، أشارت هيئة التحكيم إلى أن قرار التحكيم من المرجح أن يتم إصداره في النصف الثاني من عام 2018.

وفقاً لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 بخصوص الموجودات غير الملموسة غير المتوفرة للاستخدام، تعهدت الإدارة بمراجعة الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة كما في 31 ديسمبر 2017. أجرت الإدارة مراجعة على المدخلات المختلفة إلى نموذج التقييم الأصلي وتعتقد بأن المدخلات إلى نموذج التقييم الأصلي لم تتغير بصورة مادية.

(ج) الشهرة

إن الشهرة بمبلغ 308 مليون دولار أمريكي المتعلقة باستحواذ دانة غاز مصر (تعرف سابقاً بستوربون) في يناير 2007 أعطت دانة غاز القدرة للتأهل للحصول على أعمال الإنتاج وحقوق التطوير. إن المبلغ القابل للتحويل من الوحدة المنتجة للنقد المذكورة أعلاه قد تم تحديده حسب القيمة المستخدمة للاحتساب باستخدام تقديرات التدفقات النقدية المعتمدة من قبل الإدارة العليا لغاية فترة 20 سنة أو الحد الاقتصادي للحقل المنتج. إن سعر الخصم قبل الضريبة المطبق على تقديرات التدفق النقدي هو 10% (2016-10%). تنتج التدفقات النقدية باستخدام الإنتاج المتوقع ورأس المال وبيانات التكلفة التشغيلية على مدى الأعمار المتوقعة لكل تراكم. تعتقد الإدارة أنه في الوقت الحالي لا يوجد أي تغير معقول في الافتراضات المستخدمة التي يمكن أن تؤثر على الشهرة.

الافتراضات الرئيسية المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة

إن احتساب القيمة المستخدمة في حصة النفط والغاز، فائق الحساسية نحو الافتراضات التالية:

- العوائد المالية؛
- أسعار الخصم؛
- أسعار النفط و؛
- نواحي الإنتاج.

العوائد المالية: تستند التقديرات إلى العوائد التي تحققها الوحدة من الاستثمارات الموجودة (تتألف من تلك التي تنتج النقد وتلك التي لا تزال في مرحلة الاستكشاف والتطوير ولذلك قد تكون تستهلك النقد) على الأقل تماشياً مع الدخل المتوقع حالياً وموازنات التكلفة خلال فترة التخطيط.

أسعار الخصم: تعكس أسعار الخصم تقديرات الإدارة للمخاطر المحددة بالوحدة المذكورة أعلاه. إن تلك هي العلامة المميزة المستخدمة من قبل الإدارة لتقييم الأداء التشغيلي والافتراضات الاستثمارية المستقبلية.

أسعار النفط: استخدمت الإدارة سعر افتراضي للنفط استناداً إلى التقديرات الداخلية وبيانات السوق المتوفرة بخصوص اختبار الانخفاض في القيمة لاستثمارات الغاز والنفط الفردية.

نواحي الإنتاج: استخدمت الإدارة نماذجها الاقتصادية المطورة داخلياً بخصوص الاحتياطيات والإنتاج كأساس لاحتساب القيمة المستخدمة.

الحساسية نحو التغيرات في الافتراضات

إن احتساب القيمة المستخدمة للنقط والغاز بشكل الحساسية الأكبر للافتراضات التالية:

- معدل الخصم

تقوم المجموعة بشكل عام بتقدير قيمة الاستخدام للوحدة المنتجة للنقد باستخدام نموذج التدفق النقدي المخصوم. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية لقيمتها الحالية باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة بنسبة 10% (2016 - 10%) والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للقيمة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بئد الموجودات:

- سعر النفط الخام

إن التدفقات النقدية المستقبلية حساسة لأسعار النفط. إذا كانت توقعات أسعار النفط إلى نقص بنسبة 20% لكانت مصاريف الانخفاض في القيمة أعلى بمبلغ 9 مليون دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017.

وعلاوة على ذلك، فإن أي تغيير جوهري في العوائد المالية وأسعار الخصم ومعدلات الإنتاج سيكون له تأثير على رسوم الانخفاض في القيمة.

13 العقارات الاستثمارية

إن الحركة في العقارات الاستثمارية خلال السنة كانت كما يلي:

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
25	24	الرصيد في 1 يناير
(1)	-	التغيرات في القيمة العادلة
24	24	الرصيد في 31 ديسمبر

تتألف العقارات الاستثمارية من أراضي صناعية مملوكة من قبل غاز الصجعة، شركة تابعة في منطقة الصجعة في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. تعتبر المجموعة الآن بأن جزءاً من الأرض فائض عن متطلباتها التشغيلية ولهذا سوف تستخدم لتحقيق إيجارات أو زيادة في قيمتها.

تم إظهار المقارنات الاستثمارية بالقيمة العادلة والتي حددت استناداً إلى التقييم الذي أجرته مؤسسة استشارات عقارية مؤهلة مستقلة بالرجوع إلى معاملات سوقية يمكن مقارنتها بها. أجري آخر إصدار للتقييم من قبل المستشارين في 31 ديسمبر 2017 وتنتج عن التقييم مبلغ 24 مليون دولار أمريكي.

14 الحصص في المشاريع المشتركة

يلخص الجدول التالي بيانات المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2017:

إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي	
13	-	-	13	الموجودات المتداولة
85	-	1	86	الموجودات غير المتداولة
(30)	(8)	(41)	(79)	المطلوبات المتداولة
(52)	-	-	(52)	المطلوبات غير المتداولة
16	(8)	(40)	(32)	حقوق الملكية
6	(4)	(14)	(12)	حصة المجموعة في صافي الموجودات

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017:

إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي	
26	-	-	26	الإيرادات
2	-	(3)	(1)	الأرباح/(الخصائر) قبل ضريبة الدخل
2	-	(3)	(1)	الأرباح/(الخصائر) للسنة
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
2	-	(3)	(1)	إجمالي الأرباح/(الخصائر) الشاملة للسنة
1	-	(1)	-	حصة المجموعة في الأرباح/(الخصائر) للسنة

لم يكن لدى المشاريع المشتركة أي مطلوبات طارئة أخرى أو التزامات رأسمالية كما في 31 ديسمبر 2017 و2016 باستثناء ما هو مبين في الإيضاح رقم 30.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة) في 31 ديسمبر 2017

14 الحصة في المشاريع المشتركة (تتمة)

يلخص الجدول التالي بيانات المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2016:

المجموع مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	غاز سبيتر مليون دولار أمريكي	إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	
23	-	-	23	الموجودات المتداولة
87	1	-	86	الموجودات غير المتداولة
(84)	(38)	(8)	(38)	المطلوبات المتداولة
(58)	-	-	(58)	المطلوبات غير المتداولة
(32)	(37)	(8)	13	حقوق الملكية
(12)	(13)	(4)	5	حصة المجموعة في صافي الموجودات

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016:

المجموع مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	غاز سبيتر مليون دولار أمريكي	إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	
16	-	-	16	الإيرادات
(7)	(3)	(1)	(3)	الخسائر قبل ضريبة الدخل
(7)	(3)	(1)	(3)	الخسائر للسنة
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
(7)	(3)	(1)	(3)	إجمالي الخسائر الشاملة للسنة
(3)	(1)	(1)	(1)	حصة المجموعة في الخسائر للسنة

تسوية المعلومات المالية الملخصة

المجموع مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	غاز سبيتر مليون دولار أمريكي	إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	
559	560	(3)	2	صافي الرصيد الافتتاحي للاستثمار كما في 1 يناير 2016
4	-	-	4	الاستثمار خلال السنة
(3)	(1)	(1)	(1)	الخسائر للسنة
560	559	(4)	5	صافي الاستثمار كما في 31 ديسمبر 2016
-	(1)	-	1	الأرباح/(الخسائر) للسنة
560	558	(4)	6	صافي الاستثمار كما في 31 ديسمبر 2017

من إجمالي الاستثمارات بمبلغ 560 مليون دولار أمريكي، فإن الاستثمارات بمبلغ 558 مليون دولار أمريكي تتعلق بحصة في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة (سي إن جي سي إل) التي تمثل القيمة العادلة لحقوق شراء وبيع الغاز والمنتجات ذات العلاقة التي استحوذت عليها الشركة من خلال حصتها البالغة 35% في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة، تم تحديد القيمة العادلة للحقوق المستحوذة في سنة 2005 بالرجوع إلى عمليات التقييم التي تقوم بها أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا بناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة الناتجة عن العلاقات التعاقدية الأساسية.

