



دانة غاز  
DANA GAS

# خطط توسعية طموحة

دانة غاز ش.م.ع.  
التقرير السنوي والقوائم المالية 2018

## المحتويات

### لمحة عامة

- 1 أبرز النتائج
- 2 لمحة عامة عن أعمال الشركة

### مراجعة أداء الشركة

- 4 كلمة رئيس مجلس الإدارة
- 8 رسالة الرئيس التنفيذي
- 12 مجلس الإدارة
- 16 المجلس الاستشاري الدولي
- 18 الإدارة التنفيذية
- 20 نظرة عامة على أسواق النفط والغاز
- 22 المراجعة التشغيلية
- 32 المراجعة المالية 2018
- 38 الصحة والسلامة والأمن والبيئة
- 42 إدارة المخاطر
- 46 حوكمة الشركات
- 50 موظفونا
- 52 المسؤولية الاجتماعية للشركات

### البيانات المالية

- 58 تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع.)
- 62 بيان الدخل المجمع
- 63 بيان الدخل الشامل المجمع
- 64 بيان المركز المالي المجمع
- 65 بيان التدفقات النقدية المجمع
- 66 بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
- 67 إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

22

### المراجعة التشغيلية

الموازنة بين الاستثمارات وتحصيل المستحقات

04

### كلمة رئيس مجلس الإدارة

شهد العامان الماضيان نجاح الشركة في تخطي عدد من التحديات الهامة مما مكناها بأن تصبح الآن بأفضل حالاتها منذ التأسيس



08

### رسالة الرئيس التنفيذي

عام من التغير الإيجابي وإمكانات هائلة لنمو أعمالنا وتوسعها خلال السنوات الثلاث القادمة



32

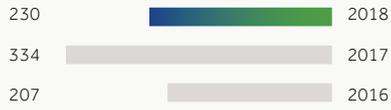
### المراجعة المالية 2018

الحفاظ على مستوى جيد لدى الرصيد النقدي

## أبرز النتائج

الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء (مليون دولار أمريكي)

**230** مليون دولار أمريكي  
2017: 334 مليون دولار أمريكي



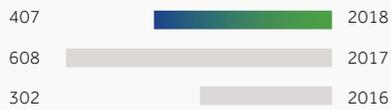
إجمالي الإيرادات (مليون دولار أمريكي)

**470** مليون دولار أمريكي  
2017: 450 مليون دولار أمريكي



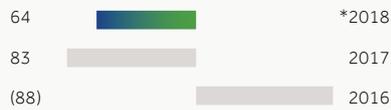
الرصيد النقدي (مليون دولار أمريكي)

**407** مليون دولار أمريكي  
2017: 608 مليون دولار أمريكي



صافي الأرباح (مليون دولار أمريكي)

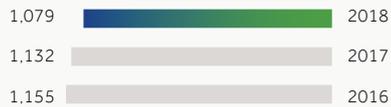
**64** مليون دولار أمريكي  
2017: 83 مليون دولار أمريكي



\* لايشمل مخصصات شطب الأصول غير التكررة وغير النقدية

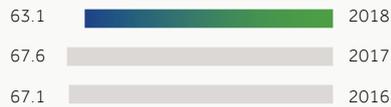
الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة (مليون برميل نفط مكافئ)

**1,079** مليون برميل نفط مكافئ  
2017: 1,132 مليون برميل نفط مكافئ



الإنتاج (ألف برميل نفط مكافئ)

**63.1** ألف برميل نفط مكافئ يومياً  
2017: 67.6 ألف برميل نفط مكافئ يومياً



دانة غاز هي الشركة الرائدة من القطاع الخاص والعالمية في مجال الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط، حيث تأسست في ديسمبر من عام 2005، وهي مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تمتلك دانة غاز حالياً أصولاً في مجالات التنقيب عن الغاز وإنتاجه في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق بمعدل إنتاج بلغ 63,050 برميل من النفط المكافئ يومياً في عام 2018. في ظل احتياطيات الشركة الضخمة في مصر وإقليم كردستان العراق والإمارات التي تصل إلى 1.1 مليار برميل نفط مكافئ وخطتها التوسعية، تلعب دانة غاز دوراً بارزاً في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا.

# أكبر شركة خاصة عاملة في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط

## قيمنا

- نضع ونطبق أعلى معايير السلوك والمساءلة.
- نحترم ونقدر الجميع ونرحب بجميع أشكال الثقافات المتنوعة.
- نسعى بدأب إلى ابتكار وتطبيق أساليب جديدة لتطوير أعمالنا والوفاء بالتزاماتنا.
- نسعى لتوفير بيئة عمل آمنة وصحية وصادقة للبيئة، لكل من موظفينا وشركاء أعمالنا وتقليص الآثار السلبية لعملياتنا على المجتمعات والبيئة.

## رؤيتنا

أن نصبح أكبر شركة خاصة للغاز الطبيعي على مستوى مناطق الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا لتعزيز القيمة المحققة لمساهمينا.

## استراتيجيتنا

- التركيز على تحقيق نمو مستدام في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا، وتحقيق قيمة مضافة في كل مراحل صناعة الغاز الطبيعي.
- تعزيز العلاقات الاستراتيجية للحفاظ على الميزة التنافسية.
- العمل بشكل متواصل على تعزيز قدراتنا التقنية والتجارية لتطوير وتشغيل أصولنا بشكل آمن وفعال.

في ظل احتياطات الشركة الضخمة وأصولها في مصر وإقليم كردستان العراق التي تتجاوز المليار برميل نפט مكافئ وخطتها التوسعية، تلعب دارة غاز دوراً بارزاً في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا.



**9,610** برميل

المعدل اليومي لإنتاج المكثفات 2018



**277** مليون قدم مكعب

المعدل اليومي لإنتاج الغاز 2018



**63.1** ألف برميل نפט مكافئ

صافي الإنتاج (ألف برميل نפט مكافئ)



**407** مليون دولار أمريكي

السيولة النقدية في 31 ديسمبر 2018



**334** مليون دولار أمريكي

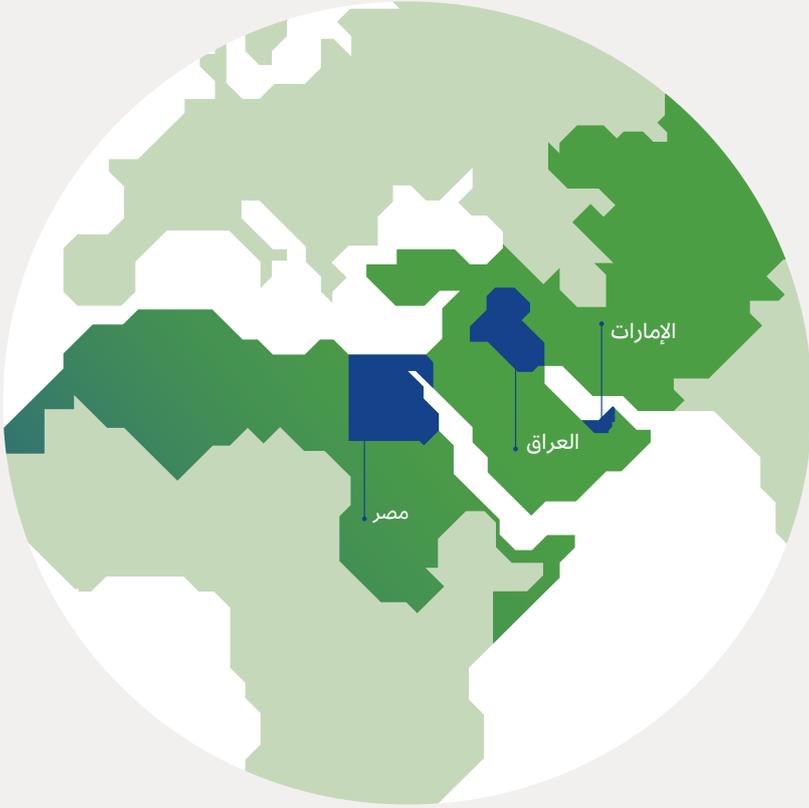
الدفعات النقدية المستلمة



**1,079** مليون برميل نפט مكافئ

الاحتياطات المؤكدة والمحتملة





### عملياتنا

تركز استراتيجية دانة غاز على منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وجنوب آسيا وتتركز عمليات دانة غاز حالياً في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق.



#### الإمارات العربية المتحدة

# 1,200

برميل نفط مكافئ يومياً

- حقل غاز الزوراء البحري
- مشروع غاز الإمارات

- أول إنتاج غاز بحري للشركة
- مشروع لنقل 600 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً للإمارات
- استلام دفعات نقدية بقيمة 12 مليون دولار



#### إقليم كردستان العراق

# 26,650

برميل نفط مكافئ يومياً

- حقول من الطراز العالمي يحتويان على أضخم احتياطيات غاز في العراق
- عشر سنوات من الإنتاج المستمر
- تزويد ثلاث محطات لإنتاج الكهرباء بالغاز

- حصة 35٪ في بيرل بيتروليوم
- زيادة الأنتاج بنسبة 30٪ في 2018
- توقيع اتفاقيات لبيع الغاز المنتج
- استلام دفعات نقدية بقيمة 114 مليون دولار



#### جمهورية مصر العربية

# 34,500

برميل نفط مكافئ يومياً

- خامس أكبر منتج للغاز في مصر
- 14 منطقة عمليات برية وامتيازات
- العديد من الفرص الاستكشافية

- اكتمال حفر بئر بلسم 8 مما أضاف 5,500 برميل نفط مكافئ
- بيع خمس شحنات من المكثفات بقيمة 54 مليون دولار
- استلام دفعات نقدية بقيمة 208 مليون دولار

## شهد العامان الماضيان نجاح الشركة في تخطي عدد من التحديات الهامة مما مكنها بأن تصبح الآن بأفضل حالاتها منذ التأسيس

ثالثاً، التحسن الكبير في موقفنا المالي في مصر مدعوماً بأداء تشغيلي قوي. وقد شكلت الدفعات النقدية التي استلمناها خلال العام من الحكومة المصرية في مجموعها ثاني أكبر الدفعات التي نحصل عليها منذ 2007، وجاء ذلك تنفيذاً لالتزام الحكومة بسداد المستحقات مع نهاية عام 2019، ونتيجة للعائدات المتحققة من برنامج تصدير المكثفات.

### عقد في إقليم كردستان العراق

منذ أكثر من عشر سنوات، دخلنا إقليم كردستان العراق بطموحات عظيمة. في عام 2007، منحتنا حكومة إقليم كردستان العراق حقوق تطوير حقلي خورمور وجمجمال لمدة 25 عاماً ولتنفيذ هذا المشروع أسسنا شركة بيرل بتروليوم المحدودة (بيرل) في مشروع مشترك مع شركة نفط الهلال. وكنا أول شركة دولية للنفط والغاز تبدأ الإنتاج في إقليم كردستان العراق.

ومنذ 2008 حافظت معدلات الإنتاج على ثباتها ودون انخفاض وذلك على الرغم من القلاقل السياسية والأمنية والإقتصادية المختلفة التي واجهها إقليم كردستان العراق خلال تلك الفترة. وقد تجاوز حجم إستثمارتنا 1.6 مليار دولار ومن خلال خططنا الطموحة لزيادة إنتاجنا الإجمالي ليصل إلى 900 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً، سيكون هناك زيادة كبيرة في الاستثمارات والإنتاج في الأعوام القادمة.

### المساهمون الأعزاء،

شهد العامان الماضيان نجاح الشركة في تخطي عدد من التحديات الهامة مما مكنها بأن تصبح الآن بأفضل حالاتها منذ التأسيس. لقد شهد عام 2018 ثلاثة أحداث رئيسية وفرت للشركة زخماً للمضي قدماً وتحقيق مردود كبير للمساهمينها.

أولاً، اتفاقية التسوية الناجحة التي تم التوصل إليها مع حكومة إقليم كردستان العراق في أغسطس 2017، والتي مهدت لنا الطريق لإتمام المرحلة الأولى من مشروع التوسعة في خورمور في أكتوبر 2018 وزيادة الإنتاج بنسبة 30٪. ومكنتنا من التخطيط والبدء بتنفيذ برنامج طموح لمضاعفة الإنتاج ثلاث مرات بحلول عام 2023 مما سيؤدي إلى تحقيق زيادة كبيرة في إيرادات الشركة وتدفقاتها النقدية وأرباحها.

علاوةً على ذلك، ومنذ أغسطس 2017، تقوم حكومة إقليم كردستان العراق بتسديد الدفعات الشهرية المتعلقة بمبيعات المكثفات كما تقوم الحكومة بتسديد الدفعات الخاصة بمبيعات الغاز الطبيعي منذ أكتوبر من عام 2018، ويقوم التجار المحليون بتسديد المبالغ المترتبة من مبيعات الغاز البترولي المسال في الوقت المحدد.

ثانياً، التوصل إلى حل توافقي مع حملة الصكوك والمساهمين في شهر مايو من عام 2018، وأزال هذا الاتفاق جميع الشكوك المتعلقة بقدرة الشركة على إعادة تمويل صكوكها كما أكد على صلابة المركز المالي للشركة.

مهدت لنا اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق من التخطيط والبدء بتنفيذ برنامج طموح لمضاعفة الإنتاج ثلاث مرات.

”



ويهدف هذا البئر الوصول إلى واحد من مكانين ثلاثة قد يحتوي كل منها على عدة تريليونات من الأقدام المكعبة من الغاز. ومن المتوقع البدء في حفر هذا البئر خلال الربع الثاني من 2019.

فيما يتعلق ببرنامج تصدير شحنات المكثفات في مصر، قطعنا أشواطاً كبيرة في عام 2018 حيث صدرنا خمس شحنات، بقيمة 54 مليون دولار، مقارنة بثلاث شحنات في 2017. وسوف يتم استخدام حصة الحكومة المصرية من العائدات النقدية لهذه الشحنات والتي يتم الحصول عليها بالعملة الصعبة، في سداد المستحقات المتأخرة للشركة على الحكومة المصرية.

شهد حقل الزوراء انخفاضاً مستمراً في إنتاجه خلال العام. وبيّنت الدراسات الفنية أنه من غير المجدي اقتصادياً القيام بأي إجراءات لزيادة إنتاج الحقل. ولذلك وبناءً على الانخفاض الحالي لمعدلات الإنتاج فإننا نتوقع أن يتوقف إنتاج الحقل خلال هذا العام. وهذا أمر مخيب للأمل ولكن بما أن الصعوبات التي واجهناها تتعلق بنوعية مكامن الغاز وإمكانية تطويره، فإنه لم يكن من الممكن توقع هذه التحديات قبل البدء في تطوير الحقل.

### الأداء المالي

كان الأداء المالي للشركة قوياً في عام 2018، حيث بلغ إجمالي المبالغ النقدية المستلمة 334 مليون دولار. وحققنا زيادة في الأرباح السنوية بنسبة 19٪، مقارنة بالعام الماضي، لتصل إلى 140 مليون دولار، وهو أداء ملحوظ في ظل تراجع أسعار الطاقة العالمية.

وبلغ صافي أرباح الشركة في عام 2018، قبل احتساب مخصصات انخفاض قيمة الأصول، 64 مليون دولار مقارنة بـ 5 ملايين دولار في عام 2017. وقامت الشركة بأخذ مخصصات غير نقدية بقيمة 250 مليون دولار على خلفية عمليات تقييم أصول حقل الزوراء وأصول الشركة في مصر. ومع احتساب مخصصات انخفاض قيمة الأصول، بلغ صافي خسارة الشركة 186 مليون دولار في عام 2018.

في إقليم كردستان العراق، يتم استلام المستحقات بصورة منتظمة ولا يوجد أي مستحقات متأخرة. وفي مصر، انخفضت المستحقات المتأخرة في نهاية ديسمبر بنسبة 39٪. وفي نهاية العام بلغ الرصيد النقدي للشركة 407 ملايين دولار، وذلك على الرغم من دفعات الصكوك وتوزيع أرباح نقدية بقيمة 95 مليون دولار.

وأعرب مجلس الإدارة مؤخراً عن نيته في الإستمرار في سياسته المعلنة بخصوص توزيع الأرباح. وعليه، يوصي المجلس بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 5.5 فلس لكل سهم، بزيادة نسبتها 10٪ مقارنة بالأرباح الموزعة في 2018 وبمقدار 105 مليون دولار.

### العمليات التشغيلية

في أعقاب التسوية الودية للتراز بين حكومة إقليم كردستان العراق وشركة بيرل بتروليوم (التي تمتلك حقوق تطوير الأصول في إقليم كردستان العراق وتملك دانة غاز حصة 35٪ فيها)، تم توقيع إتفاقية لبيع الغاز لمدة 10 سنوات بهدف توريد وبيع كميات الغاز الإضافية المنتجة من مشروع التوسعة. وأدى هذا المشروع إلى زيادة الإنتاج بنسبة 30٪ ليصل الإنتاج الحالي إلى ما يقارب 100 ألف برميل نفط مكافئ يومياً، مما يجعلنا أكبر شركة إقليمية من القطاع الخاص في مجال إستخراج ومشاريع البترول، كما أننا اليوم الشركة الوحيدة العاملة في قطاع الغاز، في إقليم كردستان العراق.

وقعت بيرل مؤخراً إتفاقية أخرى لبيع الغاز تُلزم حكومة إقليم كردستان العراق بشراء 250 مليون قدم مكعب إضافية من الغاز يومياً لمدة 20 عاماً. وتفتح هذه الإتفاقية فصلاً جديداً من التوسعة في مشروع غاز كردستان، الذي سيشهد إستثمارات إضافية بقيمة 800 مليون دولار في الأعوام القادمة بهدف زيادة إجمالي الإنتاج اليومي ليصل إلى 900 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز و35,000 برميل من المكثفات و1,200 طن متري من الغاز البترولي المسال، ما يقارب 200 ألف برميل نفط مكافئ تقريباً، ما سيؤدي لتعزيز النمو الاقتصادي والتنمية في الإقليم وفي العراق ككل.

وفي مصر، واصلت الشركة إستراتيجيتها في موازنة وربط إستثماراتها مع المستحقات المستلمة. وبعد تقليص أنشطة الحفر في عام 2017، شهد عام 2018 زيادة ملحوظة في أعمال الحفر، وجاء ذلك بعد استلام دفعات نقدية خلال النصف الأول من العام. وفي خلال العام قمنا بحفر بئر بلسم-8 بنجاح، ما ساعد على الحد من أثر الانخفاض الطبيعي لإنتاج حقول الشركة في مصر. ويوجد لدينا فرص نمو واعدة في مصر تتمثل في بئر ميراك، والذي ستقوم الشركة بحفره في المياه العميقة في القطاع السادس في منطقة امتياز شمال العريش التابعة لدانة غاز.

كما نفخر بمساهماتنا المجتمعية في إقليم كردستان العراق وإستثمارنا في التعليم والرعاية الصحية وخلق الوظائف في المجتمع المحلي وفي ذات الوقت مساعدة الحكومة في استخدام الغاز الطبيعي الأنظف والأقل كلفة والأكثر موثوقية في توليد الكهرباء في إقليم كردستان العراق بدلاً من الوقود السائل، باهظ الثمن وعالي الانبعاثات.

### إعادة هيكلة الصكوك وإعادة شرائها

لقد سعدنا بالحصول على موافقة الأطراف الرئيسية لإتمام إعادة هيكلة صكوكنا. وأظهر التأييد منقطع النظر الطابع التوافقي لإعادة الهيكلة. إن إستمرار دعم كل من المساهمين وحملة الصكوك هو دليل واضح على قوة الشركة المالية والتشغيلية وإمكانات نموها الواعدة في المستقبل.

منذ إعادة الهيكلة، خفضت الشركة قيمة صكوكها لتصل إلى 397 مليون دولار، وذلك من خلال برنامج إعادة شراء الصكوك، وبذلك انخفضت قيمة الصكوك المتبقية إلى أقل من الحد الأدنى المطلوب لإبقاء نسبة المراجعة التي تدفعها الشركة عند 4٪ حتى موعد إستحقاق الصكوك في أكتوبر 2020. وقد وفر ذلك للشركة مبالغ كبيرة ممثلة في أرباح الصكوك المستحقة ومن خلال شراء الصكوك بقيمة تقل عن قيمتها الإسمية.

قرر مجلس الإدارة السعي للحصول على موافقة المساهمين على برنامج إعادة شراء الأسهم مما يتيح للشركة إعادة شراء 10٪ من رأسمالها كحد أقصى. ويأتي هذا القرار بناءً على فتاوى مجلس الإدارة بأن سعر سهم الشركة الحالي غير عادل وأن برنامج إعادة شراء الشركة لأسهمها سيعزز القيمة لمساهمي الشركة.

### توزيعات الأرباح

أحد أبرز إنجازات الشركة في عام 2018 وخير دليل على متانة مركزها المالي، هو قيامها بتوزيع أرباح نقدية لمساهمي الشركة لأول مرة وبقيمة 95 مليون دولار. ويمثل توزيع الأرباح مرحلة هامة للشركة، كما يقوي علاقة الشركة بمساهميها.

## لقد كان عام 2018 عاماً استثنائياً للشركة فقد شهد العام ثلاثة أحداث رئيسية وفرت للشركة زخماً للمضي قدماً وتحقيق مردود كبير للمساهميها.

### دعوى التحكيم

كما نعرب عن إمتناننا لجميع موظفي الشركة، الذين نرى فيهم نخبة من المواهب العاملة في قطاع النفط والغاز، لإلتزامهم ومساهماتهم القيّمة في العام 2018.

وأتوجه بالشكر لحكومات الدول والمناطق التي نعمل فيها، حكومة إقليم كردستان العراق وشركاءنا الإقليم على تقديمهم الدعم اللازم لتحقيق إنجازاتنا على مدى الإثني عشر عاماً للماضية، والحكومة المصرية على دعمها في ظل ظروف وتحديات صعبة.

وأخيراً، أتوجه بالشكر لزملائي الكرام أعضاء مجلس الإدارة على إشرافهم وتوجيهاتهم المسفرة للسادة فريق الإدارة التنفيذية للوقرين.

### الخاتمة

لقد تخطينا سلسلة من التحديات والصعوبات وتمكنا من تقديم أداء تشغيلي ومالي قوي على الرغم من هذه التحديات. ولا يزال أمامنا تحديات كبيرة في 2019، وعلى رأسها تذبذب أسعار الطاقة العالمية والتقلبات الجيوسياسية. ولذلك ينصب تركيزنا على زيادة كفاءة عملياتنا وفي ذات الوقت تنفيذ وإتمام مشروع الخمس سنوات في إقليم كردستان العراق لزيادة الإنتاج إلى ما يقارب 900 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً، ما سيعمل على تحسين تدفقاتنا النقدية، وأيضاً إحتتمالات نجاح بئر ميراك في المياه العميقة في قطاع رقم 6 بإذن الله تعالى، وذلك لتحقيق قيمة أعظم ومردود إيجابي لمساهميننا وجميع الأطراف المعنية في الأعوام القادمة.

### السيد حميد جعفر

رئيس مجلس الإدارة

وبخصوص دعوى التحكيم القائمين، عقدت جلسة استماع لدعوى التحكيم مع شركة MOL في لندن في نوفمبر 2018، ومن المتوقع صدور الحكم في النصف الأول من عام 2019. فيما يتعلق بدعوى التحكيم مع الشركة الوطنية الإيرانية للنفط، حصلت شركة نفط الهلال، على قرار قضائي لصالحها في يوليو 2014، والذي أكد على صحة العقد مع الشركة الوطنية الإيرانية للنفط، وعقدت جلسة استماع أخيرة في أكتوبر 2017 لتحديد مقدار الأضرار الناجمة عن إخلال الشركة الوطنية الإيرانية للنفط بالعقد للفترة الممتدة من عام 2005 إلى عام 2014. وشملت تلك المطالبات التعويض عن الأضرار المتعلقة بمصالح دانة غاز في المشروع. كان من المتوقع أن يصدر قرار هيئة التحكيم خلال 12 شهراً، أي في أكتوبر 2018، لكن لم يصدر أي قرار حتى الآن. وما زلنا في انتظار القرار الخاص بتحديد مقدار التعويضات الواجب دفعها من قبل الشركة الوطنية الإيرانية للنفط. كما أبلغتنا شركة نفط الهلال بأنها بدأت دعوى تحكيم أخرى أمام هيئة تحكيم جديدة، للنظر في تحديد مقدار التعويضات الواجب دفعها للفترة الممتدة من عام 2015 وحتى نهاية فترة العقد في عام 2030.

### مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أعتّم هذه الفرصة لأعرب عن عميق شكرنا لسمو الشيخ أحمد بن سلطان الفاسمي، الرئيس الفخري لشركة دانة غاز، نائب حاكم الشارقة ورئيس مجلس النفط في الشارقة، على دعمه المتواصل لنا. والشكر موصول أيضاً للمساهمين الأفاضل وجميع المعنيين على ولائهم الراسخ وثقتهم الكبيرة بقدرات الشركة ومقومات نموها.

وأشكر أيضاً فريق الإدارة التنفيذية على إخلاصهم وتفانيهم في عملهم وجهودهم الدؤوبة، فقد كان إلتزامهم الجماعي أساسياً لنجاح دانة غاز في عام 2018 العام الذي تضمن تحديات وفرص كبيرة.



# عام من التغيير الإيجابي وإمكانات هائلة لنمو أعمالنا وتوسعها خلال السنوات الثلاث القادمة

وثالثاً، تمكنا من التوصل إلى حل ودي بخصوص إعادة تمويل الصكوك من خلال صفقة عادلة لجميع الأطراف، وخير دليل على ذلك تصويت الأغلبية الساحقة من حملة الصكوك والمساهمين بالموافقة عليها.

ورابعاً، إننا مسرورون لمكنا من توزيع أرباح نقدية على المساهمين لأول مرة، حيث بلغت قيمة التوزيعات 95 مليون دولار. كما اقترح مجلس الإدارة مؤخراً زيادة توزيعات الأرباح بنسبة 10٪ خلال العام 2019.

وأخيراً فإننا ننوي تنفيذ مجموعة من المشاريع المستقبلية الواعدة، أولها مشروع حفر بئر ميرك الاستكشافي في المياه العميقة ضمن منطقة الامتياز التابعة لنا في القطاع السادس بمصر، ومن المتوقع البدء في أعمال الحفر خلال الربع الثاني من العام 2019. كما أن لدينا خطط توسعية طموحة في إقليم كردستان العراق بهدف تحقيق هدفنا الرامي لزيادة حجم إنتاجنا الحالي بنسبة 125٪ في غضون أربع سنوات.

## إنتاج المجموعة

بلغ معدل إنتاج المجموعة 63,050 برميل نפט مكافئ يومياً خلال العام، ما يمثل تراجعاً بنسبة 7٪ عن 2017 وبأتي ذلك نتيجة لانخفاض الطبيعي في معدل إنتاج حقول الشركة في مصر ودولة الإمارات.

## مقدمة

بالرغم من التحديات التي شهدتها البيئة الاقتصادية العالمية، وتقلبات أسعار النفط، بجانب استمرار الاضطرابات في مشهد التجارة الدولية، نجحنا وبكل فخر في تحقيق نتائج ممتازة خلال السنة المالية 2018 وذلك بفضل التزامنا المسرر باستراتيجية النمو الفعالة التي بدأنا في تنفيذها في عام 2015 وأثمرت هذه الاستراتيجية عن تحسن أدائنا التشغيلي والمالي بوجه عام، مما مكنا من تحقيق قيمة كبيرة وتعزيز استثمارات مساهميننا.

وبسعدني أن ألقى الضوء فيما يلي على بعض أبرز الإنجازات التي تحققت بفضل استراتيجية نمونا وكيف أثرت هذه الإنجازات إيجاباً على الشركة ومساهميها على حد سواء.

بداية، تمكنا من إكمال مشروعين رئيسيين ضمن هذه الاستراتيجية، وسيعمل هذان المشروعان على تحقيق عائد إيجابي للمساهمين، وهما الانتهاء من أعمال التوسعة والتطوير في إقليم كردستان العراق، وإنجاز أعمال حفر وتطوير بئر "بلسم 8" في مصر.

وثانياً، استلمنا على مدار العام دفعات منتظمة عن مبيعات منتجاتنا ومستحققاتنا المتأخرة، حيث واطبت حكومة إقليم كردستان العراق على دفع المستحقات بشكل منتظم، بينما ارتفع حجم المستحقات المستلمة من الحكومة المصرية بنسبة 27٪ على أساس سنوي.

تمكنا من إكمال مشروعين رئيسيين يعملان على تحقيق عائد إيجابي للمساهمين، وهما الانتهاء من أعمال التوسعة والتطوير في إقليم كردستان العراق، وإنجاز أعمال حفر وتطوير بئر "بلسم 8" في مصر.

”



## إقليم كردستان العراق

لقد كان عام 2018 عاماً حافلاً لنا في إقليم كردستان العراق وشهدنا العديد من التطورات الإيجابية والإنجازات الهامة. ففي مطلع العام، أبرمت "بيرل بتروليوم" اتفاقية لبيع الغاز لمدة 10 سنوات مع حكومة الإقليم، ستقوم بموجبها بتوريد وبيع الإنتاج الإضافي من الغاز الناتج عن مشروع التوسعة والتطوير للحكومة، علماً بأن الشركة قد باشرت بإنتاج وتزويد الغاز الإضافي في أكتوبر الماضي وحققتنا أول مبيعات في إطار هذه الاتفاقية قبل حلول نهاية العام، ما يمثل إنجازاً كبيراً يُحسب لفريق عملنا الذي نفخر به.

وفي وقت سابق من العام 2019، وقعت "بيرل بتروليوم" اتفاقية جديدة لبيع الغاز مع حكومة إقليم كردستان العراق لتلزم بموجبها الحكومة بشراء كمية إضافية بمقدار 250 مليون قدم مكعبة قياسية يومياً. وسيتم تأمين كميات الإنتاج المذكورة من مشروع التوسعة قيد التنفيذ حالياً في محطة خورمور والبالغة تكلفته 800 مليون دولار، ويتضمن إضافة وحدتين جديدتين لإنتاج الغاز بالإضافة إلى حفر وصيانة 12 بئراً، لرفع معدلات الإنتاج الحالية من 400 مليون قدم مكعبة يومياً إلى 650 مليون قدم مكعبة يومياً بحلول 2021 وإلى 900 مليون قدم مكعبة يومياً بعد ذلك بحلول 2023. وتوفر محطة خورمور، التي بدأت العمل في العام 2008، الغاز الطبيعي اللازم لتشغيل محطات توليد الكهرباء في ججمال وإربيل وبارزان عبر خط أنابيب يمتد من حقل خورمور. كما تنتج المحطة الغاز البيرولي المسال وسوائل الغاز الطبيعي والتي تباعها "بيرل بتروليوم" لعملائها في السوق المحلية.

ويبلغ إجمالي إنتاجنا حالياً 100,000 برميل نفط مكافئ يومياً، مما يجعلنا اليوم أكبر شركة إقليمية من القطاع الخاص عاملة في مجال التنقيب والإنتاج على مستوى العراق.

وليس من المفترض أن تضطر دانة غاز لضخ أي استثمارات رأسمالية جديدة لتوسعة المحطة. وبدلاً من ذلك، سيتم تمويل المشروع بشكل أساسي من خلال شركة بيرل بتروليوم باستخدام قروض من أطراف متعددة وسندات وتمويلات مصرفية وترتيبات تمويلية من أطراف ثالثة، ويمكن أن تلجأ - في حال اضطرارها - إلى الاستفادة من المبلغ المحتفظ به بموجب اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق والمخصص لمشاريع التطوير في الإقليم ومن السهولة النقدية الإضافية المحققة من زيادة إنتاج الغاز. ومن المتوقع أن يبلغ إجمالي النفقات الرأسمالية التي تخطط "بيرل بتروليوم" لضخها 800 مليون دولار.

وخلال الربع الرابع من العام 2018، أتقت دانة غاز مصر أعمال حفر بئر "بلسم 8" مما أضاف أكثر من 5,500 برميل نفط مكافئ يومياً من الغاز والمكثفات إلى إجمالي إنتاج الشركة في مصر. وتتبع أهمية هذا الإنجاز في مساهمته في الحد من أثر الانخفاض الطبيعي في معدلات إنتاج الحقول التابعة لنا في مصر حيث بلغ معدل انخفاض الإنتاج اليومي 13٪ ليصل إلى 34,500 برميل نفط مكافئ يومياً مقارنة بـ 39,500 برميل في عام 2017. وفي الواقع، عند المقارنة على أساس فصلي، نجد أن الإنتاج قد ارتفع إلى 34,450 برميل نفط مكافئ يومياً خلال الربع الرابع مقارنة بـ 32,250 برميل خلال الربع الثالث من السنة المالية 2018، مما يبرز أهمية بئر "بلسم 8" بالنسبة للشركة ودوره في الحد من انخفاض معدلات إنتاج الشركة في مصر.

وعلى صعيد آخر، ارتفع إنتاج الشركة من عملياتها في إقليم كردستان العراق بفضل انتهاء مشروع التوسعة والتطوير في شهر أكتوبر، ليصل متوسط الإنتاج السنوي إلى 26,650 برميل نفط مكافئ يومياً مقارنة بـ 25,750 برميل نفط مكافئ يومياً في عام 2017. ومن الممكن رؤية الأثر الإيجابي للمشروع خلال الربع الرابع حيث ارتفع معدل الإنتاج اليومي بمعدل 4,100 برميل نفط مكافئ يومياً ليصل إلى 29,200 برميل نفط مكافئ.

ونتوقع أن يظهر الأثر الكامل للمشروع خلال عام 2019 حيث من المتوقع أن يشهد العام زيادة بنسبة 30٪ في إنتاجنا، مما سيضيف حوالي 50 مليون دولار إلى إجمالي إيراداتنا.

وبالرغم من أن الغاز يمثل أكثر من 70٪ من إنتاجنا وأسعاره ترتبط بعقود مستقبلية طويلة الأجل، يسعدنا القول بأننا تمكنا من بيع منتجاتنا من المكثفات والغاز البيرولي المسال بأسعار مرتفعة. فقد بلغ متوسط أسعار البيع المحققة للمكثفات 59 دولاراً للبرميل وللغاز البيرولي المسال 34 دولاراً للبرميل، بزيادة سنوية نسبتها 31٪ و13٪ على التوالي. وقد عوض ارتفاع أسعار البيع المحققة بشكل كبير الانخفاض في إجمالي إنتاجنا.

## مصر

سجلت دانة غاز تقدماً ملحوظاً على صعيد عملياتها في مصر. فخلال النصف الثاني من العام 2018، باشرنا أعمال حفر بئر "بلسم 8" في منطقة امتياز دلنا النيل، وتم إنجاز المشروع قبل الموعد المحدد ودون الميزانية الموضوعة حيث بلغت تكلفته 4.5 مليون دولار ولم تسجل فيه أي حوادث تذكر، ما يمثل إنجازاً مثيراً يُحسب لنا على صعيد التزامنا بأعلى معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة. وساهم البئر في إضافة 25 مليون قدم مكعبة قياسية من الغاز يومياً و1,100 برميل يومياً من المكثفات، بإجمالي 5,500 برميل نفط مكافئ يومياً.

وتتمثل أهم فرص النمو الواعدة التي نعول عليها في الفترة القادمة في القطاع السادس في منطقة امتياز شمال العريش البحرية. ويتضمن هذا القطاع ثلاثة مكامن غاز محتملة في المياه العميقة، قد يحتوي كل منها على عدة تريليونات من الأقدم المكعبة من الغاز. وتجري الخطة حالياً للبدء بأعمال حفر أول بئر ضمن هذا القطاع، بئر "ميرك"، خلال الربع الثاني من العام 2019. وفي حال جاءت نتائج الحفر إيجابية، فإنه من المتوقع الوصول لاحتياطيات مقدارها 4-6 تريليونات قدم مكعبة من الغاز، وهي كمية ضخمة وقادرة لوحدها على دعم إنشاء خط لتسييل الغاز الطبيعي. وللتوضيح بصورة أفضل، يبلغ إجمالي احتياطي حقل "طُهر" الذي تشغله شركة "إبني" الإيطالية 30 تريليون قدم مكعب من الغاز. وتبلغ النفقات الرأسمالية المخصصة لإتمام الحفر 60 مليون دولار تقريباً.

وحققتنا خلال العام 2018 تقدماً كبيراً على صعيد بيع شحنات المكثفات. ففي العام 2017، نجحنا في تصدير ثلاث شحنات، أما في العام الماضي فقد صدرنا خمس شحنات بفضل أعمال توسعة وتطوير البنية التحتية للتحميل والنقل والأعمال اللوجستية، مما ساعدنا على تحصيل حوالي 54 مليون دولار. ونعمل خلال العام 2019 على إدخال تحسينات على مرافق التحميل والشحن في منشأتنا التخزينية مما يتيح لنا زيادة عدد شحنات. ويتم دفع المبالغ النقدية المستلمة من المشترين فيما يتعلق بحصة الحكومة من الإنتاج الإضافي من المكثفات مباشرة لشركة دانة غاز من أجل تسريع وتيرة دفع المستحقات المتأخرة للشركة لدى الحكومة المصرية.

## ارتفع إجمالي أرباح الشركة بنسبة 19٪ لتصل إلى 140 مليون دولار مقارنةً بـ 118 مليون دولار في عام 2017 مما يعكس قوة أداء التشغيلي للشركة.

### حقل غاز الزوراء

لا يزال حقل غاز الزوراء في الشارقة يشهد تراجعاً مستمراً في معدل إنتاجه. صمم الحقل من البداية لتبلغ طاقته الإنتاجية 40 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز يومياً. ولكن، عندما دخل بحر الشارقة-2 حيز الإنتاج في مطلع العام 2016، لم يتجاوز إجمالي إنتاجه 20 مليون قدم مكعب يومياً، وهو أقل بكثير من المتوقع. وبعد إجراء دراسات شاملة للبنية الجوفية، تبين أن ضعف الإنتاج يعود سببه إلى رداءة نوعية المكنم وسوء ترابط بنيته الهيكلية والطبقية، وهو أمر لم يكن من الممكن توقعه قبل بدء عمليات حفر البئر وتطوير الحقل.

وبعد جمع وتحليل الحقائق، توصلنا إلى أن أي تدخل إضافي لزيادة الإنتاج لن يكون مجدداً اقتصادياً، وبالتالي فإنه بناءً على معدلات الانخفاض الحالية، نتوقع أن يتوقف إنتاج الحقل في وقت لاحق خلال العام الجاري. ونتيجة لذلك، لن يتم إنتاج الاحتياطيات الموجودة، مما اضطر شركة التقييم المستقلة للاحتياطيات لإعادة تصنيف الاحتياطيات المؤكدة والمرجحة والمحتملة باعتبارها "موارد محتملة غير مجدية اقتصادياً". وعملاً بالمعايير المحاسبية المتعارف عليها، قمنا باحتساب خسائر بقيمة 187 مليون دولار نتيجة لشطب استثماراتنا في حقل غاز الزوراء.

### الأداء المالي

حققت دانة غاز أداءً مالياً قوياً خلال العام 2018 الذي خطونا فيه العديد من الخطوات الإيجابية نحو تعزيز مركزنا المالي.

### التحصيلات النقدية

بلغ إجمالي الدفعات النقدية المستلمة 334 مليون دولار في العام 2018، وذلك بواقع 208 ملايين دولار من مصر، و114 مليون دولار من إقليم كردستان العراق، و12 مليون دولار من دولة الإمارات العربية المتحدة. وفي إقليم كردستان العراق يتم سداد كامل الدفعات المستحقة بصورة منتظمة ولا يوجد أي مستحقات مترتبة لصالح الشركة في الإقليم.

ومع قيام الحكومة بالدفع بصورة منتظمة فإن ذلك يعزز من ثقة الشركة ويشجعها على ضخ الاستثمارات المستقبلية في الإقليم. ومنذ إكمال مشروع التوسعة في شهر أكتوبر من عام 2018، بدأنا بيع الغاز في إقليم كردستان العراق للمرة الأولى، ونواصل استلام الدفعات المستحقة بالكامل عن هذه المبيعات وفي الوقت المحدد.

وحققت الشركة في مصر تحسناً كبيراً من حيث خفض مستحقاتها المتأخرة لدى الحكومة المصرية، وذلك بعد استلامها لمبلغ كبير خلال الربع الأخير من العام الماضي وذلك ضمن دفعة سددتها الحكومة للشركات العاملة في قطاع النفط بالجمهورية، لينخفض صافي المستحقات المتأخرة للشركة هناك بنهاية العام بنسبة 39٪ إلى 140 مليون دولار. ونتوقع أن يتم دفع مستحقاتنا المتأخرة بالكامل خلال عام 2019، وفقاً لما أوضحته الحكومة المصرية، علماً بأننا نتواصل بشكل منتظم مع السلطات المصرية لتحقيق هذا الهدف.

وتماشياً مع السنوات الماضية، سنواصل استراتيجيتنا في مصر المثمّلة في تحقيق التوازن بين الإنفاق الرأسمالي ومستوى تحصيل المستحقات المتأخرة، بما يضمن حفاظنا على قوة مركزنا المالي.

فقد سجلت الشركة نمواً في الإيرادات بنسبة 4٪ لتصل إلى 470 مليون دولار مقارنةً بـ 450 مليون دولار في العام 2017، ويُعزى ذلك بشكل رئيسي إلى تحسّن أسعار البيع للمحفقة وزيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق.

وارتفع إجمالي أرباح الشركة بنسبة 19٪ لتصل إلى 140 مليون دولار مقارنةً بـ 118 مليون دولار في عام 2017 مما يعكس قوة أدائها التشغيلي. أما صافي الأرباح فقد بلغ 64 مليون دولار، قبل احتساب مخصصات انخفاض قيمة الأصول، مقارنةً بـ 5 ملايين دولار في عام 2017.