لم تبدأ الأنشطة التجارية في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة حتى الآن، في يوليو 2010، قامت شركة النفط الوطنية الإيرانية بإدخال الغاز في شبكة النقل المكتملة وخط أنابيب الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ومرافق معالجة الغاز لشركة الصجعة للغاز في الشارقة لفرض المباشرة بالعمليات. مع ذلك، لاحقاً للقيام بأعمال الضغط، اكتشفت شركة النفط الوطنية الإيرانية تسريباً هائلاً في نظام نقل الغاز البحري الخاص بها وهو بحاجة إلى إصلاح. على الرغم من ذلك، فإن شركة نفط الهلال مستمرة في التحكيم الدولي سعياً للحصول على حكم بخصوص عقد توريد الغاز الملزم لفترة 25 سنة مع شركة النفط الوطنية الإيرانية.

تم إخطار الشركة من قبل شركة نفط الهلال في 10 أغسطس 2014 أن محكمة التحكيم قد أصدرت حكماً نهائياً بخصوص موضوع الدعوى، وأقرت بأن عقد التوريد لفترة 25 سنة بينها وبين شركة النفط الوطنية الإيرانية سارياً وملزماً لكلا الطرفين، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية خالفت التزامها التعاقدية بتوصيل الغاز بموجب العقد من ديسمبر 2005.

بتاريخ 18 يوليو 2016، قامت المحكمة الإنجليزية العليا برفض أسباب الاستئناف المتبقية لشركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 رداً نهائياً. وقد صدر حكم التحكيم لسنة 2014 لصالح شريك شركة دانة غاز كريستنت بتروليوم كومباني انترناشيونال ليمتد وشركة كريستنت غاز كوربوريشن ليمتد في جميع القضايا. واستأنفت شركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 لدى المحكمة الإنجليزية العليا. إن معظم أسباب الاستئناف قد تداولتها المحكمة من قبل ورفضتها في مارس 2016، وإن إنهاء الاستئناف في يوليو 2016 يؤكد بأن حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 نهائياً وملزماً، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية قد خالفت التزاماتها بتوريد الغاز منذ عام 2005.

وقد ابطلت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بأن الجلسة النهائية لمرحلة مطالبات الأضرار المقدمة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية بسبب عدم تنفيذها للعقد (بما في ذلك مطالبات الأضرار والتعويضات المتعلقة بمطالبات الأطراف الخارجية) انقضت في نوفمبر 2016. نظراً لطول الجدول الزمني الخاص بتقديم الوثائق والمستندات اللاحقة للجلسة، أشارت هيئة التحكيم إلى قرار التحكيم من المرجح أن يتم إصداره في النصف الثاني من عام 2018.

15 الحصة في العمليات المشتركة (أ) مشروع إقليم كردستان العراق

في 30 أغسطس 2017، أعلنت الشركة تسوية التحكيم الدولي التي بدأت إجراءاته في 21 أكتوبر 2013 في محكمة لندن للتحكيم الدولي فيما يتعلق بالمناطق الرئيسية بعقد حقول خور مور وجمجمال في 4 أبريل 2007 بين دانة غاز ونفط الهلال وبيزل للبترول "الائتلاف" وحكومة إقليم كردستان (يشار إليهم مجتمعين بـ "الأطراف").

اتفق الطرفان على تسوية خلافاتهما تسوية تامة وانتهاء التحكيم والإجراءات القضائية المرتبطة به، وتسوية كافة الدعاوى المتبقية فيما بينهما، بما في ذلك التعويضات الجوهرية التي أثبتتها شركات الائتلاف على حكومة إقليم كردستان؛ وتطبيق آلية تسديد بمبلغ 2.239 مليون دولار أمريكي، المبلغ الذي أقرته هيئة التحكيم حتى تاريخه، إضافة إلى التنفيذ الفوري في تطوير الموارد النفطية الرئيسية في المناطق الرئيسية بالعقد لمصلحة الطرفين ومصلحة مواطني إقليم كردستان والعراق.

فيما يلي أبرز نقاط التسوية بين الأطراف:

- تدفع حكومة إقليم كردستان فوراً مبلغ 600 مليون دولار أمريكي إلى شركة بيرل.
- تدفع حكومة إقليم كردستان فوراً مبلغ 400 مليون دولار أمريكي إضافي إلى شركة بيرل كمخصص لغرض الاستثمار في أعمال التطوير المذكورة أعلاه لتحقيق زيادة كبيرة في الإنتاج.
- ستعمل شركة بيرل على زيادة إنتاج الغاز في خور مور بنحو 500 مليون قدم مكعب قياسي في اليوم، أي بنحو 160% زيادة في مستوى الإنتاج الحالي ("الغاز الإضافي")، ومن المتوقع أن يبدأ إنتاج الغاز الإضافي مع كميات إضافية من المكثفات في غضون عامين تقريباً.
- إن إجمالي المبالغ التي أقرتها المحكمة (1.239 مليون دولار أمريكي) لم تعد ديناً مستحق على حكومة إقليم كردستان، وتمت إعادة تصنيف هذه المبالغ على أنها كلفة مستحقة قابلة للاسترداد من الإيرادات المستقبلية لشركة بيرل الناتجة من المناطق الرئيسية بالعقد.
- تم تعديل حصة أرباح شركة بيرل في من الإيرادات المستقبلية الناتجة من المناطق الرئيسية بالعقد، وزيادة تتساوى مع مستويات الأرباح الكلية التي منحتها حكومة إقليم كردستان للعراق لشركات النفط الدولية الأخرى بموجب عقود المشاركة في الإنتاج اخذاً بالأعتبار أقصى حد من المخاطر الاستثمارية والتكاليف الناتجة عن تطوير موارد الغاز الطبيعي مقارنة بتطوير الموارد النفطية.
- أوضح الطرفان احداثيات منطقة العقد لحقل خور مور، وكذلك منحت حكومة إقليم كردستان لشركات الائتلاف فرصاً استثمارية في المناطق المجاورة المعروفة بقطع رقم 19 و20، وأضافتها إلى المناطق الرئيسية بالعقد على أن تلتزم شركات الائتلاف بتنفيذ استثمارات تقييمية على هذه القطع وإجراء عمليات التطوير عند اكتشاف موارد نفط وغاز تجارية.
- ستقوم حكومة إقليم كردستان بشراء 50% من الغاز الإضافي بناءً على الشروط المتفق عليها لزيادة توريد الغاز إلى محطات توليد الطاقة في إقليم كردستان، وستقوم شركة بيرل بتسويق وبيع الكمية المتبقية 50% من الغاز الإضافي (250 مليون قدم مكعب قياسي في اليوم) إلى المستهلكين داخل العراق، أو تصديرها، أو إمكانية بيعها إلى حكومة إقليم كردستان أيضاً لدعم توليد الطاقة داخل العراق.
- علاوة على ذلك، ستقوم شركة بيرل بتوسيع برامجها التدريبية والتوظيفية المحلية التي تقدمها لتحقيق التوظيف ودعم المجتمعات المحلية إلى أقصى حد ممكن من خلال برامجها الفعالة للمسؤولية الاجتماعية للشركات.
- تبادل الطرفان الإعفاءات والتنازلات وإبراءات الذمة فيما يتعلق بكافة المطالبات المرتبطة بالتحكيم والإجراءات القضائية.
- قام الطرفان أيضاً بتعديل وتوضيح صياغة الجزء الخاص بالمناطق الرئيسية بالعقد وشروطها، بما في ذلك زيادة مدة العقد حتى سنة 2049.

وقد حظيت اتفاقية التسوية مع حكومة الإقليم بالقبول من كل من دانة غاز ونفط الهلال وأو إم في وآر دبليو إي التي تمتلك مجتمعة 90% من أسهم شركة بيرل للبترول. وقد سعت إم أو إل (التي تمتلك 10% في شركة بيرل) بشكل غير منطقي لربط قبولها للتسوية بإعادة التفاوض بشأن الشروط التي انضمت بموجبها كمساهم في شركة بيرل في مايو 2009 (وهي التزامها بسداد دفعات طارئة) وتتعلق في ذلك شركة إم أو إل من كيفية معالجة دانة غاز ونفط الهلال لموضوع التسوية، معربة عن عدم رضاها عن نتيجة التسوية وتفضيلها الخيار البديل القائم على الاستمرار في التحكيم وتنفيذ نتائج التحكيم ضد حكومة إقليم كردستان عند صدورها. وقد أصدرت شركة إم أو إل إخطار بالتخلف عن السداد بموجب شروط اتفاقية المساهمين في شركة بيرل للبترول التي تدعي أن تصرفات شركة دانة غاز ونفط الهلال في إبرام اتفاقية تسوية المبالغ تمثل خرقاً لاتفاقية المساهمين في شركة بيرل للبترول.

ورفضت شركتا دانة غاز ونفط الهلال الادعاءات والاحطار بالتخلف عن السداد واضطرت للشروع في إجراءات التحكيم لدى محكمة لندن للتحكيم الدولي للوصول إلى حل فاصل فيما يتعلق بهذه المسائل. ومن المقرر انعقاد جلسة استماع هذه المسائل لمدة تصل إلى ثلاثة أسابيع تبدأ في لندن في 26 نوفمبر 2018.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)
في 31 ديسمبر 2017

15 الحصص في العمليات المشتركة (تتمة)

(أ) مشروع إقليم كردستان العراق (تتمة)

تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة والتي تبلغ 35% من موجودات ومطلوبات العملية المشتركة:

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
254	670	الموجودات:
741	177	الموجودات غير المتداولة
995	847	الموجودات المتداولة
		إجمالي الموجودات
68	37	المطلوبات:
927	810	المطلوبات المتداولة
		صافي الموجودات
78	98	الدخل
(18)	(20)	التكاليف التشغيلية
(17)	(24)	الاستهلاك
43	54	إجمالي الأرباح

(ب) الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/مشروع الإمارات المشترك

تمتلك المجموعة حصة بنسبة 50% في الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/عمليات الإمارات الخاضعة للرقابة المشتركة التي تمتلك أحد أضخم خطوط أنابيب الغاز في الإمارات العربية المتحدة (بقطر 48 إنش) وبطاقة استيعابية تبلغ 1.000 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً وذلك لنقل الغاز في الشارقة من منطقة الصجمة إلى الحميرة. تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة بنسبة 50% من الموجودات والمطلوبات في العمليات المشتركة:

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
18	17	الموجودات:
29	32	الموجودات غير المتداولة
47	49	الموجودات المتداولة
		إجمالي الموجودات
-	-	المطلوبات:
47	49	المطلوبات المتداولة
		صافي الموجودات
4	4	الدخل
(1)	(1)	التكاليف التشغيلية
(1)	(1)	الاستهلاك
2	2	إجمالي الأرباح

16 البضاعة

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
57	58	قطع الغيار والمواد الاستهلاكية
(8)	(8)	ناقصاً: مخصص الانخفاض في قيمة البضاعة
49	50	

17 المدينون التجاريون والمدينون الآخرون

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
982	239	مدينون تجاريون (صافي)
3	2	مصاريف مدفوعة مقدماً
22	20	مبالغ مستحقة من مشاريع مشتركة
26	31	مدينون آخرون
(7)	(7)	ناقصاً: مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى
1,026	285	

(أ) يترتب على الذمم المدينة التجارية فوائد والشروط العامة للائتمان هي 30-60 يوماً.

(ب) إن حصة المجموعة من الذمم المدينة التجارية في شركة بيرل للبتروول هي بخصوص شحنات الغاز المكثف والغاز المسال والتي تبلغ 7 مليون دولار أمريكي (31 ديسمبر 2016 - 713 مليون دولار أمريكي).

كما في 30 أغسطس 2017، بلغت حصة المجموعة للذمم المدينة التجارية من حكومة إقليم كردستان 695 مليون دولار أمريكي. بموجب اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق بتاريخ 30 أغسطس 2017، قامت حكومة إقليم كردستان بتسوية الذمم المدينة المستحقة بمبلغ 1 مليار دولار أمريكي من خلال تسديد مبلغ 1 مليار دولار أمريكي (حصة دانة غاز: 350 مليون دولار أمريكي) نقداً مع تحويل الذمم المدينة المتبقية إلى تكلفة البتروول وتصنيفها على أنها "حصة النفط والغاز" ضمن "الموجودات الثابتة".

(ج) إن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو كالتالي:

متأخرة ولكن ليست منخفضة القيمة					ليست متأخرة ولا منخفضة القيمة		الإجمالي مليون دولار أمريكي	
أكثر من 120 يوم مليون دولار أمريكي	91-120 يوم مليون دولار أمريكي	61-90 يوم مليون دولار أمريكي	30-60 يوم مليون دولار أمريكي	أقل من 30 يوم مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي		
121	16	2	-	8	92	239	2017	
797	74	26	3	36	46	982	2016	

18 الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
8	9	الرصيد في 1 يناير
1	-	التغيرات في القيمة العادلة
9	9	الرصيد في 31 ديسمبر

هذا يمثل الاستثمار في صندوق أرباح للبنية التحتية. يستند التقييم على آخر مؤشرات القيمة العادلة الصادرة عن الصندوق كما في 31 ديسمبر 2017.

لم تقم المجموعة بأي استثمارات في الأسهم أو الأوراق المالية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017 و31 ديسمبر 2016.

19 أموال محتفظ بها لغرض التطوير

كجزء من اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان (راجع إيضاح 15)، تم تخصيص مبلغ 400 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 140 مليون دولار أمريكي) من أصل مليار دولار أمريكي تم قبضها من حكومة إقليم كردستان (حصة دانة غاز - 350 مليون دولار أمريكي) للاستثمار لتعزيز التطوير لزيادة الإنتاج بشكل كبير في إقليم كردستان العراق. يحق لشركة بيرل استخدام أي أموال متبقية في ذلك الحساب بعد اكتمال التطوير المذكور أو 29 فبراير 2020، أيهما يحدث أولاً. وفي حال حصول شركة بيرل على الرضا المعقول من حكومة إقليم كردستان، فإنها توفر التمويل لكل أو جزء من التطوير المحدد في الاتفاقية، ويحق لشركة بيرل استخدام الأموال من هذا المبلغ 400 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 140 مليون دولار أمريكي) بنفس مبلغ التمويل دون قيود.