واضطرت الشركة خلال العام الماضي لتقييد مخصصات غير نقدية لمرة واحدة بقيمة 250 مليون دولار. وكما أشرنا سابقاً، تتكون هذه المخصصات من 187 مليون دولار مرتبطة بأصول حقل الزوراء، و59 مليون دولار مرتبطة بأصول تابعة للشركة في مصر.

ومع احتساب مخصصات انخفاض قيمة الأصول، يكون صافي الخسارة في عام 2018 قد بلغ 186 مليون دولار مقارنةً بصافي أرباح قدره 83 مليون دولار في عام 2017.

وبلغ إجمالي "النفقات العامة والإدارية" و"النفقات التشغيلية" خلال العام الماضي 70 مليون دولار، مقارنةً بـ 67 مليون دولار خلال العام 2017، بما يعكس مواصلة دانة غاز تطبيق برنامجها الصارم لضبط النفقات.

وحافظت الشركة على رصيدها النقدي بنهاية العام عند 407 ملايين دولار، بانخفاض نسبته 33٪ مقارنةً بالعام الماضي، ويرجع السبب الرئيسي وراء ذلك إلى برنامج إعادة هيكلة الصكوك وإعادة شراء صكوك بقيمة 351 مليون دولار إلى جانب توزيعات الأرباح التي بلغت قيمتها 95 مليون دولار.

## اختتام برنامج إعادة هيكلة الصكوك وإعادة شرائها

يسرنا أن نعلن عن نجاحنا في التوصل إلى حل توافقي مكثنا من إعادة هيكلة الصكوك. فعلى الرغم من التحديات والظروف غير المواتية خلال الفترة الماضية، نجحت الشركة بنهاية المطاف في التوصل لاتفاق ودي يخدم مصالح الأطراف كافة، وهو ما يؤكد موافقة أكثر من 90٪ من حاملة الصكوك والمساهمين خلال اجتماعات الجمعية العمومية، على بنود صفقة إعادة الهيكلة.

وبالإضافة إلى ذلك، أعادت دانة غاز شراء صكوك بقيمة إجمالية بلغت 133 مليون دولار، وبالتالي وفرت الشركة 21 مليون دولار، لتتخفف بذلك قيمة الصكوك من 530 مليون دولار إلى 397 مليون دولار. وبذلك انخفضت قيمة الصكوك المتبقية إلى أقل من الحد الأدنى المطلوب لإبقاء نسبة المراحة التي تدفعها الشركة عند 4٪ حتى موعد إستحقاق الصكوك في أكتوبر 2020 بدلاً من زيادتها إلى 6٪. ومن المتوقع أن يصل بذلك إجمالي قيمة الوفورات المتحققة إلى 29 مليون دولار، هذا بالإضافة إلى الوفورات السنوية المتحققة من إعادة هيكلة الصكوك البالغة 35 مليون دولار سنوياً.

## عقد كامل من الإنجازات في إقليم كردستان العراق

يسعدني أن أسلط الضوء على شراكتنا الطويلة والمستمرة في إقليم كردستان العراق، وما تمكنا من تحقيقه من تقدم وتوسع على مدار عقد كامل. في عام 2018، أجرينا بالتعاون مع شركائنا في "بيرل بيتروليم" تقيماً لإنجازاتنا خلال السنوات العشر الأولى من انطلاق عملياتنا في الإقليم. وبلغ حينها إجمالي استثمارات "بيرل بيتروليم" 1.3 مليار دولار، مما عمل على المساهمة بمقدار يتراوح بين 11 و18 مليار دولار في إجمالي الناتج المحلي، كما وفرنا أكثر من 20 ألف وظيفة خلال مرحلة الإنشاء وحققنا وفورات لحكومة إقليم كردستان العراق بلغت 19 مليار دولار نتيجة لاستبدال وقود الديزل بالغاز الطبيعي لتشغيل محطات توليد الكهرباء.

وخلال السنوات العشر القادمة، تعزم "بيرل بيتروليم" استثمار نحو 4.3 مليار دولار إضافية، مما سيسهم بنحو 34 مليار دولار في الناتج المحلي الإجمالي وسيولد 84 ألف فرصة عمل مؤقتة خلال مرحلة الإنشاءات، فضلاً عن تحقيق وفورات إضافية بقيمة 33 مليار دولار في تكاليف الوقود.

وأود أن أعرب عن امتناني العميق وتقديري للشكر المذهل الذي بذله فريق "دانة غاز" وشركائها، وأتقدم بالشكر أيضاً إلى حكومة إقليم كردستان العراق لتقديمها الدعم اللازم لتحقيق هذه النتائج. ويمكنكم قراءة المزيد حول إنجازاتنا في الإقليم بالاطلاع على تقرير المنافع الاقتصادية والاجتماعية لمشروع الغاز التابع لنا في إقليم كردستان العراق، والذي تم نشره مؤخراً على موقعنا الإلكتروني.

## الصحة والسلامة والأمن والبيئة

شهد أداء الصحة والسلامة والأمن والبيئة تحسناً مستمراً في عام 2018 وذلك على مستوى الأداء والنتائج مقارنة بعام 2017. وواصلت الشركة عمليات تقييم المخاطر وخطط الحد منها قبل تنفيذ الأنشطة والعمليات وذلك بهدف تقليل مخاطر ظروف العمل إلى أدنى مستوى ممكن في عملياتها والتي قد تترك أثرها على موظفينا أو على البيئة أو على أصولنا وسعتنا كمؤسسة.

وتركز أداء مدراء العمليات والمشرفين والموظفين في خورمور على الارتقاء بمستويات الصحة والسلامة وحماية البيئة على مدار العام. وفي نهاية العام، سجلت محطة خورمور 850 يوماً دون حدوث أي إصابات تعيق العمل. وحققت مصنع غاز الزوراء ثلاث سنوات دون تسجيل أي إصابة عمل في أكتوبر 2018. وفي مصر، أُنجزت الشركة دراسات الآثار البيئية والاجتماعية للمشاريع (ESIA) لمواقع الحفر في الوقت المحدد وتمكنت بالتالي من تلبية المتطلبات الحكومية للحصول على الموافقات المطلوبة.

كذلك، تم إحراز المزيد من التقدم خلال 2018 في عملية تطوير ودمج نظم إدارة سلامة الأصول لعمليات الشركة في مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة.

## المسؤولية الاجتماعية

شكّلت المسؤولية الاجتماعية وجهود الترقية المستدامة أولوية أساسية بالنسبة لشركة "دانة غاز" وظلّت على مدار السنوات العشر الماضية جزءاً لا يتجزأ من قيمها وثقافتها المؤسسية. وتلتزم الشركة التزاماً راسخاً بحماية البيئة وعدم إلحاق أي أذى أو أثر سلبي عليها في جميع أنشطتها، كما تحرص على دعم المجتمعات المحلية التي تعمل فيها. وبالإضافة إلى كونها جزءاً محورياً من مبادئنا المؤسسية، فإن جهود الترقية المستدامة تساعدنا أيضاً على مواصلة التأثير بشكل إيجابي مستقبلاً في هذه المجتمعات وبالتالي ضمان الحفاظ على ترخيص الشركة بالعمل فيها.

وتواصل مبادرات الشركة في مناطق عملياتنا كافة التركيز على توفير تعليم أفضل للسكان والارتقاء بمستوى الخدمات الطبية وتحسين البنية التحتية بما في ذلك مرافق وخدمات الكهرباء والطرق، فضلاً عن المساهمة في توفير فرص عمل للمجتمعات المحلية ومد يد العون للذين تأثروا سلباً جراء النزاعات.

وواصلنا خلال عام 2018 تقديم تقارير رسمية تتناول أنشطة الشركة في مجال الاستدامة حيث قمنا بنشر تقرير الاستدامة الثاني الخاص بدانة غاز لعام 2017 وقد تم إعداد التقرير استناداً إلى معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير. ويتضمن التقرير تفاصيل حول أنشطتنا وعملياتنا وسلط الضوء على المبادرات المتعلقة بأدائنا البيئي والاجتماعي والاقتصادي والتقدم الذي أحرزناه في هذا المجال. ونحن ملتزمون بإصدار نسخة سنوية جديدة من التقرير في كل عام.

## الخاتمة

تقف اليوم على أعتاب مرحلة حاسمة في مسيرة "دانة غاز" تحمل إمكانات هائلة لنمو أعمالنا وتوسعها خلال السنوات الثلاث المقبلة. لذا سنحرص على مضاعفة جهودنا والتركيز على مواءمة الإنتاج والعمليات والاستراتيجيات المالية مع متطلبات هذه المرحلة. ففي إقليم كردستان العراق، وضعت شركة "بيرل بيتروليم" خطط توسعة تهدف إلى رفع معدل الإنتاج بمقدار 500 مليون قدم مكعبة قياسية يومياً من الغاز و20 ألف برميل يومياً من المكثفات. أما في مصر، فتعزم دانة غاز بدء أعمال حفر بئر "ميرك" الاستكشافي في المياه العميقة ضمن القطاع السادس خلال الربع الثاني من عام 2019. ويتمتع البئر بإمكانيات واعدة جداً وقد تصل موارد الغاز الطبيعي فيه إلى عدة تريليونات من الأقدام المكعبة. وفي حال جاءت نتائج الحفر إيجابية، سيكون لهذا الاستكشاف تأثيراً إيجابياً كبيراً على أعمال الشركة.

في الختام، لا يسعني إلا أن أتقدم بالشكر العميق للسادة أعضاء مجلس إدارة دانة غاز والموظفين والمستثمرين الأطراف المعنية وكافة على جهودهم الدؤوبة ودعمهم المتواصل، ونتطلع معاً في عام 2019 إلى عام جديد حافل بالإنجازات والأداء القوي والنمو، لنسطر فصلاً جديداً وواعداً في مسيرة نجاح الشركة.

## الدكتور باتريك ألمان وارد

الرئيس التنفيذي



**السيد/ راشد سيف الجروان**

نائب رئيس مجلس الإدارة  
ورئيس لجنة تسيير أعمال المجلس

السيد راشد الجروان حاصل على بكالوريوس هندسة النفط والغاز الطبيعي "جامعة ولاية بنسلفانيا" في الولايات المتحدة الأمريكية.

يتولى السيد راشد سيف الجروان منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة دانة غاز. كما إنه عضو في مجالس إدارة عدة مؤسسات منها مؤسسة بتروال الإمارات العامة (إمارات)، شركة عمان للتأمين، ومركز دبي المالي العالمي للاستثمارات، بنك المشرق وشركة الغرير القابضة. بالإضافة إلى ذلك، فهو رئيس لجنة تسيير الأعمال بشركة دانة غاز.

ومن خلال عمله المتواصل لأكثر من 40 عاماً في قطاع النفط والغاز، اكتسب السيد الجروان خبرة كبيرة حيث تولى مهام الرئيس التنفيذي بالإجابة لمدة عام ومن قبلها منصب مدير عام شركة دانة غاز لمدة ثلاث أعوام. ومن قبلها شغل منصب مدير عام شركة أديان في أبوظبي لمدة ثمانية أعوام، وعدة مناصب إدارية وفنية في مجموعة شركات أدنوك لمدة 28 عاماً. كما شغل أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة الإنشاءات للنفط الوطنية والشركة الوطنية للحفر وشركة التخمير الصناعية في الشارقة وكذلك شركة فرتل لصناعة الأسمدة في أبوظبي.

بالإضافة على ذلك، فإنه يشغل منصب رئيس لجنة تسيير أعمال المجلس بدانة غاز.



**السيد حميد جعفر**

رئيس مجلس الإدارة

تلحق السيد حميد جعفر تعليمه في مدرسة سانت بول (في لندن)، حيث حصل لاحقاً على بكالوريوس في الهندسة (الديناميكا الحرارية وتدفق السوائل) من كلية تشرشل بجامعة كامبردج ومن بعدها الماجستير.

السيد حميد جعفر هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مجموعة الهلال، والتي يقع مقرها الرئيسي في إمارة الشارقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولها مكاتب إقليمية في الشرق الأوسط وفي المملكة المتحدة. للمجموعة نشاطات متعددة في مجالات المشاريع التجارية بما في ذلك أعمال شحن الحاويات والخدمات اللوجستية للموانئ والعقارات وتوليد الطاقة والأسهم الخاصة.

عمل السيد جعفر على تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة في منطقة الخليج من خلال مبادرة "بيرل"، من خلال ترأسه لمجلس المحافظين والتي تأسست بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة للشراكات.

كما أن السيد جعفر هو مؤسس الفرع الإماراتي لمنظمة الرؤساء الشباب ومنظمة الرؤساء العالمية "والتي تُدعى الآن منظمة الرؤساء الشباب "الذهبية"، كما أنه عضو في المنظمة الدولية للرؤساء التنفيذيين. بالإضافة إلى ذلك فإن للسيد جعفر العديد من المساهمات الخيرية وخصوصاً تلك التي تدعم الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة والمعوزين وعلاج الأمراض السرطانية والتعلم أيضاً. وكذلك فهو عضو في مجلس الجامعة الأمريكية في الشارقة.



**سمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي**

الرئيس الفخري

يتولى صاحب السمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي منصب الرئيس الفخري لشركة دانة غاز وهو نائب حاكم الشارقة ورئيس مجلس نطق الشارقة.



**السيد / مجيد حميد جعفر**  
عضو مجلس الإدارة المنتدب

السيد مجيد جعفر حاصل على بكالوريوس وماجستير في الهندسة (ميكانيكا السوائل وديناميكا الحرارية) في كلية تشرشل "جامعة كمبردج" المملكة المتحدة، وماجستير مع مرتبة الشرف في الدراسات الشرقية والإفريقية وماجستير مع مرتبة الشرف في إدارة الأعمال في "كلية هارفارد" في الولايات المتحدة الأمريكية.

يتولى السيد مجيد حميد جعفر منصب الرئيس التنفيذي في شركة نفط الهلال، حيث ان شركة نفط الهلال هي المؤسسة الرئيسي وأكبر مساهم في شركة دانة غاز. كما إنه نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الهلال وهي مجموعة شركات عائلية مقرها في الشارقة بالإمارات العربية المتحدة وللمجموعة نشاطات في قطاعات صناعية متعددة في عدة بلدان. وقد عمل السيد مجيد جعفر سابقاً في شركة شل إنترناشيونال في قطاع الاستكشاف والإنتاج بالإضافة إلى مجال الغاز والطاقة في أوروبا.

بالإضافة إلى مناصبه في قطاع الطاقة، فإنه يشغل عضوية مجلس المنتدى العربي للبيئة والتنمية ومؤسسة الملكة رانيا ومعهد الطاقة العراقي. كما يشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة معهد التعاون الخليجي ومنظمة الرؤساء الشباب، بالإضافة إلى منصبه كمدير معتمد في معهد المديرين (مدراء) في دبي.



**السيد / عبد الله علي المدوعي**  
عضو مجلس الإدارة

السيد عبد الله علي المدوعي حاصل على بكالوريوس العلوم في كلية الإدارة الصناعية "جامعة الملك فهد للبترول والمعادن" بظهران وماجستير في إدارة الأعمال في "كلية الإدارة الصناعية" المملكة العربية السعودية.

يرأس السيد عبد الله علي المدوعي مجموعة شركات المدوعي القابضة كما أنه نائب رئيس مجلس الإدارة منذ عام 1986. يرأس السيد المدوعي مجالس العديد من الشركات العاملة في دول مجلس التعاون الخليجي منها شركة المدوعي دي رايدة للوجستيات في المملكة العربية السعودية، شركة النجمة للخدمات البحرية في دبي، شركة بترولوي في البحرين وشركة راية للتحويل في المملكة العربية السعودية.

كما ويتولى السيد المدوعي منصب نائب رئيس مجلس إدارة معارض الظهران الدولية بالإضافة إلى عضويته في مجالس إدارة عدة شركات منها الاتحاد العربي للنقل البري في الأردن وشركة صناعات الورق العربي وجامعة الأمير محمد بن فهد في السعودية، والجدير بالذكر إنه العضو الاستشاري لمؤسسة ثروات في دبي وعضو في منظمات اجتماعية وخيرية في المملكة العربية السعودية ودول مجلس التعاون الخليجي.

بالإضافة إلى ذلك، فإنه شغل منصب رئيس لجنة الحكمة والمكافآت والترشحات بدانة غاز لعدة سنوات.



**السيد / سعيد عراطة**

عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الاحتياطيات

السيد سعيد عراطة حاصل على بكالوريوس هندسة النفط في "جامعات أمريكا الشمالية"، وشهادات عليا من جامعات مختلفة والعديد من الدبلومات في مجال النفط والغاز وفي التخصصات التقنية والإداري في أمريكا الشمالية.

يتولى السيد سعيد عراطة منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة دلتا للغاز والبترول بالملكة المتحدة العاملة في مجال استكشاف حقول البترول وإنتاج النفط والغاز في مناطق الامتياز.

من خلال خبرته الواسعة لأكثر من 40 عاماً من العمل في مجال النفط والغاز تولى السيد عراطة سابقاً منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سي دراغون للطاقة المحدودة بكندا حتى عام 2015. كما أنه كان شريكاً مؤسساً ورئيساً تنفيذياً لشركة سنتوريون العالمية للطاقة في مصر، بالإضافة إلى مناصب إدارية عليا في شركات نفط عالمية كبرى في كندا وأحاء العالم.

بالإضافة إلى ذلك، فإنه يشغل منصب رئيس لجنة الاحتياطيات بدانة غاز.



**السيد / فاروج نركيزيان**

عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة التدقيق والامتثال

السيد فاروج نركيزيان حاصل على ليسانس في العلوم الاقتصادية في "جامعة القديس يوسف" بلبنان و"جامعة ليون لومبار" في فرنسا.

يشغل السيد فاروج نركيزيان منصب مدير عام بنك الشارقة في دولة الإمارات المتحدة منذ 1992. كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة ومدير عام بنك الامارات ولبنان في لبنان (التابع لبنك الشارقة) منذ عام 2008.

يُعتبر السيد نركيزيان عضو مؤسس في دانة غاز كما أنه رئيس لجنة التدقيق والامتثال بدانة غاز. كما إنه عضو مؤسس ورئيس الصندوق اللبناني للتعليم والمدرسة الفرنكوفونية الخاصة في دبي وهي مؤسسة تعليمية غير ربحية تعني بالجاليات اللبنانية والفرنكوفونية في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2003. ويشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة جروث جيت ومبادرة "بيرل" والمجلس الاستراتيجي بجامعة القديس يوسف في لبنان.



### السيد/ شاهين محمد المهيري

عضو مجلس الإدارة

السيد شاهين محمد المهيري حاصل على بكالوريوس تكنولوجيا الاتصالات التجارية في "جامعة ستافوردشاير" في المملكة المتحدة.

يتولى السيد شاهين محمد المهيري حالياً منصب المدير العام لمجموعة الربيع منذ عام 2001. إن مجموعة الربيع هي شركة تعمل في تأجير وإدارة العقارات والوكالات التجارية وتمثيل الشركات الدولية.

كما ويتولى أيضاً منصب المدير العام لشركة أبوظبي الطبية منذ عام 2007، وهي الشركة الحصرية لشركة سبيتر الألمانية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد تولى سابقاً السيد المهيري منصب مساعد مدير الإدارة البحرية في هيئة البيئة في أبوظبي حتى عام 2010. وبالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق في أبوظبي فإنه أيضاً عضو لجنة التدقيق فيها منذ عام 2010.



### السيد/ هاني حسين التركيت

عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة حوكمة الشركة والمكافآت والترشيدات

السيد هاني حسين التركيت حاصل على بكالوريوس هندسة كيميائية "جامعة تولسا" في الولايات المتحدة الأمريكية.

تولى السيد هاني حسين التركيت منصب وزير البترول في الكويت حتى عام 2013 ومن قبلها منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة بترول الكويت منذ عام 2004 وحتى عام 2007.

ويشغل السيد هاني حالياً عضوية مجلس إدارة العديد من الشركات منها الشركة المتقدمة للبتروكيماويات في المملكة العربية السعودية، مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، بنك وربة في الكويت والمجلس الأعلى للتخطيط في الكويت. قد تولى سابقاً مناصب إدارية عليا بالكويت إلى جانب عضوية مجالس إدارة عدة شركات ومن ضمنها شركة البترول الوطنية الكويتية، شركة الصناعات البتروكيماوية، هيئة الكويت للاستثمار، هوشست إي جي وإيكاروس للصناعات النفطية.

بالإضافة إلى ذلك، فإنه يشغل منصب رئيس لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيدات بدانة غاز.



### السيد/ زياد عبدالله كلداري

عضو مجلس الإدارة

السيد زياد عبد الله كلداري حاصل على بكالوريوس في القانون في "جامعة الإمارات".

السيد زياد عبد الله كلداري هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مكتب كلداري للمحاماة الذي يعمل في مجال المحاماة والاستشارات القانونية من عام 1983.

يرأس السيد كلداري مجلس إدارة مجموعة كلداري للاستثمار. كما إنه يشغل عضوية مجلس إدارة مركز دبي التجاري العالمي وشركة الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو). كما أنه عضو في جمعية المحامين الدولية ومعهد المحكمين القانونيين.



### دكتور/ محمد نور الدين الطاهر

سكرتير مجلس الإدارة  
ومستشار الرئيس

الدكتور محمد الطاهر حاصل على بكالوريوس في القانون من جامعة الخرطوم، والمجستير والدكتوراه من جامعة كامبريدج بالملكة المتحدة.

يشغل الدكتور محمد نور الدين الطاهر منصب سكرتير المجلس ومستشار رئيس مجلس الإدارة منذ يونيو 2016، وقد كان يعمل سابقاً مستشاراً عاماً وسكرتيراً للشركة على مدار 13 عاماً. وقد شغل منصباً مماثلاً في المؤسسة العربية للاستثمارات البترولية (APICORP) في الدمام بالملكة العربية السعودية.

وقبل عمله في الخليج عمل الدكتور محمد الطاهر في مجال القانون في السودان وذلك على الصعيد الأكاديمي والمهني بوصفه محاضراً ومدرساً مساعداً في كلية القانون في جامعة الخرطوم، ثم قاضياً ومستشاراً قانونياً.



### السيد/ نور الدين سحويل

عضو مجلس الإدارة

السيد نور الدين سحويل حاصل على بكالوريوس هندسة النفط في "جامعة لويزيانا" في الولايات المتحدة الأمريكية.

السيد نور الدين سحويل هو الرئيس التنفيذي للشركة العربية المتحدة للهندسة وخدمات حقول البترول في أبوظبي.

تمتد خبرة السيد سحويل إلى ما يقرب من 46 عاماً في مجال الإنتاج والاستكشاف. حيث أنه بدأ حياته المهنية في مجال النفط والغاز مع شركة موبيل للنفط وشركة اتحاد الغاز الطبيعي في منطقة خليج المكسيك بالإضافة إلى خبرته على مدى أكثر من 7 سنوات في توليد الطاقة النووية.

يشغل السيد سحويل عضوية مجالس إدارة العديد من الشركات منها مجموعة يوني أراب وفروعها وشركائها في هندسة النفط والغاز والخدمات والتجهيزات، شركة نيولان سوسان إي إن إس وشركة نيولان هيو فيس للمياه وأيضاً شركة نيولان أوربيتك لخدمات توليد الطاقة النووية.



### السيد / جاسم محمد رفيع الصديقي

عضو مجلس الإدارة

السيد جاسم محمد رفيع الصديقي حاصل على بكالوريوس الهندسة الكهربائية "جامعة ويسكونسن ماديسون" ومجستير في الهندسة الكهربائية "جامعة كورنيل" في الولايات المتحدة الأمريكية.

يتولى السيد جاسم محمد رفيع الصديقي منصب الرئيس التنفيذي لمجموعة أبوظبي المالية. وقد تولى قيادة الشركة منذ تأسيسها في عام 2011، حيث قام بتحويلها إلى واحدة من شركات إدارة الاستثمارات الرائدة والأوسع نمواً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. يتمتع السيد الصديقي بخبرات استثمارية واسعة، وهو معروف بنهجه الديناميكي والمبتكر، ويُعد رائداً في استراتيجيات الاستثمار في المنطقة.

يشغل السيد الصديقي منصب رئيس مجلس إدارة شعاع كابيتال وشركة إشراق العقارية وبرنامج إينترتير. كما أنه يشغل عضوية مجالس إدارة العديد من الشركات منها بنك أبوظبي الأول (FAB)، وأبوظبي كابيتال جروب وشركة أدنوك للتوزيع. والجدير بالذكر كذلك بأنه محاضر في المعهد البترولي في إمارة أبوظبي.



(من اليسار لليمين)

**السيد حميد جعفر**

رئيس مجلس إدارة دانة غاز

**لورد سايمون-هايري**

رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة  
British Petroleum (BP)

**الدكتور بيرخارد بيرجمان**

عضو مجلس الإدارة الأسبق لشركة جازبروم الروسية

**الدكتور نادر سلطان**

الرئيس التنفيذي الأسبق لمؤسسة البترول الكويتية  
ومدير Oxford Energy Seminar

**السيد كاي هايتارنتان**

نائب رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة  
Neste Oy الفنلندية

**الدكتور جوزيف ستانيسلو**

الرئيس التنفيذي الأسبق لجموعة – CERA  
Cambridge Energy Research Associate

**معالي نور الدين آية الحسين**

وزير النفط الجزائري الأسبق والرئيس الأسبق  
لشركة سوناطراك

**سير جراهام هيرن**

رئيس مجلس إدارة المجلس الاستشاري، ورئيس  
مجلس الإدارة الأسبق لشركة Enterprise Oil Plc -  
المملكة المتحدة

**السيدة رزان جعفر**

سكرتير المجلس الاستشاري الدولي

لقد تبنت دانة غاز مفهوم المجلس  
الاستشاري الدولي. ويمثل هدف  
هذا المجلس في تقديم المشورة  
الاستراتيجية لمجلس الإدارة والإدارة  
التنفيذية؛ بالإضافة إلى المساهمة في  
تحديد الفرص التجارية والإستثمارية  
والمساهمة في بناء العلاقات في جميع  
أنحاء العالم.



## Management



**Dr. Patrick Allman-Ward**  
Chief Executive Officer

Dr. Patrick Allman-Ward is CEO of Dana Gas. He is an accomplished international energy executive with over 36 years of experience in the oil and gas industry. He has held senior positions in locations all over the world, including Europe, the Far East and the Middle East.

Dr. Allman-Ward started his career at Shell in 1982 where he gained extensive experience in a wide range of fields and held many senior positions. Dr. Allman-Ward joined Dana Gas in August 2012 as the General and Country Manager of Dana Gas Egypt. In 2013, Dr. Allman-Ward was selected by the Dana Gas Board to take over as CEO of the Dana Gas Group.

Dr. Allman-Ward studied geology at Durham University and earned his PhD from the Royal School of Mines, Imperial College London.



**Chris Hearne**  
Chief Financial Officer

Chris Hearne is the Chief Financial Officer (CFO) of Dana Gas. He joined the Company in early 2016.

Previously, Mr. Hearne was with Serica Energy plc, an international oil exploration and production company listed on the AIM market in London, where he served as CFO and Director from 2005. Mr. Hearne has over 20 years' experience within the oil industry having been CFO and Senior Vice President of Erin Energy, a NYSE listed company with oil assets across Africa, and with Intrepid Energy North Sea Limited.

Mr. Hearne was originally an investment banker and has extensive experience of corporate finance transactions, including capital markets and M&A. He spent 10 years with Lehman Brothers International and Robert Fleming & Co.



**Duncan Maclean**  
Legal and Commercial Director

Duncan Maclean is Legal and Commercial Director of Dana Gas. Mr. Maclean joined Dana Gas in 2014 as the Commercial and Business Development Director.

Previously, Mr. Maclean was a partner with a leading international law firm based in Perth, Australia, and was the Co-Chair of the firm's global energy and resources group. Mr. Maclean is admitted to the Supreme Courts of Western Australia, South Australia, the Northern Territory and the Federal and High Courts of Australia. He has over 25 years' extensive experience of practicing international energy law.



### شاكور وابد شاكور

مدير عام دانه غاز - العراق

التحق السيد شاكور بشركة دانه غاز عام 2007 بوصفه مديراً لأعمال الشركة في العراق، وقبل ذلك شغل منصب مستشار التنمية العامة لبعثة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID في العراق من عام 2003 وحتى عام 2007.

كما شغل منصب مدير برنامج إعادة التأهيل الزراعي للمناطق الريفية في إقليم كردستان العراق التابع لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة UNFAO في الفترة من عام 2001 إلى عام 2003.

وهو عضو جمعية الفيزياء والرياضيات العراقية؛ حيث حصل على شهادة البكالوريوس في علوم الفيزياء من كلية العلوم، جامعة المستنصرية، بغداد.



### دونالد دورن-لوييز

مدير عام دانه غاز - مصر

السيد دونالد دورن-لوييز هو "المدير العام" لشركة دانه غاز مصر، و"المدير الفني للمجموعة" بالنيابة. يمتلك السيد دون أكثر من 30 عاماً من الخبرة في مجال النفط والغاز، كما شغل عدة مناصب عليا منها المدير الفني في شركة ماكس بتروليوم في كازاخستان. كما انه شغل مناصب أخرى في كل من موبيل، بريتش بتروليوم، كونوكو و ميرسك.

بدأ السيد لوييز حياته المهنية كجيولوجي ورفي بعد ذلك ليشغل وظائف قيادية في المجالات الفنية وإدارة الإستكشاف والتنقيب وإدارة العمليات.

يحمل السيد لوييز درجة البكالوريوس في الجيولوجيا والجيوفيزياء من جامعة سان دييغو ستيت في الولايات المتحدة، وخضع لتدريبات مختلفة في القيادة التنفيذية مع المعاهد الرائدة.



### رامجانيش سرينفاسان

رئيس قسم الموارد البشرية

التحق السيد سرينفاسان بشركة دانه غاز عام 2009 وتدرج في المناصب ليتولى منذ 2015 إدارة الموارد البشرية بالشركة؛ حيث يملك خبرة تزيد على 18 عاماً في مجال الموارد البشرية.

وقبل انتقاله للعمل في مجال البترول والغاز عمل سرينفاسان في مجالات متنوعة تتعلق بالموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات.

كما أنه خبير في تطبيق نموذج النضج المهني لدى الأفراد وأنظمة الأيزو للجودة ونظام سيجما والكفاءة المتكاملة وإدارة التعلم. حصل السيد سرينفاسان على شهادة الماجستير في الموارد البشرية والنظم من جامعة مدراس في الهند، كما حصل على عدد من الشهادات المهنية وشهادات الخبرة في مجالات إدارة الكفاءة ومعايير الوظائف وتقنية السلوك الانفعالي العقلاني.



### بروس باسارابا

رئيس قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة

يشغل السيد بروس باسارابا منصب رئيس الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة في شركة دانه غاز؛ حيث يتولى توجيه وإدارة ومراقبة أداء المجموعة فيما يتعلق بتلك المعايير فضلاً عن معايير سلامة وتكامل الأصول وتنمية الإستدامة.

يتمتع السيد باسارابا بأكثر من 47 عاماً من الخبرة العالمية في إدارة الأمن والسلامة البيئية والإستدامة والموارد البشرية وتطوير الموظفين والعمليات والصيانة وإدارة المشروعات.

بدأ حياته المهنية في عام 1972 في مجال الصناعات الثقيلة والطاقة كفني صيانة. ومنذ ذلك الحين تقلد السيد باسارابا مناصب إدارية عليا في صناعة النفط الدولية، وتعددين الفحم في كندا، والذهب الدولي وتعددين البورانيوم وفي مجال التدريب التقني والمهني والاستشارات المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة وسلامة الأصول.

## لمحة عن أسواق الطاقة العالمية

في العام 2018، شهد الطلب على الطاقة وتدفق تجارة النفط والغاز على الصعيد العالمي تقلبات نتيجة للعديد من الأحداث والتطورات المهمة، مثل انسحاب الولايات المتحدة من الاتفاق النووي مع إيران واتفاقية باريس حول المناخ، وتشديد عقوباتها على روسيا، وحرهبها التجارية الجديدة مع الصين (في الفترة التي شهدت ارتفاعاً كبيراً في طلب الصين على الغاز) وعودة مصر إلى قائمة الدول المصدرة للغاز، ونهاية الحرب مع داعش في العراق وسوريا، ومفاوضات البريكست والانخفاض غير المتوقع في إنتاج النفط في كندا. وأضافت المخاوف الاقتصادية المرتبطة بسعر الفائدة الأساسي للبنك الفيدرالي الأمريكي وسياسة الصين النقدية وتوقعات النمو المستقبلية المزيد من التذبذب في نهاية العام 2018.

- انخفض سعر برميل برنت خلال العام الماضي من 67 إلى 54 دولار للبرميل في نهاية العام، فيما بلغ متوسط السعر 72 دولار للبرميل. وبرز تقلب الأسعار بشكل أوضح في الفارق بين أعلى وأدنى سعر حققه برميل خام برنت خلال العام بفارق 36 دولار حيث انخفض سعر البرميل من 86 دولار للبرميل في 3 أكتوبر إلى أدنى سعر له خلال العام والبالغ 50 دولار في 24 ديسمبر. واختتم العام بانعطف هام، حيث تحولت سوق العقود الآجلة في ديسمبر من التراجع الحاد إلى التأجيل. وقد يعني هذا أن سوق النفط انتقلت إلى حالة الإمداد المفرط على المدى القصير، ولكن مع التوقع بتعافي الأسعار.

- ارتفعت أسعار الغاز في جميع الأسواق خلال العام 2018، حيث عانى السوق من الضغط نتيجة لجموعة من العوامل التي شملت الأحوال الجوية وارتفاع الطلب الصيني على الغاز الطبيعي المسال وانخفاض المخزونات في بعض الأسواق. بلغ متوسط أسعار الغاز الفورية في أوروبا 7.9 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية (محققاً ارتفاعاً بنسبة 34٪ عما كان عليه في العام 2017 حيث بلغ 5.9 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية). وكان متوسط سعر استيراد الغاز الطبيعي المسال في اليابان 10.6 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية في العام 2018 (بارتفاع قدره 23٪ مقارنة بمتوسط العام 2017 الذي بلغ 8.6 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية). وبلغ متوسط سعر الغاز الأمريكي 3.1 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية (بارتفاع قدره 2٪ فقط مقارنة بالعام 2017)، ولكنه وصل في نهاية العام إلى 4 دولارات أمريكية لكل مليون وحدة حرارية بريطانية، وهو مستوى لم يحققه منذ العام 2014.

في ظل هذه التقلبات، ظلت الاستثمارات الرأسمالية لشركات التنقيب والإنتاج ثابتة تقريباً عند المستوى نفسه الذي كانت عليه في العام 2017، وارتفعت بنسبة 3٪ فقط بالإجمال لتصل إلى 533 مليار دولار (المصدر: ريبستاد إنرجي)، وهذا يعني أنها ظلت أقل بنسبة 40٪ دون مستويات الذروة التي بلغت في العام 2014. كان هناك بعض المؤشرات على انتعاش الاستثمارات، حيث شهد الإنفاق الرأسمالي في أنشطة التنقيب والإنتاج بالمناطق البرية التقليدية ارتفاعاً بنسبة 6٪ في الاستثمار منذ العام 2017، فيما ارتفعت استثمارات النفط بنسبة 22٪ منذ العام 2018. ولعل الأهم من ذلك أن صناعة النفط والغاز بدأت التركيز على الاستثمار في مشاريع جديدة كلياً، حيث ارتفعت هذه الاستثمارات بنسبة 23٪ مقارنة بالعام 2017 وبنسبة 73٪ مقارنة بالعام 2016 (لكنها ظلت دون مستوى الذروة التي بلغت في العام 2012 بنسبة 51٪). في العام 2019، يُتوقع أن تكون نسبة 40٪ من الاستثمارات الجديدة من نصيب منطقة الشرق الأوسط مع التركيز بشكل خاص على مشاريع تطوير حقول الغاز.

كما أن هناك مؤشراً واضح على أن تعويض الاحتياطيات قد بات أولوية في صناعة النفط والغاز، فبعد أربع سنوات من تذي الاستثمارات المتعلقة به، نرى الآن إقبال من قبل شركات النفط العالمية الكبيرة على الاستثمار في امتيازات التنقيب عن النفط في البرازيل (8 مليارات دولار إجمالي قيمة الاتفاقيات الموقعة) والمكسيك (التزامات برامج عمل لا تقل قيمتها عن 4 مليارات دولار) ودولة الإمارات (إجمالي قيمة العقود الموقعة 6.5 مليار دولار).

### أسواق النفط

سعت أسواق النفط إلى الموازنة بين النمو في إنتاج النفط الأمريكي وجهود منظمة الدول المصدرة للنفط (أوبك) المستمرة للتحكم بحصتها من معدلات الإنتاج العالمية بهدف الحد من تقلب الأسعار، حيث لا ترى أوبك أي جدوى من الوصول إلى مستوى الإنتاج المرتفع الذي حققته في العام 2008 أو المستوى المنخفض الذي بلغته في 2014، فكلتا الحالتين لا تفيدان القطاع النفطي أو الاقتصاد العالمي على المدى الطويل. تأثرت الولايات المتحدة بقرارات النات من الشركات الفردية واستجابتها السريعة لظروف أسعار النفط السائدة التي تشجع على الاستثمار، فيما اضطرت أوبك لموازنة السوق من خلال زيادة الإنتاج وخفضه.

في العام نفسه الذي خفضت فيه المملكة العربية السعودية إنتاجها إلى 9.9 مليون برميل يومياً، فإنها اضطرت إلى زيادة إنتاجها إلى مستوى قياسي جديد بلغ 11.1 مليون برميل يومياً (المصدر: وكالة الطاقة الدولية) في محاولة للتعويض عن النقص المتوقع في كميات النفط نتيجة لتجديد العقوبات العنقوبات المفروضة على إيران والمرتبطة ببرنامجها النووي.

أثرت الشكوك والتساؤلات حول ازدهار الطلب العالمي على النفط خلال النصف الثاني من العام 2018 بسبب المخاوف من احتمال تراجع الطلب بسبب رفع سعر الفائدة في الولايات المتحدة وأوروبا وتباطؤ أداء الاقتصاد الصيني. لكن وكالة الطاقة الدولية لم تغير تقديراتها لغو الطلب للعام 2018 (1.3+ مليون برميل يومياً) أو للعام 2019 (1.4+ مليون برميل يومياً).

### أسواق الغاز

شهد العام 2018 استمرار أحوال الطقس القاسية وارتفاع الطلب على الغاز الطبيعي في الأسواق الرئيسية، لكنه شهد أيضاً ارتفاع الطلب في مناطق الإنتاج التي تربطها خطوط أنابيب مثل الولايات المتحدة وأوروبا.

في الصين، ارتفعت واردات الغاز بنسبة 32٪ لتصل إلى أعلى مستوى لها على الإطلاق، حيث بلغت 90.4 مليون طن، وارتفعت واردات كوريا الجنوبية إلى 44 مليون طن، وهو أيضاً أعلى مستوى لها، كما أشارت توقعات وكالة الطاقة الدولية في أكتوبر 2018 إلى وصول الطلب الأمريكي على الغاز إلى أعلى مستوى له، حيث بلغ 830 مليار متر مكعب في العام الماضي، أي بزيادة قدرها 8.5٪ عما كان عليه في العام 2017. وحسب تقديرات شركة "أي اتش إس ماركت"، تحسن الطلب الأوروبي على الغاز ليصل إلى 480 مليار متر مكعب في العام 2018 (أي بزيادة قدرها 80 مليار متر مكعب منذ 2014، و40 مليار متر مكعب فقط عن أعلى مستوى له).

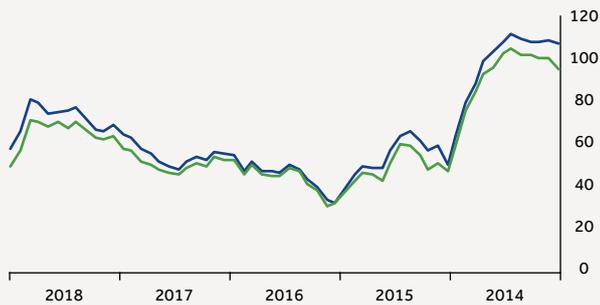
تم في العام 2018 اتخاذ ثلاثة قرارات استثمار نهائية بعد توقف دام ثلاث سنوات تقريباً (إل إن جي كندا، وخط التسييل 3 في منشأة "كوريوس كريستي"، ومشروع تورنتو أحميم الكبرى) بدعم من الضغط في سوق الغاز الطبيعي المسال. تأتي هذه القرارات على خلفية الموجة الثانية من الزيادة المقترحة في طاقة إنتاج الولايات المتحدة من الغاز، والتي يتوقع أن توضح 120 مليون طن سنوياً في السوق بحلول العام 2025 (مع افتراض عدم تأثير مشاكل المفاوضات واللجنة الاتحادية لتنظيم الطاقة على سير العمل) والمشروع القطري لتوسيع طاقة إنتاج الغاز من 77 مليون إلى 110 ملايين طن سنوياً.

**مصر:** حققت مصر تقدماً كبيراً في مجال إنتاج الغاز لتنضم من جديد إلى قائمة الدول المصدرة للغاز. ومنذ أن أصبحت بلداً مستورداً للغاز في 2014، بذلت مصر كل الجهود الممكنة لتشجيع شركات النفط العالمية على تطوير مشاريع غاز جديدة من خلال إعادة التفاوض على شروط أسعار الغاز والالتزام بسداد أرصدة المستحقات. وأصبحت مصر في بداية 2019 تصدر 520 مليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي يومياً.

**إقليم كردستان العراق:** شهد إقليم كردستان العراق زيادة كبيرة في طاقته الإنتاجية بفضل جهود شركة بيرل بتروليوم، التي زادت كفاءة مشروع خور مور لترتفع سعته الإنتاجية بمقدار 90 مليون قدم مكعب من الغاز المستخدم في توليد الكهرباء في الإقليم. ويسعى تحالف الشركات حالياً إلى مشروع توسعة على مرحلتين لزيادة الإنتاج بمقدار 500 مليون قدم مكعب إضافية.