20 النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
37	42	النقد لدى البنوك وفي الصندوق
7	6	- بنوك محلية في دولة الإمارات العربية المتحدة - بنوك أجنبية خارج دولة الإمارات العربية المتحدة ودائع قصيرة الأجل
248	560	- بنوك محلية في دولة الإمارات العربية المتحدة - بنوك أجنبية خارج دولة الإمارات العربية المتحدة
-	-	
292	608	التقديرة وشبه التقديرة
10	-	وديعة (تسهيلات مرابحة)
302	608	النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك

يحقق النقد لدى البنوك أرباحاً بنسب متغيرة استناداً للنسب اليومية على الودائع البنكية. إن الودائع قصيرة الأجل مودعة لفترات مختلفة ما بين أسبوع و3 أشهر وهذا يعتمد على المتطلبات النقدية الفورية للمجموعة وتحقق أرباحاً استناداً للنسب على الودائع قصيرة الأجل المعنية. إن القيمة العادلة للنقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل هي 608 مليون دولار أمريكي (2016 - 302 مليون دولار أمريكي). تتراوح نسبة الربح الفعلية المحققة على الودائع قصيرة الأجل ما بين 0.95% و2.5% (2016 - ما بين 0.3% و9.0%) سنوياً. كما في 31 ديسمبر 2017، كانت نسبة 99% (31 ديسمبر 2016 - 94%) من النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك محتفظ بها لدى بنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة والأرصدة محتفظ بها خارج دولة الإمارات العربية المتحدة. من أصل إجمالي مبلغ 608 مليون دولار أمريكي للنقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك، نسبة 0.5% من المبلغ كان محتفظ بها بالجنيه المصري (31 ديسمبر 2016 - 5%).

كانت الوديعة (تسهيلات مرابحة) بالجنية المصري مرتبطة مع بنك المشرق ش.م.ع، فرع مصر مقابل تسهيلات مضمونة بالكامل لمبلغ 25 مليون دولار أمريكي. في 9 أبريل 2017، تم تسوية مبلغ القرض بالكامل وتم تقديم الإيداع المرتبط بالجنيه المصري.

21 رأس المال

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
		المصرح به:
		9,000,000,000 سهم عادي قيمة السهم 1 درهم (0.2728 دولار أمريكي للسهم)
		المصدر والمدفوع بالكامل:
		6,976,623,422 (2016: 6,968,616,114) سهم عادي قيمة السهم 1 درهم (0.2728 دولار أمريكي للسهم)
1,901	1,903	

22 الاحتياطي النظامي والقانوني

الاحتياطي القانوني مليون دولار أمريكي	الاحتياطي النظامي مليون دولار أمريكي	
108	108	في 1 يناير 2016
-	-	التحويل من صافي الأرباح للسنة
108	108	في 31 ديسمبر 2016
8	8	التحويل من صافي الأرباح للسنة
116	116	في 31 ديسمبر 2017

(أ) الاحتياطي النظامي

وفقاً للنظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، أنشأت المجموعة الاحتياطي النظامي عن طريق اقتطاع 10% من صافي أرباح المجموعة لكل سنة. سيتوقف هذا التخصيص عندما يساوي الاحتياطي 50% من رأسمال الشركة المدفوع. يتوقف التخصيص بقرار من الجمعية العمومية العادية كما موصى به من مجلس الإدارة أو عندما يساوي الاحتياطي 50% من رأس المال المدفوع للشركة. إن هذا الاحتياطي غير قابل للتوزيع، باستثناء ما ينص عليه القانون.

(ب) الاحتياطي القانوني

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، سيتم تخصيص 10% من صافي أرباح المجموعة لكل سنة إلى الاحتياطي القانوني. وسيتوقف هذا التخصيص عندما يساوي الاحتياطي 50% من رأسمال الشركة المدفوع.

23 الاحتياطيات الأخرى

المجموع مليون دولار أمريكي	احتياطي القيمة العادلة مليون دولار أمريكي	احتياطي على أساس الأسهم مليون دولار أمريكي	
2	-	2	في 1 يناير 2016
1	-	1	احتياطي على أساس الأسهم (إيضاح 24)
3	-	3	في 31 ديسمبر 2016
2	-	2	احتياطي على أساس الأسهم (إيضاح 24)
1	-	1	المحول إلى الأرباح غير الموزعة
(2)	-	(2)	الأسهم الصادرة للموظفين
4	-	4	في 31 ديسمبر 2017

24 الدفعات التي تسدد بالأسهم

تدير الشركة خطة أسهم مقيدة كما يلي:

الأسهم المقيدة

إن الحوافز وفقاً لهذه الخطة تخضع عموماً للمنع مع مرور الزمن، والمطلوبات الطارئة بشرط العمل المستمر وقيود عند البيع والتحويل أو التنازل حتى نهاية الفترة المحددة وعادة تكون لمدة سنة إلى 3 سنوات من تاريخ المنح. يمكن إلغاء جميع الحوافز إذا أنهى عقد العمل قبل نهاية فترة القيود ذات العلاقة. تحدد المجموعة القيمة العادلة للأسهم المقيدة استناداً إلى عدد الوحدات الممنوحة والقيمة العادلة في تاريخ المنح. لم تقم المجموعة بمنح حوافز أسهم مقيدة إلى الموظفين الرئيسيين خلال السنة وإن المصاريف تتعلق بالأسهم المقيدة الصادرة بدلاً من الخيارات المحتفظ بها سابقاً والأسهم المقيدة الصادرة سابقاً.

إن المصاريف التي تم تشيئتها في بيان الدخل المجموع تحت بند خطط الدفعات التي تسدد بالأسهم تم إظهارها في الجدول التالي:

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
1	2	المصاريف التي تنتج من معاملات الدفعات التي تسدد بالأسهم

25 القروض

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
39	-	غير متداولة
12	10	القروض البنكية - مشروع تمويل حقل غاز الزوراء (أ)
11	9	قرض معدات (ب)
		قرض لمبنى مصر (ج)
62	19	
27	-	متداولة
12	-	القروض البنكية - مشروع تمويل حقل غاز الزوراء (أ)
1	2	القروض البنكية - تسهيلات مرابحة
1	2	قرض معدات (ب)
		قرض لمبنى مصر (ج)
41	4	
103	23	إجمالي القروض

(أ) القروض البنكية - مشروع تمويل حقل غاز الزوراء

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
91	66	تسهيل قرض
(26)	(67)	ناقصاً: السداد خلال السنة
1	1	زائداً: إطفاء رسوم ترتيب القرض
66	-	صافي تسهيل القرض

في 25 يونيو 2014، أبرمت دانة غاز للاستكشاف (100% شركة تابعة لشركة دانة غاز ش.م.ع) اتفاقية شروط مشتركة مع بنك الإمارات دبي الوطني والبنك التجاري الدولي وبنك دبي التجاري وبنك بروة (المقرضين) على 100 مليون دولار أمريكي لتسهيل تطوير مشروع حقل الزوراء.

تم سداد القرض بالكامل في 2 مايو 2017 وفقاً لشروط وأحكام اتفاقية التسهيل.

25 القروض (تتمة)

ب) قرض لشراء معدات

أبرمت دانة غاز مصر ("دانة غاز مصر") ترتيب عقد إيجار تمويلي "بيع ثم استئجار" مع الشركة المصرية للتأجير التمويلي ش.م.م في 29 يناير 2015، لبعض معدات المخزون (أغلفة، فوهات الآبار والأنابيب وغيرها) التي تخص دانة غاز مصر والتي لم تستخدم حتى تاريخه. إن مجموع التسهيل يتألف من ثلاثة عقود بمبلغ 12.6 مليون دولار أمريكي تم سحبه بالكامل حتى 30 يونيو 2015، بعد السحب بالكامل، تم إضافة عقد جديد بمبلغ 1.1 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 25 ج) إلى التسهيلات مما يزيد مبلغ التسهيلات إلى 13.7 مليون دولار أمريكي. إن المدفوعات على مدى فترة 29 ربحاً سنوياً ابتداءً من الربع الثالث لسنة 2015 بما في ذلك فترة سماح مدتها ربعين للفوائد والمبلغ الأساسي. كما في تاريخ التقرير، فإن المبلغ المستحق لسداد المبلغ الأساسي هو 12 مليون دولار أمريكي.