بغض النظر على الطلب المتعلق بأحوال الطقس، فإن العوامل التي أثرت على الطلب في العام 2018، كما كان الحال في العام 2017، ارتبطت بشكل كبير بالسياسة البيئية التي تهدف إلى منع الضباب الدخاني في دول مثل الصين، وفي الولايات المتحدة، يحظى الاستغناء عن الفحم بالكثير من الاهتمام بفضل الغاز الفائض الذي ينافس الفحم من حيث التكلفة (منذ 2010، تم إغلاق أو التخطيط لإغلاق 40٪ من طاقة توليد الكهرباء من الفحم في الولايات المتحدة). وفي أوروبا يسفر الالتزام بسياسة الحد من انبعاث غاز ثاني أكسيد الكربون إلى إغلاق المزيد من محطات توليد الكهرباء التي تعمل على الفحم (10 من الدول الأوروبية استغنت تماماً عن استخدام الفحم، ومن المخطط أن تحقق 10 دول أوروبية أخرى الإنجاز نفسه بحلول 2030).

أداء أسعار النفط الخام (أسعار النفط الخام - دولار للبرميل)



المصدر: بلومبيرغ بيانات السوق

● سعر إغلاق خام برنت ● سعر إغلاق خام غرب تكساس

أداء أسعار الغاز (أسعار الغاز - دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانية)



المصدر: بلومبيرغ بيانات السوق

● هنري هب ● إن إي بي ● إن إي بي

## مصر

الموازنة بين الاستثمارات  
وتحصيل المستحقات

## أبرز النتائج

- زيادة تحصيل المستحقات بنسبة 27٪ خلال العام
- انخفاض الذمم المدينة بنسبة 40٪ لتصل إلى 140 مليون دولار
- إضافة أكثر من 5,500 برميل نפט مكافئ من الغاز والمكثفات بعد إنهاء بلسم 8
- تصدير 5 شحنات من المكثفات بقيمة 54 مليون دولار أمريكي



## لمحة عامة

مارست دانة غاز نشاطها في مصر عبر شركة دانة غاز مصر التابعة لها منذ العام 2007، وانصب تركيزها على أنشطة التطوير وتوفير إمدادات الغاز الطبيعي والسوائل المصاحبة، بما في ذلك المكثفات والغاز البترولي المسال، لتصبح خامس أكبر شركة منتجة للغاز في مصر.

تتولى دانة غاز مصر تشغيل 14 منطقة تطوير برية في دلتا النيل، وتمتلك فيها جميعاً حصصاً تشغيلية بنسبة 100٪، بالإضافة إلى حصة تشغيلية بنسبة 100٪ في منطقة امتياز القطاع 6 البحري في شمال العريش. كما تمتلك الشركة حصة غير تشغيلية بنسبة 50٪ في القطاع 3 في منطقة امتياز المطرية بدلتا النيل، فيما تنازلت عن بقية الحقوق في امتياز التنقيب في القطاع 1 في منطقة امتياز شمال الصالحية في نهاية العام 2018.

وكذلك تمتلك دانة غاز حصة (من خلال الشركة المصرية البحرينية لتطوير الغاز التابعة لها) في منشأة لاستخراج الغاز البترولي المسال في خليج السويس التي تبلغ طاقة إنتاجها السنوي 130,000 طن.

ستواصل الشركة العمل وفق الاستراتيجية ذاتها في مصر لتحقيق التوازن بين الفرص الاستثمارية وتحصيل مستحقاتها لضمان الحفاظ على متانة مركزها المالي.

كما ستعمل من الآن فصاعداً على تنفيذ برنامج نشط لتحسين أداء العديد من الآبار في مناطق التطوير في العام 2019 بهدف الحد من تأثير التراجع الطبيعي في إنتاج الحقول.

## الإنتاج

بعد تراجع الإنتاج من حقول الغاز أمراً طبيعياً، ولذلك تحتاج الحقول إلى ضخ استثمارات بصورة مستمرة للحد جزئياً من هذا الانخفاض. في مصر، أدت استراتيجية الموازنة بين الاستثمارات والتحصيلات إلى تقليص نشاطات الحفر في العام 2017، وجاء ذلك نتيجة مباشرة لعدم تمكن الشركة من تحصيل مستحقاتها في عام 2016.

عقب قيام الحكومة المصرية بسداد مستحقات الشركة في منتصف 2017، بدأت الشركة في الربع الأخير من ذلك العام بتنفيذ برنامج لحفر 3 آبار وصيانة بئر رابعة. حققت عمليات الحفر نجاحاً في اثنين من الآبار، وهما جنوب شرق أبو النجا-1 وجنوب شرق أبو النجا-9، مما أضاف 5 ملايين قدم مكعبة إلى طاقة الإنتاج اليومية. وأجرت الشركة أعمال صيانة لبئر جنوب فارسكور 2، ما أدى إلى زيادة الإنتاج بمقدار 4 ملايين قدم مكعبة يومياً.

**34,500**  
ألف برميل نפט مكافئ  
معدل الإنتاج اليومي

#5

خامس أكبر منتج للغاز في مصر

**القطاع 3 (منطقة امتياز المطرية البرية)**

تتولى بريتيش بتروليوم تشغيل هذا القطاع، وقامت في 2018 بحفر بئر الاستكشاف خيرات ونفحات دون الوصول لنتائج إيجابية، وقررت دانة غاز عدم المشاركة في هذين البئرين. لجأت بريتيش بتروليوم إلى خيار تمديد الترخيص لمدة ثلاث سنوات أخرى، فيما لجأت دانة غاز إلى خيار الاستمرار بالمشاركة في مرحلة الاستكشاف التالية في المنطقة التي بدأت في يناير 2018. ستقوم دانة غاز و بريتيش بتروليوم معاً بحفر بئر استكشاف أخرى في 2019، وستتولى دانة غاز تشغيله. رغم أن أثر هذا البئر محدود نسبياً، لكن في حال النجاح سيتم ربط البئر بسرعة إلى المنشآت الموجودة في دلتا النيل وبتكلفة محدودة.

**شحنات المكثفات**

تبذل الشركة مساع حثيثة لزيادة عدد شحنات المكثفات المصدرة، ونجحت بالفعل بزيادة عدد الشحنات من مكثفات الوسطاني من 3 شحنات في 2017 إلى 5 شحنات في 2018 وقد بلغ متوسط حجم هذه الشحنات 157,200 برميل. وتأتي هذه الشحنات في إطار اتفاقية تعزيز إنتاج الغاز التي تنص على سداد الدفعات المستحقة للشركة من الحكومة المصرية من خلال تسويق وتصدير حصة الشركة وحصة الحكومة من المكثفات. وبلغت قيمة المبالغ المستلمة حتى تاريخه لجميع الشحنات 54 مليون دولار أميركي. وتعتزم الشركة زيادة قدرتها على تصدير شحنات المكثفات من خلال توفير طاقة ضخ إضافية في منشأة التخزين في ميدور.

وأسهمت هذه النشاطات بالإجمال في زيادة الطاقة الإنتاجية بمقدار 14 مليون قدم مكعب يومياً. وفي مايو 2018، وبعد استلام دفعة بقيمة 40 مليون دولار أميركي، تم حفر بئر بلسم 8 الأفقي، وأسهمت النتائج المبتدئة من هذا البئر إلى إعادة مستوى الإنتاج اليومي إلى 35,000 برميل نפט مكافئ بحلول نهاية العام 2018.

**بئر بلسم 8**

انتهت أعمال حفر هذا البئر قبل الموعد المحدد وبأقل من الميزانية المخصصة لها، حيث كان من المخطط أن تُنجز هذه الأعمال خلال 65 يوماً وبتكلفة تقديرية قدرها 6.5 مليون دولار أميركي، لكنها انتهت في غضون 41 يوماً وبتكلفة 4.5 مليون دولار وسجلت أداءً متميزاً في مجال الصحة والسلامة والبيئة إذ لم تشهد وقوع أي حوادث. وبعد الانتهاء من الحفر، تم ربط البئر بمنشأة الإنتاج خلال ثلاثة أيام.

عزز بئر بلسم 8 الإنتاج اليومي بمقدار 25 مليون قدم مكعب من الغاز و1,100 برميل من المكثفات، أي ما يعادل 5,500 برميل نפט مكافئ، وهذا ما ساعد في الحد من تأثير التراجع الطبيعي في إنتاج الآبار وخفض الاستثمارات في أنشطة الحفر. تراجع الإنتاج في مصر خلال العام إجمالاً بنسبة 13٪ ليصل إلى 34,500 برميل مقارنة بـ 39,500 برميل نפט مكافئ يومياً في 2017. لكن عند المقارنة بين الربعين الثالث والرابع، ارتفع الإنتاج من 32,250 برميل إلى 34,500 برميل نפט مكافئ يومياً في الربع الرابع، وتعكس هذه الزيادة أهمية بئر بلسم 8 ودوره في الحد من انخفاض الإنتاج في مصر.

**القطاع 1 (امتياز شمال الصاحية)**

تم حفر بئر شمال شرق أبو النجا 1، وأظهرت اختبارات تقييم البئر وجود كميات مجدية اقتصادياً مع إمكانية إنتاج 5 ملايين قدم مكعب يومياً. قدمت الشركة طلباً لتطوير هذا الاكتشاف، لكنها لم تدرج بقية القطاع 1 في خطة التطوير وتنازلت عن بقية حقوق هذا الامتياز قبل نهاية 2018.

**إنتاج الغاز (مليون قدم مكعب يومياً)**

162	2018
187	2017
177	2016

**إنتاج المكثفات (برميل في اليوم)**

4,982	2018
6,020	2017
5,300	2016

**إنتاج الغازات النفطية السائلة (طن متري)**

221	2018
196	2017
245	2016

**معدل الإنتاج اليومي (ألف برميل نפט مكافئ)**

34.5	2018
39.5	2017
37.6	2016



انتهت أعمال حفر هذا البئر قبل الموعد المحدد وبأقل من الميزانية المخصصة لها مما عزز الإنتاج اليومي بمقدار 25 مليون قدم مكعب من الغاز و1,100 برميل من المكثفات، أي ما يعادل 5,500 برميل نפט مكافئ.

### فرص التطوير

يعد القطاع 6 ضمن منطقة امتياز شمال العريش البحرية، التي مُنحت لشركة دانة غاز في العام 2014، أول منطقة امتياز بحري للشركة في مصر، ويمتاز هذا القطاع بإمكانيات نمو واعدة جداً، حيث أظهرت الدراسة الجيولوجية ثلاثية الأبعاد وجود العديد من المواقع المناسبة للحفر، اثنان منها جاهزان للحفر. يتمتع موقع الحفر ميرك بتراكيب جيولوجية واسعة محددة بالطبقات الميسينية والأوليغوسينية السفلية. وتشابه الطبقة الميسينية السفلية في هذا الموقع تلك التي توجد في حقل تمار وليفيانان، اللذين حققت فيهما شركة نوبل إنرجي وشركاؤها نجاحاً كبيراً في شرق البحر المتوسط. كما تمتلك منطقة ميرك الكثير من الميزات الجيوفيزيائية المائلة لمنطقة حقل تمار. وتماثل الطبقة الأوليغوسينية في ميرك الطبقة الموجودة في حقول أتول وسلامات ونوتس وغيرها خارج دلتا النيل على الجانب المصري وفي حقل الاستكشاف نور-1 الذي يقع على بعد 40 كم من ميرك. وفي حال أسفرت نتائج الحفر في ميرك-1 عن نتائج مبشرة، فإن ذلك سيدل على وجود موارد كبيرة تقدر بعدة تريليونات من الأقدام المكعبة من الغاز.

أجلت الشركة تاريخ حفر ميرك-1 من فبراير إلى الربع الثاني من العام 2019، وذلك نتيجة لقيام الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية بإعادة طرح مناقصة عقد منصة الحفر. وللتعويض عن هذا التأخير، مدّدت الحكومة المصرية مدة الاستكشاف الأولى في القطاع لـ 4 أشهر إضافية حتى يونيو 2019.

### الاحتياطات والمخصصات غير النقدية

أجرت شركة "عافني كلاين أسوسيتس" تقيماً مستقلاً لاحتياطات دانة غاز في مصر كما هي عليه في 31 ديسمبر 2018. وعقب هذه المراجعة، تم تقدير إجمالي الاحتياطات المؤكدة والمحتملة للمجموعة بـ 89 مليون برميل نפט مكافئ (مقارنة بـ 117 مليون برميل نפט مكافئ في 31 ديسمبر 2017).

وكان الانخفاض في الاحتياطات نتيجة لعدم استبدال الكميات المنتجة ومراجعة الاحتياطات نتيجة لزيادة كميات المياه في حقل بلسم وفي حقل الباسنت، حيث خفّضت الدراسات التي تم إجراؤها مؤخراً من حجم كميات الغاز المتوفرة وعامل الاستخراج. وتم تقييد مخصصات غير نقدية لمرة واحدة فقط بقيمة 59 مليون دولار أميركي في مصر، وشمل هذا المبلغ 36 مليون دولار نتيجة لانخفاض الاحتياطات، و13 مليون دولار نتيجة للتنازل عن حقوق امتياز القطاع الأول و10 ملايين دولار للمخزون الذي تم شطبه.

### الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز

في خليج السويس، تمتلك دانة غاز حصة نسبتها 26.4٪ في مصنع لاستخراج 130 ألف طن سنوياً من الغاز البترول المسال من كمية الغاز الوارد البالغة 150 مليون قدم مكعب قياسي يومياً. ولقد عمل المصنع خلال العام بطاقة إنتاجية قدرها 139 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز و80,000 طن من البروبان والبتان، وبلغت نسبة جهوزيته وموثوقيته 98٪، كما شهد عدداً من المشاريع لإضافة 15 مليون قدم مكعب قياسي يومياً من الغاز الخام. حيث تم تمويل الإنفاق الرأسمالي من قبل المشتري الرئيسي دون مساهمة من الشركاء.

### الصحة والسلامة والأمن والبيئة

انتهى العمل على تقرير تقييم الأثر البيئي والاجتماعي لمواقع الحفر في مصر في الوقت المحدد، مع تلبية متطلبات الحكومة للحصول على الموافقات اللازمة لممارسة الأنشطة بطريقة منظمة.

شهدت الشركة إصابتين مضيعتين للوقت وسط المفاولين. فقد تعرض أحد مشغلي الأبر للإصابة بسبب الإجراءات الخاطئة في وصلات الأنابيب المؤقتة في موقع البئر، وأدى التحقيق في الحادثة إلى تطبيق تحسينات كبيرة في جميع مواقع الآبار التي تُستخدم فيها أنابيب مؤقتة لضخ الإنتاج. كما أصيب أحد العاملين في إحدى منصات الحفر بسبب تطبيق إجراءات غير مناسبة وعدم وجود إشراف كفاء. تم التحقيق في تلك الحادثة، واتخذت الشركة الإجراءات اللازمة لضمان عدم تكراره، حيث أُخليت المنصة لمراجعة إجراءات السلامة مع طواقم العمل، وأعطت تعليمات إلى إدارة ف المنصة للعمل على تحسين كفاءة الموظفين من خلال توفير برامج التدريب اللازمة لهم.

يمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات في قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة، صفحة 38 من هذا التقرير.

الاحتياطات المؤكدة والمحتملة

89 مليون برميل نفط مكافئ



## إقليم كردستان العراق فرص كبيرة للنمو في المرحلة المقبلة

### أبرز النتائج

- عشر سنوات من الإنتاج المستمر
- استلام الدفعات النقدية المستحقة بانتظام
- نجاح المرحلة الأولى من مشروع التوسعة وزيادة الإنتاج
- زيادة الإنتاج بنسبة 30٪ خلال العام
- برنامج لحفر عدة آبار في خورمور وجمجمال



### لمحة عامة

تأسس مشروع غاز كردستان في العام 2007 بموجب اتفاقية أبرمتها شركتا دانة غاز و نفط الهلال مع حكومة إقليم كردستان العراق، حيث منحتهما هذه الاتفاقية حقوقاً حصرية معينة لتقييم وتطوير وإنتاج وتسويق وبيع البترول والغاز الطبيعي من حقلي خورمور وجمجمال في الإقليم. واستفادت الحكومة بالمقابل من الحصول على إمدادات غاز مستقرة يتم استخدامها في تزويد محطات توليد الكهرباء في الإقليم. وخلال فترة قياسية، لم تتجاوز 15 شهراً فقط من توقيع الاتفاقية، بدأ إنتاج الغاز في أكتوبر 2008 من منشأة معالجة الغاز في خورمور وضخه عبر خط أنابيب يمتد على طول 180 كيلومتراً إلى محطات توليد الكهرباء في جمجمال وبازيان وأربيل التي تبلغ سعتها 2,000 ميجاواط. وفي العام 2009، شكّل ائتلاف بيرل بتروليوم، الذي يضم دانة غاز و نفط الهلال بحصة 50٪ لكل منهما، ثم انخفضت هذه الحصة إلى 35٪ بعد انضمام شركات «أو إم في»، و«إم أو إل»، و«آر دبليو إي» إلى الائتلاف لاحقاً بحصة 10٪ لكل منها.

مثّل مشروع غاز كردستان المرة الأولى التي تبدأ فيها شركة عالمية بإنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق، وتستخدم كل كميات الغاز التي تنتجها الشركة لتاريخه في محطات توليد الكهرباء المحلية التي توفر الكهرباء بأسعار معقولة في الإقليم. إضافة إلى ذلك، تنتج منشأة الغاز في خورمور سوائل الغاز الطبيعي (المكثفات) والغاز البترولي المسال الي يتم بيعها إلى حكومة الإقليم والتجار المحليين على التوالي. بدأ تشغيل منشأة خورمور بطاقة إنتاج يومية قدرها 300 مليون قدم مكعب يومياً، ثم ارتفعت طاقتها إلى 400 مليون قدم مكعب من الغاز و15,000 برميل من المكثفات وأكثر من 1,000 طن متري من الغاز البترولي المسال، وذلك نتيجة تنفيذ مشروع التوسعة والتطوير الذي انتهى العمل به في أكتوبر 2018.

وصلت استثمارات بيرل بتروليوم في الإقليم إلى مليار دولار في بداية 2012، ثم ارتفعت إلى 1.6 مليار دولار في بداية 2019. وبفضل هذه الاستثمارات، وصل إنتاج بيرل بتروليوم إلى 260 مليون برميل نفط مكافئ، وأسهمت عمليات الشركة في توفير ما يزيد على 20 مليار دولار أميركي في تكاليف الوقود وتحقيق فوائد اقتصادية أخرى لإقليم كردستان العراق. وتستثمر الشركة حالياً في أنشطة توسعة لرفع معدلات الإنتاج اليومي من 300 مليون إلى 900 مليون قدم مكعب مع السوائل المصاحبة، وذلك بحلول 2022.

990 مليون برميل نفط مكافئ

الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة

1.6 مليار دولار

إجمالي الاستثمارات الرأسمالية حتى بداية عام 2019



## إجمالي إنتاج الغاز (مليون قدم مكعب يومياً)

309	2018
299	2017
307	2016

## إجمالي إنتاج المكثفات (برميل في اليوم)

13.0	2018
12.9	2017
13.3	2016

## إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة (طن متري)

976	2018
914	2017
826	2016

## صافي الإنتاج (ألف برميل نפט مكافئ)

26.7	2018
25.8	2017
26	2016

- ثانياً، منحها حكومة كردستان العراق فرصاً استثمارية في القطاعين 19 و20 المحاذين لخورمور، مقابل التزام الشركة بالاستثمار في أنشطة الاستكشاف والتطوير في هذين القطاعين في حال العثور على كميات تجارية من النفط والغاز.
- ثالثاً، تم تمديد حقوق الامتياز لمدة 12 عاماً إضافية ولغاية العام 2049، ويوفر هذا الوقت الكافي لاستثمار هذه الأصول.

- أخيراً، تضمنت الاتفاقية تغييراً للأفضل في نسب حصص الأرباح بما يتماشى مع الحصص التي تستلمها شركات النفط العالمية الأخرى التي تعمل في المنطقة.

والأهم من ذلك، أن اتفاقية التسوية ساهمت في إزالة العقبات أمام استثمارنا وعززت نمو عملياتنا في الإقليم، وأتاحت لبريل بتروليوم المضي قدماً بتطوير حقلي خورمور وجمجمال، وقد بدأت الشركة بالفعل العمل على ذلك.

استعاد ائتلاف بريل بتروليوم العلاقات الإيجابية والوطيدة مع حكومة إقليم كردستان العراق، وذلك رغم التحديات التي واجهتها العلاقات منذ بدء الخلافات بين الطرفين في 2009. فقد حرص الائتلاف، خلال فترات عدم السداد وتراكم المستحقات وإجراءات التحكيم والتهديدات الجيوسياسية والأمنية من داعش، على مواصلة تشغيل منشأة معالجة الغاز بأقصى طاقتها لضمان توفير الإمدادات اللازمة لتوليد الكهرباء وتوفيرها لسكان الإقليم. وكان هذا الالتزام عاملاً رئيسياً في التوصل إلى اتفاقية التسوية، وتتطلع الشركة إلى العمل جنباً إلى جنب مع حكومة الإقليم والشركاء الآخرين في السنوات المقبلة لاستكمال هذا المشروع المهم لتطوير هذه الأصول العالمية بشكل كامل.

يزيد الآن عدد موظفي عمليات دانة غاز في كردستان العراق على 600 موظف يعملون بدوام كامل، أكثر من 80٪ منهم من السكان المحليين، وتقوم الشركة بالعديد من أنشطة التدريب لزيادة هذه النسبة. كما ساهمت الشركة في تمكين المجمعات المحلية بشكل مباشر من خلال توفير إمدادات الكهرباء ومرافق التعليم والرعاية الصحية ورعاية تنفيذ برامج خاصة لدعم ومساعدة النازحين داخلياً في العراق.

## اتفاقية التسوية

توصلت بريل بتروليوم، في أغسطس 2017، إلى اتفاقية لتسوية خلافاتها مع حكومة إقليم كردستان العراق بطريقة ودية، وتلخص الفوائد التي أسفرت عنها هذه الاتفاقية بما يلي:

- بلغ إجمالي مبلغ التسوية لصالح بريل بتروليوم 2.2 مليار دولار أمريكي، تم دفع مليار منها فوراً وإعادة قيد المبلغ المتبقي، وقدره 1.2 مليار، إلى تكاليف يتم استردادها من عائدات الإنتاج.
- توزيع مبلغ 600 مليون دولار أمريكي من أصل المليار دولار مباشرة على الشركاء في بريل (بلغت حصة دانة غاز 210 ملايين دولار)، فيما احتفظ بمبلغ 400 مليون دولار المتبقي بهدف تمويل الاستثمارات المستقبلية (بلغت حصة دانة غاز 140 مليون دولار أمريكي). عندما يتم تمويل الاستثمارات المستقبلية من قبل أطراف ثالثة، تعاد المبالغ الاحتياطية إلى الشركاء.
- ومن الفوائد الإضافية التي جنتها دانة غاز وشركاؤها من اتفاقية التسوية:
- أولاً، إعادة رسم حدود امتياز خورمور ليضم مساحات إضافية.



في عام 2019، من المتوقع أن يرتفع الإنتاج بنسبة 30٪ وأن يسهم في إضافة 50 مليون دولار أمريكي سنوياً لإيرادات الشركة دون أن يترتب على الشركة أي تكاليف إضافية.



## نشاطات التطوير

بعد التوصل إلى اتفاقية التسوية في عام 2017، نفذ ائتلاف بيرل بتروليوم مشروعاً لرفع كفاءة منشأة خورمور، كما تم أعداد خطة تفصيلية لتطوير حقل خورمور بهدف توسيع طاقة الإنتاج من خلال بناء خطين جديدين لمعالجة الغاز، وطبقت برنامج تقييم وتطوير لحقل جمجمال الذي سيؤدي إلى استكمال خطة تطوير الحقل. تضمن برنامج العمل ما يلي:

- إجراءات سريعة لرفع كفاءة المرافق الحالية وزيادة إنتاجها بما يتراوح بين 90 و100 مليون قدم مكعب يومياً، وانتهى العمل على هذه التحسينات في الربع الأخير من عام 2018.
- حفر بئري استكشاف في جمجمال وما يصل إلى 4 آبار تطوير واستكشاف في خورمور، وقد بدأ العمل على هذه الآبار في الربع الأخير من 2018.
- أعمال صيانة لستة آبار منتجة في خورمور، بدأت في الربع الأول من 2019.
- إضافة خطين للإنتاج بطاقة 250 مليون قدم مكعب يومياً لكل منهما لزيادة إنتاج الغاز من حقل خورمور بنحو 500 مليون قدم مكعبة إضافية، وبدأ العمل على ذلك في الربع الأخير من 2018.
- إبرام اتفاقيتين لبيع الغاز مع وزارة الموارد الطبيعية الأولى لبيع الغاز المنتج من المرحلة الأولى من أعمال التوسعة في يناير 2018، واتفاقية ثانية لبيع إنتاج أول خط من الخطين الجديدين التي تبلغ طاقة إنتاج كل منهما 250 مليون قدم مكعب يومياً في مارس 2019.

استناداً إلى تقرير شركة التدقيق الخارجي المستقلة الذي صدرت نتائجه في العام 2015، تقدر دانة غاز حجم الموارد في حقل خورمور وجمجمال بما يقارب 75 تريليون قدم مكعب من الغاز الرطب و7 مليارات برميل نفط، ولإدراك حجم هذه الاحتياطيات، يكفي أن نعلم أنها تساوي 2.5 أضعاف حجم كمية الغاز التي اكتشفتها شركة إيني في حقل ظهر في مصر، أو أنها تكفي لسد احتياجات دولة الإمارات من الغاز لمدة 28 عاماً أو لسد احتياجات ألمانيا وفرنسا والمملكة المتحدة معاً، وهي أكبر ثلاث اقتصادات أوروبية، لأكثر من 10 سنوات. وهذا ما يجعل أصول الشركة في إقليم كردستان من أكبر احتياطيات الغاز التي تحتاج إلى تطوير في منطقة الشرق الأوسط.

## فرص النمو

تتيح أنشطة تطوير حقل خورمور وجمجمال للشركة فرصة لتحقيق عائد استثماري يصل لعدة مليارات من الدولارات. وتمثلت المرحلة الأولى من خطط التوسعة رفع كفاءة منشأة معالجة الغاز في خورمور. وتضمنت خطط التوسعة سلسلة من الإضافات والتعديلات لإزالة الاختناقات وزيادة طاقة الإنتاج اليومية بنسبة 30٪ لترتفع من 305 مليون إلى 400 مليون قدم مكعب و15,000 برميل من المكثفات يومياً لتتجاوز بذلك الهدف المحدد لزيادة الإنتاج بما يتراوح بين 20-25٪.

بفضل الإنجاز السريع لهذه المرحلة في أكتوبر 2018، ارتفع إنتاج الشركة إلى 26,650 برميل نفط مكافئ يومياً، مقارنة بـ 25,750 في العام 2017. ولأن هذه الزيادة لم تبدأ إلا في أكتوبر 2018، فإن تأثير هذه التوسعة يبدو واضحاً في معدلات الإنتاج في الربع الأخير من 2018، الذي ارتفع فيه الإنتاج من 25,100 إلى 29,200 برميل نفط مكافئ، ما أسهم في زيادة الإيرادات في ذلك الربع بمقدار 8 ملايين دولار. يُتوقع أن ينعكس تأثير هذا المشروع بزيادة الإنتاج بنسبة 30٪ في العام 2019 وأن يسهم في إضافة 50 مليون دولار أمريكي سنوياً لإيرادات الشركة دون أن يترتب على الشركة أي تكاليف إضافية.

هناك خطط حالية لزيادة إنتاج بيرل بتروليوم بنسبة 125٪ أخرى بحلول عام 2022، وذلك من خلال إضافة خطين جديدين لمعالجة الغاز بطاقة 250 مليون قدم مكعب يومياً لكل منهما، ومن المتوقع إنهاء العمل عليهما على مرحلتين في 2021 و2022. سيسهم هاذين الخطين في زيادة طاقة معالجة الغاز من حقل خورمور بمقدار 500 مليون قدم مكعب يومياً والمكثفات بمقدار 20 ألف برميل يومياً، كما يُتوقع أن تسهم كل منهما بتحقيق زيادة تتراوح بين 175 و200 مليون دولار في حصة دانة غاز السنوية من الإيرادات والتدفقات النقدية من المشروع، وذلك مع تراوح سعر النفط بين 60 و70 دولار للبرميل.

## النفقات الرأسمالية وتحصيل المستحقات

بلغ إجمالي النفقات الرأسمالية في إقليم كردستان العراق 50 مليون دولار في العام 2018، ولم تكن هناك احتياجات تمويل، بل تم الاعتماد على تمويل المقاولين والتدفقات النقدية من العمليات، وسيستمر الأمر على هذا النحو في العام 2019. كما حصلت بيرل بتروليوم في العام 2018 على تسهيلات إئتمانية بقيمة 150 مليون دولار أمريكي لتمويل نشاطات التوسعة في إقليم كردستان العراق.

استلمت الشركة دفعاتها بشكل منتظم خلال العام وتمكنت من تحصيل 114 مليون دولار أمريكي، ولم يتبق أي مستحقات غير مدفوعة في نهاية العام. ومنذ بدء الإنتاج في 2008 كانت الشركة تقوم بتوريد الغاز المنتج مجاناً للحكومة وبمقدار 300 مليون قدم مكعب، وبعد توقيع اتفاقية بيع الغاز الأولى، يترتب على حكومة الإقليم أن تدفع مقابل الإنتاج اليومي الإضافي البالغ 100 مليون قدم مكعب.

يُتوقع أن تحتاج عمليات التوسعة الإضافية التي تعتمز بيرل بتروليوم القيام بها إلى إنفاق رأسمالي بقيمة 700 مليون دولار أمريكي سيتم تمويلها من القروض متعددة الأطراف وتمويل المقاولين والصكوك والديون المصرفية، بالإضافة إلى التدفقات النقدية الإضافية الناجمة عن زيادة الإنتاج والمبالغ المحققة من اتفاقية التسوية، إذا استدعت الضرورة ذلك، لذلك، لا يُفترض أن يحتاج التوسع إلى ضخ نقدي مباشر من دانة غاز.

## الاحتياطيات

قَدَّر تقرير مدققي الاحتياطيات الذي صدر عن شركة "عافني كلاين أسوشيتيس" في أبريل 2016 مجموع احتياطيات الغاز والمكثفات المؤكدة والمحتملة في حقل خورمور وجمجال بنحو 15 تريليون قدم مكعب قياسي من الغاز و310 ملايين برميل من المكثفات. وتبلغ حصة دانة غاز الإجمالية من الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة في هذين الحقلين 5.3 تريليون قدم مكعب قياسي من الغاز و109 ملايين برميل من المكثفات، أي ما يعادل 990 مليون برميل نفط مكافئ. وفي حال تطوير هذين الحقلين بشكل كامل، ستكون شركة بيرل قادرة على إنتاج من 5 إلى 6 مليارات قدم مكعب قياسي من الغاز يومياً.

## الصحة والسلامة والأمن والبيئة

واصل المديرين والمشرفون والموظفون في عمليات خورمور التركيز على تحسين الأداء فيما يتعلق بمسائل الصحة والسلامة والبيئة، وحققَت العمليات في نهاية العام 850 يوم عمل دون تسجيل إصابات مضيعة للوقت.

يمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات في فصل الصحة والسلامة والأمن والبيئة، صفحة 38 من هذا التقرير.

## دولة الإمارات العربية المتحدة

## أبرز النتائج

- بلغ معدل الإنتاج اليومي 1,200 برميل نפט مكافئ.
- حققت الشركة ثلاثة أعوام دون إصابات في أكتوبر 2018.



## حقل غاز الزوراء

تتضمن عمليات الشركة في دولة الإمارات العربية المتحدة مشروعين، هما: حقل غاز الزوراء في امتياز غرب الشارقة البحري، ومشروع غاز الإمارات لاستيراد الغاز.

وقعت الشركة عقد امتياز حقل غاز الزوراء الذي يمتد لفترة 25 عاماً في مارس 2008 ليكون أول مشروع للشركة في دول مجلس التعاون الخليجي. يتم توريد إنتاج الغاز من هذا الحقل إلى هيئة كهرباء ومياه الشارقة في محطة الحميرية لتوليد الكهرباء.

يقع امتياز حقل غاز الزوراء على مسافة 35 كم من الشاطئ ويمتد عبر الحدود البحرية بين إمارتي الشارقة وعجمان، ويتصل بخط أنابيب قطره 12 بوصة بمنشأة معالجة الغاز البرية في المنطقة الحرة بالحميرية التي يتم فيها فصل الغاز والسوائل البترولية. استثمرت الشركة 250 مليون دولار أميركي في المشروع، وبدأ إنتاجه في يناير 2016.

## الإنتاج والاحتياطيات

كان أداء حقل الزوراء دون التوقعات منذ بدء إنتاجه، إذ كان من المفترض أن ينتج الحقل 40 مليون قدم مكعب يومياً، لكن عندما بدأ الإنتاج في أوائل 2016 من خلال البئر الشارقة-2، لم يتجاوز مستوى إنتاجه 20 مليون قدم مكعب يومياً.

وأظهرت الدراسات المفصلة للطبقات تحت الأرض أن ضعف أداء الإنتاج يمكن أن يكون ناجماً عن رداءة جودة المكمن، وهو أمر لم يكن من الممكن التنبؤ به مسبقاً. وقد أعادت الشركة المستقلة التي تولت تدقيق الاحتياطيات تصنيف الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة إلى موارد محتملة، وهذا يعني بقاء موارد الغاز في المكمن واعتبار استخراجها غير مجدٍ اقتصادياً.

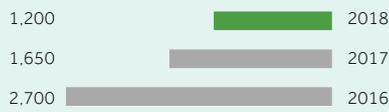
600 مليون قدم مكعب يومياً

سعة مشروع غاز الإمارات

3 سنوات

سجل خالي من الإصابات

## صافي الإنتاج برميل نفط مكافئ يومياً



لم تقم شركة النفط الوطنية الإيرانية بتوريد الغاز في عام 2005 وذلك حسب العقد الموقع مع شركة نفط الهلال، شريك دانة غاز في المشروع. ونتيجة لذلك فقد خضعت اتفاقية توريد الغاز للتحكيم الدولي وذلك منذ شهر يونيو من عام 2009. وفي عام 2014 أصدرت هيئة التحكيم قرارها بصحة عقد توريد الغاز وبإخلال شركة النفط الوطنية الإيرانية بنود العقد ووجوب قيامهم بدفع تعويضات نتيجة لذلك.

انطلقت جلسة الاستماع النهائية للبت في مطالبات الأضرار المقدمة ضد "شركة النفط الوطنية الإيرانية" والناجمة عن عدم الوفاء بنود عقد توريد الغاز، في محكمة التحكيم الدولي في لاهاي بتاريخ في أكتوبر 2017، ومن المنتظر الآن صدور قرار هيئة التحكيم بتحديد مقدار التعويضات الواجب دفعها من قبل "شركة النفط الوطنية الإيرانية".

ينتج حقل الزوراء حالياً 6 ملايين قدم مكعب يومياً. في العام 2018، بلغ متوسط الإنتاج 1200 برميل نفط مكافئ، مقارنة بـ 1650 برميل نفط مكافئ في 2017. ومع التراجع المستمر في الإنتاج، يتوقع أن يتوقف الإنتاج في هذا الحقل في 2019.

## مشروع غاز الإمارات

يعتمد مشروع غاز الإمارات على شراء 600 مليون قدم مكعب من الغاز المستورد يومياً لنقله ومعالجته وبيعه في دولة الإمارات. يتم استلام الغاز من خلال المنصة البحرية الموصولة بالبنية التحتية لحقل مبارك النفطي، ومن ثم نقل الغاز عبر خط أنابيب قطره 30 بوصة إلى مصنع غاز الصجعة، المملوك لشركة دانة غاز، لمعالجته وتحليلته (استخلاص الكبريت) واستخراج سوائل الغاز الطبيعي (المكثفات) لبيعها داخل دولة الإمارات. وتعود ملكية منصة التسليم البحرية وخط الأنابيب للشركة المتحدة لنقل الغاز المملوكة بالكامل لدانة غاز.

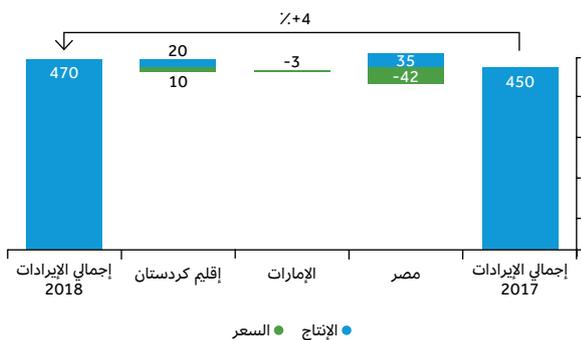
وتتولى شركة الهلال للغاز الطبيعي المحدودة، والتي تمتلك دانة غاز حصة 35٪ فيها، بيع الغاز إلى المستخدمين النهائيين في دولة الإمارات، وكذلك تسويق السوائل النفطية والكبريت إلى العملاء داخل المنطقة وخارجها.



كان 2018 عاماً مهماً جداً حققت فيه الشركة العديد من الخطوات الإيجابية لتعزيز مركزها المالية. أولاً، نجحنا في إعادة هيكلة الصكوك وحققت الشركة تحسناً كبيراً في تحصيل المستحقات وارتفعت إيرادات الشركة وإجمالي الأرباح السنوية.

### إجمالي الإيرادات

مليون دولار أمريكي



### المؤشرات المالية الرئيسية

نسبة	2017	2018	التغير %
إجمالي الإيرادات	450	470	4
إجمالي الأرباح	118	140	19
صافي الأرباح قبل الخصصات والتعديلات	5	64	1,180
صافي الأرباح (الخسارة)	83	(186)	-
الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك	334	230	(31)
التدفقات النقدية من العمليات	465	315	(32)

## الدفعات المستلمة

## 334 مليون دولار أمريكي

تسلمتها الشركة من عملياتها في مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة

## إجمالي الإيرادات

ارتفع إجمالي إيرادات الشركة خلال العام بنسبة 4٪ ليصل إلى 470 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 450 مليون دولار أمريكي في العام 2017، وزاد متوسط الأسعار المحققة بنسبة 21٪، ما أدى إلى زيادة بقيمة 55 مليون دولار أمريكي في الإيرادات الإجمالية للشركة، وقابل ذلك بشكل جزئي انخفاض بقيمة 38 مليون دولار أمريكي نتيجة لتراجع الإنتاج في مصر وحقل الزوراء، فيما ساهمت زيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق، بعد الانتهاء من المرحلة الأولى من التوسعة، في إضافة 10 ملايين دولار. وبلغ متوسط الأسعار المحققة 59 دولار لبرميل المكثفات و34 دولار لبرميل النفط المكافئ من الغاز البترولي المسال، مقارنة بـ 45 دولار و30 دولار على التوالي في عام 2017.

وبلغ معدل الإنتاج اليومي في نهاية العام 63,050 برميل نفط مكافئ، أي بانخفاض نسبه 7٪ مقارنة بـ 67,600 برميل في العام السابق، وجاء ذلك بشكل أساسي نتيجة للتراجع الطبيعي لإنتاج الحقول في مصر وقد قابل هذا الانخفاض زيادة إنتاج الشركة في إقليم كردستان العراق بعد الانتهاء من المرحلة الأولى من أعمال التوسعة في أكتوبر.

ثانياً، حققت الشركة تحسناً كبيراً في تحصيل المستحقات حيث تجاوزت الدفعات النقدية التي حصلت عليها الشركة خلال العام 324 مليون دولار أمريكي من عملياتها في مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة. وأتاح تحسن الوضع المالي للشركة دفع أول أرباح نقدية في تاريخها بنسبة 5٪ في مايو 2018.

ثالثاً، ارتفعت إيرادات الشركة وإجمالي الأرباح السنوية بعد إكمال المرحلة الأولى من التوسعة في إقليم كردستان العراق. وزادت إيرادات المجموعة في العام بنسبة 4٪، حيث وصلت إلى 470 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 450 مليون دولار في العام السابق، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع الأسعار المحققة وزيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق في الربع الأخير من العام 2018. كما عكس إجمالي الأرباح الأداء التشغيلي القوي للشركة، إذ ارتفع إجمالي الأرباح بنسبة 19٪ ليصل إلى 140 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 118 مليون دولار في العام 2017.

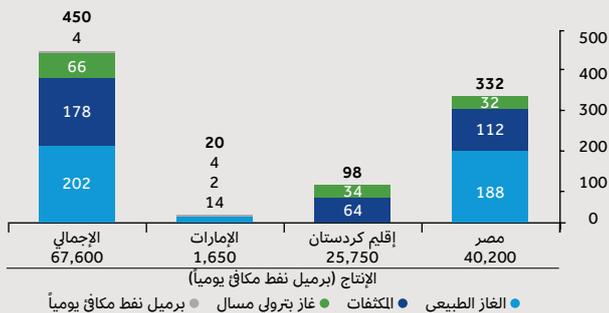
وبلغ صافي أرباح الشركة في عام 2018، قبل احتساب مخصصات انخفاض قيمة الأصول، 64 مليون دولار مقارنة بـ 5 ملايين دولار في عام 2017. وقامت الشركة بأخذ مخصصات على خلفية عمليات تقييم احتياطيات النفط والغاز السنوية لحقل الزوراء في دولة الإمارات العربية المتحدة وحقول الشركة في مصر، والتي تطلبت من الشركة تقييد مخصصات غير نقدية لمرة واحدة فقط بقيمة 187 مليون دولار مرتبطة بكامل أصول حقل الزوراء و59 مليون دولار في مصر. وبلغت قيمة الرصيد النقدي 407 ملايين دولار أمريكي في نهاية العام 2018، مقارنة بـ 608 ملايين دولار في 2017.

## لمحة عامة

كان عام 2018 عاماً مهماً جداً حققت فيه الشركة العديد من الخطوات الإيجابية لتعزيز مركزها المالية. أولاً، نجحنا في إعادة هيكلة الصكوك والتوصل إلى اتفاق بالتراضي استوفت منه الشركة وحظي بدعم كبير من قبل حملة الصكوك والمساهمين على حد سواء. وأعقب عملية إعادة الهيكلة برنامجاً لإعادة شراء الصكوك قامت الشركة من خلاله بإعادة شراء صكوك بقيمة 133 مليون دولار أمريكي (القيمة الاسمية) بمتوسط سعر 92.1 سنتاً. أدت عملية إعادة الشراء إلى خفض مبلغ الصكوك من 530 مليون إلى 397 مليون دولار أمريكي. وقد نجحت الشركة بذلك في الوفاء بالتزامها المتعلق بإعادة شراء صكوك بقيمة 100 مليون دولار، تنفيذاً لما جاء في برنامج إعادة هيكلة الصكوك المتفق عليه خلال العام الماضي، كما تجاوزت بذلك الحد الأدنى لقيمة الصكوك المستحقة، الأمر الذي سيبقي نسبة المراهبة التي تدفعها الشركة على صكوكها عند 4٪ بدلاً من زيادتها إلى 6٪. وبالتالي، ستوفر الشركة 21 مليون دولار نتيجة لإعادة شراء الصكوك بقيمة تقل عن قيمتها الاسمية، وتجنب دفع الأرباح الخاصة بالصكوك المُعاد شرائها حتى موعد الاستحقاق. وستحقق الشركة، من خلال الإبقاء على نسبة مراهبة الصكوك عند 4٪، مزيداً من الوفرة بقيمة 8 ملايين دولار، ليصل بذلك إجمالي قيمة الوفورات المتوقعة إلى 29 مليون دولار، هذا بالإضافة إلى الوفورات السنوية المتحققة عند إعادة هيكلة الصكوك والبالغة 35 مليون دولار سنوياً.

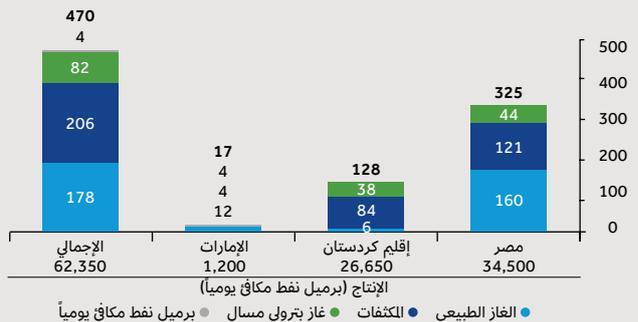
## التوزيع الجغرافي لإجمالي الإيرادات حسب المنتج - 2017

مليون دولار أمريكي



## التوزيع الجغرافي لإجمالي الإيرادات حسب المنتج - 2018

مليون دولار أمريكي



### صافي الأرباح

وبلغ صافي أرباح الشركة في عام 2018، قبل احتساب مخصصات انخفاض قيمة الأصول، 64 مليون دولار مقارنة بـ 5 ملايين دولار في عام 2017. وقامت الشركة بأخذ مخصصات على خلفية عمليات تقييم احتياطيات النفط والغاز السنوية لحقل الزوراء في دولة الإمارات العربية المتحدة وحقول الشركة في مصر، والتي تطلبت من الشركة تقييد مخصصات غير نقدية لمرة واحدة فقط بقيمة 187 مليون دولار مرتبطة بكامل أصول حقل الزوراء و 59 مليون دولار في مصر. ومع احتساب مخصصات انخفاض قيمة الأصول، بلغ صافي الخسارة 186 مليون دولار في عام 2018 مقارنة بصافي أرباح قدره 83 مليون دولار في عام 2017 علماً بأن نتائج الشركة في عام 2017 قد استفادت من عكس قيد المستحقات بقيمة 114 مليون دولار نتيجة لاتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان العراق.

### الميزانية العمومية

حافظت الميزانية العمومية للمجموعة على قوتها، إذ بلغت قيمة إجمالي الأصول 3.2 مليار دولار أمريكي، مقارنة بالتزامات بقيمة 580 مليون دولار أمريكي. نتيجة لذلك، بلغت قيمة حقوق المساهمين 2.58 مليار دولار أمريكي، وبلغت القيمة الدفترية للسهم 1.36 درهم إماراتي (1.5 درهم في العام 2017) بعد استيعاب الخسارة المتحققة خلال العام.

ارتفع إجمالي هامش الأرباح بنسبة 19٪ وبلغ 48٪ في العام 2018، مقارنة بـ 42٪ في 2017، مما يعكس ارتفاع الإيرادات وضبط تكاليف التشغيل. وارتفع هامش إجمالي أرباح بيرل بتروليوم من 55٪ في العام 2017 إلى 59٪ في العام 2018، في حين انخفض هذا الهامش في مصر من 45٪ في العام 2017 إلى 40٪ في العام 2018 بسبب زيادة رسوم الامتياز المستحقة للحكومة.

وتأثر إجمالي هامش الأرباح أيضاً بقيام شركة بيرل بتروليوم بعكس 13 مليون دولار من المستحقات كقيد سابق خاص بنفقات تشغيلية لم يعد هناك حاجة إليها عقب اتفاق التسوية الناجح مع حكومة إقليم كردستان العراق.

### النفقات التشغيلية والعامية والإدارية

حقق برنامج ترشيد النفقات الذي تطبقه شركة "دانة غاز" منذ العام 2015 خفضاً كبيراً في النفقات، حيث تمكنت الشركة في الحفاظ على التكاليف التشغيلية والنفقات العامة والإدارية في 2018 عند المستوى الذي كانت عليه في الأعوام السابقة. ويسرنا أننا استطعنا ضبط الإنفاق وصب تركيزنا على تحسين ربحية الشركة.

وأناحت زيادة الإنتاج بنسبة 30٪ من هذا المشروع، بالإضافة إلى إنتاج 5000 برميل نפט مكافئ من بتر بلسم-8 في مصر، للشركة بلوغ معدل الانتاج المستهدف والبالغ 70,000 برميل نפט مكافئ يومياً خلال شهري نوفمبر وديسمبر. واختتمت الشركة العام بإنتاج يومي قدره 69,424 برميل نפט مكافئ.

وساهمت أصول الشركة في مصر في تحقيق 325 مليون دولار أمريكي من إجمالي الإيرادات، مقارنة بـ 332 مليون دولار أمريكي في العام 2017، فيما زادت حصة الشركة من إيرادات الإئتلاف في إقليم كردستان بنسبة 31٪ حيث بلغت 128 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 98 مليون دولار أمريكي في 2017.

### إجمالي الأرباح

ارتفع إجمالي أرباح شركة دانة غاز خلال العام بنسبة 19٪ لتصل إلى 140 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 118 مليون دولار أمريكي في العام 2017 مما يعكس الأداء التشغيلي القوي للمجموعة. ويُعزى هذا الارتفاع بشكل أساسي إلى زيادة الإيرادات التي نجمت عن ارتفاع أسعار النفط والغاز خلال العام 2018 وزيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق.

### الإنتاج حسب المنتج والتوزيع الجغرافي - 2018

برميل نפט مكافئ يومياً



حقق برنامج ترشيد النفقات الذي تطبقه شركة "دانة غاز" منذ العام 2015 خفضاً كبيراً في النفقات، حيث تمكنت الشركة في الحفاظ على التكاليف التشغيلية والنفقات العامة والإدارية في 2018 عند المستوى الذي كانت عليه في الأعوام السابقة.



حافظت الميزانية العمومية للمجموعة على قوتها، إذ بلغت قيمة إجمالي الأصول 3.2 مليار دولار أمريكي، مقارنة بالتزامات بقيمة 580 مليون دولار.

## إجمالي الأرباح

# 140 مليون دولار أمريكي

زيادة بنسبة 19٪ في إجمالي الأرباح نتيجة للأداء التشغيلي القوي للمجموعة

انخفضت مبالغ التمويل المخصصة للتطوير من 140 مليون إلى 69 مليون دولار أمريكي، وحولت شركة بيرل إلى دانة غاز مبلغ 71 مليون دولار أمريكي من هذه المبالغ، وذلك حسب اتفاقية التسوية.

## الالتزامات

تراجع إجمالي الالتزامات من 915 مليون في 2017 إلى 580 مليون دولار أمريكي في 2018، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى نجاح عملية إعادة هيكلة الصكوك وبرنامج إعادة شراء الصكوك الذي أعقبها والذي أدى إلى خفض قيمة الصكوك من 700 مليون دولار في 2017 إلى 404 ملايين دولار في 2018. إضافة إلى ذلك، قامت المجموعة بتسوية قرض التمويل التاجري بقيمة 23 مليون في مصر.

## الاستثمار الرأسمالي

بلغت قيمة النفقات الرأسمالية للمجموعة 126 مليون دولار أمريكي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018، تم إنفاق 56 مليون منها في مصر و50 مليون في إقليم كردستان العراق و20 مليون في دولة الإمارات. في مصر، تم إنفاق المبالغ على أعمال الصيانة والحفر وإكمال حفر بئري بلسم-8 وجنوب شرق أبو النجا والتكلفة التحضيرية لحفر بئر ميرك في القطاع 6.

## الأصول غير المتداولة

بلغت قيمة الأصول غير المتداولة للمجموعة 2.46 مليار دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2018، مقارنة بـ 2.69 مليار في العام 2017، أي بانخفاض قدره 8٪، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى مخصصات انخفاض قيمة أصول حفل الزوراء وبعض الأصول في مصر.

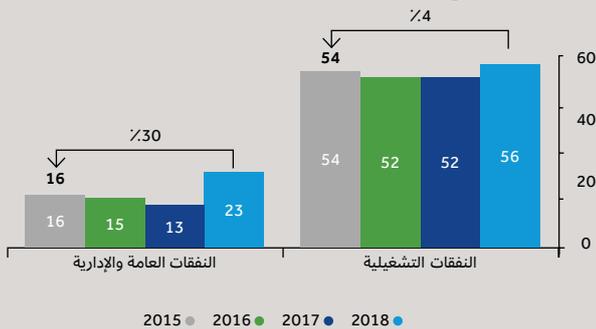
## الأصول المتداولة

بلغت قيمة الأصول المتداولة لدى المجموعة 706 ملايين دولار أمريكي، بانخفاض نسبته 35٪، مقارنة بـ 1.1 مليار دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2017. ويعزى الانخفاض في المقام الأول إلى تراجع المستحقات التجارية والمستحقات الأخرى نتيجة ارتفاع نسبة تحصيل المستحقات خلال العام وانخفاض النقد ومكافئاته والتمويل المخصص للتطوير.

انخفض النقد ومكافئاته من 608 ملايين إلى 407 ملايين دولار أمريكي، ويعزى هذا الانخفاض إلى الالتزامات التي ترتبت على عملية إعادة هيكلة الصكوك، حيث قامت الشركة بدفع 235 مليون دولار لتسديد جزء من أصل الصكوك وأرباح الصكوك القديمة المستحقة و116 مليون دولار لإعادة شراء الصكوك. كما قامت الشركة خلال شهر مايو 2018 بتوزيع أرباح نقدية بقيمة 95 مليون دولار على المساهمين.

## النفقات التشغيلية والعمومية والإدارية

مليون دولار أمريكي



## الإنتاج حسب المنتج والتوزيع الجغرافي - 2017

برميل نفط مكافئ يوميًا



### التدفقات النقدية

انخفضت التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية من 465 مليون دولار أميركي في العام 2017 إلى 315 مليون دولار في 2018، ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى استلام مبلغ مليار دولار أميركي (حصة دانة غاز منه 350 مليون دولار) من إقليم كردستان العراق مقابل التسوية الجزئية للمستحقات المتبقية في العام 2017. قابل ذلك زيادة في تحصيل المستحقات في مصر والبالغة 208 ملايين دولار أميركي تراجعاً جزئياً في التدفقات النقدية التشغيلية.

وارتفعت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية بنسبة 22٪ من 46 مليون دولار في العام 2017 إلى 56 مليون دولار في 2018، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع مستوى الإنفاق الرأسمالي لشركة بيرل خلال العام.

بلغت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة التمويلية 460 مليون دولار أميركي في العام 2018، بارتفاع نسبته 347٪، مقارنة بـ 103 ملايين دولار في العام السابق. وتم استخدام النقد خلال العام بشكل أساسي لدفع 235 مبلغ مليون دولار لتسديد جزء من أصل الصكوك وأرباح الصكوك القديمة المستحقة و116 مليون دولار لإعادة شراء الصكوك، بالإضافة إلى توزيع أرباح نقدية بقيمة 95 مليون دولار على المساهمين خلال شهر مايو 2018.

في مصر، انخفض رصيد المستحقات من 228 مليون دولار في نهاية العام 2017 إلى 140 مليون في 2018. وقامت الشركة بتحصيل 208 ملايين دولار أميركي، أو ما يعادل 173٪ من صافي الإيرادات المسجلة في مصر. تم استلام 164 مليون دولار أميركي من المبالغ المحصلة بالدولار الأميركي، و35 مليون دولار أميركي بما يعادله بالجنيه المصري، كما تم تسوية 9 ملايين دولار مقابل مبالغ مستحقة للمقاولين التابعين للحكومة.

خلال العام 2018، نجحت المجموعة بتصدير 5 شحنات من المكثفات النفطية بلغ متوسط حجمها 157.200 برميل وحققت عائدات بقيمة 54 مليون دولار. ويستخدم النقد المتحقق من حصة الحكومة من تصدير المكثفات لسداد المستحقات المتبقية لصالح المجموعة.

أما في كردستان، فقد بلغت حصة دانة غاز من المبالغ المحصلة 114 مليون دولار أميركي في العام 2018، وأسهم ذلك في تحقيق 89٪ من الإيرادات المسجلة للعام. في نهاية العام، بلغت حصة شركة دانة غاز من المستحقات المتبقية 18 مليون دولار أميركي، وتمثل المبالغ المستحقة مقابل المبيعات المحلية لشهري نوفمبر وديسمبر 2018 وقد تم تحصيل هذه المبالغ بشكل كامل لاحقاً لذلك.

وفي حقل الزوراء في دولة الإمارات، وصلت المبالغ المحصلة خلال العام إلى 12 مليون دولار أميركي، ومع نهاية العام بلغ رصيد المستحقات مليون دولار أميركي (2017: 1 مليون دولار أميركي).

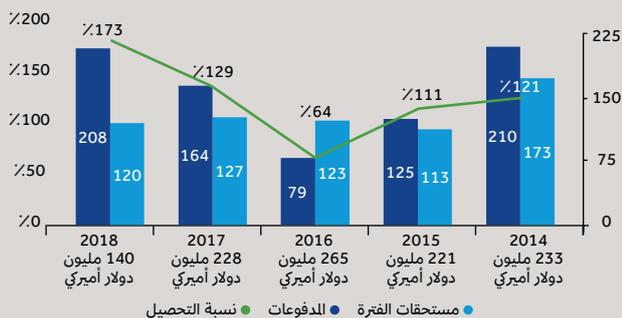
في إقليم كردستان العراق، تواصل شركة بيرل التقدم في مشروع تطوير اثنين من حقول الغاز عالية المستوى بمخزون يقدر بنحو 75 تريليون قدم مكعب من الغاز الرطب و7 مليارات برميل من النفط، حيث بدأت الشركة بتنفيذ برنامج لحفر عدة آبار في حقل خورمور وجمجمال وخطط توسعة لزيادة الإنتاج اليومي بمقدار 500 مليون قدم مكعب من الغاز و20.000 برميل من السوائل خلال السنوات الثلاث المقبلة. بلغت حصة المجموعة من إجمالي النفقات الرأسمالية للعام 50 مليون دولار أميركي تم تمويلها من خلال المقاولين والتدفقات النقدية التشغيلية وتمويل من أطراف ثالثة، ومن المتوقع أن يستمر الإنفاق في اتباع هذا التوجه في العام 2019.

### المستحقات التجارية

بلغت المستحقات التجارية للمجموعة في نهاية العام 163 مليون دولار أميركي، مقارنة بـ 239 مليون دولار أميركي في العام 2017، وجاء هذا الانخفاض بشكل أساسي نتيجة لارتفاع معدل التحصيل في مصر مقارنة بالإيرادات المسجلة.

بلغ إجمالي التحصيل في المجموعة 334 مليون دولار أميركي خلال العام، وبلغت مساهمة مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات 208 ملايين و114 مليون و12 مليون دولار أميركي على التوالي.

### المستحقات التجارية - دانة غاز مصر مليون دولار أميركي



أنهت الشركة عملية إعادة هيكلة الصكوك في 13 أغسطس 2018، وذلك من خلال عمليات إعادة شراء، وتسديد المبالغ النقدية، وإصدار صكوك جديدة بقيمة 530 مليون دولار أميركي لمدة ثلاث سنوات تستحق في أكتوبر 2020 بنسبة ربح مخفضة بقيمة 4٪ سنوياً.



ارتفعت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية بنسبة 22٪ من 46 مليون دولار في العام 2017 إلى 56 مليون دولار في 2018، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع مستوى الإنفاق الرأسمالي لشركة بيرل خلال العام.

## المستحقات التجارية

# 163 مليون دولار أمريكي

مقابل 239 مليون دولار في 2017

إضافة إلى ذلك، نجحت الشركة في العام 2018 بسداد كامل المبلغ المستحق بقيمة 23 مليون دولار بعقد الإجارة في مصر من شركة كورليس. ونتيجة لما ذكر أعلاه، وصل إجمالي الخفض الذي حققته الشركة في مديونيتها في العام 2018 ما مقداره 319 مليون دولار، أي بنسبة 44٪، مقارنة بمديونية مقدارها 723 مليون دولار في العام 2017. وفي سبتمبر 2018، حصل ائتلاف بيرل بتروليوم على تسهيلات قرض طويل الأمد بقيمة 150 مليون دولار أمريكي لتمويل نشاطات التطوير، وهذا القرض هو قرض محدد المسؤولية على مستوى بيرل.

أما فيما يتعلق بالالتزامات الخاصة بالصكوك المتبقية بقيمة 397 مليون دولار والمستحقة في أكتوبر 2020، سوف تنظر الشركة في كافة خيارات التمويل المتنوعة المتاحة لذلك، ولكن لن يتم وضع أي خيارات قبل تحديد الاحتياجات المالية المرتبطة بخطط الشركة التوسعية في إقليم كردستان العراق، وكذلك بعد صدور نتائج حفر بئر ميرك في مصر في النصف الأول من العام 2019.

واختتمت المجموعة العام بمستوى جيد من السيولة النقدية والرصيد البنكي بقيمة 407 ملايين دولار أمريكي، واقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح بقيمة 5.5 فلساً للسهم، أي بزيادة بنسبة 10٪ عن الأرباح الموزعة خلال عام 2018.

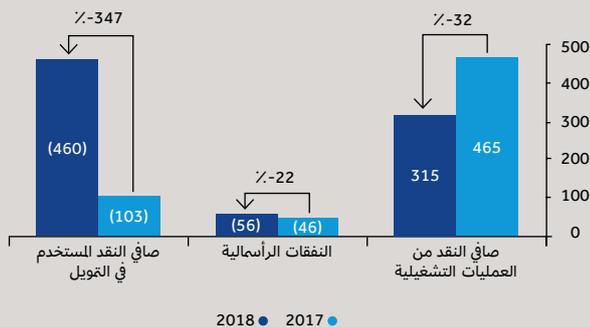
### التمويل

أنهت الشركة عملية إعادة هيكلة الصكوك في 13 أغسطس 2018، وذلك من خلال عمليات إعادة شراء، وتسديد المبالغ النقدية، وإصدار صكوك جديدة بقيمة 530 مليون دولار أمريكي لمدة ثلاث سنوات تستحق في أكتوبر 2020 بنسبة ربح مخفضة بقيمة 4٪ سنوياً.

بعد ذلك، أعادت الشركة شراء كمية من الصكوك الجديدة بقيمة 126 مليون دولار (القيمة الاسمية)، وبذلك بلغت قيمة الصكوك المستحقة بعد إعادة الشراء 404 ملايين دولار في 31 ديسمبر 2018. وبعد نهاية العام، أعادت الشركة أيضاً شراء المزيد من الصكوك بقيمة 7 ملايين دولار أمريكي (القيمة الاسمية)، ما أدى إلى خفض قيمة الصكوك للمستحقة إلى 397 مليون دولار أمريكي. وبذلك تكون الشركة قد أوفت بالتزاماتها في مرحلة ما بعد إصدار الصكوك فيما يتعلق باستخدام "المبلغ المخصص" والوصول بالصكوك المستحقة إلى المستوى الذي يتيح للشركة مواصلة سداد أرباح الصكوك بنسبة 4٪ سنوياً. كما ستنتظر الشركة بإمكانية إعادة شراء المزيد من الصكوك.

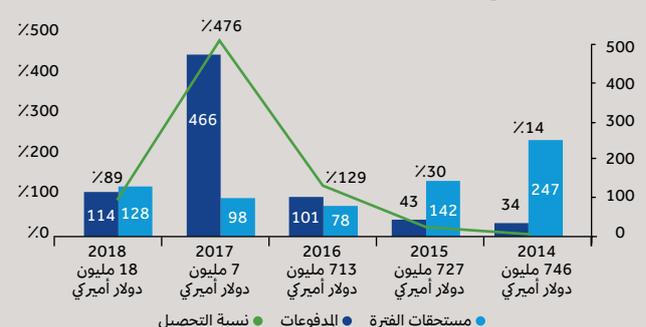
### التدفقات النقدية

مليون دولار أمريكي



### المستحقات التجارية - بيرل بتروليوم

مليون دولار أمريكي



ملاحظة: يتم احتساب نسبة التحصيل (%) بتقسيم التحصيل النقدي على مستحقات الفترة

# شهد العام 2018 تحسناً مستمراً في الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة والنتائج المتعلقة به

استمر التحسن في جودة الإبلاغ  
عن الحوادث والملاحظات المتعلقة  
بمعايير السلامة

خلال العام 2018، أبدت الإدارة التنفيذية والموظفون في شركة دانة غاز التزاماً واضحاً ومشاركة ملموسة في التركيز على تطبيق نهج وقائي لحماية الموظفين والمقاولين والبيئة والأصول والمجمعات التي تعمل فيها من المخاطر المحتملة.

### نقاط بارزة

- شهد العام 2018 تحسناً مستمراً في الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة والنتائج المتعلقة به، وانخفاضاً في المخاطر المرتبطة بالظروف والعمليات والإجراءات التي تؤثر على السلامة العامة والمقاولين والمجمعات والبيئة والأصول وسعة المجموعة.
- استمر التحسن في جودة الإبلاغ عن الحوادث والملاحظات المتعلقة بمعايير السلامة.
- في أكتوبر 2018، حققت منشأة غاز الزوراء ثلاثة أعوام من العمل دون أي إصابات.
- استمر التحسن خلال العام على صعيد اتخاذ إجراءات سريعة وفعالة للتعامل مع نتائج التحقيق في الحوادث، والاستفادة من التجارب لتطبيق نهج استباقي أفضل لمنع وقوع الحوادث في المستقبل.
- أظهر فريق الإدارة التنفيذية والمتوسطة التزامهم من خلال زيادة عدد الزيارات الميدانية وحملات التفتيش على إجراءات السلامة في العمليات خلال العام 2018 مقارنة بعام 2017، وكانت الغاية من ذلك تعزيز الوعي بالمخاطر والحد منها واتخاذ كل الإجراءات الوقائية والتشجيع على الالتزام بهذه الإجراءات والعمل على تحسينها والتأكيد على أهمية التزام الإدارة بها وإشراك الموظفين فيها.

- تم إنجاز دراسات تقييم الآثار البيئية والاجتماعية في مواقع الحفر في مصر في الوقت المحدد، ونجحت الشركة بتلبية المتطلبات الحكومية والحصول على الموافقات المتعلقة بالأنشطة في الوقت المناسب.
- ركز مديرو العمليات والمشرفون والموظفون في خورمور بشكل كبير على تحسين الأداء في الجوانب المتعلقة بالصحة والسلامة والبيئة، بحيث نجحت المنشأة في نهاية العام في تحقيق 850 يوم عمل (2.25 عام) دون حدوث إصابات مضيعة للوقت.
- جرى تنفيذ برامج تدريبية على إجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة ورفع كفاءة الموظفين والمتقاعدين عبر المجموعة. وركز التدريب بشكل أساسي على السلامة المركزة على أنماط السلوك القائمة وتضاريج العمل وتقييم المخاطر والقيادة الدفاعية والملاحظات المتعلقة بالسلامة.
- شهد العام 2018 إحرار المزيد من التقدم في مجال تطوير وتطبيق نظام سلامة أصول الشركة في مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة. وتم تحقيق أهداف مؤشرات الأداء الرئيسية المتعلقة بسلامة الأصول لهذا العام عبر جميع مواقع العمل، مع خفض حالات تعطل الأنابيب والهياكل بسبب الصدأ والتآكل. وتستمر برامج سلامة الأصول في جميع المواقع بالتطور والتقدم ويتم اتخاذ إجراءات محددة لضمان سلامة الأصول التشغيلية وتليتها لمعايير سلامة ونزاهة الأصول.

### الصحة والسلامة والأمن والبيئة في العام 2018

شهد العام التزاماً كاملاً بمعايير نظام إدارة السلامة المهنية 18001 OHSAS المعترف بها دولياً من قبل مقر الشركة في الشارقة وعملياتها في خورمور. حيث حافظت على شهادة الاعتماد التي حصلت عليها بعد إجراء تدقيق امتثال من قبل طرف ثالث.

(ملاحظة: ستتغير هذه المعايير في العام 2019 إلى الإيزو 45001 التعلق بمسائل الصحة والسلامة في أماكن العمل). واجتازت شركة "دانة غاز مصر" تدقيق الامتثال الإلزامي لأنظمة إدارة الصحة والسلامة لمعايير نظام إدارة السلامة والصحة المهنية 18001 وأيزو 14001. كما نجحت شركة واسكو، الشركة المشغلة لأصول الوسطاني، بالحصول مرة أخرى على شهادة نظام إدارة السلامة والصحة المهنية 18001 وأيزو 14001 لنظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة. وحافظت شركة إكستيران، مقالو التشغيل والصيانة في مصنع غاز الزوراء، على التزامها بمعايير شهادة اعتماد نظام إدارة الصحة والسلامة والبيئة والجودة من قبل نظام إدارة السلامة والصحة المهنية 18001 وأيزو 14001 وأيزو 9001.

شهد العام 2018 تشغيلاً آمناً لمنشأة غاز الزوراء، بمرافقها البحرية والبرية. واستمر التوجه والتركيز خلال العام على أداء السلامة في العمليات والسعي لبلوغ "الهدف صفر" الذي بدأ العمل لتحقيقه في فبراير 2016. ولم يقع خلال العام الثالث لتشغيل هذه الأصول أي إصابات أو حوادث كبيرة، ويعود الفضل في ذلك إلى الإدارة والقيادة الفعالة للعمليات وتركيز الجميع على السلامة والبيئة.

وفي إطار تنفيذ خطط عمل الشركة في مصر، تواصلت أنشطة الحفر والإنشاء، وإلى جانب أنشطة الحفر، تم تنفيذ عمليات ربط للآبار وتوسيع خطوط الأنابيب وتحديث معدات إنتاج الغاز. وركزت فرق العمل خلال هذه الأنشطة على الأداء الخاص بالصحة والسلامة والبيئة والنتائج المتعلقة به. ووقعت حادثة واحدة مضيعة للوقت أصيب خلالها أحد العاملين التابعين للمقاول وذلك بسبب خطأ في وصلات ضخ مؤقتة في موقع أحد الآبار. انصب اهتمام شركة "دانة غاز مصر" وشريكها واسكو في العام 2018 على التزام المقاولين بإدارة السلامة لتحسين الأداء على صعيد إدارة السلامة والبيئة من خلال إجراء مراجعات أداء دورية وورشات عمل.

## استمر التحسن خلال العام على صعيد اتخاذ إجراءات سريعة وفعالة للتعامل والاستجابة لنتائج التحقيق في الحوادث.

- المخاوف المتعلقة بالآثار البيئية والاجتماعية في المجتمعات التي تعمل فيها
- التهديدات الأمنية المستمرة المرتبطة بالصرعات وأعمال الإرهاب في مناطق العمليات

### قياس الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة

لازلنا حريصين على الإبلاغ عن الحوادث (الكبرى والصغرى) عبر المجموعة، مما يمكننا من الاستفادة من التجارب وتحسين الأداء على هذا الصعيد ويتم قياس أداء المجموعة على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة من خلال مؤشرات الأداء التالية:

- حالات الوفيات
- عدد ساعات العمل المحققة
- إجمالي نسبة تكرار الإصابات المسجلة
- الحوادث عالية الاحتمال
- حوادث الطرق الرئيسية

### التحديات التي واجهتنا

تمثلت التحديات الرئيسية التي واجهتها شركة دانة غاز في العام 2018 فيما يتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة بما يلي:

- تطبيق سلوكيات وممارسات متسقة ومأمونة للسلامة في مكان العمل
- ثقافة السلامة عند المقاولين
- تحديد المخاطر وتقييمها والسيطرة عليها
- كفاءة الإشراف الميداني وموظفي المقاولين
- التطبيق المتناسق للإجراءات والممارسات المتعلقة بالسلامة والبيئة
- اتخاذ تدابير لمنع وقوع الحوادث والشبكة والحوادث عالية الاحتمال
- تحسين مستوى التحقيق في الحوادث وسرعة اتخاذ الإجراءات
- استمرار التحديات المتعلقة بامتثال المقاولين لمعايير السلامة والإدارة البيئية
- التحسين المستمر في سلامة العمليات وعناصر السلامة الرئيسية

في أواخر يونيو 2018، حفرت بيرل بتروليوم أول بئر لها في شمال العراق، وتولت شركة دانة غاز، بصفتها شريكة في التشغيل مع شركة نفط الهلال، مسؤولية حفر الآبار في إقليم كردستان العراق خلال العام 2018، حيث قامت بحفر آبار لاحقة في يوليو وأغسطس 2018. انطوى حفر الآبار على صعوبات فنية وتحديات في مجال الأمن والسلامة.

ولسوء الحظ، حدث في 16 نوفمبر 2018 انفجار في موقع الحفر في جمجمال 3 أدى إلى مقتل أحد العاملين المقاولين. كان ذلك حادثاً مأساوياً بالنسبة لشركة دانة غاز، وقد اتخذت الشركة منذئذ كل الإجراءات للتعامل مع التحديات الفنية في موقع الحفر ذاك لضمان عدم تكرار هذا الحادث المأساوي.

### قياس الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة

لازلنا حريصين على الإبلاغ عن الحوادث (الرئيسية والصغيرة) عبر المجموعة، مما يمكننا من الاستفادة من التجارب وتحسين الأداء على هذا الصعيد.

2015	2016	2017	2018	المقاييس الرئيسية
0	0	0	1	حالات الوفيات
7.9	5.4	4.5	5.9	عدد ساعات العمل المحققة (مليون ساعة عمل)
7	10	5	9	حالات الإصابة المسجلة
0.18	0.36	0.22	0.33	إجمالي نسبة تكرار الإصابات المسجلة
18122	21398	12657	31040	الملاحظات المتعلقة بالسلامة
٪71	٪83	٪85	٪88	نسبة الملاحظات التي تم التعامل معها
14	9	6	5	الحوادث عالية الاحتمال
1	10	0	4	حوادث الطرق الرئيسية
8.0	6.4	5.7	*6.4	عدد الكيلومترات المقطوعة (مليون كيلومتر)
0.21	0.31	0.00	0.12	تكرار حوادث المركبات

- يتضمن عدد الكيلومترات المقطوعة في 2018 أنشطة الحفر في إقليم كردستان العراق خلال الفترة من يونيو إلى ديسمبر 2018 (4.4 مليون كيلومتر، دانة غاز/دانة غاز مصر/الزوراء/نفط الهلال ودانة غاز و2 مليون كيلومتر في بيرل بتروليوم)

## المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة والإجراءات المتخذة للحد منها

واصلنا خلال العام 2018 التركيز على الحد من المخاطر التي تهدد الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ونجحنا في تحقيق تقدم إيجابي على هذا الصعيد. وجاءت هذه المخاطر حصيلة مصفوفات مخاطر الأصول ووحدات الأعمال، التي أصبحت عنصراً رئيسياً للنقاش على جدول أعمال اجتماعات الإدارة العليا ومجلس الإدارة التي تعقد على أساس ربع سنوي.

## أساليب الرقابة على المخاطر المطبقة في 2018 (أبرز النقاط)

سمة المخاطر	أساليب الرقابة على المخاطر المطبقة في 2018 (أبرز النقاط)
مواصلة التركيز على ثقافة راسخة للسلامة عبر المجموعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• نظام المجموعة لإدارة المخاطر التشغيلية كدليل إرشادي للحد من المخاطر</li> <li>• نظام يولي المعايير العالمية لإدارة البيئة والسلامة في المجموعة وفي وحدات الأعمال</li> <li>• دور واضح للإدارة العليا في مجال السلامة مع زيادة عدد الزيارات الميدانية</li> <li>• الإبلاغ في الوقت المناسب عن الحوادث وتحليل الأسباب التي أدت إليها</li> <li>• مراجعة ومشاركة الدروس المستخلصة من الحوادث</li> <li>• إدراج مؤشرات أداء رئيسية ثلاثية الأبعاد المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة في بطاقة الأداء الخاصة بالمجموعة</li> <li>• الاحتفاء مع الموظفين بالإنجازات على صعيد الصحة والسلامة والبيئة</li> </ul>
الاتساق في تقييم مخاطر الصحة والسلامة والأمن والبيئة في مختلف أعمال المجموعة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الاهتمام بتحديد المخاطر والإجراءات المطلوبة للحد منها</li> <li>• الاستفادة من الضوابط: تقييم المخاطر وتحديد المخاطر وخفضها إلى أدنى مستوى معقول عملياً (ALARP)، والحصول على تصاريح العمل، وإدارة التغيير، وتقييم الآثار البيئية والاجتماعية</li> <li>• إبراز كفاءة الجهات الفنية والضمان الفني</li> <li>• دراسة أداء الشركات المماثلة ودراسة حالة الجاهزية والاستفادة من التجارب السابقة</li> </ul>
ضمان الصحة والسلامة والأمن والبيئة في المشاريع	<ul style="list-style-type: none"> <li>• الامتثال لنظام إدارة المخاطر التشغيلية والنظم والضوابط اللازمة لإدارة الصحة والسلامة</li> <li>• التزام المقاولين بإدارة الصحة والسلامة</li> <li>• تقييم المخاطر واستعراض أداء الشركات المماثلة</li> <li>• الإشراف على المشاريع من قبل كوادر فنية مؤهلة</li> <li>• تلبية المشاريع لمتطلبات الصحة والسلامة والأمن والبيئة</li> </ul>
ضمان معرفة المخاطر الناجمة عن الحوادث الرئيسية والسيطرة عليها	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إجراء تدريبات السلامة، الكفاءة وضمان الجوانب الفنية</li> <li>• مراجعة مخاطر الحوادث الرئيسية في المرافق التشغيلية</li> <li>• إعداد قوائم بعناصر السلامة الرئيسية في المرافق التشغيلية</li> <li>• استقصاء عالي المستوى لجميع الحوادث عالية الاحتمالات</li> <li>• التركيز على الدروس المستخلصة والتحسين المستمر</li> </ul>
الاتساق في امتثال المقاولين لمعايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة	<ul style="list-style-type: none"> <li>• إصدار لوائح بمتطلبات المشاريع والعمليات فيما يتعلق بمتطلبات الصحة والسلامة والأمن والبيئة</li> <li>• مواصلة بذل الجهود للحد من الحوادث المتعلقة بأداء قيادة السيارات وإجراءات إدارة التنقلات</li> <li>• معايير وإجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة الخاصة بمقاولي الحفر والبناء</li> <li>• متطلبات الكفاءة فيما يتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة لدى موظفي المقاولين.</li> </ul>



إنجاز ثلاثة أعوام دون وقوع أي إصابات في منشأة الزوراء لمعالجة الغاز، أكتوبر 2018.

# تعتمد شركة دانة غاز إجراءات فعّالة لإدارة المخاطر عبر المجموعة بأسرها

## مجلس الإدارة والمسؤولية التنفيذية

يتولى مجلس الإدارة في دانة غاز مهمة الإشراف الاستراتيجي وقيادة المجموعة وتحمل مسؤولية تطبيق أنظمة فعّالة للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر. ويتضمن ذلك تقييم المخاطر التي تؤثر على إنجاز الأعمال التجارية وتنفيذ الخطة الاستراتيجية، والإشراف على استراتيجيات تخفيف تلك المخاطر والحدّ منها. وقد أنط مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على عملية إدارة المخاطر إلى لجنة التدقيق والامتثال بدعم من إدارة التدقيق الداخلي في المجموعة. كما تعد إدارة المخاطر جزءاً أساسياً في عملية التخطيط السنوي وإدارة الأداء لدى الشركة. وتخضع المخاطر وفرص الأعمال التجارية الرئيسية والاستراتيجية للمراجعة الفصلية من قبل مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والامتثال.

تعتمد شركة دانة غاز إجراءات فعّالة لإدارة المخاطر عبر المجموعة بأسرها، بحيث تضمن أخذ المخاطر بالحسبان على كل المستويات داخل الشركة، ويتم التعامل مع أي من المسائل من خلال مبدأ التصعيد، وذلك من خلال نقلها من مستوى الإدارات إلى مستوى المجموعة ومن مستوى مجلس الإدارة إلى المسؤولين في الإدارات والبلدان. تم مناقشة المخاطر الرئيسية على مستوى مجلس الإدارة، فيما يتم تفويض إدارتها لفريق الإدارة التنفيذية والإدارة العليا تحت إشراف مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه.

إن الرصد المبكر للمخاطر الرئيسية وتقييمها والتخفيف منها من العناصر المهمة في عمليات الإدارة والحوكمة المؤسسية في شركة دانة غاز. فالإجراءات الفعّالة في إدارة المخاطر ضرورية جداً لضمان الكفاءة التشغيلية للمشاريع ووحدات الأعمال والأنشطة الرئيسية والمجموعة ككل. لقد تبنت دانة غاز أفضل ممارسات إدارة المخاطر التي تغطي المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية، إلى جانب مخاطر الامتثال والصحة والسلامة والأمن والبيئة، وذلك من أجل تحقيق الاستفادة القصوى من الفرص وحماية مصالح المساهمين.

## أ. التأكيدات الرقابية والتشغيلية

إدارة يومية للأعمال والأنشطة الوظيفية بما يتماشى مع إجراءات الرقابة الداخلية

## ب. التأكيدات الداخلية

- 1) التأكيدات من خلال هيكل مجلس الإدارة ولجانه
- 2) التأكيد والإشراف من قبل المقرات الرئيسية (الشارقة، مصر) فريق الإدارة التنفيذية واللجان الفرعية المنبثقة عنها، فرق إدارة وحدات الأعمال
- 3) التدقيق الداخلي من قبل إدارة التدقيق في المجموعة ومن قبل الشركاء في الإئتلاف

## ج. التأكيدات المستقلة

- 1) مدققين خارجيين (تدقيق مالي)
- 2) احتياطات النفط والغاز، الصحة والأمن والسلامة والبيئة، مستشارون فنيون
- 3) التدقيق وضبط المخالفات من قبل إدارة التدقيق في المجموعة

## عوامل المخاطر والشكوك

تتعرّض أعمال دانة غاز التجارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعدد من المخاطر والشكوك المحتملة، سواء بمفردها أم مع غيرها، ومن شأن هذه المخاطر أن تؤثر جوهرياً على استراتيجية المجموعة وأدائها التجاري، أو سمعتها، بما قد يؤثر بدوره على عوائد المساهمين، وقد يشمل ذلك أرباح الشركة أو سعر سهمها. وتواصل المجموعة العمل بشكل دائم لتحديد تلك المخاطر وإدارتها. وقد تكون بعض المخاطر المدرجة أدناه خارجة عن سيطرة دانة غاز، كما يمكن أن تتأثر المجموعة كذلك بمخاطر وشكوك أخرى إلى جانب المخاطر المدرجة أدناه.

### عدم القدرة على تجديد الاحتياطات المستنفذة

يتراجع معدل الإنتاج من احتياطات النفط والغاز الطبيعي نتيجة استنزافها، ولذلك تحتاج المجموعة إلى استبدال المخزونات المستنفذة باحتياطات مثبتة جديدة مجدية التكلفة وعلى أساس ثابت. يعتمد تحقيق النمو في الإنتاج على عدد من العوامل، مثل النجاح في اكتشاف المصادر الهيدروكربونية وتطويرها، والاستفادة من فرص كافية للاستحواذ على موارد جديدة، وتقييم الحقول وجودة وأداء المخزونات والتفسير الدقيق للبيانات وظروف الحفر وتكاليفه وتوافر المنصات والموارد البشرية والفنية الكافية. هناك منافسة شديدة على امتيازات الاستكشاف والتطوير والوصول إلى موارد النفط والغاز، وقد يؤثر الفشل في تأمين موارد جديدة مناسبة على توقعات نمو إنتاج المجموعة بعد العقد المقبل.

### الوصول إلى أسواق جديدة للغاز والبيئة التنافسية

يمكن أن تسفر البيئة التنافسية، بالإضافة إلى عدم القدرة على تحليل أسواق الغاز الجديدة وفهمها والاستجابة لها والوصول إليها، عن فقدان جزء كبير من الحصة السوقية والتأثير على المركز المالي للمجموعة. وقد ينجم هذا عن عدم القدرة على تقديم مشاريع غاز جديدة في الوقت المحدد وفهم البيئة التنافسية لموردي الغاز الجدد في دولة الإمارات العربية المتحدة، وجمهورية مصر العربية، وإقليم كردستان العراق والأسواق القريبة. وتواجه دانة غاز منافسة قوية من شركات النفط الوطنية التي تسيطر على نسبة كبيرة من الاحتياطي العالمي، وشركات النفط الدولية التي تعمل في المنطقة. ويمكن لهذه المنافسة أن تجعل الوصول إلى احتياطات وأسواق غاز جديدة أكثر صعوبة.