ج) قرض لمبنى مصر

أبرمت بيرل للعقارات مصر ("بيرل للعقارات") ترتيب عقد إيجار تمويلي "بيع ثم استئجار" لمبنى مصر مع الشركة المصرية للتأجير التمويلي ش.م.م في 9 يونيو 2015. إن مجموع التسهيل يتألف في الأصل من ثلاثة عقود بمبلغ 13.8 مليون دولار أمريكي، والذي تم تخفيضه بواقع 1.1 مليون دولار أمريكي إلى 12.7 مليون دولار أمريكي. وقد تم سحب التسهيل بالكامل حتى 30 أبريل 2016. إن المدفوعات على مدى فترة 29 ربحاً سنوياً بما في ذلك فترة سماح مدتها ربعين لدفعات الإيجار. كما في تاريخ التقرير، فإن المبلغ المستحق لسداد المبلغ الأساسي هو 11 مليون دولار أمريكي.

26 رأس المال المستلم عند إصدار صكوك

في 30 يونيو 2017، تم تعديل تصنيف رأس المال المستلم عند إصدار صكوك بمبلغ 700 مليون دولار أمريكي من بند القروض. وحيث أشار الرأي القانوني الذي تم الحصول عليه من مستشارين قانونيين مستقلين في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى أن شروط صكوك المضاربة غير قانونية بموجب قوانين دولة الإمارات العربية المتحدة، ولا تتوافق مع مبادئ الشريعة الإسلامية، وبالتالي فهي باطلة وغير قابلة للتنفيذ. وبناءً على ذلك، فقد قامت الشركة برفع دعوى لدى محاكم دولة الإمارات العربية المتحدة لإعلان بطلان معاملة المضاربة والمطالبة بتصفيتها وتسوية المبالغ المدفوعة عنها.

في البداية، قامت الشركة بتقديم الصكوك وفقاً لأداة جديدة متوافقة تماماً مع قانون الإمارات العربية المتحدة والشروط التجارية التي تأخذ في الاعتبار ظروف السوق الحالية والتحسين الكبير في قيمة موجودات الشركة ومركزها المالي، والذي انخفض بموجب تفويض اللجنة لحملة الصكوك التي تتألف من بلاكروك وجولدمان ساكس.

في 15 فبراير 2018، حكمت المحكمة العليا في المملكة المتحدة بأن مسائل قانون دولة الإمارات العربية المتحدة القائمة بمراتب اتفاقية المضاربة، وأي تسوية لاحقة هي أمور ينبغي نظرها والبت فيها في المملكة المتحدة. كما حكمت المحكمة بأنه يتعين على الشركة اتخاذ الخطوات اللازمة اعتباراً من 29 مارس 2018 لوقف الإجراءات القانونية المتعلقة حالياً في محكمة الشارقة. وقد قدمت الشركة طلبات للسماح لها بالاستئناف ضد هذه الأحكام لدى محكمة الاستئناف في المملكة المتحدة.

ووفقاً للرأي القانوني للمستشار الخارجي فإن النتيجة النهائية للمقاضاة الجارية في محاكم دولة الإمارات العربية المتحدة قد تؤدي إلى ترتيب إلتزامات جوهرية على حملة الصكوك لصالح الشركة تتمثل في إعادة تسديد فائض بند "دفعات أرباح على الحساب"، وذلك فيما إذا تم إجراء المحاسبة القانونية اللازمة في القضية. وقد سددت الشركة حتى 30 أبريل 2017 إجمالي دفعات أرباح على الحساب لحملة الصكوك بلغت 635 مليون دولار منذ يناير 2008.

وتقوم الشركة، وفقاً للإفصاحات العامة التفصيلية التي قدمتها إلى هيئة الأوراق المالية والسلع ومن خلال سوق أبوظبي للأوراق المالية، بمتابعة مسار التقاضي لحل الأمر وأنها على يقين بناءً على مشورة قانونية مستقلة سائدة في تفسيرها للنتائج.

إن عدم قانونية الصكوك الحالية وعملية التقاضي الجارية حالياً تثير عدداً من المسائل المحاسبية التي قد يكون لها تأثير جوهري على القيمة الدفترية لبعض الموجودات والمطلوبات ضمن بيان المركز المالي. وتتابع الإدارة وأعضاء مجلس الإدارة بعناية وبصفة مستمرة هذه المسائل مع مدققي الحسابات الخارجيين.

الخلفية

في أكتوبر 2007، أصدرت المجموعة صكوك قابلة للتحويل على شكل صكوك المضاربة ("الصكوك") بمبلغ إجمالي قدره 1 مليار دولار أمريكي في شكل شهادات أمانة من خلال شركة ذات غرض خاص ("المصدر"). إن الصكوك المنظمة لكي تتفق مع مبادئ الشريعة الإسلامية تمت الموافقة عليها من قبل مساهمي الشركة أثناء الجمعية العمومية غير العادية التي عقدت في يوليو 2007. وفقاً لشروط الصكوك، فإن المبالغ التي تم تحصيلها استخدمت في الاستحواذ على الموجودات وتطويرها (موجودات المضاربة) المملوكة من قبل شركة دانة إل إن جي فينتشرز ليميتد. تستحق الصكوك في 31 أكتوبر 2012 ويترتب عليها نسبة ربح ثابتة 7.5% تدفع كل ثلاثة أشهر من أرباح موجودات المضاربة. في سنة 2008، قامت دانة غاز بشراء بعض الصكوك من السوق بقيمة إسمية بلغت 80 مليون دولار أمريكي.

وانتهت مدة الصكوك في 31 أكتوبر 2012. وبتاريخ 23 أبريل 2013، وافق حملة الصكوك، بموجب قرار استثنائي تم إقراره في اجتماع للجمعية العامة لحملة الصكوك، كما وافق مساهمو الشركة (بقرار من الجمعية العامة غير العادية) على عملية إعادة تمويل الصكوك. وتتمثل السمات البارزة للإتفاق في خفض رأس المال المستلم عند إصدار الصكوك من مليار دولار أمريكي إلى 850 مليون دولار أمريكي نتيجة لسداد مبلغ 70 مليون دولار أمريكي نقداً وإلغاء 80 مليون دولار أمريكي من الصكوك التي إشتريتها الشركة من قبل. وتم تقسيم المبلغ المتبقي والبالغ 850 مليون دولار أمريكي إلى شريحتين الأولى بمبلغ 425 مليون دولار أمريكي للصكوك العادية والثانية بمبلغ 425 مليون دولار أمريكي للصكوك القابلة للتحويل (يشار إليهما معاً بـ "الصكوك الجديدة"). وبتاريخ استحقاق مدته خمس سنوات لكل منهما. ويبلغ معدل الربح السنوي للصكوك العادية 9% وللصكوك القابلة للتحويل 7%، تدفع كل ثلاثة أشهر من الأرباح الناتجة عن أصول المضاربة. وبتاريخ 13 فبراير 2013، حُدّد سعر التحويل الفعلي مبدئياً للصكوك القابلة للتحويل وتثبيتته بسعر 0.75 درهم للسهم الواحد (الحد الأدنى للسعر).

إن الصكوك الجديدة مضمونة مقابل أسهم دانة إل إن جي فينتشرز ليمتد وشركة الصجعة للغاز المحدودة (الشارقة) والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة (الشارقة). بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، تم تعزيز الضمان الكلي المتوفر لحاملي الصكوك الجديدة بضمن 300 مليون دولار أمريكي وتشمل رهن على ذمم مدينة محددة عن أصول الشركة المصرية وحصص الشركة في دانة غاز ذ.م.م وأرض الصجعة غاز الصناعية.