إن عملية إدارة المخاطر في دانة غاز مدعومة بالضوابط الداخلية (الإطار الذي يحدد جميع السياسات والمعايير والعمليات وغيرها) والضوابط اللازمة لإدارة أنشطة الشركة والمخاطر المرتبطة بها. وعلى مدار العام 2018، خضعت الضوابط الداخلية الأساسية المطبقة في دانة غاز للمراجعة الدورية والتحديث. وتضمنت السياسات الرئيسية قواعد السلوك المهني، ومكافحة غسيل الأموال، ومكافحة الرشوة والفساد، ودليل تفويض السلطات، وأنظمة الإدارة الفنية والسياسة المتعلقة بمكان العمل. وتمت مراجعة الضوابط المالية والتشغيلية الأخرى فيما يتعلق بتطويرها وتوضيحها وفهمها وتنفيذها ومراقبتها، وذلك لضمان فعاليتها في الحد من المخاطر.

في الربع الأول من العام 2018، أكد الموظفون ووحدات الأعمال التزامهم بالضوابط الرئيسية، مثل قواعد السلوك المهني وسياسات مكافحة غسيل الأموال والرشوة والفساد التي تم تطبيقها خلال العامين 2017 و2018، وسيتم إجراء تدقيق داخلي مستقل في العام 2019 للتأكد على الامتثال بهذه الضوابط.

### المخاطر الجيوسياسية والسيادية

يعتمد نجاح المجموعة جزئياً على فهم وإدارة العوامل السياسية والاقتصادية، وظروف السوق في مختلف مجالات الاقتصاد المتنوعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ومن بين المخاطر المرتبطة بالبلدان التي تتواجد فيها عمليات الشركة والتي قد تؤثر على أعمال المجموعة وسعمتها: تقلب العملات المحلية، والتغيرات غير المتوقعة في القوانين واللوائح والمعايير المحلية، وإلغاء الحقوق التعاقدية وتغييرها وانتهائها، وإعادة تقييم القوانين الضريبية القائمة، وعدم الاستقرار الإقليمي والحكومي، والتدخل الحكومي في قرارات منح التراخيص، وارتفاع الرسوم أو الضرائب التي تفرضها الحكومات، ومصادرة الموجودات، والعقبات السياسية أمام إنجاز المشاريع الرئيسية.

### الإيرادات والسيولة

تتعرض دانة غاز لمخاطر السيولة، بما في ذلك المخاطر المرتبطة بإعادة تمويل القروض عند استحقاقها، ومخاطر عدم القدرة على تحويل الموجودات المالية إلى سيولة بسهولة وبدون خسارة القيمة. وقد يُطلب من المجموعة تقييد مخصصات انخفاض قيمة الموجودات نتيجة لأحداث خارجة عن سيطرة المجموعة. كما تتعرض دانة غاز للمخاطر المتعلقة بالإيرادات المتأخرة والسيولة بسبب تأخير المدفوعات من قبل أطراف أخرى (بما في ذلك الكيانات السيادية) أو عجزها عن تلبية المدفوعات أو الالتزامات التشغيلية. وقد تنشأ هذه المخاطر في بعض الاتفاقيات فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة لمبيعات المنتجات البترولية.

وتُناط مسؤولية مراقبة مخاطر الأعمال التجارية وإدارتها بفريق الإدارة التنفيذية ورؤساء الأقسام ووحدات الأعمال كل ضمن اختصاصه. يتولى المديرون، بشكل فردي، وضمن حدود الصلاحيات الممنوحة لهم مسؤولية تحديد المخاطر وتقييم احتمال حدوثها وتأثير بعض المخاطر اليومية واتخاذ القرار بشأن القضاء عليها أو الحد منها إلى مستوى مقبول يتوافق مع المعايير العالمية المطبقة ضمن نطاق أعمال الشركة.

### عملية إدارة المخاطر

تحدد سجلات المخاطر وخرائطها جميع المخاطر المتأصلة والمتبقية التي تواجهها المجموعة والتي يتم تقييمها وفق احتمال حدوثها وتأثيرها المحتمل على المجموعة. يمكن أن تؤثر المخاطر على الجانب المالي أو على الجوانب المتعلقة بالصحة والأمن والسلامة والبيئة أو على الجدول الزمني للأعمال أو السمعة. يفيد هذا التقييم في تمكين المسؤولين المعنيين من معرفة مدى فعالية الضوابط المتبعة حالياً وقوتها وتحديد الإجراءات التخفيفية المفترض اتخاذها. خلال عملية إدارة المخاطر، يتم الحصول على الضمانات والتأكدات على كل مستوى من المستويات في وحدات الأعمال.

خلال العام 2018، راجع الفريق التنفيذي بشكل فعال المخاطر المرتبطة بخطة العمل، كما ركز بشكل أكبر على خطط العمل في سجل المخاطر الخاص بالمجموعة. يفيد هذا التقييم في تمكين المسؤولين المعنيين من تحديد مدى قوة وفعالية الضوابط والإجراءات الحالية المتخذة لتخفيف المخاطر وتحديد الإجراءات الإضافية المطلوبة للحد من المخاطر إلى المستوى المقبول. وأسفرت المراجعات الفصلية الخاصة بالمخاطر والتدقيق عن تكوين منصة أبحاث مناقشة المخاطر وفرص الأعمال الجديدة، ونتيجة لذلك تم اتخاذ قرارات مدروسة حول مسارات العمل المثلى. بالإضافة إلى المخاطر القصيرة والمتوسطة المدى المرتبطة بإنجاز خطط العمل، قامت اللجنة التنفيذية بالنظر إلى المخاطر المتوسطة والبعيدة المدى ومخاطر الفرص التجارية التي تواجهها الشركة. ومثل السنوات الماضية تم دراسة المخاطر بشكل أعمق عام 2018 من خلال استخدام خريطة المخاطر الصادرة عن المنتدى الاقتصادي العالمي والتي تشمل المخاطر الخاصة بالمنطقة وصناعة النفط والغاز، حيث يتم دمج الأخطار العالمية عالية المستوى بشكل تنازلي (من الأعلى إلى الأسفل) في تقييمات المخاطر التصاعدية (من الأسفل إلى الأعلى) لشركة دانة غاز.

## يعتمد نجاح المجموعة جزئياً على فهم وإدارة العوامل السياسية والاقتصادية وظروف السوق في مختلف مجالات الاقتصاد المتنوعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

### أداء الأصول وسلامتها

يعتمد مستوى إنتاج الشركة (ومن ثم عائدها) على الأداء التشغيلي المسخر لأصولها المنتجة. فهذه الأصول تخضع لعدد من القضايا التشغيلية، من بينها: انخفاض توافر تلك الأصول بسبب الأنشطة المخطط لها مثل الصيانة أو الإغلاق، أو الانقطاع غير المخطط له، إنتاجية الآبار وكفاءتها، وتلوث المنتجات، وأداء الشركاء والمقاولين في المشاريع المشتركة. إضافة إلى ذلك، قد يؤدي الإخفاق في الحفاظ على سلامة الأصول إلى حوادث تسريب، ومخاطر الحوادث الكبرى، والحوادث البحرية، وخروج الآبار عن السيطرة.

### تمويل المشاريع والتمويل المؤسسي

يعتمد تمويل المشاريع والتمويل المؤسسي في دانة غاز على عدد من العوامل، من بينها الإيرادات المتحققة والتدفقات النقدية الناتجة عن عملياتنا، والتزامات الصكوك، والاختلاف في مستوى الإنفاق الرأسمالي المخطط له، والنجاح في الحصول على عقود تطوير جديدة، والعائدات المتحققة من بيع الأصول، وأسعار النفط والغاز، والاتفاقيات الجديدة مع الحكومات لزيادة معدلات الإنتاج. وقد تعتمد قدرة دانة غاز على الحصول على تمويل مشاريع جديدة بشروط مناسبة على كفاءة أداء الأعمال والسيولة والإيرادات. إضافة إلى ذلك، قد يتأثر التمويل بأي شطب مستقبلي للأصول من شأنه أن يؤثر على الميزانية والسمة.

### الصحة والسلامة والأمن والبيئة

تتطوي أنشطة التنقيب، والإنتاج، والنقل والمعالجة على قدر كبير من المخاطر الكبيرة المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة. وقد تؤدي الحوادث الكبرى، والإخفاق في إدارة تلك الأخطار إلى حدوث إصابات أو خسائر في الأرواح، أو التأخير في إنجاز المشاريع، أو إلغاء أعمال التنقيب، أو إلحاق الضرر بالبيئة، أو خسارة بعض المرافق مع خسائر أخرى أو تأجيل الإنتاج وتأخير الإيرادات.

### سمعة الشركة والترخيص للعمل

قد تتعرض المجموعة لفقدان سمعتها لأسباب منها القصور في الحوكمة المؤسسية، والمسؤولية الاجتماعية للشركة، والمسائل المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة، والامتثال التنظيمي، والإفصاح عن نتائج خاطئة. وقد يؤثر هذا على الإيرادات المستقبلية، وزيادة تكاليف التشغيل والتكاليف الرأسمالية والتنظيمية، أو تدمير القيمة للمساهمين. ولقد عمدت المجموعة على مدار سنوات إلى تطبيق نهج راسخ في مجال الحوكمة المؤسسية، والسلوك المؤسسي، وسلامة الموجودات، وأنظمة وإجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وسوف تواصل تعزيز ذلك بما يماشى مع أي تغييرات في الأطر التنظيمية في البلدان التي تعمل فيها.

### الموارد البشرية وتخطيط التعاقب الوظيفي

يعتمد أداء المجموعة، ونتائجها التشغيلية، ونموها المستقبلي على قدرتها على اجتذاب الأفراد الذين يتمتعون بمستوى الخبرة والمعرفة المناسبين والمحافظة عليهم وتحفيزهم وتنظيمهم. وتعتمد دانة غاز نهجاً منتظماً لضمان تلبية احتياجاتها طويلة الأمد من الموارد البشرية، فضلاً عن توفير احتياجات الموارد قصيرة وبعيدة الأمد لتوقع وإدارة متطلبات الأفراد التي تركز عليها خطط الأعمال الخاصة بالمجموعة. وتهدف المجموعة إلى تحديد أفضل الأشخاص من خلال تخطيط التعاقب بين الموظفين وإدارة المواهب، إلى جانب التوظيف الفعال.

### التأمين

قد لا تتمكن الشركة من الحصول على التأمين اللازم للحد من المخاطر وذلك نتيجة للقيود المفروضة على توافر التغطية، وشهية السوق، والسعة الإنتاجية، والتسعير، وقرارات السلطات التنظيمية. وكذلك، قد لا تتمكن الشركة من التأمين على بعض المخاطر الأساسية المرتبطة بأنشطتها، أو قد يكون من غير المجدي التأمين عليها من الناحية الاقتصادية. وبالتالي يمكن أن تتكبد دانة غاز خسائر كبيرة من جراء المخاطر العديدة التي لا يغطيها التأمين.

### مخاطر أخرى

هي المخاطر الأخرى التي يتم مراجعتها وتقييمها بانتظام من قبل اللجنة التنفيذية لشركة دانة غاز، ومن بينها: أسعار السلع والأمن المعلوماتي وإدارة الأطراف المرتبطة بالشركة.

إن عملية إدارة المخاطر في دانة غاز مدعومة بالضوابط الداخلية (الإطار الذي يحدد جميع السياسات والمعايير والعمليات وغيرها) والضوابط اللازمة لإدارة أنشطة الشركة والمخاطر المرتبطة بها.



# تتطلع دانة غاز دائماً إلى الالتزام بأعلى معايير حوكمة الشركات

ترى شركة دانة غاز أن تبني أفضل ممارسات حوكمة الشركات هو أحد العناصر الرئيسية اللازمة لبناء شركة قوية وضمن سمعة تجارية سليمة في الشرق الأوسط وعلى الصعيد الدولي.

## لمحة عامة

يلتزم مجلس إدارة دانة غاز بالحفاظ على ممارسات حوكمة فعالة في المجموعة بما يماشى مع قرار هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (7/ر.م) لعام 2016 بشأن معايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات المساهمة العامة. يؤمن المجلس أن الحوكمة الجيدة تدعم مصالح المساهمين والنمو المستدام. ويستعرض المجلس فيما يلي الطريقة التي تم فيها تطبيق مبادئ الحوكمة ضمن المجموعة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018.

تتطلع دانة غاز دائماً إلى الالتزام بأعلى معايير حوكمة الشركات مع التركيز على المساءلة، والشفافية، والنزاهة. وترى شركة دانة غاز أن تبني أفضل ممارسات حوكمة الشركات هو أحد العناصر الرئيسية اللازمة لبناء شركة قوية وضمن سمعة تجارية سليمة في الشرق الأوسط وعلى الصعيد الدولي. في يونيو 2015، كُلفت شركة دانة غاز "معهد حوكمة"، المعهد المتخصص في حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، بتنفيذ مراجعة لممارسات حوكمة الشركات التي تتبعها الشركة في ضوء القرار الوزاري رقم 2009/518 والذي حل محله القرار رقم (7/ر.م) لعام 2016 الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع الخاص بضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي. وأكد التقرير المقدم لإتمام الشركة بأفضل الممارسات المتعلقة بالحوكمة، كما تضمن عدداً من التوصيات التي من شأنها ضمان مواصلة الشركة اتباع أعلى معايير الحوكمة.

وخلال العام 2018، استمر تنفيذ خطط العمل لتنفيذ التوصيات الرئيسية في إطار مراجعة لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات، وساهمت هذه الخطط في تعزيز نظام حوكمة الشركات.

## إجراءات حوكمة الشركات في 2018

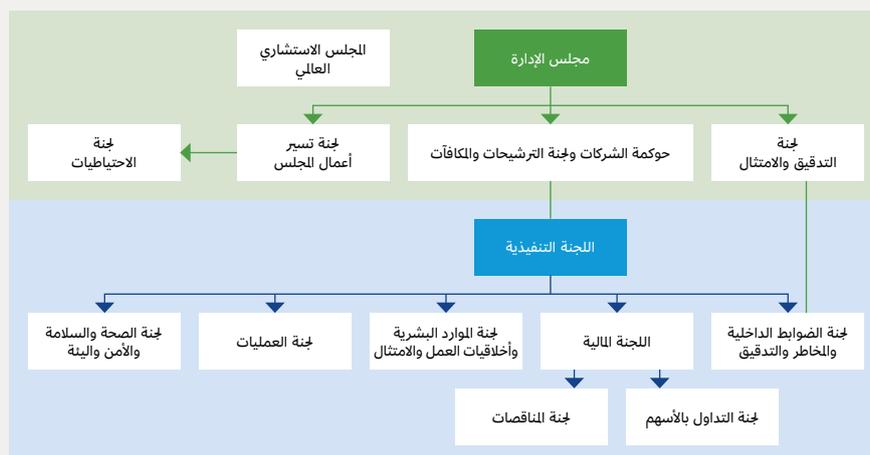
### انتخابات مجلس الإدارة

عُقد الاجتماع السنوي للجمعية العمومية في أبريل 2018، واختم بانتخاب 11 عضواً جديداً لمجلس الإدارة لفترة السنوات الثلاث المقبلة.

وتضمنت قائمة الأعضاء الذين أُعيد انتخابهم كل من السادة:

- السيد/ حميد جعفر، عضو غير تنفيذي ورئيس مجلس الإدارة
- السيد/ راشد سيف الجروان، عضو مستقل
- السيد/ مجيد جعفر، عضو غير تنفيذي
- السيد/ فاروق نركيزيان، عضو مستقل
- السيد/ سعيد عراطة، عضو مستقل
- السيد/ عبد الله علي المجدوعي، عضو مستقل
- السيد/ زياد عبد الله كلداري، عضو مستقل
- السيد/ هاني حسيّن التركيت، عضو مستقل

## هيكل لجنة حوكمة الشركة (2018)



### مجلس الإدارة والمسؤوليات

تتولى الجمعية العمومية كل ثلاث سنوات انتخاب مجلس الإدارة، وجرى الانتخاب الأخير في 2018، كما هو مبين في الجزء 2 (أ). يضم مجلس الإدارة رجال أعمال متميزين من دول مجلس التعاون الخليجي وأعضاء آخرين يتمتعون بخبرة كبيرة في قطاع النفط والغاز. ويتألف مجلس الإدارة الحالي من أحد عشر عضواً، منهم تسعة أعضاء مستقلين، وعضوين غير تنفيذيين.

تشمل مسؤوليات مجلس إدارة الشركة المهام التالية: صياغة استراتيجيات الشركة وخططها التجارية والموافقة عليها، والموافقة على الميزانية السنوية وتخصيص الموارد، ووضع الأولويات الاستراتيجية والموافقة على الفرص التجارية، ومراقبة دقة البيانات المالية والتقارير المالية وفعالية الضوابط الداخلية، وتقييم أداء الإدارة التنفيذية، ووضع اللوائح الداخلية والأنظمة والإجراءات فيما يتعلق بإدارة الشركة، ومراقبة الشؤون المالية والمسائل المتعلقة بشؤون الموظفين، وتعيين وتخطيط التعاقب الوظيفي لكبار المدراء التنفيذيين.

إن مجلس الإدارة مستقل عن إدارة الشركة، فهو يتألف من أعضاء غير تنفيذيين وأعضاء مستقلين. في جميع الأحوال، يجب أن يكون ثلث أعضاء مجلس الإدارة على الأقل مستقلين وأغلبية الأعضاء من غير التنفيذيين، مع تمتعهم بمهارات فنية ومالية وخبرات قيمة تستفيد منها دانة غاز.

### اللجان التابعة لمجلس الإدارة

ينبثق عن مجلس إدارة الشركة ثلاث (3) لجان دائمة، تأسست كل منها بموجب ميثاق خطي ينص على نطاق عملها والمسؤوليات الموكلة إليها. وتتضمن هذه اللجان:

- لجنة التدقيق والامتثال
- لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات
- لجنة تسيير أعمال المجلس

وحصلت دانة غاز على تقييم 4 من 5 (أعلى مستوى ممكن) في أربعة من المعايير السابقة، وتقييم 3 من 5 في المعيارين الآخرين. خلال الفترة التقييمية من العام 2019، سيتم وضع خطط وتنفيذها لسد الثغرات في ممارسات النزاهة، كما ستواصل الشركة جهودها لتحسين الإجراءات الداخلية وتعزيز نقاط القوة الحالية. وسيتم إعادة تقييم إجراءات النزاهة في نهاية العام 2019.

### تطبيق ممارسات حوكمة الشركات وتحسينها

طُرحت الإدارة خلال العامين 2017 و2018 مجموعة من ضوابط الحوكمة في حلقات توعوية للموظفين حول المبادئ الأساسية وسبل تطبيقها. تضمنت تلك الضوابط قواعد السلوك المهني، وسياسة مكافحة الفساد والرشوة، وسياسة مكافحة غسيل الأموال، وسياسة مكان العمل. وأجري في نهاية العام تدريب للتأكد من إدراك الموظفين لهذه الضوابط الخمسة والتزامهم بها، وسيتم تكرار الأمر ذاته مع ضوابط أخرى خلال العام 2019. ومن المخطط إجراء تدقيق حول تطبيق سياسة مكافحة الرشوة والفساد وغسيل الأموال في العام 2019.

وخلال عام 2018 استمر تطبيق خطة العمل المتعلقة بالمقترحات الرئيسة حول تقييم مجلس إدارة الشركة (المقدمة في العام 2017). تتضمن الخطة 27 بنداً مستعدة جميعها من التوصيات الثمان الرئيسية. وسيستمر تطبيق هذه الخطة تدريجياً خلال العام 2019 لتعزيز إجراءات حوكمة الشركة.

تعد المعايير العالية لحوكمة الشركة أحد العوامل الرئيسية المساهمة في نجاح الشركة على المدى البعيد وخلق الثقة في التعامل بين الشركة وأصحاب المصلحة فيها. ستواصل شركة دانة غاز مراجعة وتطوير إطار الحوكمة في ضوء التغييرات الحاصلة في البيئة الخارجية والأداء المؤسسي ووفق أفضل الممارسات المتبعة.

وتضمنت قائمة الأعضاء الجدد كل من السادة:

- السيد/ شاهين محمد المهري، عضو مستقل
- السيد/ نور الدين سحويل، عضو مستقل
- السيد/ عادل إدريس العوضي، عضو مستقل (استقال في نوفمبر 2018)

بعد استقالة السيد عادل إدريس العوضي تم تعيين السيد جاسم محمد ربيع الصديقي عضواً في مجلس الإدارة في نوفمبر 2018.

تضمنت قائمة أعضاء مجلس الإدارة التقاعدين سمو الشيخ سلطان بن أحمد القاسمي والسيد ناصر النوبس والسيدة فاطمة عبيد الجابر.

### تقييم مؤشر النزاهة المؤسسية في منطقة الخليج

خلال العام 2018، تم تقييم شركة دانة غاز فيما يتعلق بفعالية إجراءات وممارسة نزاهة الأعمال، وذلك في إطار مشروع "مبادرة بيرل" لتطوير مؤشر النزاهة المؤسسية في منطقة الخليج. "مبادرة بيرل" هي منظمة مستقلة غير ربحية تهدف إلى تعزيز المساءلة والشفافية في منطقة الخليج، وتحظى أنشطتها بدعم الكثير من الشركات في المنطقة.

وفي هذا السياق، تم تقييم شركة دانة غاز فيما يتعلق بفعالية إجراءات وممارسة نزاهة الأعمال بناء على ستة معايير هي:

1. إجراءات النزاهة في الشركة (تقييم 4 من 5)
2. تقييم مخاطر النزاهة (تقييم 3 من 5)
3. تطبيق سياسات النزاهة (تقييم 4 من 5)
4. التعامل مع الحوادث المتعلقة بالنزاهة (تقييم 4 من 5)
5. دور مجلس الإدارة والمدبرين التنفيذيين (تقييم 4 من 5)
6. آلية الإبلاغ عن المسائل المتعلقة بالنزاهة (تقييم 3 من 5)



إضافة إلى ذلك، ونظراً لأهمية تقييم موارد الشركة الهيدروكربونية، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة فرعية لتقييم احتياطات الشركة، وهي منبثقة من لجنة تسيير أعمال المجلس وتولى تزويدها بالمعرفة المتخصصة في هذا المجال.

### لجنة التدقيق والامتثال

وتتمثل المسؤوليات الأساسية للجنة التدقيق والامتثال في مراقبة نزاهة البيانات والتقارير المالية للشركة (بما في ذلك: التقارير السنوية، والتقارير نصف السنوية، والتقارير المرحلية)، ومراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للشركة، بالإضافة إلى ضمان استقلالية المدقق الخارجي للشركة. كما تتولى لجنة التدقيق والامتثال مسؤولية تقييم نزاهة وجودة سياسات إدارة المخاطر وسياسات الرقابة الداخلية الخاصة بالشركة، بالإضافة إلى جميع الهام المذكورة في القرار الوزاري رقم 7 (م.م) لعام 2016.

تتألف اللجنة من الأعضاء:

- السيد/ فاروق نركيزيان، عضو مستقل (رئيس اللجنة)
- السيد/ مجيد جعفر، عضو غير تنفيذي
- السيد/ عبد الله علي المددوي، عضو مستقل
- السيد/ نور الدين سحويل، عضو مستقل
- السيد/ جاسم محمد رفيع الصديقي، عضو مستقل

تعقد اللجنة اجتماعاً واحداً كل ثلاثة (3) أشهر على الأقل، بالإضافة إلى الاجتماعات التي تستوجبها بعض الظروف، ويوقع كل من رئيس اللجنة وأمين سرها على محاضر اجتماعاتها. وتزود الإدارة لجنة التدقيق والامتثال بالمعلومات الضرورية لكيتمكنها من القيام بمهامها.

### لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات

تشرف لجنة الحوكمة والمكافآت والتعيينات على امتثال إدارات الشركة، وإدارتها التنفيذية، ومجلس إدارتها، وجمعيتها العمومية، بالمعايير المتبعة لحوكمة الشركة. وتساعد اللجنة مجلس الإدارة فيما يتصل بتعيين كبار الدراء التنفيذيين، وتقييم أداء الإدارة، وتخطيط التعاقب الوظيفي، وسياسات الأجور. ومن مسؤوليات اللجنة تقديم التوصيات المتعلقة بالأشخاص المرشحين لعضوية مجلس الإدارة.

تتألف لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات من الأعضاء:

- السيد/ هاني حسين التركيت، عضو مستقل (رئيس اللجنة)
- السيد/ سعيد العراطة، عضو مستقل

- السيد/ زياد عبد الله كلداري، عضو مستقل
  - السيد/ شاهين محمد المهيري، عضو مستقل
  - السيد/ نور الدين سحويل، عضو مستقل
- إنَّ أغلبية أعضاء اللجنة هم مديرون مستقلون، ويتمتعون بخبرة ودراية كبيرة في مجال حوكمة الشركات، والترشيحات، والمكافآت، والرواتب، وسياسات المزايما والبدلات.

### لجنة تسيير أعمال المجلس

تتمثل المسؤولية الرئيسية للجنة تسيير أعمال المجلس في تقديم الدعم لمجلس الإدارة وتيسير مداولاته وعملية اتخاذ القرارات في مجلس الإدارة عن طريق النظر المسبق في المسائل المقدمة للمجلس والمتعلقة بالاستراتيجية، وخطط العمل والميزانيات، والفرص الاستثمارية الجديدة. تقدم لجنة تسيير أعمال المجلس توصيات لمجلس الإدارة بخصوص أهداف أداء الأعمال وتقييم الأداء السنوي، واستعراض التقدم المحرز خلال التقييم حسبما تقتضي الحاجة من آن لآخر، والنظر في تقارير لجنة الاحتياطات حول احتياطات الشركة، والنتائج الهندسية المستقلة والتدقيق.

تتألف لجنة تسيير أعمال المجلس من الأعضاء:

- السيد/ راشد سيف الجروان، عضو مستقل (رئيس اللجنة)
- السيد/ مجيد جعفر، عضو غير تنفيذي
- السيد/ فاروق نركيزيان، عضو مستقل
- السيد/ سعيد عراطة، عضو مستقل
- السيد/ هاني حسين التركيت، عضو مستقل

### لجنة الاحتياطات الفرعية

تتمثل المسؤولية الرئيسية لهذه اللجنة في مراجعة تقارير الاحتياطات الخاصة بالشركة واعتمادها. تقوم اللجنة بمراجعة تقارير احتياطات الشركة ومناقشتها مع الإدارة التنفيذية ومدققي الاحتياطات الخارجيين، ثم تقدم التوصيات إلى لجنة تسيير أعمال المجلس وذلك بناءً على الصلاحيات المنوطة بها.

تتألف لجنة الاحتياطات من الأعضاء:

- السيد/ سعيد عراطة، عضو مستقل (رئيس اللجنة)
- السيد/ فاروق نركيزيان، عضو مستقل
- السيد/ زياد عبد الله كلداري، عضو مستقل
- السيد/ شاهين محمد المهيري، عضو مستقل
- السيد/ نور الدين سحويل، عضو مستقل

### تفويض المسؤوليات لإدارة التنفيذية

فُوِّضَ مجلس الإدارة المسؤوليات التالية إلى لجنة الإدارة التنفيذية بالشركة:

- تنفيذ الاستراتيجيات والخطط والسياسات التي وضعها مجلس الإدارة بهدف إنجاز أهداف الشركة
- تحديد الدراسات والعروض المتعلقة بالتطوير التجاري والفرص الاستثمارية الجديدة ومتابعتها وتقديمها
- تقديم تقارير دورية لمجلس الإدارة حول الأعمال التجارية للشركة، ووضعها المالي، وإجراءات وتدابير الرقابة الداخلية المتخذة لإدارة المخاطر
- تزويد مجلس الإدارة بالمعلومات والوثائق المطلوبة في الوقت المناسب لعقد اجتماعات المجلس بصورة فعالة
- تزويد الهيئات التنظيمية (مثل: وزارة الاقتصاد، وهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظبي للأوراق المالية) بالمعلومات والإفصاحات والبيانات والوثائق المطلوبة وفقاً للقوانين والقواعد والأنظمة المعمول بها وأنظمة الشركة.

تتألف الإدارة التنفيذية من الأعضاء التالية أسماؤهم:

- الدكتور/ باتريك ألان وارد، الرئيس التنفيذي
- السيد/ كريس هيرن، الرئيس المالي
- السيد/ داتكن ماكلين، رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية
- السيد/ دونالد دورن لوييز، المدير العام للشركة في مصر
- السيد/ بروس باسارابا، مدير قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة
- السيد/ رامجانيش سرينيفاسان، مدير قسم الموارد البشرية

### المدقق الخارجي لحسابات الشركة

تعد شركة أرنست ويونغ، المدقق الخارجي لحسابات شركة دانة غاز، وهي من أفضل شركات التدقيق الدولية، ويبلغ عدد موظفيها 260,000 موظف في أكثر من 150 دولة. وتعد شركة أرنست ويونغ من الشركات المهنية المستقلة التي تعمل في المنطقة منذ عام 1923، حيث تطورت خلال تلك الفترة لتصبح إحدى شركات التدقيق الأربع الكبرى في العالم. وتشمل تخصصاتها قطاع النفط والغاز، والبنوك، والمؤسسات المالية، والتكنولوجيا، والتجارة، والرعاية الصحية، والبنية التحتية، والترفيه، والمنتجات الاستهلاكية، والقطاعات المتحالفة.

## الرقابة الداخلية

### إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر

تعتمد شركة دانة نظاماً متكاملًا للرقابة الداخلية يربط بين جميع قواعد حوكمة الشركات، وإدارة المخاطر، والرقابة الداخلية، وعمليات ضمان الجودة.

تشمل مسؤوليات إدارة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر تحديد وتقييم المخاطر التي تواجه الشركة ومساعدة الإدارة في تطوير وتنفيذ نظام الضوابط الداخلية الفعالة الذي يبرز المخاطر الرئيسية. وتشمل الضوابط الداخلية للشركة سياسات وعمليات ومعايير صممت لتحقيق فعالية وكفاءة العمليات وموثوقية التقارير المالية بما يمثل مع القوانين والأنظمة. ويوجد في الشركة إجراءات للتحقق المستمر من التزام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات المعمول بها التي تنظم عمليات الشركة والإجراءات والسياسات الداخلية للشركة.

يتولى مدير الرقابة الداخلية والمخاطر مسؤولية الإشراف على عمليات التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية، حيث يكون مسؤولاً أمام لجنة التدقيق ومسؤول أيضاً في النهاية أمام مجلس الإدارة. كما أنه مسؤول بشكل رئيسي ومباشر عن تدقيق الضوابط الداخلية للشركة للتأكد من كفاءتها وفعاليتها في العمل، ولتحديد ومراجعة نقاط الضعف والقصور في الضوابط الداخلية وللتأكد من إجراءات الامتثال في إطار الرقابة الداخلية. كما أنه مخول لاتخاذ الإجراءات الضرورية لتنفيذ توجيهات مجلس الإدارة، والإبلاغ عن مخالفات أنظمة الشركة وسياساتها وتوجيهات مجلس الإدارة للإدارة ولجنة التدقيق التي تم تحديدها خلال عملية التدقيق.

يعد مدير الرقابة الداخلية خطة سنوية لمراجعة المخاطر للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. وتشمل الخطة تقييم شامل للمخاطر التي تواجه الشركة، حيث صممت لتحديد أولويات مجالات المخاطر المحملة بهدف توزيع موارد المجموعة على المجالات ذات الأهمية الاستراتيجية بالنسبة للشركة، ولضمان مراجعة وتدقيق عمليات وأنشطة الشركة (وشركاتها التابعة) بشكل دوري، ودعم إجراءات الشركة للتقييم الشامل للمخاطر.

يتم عرض تقارير التدقيق الداخلي على المدقق الخارجي للشركة عند تدقيق الفوائم المالية السنوية للشركة.

### آلية الإبلاغ عن الشكاوى

وضعت الشركة آلية لحماية المُبَلِّغين عن الشكاوى، يستطيع بموجبها الموظفون الإبلاغ عن الشكاوى المتعلقة بسوء الإدارة وحالات الاحتيال والفساد دون الإفصاح عن هويتهم. يرأس ضابط الامتثال لجنة الأخلاقيات المؤسسية التي تتولى مسؤولية إيجاد حلول للشكاوى المقدمة وفقاً لهذه الآلية. يتعامل مدير الرقابة الداخلية والمخاطر مع الشكاوى المالية التي يبلغها بدوره إلى لجنة التدقيق والامتثال.

### مدير إدارة الرقابة الداخلية للشركة والمخاطر

عُيِّن السيد بوب ساهي مديراً لإدارة للرقابة الداخلية للشركة والمخاطر في يوليو 2015. يتمتع السيد ساهي بخبرة تزيد على ثلاثين عاماً في العمل في الشركات المتعددة الجنسيات الدرجة في أسواق الأوراق المالية في لندن ونيويورك وفرانكفورت وسوق أبوظبي للأوراق المالية. كما أنّ السيد ساهي هو زميل في المعهد القانوني للمحاسبين الإداريين، وعضو في كل من معهد إدارة المخاطر وجمعية المهندسين المدنيين ومعهد المهندسين الإنشائيين.

### ضابط الامتثال

عُيِّن السيد دانكن ماكلين ضابط امتثال بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 2016/27 بتاريخ 22 يونيو 2016 للقيام بالهام المقررة وفقاً للمادة رقم 51 من قرار هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7/م/2016 فيما يتعلق بمقاييس الانضباط المؤسسي وقواعد الحوكمة. السيد ماكلين هو محام أسترالي على مستوى عالٍ من التأهيل، فقد عمل كمحام في المحاكم العليا والمجلس القضائي في أستراليا، والمحكمة الاتحادية في أستراليا والمحاكم العليا في المقاطعة الشمالية وفي جنوب أستراليا وغربها. ويحمل السيد ماكلين درجة البكالوريوس في القانون ودرجة الماجستير في القانون التجاري ويخضع بخبرة تزيد عن 25 عاماً في ممارسة المحاماة الدولية في قطاع الشركات والتجارة والنفط والغاز في مؤسسات محاماة عالية. بالإضافة فإنه يشغل منصب رئيس الدائرة القانونية والأعمال التجارية وأمين سر الشركة.

### المسؤولية الاجتماعية للشركة

أصدرت شركة دانة غاز في العام 2018 تقرير الاستدامة (2017) الذي تم إعداده وفق معايير المبادرة العالمية لإعداد التقارير. يقدم التقرير تفاصيل حول التقدم والإجراءات والمبادرات المتعلقة بالأداء الاقتصادي والبيئي والاجتماعي للشركة.

تغطي أنشطة المسؤولية الاجتماعية لشركة دانة غاز الدول التي تعمل بها، حيث يكمن هدف الشركة في تلبية دور بارز في دعم المجتمعات المحلية في مناطق أنشطتها. وقد نفذت الشركة عدداً من المشاريع والبرامج، التي شملت قطاعات تعليمية وصحية واجتماعية في المناطق التي تعمل بها.



# التنوع والمساواة متأصلان بعمق في ثقافة الشركة

إننا نقدر ونحترم كل فرد، ونؤمن بالتنوع الذي يمد جسور التفاهم والتواصل مع المجتمعات التي نعمل فيها، كما نلتزم بمبدأ تكافؤ الفرص ولا تتغاضى عن أي شكل من أشكال التمييز. وتسهم مبادئ أخلاقيات العمل والسياسات والممارسات التي نطبقها في توفير بيئة جامعة تتيح للجميع المشاركة والمساهمة والتطور بحرية وإنصاف. وقد ساعدتنا هذه القيم على خلق أجواء التنوع والتلاحم التي تميز بها شركة دانة غاز.

## التطوير

نحن نحرص دوماً على أن تتماشى استثماراتنا في التطوير والتعلم مع متطلبات الشركة وتوقعات احتياجاتها من القوى العاملة، كما نشجع موظفينا على تطوير كفاءاتهم وقدراتهم لضمان الاستفادة من كامل إمكاناتهم لتحقيق أهداف الشركة.

## استقطاب الكفاءات والمحافظة عليها

تمثل المواهب والكفاءات العامل الأساسي في دفع عجلة نمو أعمالنا، ونحن في شركة دانة غاز نسعى جاهدين لضمان توفير الفرص الوظيفية المتنوعة وبيئة العمل التي تتيح للموظفين فرص النمو والتطور والازدهار. تتمثل أولوية الموارد البشرية لدينا في جذب المواهب التي تحتاجها الشركة وتطويرها والحفاظ عليها.

تتماشى استراتيجيات استقطاب المهارات مع أعمالنا، وهي تعزز وتدعم النجاح في بلوغ أهداف الشركة، كما تشكل عنصراً أساسياً في تحقيق مصلحة المساهمين. وتواصل شركة دانة غاز نجاحها في بناء الطاقات والقدرات على جميع المستويات، وذلك من خلال البحث عن الكفاءات واستقطاب الكوادر عالية المهارات والمحافظة عليها. ويمثل ذلك جزءاً من ثقافتنا المتطورة التي تميز دوماً بتقييم الخبرات بطريقة تساعد على توفير احتياجات المجموعة الحالية والمستقبلية من الكفاءات الضرورية.

## التنوع والمساواة

إن التنوع والمساواة متأصلان بعمق في ثقافة الشركة التي تقوم على تقدير جميع الموظفين وتشجيعهم على تطوير إمكاناتهم. تركز دانة غاز على توفير بيئة عمل قائمة على التعاون، وتضم الشركة كوادر من خلفيات ثقافية متعددة.

تبدي شركة دانة غاز اهتماماً كبيراً بموظفيها باعتبارهم العامل الأهم في نجاحها.



”حسب البيانات المتوفرة في ديسمبر 2018، تضم شركة دانة موظفين من 17 دولة.“

”حسب البيانات المتوفرة في ديسمبر 2018، تشكل النساء نسبة 16٪ تقريباً من إجمالي الموظفين بدوام كامل.“

### مشاركة الموظفين

تركز دانة غاز على بناء هيكل مؤسسي فعال يعتمد على عدد أقل من الموظفين وتحديد واضح للمسؤوليات، بما يكفل التمكن والسرعة في اتخاذ القرارات وتعزيز الكفاءة. وتميز الشركة بوجود اهتمام مشترك بالحفاظ على بيئة عمل صحية وأمنة، وهي تشجع جميع الموظفين على الإبلاغ عن أي حوادث قد تؤثر على صحتهم وسلامتهم، وذلك بهدف حماية العنصر البشري من التعرض لأي حوادث أو أذى واحد من أي تأثيرات ضارة بالبيئة.

تؤمن دانة غاز بالحوار المفتوح، وتقدر آراء الموظفين ومقترحاتهم، وتفيد اللقاءات المفتوحة التي تجريها الإدارة بشكل دوري في توفير المعلومات عن النتائج التشغيلية والمالية للشركة وإبقاء جميع الموظفين على اطلاع بالتغييرات التي تؤثر عليهم وعلى المجموعة ككل.

### عدد الموظفين العاملين لصالح الشركة في 31 ديسمبر 2018.

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين والتعاقدين العاملين في الشركات والمشاريع المشتركة التابعة لمجموعة دانة غاز حسب البيانات المتوفرة في 31 ديسمبر 2018، وتتواجد الغالبية العظمى من هؤلاء في الشارقة ومصر وإقليم كردستان العراق.

الوحدات	الموظفون	التعاقدون
دانة غاز - المقر الرئيسي	36	3
دانة غاز - دولة الإمارات (الصجعة، الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة، الزوراء)	12	3
دانة غاز - إقليم كردستان العراق	3	1
دانة غاز - مصر	90	27
واسكو (مصر)	5	0
<b>الإجمالي</b>	<b>146</b>	<b>34</b>

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين في المشاريع المشتركة التي تمتلك فيها دانة غاز حصة ملكية، حسب البيانات المتوفرة في 31 ديسمبر 2018.

الوحدات	موظفو المشاريع المشتركة	التعاقدون في المشاريع المشتركة	الملكية
واسكو (مصر)	406	326	٪100
الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز (مصر)	17	19	٪26.4
كريدان (إقليم كردستان العراق)	165	0	٪35
<b>الإجمالي</b>	<b>588</b>	<b>345</b>	

يمثل التطوير المهني لموظفينا ومساعدتهم على الاستفادة القصوى من إمكاناتهم عنصراً أساسياً في تنفيذ استراتيجية العمل في المجموعة، وسيظل هذا الجانب من أولوياتنا الرئيسية. فنحن ندرك أن نجاح استراتيجية جيتنا يعتمد على نجاح موظفينا، ولذلك نولي اهتماماً خاصاً بتوفير فرص التدريب والتطوير للموظفين من جميع المستويات. في العام 2018، كرسنا 481 يوماً لممارسة أنشطة التعلم والتطوير في جميع التخصصات، وذلك على شكل دورات تدريبية داخلية وخارجية وميدانية.

وكجزء من التزامنا تجاه المجتمع وبناء مهارات ممكنة للمستقبل، تواصلت شركة دانة غاز مع المؤسسات الأكاديمية، وعملت على تزويد طلبة الجامعات بفرص التدريب والتعلم. ووفرت الشركة في كل من مصر ودولة الإمارات العربية المتحدة فرص التدريب والتعليم لـ 8 طلاب، منهم 7 طالبات، من مختلف التخصصات.

### تقييم الأداء والمكافآت

نحن في شركة دانة غاز نحرص على التأكد من إدراك كل موظف لمسؤولياته والمهام المناطة به على أتم وجه، بالإضافة إلى تحديد النتائج الرئيسية المتوقعة منه. ونلتزم ببرنامج مميز لإدارة الأداء يركز في المقام الأول على تحديد المعيار الذي تستخدم لقياس مستوى النجاح. وبعد ذلك، نضع الأهداف، ونراجع الأداء بصورة دورية، ونقيم الموظفين على جهودهم في تحقيق الأهداف المحددة ونكافئهم على مساهماتهم. تم تصميم نظام إدارة الأداء لدينا بهدف التطوير الشامل لجميع موظفينا من خلال المعيار في الأداء والتقييم المتناسق والنتائج المتعلقة به.

إننا ندرك أهمية تحفيز الموظفين وتشجيعهم، ونعتمد على روح العمل الجماعي لأداء رسالتنا والمضي قدماً نحو المزيد من النجاح. نعتمد فلسفة المكافآت في الشركة على الأداء عبر جميع المستويات، وهي مصممة لتعزيز قيمة إسهامات الموظفين ودعم استراتيجية الشركة بطريقة فعالة.



## الحفاظ على العلاقات والتفاعلات الإيجابية بين قطاع الأعمال والناس

تدرك الشركة أن المسؤولية الاجتماعية للشركات تفتقر حول الحفاظ على العلاقات والتفاعلات الإيجابية بين قطاع الأعمال والناس والبيئة والمجتمعات، وذلك من خلال المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، إضافة إلى حماية الموارد الطبيعية واحترام حقوق كل فرد من أفراد المجتمع.

- ركزت الشركة خلال العام 2018 على تحقيق قيمة مستدامة طويلة الأمد للمساهمين.
- اهتمت الشركة خلال العام بتبني استراتيجيات وسياسات المسؤولية الاجتماعية في جميع أنشطتها وممارساتها التجارية.
- تبذل الشركة جهودها في هذا الاتجاه منذ تأسيسها، وتفخر بأنها استمرت في سلوك النهج ذاته في العام 2018، على الرغم من التحديات الكثيرة التي يتعرض لها قطاع النفط بصفة عامة، والشركة بصفة خاصة.

### هدف الاستدامة

تمثلت أولويتنا في العام 2018 في التركيز على التزامنا بإدارة الآثار الترتبية على أعمالنا في المنطقة وتحقيق الرخاء المشترك لكل من المساهمين والحكومات والمجتمعات والموظفين والشركاء في الصناعة.

خلال السنوات العشر الماضية، أدرجت شركة دانة غاز المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة ضمن قيمها المؤسسية، وحرصت على الالتزام بحماية البيئة والمساعدة في دعم المجتمعات التي تتواجد فيها كعامل أساسي في طريقة عملها.

فنحن نرى أن تقديم الدعم المستدام ليس مجرد نهج سليم يجب القيام به من منظور أخلاقي، بل هو النهج الصحيح الذي يجب تبنيه، لأنه يساعدنا في تحقيق أثر أيجابي ودعم وتنمية المجتمعات التي نتواجد بها مما يعطينا المزيد من الشرعية للتواجد والعمل ضمن هذه المجتمعات.

شملت أنشطة شركة دانة غاز خلال العام كل من مصر والعراق ودولة الإمارات العربية المتحدة. وتمثلت الأهداف السنوية للمسؤولية الاجتماعية بمواصلة دور نشط في تنمية ودعم المجتمعات المحلية في هذه الدول.

واصلت شركة دانة غاز في العام 2018 مساعيها في مجال الاستدامة من خلال مساهماتها في تنمية المجتمعات المحلية بالمناطق التي تعمل فيها.

**واصلت شركة دانة غاز في العام 2018 مساعيها في مجال الاستدامة من خلال مساهماتها في تنمية المجتمعات المحلية بالمناطق التي تعمل فيها.**



6. العروض التوضيحية والتشاركية مع المدارس والجامعات المحلية.
7. الانضمام إلى الجمعيات ومجموعات العمل المشتركة لتعزيز أهداف المسؤولية الاجتماعية للشركات.
8. عقد تدريبات الاستجابة لحالات الطوارئ والمشاركة في التدريب مع السلطات العامة.
9. تحديد وتنفيذ برامج المساعدات المتبادلة.
10. توفير الرعاية والترعاع والمساهمة في المبادرات الخيرية.
11. الحفاظ والإعلان عن إجراءات التظلم الرسمية وغير الرسمية للشركة لرفع القضايا والشكاوى، بما في ذلك سياسة الإبلاغ عن المخالفين.
12. المحافظة على الإبلاغ الإيجابي بكل ما يتعلق بإجراءات العمليات والمشاريع وآثارها.

### مشاركة الشركة فيما يخص دورها ومسؤوليتها الاجتماعية في العام 2018

- دعم التعليم العالي في دولة الإمارات العربية المتحدة من أجل تطوير قدرات الشباب في البلاد.
- مواصلة دعم تطوير الرعاية الصحية الأولية وتحسين خدمات التعليم في مصر وإقليم كردستان العراق.
- مواصلة تشجيع تطوير الأعمال المستدامة والتشارك مع الشركات المحلية لتعزيز النمو وزيادة فرص العمل.
- دعم برامج الأيتام وتوفير المواد والمصادر للمدارس في مصر وإقليم كردستان العراق.
- استمرار دعم تطوير البنية التحتية في إقليم كردستان العراق، بما في ذلك تسهيل وصول إمدادات المياه الصالحة للشرب وتوفير الكهرباء وتأمين باصات لنقل طلبة المدارس وصيانة الطرق المحلية في المجتمعات التي تعمل فيها.
- الإستمرار في تقديم الترعاع السنوية لدعم تشغيل مركز الرعاية الطبية وكذلك المرافق التعليمية في مخيم النازحين داخلياً في إقليم كردستان العراق.

### الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية

"في العام 2018، واصلت شركة دانة التزامها الكامل بالنشاطات المتعلقة بمسؤوليتها المجتمعية".

### أهداف شركة دانة غاز فيما يتعلق بالمشاركة مع الأطراف المعنية في العام 2018

1. تحديد جميع المتأثرين أو المهتمين بمشروعاتنا وعملياتنا لضمان شمولهم في عملية المشاركة الاجتماعية.
  2. فهم وجهات نظر الأطراف المعنية الرئيسية وضمان إدراكهم وتفهمهم للآثار الإيجابية والسلبية لهذه الأنشطة.
  3. إطلاع الجمهور والشركاء على أنشطتنا والحرص على التعامل بشفافية ونزاهة وانفتاح.
  4. بناء العلاقات والثقة من خلال دعم التواصل والحوار والمشاركة مع الجهات المعنية والعمل بشفافية.
  5. إشراك جميع الأطراف المعنية، بما في ذلك الفئات الضعيفة والمهقشة من خلال وجود نهج شامل للتشاور والمشاركة.
  6. إدارة التوقعات والمخاوف من خلال توفير طريقة تمكّن الأطراف المعنية من مشاركة مخاوفهم وتطلعاتهم معنا.
  7. الامتثال للوائح الحكومية المحلية والوطنية والممارسات الدولية المثلى طبقاً للمعايير والقواعد المعترف بها.
- ### أنشطة شركة دانة غاز فيما يخص المشاركة مع الأطراف المعنية في العام 2018
1. إجراء دراسات تقييم الآثار البيئية والاجتماعية لا فيه مصلحة المجتمع والشركة.
  2. عقد الاجتماعات والمنتديات الاجتماعية مع الأطراف المعنية والاجتماعات التشاورية العامة مع المجتمعات المحلية.
  3. تنفيذ برامج التدريب المتعلقة بالصحة والسلامة للمجتمعات.
  4. الاستجابة لدعوات الشركات المجاورة.
  5. الدعوات العامة والزيارات الدورية لمحطات الغاز.

### تمثل المسؤولية الاجتماعية لشركة دانة غاز فيما يلي:

- تقدير قيم المساواة والتسامح والتنوع والتعلم.
- جذب المواهب وتحفيز الموظفين.
- تعزيز مبدأ بيئة العمل التعاونية واحترام التنوع الثقافي.
- التركيز على تنمية المواهب وضمان الكفاءة.
- التركيز المستمر على إدارة أداء الموظفين وتقييمه.
- الجهود المتواصلة لتحقيق التميز التشغيلي.
- تشجيع التواصل المفتوح وإشراك الموظفين وإبداء الرأي والملاحظات في الوقت المناسب.
- خلق بيئة عمل تعطي الجميع "الحق في السؤال".
- إتاحة الفرصة لتبادل الأفكار والآراء.
- التشجيع على تحقيق التوازن بين العمل والأسرة.
- تعزيز قيم العمل الآمن واحترام البيئة.

### المسؤولية الاجتماعية للشركة تركز على:

- دعم تطوير معايير الرعاية الصحية وموارد التعليم للأفراد والعائلات، خاصة في المناطق الريفية التي تتواجد فيها عمليات الشركة.
- استمرت الشركة في العام 2018 بتقديم المساعدات قدر الإمكان للمجتمعات التي تعمل بها والحفاظ على ديمومة مساهمتها الإيجابية في المجتمع.
- تؤمن دانة غاز بأن الطريقة المثلى لتحقيق هدفها تتمثل في دعم المجتمعات المحلية بأفضل ما يتوفر لديها من أدوات التنمية المستدامة.



## تؤمن دانة غاز بشدة بأن الجهود المبذولة والاستمرار في المساهمة والدعم المجتمعي قد أحدثا فارقاً إيجابياً في المجتمعات والأفراد على حدّ سواء خلال العام 2018.

### التأثير الاجتماعي والاقتصادي<sup>1</sup>

تسهم شركة دانة غاز في إحداث تأثير اقتصادي طويل الأمد وتحقيق فوائد كبيرة ومباشرة وغير مباشرة لإقليم كردستان العراق، وذلك من خلال محطات توليد الكهرباء في كل من أربيل وجمجمال التي تقوم الشركة بتزويدها بالغاز الطبيعي بأسعار زهيدة. كما زادت نسبة الموثوقية في إمداد الكهرباء إلى 22 ساعة يومياً مقارنة بـ 8 ساعات يومياً في العام 2006 في منطقة كانت تعاني في الأساس من عجز في الكهرباء. ولقد أدى هذا إلى توفير يتراوح بين 9-21 مليار دولار في تكاليف المشاريع والأعمال التجارية. وبالإضافة إلى ذلك، تساهم شركة دانة غاز في توفير الغاز الطبيعي بتكلفة منخفضة ودعم عمليات توليد الكهرباء بأسعار تنافسية على المستويين الإقليمي والدولي.

منذ يونيو 2011، وكجزء من برنامج المسؤولية الاجتماعية للشركة، بدأت دانة غاز ونفط الهلال بتزويد إمدادات الكهرباء المجانية من منشأة غاز خورمور إلى القرى في مدينة كرم قادر وخورمور والمناطق المحيطة. في العام 2018، بلغت كمية الكهرباء التي تم تزويدها إلى هذه القرى نحو 16,000 كيلوواط ساعة يومياً، أي ما يمثل نسبة 30٪ تقريباً من إنتاج منشأة خورمور من الكهرباء. تبلغ القيمة التجارية لإمدادات الكهرباء المجانية هذه نحو 96,000 دولار أميركي شهرياً (على أساس الكلفة التجارية البالغة 0.25 دولار/كيلو واط الساعة). وبذلك، فقد بلغت قيمة إجمالي الفوائد المالية التي حققتها هذه المبادرة المجتمعية حوالي 8,640,000 دولار.

### نشاطات المكتب الرئيسي للشركة في المشاركة في مجال المسؤولية الاجتماعية في 2018

تأكيداً منها على التزامها بنهج المسؤولية الاجتماعية، شارك المكتب الرئيسي لشركة دانة غاز في المشاركة في العام 2018 بالعديد من الأنشطة المجتمعية، من أهدافها:

- تقدم شركة دانة غاز حالياً الرعاية لكرسي خاص بها في كلية الهندسة الكيميائية في الجامعة الأميركية في الشارقة، وتعترم مواصلة هذه الرعاية خلال العام 2019.
- الإستمرار بدعم برنامج التدريب الداخلي لطلاب الهندسة الكيميائية. وتحديد الطلاب من الجامعة الأميركية وكليات التقنية العليا بالشارقة ويفضل أن يكونوا من الإناث لإثراء خبراتهم العملية.
- تقديم الرعاية السنوية لمركز النمو الاقتصادي في كلية إنسياد في الإمارات، وهو مركز للتعاون بين القطاع الخاص في المنطقة وواحدة من كليات الاقتصاد الرائدة لإجراء أبحاث ومشاريع حول التحديات الاقتصادية الرئيسية التي تؤثر على المنطقة.
- واصلت شركة دانة غاز في العام 2018 الجهود لتعزيز علاقاتها مع الشركات المجاورة التي تعمل في منطقة منشأة غاز الزوراء في المنطقة الحرة بالحميرية ومنشأة الغاز التابعة لشركة الصجعة للغاز الواقعة في منطقة الصجعة الصناعية. وأثبتت هذه المبادرة فعاليتها على صعيد مشاركة المصادر المتعلقة بالاستجابة لحالات الطوارئ والمسائل الأمنية والتشغيلية.

- توفير الدعم المالي لمؤسسة الشارقة للمكئين الإجتماعي لمشروع علم بالقلم والذي يهدف إلى توفير فرص التعليم للأيتام، حيث ساعدت شركة دانة غاز في تعليم خمسة أيتام في العام 2018.
- توفير الدعم المالي لمؤسسة الشارقة للمكئين الإجتماعي لحملة "سدره الأمنيات" لتحقيق أمنيات الأيتام.

### نشاطات الشركة في مصر في مجال المسؤولية الاجتماعية خلال العام 2018

نشطت شركة دانة غاز في ممارسة مسؤوليتها الاجتماعية في مصر منذ اليوم الأول الذي بدأت فيه العمل هناك. وقد ركزت بشكل خاص على دعم المجتمعات المحلية في جميع المحافظات التي تتواجد فيها عملياتها، والتي شهدت زيادة كبيرة في نشاطات الاستكشاف والإنتاج بين العامين 2015 و2018، مما استلزم اتباع نهج موسع لأنشطة المسؤولية الاجتماعية. في العام 2018، كان هناك تركيز استراتيجي على أنشطة المسؤولية الاجتماعية المتعلقة بالرعاية الصحية والمساعدات الطبية ودعم التعليم والمشاريع الصغيرة. تتضمن مشاريع المسؤولية الاجتماعية التي أطلقتها شركة دانة غاز مصر في العام 2018 في كل من المحافظات الثلاث ما يلي:

#### الصحة

- حملة طبية: وقعت بروتوكولاً مع جمعية دار الأورمان لتغطية تكاليف عمليات القلب والعيون والأطراف الاصطناعية، وتم إجراء فحوصات طبية لـ 105 أشخاص في قرية أبو جريدة وفارسكور ودمياط.
- خدمات البترول البحرية: دعمت شركة خدمات البترول البحرية من خلال التمثل بتغطية الحالات الطبية الحرجة لوالدي العاملين في مجال النفط والغاز في مصر، في حال عدم توفر تأمين صحي وطني لهما.

#### التعليم

- برنامج تدريب المعلمين: وقعت دانة غاز اتفاقية مع الجامعة الأميركية في القاهرة لتدريب 80 معلماً من مختلف المدارس في المناطق المحيطة بعمليات الشركة في الدقهلية ودمياط ليصبحوا معلميها بشكل كامل في ممارسات التعليم المتقدمة.
- بطولة رياضية للطلبة المتفوقين: نظمت شركة دانة غاز مصر في أكتوبر 2018 بطولة كرة قدم شارك فيها 60 طالباً متفوقاً من مختلف المدارس في فارسكور ودمياط والجميلية والدقهلية بعد الحصول على الموافقات المطلوبة، وتم توزيع 60 طقمًا من الملابس الرياضية التي تحمل شعار الشركة على المشاركين.

1. دراسة "تقييم المنافع الاجتماعية" والتي قامت بها برايس وترهاوس كوبرز، بهدف تقييم أثر مشروعات الغاز لشركة "دانة غاز" و"نفط الهلال" في كردستان، ديسمبر 2014.

## المجتمع

- مشروع مخبز: الانتهاء من صيانة مشروع المخبز في محافظة الدقهلية الذي أصبح يعمل بكفاءة بنسبة 100٪.
- زيارة مستشفى أمراض السرطان: نظّمت دانة غاز مصر زيارة إلى مستشفى أمراض السرطان في مايو 2018، ودعت موظفيها للمشاركة فيها، حيث تم شراء نحو 300 لعبة ومستلزمات مدرسية لتوزيعها على الأطفال الذين يعانون من السرطان في المستشفى.
- صناديق رمضان: شراء 2000 صندوق من الأطعمة الجافة التي تم توزيعها في رمضان في محافظتي الدقهلية ودمياط لدعم المجتمعات في المناطق المحيطة لعملياتنا. وشارك موظفو دانة غاز بإعداد جميع الصناديق وتوزيعها تحت إشراف الجهات المختصة في المحافظتين.

## التوعية

- فعالية المسؤولية الاجتماعية والصحة والسلامة والأمن والبيئة: أقيمت هذه الفعالية التدريبية والتوعوية في الجميلية بالتعاون مع دائرة الصحة في الدقهلية وشارك فيها 130 شخصاً من العاملين في مجال الرعاية الصحية. في نهاية الفعالية، تم توزيع شهادات تقدير ومجموعات إسعاف أولي لتشجيع هذا النوع من الفعاليات والتأكيد على أهمية الأمور المتعلقة بالصحة والسلامة الشخصية.
- ندوة تقنية: نظّمت شركة دانة غاز مصر ندوة تقنية لإعطاء فكرة عن صناعة النفط والغاز لطلبة كلية العلوم في جامعة المنصورة بمحافظة الدقهلية.
- شارك موظفو شركة دانة غاز مصر في فعالية بريتش بتروليوم، التي نظمتها شركة ريد روك إنترناشونال، لتعزيز الوعي والدعم للرياضيين في أولمبياد ذوي الاحتياجات الخاصة، وتضمنت مشاركة الشركة فريقاً يضم عشرة موظفين من دانة غاز مصر.

## نشاطات المسؤولية الاجتماعية للشركة في إقليم كردستان العراق في عام 2018

- تقديم تبرع سنوي إلى مؤسسة آمار الخيرية الدولية التي تمارس نشاطها في مخيم خانكي للنازحين من الداخل في ضواحي دهوك في شمال إقليم كردستان. يتضمن مخيم خانكي مركزاً صحياً وطبياً ومرافق تعليمية للصغار والكبار. تقدم شركة دانة غاز الدعم الخيري لتشغيل المرافق الصحية والتعليمية وصيانتها هناك. يؤوي المخيم 18 ألف نازح، معظمهم من الأيديين، وتعد العيادة الطبية جزءاً حيوياً من بنيته التحتية.

كما تتمتع المرافق التعليمية فيه بأهمية كبيرة لمساهمتها في إعداد الأطفال والشباب وتسلحهم بالمهارات اللازمة للحصول على فرص عمل أفضل.

## نشاطات المسؤولية الاجتماعية للشركة في خورمور خلال العام 2018

واصلت منشأة خورمور، تحت إدارة تحالف نفط الهلال ودانة غاز، التركيز على برنامج المسؤولية الاجتماعية المناسب للاحتياجات المحلية في العام 2018، وذلك رغم التحديات وكثرة طلبات المساعدة من المجتمعات المحلية التي تتواجد فيها عمليات الشركة وأصولها.

وركزت برامج الدعم والمسؤولية الاجتماعية خلال العام على ما يلي:

- دعم التعليم
- توليد الكهرباء وتوفير إمداداتها في المناطق الريفية
- إمدادات المياه وصيانة بنيتها التحتية في المناطق الريفية
- الرعاية الصحية في المجتمعات المحلية
- تمية الشباب في المنطقة
- المساعدة الاجتماعية للمجتمعات والحكومات المحلية
- التخمية الزراعية في المنطقة

## أبرز نشاطات المسؤولية الاجتماعية في خورمور في 2018

- بلغت القيمة الإجمالية للمساعدة التي قدمتها شركة دانة غاز في العام 2018 للمجتمعات المحلية القريبة من منشأة خورمور للغاز 1.359 مليون دولار.
- بلغ الإنفاق الأكبر على الدعم 1.152 مليون دولار أمريكي، أي ما نسبته 80٪ من إجمالي نفقات المسؤولية الاجتماعية للعام، وقد خصص هذا المبلغ لتوليد الكهرباء وإمداداتها لمدينة قادر كرم وخمس قرى صغيرة في محيطها.
- تم تزويد هذه القرى بواسطة مولدات خورمور على مدار العام بأكمله.
- أنفق المبلغ المتبقي، وقدره 207.000 دولار، على أنشطة التعليم والرعاية الصحية والمياه والزراعة والمساعدة الاجتماعية.
- ستواصل منشأة خورمور في العام 2019 ممارسة أنشطة المسؤولية الاجتماعية في مجالات التعليم والصحة والزراعة والدعم الاجتماعي وتوليد المياه والكهرباء.

## الخلاصة

تؤمن دانة غاز بشدة بأن الجهود المبذولة والاستمرار في المساهمة والدعم المجتمعي قد أحدثا فارقاً إيجابياً في المجتمعات والأفراد على حدٍ سواء خلال العام 2018. لقد أثبتت الشركة في العام الماضي التزامها الكامل والمستمر بأداء دورنا في المسؤولية الاجتماعية، كما ستواصل في العام 2019 التركيز على الاستدامة ونشاطات المسؤولية الاجتماعية في المناطق التي تعمل فيها.

فهذا التركيز سيسهم في تحسين مستويات الرعاية الصحية والتعليم والمشاركة المجتمعية، وستواصل تقديم أكبر قدر ممكن من المساعدة مع التركيز على مسؤوليتها في المساهمة بتحسين الاستدامة في المناطق التي تعمل فيها.

- تلتزم شركة دانة غاز بالاستثمار الاجتماعي وأنشطة التخمية المجتمعية.
- تدرك شركة دانة غاز أن المسؤولية الاجتماعية تتمحور حول إدارة التفاعلات بين قطاع الأعمال وبين الناس والبيئة والمجتمعات.
- غايتنا المساهمة المباشرة في التخمية الاقتصادية والاجتماعية مع حماية الموارد الطبيعية واحترام حقوق الأفراد.
- نسعى لتقديم مساهمة إيجابية ودائمة في المجتمع.
- نعتقد أن الطريقة المثلى لتحقيق أهدافنا المستدامة تكمن في تمكين المجتمعات المحلية وتزويدها بالموارد التي تؤدي إلى تحقيق نتائج تفيد جميع الأطراف.
- من أهم العوامل الأساسية لتحقيق الاستدامة وجعل النتائج أكثر فاعلية الاعتراف بجهود الموظفين الكرام.
- يؤكد نجاح رحلة شركة دانة غاز في مسؤوليتها الاجتماعية والاستدامة على عمل موظفيها ومشاركتهم.
- يتمثل السبيل الرئيسي لتحقيق أهداف الاستدامة لشركة دانة غاز بتطبيق نظام متين وراسخ للحكومة المؤسسية.

**”تؤكد شركة دانة غاز لأصحاب المصالح كافة بأننا شركة مسؤولة وسنواصل التركيز على قضايا البيئة والإنسان. والتزامنا هو تقديم قيمة مستدامة وطويلة الأجل، مع تقديم مساهمة إيجابية للمجتمعات التي نعمل بها.“**



# البيانات المالية

- 58 تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي  
شركة دانة غاز (ش.م.ع.)  
62 بيان الدخل المجمع  
63 بيان الدخل الشامل المجمع  
64 بيان المركز المالي المجمع  
65 بيان التدفقات النقدية المجمع  
66 بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع  
67 إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

## تقرير مدقي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة المرفقة لشركة دانة غاز (ش.م.ع) ("الشركة" أو "دانة غاز") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2018، والبيانات المجمعة للدخل والدخل الشامل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2018، وعن أدائها المالي وتدقيقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

#### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب هذه المعايير تم توضيحها في فقرة "مسؤولية مدقي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا جميع مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية المجمعة.

#### التأكيد على بعض الأمور

نلفت الانتباه إلى الأمور التالية:

(1) الإيضاحين 12 (ب) و14 حول البيانات المالية المجمعة، والذين يشيران إلى أن التأخير المستمر في بدء توريدات الغاز هو ما دفع أحد الموردين الرئيسيين في المجموعة لرفع دعاوى التحكيم ضد المورد النهائي؛ و

(2) الإيضاح رقم 1 حول البيانات المالية المجمعة، والذي يفصح عن التحكيم بين المجموعة وشريك مشروع مشترك.

إن رأينا غير متحفظ بشأن الأمور الواردة أعلاه.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة بشكل إجمالي وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية معالجة تدقيقنا لهذا الأمر موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدقي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بتلك الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية المجمعة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة المرفقة.

#### (1) إمكانية استرداد الذمم المدينة التجارية من الحكومة المصرية

بلغت الذمم المدينة التجارية المستحقة من الشركات المملوكة للحكومة المصرية، الهيئة المصرية العامة للبترول والشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية، مبلغ 140 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 17) كما في 31 ديسمبر 2018. بالنظر إلى كمية الذمم المدينة المستحقة في نهاية السنة وتكرار تأخر سداد الدفعات في السنوات السابقة، مازلنا نؤكد في تدقيقنا على إمكانية استرداد ارصدة هذه الذمم المدينة.

ناقشنا وضع هذه الذمم المدينة مع إدارة المجموعة وراجعنا اتفاقيات تحسين إنتاج الغاز وتأثيرها على استرداد المبالغ المستحقة. كما حصلنا على تصور وفهم للبيئة المحلية التي تعمل فيها المنشأة وأثرها على عملياتها. كما وضعنا في اعتبارنا النقد المقبوض خلال السنة وأعمار هذه الأرصدة المدينة.

#### (2) موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة والتحكيم القانوني

كما هو مذكور في الإيضاحين 12 (ب) و14 حول البيانات المالية المجمعة، يظل مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة والخاص بمعالجة ونقل الغاز المستورد في انتظار بدء توريدات الغاز من جانب شركة النفط الوطنية الإيرانية إلى شركة نفط الهلال. تمتلك شركة دانة غاز حصة بنسبة 35٪ في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة ونسبة 100٪ في شركة الصجعة للغاز الخاصة المحدودة ("صاج غاز") والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ("يو جي تي سي")، والتي تم الاحتفاظ بجميع حقوقهم في استرداد خسائرهم وتمت متابعة مطالباتهم بواسطة شركة نفط الهلال. تتضمن موجودات شركة صاج غاز وشركة يو جي تي سي موجودات غير ملموسة وموجودات ملموسة بمبلغ 289 مليون دولار أمريكي و237 مليون دولار أمريكي على التوالي (إيضاح رقم 12 ب). تم إدراج حصة دانة غاز البالغة 35٪ في شركة التسويق شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة في الميزانية العمومية بمبلغ 556 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 14). تتوقف القيمة المدرجة لتلك الموجودات على الحكم النهائي لهيئة التحكيم بخصوص مطالبات الأضرار ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية وحصة دانة غاز الناتجة.

قمنا بمراجعة المستندات القانونية، بما في ذلك قرار المحكمة الإنجليزية العليا الصادر في يوليو 2016 والخاص برفض الطعن المقدم من شركة النفط الوطنية الإيرانية على الحكم، مع وجود تأكيدات قانونية من الاستشاريين القانونيين الخارجيين والمشاركين في التحكم وناقشنا التطورات والوضع مع إدارة الشؤون القانونية للعمليات. وقمنا بتقييم إمكانية استرداد هذه الموجودات بناءً على تأكيد الشركة علمها بأن شركة نפט الهلال قد قامت بتكوين مخصص إجمالي قيمة مطالبة التعويضات المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية وذلك لسداد الخسائر التي تكبدتها الشركة، والتي ترى الإدارة أنها ستكون كافية لتغطية قيمة الموجودات المتعلقة بمشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما قمنا بمراجعة مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة.

**مراجعةً للتقديرات غير المؤكدة اللازمة للنتيجة النهائية لأي قضية تحكيم أو إجراء قضائي والتقديرات غير المؤكدة اللازمة لإمكانية تنفيذ الأحكام القضائية، قمنا بتضمين تأكيد على هذا الأمر في تقرير التدقيق الخاص بنا.**

### (3) الشهرة وحصص النفط والغاز

كما في 31 ديسمبر 2018، بلغت شهرة المجموعة 308 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 12) فيما يتعلق بالموجودات في مصر، وبلغت الموجودات للموسم والموجودات غير للموسم 356 مليون دولار أمريكي (الإيضاحين رقم 11 و12) فيما يتعلق بحصص النفط والغاز في دانة غاز مصر. هناك خطر كبير بانخفاض القيمة نتيجة لتغير أسعار النفط الحالية والتقديرات غير المؤكدة حول توقيت التدفقات النقدية من تلك الموجودات.

أجرت الإدارة مراجعةً للانخفاض في قيمة تلك الموجودات كما في 31 ديسمبر 2018 باستخدام نموذج التدفقات النقدية المخضومة المدعوم بتقرير عن الاحتياطي صادر عن خبير مستقل. وقد كان لهذا الاختبار للانخفاض في القيمة ضرورة كبيرة نظراً لأهمية الأرصدة ولأنه يستوجب أحكاماً وافتراسات جوهرية من جانب الإدارة، والتي تتأثر بطور السوق المستقبلية، خصوصاً الأسعار المستقبلية للنفط / الغاز، وإضافات الاحتياطيات المتوقعة من أنشطة التطوير الجارية حالياً كجزء من اتفاقية تحسين إنتاج الغاز، وإمكانية الاسترداد التاريخية للموارد من العملاء المتوقعين والتي تم وضعها في الحسبان لتقييم الشهرة، وأوضاع الاقتصاد الكلي في مصر ومعدلات التدفق من حقل الزوراء للغاز في الإمارات العربية المتحدة.

استناداً إلى مراجعة انخفاض القيمة، قامت الإدارة بتسجيل انخفاض قيمة نسبتها 100٪ لا تبقى من القيمة الدفترية لموجودات مشروع حقل الزوراء في دولة الإمارات العربية المتحدة والتي تصل إلى 187 مليون دولار أمريكي، حيث أنه من غير الجدي اقتصادياً إجراء أي تدخل إضافي لزيادة الإنتاج ومبلغ 36 مليون دولار أمريكي عن حصص النفط والغاز في شركة دانة غاز مصر.

قمنا بتقييم الافتراضات والمنهجيات التي استخدمتها المجموعة والخبير المستقل الخارجي، وعلى وجه التحديد تلك المتعلقة بمعدلات الخصم وأسعار النفط / الغاز والمصاريف الرأس مالية / التشغيلية، ومعدلات الإنتاج. وقمنا بتقييم معدل الخصم المستخدم بمقارنة المدخلات الرئيسية، كلما كان ذلك مناسباً، مع البيانات المستخدمة من الخارج وأسعار السوق. كما طابقنا البيانات التقديرية المستخدمة في نماذج الانخفاض في القيمة مع خطة الأعمال. وقمنا بمقارنة الافتراضات المتعلقة بأسعار النفط / الغاز على المدى القصير والطويل المستخدمة من جانب الإدارة في خطة العمل مقابل الترتيبات التعاقدية وتوقعات الأطراف الخارجية قمنا بمقارنة رأس المال المستقبلي ومصاريف التشغيل بالمزايا الحالية، والمصاريف السابقة وتأكدنا من أن التغيرات، وفقاً لتوقعاتنا، تستند إلى المعلومات الأخرى التي تم الحصول عليها خلال عملية التدقيق. كما قمنا بمراجعة مدى منطقية معدل الإنتاج في ضوء أحجام الاحتياطيات المعتمدة من قبل خبراء خارجيين مستقلين وعمليات سابقة.

بالإضافة إلى أعلاه، قمنا بتنفيذ إجراءات تدقيق على الصحة الحسابية لنماذج الانخفاض في القيمة وأجرينا تحليلاً للحساسية على مدخلات نماذج التدفقات النقدية. قمنا بتقييم مدى حيادية واستقلالية وخبرة المدقق الخارجي المستقل. كما ركزنا على مدى كفاية إفصاحات المجموعة بخصوص تلك الافتراضات التي تكون نتيجة اختبار الانخفاض في القيمة أكثر حساسية لها، وهي تلك الافتراضات التي لها التأثير الأكثر جوهرية على تحديد المبلغ القابل للاسترداد لموجودات النفط والغاز والشهرة التي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم 3 حول البيانات المالية المجمعة.

### (4) التحكم مع شريك مشروع مشترك

وكما هو مبين في إيضاح 1 حول البيانات المالية المجمعة، بدأت الشركة مع شركة نפט الهلال الدولية المحدودة ("نפט الهلال") إجراءات تحكيم ضد مجموعة إم أو إل في 20 سبتمبر 2017 نتيجة لسلوك مجموعة إم أو إل بصفتها مساهم بنسبة 10٪ في شركة بيرل للبتروال المحدودة ("بيرل") المتعلقة بتسوية التحكم مع حكومة إقليم كردستان.

ورفضت شركة دانة غاز ونפט الهلال الإدعاءات والإخطار بعدم الوفاء بالتزاماتها، وبدأ التحكم في محكمة لندن للتحكيم الدولي من أجل الحصول على إعلانات رسمية لحل هذه الأمور. استناداً إلى جلسة الاستماع التي عقدت بتاريخ 29 نوفمبر 2018، لوحظ أن الشاهد الرئيسي الذي عينته إم أو إل عضو مجلس الإدارة في شركة بيرل لم يكن حاضراً في جلسة الاستماع. ومن المتوقع أن يتم الإعلان عن الحكم المتعلق بالقضية خلال النصف الأول من سنة 2019.

قمنا بمناقشة حالة التحكم الجاري مع إدارة المجموعة بما في ذلك الإدارة القانونية، بالإضافة إلى مراجعة تأكيدات قانونية خارجية مستقلة. لقد راجعنا المراسلات بين شركة بيرل وشركائها في المشاريع المشتركة، ووثائق التحكم ذات العلاقة، بما في ذلك محاضر المحكمة الخاصة بجلسة الاستماع التي عقدت في 29 نوفمبر 2018. كما قمنا بتقييم الأساس المنطقي للإدارة والمحاميين لاستنتاج صحة اتفاقية التسوية بما في ذلك التحديث المستند إلى جلسة الاستماع والتي عقدت بتاريخ 29 نوفمبر 2018. لقد قمنا أيضاً بتقييم مدى كفاية الإفصاح الذي تم التوصل إليه فيما يتعلق باتفاقية التسوية في الإيضاح رقم 1 حول البيانات المالية المجمعة.

**مراجعةً للتقديرات غير المؤكدة اللازمة للنتيجة النهائية لأي قضية تحكيم، فقد أدرجنا تأكيداً لهذا الأمر في تقرير التدقيق هذا.**

## تقرير مدقي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع) تمة

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة تمة

#### المعلومات الأخرى

تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى. تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2018، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مدقي الحسابات الخاص بنا. وقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مدقي الحسابات الخاص بنا، ونتوقع الحصول على باقي أجزاء التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2018 بعد تاريخ تقرير مدقي الحسابات الخاص بنا.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى وإنما لا نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، تمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متنسقة بشكل جوهري مع البيانات المالية المجمعة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي يبدو أنها تتضمن أخطاءً جوهريّة. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، أن هناك أخطاءً جوهريّة في تلك المعلومات الأخرى، فإنه علينا الإشارة إلى ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

#### مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن هذه البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للبيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والأحكام المعنية من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، وعن الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أخطاء جوهريّة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأً.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمواصلة أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها أو ليس لديها أي بديل واقعي لذلك.

يتحمل مسؤولي الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

#### مسؤولية مدقي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة، بشكل إجمالي، خالية من الأخطاء الجوهريّة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأً، وإصدار تقرير مدقي الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية المجمعة. وإن التأكيدات المعقولة هي عبارة عن مستوى عالي من التأكيدات، لكنها ليست ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكشف دائماً الأخطاء الجوهريّة عند وجودها. وقد تنشأ الأخطاء نتيجةً لاحتيايل أو خطأً، وتعتبر جوهريّة إذا كان من المتوقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، بشكل معقول على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناءً على هذه البيانات المالية المجمعة.

في إطار عملية التدقيق التي تم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بإجراء الأحكام المهنية مع إبقاء مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:

- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهريّة في البيانات المالية المجمعة، سواءً كان ذلك نتيجةً لاحتيايل أو خطأً، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية المجمعة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ الجوهري الناتج عن الاحتيايل أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيايل قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف أو التعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- الحصول على فهم نظام الرقابة الداخلية المعنى بتدقيق البيانات المالية لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.
- تقييم مدى ملاءمة السياسات الحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات الحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
- الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لطريقة المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهري فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تلقي بمزيد من الشكوك حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك عدم يقين جوهري، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدقي الحسابات الخاص بنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدقي الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
- تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تمثل المعاملات والأحداث المتضمنة بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية المجمعة.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. ونحن نتحمل المسؤولية عن توجيه وتنفيذ عملية تدقيق البيانات المالية للمجموعة والإشراف عليها. ونتحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية.

تواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمورٍ أخرى، النطاق والإطار الزمني المخطط للتدقيق ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي عيوب جوهرية في نظام الرقابة الداخلية نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقدم إقراراً لمسؤولي الحوكمة يفيد بأننا قد امتثلنا لقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونبلغهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول بأنها تؤثر على استقلاليتنا، والضوابط ذات الصلة، في حال وجدت.

ومن بين الأمور التي يتم الإبلاغ عنها لمسؤولي الحوكمة، يتم تحديد تلك الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية للفترة الحالية، وبذلك تعتبر أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلا إذا كان القانون أو اللوائح تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامة أو، في حالات نادرة للغاية، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا حيث أنه من المتوقع أن تتجاوز الدعايات السلبية للقيام بذلك بشكل معقول فوائد المصلحة العامة الناتجة عن هذا الإفصاح.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلى ما يلي:

- (1) لقد حصلنا على جميع المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- (2) تم إعداد البيانات المالية المجمعة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة والنظام الأساسي للشركة؛
- (3) تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- (4) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات المحاسبية للمجموعة؛
- (5) تم الإفصاح عن الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018 ضمن الإفصاح رقم 18 حول البيانات المالية المجمعة؛
- (6) يبين إفصاح 30 المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- (7) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترع انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2018، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2018؛ و
- (8) يبين إفصاح 34 المساهمات الاجتماعية خلال السنة.