وخلال السنوات السابقة، قامت الشركة بشراء صكوك بقيمة 77.4 مليون دولار أمريكي، وتم تحويل صكوك إضافية بقيمة 72.9 مليون دولار أمريكي إلى أسهم شركة دانة غاز ش.م.ع. وتبلغ قيمة الصكوك القائمة 700 مليون دولار أمريكي.

27 المخصصات

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
9	12	التزام شطب بند الموجودات
2	2	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
11	14	

ترتبط الحركة في التزام شطب بند الموجودات خلال السنة بعكس الخضم والتغير في الخضم وسعر الصرف والسداد ذات العلاقة بشطب بند المطوبات.

28 الدائنين التجاريين والمبالغ المستحقة الدفع

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
43	38	دائنين تجاريين
76	124	مبالغ مستحقة الدفع ودائنين آخرون
9	16	دفعة مقدمة مقابل المبيعات المحلية في إقليم كردستان العراق
128	178	

29 مخصص فائض الاستحقاقات (صافي)

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
114	-	مخصص فائض الاستحقاقات (إيضاح 29أ)
(67)	-	ناقصاً: الفوائد المستحقة على الفواتير المتأخرة (إيضاح 29ب)
(6)	-	ناقصاً: المدينون الآخرون
41	-	

(أ) فائض الاستحقاقات

وفقاً لشروط اتفاقية تطوير النفط، تمتلك شركة بيرل جميع مشتقات البترول التي يتم إنتاجها ولذلك تم تثبيت 100% من الإيرادات من بيع المكثفات وغاز المسال. من هذه الإيرادات المقبوضة تقدماً، يحق لشركة بيرل الاحتفاظ بتكاليف البترول ومصاريف الأجر وفقاً لاتفاقية تطوير النفط ("الاستحقاقات"). وأي مبلغ متبقي يجب أن يدفع لحكومة إقليم كردستان ("الفائض"). تم تأييد الحقوق بموجب اتفاقية تطوير النفط على استلام هذه الإيرادات بالكامل من قبل محكمة التحكيم في قرارها النهائي الجزئي الثاني بتاريخ 27 نوفمبر 2015.

على أساس الاستحقاق، إن الإيرادات التراكمية المثبتة من قبل شركة بيرل كما في 31 ديسمبر 2016 تتجاوز صافي استحقاقاتها بموجب اتفاقية تطوير النفط، إذا كانت جميع الفواتير ومبالغ الذمم المدينة القائمة يجب أن تدفع من قبل حكومة إقليم كردستان بمبلغ 326 مليون دولار أمريكي (حصص دانة غاز 35% - 114 مليون دولار أمريكي). إن هذا الفائض الاسمي كان فقط مستحق على افتراض أن جميع فواتير النفط السائل القائمة كما في 31 ديسمبر 2016 قد تم دفعها بالكامل من قبل حكومة إقليم كردستان كما في ذلك التاريخ ولكن لم يقوموا بذلك.

وعلاوة على ذلك، يحق لشركة بيرل بموجب شروط التفويض تسوية هذا الفائض، عندما يكون مستحق الدفع، مقابل أي مبالغ أخرى مستحقة الدفع من حكومة إقليم كردستان. وفقاً لذلك، كما في 31 ديسمبر 2016، تم تخفيض الفائض المشار إليه مقابل مبالغ أخرى مستحقة من حكومة إقليم كردستان والنتيجة النهائية هي أن مبلغ صافي قدره 117 مليون دولار أمريكي (حصص دانة غاز 35% - 41 مليون دولار أمريكي) مستحق السداد إلى حكومة إقليم كردستان، حتى وإن كان المبلغ بالكامل البالغ 2.04 مليار دولار أمريكي (حصص دانة غاز 35% - 713 مليون دولار أمريكي) عن الذمم المدينة القائمة إلى شركة بيرل كما في 31 ديسمبر 2016 يلزم تسويته بالكامل.

29 مخصص فائض الاستحقاقات (صافي) (تتمة)

(أ) فائض الاستحقاقات (تتمة)

بموجب اتفاقية التسوية بتاريخ 30 أغسطس 2017، تم سداد مبلغ بقيمة مليار دولار أمريكي نقداً من قبل حكومة إقليم كردستان وتم تحويل الدين المتبقي البالغ 1.24 مليار دولار أمريكي (بما في ذلك تكاليف الفوائد وتكاليف النقل المستحقة) إلى تكلفة نفطية بموجب اتفاقية تطوير النفط (الإيضاح 15). بعد هذا التحويل للدين المتبقي إلى تكاليف النفط، فإن شركة بيرل يستحق لها مرة أخرى استرداد التكاليف، حيث أنها لم تسترد بعد استحقاقها الكامل بموجب اتفاقية تطوير النفط. وبناء على ذلك، لا يتطلب أن يكون هناك مخصص الفائض على الاستحقاق بمبلغ 260 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 35% - 91 مليون دولار أمريكي) كما في 30 أغسطس 2017 وتم عكسها بالكامل في بيان الدخل.

(ب) الفائدة والذمم المدينة الأخرى من حكومة إقليم كردستان (صافي)

يحق لشركة بيرل للبتروول ("بيرل") بموجب العقد تحميل تكلفة الفائدة على الذمم المدينة متأخرة السداد المستحقة من حكومة إقليم كردستان، سابقاً، بدون التنازل عن حقها التعاقدية في تكاليف الفائدة الفعلية، قامت شركة بيرل بإصدار فواتير بالفائدة على فواتير حكومة إقليم كردستان المتأخرة السداد بمعدل سعر ليبور زائد 2%. وبسبب عدم سداد فواتير الذمم المدينة متأخرة السداد، قررت شركة بيرل إصدار فاتورة من خلال تطبيق فائدة بنسبة 9% (فائدة مركبة ربع سنوية) على نسبة 50% من إجمالي الذمم المدينة متأخرة السداد بينما كانت نسبة 50% المتبقية تخضع لمعدل فائدة ليبور زائد 2% وهو الحد الأدنى المحدد بموجب التفويض.

وكجزء من الحكم الثالث الذي صدر في 13 فبراير 2017، حكمت المحكمة بأحقية شركة بيرل في تحصيل فائدة مركبة على الذمم المدينة المتأخرة بسعر ليبور زائد 2% شهرياً. وبناء على ما سبق، فإن حصة شركة دانة غاز (35%) من مجموع الفوائد على الذمم المدينة المتأخرة السداد (من تكاليف بيع ونقل المكثفات والغاز المسال والمدفوعة بالنهابة عن حكومة إقليم كردستان) من حكومة إقليم كردستان كما في 31 ديسمبر 2016 بلغت 67 مليون دولار أمريكي.

بموجب اتفاقية التسوية بتاريخ 30 أغسطس 2017 مع حكومة إقليم كردستان، بلغ إجمالي الفوائد بسعر ليبور زائد 2% شهرياً على الذمم المدينة المتأخرة من حكومة إقليم كردستان (مقابل من تكاليف بيع ونقل الغاز المسال والمدفوعة بالنهابة عن حكومة إقليم كردستان) بمبلغ 237 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 35% - 83 مليون دولار أمريكي) كما في 30 أغسطس 2017 وتم تحويلها إلى تكاليف نفط. لأغراض هذه البيانات المالية، تم تسجيل هذا المبلغ على أنه ممتلكات نفط وغاز وتم إدراجها تحت بند الموجودات الثابتة، في 31 ديسمبر 2017، ليس هناك فائدة مستحقة من حكومة إقليم كردستان.