عن ارنست ويونغ



أنتوني اوسوليفان

شريك

رقم التسجيل: 687

13 مارس 2019

الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

## بيان الدخل المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

2017		2018		إيضاح	
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي		
1,649	450	<b>1,723</b>	<b>470</b>	5	إيرادات
(619)	(169)	<b>(645)</b>	<b>(176)</b>	5	حقوق الامتياز
1,030	281	<b>1,078</b>	<b>294</b>	5	صافي الإيرادات
(191)	(52)	<b>(198)</b>	<b>(54)</b>		تكاليف تشغيلية
(407)	(111)	<b>(414)</b>	<b>(113)</b>	11	استهلاك ونضوب
-	-	<b>47</b>	<b>13</b>		عكس تكاليف التشغيل المستحقة
432	118	<b>513</b>	<b>140</b>		<b>إجمالي الأرباح</b>
(55)	(15)	<b>(59)</b>	<b>(16)</b>		مصاريف عمومية وإدارية
88	24	<b>81</b>	<b>22</b>	6	دخل الاستثمارات والتمويل
95	26	<b>51</b>	<b>14</b>	7	دخل آخر
418	114	-	-	28	عكس فائض الاستحقاقات
(73)	(20)	<b>(81)</b>	<b>(22)</b>		مصاريف أخرى
(132)	(36)	<b>(916)</b>	<b>(250)</b>		مخصص الانخفاض في القيمة
-	-	<b>(7)</b>	<b>(2)</b>	13	تغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
-	-	<b>4</b>	<b>1</b>	14	حصة من أرباح مشروع مشترك-صافي
(69)	(19)	<b>(22)</b>	<b>(6)</b>		مصاريف استكشاف
(260)	(71)	<b>(132)</b>	<b>(36)</b>	8	تكاليف التمويل
444	121	<b>(568)</b>	<b>(155)</b>		<b>(الخسائر)/الأرباح قبل ضريبة الدخل</b>
(139)	(38)	<b>(114)</b>	<b>(31)</b>	9	مصروف ضريبة الدخل
305	83	<b>(682)</b>	<b>(186)</b>		<b>(الخسائر)/الأرباح للسنة</b>
					<b>(الخسائر)/الأرباح العائدة إلى:</b>
305	83	<b>(686)</b>	<b>(187)</b>		- مساهمي الشركة الأم
-	-	<b>4</b>	<b>1</b>		- حصص غير مسيطرة
305	83	<b>(682)</b>	<b>(186)</b>		
					<b>الربح للسهم:</b>
0.044	0.012	<b>(0.098)</b>	<b>(0.027)</b>	10	- (الخسارة)/الربح الأساسي والمخفف للسهم (دولار أمريكي/درهم للسهم)

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 34 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان الدخل الشامل المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

2017		2018		
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
305	83	(682)	(186)	(الخسائر)/الأرباح للسنة
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة
305	83	(682)	(186)	إجمالي (الخسائر الشاملة)/الدخل الشامل للسنة
				العائد إلى:
305	83	(686)	(187)	- مساهمي الشركة الأم
-	-	4	1	- حصص غير مسيطرة
305	83	(682)	(186)	

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 34 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان المركز المالي المجموع

في 31 ديسمبر 2018

2017		2018		إيضاح
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
<b>الموجودات</b>				
<b>الموجودات غير المتداولة</b>				
5,360	1,462	<b>4,494</b>	<b>1,226</b>	11
موجودات ثابتة				
2,361	644	<b>2,379</b>	<b>649</b>	12
موجودات غير ملموسة				
87	24	<b>81</b>	<b>22</b>	13
عقارات استثمارية				
2,053	560	<b>2,067</b>	<b>564</b>	14
حصة في مشاريع مشتركة				
9,861	2,690	<b>9,021</b>	<b>2,461</b>	
<b>الموجودات المتداولة</b>				
183	50	<b>136</b>	<b>37</b>	16
بضاعة				
1,045	285	<b>700</b>	<b>191</b>	17
مدنيون تجاريون ومدنيون آخرون				
33	9	<b>7</b>	<b>2</b>	18
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر				
513	140	<b>253</b>	<b>69</b>	19
أموال محتفظ بها لغرض التطوير				
2,229	608	<b>1,492</b>	<b>407</b>	20
النقدية وشبه النقدية				
4,003	1,092	<b>2,588</b>	<b>706</b>	
13,864	3,782	<b>11,609</b>	<b>3,167</b>	
<b>إجمالي الموجودات</b>				
<b>حقوق الملكية والطلبات</b>				
<b>رأس المال والاحتياطيات العائدة لمساهمي الشركة الأم</b>				
6,977	1,903	<b>6,977</b>	<b>1,903</b>	21
رأس المال				
424	116	<b>424</b>	<b>116</b>	22
احتياطي قانوني				
424	116	<b>424</b>	<b>116</b>	22
احتياطي اختياري				
2,453	669	<b>1,624</b>	<b>443</b>	
أرباح غير موزعة				
15	4	<b>26</b>	<b>7</b>	23
احتياطيات أخرى				
212	58	-	-	
سندات قابلة للتحويل - عنصر حقوق الملكية				
10,505	2,866	<b>9,475</b>	<b>2,585</b>	
<b>عائدة لمساهمي الشركة الأم</b>				
4	1	<b>8</b>	<b>2</b>	
حصص غير مسيطرة				
10,509	2,867	<b>9,483</b>	<b>2,587</b>	
<b>إجمالي حقوق الملكية</b>				
<b>الطلبات غير المتداولة</b>				
70	19	<b>1,517</b>	<b>414</b>	25
قروض				
51	14	<b>55</b>	<b>15</b>	26
مخصصات				
121	33	<b>1,572</b>	<b>429</b>	
<b>الطلبات المتداولة</b>				
2,581	704	-	-	25
قروض				
653	178	<b>554</b>	<b>151</b>	27
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع				
3,234	882	<b>554</b>	<b>151</b>	
<b>إجمالي المطلوبات</b>				
3,355	915	<b>2,126</b>	<b>580</b>	
<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>				
13,864	3,782	<b>11,609</b>	<b>3,167</b>	



عضو مجلس الإدارة  
13 مارس 2019



عضو مجلس الإدارة  
13 مارس 2019

## بيان التدفقات النقدية المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

2017		2018		إيضاح
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>				
444	121	(568)	(155)	(الخسائر)/الأرباح قبل ضريبة الدخل
التعديلات للبنود التالية:				
407	111	414	113	11 استهلاك ونضوب
(95)	(26)	(51)	(14)	دخل آخر
(88)	(24)	(81)	(22)	6 دخل الاستثمارات والتمويل/(تكاليف)
(418)	(114)	-	-	28 عكس فائض الاستحقاقات
132	36	916	250	مخصص الإنخفاض في القيمة
-	-	7	2	13 تغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
-	-	(4)	(1)	14 حصة من أرباح مشروع مشترك - صافي
69	19	22	6	مصاريف الاستكشاف
260	71	132	36	8 تكلفة التمويل
-	-	(7)	(2)	مكافآت أعضاء مجلس الإدارة
711	194	780	213	
التغيرات في رأس المال العامل:				
1,485	405	374	102	مدينون تجاريون ومدينون آخرون
(513)	(140)	260	71	أموال محتفظ بها لغرض التطوير
(3)	(1)	11	3	بضاعة
164	45	(157)	(43)	دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
1,844	503	1,268	346	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(139)	(38)	(114)	(31)	ضريبة الدخل المدفوعة
1,705	465	1,154	315	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>				
(146)	(40)	(140)	(38)	شراء موجودات ثابتة
(44)	(12)	(117)	(32)	مصاريف على موجودات غير ملموسة
22	6	48	13	دخل الاستثمارات والتمويل المقبوض
-	-	4	1	استثمار مسترد خلال السنة
(168)	(46)	(205)	(56)	صافي النقد (المستخدم في) الأنشطة الاستثمارية
<b>الأنشطة التمويلية</b>				
-	-	(348)	(95)	توزيعات الأرباح المدفوعة
(298)	(81)	(1,118)	(305)	سداد السلفيات
-	-	37	10	السلفيات
(117)	(32)	(257)	(70)	تكاليف التمويل المدفوعة
37	10	-	-	وديعة - تسهيلات المراجعة
(378)	(103)	(1,686)	(460)	صافي التدفقات النقدية (المستخدمة في) الأنشطة التمويلية
1,159	316	(737)	(201)	<b>صافي (النقص)/الزيادة في النقدية وشبه النقدية</b>
1,070	292	2,229	608	20 النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
2,229	608	1,492	407	20 <b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 34 للرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

الإجمالي	العائدات إلى مساهمي الشركة															
	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي	الاجمالي						
مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي	مليون دولار امريكي						
10,196	2,782	4	1	212	58	11	3	2,210	603	395	108	395	108	6,969	1,901	كما في 1 يناير 2017
305	83	-	-	-	-	-	-	305	83	-	-	-	-	-	-	الأرباح للسنة
305	83	-	-	-	-	-	-	305	83	-	-	-	-	-	-	إجمالي الدخل الشامل للسنة
-	-	-	-	-	-	-	-	(58)	(16)	29	8	29	8	-	-	التحويل إلى الاحتياطيات
8	2	-	-	-	-	8	2	-	-	-	-	-	-	-	-	الدفع بالأسهم
-	-	-	-	-	-	4	1	(4)	(1)	-	-	-	-	-	-	التحويل
-	-	-	-	-	-	(8)	(2)	-	-	-	-	-	-	8	2	إصدار اسهم للموظفين
10,509	2,867	4	1	212	58	15	4	2,453	669	424	116	424	116	6,977	1,903	كما في 31 ديسمبر 2017
(682)	(186)	4	1	-	-	-	-	(686)	(187)	-	-	-	-	-	-	الخسائر للسنة
(682)	(186)	4	1	-	-	-	-	(686)	(187)	-	-	-	-	-	-	إجمالي الخسائر الشاملة للسنة
-	-	-	-	(212)	(58)	-	-	212	58	-	-	-	-	-	-	التحويلات
11	3	-	-	-	-	11	3	-	-	-	-	-	-	-	-	الدفع بالأسهم
(348)	(95)	-	-	-	-	-	-	(348)	(95)	-	-	-	-	-	-	توزيعات الأرباح الدفوعة
(7)	(2)	-	-	-	-	-	-	(7)	(2)	-	-	-	-	-	-	توزيعات مجلس الإدارة
<b>9,483</b>	<b>2,587</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>7</b>	<b>1,624</b>	<b>443</b>	<b>424</b>	<b>116</b>	<b>424</b>	<b>116</b>	<b>6,977</b>	<b>1,903</b>	<b>كما في 31 ديسمبر 2018</b>

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 34 الرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## إيضاحات حول البيانات المالية المجمعة

في 31 ديسمبر 2018

## 1 معلومات الشركة

تأسست دانة غاز (ش.م.ع) ("دانة غاز" أو "الشركة") في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة كشركة مساهمة عامة في 20 نوفمبر 2005 بموجب مرسوم تأسيس رقم 429/2005 الصادر عن وزارة الاقتصاد. إن أسهم شركة دانة غاز مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تؤلف الشركة والشركات التابعة لها والعمليات المشتركة والمشاريع المشتركة المجموعة ("المجموعة"). تقوم المجموعة بأعمال استكشاف وإنتاج وامتلاك ونقل ومعالجة وتوزيع وتسويق وبيع الغاز الطبيعي والمنتجات البترولية ذات العلاقة بما في ذلك تطوير المشاريع والخدمات المتعلقة بالغاز.

إن عنوان المركز الرئيسي المسجل للشركة هو في ص.ب. 2011، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة ولديها مكاتب في الخبر والفاخرة (مصر) وإقليم كردستان العراق.

إن الشركات التابعة الرئيسية والعمليات المشتركة التابعة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2018 و2017 والنسبة المئوية (المباشرة وغير المباشرة) للشركة من رأس المال العادي أو الحصة هي كما يلي:

اسم الشركة التابعة	النسبة المئوية	بلد التأسيس	النشاط الرئيسي
مشاريع دانة إل إن جي ليمتد	100	جزر العذراء البريطانية	الشركة القابضة المباشرة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز البحر الأحمر	100	بربادوس	الشركة القابضة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز مصر ليمتد ("دانة غاز مصر")	100	بربادوس	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
دانة غاز للاستكشاف ش.م.ح	100	إ.ع.م	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
شركة الصجعة للغاز الخاصة المحدودة ("صاج غاز")	100	إ.ع.م	تنقية الغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ("يو جي تي سي")	100	إ.ع.م	إمدادات الغاز
دانة غاز (البحرين) ذ.م.م	66	البحرين	معالجة الغاز
العمليات المشتركة	النسبة المئوية	منطقة العمليات	النشاط الرئيسي
شركة بيرل للبترول المحدودة ("بيرل للبترول")	35	إقليم كردستان العراق	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/إمارات جي في	50	إمارة الشارقة	إمدادات الغاز
المشاريع المشتركة	النسبة المئوية	بلد/منطقة العمليات	النشاط الرئيسي
الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز ("إي بي جي دي سي أو")	26.4	مصر	معالجة الغاز
شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة ("سي إن جي سي إل")	35	إمارة الشارقة	تسويق الغاز
غاز سيتيز ليمتد	50	الشرق الأوسط/شمال أفريقيا/ جنوب آسيا (منطقة ميناسا)	غاز سيتيز

في 30 أغسطس 2017، أعلنت الشركة تسوية التحكيم الدولي التي بدأت إجراءاته في 21 أكتوبر 2013 في محكمة لندن للتحكيم الدولي فيما يتعلق بالمناطق الرئيسية بعقد ("الترخيص") حول حقول خور مور وجمجمال في 4 أبريل 2007 بين دانة غاز ونفط الهلال وبيزل للبترول "الكونسورتيوم" وحكومة إقليم كردستان (يُشار إليهم مجتمعين بـ"الأطراف").

وقد حظيت اتفاقية التسوية مع حكومة الإقليم بالقبول من كل من دانة غاز ونفط الهلال و أو إم في و آر دبليو إي التي تمتلك مجتمعة 90٪ من أسهم شركة بيرل للبترول. وقد سعت إم أو إل (التي تمتلك 10٪ في شركة بيرل) بشكل غير منطقي لربط قبولها للتسوية بإعادة التفاوض بشأن الشروط التي انضمت بموجبها كمساهم في شركة بيرل في مايو 2009 (وهي التزامها بسداد دفعات طارئة) وتتعلل في ذلك شركة إم أو إل من كيفية معالجة دانة غاز ونفط الهلال لموضوع التسوية، معربة عن عدم رضاها عن نتيجة التسوية وتفضيلها الخيار البديل القائم على الاستمرار في التحكيم وتنفيذ نتائج التحكيم ضد حكومة إقليم كردستان عند صدورها. وقد أصدرت شركة إم أو إل إخطار بالتخلف عن السداد بموجب شروط اتفاقية المساهمين في شركة بيرل للبترول التي تدعي أن تصرفات شركة دانة غاز ونفط الهلال في إبرام اتفاقية تسوية المبالغ تمثل خرقاً لاتفاقية المساهمين في شركة بيرل للبترول.

ورفضت شركتنا دانة غاز ونفط الهلال الادعاءات والاحطار بالتخلف عن السداد واضطرت للشروع في إجراءات التحكيم لدى محكمة لندن للتحكيم الدولي للوصول إلى حل فاصل فيما يتعلق بهذه المسائل. وقد تم انعقاد جلسة استماع لهذه المسائل في لندن على مدى فترة من ثلاثة أسابيع بتاريخ 26 نوفمبر 2018. من المتوقع صدور قرار المحكمة خلال النصف الأول من سنة 2019.

## 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

## أسس إعداد البيانات المالية

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء العقارات الاستثمارية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال حساب الأرباح أو الخسائر التي يتم قياسها بالقيمة العادلة. إن البيانات المالية المجمعة قد تم عرضها بالدولار الأمريكي وهو العملة المستخدمة لدى الشركة ويتم تقريب جميع القيم إلى أقرب مليون دولار أمريكي، إلا إذا أُشير لغير ذلك. إن المبالغ بدرهم الإمارات العربية المتحدة قد تم عرضها فقط من أجل التسهيل على قارئ البيانات المالية المجمعة. تم تحويل المبالغ بدرهم الإمارات بسعر 3.6655 درهم لكل دولار أمريكي واحد.

## بيان التوافق

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية.

إن إعداد البيانات المالية المجمعة بما يتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما أنها تتطلب من الإدارة إصدار الأحكام ضمن سياق عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. إن الجوانب التي تتطلب درجة عالية من الأحكام أو التعقيد أو الجوانب حيث يتم اعتبار الافتراضات والتقديرات جوهرية للبيانات المالية المجمعة يتم عرضها في الإيضاح رقم 3.

## المعايير الجديدة والمعدلة المتبعة من قبل المجموعة

قامت المجموعة بتطبيق المعايير والتعديلات التالية للمرة الأولى لفترة إعداد التقرير السنوية التي تبدأ في 1 يناير 2018:

- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 الإيرادات من عقود العملاء
- تصنيف وقياس معاملات الدفعات على أساس الأسهم - التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 2
- التحسينات السنوية - دورة 2014-2016
- تحويل العقارات الاستثمارية - التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 40
- التفسير رقم 22 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية المعاملات بالعملة الأجنبية والمبلغ المدفوع مقدماً
- التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 الاستثمارات في الشركات الشقيقة والمشاريع المشتركة - توضيح أن قياس الشركات المستثمر فيها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر هو خيار لكل استغفار على حدة

إن طبيعة وتأثير هذه التغييرات كنتيجة لاتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 موضحة أدناه. إن التعديلات والتفسيرات الأخرى تطبق لأول مرة في سنة 2018، وليس لها أي تأثير على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

## المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 - الإيرادات من عقود العملاء

إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 يحل محل المعيار المحاسبي الدولي رقم 11 عقود الإنشاء والمعيار المحاسبي الدولي رقم 18 الإيرادات والتفسيرات ذات العلاقة ويتم تطبيقها على كافة الإيرادات الناتجة عن عقود العملاء، إلا إذا كانت هذه العقود تقع ضمن نطاق المعايير الأخرى. ويؤسس المعيار الجديد نموذجاً من خمس خطوات لحساب الإيرادات الناتجة من عقود العملاء. بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 تثبت الإيرادات بقيمة تمثل المبلغ الذي تتوقع المنشأة أن يحق لها مقابل نقل البضاعة أو تقديم الخدمات إلى العميل.

يتطلب المعيار من المنشآت استخدام التقديرات، مع الأخذ بعين الاعتبار جميع الحقائق والظروف ذات الصلة عند تطبيق كل خطوة من النموذج مع عقود العملاء. كما يحدد المعيار العالجة المحاسبية المتعلقة بالتكاليف الإضافية للحصول على العقد والتكاليف المباشرة المرتبطة بتنفيذ العقد.

قامت المجموعة باتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 اعتباراً من 1 يناير 2018 باستخدام منهجية التطبيق المعدل بأثر رجعي. قامت المجموعة بتقييم عقودها مع العملاء وترى أن تطبيق المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 ليس له أي تأثير على توقيت تحقق الإيرادات ومبالغ الإيرادات التي سيتم تثبيتها. لذلك لم يكن هناك تأثير لاتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15 على الأرباح غير الموزعة وليس هناك تأثير على السياسة المحاسبية لتحقيق الإيرادات.

## المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 الأدوات المالية

إن المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 يحل محل المعيار المحاسبي الدولي رقم 39 فيما يتعلق بتثبيت وتصنيف وقياس الموجودات المالية والمطلوبات المالية والتوقف عن تثبيت الأدوات المالية والانخفاض في قيمة الموجودات المالية ومحاسبة التحوط.

طبقت المجموعة المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 في المستقبل، مع تاريخ تطبيق أولي في 1 يناير 2018. لم تقم المجموعة بإعادة إدراج معلومات المقارنة، والتي تظل كما تم الإعلان عنها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 39. لم يتم تحديد أي فروقات كما في 1 يناير 2018 قد تكون نتجت عن اتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 باستثناء أنه توجب على المجموعة تغيير سياساتها المحاسبية بعد اتباع المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9. إن ذلك موضع في الإيضاح رقم 2 أدناه.

**المعايير الصادرة ولكن لم يسر مفعولها بعد**

إن المعايير والتفسيرات ذات العلاقة الصادرة، لكن لم يسر مفعولها بعد، حتى تاريخ إصدار البيانات المالية المجمعة للمجموعة تم الإفصاح عنها أدناه. تنوي المجموعة اتباع هذه المعايير، إذا كان ذلك ممكناً، عندما تصبح سارية المفعول. لا يتوقع أن يكون لهذه المعايير أي تأثير جوهري على البيانات المالية المجمعة للمجموعة.

- التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 10 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 28 - بيع أو مساهمة بالموجودات بين المستثمر وشركته الشقيقة أو مشروعه المشترك (لم يتم تحديد تاريخ السريان بعد)
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار (1 يناير 2019)
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 عقود التأمين (1 يناير 2021)
- المعيار المحاسبي الدولي رقم 19 - تعديل الخطة أو تقليصها أو تسويتها (1 يناير 2019)
- التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 9 - مزايا السداد ذات التعويض السالب (1 يناير 2019)
- التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 28 - الحصص طويلة الأجل في الشركات الشقيقة والمشاريع المشتركة (1 يناير 2019)
- التحسينات السنوية دورة 2015 - 2017 (صدرت في ديسمبر 2017، ويسري مفعولها في 1 يناير 2019)
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 دمج الأعمال
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11 الترتيبات المشتركة
- المعيار المحاسبي الدولي رقم 12 ضرائب الدخل
- المعيار المحاسبي الدولي رقم 23 تكاليف الاقتراض
- التفسير رقم 23 الصادر عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية التقديرات غير المؤكدة حول معالجة ضريبة الدخل

**المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار**

المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 تم إصداره في يناير 2016. وسوف يظهر ذلك في معظم جميع عقود الإيجار التي تم تثبيتها في الميزانية العمومية من قبل المستأجرين، حيث تم إزالة التمييز بين عقود الإيجار التشغيلية والتجارية. بموجب المعيار الجديد، يتم تثبيت بند الموجودات (الحق في استخدام الوحدة المؤجرة) وبند المطلوبات المالية لدفع الإيجارات. إن الاستثناءات الوحيدة هي عقود الإيجار قصيرة الأجل وذات القيمة المنخفضة.

قامت المجموعة بتقييم تأثير المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16 "عقود الإيجار" على البيانات المالية المجمعة ولا تتوقع أن يكون لها تأثير جوهري على المجموعة.

سوف يسري مفعول المعيار الجديد للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2019. تنوي المجموعة تطبيق نهج الانتقال المبسط ولن تقوم بإعادة إدراج المبالغ المقارنة للسنة السابقة للاتباع الأولي.

**أسس تجميع البيانات المالية**

تشتمل البيانات المالية المجمعة على البيانات المالية للمجموعة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2018.

**(أ) الشركات التابعة**

إن الشركات التابعة هي جميع المنشآت (بما في ذلك المنشآت المنظمة) حيث تمارس المجموعة السيطرة عليها. تقوم المجموعة بالسيطرة على منشأة ما عندما تكون المجموعة معرضة، أو لديها حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على تلك العوائد من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها. يتم تجميع بيانات الشركات التابعة بالكامل من تاريخ تحول السيطرة إلى المجموعة. يتم إلغاء تجميع البيانات من تاريخ توقف السيطرة.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق ماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم ما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها، والحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى وحقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة. تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستثمر فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من عناصر السيطرة. وعلى وجه الخصوص، تقوم المجموعة بالسيطرة على الشركة المستثمر فيها إذا وفقط إذا كان لدى المجموعة:

- السلطة على الشركة المستثمر فيها (أي، الحقوق الموجودة التي تعطيها القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات علاقة بالشركة المستثمر فيها)
- تعرض، أو حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق ماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم فيما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحتملة

**2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة****أسس تجميع البيانات المالية تمة****(أ) الشركات التابعة تمة**

تستخدم المجموعة طريقة الاستحواذ لاحتساب دمج الأعمال. إن المبلغ المحول لاستحواذ شركة تابعة هو القيمة العادلة للموجودات المحولة والمطلوبات المتكبدة للمالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها وحصص حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة. يشمل المبلغ المحول على القيمة العادلة لأي بند موجودات أو مطلوبات ناتج عن ترتيب مبلغ طارئ. إن الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والمطلوبات الطارئة المفترضة عند دمج الأعمال يتم قياسها في البداية بقيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ.

تثبت المجموعة أي حصص غير مسيطرة ضمن الشركة المستحوذ عليها على أساس كل على حدة، إما بالقيمة العادلة أو حصة تناسبية غير مسيطرة من المبالغ المثبتة لصافي الموجودات التي يمكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ للمصاريف عند تكبدها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن القيمة المدرجة لتاريخ الاستحواذ الخاص بحصة حقوق ملكية المستحوذ المحتفظ بها سابقاً في الشركة المستحوذ عليها يتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، وإن أي أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس تلك، يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

إن أي مبلغ طارئ يتم تحويله من قبل المجموعة يثبت بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمبلغ الطارئ والذي يعتبر بأنه بند موجودات أو مطلوبات يتم تثبيتها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 39 إما ضمن الأرباح أو الخسائر أو كتغير في بنود الدخل الشامل الأخرى. إن المبلغ الطارئ المصنف كحقوق ملكية لا يعاد قياسه، ويتم احتساب سداده اللاحق ضمن حقوق الملكية.

إن الزيادة في المبلغ المحول، ومبلغ الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حصة سابقة في حقوق ملكية الشركة المستحوذ عليها على القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها يتم تسجيلها كشهرة. إذا كان إجمالي المبلغ المحول، والحصص غير المسيطرة المثبتة والحصة المفاصلة المحتفظ بها سابقاً أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها في حالة شراء الصفقة، يتم تسجيل الفرق مباشرة في بيان الدخل.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستحوذ فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من العناصر الثلاثة للسيطرة. يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف ذلك التجميع عندما تخسر المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. إن موجودات ومطلوبات ودخل ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو استبعادها خلال السنة تدرج في بيان الدخل الشامل بدءاً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

إن الأرباح أو الخسائر وكل عنصر من بنود الدخل الشامل الأخرى تعود إلى مساهمي الشركة الأم للمجموعة وللحصص غير المسيطرة، حتى ولو نتج عن هذا عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية تتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة. إن جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والدخل والمصاريف والتدفقات النقدية بين المجموعة والتي تتعلق بالمعاملات بين أعضاء المجموعة يتم استبعادها بالكامل عند تجميع البيانات المالية. إن التغير في حصة الملكية في الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، يتم احتسابه كعمالة حقوق ملكية.

إن المعاملات والأرصدة والأرباح غير المحققة بين الشركات بخصوص المعاملات بين شركات المجموعة يتم استبعادها. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة. عند الضرورة فإن المبالغ المعلن عنها من قبل الشركات التابعة يتم تعديلها لتتوافق مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

**(ب) التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون تغير السيطرة**

إن المعاملات في الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها خسارة السيطرة يتم معالجتها محاسبياً كمعاملات حقوق ملكية - أي كمعاملات مع المالكين بصفتهم المالكين. إن الفرق بين القيمة العادلة لأي مبلغ مدفوع والحصة ذات العلاقة المستحوذ عليها للقيمة المدرجة لصافي موجودات الشركة التابعة يتم تسجيلها ضمن حقوق الملكية. إن الأرباح أو الخسائر التي تنتج من استبعاد الحصص غير المسيطرة يتم إدراجها أيضاً ضمن حقوق الملكية.

**(ج) استبعاد الشركات التابعة**

عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة، يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في المنشأة بقيمتها العادلة عند تاريخ فقدان السيطرة، مع تثبيت التغير في القيمة المدرجة ضمن الأرباح أو الخسائر. إن القيمة العادلة هي القيمة المدرجة الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحتفظ بها كشركة شقيقة أو مشروع مشترك أو بند موجودات مالية. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ مثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم معالجتها محاسبياً كما لو أن المجموعة قد استبعدت مباشرة الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. قد يعني هذا أن المبالغ المثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر. إذا خسرت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تشطب الموجودات ذات العلاقة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير المسيطرة وعناصر حقوق الملكية الأخرى بينما يتم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة ضمن الأرباح أو الخسائر.

**(د) الشركات الشقيقة**

إن الشركات الشقيقة هي جميع المنشآت التي يكون للمجموعة تأثير جوهري عليها لكن ليس لها سيطرة، وتكون عامةً مصحوبة بمساهمة بين 20٪ و50٪ من حقوق التصويت. إن التأثير الجوهري هو السلطة للمشاركة في القرارات المتعلقة بالسياسات المالية والتشغيلية للشركة المستثمر فيها، ولكن ليس سيطرة أو سيطرة مشتركة على هذه السياسات. يتم معالجة الاستثمارات في الشركات الشقيقة محاسبياً باستخدام طريقة حقوق الملكية الحاسبية. بموجب طريقة حقوق الملكية، يتم تثبيت الاستثمار في البداية بالتكلفة، ويتم زيادة القيمة المدرجة أو تخفيضها لتثبيت حصة المستثمر من أرباح أو خسائر الشركة المستثمر فيها بعد تاريخ الاستحواذ. تستغل استثمارات المجموعة في الشركات الشقيقة على الشهرة التي تم تحديدها عند الاستحواذ.

إذا تم تخفيض حصة الملكية في الشركة الشقيقة ولكن تم الاحتفاظ بالتأثير الجوهري، فإن حصة متناسبة فقط من المبالغ المثبتة سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر عندما يكون ذلك ملائماً.

إن حصة المجموعة من الأرباح أو الخسائر بعد الاستحواذ يتم تثبيتها في بيان الدخل، وإن حصتها من الحركات بعد الاستحواذ في بنود الدخل الشامل الأخرى يتم تثبيتها ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى مع تعديل مقابل للمبلغ المدرج للاستثمار. عندما تكون حصة المجموعة من الخسائر في الشركة الشقيقة تساوي أو تزيد عن حصتها في الشركة الشقيقة، بما فيها الذمم المدينة الأخرى غير المضمونة، لا تقوم المجموعة بتثبيت المزيد من الخسائر، إلا إذا تكبدت التزامات قانونية أو فعلية أو أجرت دفعات بالنيابة عن الشركة الشقيقة.

تقوم المجموعة بتاريخ كل تقرير مالي بتحديد ما إذا كان هناك أي دليل موضوعي على أن الاستثمارات في الشركة الشقيقة قد انخفضت قيمتها. في هذه الحالة، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض في القيمة باعتباره الفرق بين المبلغ القابل للتحويل للشركة الشقيقة وقيمتها المدرجة وتثبيت المبلغ المقابل لحصة الأرباح/الخسائر في الشركات الشقيقة في بيان الدخل.

إن الأرباح والخسائر الناتجة عن المعاملات التصاعدية والتنازلية بين المجموعة وشركاتها الشقيقة يتم تثبيتها في البيانات المالية للمجموعة فقط إلى حد حصص المستثمر غير المتعلقة في الشركات الشقيقة. يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم العاملة دليل على انخفاض قيمة بند الموجودات المحول. تم تغيير السياسات الحاسبية للشركات الشقيقة عند الضرورة لضمان توافقها مع السياسات المتبعة من قبل المجموعة.

إن الأرباح والخسائر المخففة الناتجة من الاستثمارات في الشركات الشقيقة يتم تثبيتها في بيان الدخل.

**(هـ) الترتيبات المشتركة**

قامت المجموعة باتتباع المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم 11 لجميع الترتيبات المشتركة كما في 1 يناير 2013. بموجب المعيار الدولي لاعداد التقارير المالية رقم 11، يتم تصنيف الاستثمارات في الترتيبات المشتركة إما كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة اعتماداً على الحقوق والالتزامات التعاقدية لكل مستثمر.

إن المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات المشروع المشترك. يتم معالجة المشاريع المشتركة محاسبياً باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية الحاسبية، فإن الحصص في المشاريع المشتركة يتم تثبيتها في البداية بالتكلفة وتعديلها بعد ذلك لتثبيت حصة المجموعة من أرباح أو خسائر بعد الاستحواذ والحركات في بنود الدخل الشامل الأخرى. عندما تكون حصة المجموعة من الخسائر في مشروع مشترك تساوي أو تزيد عن حصتها في المشاريع المشتركة (التي تتضمن أي حصص طويلة الأجل والتي في جوهرها، تشكل جزءاً من صافي استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تقوم المجموعة بتثبيت المزيد من الخسائر، إلا إذا تكبدت التزامات أو أجرت دفعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

إن الأرباح غير المحققة من المعاملات بين المجموعة ومشاريعها المشتركة يتم استبعادها إلى حد حصة المجموعة في المشاريع المشتركة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم العاملة دليل على انخفاض قيمة بند الموجودات المحول.

إن إجمالي حصة المجموعة من أرباح أو خسائر الشركة الشقيقة والمشروع المشترك يظهر في بيان الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح التشغيلية، ويمثل الأرباح أو الخسائر بعد الضريبة.

يتم إعداد البيانات المالية للشركة الشقيقة أو المشروع المشترك في نفس فترة اعداد التقارير للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات الحاسبية تتوافق مع تلك الخاصة بالمجموعة.

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري تثبيت خسائر الانخفاض في قيمة استثماراتها في شركتها الشقيقة أو مشروعها المشترك. بتاريخ كل تقرير مالي، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الاستثمارات في الشركة الشقيقة أو المشروع المشترك قد انخفضت قيمتها. إذا كان يوجد هذا الدليل، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض في القيمة باعتباره الفرق بين المبلغ القابل للتحويل للشركة الشقيقة أو المشروع المشترك والقيمة المدرجة، ثم تقوم بتثبيت الخسائر باعتبارها "الحصة من أرباح شركة شقيقة ومشروع مشترك" في بيان الأرباح أو الخسائر.

عند خسارة التأثير الجوهري على الشركة الشقيقة أو السيطرة المشتركة على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أي استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادية. إن أي فروقات بين القيمة المدرجة للشركة الشقيقة أو المشروع المشترك عند خسارة التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادية للاستثمارات المحتفظ بها والمبالغ المحصلة من الاستبعاد يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

## 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة

### أسس تجميع البيانات المالية تمة

#### (هـ) الترتيبات المشتركة تمة

إن العمليات المشتركة هي نوع من الترتيب المشترك حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والالتزامات بخصوص المطلوبات المتعلقة بالترتيب.

فيما يتعلق بحصصها في العمليات المشتركة، تقوم المجموعة بتثبيت:

- الموجودات، بما في ذلك حصتها من أي موجودات محتفظ بها بالتضامن
- المطلوبات، بما في ذلك حصتها من أي مطلوبات متكبدة بالتضامن
- الإيرادات من بيع حصتها من الناتج الناشئ عن العمليات المشتركة
- حصة الإيرادات من بيع الناتج من العمليات المشتركة
- المصاريف، بما في ذلك حصتها من أي مصاريف تكبدها بالتضامن.

#### إعداد التقارير القطاعية

يتم إعداد التقارير القطاعية بطريقة مماثلة لإعداد التقارير الداخلية المقدمة للشخص المسؤول عن اتخاذ القرارات. إن الشخص المسؤول عن اتخاذ القرارات، والمسؤول عن تخصيص المصادر وتقييم الأداء للقطاعات التشغيلية، تم تحديده على أنه الرئيس التنفيذي الذي يتخذ القرارات الاستراتيجية.

#### تحويل العملات الأجنبية

##### (أ) العملة المستخدمة وعملة العرض

إن البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة من منشآت المجموعة يتم قياسها باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية والتي تعمل بها المنشأة ("العملة المستخدمة"). يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدولار الأمريكي وهي العملة المستخدمة لدى الشركة ويمثل الدرهم الإماراتي عملة العرض الخاصة بالمجموعة للتسهيل على مستخدمي البيانات المالية المجمعة.

##### (ب) المعاملات والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة المستخدمة باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات أو التقييم حيث يتم إعادة قياس تلك البنود. إن أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة من تسوية تلك المعاملات ومن تحويل العملات بأسعار الصرف في نهاية السنة للموجودات والمطلوبات النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية يتم تثبيتها في بيان الدخل، باستثناء عندما تؤجل في حقوق الملكية كتحويلات تدفقات نقدية مؤهلة وصافي تحوطات الاستفارات المؤهلة.

إن التغيرات في القيمة العادلة للأوراق المالية النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية والمصنفة على أنها متوفرة للبيع يتم تحليلها بين فروقات التحويل الناتجة من التغيرات في التكلفة المطفأة للأوراق المالية والتغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة للأوراق المالية. إن فروقات التحويل التي تتعلق بالتكلفة المطفأة يتم تثبيتها في الأرباح أو الخسائر وإن التغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة يتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن فروقات التحويل على الموجودات والمطلوبات المالية غير النقدية مثل الأسهم المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في بيان الدخل كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة. إن فروقات التحويل عن الموجودات المالية غير النقدية مثل الأسهم المصنفة على أنها متوفرة للبيع تدرج ضمن الاحتياطي التوفر للبيع في بنود الدخل الشامل الأخرى.

##### (ج) شركات المجموعة

إن النتائج والمركز المالي لجميع منشآت المجموعة التي لديها عملة مستخدمة مختلفة عن عملة العرض يتم تحويلها إلى عملة العرض كما يلي:

(أ) إن الموجودات والمطلوبات لكل بند من بنود المركز المالي المعروضة يتم تحويلها بسعر الإقفال بتاريخ بيان المركز المالي؛

(ب) إن الدخل والمصاريف لكل بيان دخل يتم تحويلها بمتوسط أسعار الصرف (ما لم يكن هذا المتوسط تقريبا معقول للتأثير التراكم لأسعار الصرف السائدة بتاريخ المعاملات، في هذه الحالة يتم تحويل الدخل والمصاريف بسعر تواريخ المعاملات)؛ و

(ج) يتم تثبيت جميع الفروقات الناتجة عن صرف العملات الأجنبية ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى.

## الموجودات الثابتة

يتم إظهار الموجودات الثابتة بالتكلفة بعد تزييل الاستهلاك التراكم و/أو أي خسائر متراكمة في الانخفاض في القيمة، إن وجد. لا تستهلك الأراضي.

يحتسب الاستهلاك على أساس طريقة القسط الثابت على مدى الأعمار المقدرة لاستخدام الموجودات كما يلي:

الأعمار الإنتاجية	
وحدات الإنتاج	ممتلكات النفط والغاز
25 سنة	المباني
15-25 سنة / وحدات الإنتاج	مصنع الغاز
25 سنة / وحدات الإنتاج	الأنابيب والمرافق ذات علاقة
موجودات أخرى:	
سنتين - 3 سنوات	أجهزة كمبيوتر
3 سنوات - 5 سنوات	أثاث وتركيبات
3 سنوات - 5 سنوات	سيارات
على مدى فترة العقد المتوقعة	تحسينات المباني المستأجرة

يتم مراجعة القيمة المدرجة للموجودات الثابتة بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد لا يمكن تحصيلها. عند وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تزيد القيمة المدرجة عن المبلغ الممكن تحصيله، تخفض قيمة الموجودات إلى المبلغ الممكن تحصيله باعتباره القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات الثابتة وأعمار الاستخدام بنهاية كل سنة مالية ويجري تعديلها مستقبلاً إن كان ملائماً.

إن المصاريف التي تنفق لإحلال عنصر أحد بنود الموجودات الثابتة التي تعالج محاسبياً بصورة منفصلة يتم رسملتها وتشطب القيمة المدرجة للعنصر الذي تم إحلاله. أما المصاريف اللاحقة الأخرى فيتم رسملتها فقط عندما تزيد من المزايا الاقتصادية المستقبلية للبند المتعلق بالموجودات الثابتة. يتم تثبيت جميع المصاريف الأخرى في بيان الدخل عند حدوث المصاريف.

يشطب بند الموجودات الثابتة عند استبعاده أو عندما لم يعد متوقعاً الحصول على مزايا اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. إن الأرباح والخسائر من الاستبعادات يتم تحديدها بمقارنة المبالغ المحصلة مع المبالغ المدرجة ويتم تثبيتها في بيان الدخل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عند التجهيز، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الموجودات الثابتة وتستهلك أو تستنفد وفقاً لسياسات المجموعة.

## موجودات النفط والغاز

يتم معالجة مصاريف استكشاف وتقييم النفط والغاز الطبيعي محاسبياً باستخدام طريقة "الجهود الناجحة" المحاسبية. يتم تحميل تكاليف ما قبل الترخيص في الفترة التي تصرف فيها. إن تكاليف الترخيص المدفوعة بخصوص الحق في استكشاف منطقة تنقيب قائمة يتم رسملتها وإطفاؤها على مدى فترة التصريح. إن تكاليف ترخيص الاستكشافات والاستحواذ على العقارات المستأجرة يتم رسملتها في الموجودات غير الملموسة. تثبت مصاريف الاستكشاف الجيولوجية والجيوفيزيائية في بيان الدخل، عند انقائها.

إن التكاليف المرتبطة مباشرة باستكشاف بئر يتم رسملتها كبند موجودات غير ملموس إلى حين إتمام حفر البئر وتقييم النتائج. في حال عدم وجود الهيدروكربون، تشطب مصاريف الاستكشاف ويتم اعتبار البئر جاف. في حال وجود الهيدروكربون، خضوعاً لتقييم إضافي قد يشمل حفر آبار إضافية (استكشافية أو آبار لاختبار طبقات الأرض)، ومن المرجح أن يتم تطويرها تجارياً، يستمر اعتبار التكاليف كبند موجودات. إن كافة هذه التكاليف تخضع لمراجعات فنية وتجارية وإدارية على الأقل مرة واحدة سنوياً لتأكيد الرغبة المستمرة في التطوير أو إخراج القيمة من الاستكشاف. عند انتهاء هذه الحالة، يتم شطب التكاليف. عند تحديد احتياطات النفط والغاز الطبيعي المحققة واعتماد التطوير، يتم إجراء الرملة ضمن الموجودات الثابتة أو الموجودات غير الملموسة حسب طبيعة المصاريف. إن مصاريف الإنشاءات والتركيب أو إتمام مرافق البنية التحتية مثل المنصات والأنابيب وحفر آبار التخمية، والتي تشمل على آبار تسمية أو آبار تحديدية غير ناجحة، يتم رسملتها ضمن ممتلكات النفط والغاز.

## (أ) النضوب

يتم استنفاد ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدة الإنتاج. إن أسعار وحدة الإنتاج تعتمد على الاحتياطات المؤكدة وهي النفط والغاز واحتياطات المعادن الأخرى المقدرة بأن يتم تحصيلها من المرافق الحالية باستخدام الطرق التشغيلية.

## 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة

## موجودات النفط والغاز تمة

## (ب) الانخفاض في القيمة – موجودات الاستكشافات والتقييم

يتم اختبار موجودات الاستكشافات والتقييم بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يتم إعادة تصنيفها لموجودات تطوير ملموسة أو غير ملموسة، أو عندما تشير الحقائق والظروف على أن هناك انخفاض في القيمة. يتم تثبيت خسائر الانخفاض في القيمة للمبلغ الذي تزيد به المبالغ المدرجة لموجودات الاستكشاف والتقييم عن المبلغ الممكن تحصيله. إن المبلغ الممكن تحصيله يمثل القيمة العادلة لموجودات الاستكشاف والتقييم ناقصاً تكلفة البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى. لغرض تقييم الانخفاض في القيمة، فإن موجودات الاستكشاف والتقييم الخاضعة للاختبار يتم ضمها مع الوحدات المنتجة للنقد الحالية لحقول الإنتاج التي تقع في نفس الإقليم الجغرافي.

## الموجودات غير الملموسة

إن الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها كجزء من دمج الأعمال المتعلقة بمتلكات النفط والغاز تثبت بصورة منفصلة عن الشهرة إذا كان بند الموجودات يمكن فصله أو ينتج من الحقوق التعاقدية أو القانونية ويمكن قياس قيمته العادلة بصورة موثوقة.

لاحقاً للتثبيت الأولي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. إن الموجودات غير الملموسة الناتجة داخلياً، باستثناء تكاليف التمية المرسمة، لا يتم رسملتها وتحمل النفقات في بيان الدخل.

يتم تقدير أعمار استخدام الموجودات غير الملموسة لتكون إما محددة أو غير محددة. إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة يتم إطفائها على مدى العمر الاقتصادي المقدر للاستخدام وتقييمها بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يوجد مؤشر بأن بند الموجودات غير الملموسة قد انخفضت قيمته. إن فترة وطريقة الإطفاء لبند الموجودات غير الملموسة ذي العمر المحدد يتم مراجعتها على الأقل في نهاية كل سنة مالية. إن التغيرات في العمر المتوقع للاستخدام أو الطريقة المتوقعة لاستهلاك المزايا الاقتصادية المستقبلية المتضمنة بند الموجودات يتم معالجتها محاسبياً بتغيير فترة أو طريقة الإطفاء، عند الاقتضاء، وتعالج كتغير في التقديرات المحاسبية.

إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة لا يتم إطفائها بل يجري اختبارها بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد. عندما تم الموافقة داخلياً على التطوير بخصوص ممتلكات النفط والغاز، يحوّل المبلغ ذو العلاقة من الموجودات غير الملموسة إلى الموجودات الثابتة ويستنفد وفقاً لسياسة المجموعة. أما إذا لم يتم التخطيط لأي نشاط مستقبلي، يتم شطب الرصيد التبعي.