30 المطلوبات الطارئة والالتزامات

دانة غاز مصر

في مارس 2006، أبرمت دانة غاز مصر اتفاقية مع شركة سي تي أي بي للنفط والغاز المحدودة للاستحواذ على حصة تشغيلية بنسبة 25% في امتيازات غرب المنزلة وغرب القنطرة، بعد إتمام الاستحواذ، امتلكت الشركة حصة بنسبة 100% في كل من الامتيازين، حسب شروط اتفاقية الاستحواذ، دفعت دانة غاز مصر 13 مليون دولار أمريكي، نتيجة لخطة التنمية الأولى المعتمدة من الحكومة في امتياز غرب المنزلة، بالإضافة لذلك، وافقت دانة غاز مصر على دفع دفعات إضافية يصل مجموعها إلى 12.5 مليون دولار أمريكي إضافي عندما يبلغ مجموع الاحتياطيات المؤكدة لكل من المنزلة وغرب القنطرة بشكل جماعي ويتجاوز مجموعها تريليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي، كذلك منحت دانة غاز مصر حصة أرباح صافية بنسبة 3% إلى سي تي أي بي عن الأرباح المستقبلية من الامتيازات.

في أبريل 2013، تم منح شركة دانة غاز مصر 100% حصة عاملة في منطقة امتياز شمال العريش البحرية (القطاع رقم 6). تقع المنطقة في دلتا النيل البحرية، في الجزء الشرقي من البحر الأبيض المتوسط، وفقاً لاتفاقية الامتياز، التزمت شركة دانة غاز مصر بدفع مبلغ 25.5 مليون دولار أمريكي في القطاع خلال المرحلة الأولى من الاستكشاف وهي 4 سنوات وانتهت في 11 فبراير 2018. وتمنح شركة دانة غاز مصر تمديداً عاماً واحداً للمرحلة الأولى من الاستكشاف حتى 10 فبراير 2019. وحتى تاريخه، أنفقت دانة غاز مصر تقريباً 14.7 مليون دولار أمريكي من مجموع الالتزامات.

في أكتوبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر 100% حصة عاملة في منطقة امتياز شمال الصالحية (القطاع رقم 1). تقع المنطقة في دلتا النيل بجوار عقود التنمية الحالية لشركة دانة غاز مصر، وفقاً لاتفاقية الامتياز، التزمت شركة دانة غاز مصر بدفع مبلغ 20 مليون دولار أمريكي في القطاع خلال المرحلة الأولى من الاستكشاف وهي 3 سنوات والتي انتهت في 14 يناير 2018. تم منح دانة غاز مصر تمديداً لمدة ستة أشهر للمرحلة الأولى من الاستكشاف حتى 14 يوليو 2018. وحتى الآن، أنفقت دانة غاز مصر تقريباً 7.5 مليون دولار أمريكي من مجموع الالتزامات.

في أكتوبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر أيضاً منطقة امتياز المطرية البرية (القطاع رقم 3) في دلتا النيل. سوف تشارك دانة غاز مصر مع شركة بريتيش بيتروليوم إكسبلوريشن (دلتا) المحدودة كشريك ومشغل في الامتياز بنسبة 50%. التزمت شركة دانة غاز مصر وبريتيش بيتروليوم بدفع مبلغ 60 مليون دولار أمريكي على القطاع خلال المرحلة الأولى من الاستكشاف والتي هي 3 سنوات. وفقاً لشروط الاتفاقية مع بريتيش بيتروليوم، سوف تقوم بريتيش بيتروليوم بتحويل كافة تكاليف استكشاف أول بئر (بما في ذلك حصة دانة غاز) حتى أقصى حد متفق عليه. كما يكون لبريتيش بيتروليوم الخيار لاستحواذ 50% من خلال إمكانية المشاركة في بعض عقود التنمية المجاورة لشركة دانة غاز، وقد تم حفر آبار الاستكشاف (موكا-1) و(ويست وارد دلتا-2) خلال المرحلة الأولى من الاستكشاف. وقد اختارت كل من شركة دانة غاز مصر والشريك المشغل الاستمرار في تنفيذ المرحلة الثانية من الاستكشاف مع الالتزام بإنفاق 15 مليون دولار أمريكي خلال 3 سنوات. وقد استوفت تكاليف حفر الآبار موكا - 1 وويست وارد دلتا - 2 التزام مصاريف المرحلة الأولى والثانية من الاستكشاف.

31 إفصاحات الأطراف ذات علاقة

أدرجت المعاملات العادية مع الأطراف ذات علاقة في بيان الدخل المجمع كما يلي:

2016		2017		
أتعاب الخدمات الإدارية مليون دولار أمريكي	إيرادات مليون دولار أمريكي	أتعاب الخدمات الإدارية مليون دولار أمريكي	إيرادات مليون دولار أمريكي	
2	1	2	1	المشاريع المشتركة
-	-	1	-	كبار المساهمين
2	1	3	1	

خلال سنة 2017، تم دفع مبلغ 1.5 مليون دولار أمريكي لمكافأة أعضاء مجلس الإدارة عن أعمال اللجنة والمهام الخاصة التي تم القيام بها خلال السنة. تم الإفصاح عن المكافآت المقدمة إلى مجلس الإدارة عن سنة 2016 في بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد.

تعويزات موظفي الإدارة العليا

إن تعويضات أعضاء الإدارة العليا خلال السنة كانت كما يلي:

2016 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
5	5	مزايا قصيرة الأجل
1	1	أسهم مقيدة
6	6	

32 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية**عوامل المخاطر المالية**

تتألف المطلوبات المالية الرئيسية الخاصة بالمجموعة من القروض وشطب الالتزامات (المخصصات) والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة. إن الهدف الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو تأمين التمويل لعمليات المجموعة. يوجد لدى المجموعة موجودات مالية متنوعة مثل الذمم المدينة التجارية والنقد والودائع قصيرة الأجل التي تنتج مباشرة من العمليات.

إن المخاطر الرئيسية الناتجة من الأدوات المالية الخاصة بالمجموعة هي مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يقوم مجلس الإدارة بالمراجعة والموافقة على السياسات لإدارة كل من هذه المخاطر والموافقة عليها وهي ملخصة أدناه.

(أ) مخاطر العملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لمخاطر عملات أجنبية جوهرية فيما يتعلق برصيدها النقدي بالجنيه المصري المحتفظ به لدى بنوك محلية في مصر.

في 31 ديسمبر 2017، إذا انخفض/ارتفع الجنيه المصري بنسبة 10% مقابل الدولار الأمريكي، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، سيكون إجمالي الأرباح الشاملة للسنة أعلى/أقل من 0.3 مليون دولار أمريكي (2016 - 2 مليون دولار أمريكي). كنتيجة لأرباح/خسائر صرف العملات الأجنبية من تحويل الجنيه المصري المصنفة به النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك.

(ب) مخاطر أسعار الأرباح

تتعرض المجموعة بالحد الأدنى لمخاطر أسعار الأرباح على الودائع البنكية.

(ج) مخاطر أسعار السلع

تتعرض المجموعة أيضاً إلى مخاطر أسعار السلع (سعر النفط الخام). ولكن هذه المخاطر قد يتم تخفيفها بشكل جزئي من خلال اتفاقية التسعير الثابت في مصر والإمارات العربية المتحدة لبيع الغاز الطبيعي والتي تشكل حوالي 45% (2016 - 49%) من إجمالي إيرادات المجموعات. في 31 ديسمبر 2017، إذا زاد/انخفض متوسط سعر النفط الخام للسنة بنسبة 10% مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، سيؤدي/يقل إجمالي الأرباح الشاملة للمجموعة للسنة بمبلغ 15 مليون دولار أمريكي (2016 - 13 مليون دولار أمريكي).

(د) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي يفشل فيها الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد عميل والتسبب في خسارة مالية للطرف الآخر. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان عن الذمم المدينة التجارية والأرصدة البنكية.

(1) المديون التجاريون

تنتج الذمم المدينة التجارية من عملياتها في كل من الإمارات العربية المتحدة ومصر وإقليم كردستان العراق. يتم تحليل متطلبات الانخفاض في القيمة بتاريخ إعداد التقرير المالي على أساس فردي للعملاء الرئيسيين. بما أن معظم الذمم المدينة التجارية للمجموعة هي من المنشآت الحكومية، لم يكن هناك حاجة إلى انخفاض في القيمة في هذه المرحلة. إن التعرض بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بتاريخ إعداد التقرير المالي هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 17.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة) في 31 ديسمبر 2017

32 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية (تتمة)

عوامل المخاطر المالية (تتمة)

(د) مخاطر الائتمان (تتمة)

(2) الأرصدة البنكية

يتم إدارة المخاطر الائتمانية من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من قبل خزينة المجموعة وفقاً لسياسة المجموعة. تتم الموافقة على استثمار فائض الأموال فقط مع الأطراف المقابلة من قبل مجلس إدارة المجموعة. إن تعرض المجموعة بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بخصوص الأرصدة البنكية كما في 31 ديسمبر 2017 هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 20.

(هـ) مخاطر السيولة

إن هدف المجموعة هو المحافظة على توازن ما بين استمرارية التمويل والمرونة من خلال استخدام القروض والذمم الدائنة التجارية والأخرى. يلخص الجدول أدناه استحقاق المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة في 31 ديسمبر استناداً إلى الدفعات التعاقدية غير المخصومة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

المجموع مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	
700	-	-	700	-	رأس المال المستلم عند إصدار صكوك*
27	1	21	5	-	القروض (بما في ذلك الأرباح)
178	-	-	178	-	دائون تجاريون ومستحقات
14	8	6	-	-	المخصصات
919	9	27	883	-	

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2016

المجموع مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	
756	-	-	756	-	رأس المال المستلم عند إصدار صكوك*
115	1	68	46	-	القروض (بما في ذلك الأرباح)
128	-	-	128	-	دائون تجاريون ومستحقات
17	8	6	-	3	المخصصات
1,016	9	74	930	3	

* الرجاء مراجعة إيضاح 26.

إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو ضمان احتفاظ المجموعة بمعدل رأسمالي جيد من أجل دعم أعمال المجموعة وزيادة قيمة حقوق المساهمين لأقصى حد ممكن.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال لديها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2017 و31 ديسمبر 2016. يتألف هيكل رأسمال المجموعة من رأس المال والأرباح غير الموزعة والاحتياطيات الأخرى وعنصر حقوق الملكية للصكوك القابلة للتحويل وتم قياسه بمبلغ 2.634 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2017 (2016-2.565 مليون دولار أمريكي).

33 تقدير القيمة العادلة

تدرج أدناه مقارنة حسب الصنف للمبالغ المدرجة والقيم العادلة للأدوات المالية الخاصة بالمجموعة الظاهرة في البيانات المالية:

القيمة العادلة 2016 مليون دولار أمريكي	المبلغ المدرج 2016 مليون دولار أمريكي	القيمة العادلة 2017 مليون دولار أمريكي	المبلغ المدرج 2017 مليون دولار أمريكي	
1,026	1,026	285	285	الموجودات المالية
302	302	608	608	مدينون تجاريون وآخرون نقد وودائع قصيرة الأجل
700	700	700	700	المطلوبات المالية
103	103	23	23	رأس المال المستلم عند إصدار صكوك القروض
128	128	178	178	دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع

إن القيمة العادلة للقروض هي التكلفة المطفأة المحددة على أنها القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المخضومة باستخدام سعر الفائدة الفعلية.

يبين الجدول أدناه تحليل الأدوات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال طريقة التقييم. تم تعريف المستويات المختلفة كالتالي:

- الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المماثلة (المستوى 1)
- مدخلات عدا الأسعار المتداولة في المستوى 1 وهي ملحوظة للموجودات أو المطلوبات إما مباشرة (كأسعار) أو غير مباشرة (مشتقة من الأسعار) (المستوى 2)
- المدخلات للموجودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة (مدخلات غير ملحوظة) (المستوى 3).

يظهر الجدول التالي موجودات المجموعة التي تم قياسها بالقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2017:

المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي	
-	9	-	9	الموجودات
-	-	24	24	الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر العقارات الاستثمارية
-	9	24	33	الإجمالي

يظهر الجدول التالي موجودات المجموعة التي تم قياسها بالقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2016:

المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي	
-	9	-	9	الموجودات
-	-	24	24	الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر العقارات الاستثمارية
-	9	24	33	الإجمالي

لم تكن هناك أي تحويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 خلال السنتين 2017 و2016.

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية التي لا يتم المتاجرة بها في السوق النشط باستخدام أساليب التقييم. تزيد أساليب التقييم هذه من استخدام معلومات السوق الملحوظة عندما تكون متوفرة وتستخدم بأقل قدر ممكن إلى التقييمات المحددة للمنشأة. إذا كانت جميع المدخلات الجوهرية المطلوبة لإعطاء قيمة عادلة لأداة مالية ملحوظة يتم إدراج الأداة المالية في المستوى 2.

إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة (تتمة)
في 31 ديسمبر 2017

34 الأدوات المالية حسب التصنيف

القروض والمديون مليون دولار أمريكي	الموجودات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر مليون دولار أمريكي	الموجودات المالية المتوفرة للبيع مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
283	-	-	283
-	9	-	9
608	-	-	608
891	9	-	900

31 ديسمبر 2017

الموجودات حسب بيان المركز المالي

مديون تجاريون وآخرون باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً
الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
التقديّة وشبه التقديّة

الإجمالي

المطلوبات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر مليون دولار أمريكي	المشتقات المستخدمة للتحوط مليون دولار أمريكي	المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفاة مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
-	-	700	700
-	-	23	23
-	-	14	14
-	-	178	178
-	-	915	915

31 ديسمبر 2017

المطلوبات حسب بيان المركز المالي

رأس المال المستلم عند إصدار صكوك
القروض
المخصصات
الدائون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع باستثناء المطلوبات القانونية

الإجمالي

القروض والمديون مليون دولار أمريكي	الموجودات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر مليون دولار أمريكي	الموجودات المالية المتوفرة للبيع مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
1,023	-	-	1,023
-	9	-	9
302	-	-	302
1,325	9	-	1,334

31 ديسمبر 2016

الموجودات حسب بيان المركز المالي
مديون تجاريون وآخرون باستثناء المصاريف المدفوعة مقدماً
الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
التقديّة وشبه التقديّة

الإجمالي

المطلوبات بالقيمة العادلة من خلال الأرباح والخسائر مليون دولار أمريكي	المشتقات المستخدمة للتحوط مليون دولار أمريكي	المطلوبات المالية الأخرى بالتكلفة المطفاة مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
-	-	700	700
-	-	103	103
-	-	11	11
-	-	128	128
-	-	942	942

31 ديسمبر 2016

المطلوبات حسب بيان المركز المالي

رأس المال المستلم عند إصدار صكوك
القروض
المخصصات
الدائون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع باستثناء المطلوبات القانونية

الإجمالي

35 المساهمات الاجتماعية

في إطار مبادرات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، أنفقت المجموعة مبلغ 337.900 دولار أمريكي (2016 - 68.250 دولار أمريكي) خلال السنة.

شركة دانة غاز ش.م.ع.
ص.ب 2011
الشارقة،
الإمارات العربية المتحدة
الهاتف: +9716 556 9444
الفاكس: +9716 556 6522



www.danagas.com