## الشهرة

تنشأ الشهرة من الاستحواذ على الشركات التابعة وتمثل الزيادة في المبلغ المحول على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لصافي الموجودات والمطلوبات والمطلوبات الطارئة الممكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة للحصص غير المسيطرة للشركة المستحوذ عليها.

يتم اختبار الشهرة بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً كما في 31 ديسمبر وعندما تشير الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد انخفضت قيمتها. يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة بتقييم المبلغ القابل للتحويل من كل وحدة منتجة للنقد (أو مجموعة من وحدات منتجة للنقد) التي تتعلق بها الشهرة. عندما يكون المبلغ الممكن تحصيله من الوحدة المنتجة للنقد أقل من المبلغ المدرج، فإنه يتم تثبيت خسائر انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة التي تتعلق بالشهرة في فترات مستقبلية. بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

## الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقرير المالي بتقييم فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن بند موجودات ما أو وحدة منتجة للنقد قد تعرض لانخفاض في القيمة. في حال وجود مثل هذا المؤشر، أو إذا كان من الضروري إجراء اختبار سنوي بخصوص الانخفاض في القيمة لبند الموجودات، تقوم المجموعة بإجراء تقدير للمبالغ الممكن تحصيلها لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. إن المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام أيهما أعلى ويتم تحديدها لأحد بنود الموجودات الفردية إلا في حال عدم قيام بند الموجودات بإنتاج تدفقات نقدية داخلية تكون مستقلة بشكل كبير عن تلك المحصلة من الموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات وفي هذه الحالة، يتم اختبار بند الموجودات كجزء من وحدات منتجة للنقد كبيرة حيث ينتمي إليها. عندما يزيد المبلغ المدرج لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد عن المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر بند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد أنها منخفضة القيمة ويتم تخفيضها إلى المبلغ الممكن تحصيله. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضرائب الذي يعكس التقديرات الحالية في السوق للقيمة الزمنية للأموال وأي مخاطر معينة متعلقة ببند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. في حال عدم إمكانية تحديد هذه العوامل، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب لذلك. يتم تثبيت هذه الإحتسابات من خلال مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم للشركات المتداولة للعموم أو المؤشرات الأخرى المتوفرة للقيمة العادلة.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس الموازنات المفصلة والإحتسابات المتوقعة، التي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد الخاصة بالمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية مقابلها. تقوم هذه الموازنات والإحتسابات المتوقعة عموماً بتغطية فترة تمتد لخمس سنوات. فيما يتعلق بالفترات الطويلة، يتم احتساب معدل النمو طويل الأجل وتطبيقه على التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع بعد السنة الخامسة.

بخصوص الموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو أن قيمتها انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقدر المجموعة المبلغ الممكن تحصيله. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً فقط في حال حصول تغيير في التقديرات المستخدمة في تحديد المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات منذ تثبيت آخر خسائر انخفاض في القيمة. في هذه الحالة، فإن القيمة المدرجة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد تم زيادتها إلى القيمة الممكن تحصيلها. إن هذا المبلغ الزائد لا يمكن أن يزيد عن القيمة المدرجة التي كان من الممكن تحديدها، بعد تنزيل الاستهلاك، إذا لم يتم تثبيت أي خسائر انخفاض في قيمة بند الموجودات خلال السنوات السابقة. إن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة فيما يتعلق بالشهرة لا يتم عكسها لزيادات لاحقة في المبلغ الممكن تحصيله.

## الموجودات والمطلوبات المالية

### الموجودات المالية

#### التصنيف والقياس

من 1 يناير 2018، تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية في فئات القياس التالية:

- تلك التي سيتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، أو من خلال الأرباح أو الخسائر)، و
- تلك التي سيتم قياسها بالتكلفة المطفأة

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال المنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية ويتم تحديدها عند التثبيت الأولي. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بمراجعة اعتبارات عملية مناسبة لها، تقوم المجموعة بمبدأً بقياس بند الموجودات المالية بقيمتها العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات. إن الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بمراجعة اعتبارات عملية مناسبة لها يتم قياسها بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. لكي يتم تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، يجب أن تنتج عنها التدفقات النقدية التي هي فقط عبارة عن دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم. يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم، ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل إنتاج التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

بالنسبة للموجودات التي تم قياسها بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر إما في الأرباح أو الخسائر أو في بنود الدخل الشامل الأخرى. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها لغرض التجارة، يعتمد ذلك على ما إذا قامت المجموعة باختيار غير قابل للإلغاء عند التثبيت الأولي لحساب الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. تعيد المجموعة تصنيف استثمارات الديون عندما و فقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك التغيرات في الموجودات.

### القياس

عند التثبيت الأولي، تقوم المجموعة بقياس بند الموجودات المالية بقيمتها العادلة زائداً، في حالة بند الموجودات المالية غير المدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى استحواد الموجودات المالية. يتم إدراج تكاليف معاملة الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر كمصرف في الأرباح أو الخسائر.

يتم اعتبار الموجودات المالية مع المشتقات المتضمنة في مجملها عند تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية الخاصة بها هي مدفوعات أصل الدين والفائدة.

### أدوات الدين

يعتمد القياس اللاحق لأدوات الدين على نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية للموجودات. توجد ثلاث فئات للقياس التي تقوم المجموعة من خلالها بتصنيف أدوات الدين الخاصة بها:

- التكلفة المطفأة: إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل تلك التدفقات النقدية مدفوعات أصل الدين والفائدة يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. ويتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية في دخل القبول باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. يتم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن التثبيت مباشرة في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى، بالإضافة إلى أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة كبنود منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر. تشمل هذه الفئة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى للمجموعة.
- القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى: إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل الدين والفائدة فقط، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. يتم أخذ الحركات في القيمة المدرجة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، باستثناء تثبيت أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة ودخل الفائدة وأرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية عندما يتم تثبيتها في الأرباح أو الخسائر. عندما يتم التوقف عن تثبيت بند الموجودات المالية، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المترجمة المثبتة سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر ويتم تثبيتها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصاريف الانخفاض في القيمة كبنود منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر.
- القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر: يتم قياس الموجودات التي لا تستوفي معايير قياس التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يتم تثبيت الربح أو الخسارة من استثمارات الدين التي يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي تنشأ فيها.

## 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة

### الموجودات والطلبات المالية تمة

#### أدوات حقوق الملكية

تقوم المجموعة لاحقاً بقياس جميع استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة. وفي حال اختارت إدارة المجموعة عرض أرباح وخسائر القيمة العادلة في استثمارات حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخرى، فلا توجد إعادة تصنيف لاحقة لأرباح وخسائر القيمة العادلة إلى الأرباح أو الخسائر بعد التوقف عن تثبيت الاستثمار. ويستمر تثبيت توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر كدخل آخر عندما يكون للمجموعة الحق باستلام الدفعات.

يتم تثبيت التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح / (الخسائر) الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر حسب الاقتضاء. لا يتم الإعلان عن خسائر الانخفاض في القيمة (وعكس خسائر الانخفاض في القيمة) في استثمارات حقوق الملكية التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بشكل منفصل عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة.

#### التوقف عن التثبيت

يتم في البداية التوقف عن تثبيت الموجودات المالية (أو حينما ينطبق جزء من الموجودات المالية أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة) كموجودات مالية (بمعنى شطبها من بيان المركز المالي المجمع للمجموعة) عندما:

- تنتهي الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية من بند الموجودات، أو
- تحول المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند الموجودات أو عندما تأخذ على عاتقها الالتزام بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري لطرف ثالث بموجب ترتيب "تمرير"، وإما (أ) أن تحول المجموعة بشكل فعلي جميع المخاطر والمزايا المتعلقة ببند الموجودات، أو (ب) لا تكون المجموعة قد حوّلت ولا احتفظت فعلياً بجميع مخاطر ومزايا بند الموجودات، إلا أنها حوّلت السيطرة على بند الموجودات.

وعندما تحوّل المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند موجودات أو ترم اتفاقية تمرير، فإنها تقوم بتقييم ما إذا احتفظت بمخاطر ومزايا الملكية أم لا، وإلى أي مدى كان هذا الاحتفاظ. وإذا لم يتم بشكل فعلي إما بتحويل أو الاحتفاظ بجميع المخاطر والمزايا المتعلقة ببند الموجودات ولم يتم بتحويل السيطرة على بند الموجودات، تواصل المجموعة تثبيت بند الموجودات المحوّل إلى حد استمرار مشاركتها فيه. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة كذلك بتثبيت الالتزام المصاحب. ويُقاس بند الموجودات المحوّل والالتزام المصاحب له على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

ويُقاس الارتباط المستمر الذي يأخذ شكل ضمان على بند الموجودات المحوّل بالقيمة الدفترية الأصلية لبند الموجودات وأقصى مقابل مادي يلزم على المجموعة سداً، أيهما أقل.

#### الانخفاض في القيمة

من 1 يناير 2018، تقوم المجموعة بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بأدوات الدين الخاصة بها والحملة بالتكلفة المضافة والقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى على أساس مستقبلي. تعتمد منهجية الانخفاض في القيمة المطبقة على ما إذا كانت هناك زيادة جوهريّة في مخاطر الائتمان.

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة التي يسمح بها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، والتي تتطلب تثبيت الخسائر المتوقعة لدى الحياة من التثبيت الأولي للذمم المدينة. وقامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة السابقة للخسارة الائتمانية للمجموعة مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالدينين والبيئة الاقتصادية.

بالنسبة لموجودات الدين المالية الأخرى، فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقوم على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال اثني عشر شهراً. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال اثني عشر شهراً هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة الناتجة من أحداث تعثر الأداة المالية التي يمكن تحقيقها خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ إعداد التقرير. ومع ذلك، عندما تكون هناك زيادة جوهريّة في مخاطر الائتمان منذ إصدارها، سوف يستند هذا المخصص على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة.

### السياسات المحاسبية المطبقة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2017

#### الموجودات المالية

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية في الأصناف التالية: بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، وقروض وذمم مدينة وموجودات متوفرة للبيع. يعتمد التصنيف على الغرض الذي تم من أجله الاستحواذ على الموجودات المالية. تحدد الإدارة تصنيف موجوداتها المالية عند التثبيت الأولي.

#### الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

إن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر هي موجودات مالية محتفظ بها لغرض التجارة. يتم تصنيف بند الموجودات المالية في هذه الفئة إذا تم الاستحواذ عليه بشكل رئيسي لغرض البيع على المدى القصير. كما يتم تصنيف المشتقات كمحتفظ بها للمتاجرة إلا إذا تم تصنيفها كتحولات. يتم تصنيف الموجودات في هذه الفئة كموجودات متداولة إذا كان من المتوقع تسويتها خلال 12 شهراً، بخلاف ذلك يتم تصنيفها كموجودات غير متداولة.

#### القروض والذمم المدينة

إن القروض والذمم المدينة هي موجودات مالية غير مشتقة ذات دفعات ثابتة أو قابلة للتحديد وغير مدرجة في السوق النشط. يتم إدراجها في الموجودات المتداولة، باستثناء المبالغ التي تُستحق بعد أكثر من 12 شهراً من نهاية فترة التقرير المالي. يتم تصنيف هذه القروض كموجودات غير متداولة. تتألف القروض والذمم المدينة الخاصة بالمجموعة من "مدينين تجاريين وآخرين".

### الموجودات المالية المتوفرة للبيع

إن الموجودات المالية المتوفرة للبيع هي موجودات مالية غير مشتقة تصنف إما في هذه الفئة أو لم يتم تصنيفها تحت أي فئات أخرى، وتدرج ضمن الموجودات غير المتداولة إلا إذا كانت الإدارة تعزم استبعاد الاستثمارات خلال 12 شهراً من فترة إعداد التقرير. بعد القياس الأولي، يتم قياس الاستثمارات المتوفرة للبيع لاحقاً بالقيمة العادلة ضمن الأرباح أو الخسائر غير المحققة المثبتة على أنها "بنود الدخل الشامل الأخرى" في احتياطي الموجودات المتوفرة للبيع (احتياطي القيمة العادلة) حتى يتم شطب تلك الاستثمارات. في ذلك الوقت، يتم تثبيت الأرباح المتراكمة ضمن الدخل الآخر ويتم تثبيت الخسائر المتراكمة كتكاليف تمويل وتُحذف من احتياطي الموجودات المالية المتوفرة للبيع.

إن المشتريات والمبيعات العادية للموجودات المالية تثبت بتاريخ التجارة - وهو تاريخ التزام المجموعة بشراء أو بيع بند الموجودات. يتم تثبيت الاستثمارات في البداية بالقيمة العادلة زائداً تكاليف المعاملات لجميع الموجودات المالية غير المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. إن الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في البداية بالقيمة العادلة ويتم تثبيت تكاليف المعاملات كمصرف في بيان الدخل.

يتم شطب الموجودات المالية عندما تنتهي صلاحية حقوق استلام التدفقات النقدية من الاستثمارات أو قد تم تحويلها وتحول المجموعة فعلياً لجميع مخاطر ومزايا الملكية. تدرج الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر لاحقاً بالقيمة العادلة.

إن الأرباح أو الخسائر الناتجة من التغيرات في القيمة العادلة لفئة "الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر" يتم عرضها في بيان الدخل تحت بند "الاستثمارات ودخل الغويزل" في الفترة التي ظهرت فيها. إن دخل توزيعات الأرباح من الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في بيان الدخل كجزء من الدخل الآخر عندما يكون للمجموعة الحق باستلام الدفعات.

إن القيمة العادلة للاستثمارات المتداولة تستند إلى أسعار العطاءات. إذا كان سوق الموجودات المالية غير نشط (وللأوراق المالية غير المدرجة)، تقوم المجموعة بتحديد القيمة العادلة باستخدام أساليب التقييم. تشمل أساليب التقييم هذه على استخدام المعاملات المتداولة في السوق، والرجوع إلى الأدوات الأخرى المماثلة فعلياً، وتحليل التدفقات النقدية المخصومة، ونماذج تسعير الخيارات مع الاستفادة القصوى من مدخلات السوق والاعتماد على أقل قدر ممكن من المدخلات المتعلقة بمنشأة.

### الانخفاض في قيمة الموجودات المالية

تقوم المجموعة بإجراء تقييم بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان يوجد دليل موضوعي بأن بند موجودات مالية أو مجموعة من الموجودات المالية قد تعرضت للانخفاض في القيمة. يتم اعتبار بند الموجودات المالية أو مجموعة من الموجودات المالية بأنها منخفضة القيمة في حال، ووفقاً في حال، وجود دليل موضوعي على الانخفاض في القيمة نتيجة حدث أو مجموعة من الأحداث التي حصلت بعد التثبيت الأولي لبند الموجودات (حصول "حدث خسارة") ويكون حدث الخسارة ذلك تأثير على التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل لبند الموجودات المالية أو مجموعة من الموجودات المالية التي يمكن تقديرها بصورة موثوقة. قد يشمل دليل حدوث انخفاض في القيمة على مؤشرات بأن المقرض أو مجموعة من المقرضين يتعرضون لصعوبة مالية جوهرية، أو تأخير أو عجز في سداد دفعات الفوائد أو المبلغ الرئيسي، أو احتمالية بأنهم سيتعرضون للإفلاس أو إعادة هيكلة مالية أخرى وحيماً تشير البيانات الملحوظة على حدوث انخفاض يمكن قياسه في التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل، مثل التغيرات في التأخرات أو الظروف الاقتصادية المرتبطة بالعجز عن السداد.

### القروض والسلفيات التي تترتب عليها أرباح

يتم تثبيت جميع القروض والسلفيات التي تترتب عليها أرباح في البداية بالقيمة العادلة للمبلغ المستلم بعد ترحيل تكاليف الإصدار العائدة مباشرة للقروض. إن معدل الأرباح الفعلي هو المعدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المقدرة في المستقبل خلال العمر المتوقع للأداة المالية.

بعد التثبيت الأولي، تقاس القروض والسلفيات التي تترتب عليها أرباح لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الأرباح الفعلي. تحتسب التكلفة المطفأة بالأخذ في الاعتبار أي تكاليف إصدار وأي خصم أو علاوة عند التسديد.

### الصكوك القابلة للتحويل

إن الصكوك القابلة للتحويل التي يمكن تحويلها إلى رأسمال حسب اختيار حامل الصكوك وتعالج محاسبياً كأدوات مالية مركبة. يتم احتساب عنصر حقوق الملكية للصكوك القابلة للتحويل على أنه الزيادة في عوائد الإصدار عن القيمة الحالية للفائدة المستقبلية والدفعات الرئيسية المخصومة حسب سعر الفائدة في السوق التي تنطبق على متطلبات مشابهة ليس لها خيار للتحويل.

### العقارات الاستثمارية

يتم قياس العقارات الاستثمارية في البداية بالتكلفة وتشمل تكاليف المعاملات. تضاف المصاريف اللاحقة إلى القيمة المدرجة للعقارات الاستثمارية عندما يكون من المرجح أن المزايا الاقتصادية المستقبلية، التي تزيد عن معيار الأداء الذي تم تقييمه في الأصل، سوف تتدفق للمجموعة. إن أي مصاريف ينتج عنها صيانة للعقار حسب معيار أو مواصفات مقبولة يتم التعامل معها على أنها مصاريف تصليح وصيانة وتحمل إلى بيان الدخل المجموع في الفترة التي حدثت خلالها.

يتم إظهار العقارات الاستثمارية لاحقاً بالقيمة العادلة، والتي تعكس ظروف السوق بتاريخ إعداد التقرير. إن أي أرباح أو خسائر تنتج من التغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية تدرج في بيان الدخل. يتم تحديد القيمة العادلة استناداً إلى التقييم السنوي المنجز من قبل مقيّم معتمد خارجي مستقل وذلك بتطبيق أسلوب تقييم موصى به من لجنة معايير التقييم الدولية.

### 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة

#### السياسات المحاسبية المطبقة حتى تاريخ 31 ديسمبر 2017 تمة

##### العقارات الاستثمارية تمة

يتم شطب العقارات الاستثمارية إما عند استبعادها أو عندما يتم سحبها بالكامل من الاستخدام ولا يتوقع أي مزايا اقتصادية مستقبلية من استبعادها. إن الفرق بين صافي المبالغ المحصلة من الاستبعاد والمبلغ المدرج لبند الموجودات يتم تثبيته في بيان الدخل في فترة الشطب.

##### البضاعة

يتم إظهار البضاعة بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. تتألف التكلفة من سعر الشراء وتكلفة الإنتاج والنقل والمصاريف الأخرى القابلة للتحميل مباشرة. تحدد تكاليف قطع الغيار والمواد الاستهلاكية على أساس التوسط المرجح. إن صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع التقديري أثناء سير الأعمال العادية، ناقصاً التكاليف المتوقعة للإتمام والتكاليف المتوقعة الضرورية لإجراء البيع.

##### الدينون التجاريون والدينون الآخرون

يتم إظهار الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً المخصص لأي مبالغ مشكوك في تحصيلها. تقوم المجموعة بتطبيق المنهجية البسيطة والتي يسمح بها العيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، حيث تتطلب المنهجية البسيطة أن يتم تثبيت الخسائر المتوقعة على مدى عمر الاستخدام من التثبيت الأولي للذمم المدينة. وقد وضعت المجموعة مصفوفة بناءً على الخبرة السابقة لخسائر الائتمان للمجموعة، وتم تسويتها للعوامل المستقبلية الخاصة بالدينين والبيئة الاقتصادية.

##### النقدية وشبه النقدية

تتألف النقدية وشبه النقدية الواردة في بيان التدفقات النقدية المجمع من النقد في الصندوق والودائع تحت الطلب لدى البنوك والاستثمارات عالية السيولة قصيرة الأجل التي تستحق في الأصل خلال 3 أشهر أو أقل، بعد تنزيل السحوبات على المكشوف من البنوك. يتم إظهار السحوبات على المكشوف من البنوك ضمن القروض في المطلوبات المتداولة في بيان المركز المالي.

##### الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم تثبيت المطلوبات للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل لقاء تزويد المجموعة ببضاعة أو خدمات سواء استلمت المجموعة فواتير من الموردين أم لم تستلم.

##### المخصصات

###### عامة

يتم تثبيت المخصصات عند وجود التزام حالي (قانوني أو ضمني) على المجموعة نتيجة حدث سابق وتكون تكاليف سداد الالتزام مرجحة ويمكن قياسها بصورة موثوقة.

##### مطلوبات السحب من الخدمة

يتم تقديم تكاليف السحب من الخدمة بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسديد الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرة وتثبت كجزء من بند الموجودات المعني. يتم خصم التدفقات النقدية حسب سعر الخصم ما قبل الضريبة الحالية الذي يعكس المخاطر المحددة بمطلوبات السحب من الخدمة. يتم تحميل عكس الخصم كمصرف عند حدوثه ويثبت في بيان الدخل كتكاليف تمويل. تجرى مراجعة للتكاليف المستقبلية المقدرة للسحب من الخدمة سنوياً وتعدل حسب الاقتضاء. إن التغيرات في التكاليف المستقبلية المقدرة أو في سعر الخصم المطبق تضاف إلى أو تخصم من تكلفة بند الموجودات. إن تكاليف التخلي واستعادة الموقع المسجلة في البداية يتم استنفادها باستخدام طريقة وحدة الإنتاج استناداً إلى احتياطات النفط والغاز المؤكدة. تؤخذ التعديلات اللاحقة على تكاليف التخلي واستعادة الموقع في الاعتبار كتغير في التقديرات وتعالج محاسبياً على أساس مستقبلي.

##### مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة بتقديم مكافأة نهاية الخدمة للموظفين. يستند استحقاق هذه المزايا على الراتب النهائي للموظفين وطول مدة الخدمة، خضوعاً لإتمام الحد الأدنى من فترة الخدمة. تستحق التكاليف المتوقعة لهذه المزايا حسب مدى فترة الخدمة. بخصوص الموظفين المواطنين، تقدم المجموعة مساهمات في صندوق تقاعد تم تأسيسه من قبل الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وتحسب كنسبة من رواتب الموظفين. تقتصر التزامات المجموعة على هذه المساهمات والتي تحمّل للمصاريف عند استحقاقها.

##### ضريبة الدخل

في مصر، تحصل الحكومة على إنتاج بدلاً من ضريبة الدخل. تقوم المجموعة بتسجيل هذا الإنتاج كمصرف ضريبة دخل حالية.

##### تكاليف القروض

إن تكاليف القروض العائدة مباشرة إلى استحواد أو إنشاء أو إنتاج بند موجودات التي بالضرورة تحتاج إلى فترة زمنية جوهرية من الوقت للتحضير للاستخدام المقصود أو البيع يتم رسملتها كجزء من تكلفة الموجودات المعنية إلى أن تصبح تلك الموجودات جاهزة فعلياً للاستخدام المقصود. تثبت جميع تكاليف القروض الأخرى كتكاليف تمويل في بيان الدخل في الفترة التي حدثت خلالها.

**عقود الإيجار**

إن العقود حيث يحتفظ المؤجر فعلياً بجميع مخاطر ومزايا ملكية بند الموجودات يتم تصنيفها كعقود إيجار تشغيلية. تثبت دفعات عقود الإيجار التشغيلية كمصرف في بيان الدخل المجموع على أساس طريقة القسط الثابت على مدى فترة العقد.

**معاملات الدفعات على أساس الأسهم**

إن بعض الموظفين (من ضمنهم كبار المسؤولين) لدى المجموعة يستلمون مكافآت على شكل معاملات دفعات على أساس الأسهم، حيث يقدم الموظفون الخدمات مقابل إما أدوات أسهم ("معاملات تسدد بالأسهم") أو أسهم مفيدة.

**الأسهم المقيدة**

يتم منح الأسهم المقيدة على أساس الخدمة بدون تكلفة إلى الموظفين الرئيسيين وتمنح عادة بمعدل الثلث كل سنة على مدى فترة ثلاث سنوات من تاريخ المنح. يتم منح الأسهم المقيدة وفقاً للأحكام والشروط التي تم وضعها من قبل مجلس الإدارة وتستند إلى الخدمة المستمرة.

يتم تحديد القيمة العادلة للأسهم المقيدة على أساس الخدمة استناداً إلى عدد الأسهم التي تم منحها وسعر الإقفال لأسهم الشركة العامة في تاريخ المنح. يتم إطفاء التكلفة على أساس طريقة القسط الثابت، استناداً إلى فترة الاسناد.

**التصنيفات المتداولة مقابل التصنيفات غير المتداولة**

تقوم المجموعة بعرض الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي استناداً إلى التصنيف المتداول/غير المتداول. يعتبر بند الموجودات متداولاً عندما يكون:

- متوقع تحقيقه أو هناك النية لبيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية
  - محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة
  - متوقع تحقيقه خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية أو
  - نقدية أو شبه نقدية إلا إذا كان مفيداً من أن يحول أو يستخدم لسداد بند مطلوبات على الأقل لفترة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية.
- يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة.

يعتبر بند المطلوبات متداولاً إذا كان:

- متوقع تسويته خلال دورة تشغيلية عادية
  - محتفظ به بشكل رئيسي لغرض المتاجرة
  - مستحق السداد خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية أو
  - لا توجد هناك حقوق غير مشروطة لتأجيل تسوية بند المطلوبات على الأقل لمدة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية.
- تقوم المجموعة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

**تحقق الإيرادات**

يتم تثبيت الإيرادات إلى حد أنه من المرجح تدفق المزايا الاقتصادية للمجموعة وإمكانية قياس الإيرادات بصورة موثوقة. يتم قياس صافي الإيرادات بالقيمة العادلة للمبلغ المقبوض أو المستحق القبض مع الأخذ في الاعتبار شروط الدفع المحددة تعاقدياً، باستثناء حقوق الامتياز والخصومات والخصومات وضرائب المبيعات أو الجمارك الأخرى. كما يجب استيفاء معيار التثبيت المحدد التالي قبل تثبيت الإيرادات:

**الإيرادات من بيع الهيدروكربون**

يتم تثبيت الإيرادات من بيع الهيدروكربون عند تحويل السيطرة على البضائع إلى العميل بالمبلغ الذي تتوقع المجموعة أن يحق لها مقابل تلك البضائع. استنتجت المجموعة بشكل عام أنها تعمل كطرف رئيسي في عقود إيراداتها لأنها عادة تسيطر على السلع قبل تحويلها إلى العميل.

**دخل التمويل**

إن الدخل من الأموال الفائضة المستثمرة لدى مؤسسات مالية والفائدة المحملة على المدينين للذمم المدينة المتأخرة تثبت عند استحقاق الأرباح/الفائدة.

## 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة بما يتناسب مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب من الإدارة إصدار الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المعلنة للموجودات والمطلوبات والإفصاحات المضاحية، وإفصاحات الموجودات والمطلوبات الطارئة بتاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المعلنة للإيرادات والمصاريف خلال فترة إعداد التقارير. يتم تقييم التقديرات والافتراضات باستمرار وتستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد بأنها معقولة ضمن تلك الظروف. ومع ذلك، يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات في حال استخدام افتراضات مختلفة ووجود ظروف مختلفة. إن عدم التأكد حول هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديل جوهري على القيمة المدرجة للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

## الأحكام

ضمن سياق عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، أصدرت الإدارة الأحكام التالية، والتي لها أكبر تأثير جوهري على المبالغ المثبتة في البيانات المالية المجمعة.

## التقديرات والافتراضات

قامت المجموعة بتحديد الجوانب التالية حيث تعتبر التقديرات والافتراضات الجوهرية مطلوبة، وفي حال اختلاف النتائج الفعلية، فإنها قد تؤثر بصورة جوهريّة على المركز أو النتائج المالية المدرجة في فترات مستقبلية. يتم معالجة التغيرات في التقديرات محاسبياً في المستقبل. إن معلومات إضافية حول كل جزء من هذه الجوانب وكيفية تأثيرها على السياسات المحاسبية المختلفة تم شرحها ضمن الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة. أسست المجموعة افتراضاتها وتقديراتها على عوامل متوفرة عندما تم إعداد البيانات المالية المجمعة. ومع ذلك، فإن الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية قد تتغير بسبب تغير السوق أو ظروف خارجة عن سيطرة المجموعة. تتعكس تلك التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

- الانخفاض في قيمة الشهرة : تحدد المجموعة فيما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها سنوياً. هذا يتطلب عمل تقدير لقيمة الاستخدام للوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها. إن تقدير قيمة الاستخدام يتطلب من المجموعة إجراء تقدير للتدفقات النقدية المتوقعة في المستقبل من كل وحدة منتجة للنقد وكذلك تحديد سعر خصم ملائم لاحتساب القيمة الحالية لتلك التدفقات النقدية. إن المبلغ المدرج للشهرة في 31 ديسمبر 2018 بلغ 308 مليون دولار أمريكي (2017- 308 مليون دولار أمريكي).
- إمكانية تحصيل موجودات النفط والغاز غير الملموسة: تحدد المجموعة بتاريخ كل بيان مالي فيما إذا كان يوجد أي دليل للانخفاض في القيمة المدرجة لموجودات النفط والغاز غير الملموسة الخاصة بها. هذا يتطلب من الإدارة تقدير القيمة الممكن تحصيلها لموجودات النفط والغاز غير الملموسة باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار النفط طويلة الأجل وأسعار الخصم والتكاليف التشغيلية والمتطلبات الرأسمالية المستقبلية وتكاليف السحب من الخدمة والاستكشافات المحتملة والاحتياطيات وعدم التأكد من الأداء التشغيلي. تخضع هذه التقديرات والافتراضات للمخاطر وعدم التأكد. إن المبلغ المدرج لتلك الموجودات غير الملموسة في 31 ديسمبر 2018 بلغ 52 مليون دولار أمريكي (2017- 47 مليون دولار أمريكي).
- يحق للمجموعة الحصول على تعويضات أو دفعات إضافية طارئة بموجب بنود اتفاقية تسوية آر دبليو إي، إلا أنه لا يمكن تأكيدها على نحو معقول كما في تاريخ هذه التقارير المالية.
- تدرج المجموعة عقارها الاستغاري بالقيمة العادلة مع تثبيت التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل المجموع. قامت المجموعة بتعيين استشاري عقارات مؤهل ومستقل لتحديد القيمة العادلة التي تعكس أوضاع السوق كما في 31 ديسمبر 2018.
- تكاليف السحب من الخدمة: إن تكاليف السحب من الخدمة سيتم تحملها من قبل المجموعة في نهاية الفترة التشغيلية لبعض المرافق والعقارات الخاصة بالمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم مخصص السحب من الخدمة بتاريخ إعداد كل تقرير مالي. إن تكاليف السحب من الخدمة النهائية تعتبر غير مؤكدة ويمكن أن تختلف تقديرات التكلفة فيما يتعلق بعدة عوامل بما في ذلك التغيرات في المتطلبات القانونية ذات العلاقة وظهور أساليب أخرى للتجديد أو الخبرة في مواقع إنتاج أخرى. كما أن زمن ونطاق ومبلغ المصاريف المتوقع يمكن أن يختلف أيضاً، على سبيل المثال فيما يتعلق بالتغيرات في الاحتياطيات أو التغيرات في القوانين والتشريعات أو تفسيرها. وعليه، فإن التقديرات والافتراضات الرئيسية تجري لتحديد مخصص السحب من الخدمة. ونتيجة لذلك، يمكن أن يكون هناك تعديلات جوهريّة لمخصصات محددة قد تؤثر على النتائج المالية المستقبلية. إن المخصص بتاريخ إعداد التقرير المالي يمثل أفضل تقدير لدى الإدارة للقيمة الحالية لتكاليف السحب من الخدمة المطلوبة في المستقبل.
- وحدات استهلاك إنتاج ممتلكات النفط والغاز: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدات الإنتاج على إجمالي الاحتياطيات المؤكدة. ينتج عن ذلك تكلفة استهلاك/إطفاء بالتناسب مع نضوب الإنتاج المتبقي المتوقع من الحقل. يضع عمر كل بند، والذي يقيم سنوياً، في الاعتبار كلا من حدود الحياة الفعلية والتقديرات الحالية للاحتياطيات الاقتصادية القابلة للتحصيل للحقل الذي يوجد فيه بند الموجودات. تتطلب هذه الإحتسابات استخدام التقديرات والافتراضات، بما في ذلك مبلغ الاحتياطيات الممكن تحصيلها وتقديرات المصاريف الرأسمالية المستقبلية. إن احتساب معدل استهلاك وحدات الإنتاج يمكن أن يتأثر إلى حد أنه يختلف الإنتاج الفعلي في المستقبل عن التنبؤات الحالية للإنتاج استناداً إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة أو تغيرات التقديرات للمصاريف الرأسمالية المستقبلية. يمكن أن تنتج التغيرات في الاحتياطيات المؤكدة بسبب التغيرات في العوامل أو الافتراضات المستخدمة في تقدير الاحتياطيات ويتم احتسابها في المستقبل.

- مصاريف الاستكشاف والتقييم: إن تطبيق السياسة المحاسبية للمجموعة بخصوص مصاريف الاستكشاف والتقييم تتطلب حكماً لتحديد فيما إذا كان من المرجح تحقيق مزايا اقتصادية مستقبلية، من الاستغلال أو البيع المستقبلي، أو إذا لم تصل الأنشطة لمرحلة تسمح بإجراء تقييم معقول للاحتياطيات الموجودة. إن تحديد الاحتياطيات والموارد يعتبر بحد ذاته عملية تقييم تتطلب درجات متنوعة من عدم التأكد استناداً إلى كيفية تصنيف الموارد. تؤثر هذه التقديرات مباشرةً عندما تؤجل للمجموعة مصاريف الاستكشاف والتقييم. تتطلب سياسة التأجيل من الإدارة إجراء بعض التقديرات والافتراضات للأحداث المستقبلية والظروف، وعلى وجه الخصوص، إذا كانت عملية الاستخراج ذات جدوى اقتصادية. إن أي تقديرات و افتراضات يمكن أن تتغير في حال توفر معلومات جديدة. بعد رسمة المصاريف، إذا توفرت المعلومات وكانت تشير إلى أنه من غير المرجح تحصيل المصاريف، يتم شطب المبلغ المعني الذي تمت رسملته في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تتوفر فيها المعلومات الجديدة.
- تقديرات احتياطي موارد الهيدروكربون: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز على أساس طريقة وحدات الإنتاج بسعر تم احتسابه بالرجوع إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة التي تم تحديدها بموجب قوانين جمعية مهندسي النفط ودمج التكلفة المستقبلية المقدرة لتطوير هذه الاحتياطيات. تقوم المجموعة بتقدير احتياطياتها التجارية استناداً إلى المعلومات التي تم تجميعها من قبل أشخاص مؤهلين مناسبين والتي تتعلق ببيانات جيولوجية وتكنولوجية من حيث حجم وعمق وشكل ودرجة مخزون الهيدروكربون وتقنيات الإنتاج المناسبة ومعدلات الاستخراج. يتم تحديد الاحتياطيات التجارية باستخدام تقديرات النفط والغاز للوضوعة وعوامل الاستخراج والأسعار المستقبلية للسلع، حيث يكون للأخيرة تأثير على إجمالي مبالغ الاحتياطيات القابلة للاستخراج ونسبة من إجمالي الاحتياطيات التي تعود إلى الحكومة المستضيفة بموجب بنود الاتفاقيات التجارية المعنية. يتم تقدير تكاليف التطوير المستقبلية باستخدام الافتراضات من حيث عدد الآبار المطلوبة لإنتاج الاحتياطيات التجارية وتكاليف تلك الآبار ومرافق الإنتاج ذات العلاقة والتكاليف الرأسمالية الأخرى. إن القيمة المدرجة لممتلكات النفط والغاز في 31 ديسمبر 2018 مبينة في الإيضاح رقم 11.
- وبما أنه يمكن أن تتغير الافتراضات الاقتصادية المستخدمة، وبالحصول على معلومات جيولوجية إضافية خلال الفترة التشغيلية للحقل، يمكن أن تتغير تقديرات الاحتياطيات القابلة للاستخراج. يمكن لهذه التغيرات أن تؤثر على المركز المالي المعلن للمجموعة والنتائج، والتي تشمل على ما يلي:
  - يمكن أن تتأثر القيمة المدرجة لممتلكات النفط والغاز والموارد الثابتة والشهرة بسبب التغيرات في التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل
  - يمكن أن تختلف مصاريف الاستهلاك والإطفاء في الأرباح أو الخسائر، حيث يتم تحديد تلك التغيرات باستخدام طريقة وحدات الإنتاج، أو عندما يتغير العمر المقدر للاستخدام الموجودات المعنية.
  - يمكن أن تتغير مخصصات السحب من الخدمة لأن التغيرات بخصوص تقديرات الاحتياطيات تؤثر على التوقعات حول توقيت ظهور تلك الأنشطة والتكاليف المتعلقة بهذه الأنشطة.
- الافتراضات الأساسية المستخدمة في حسابات قيمة الاستخدام: إن احتساب القيمة المستخدمة في حصة النفط والغاز، فائق الحساسية نحو الافتراضات التالية:
  - العوائد المالية؛
  - أسعار الخصم؛
  - أسعار النفط و
  - نواحي الإنتاج
- **العوائد المالية:** تستند التقديرات إلى العوائد التي تحققها الوحدة من الاستثمارات الموجودة (تتألف من تلك التي تنتج النقد وتلك التي لا تزال في مرحلة الاستكشاف والتطوير ولذلك قد تكون تستهلك النقد) على الأقل تماشياً مع الدخل المتوقع حالياً وموازنات التكلفة خلال فترة التخطيط.
- **أسعار الخصم:** تعكس أسعار الخصم تقديرات الإدارة للمخاطر المحددة بالوحدة المذكورة أعلاه. إن تلك هي العلامة المميزة المستخدمة من قبل الإدارة لتقييم الأداء التشغيلي والافتراضات الاستثمارية المستقبلية.
- **أسعار النفط:** استخدمت الإدارة سعر افتراضي للنفط استناداً إلى التقديرات الداخلية وبيانات السوق المتوفرة بخصوص اختبار الانخفاض في القيمة لاستثمارات الغاز والنفط الفردية.
- **نواحي الإنتاج:** استخدمت الإدارة نماذجها الاقتصادية المطورة داخلياً بخصوص الاحتياطيات والإنتاج كأساس لاحتساب القيمة المستخدمة.
- إن الحساسية تجاه التغيرات في الافتراضات المستخدمة في احتساب القيمة المستخدمة: إن احتساب القيمة المستخدمة لخصص النفط والغاز أكثر حساسية للافتراضات التالية:
  - معدل الخصم: تقوم المجموعة بشكل عام بتقدير قيمة الاستخدام للوحدة المنتجة للنقد باستخدام نموذج التدفق النقدي للخصوم. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية لقيمتها الحالية باستخدام سعر خصم ما قبل الضريبة بنسبة 10٪ (2017 - 10٪) والذي يعكس تقييمات السوق الحالية للعبة الزمنية للنقود والمخاطر الخاصة بيند الموجودات.
  - سعر النفط الخام: إن التدفقات النقدية المستقبلية حساسة لأسعار النفط. إذا كانت توقعات أسعار النفط إلى زيادة/نقص بنسبة 10٪ لكانت القيمة المستخدمة أعلى/أقل بمبلغ 19 مليون دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018.

## 4 المعلومات القطاعية

حددت الإدارة القطاعات التشغيلية استناداً إلى التقارير التي تمت مراجعتها من قبل الرئيس التنفيذي والتي تستخدم لاتخاذ القرارات الاستراتيجية. يأخذ الرئيس التنفيذي في الاعتبار الأعمال من المنظر الجغرافي والذي تم تقسيمه إلى ثلاث وحدات جغرافية. تم إدارة التمويل والاستثمارات الخاصة بالمجموعة على أساس المجموعة ولا تخصص لقطاع.

## السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي	
15	151	128	294	الإيرادات بعد تنزيل حقوق الامتياز
			140	إجمالي الأرباح
			(16)	المصاريف العمومية والإدارية
			22	أرباح الاستثمارات والتمويل
			14	دخل آخر
			(22)	مصاريف أخرى
			(250)	مخصص الانخفاض في القيمة
			(2)	التغيرات في القيمة العادلة للعقار الاستثماري
			1	الحصة من خسائر مشروع مشترك
			(6)	مصاريف الاستكشاف
			(36)	تكاليف التمويل
			(155)	الخسائر قبل ضريبة الدخل
			(31)	مصروف ضريبة الدخل
			(186)	<b>الأرباح للسنة</b>
			3,167	<b>موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2018</b>
			580	<b>مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2018</b>
				معلومات قطاعية أخرى
				المصاريف الرأسمالية:
			94	الموجودات الثابتة
			32	الموجودات غير الملموسة
			126	<b>المجموع</b>
			54	التكلفة التشغيلية
			113	استهلاك ونضوب
			250	مخصص الانخفاض في القيمة
			6	مصاريف الاستكشاف

## السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017

الإجمالي مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	
281	98	165	18	الإيرادات بعد تنزيل حقوق الامتياز
118				إجمالي الأرباح
(15)				المصاريف العمومية والإدارية
24				دخل الاستثمارات والتحويل
26				دخل آخر
114				عكس فائض الاستحقاقات
(20)				مصاريف أخرى
(36)				مخصص الانخفاض في القيمة
(19)				مصاريف الاستكشاف
(71)				تكاليف التمويل
121				الأرباح قبل ضريبة الدخل
(38)				مصروف ضريبة الدخل
<b>83</b>				<b>الأرباح للسنة</b>
<b>3,782</b>	<b>847</b>	<b>1,023</b>	<b>1,912</b>	<b>موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2017</b>
<b>915</b>	<b>37</b>	<b>108</b>	<b>770</b>	<b>مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2017</b>
				معلومات قطاعية أخرى
				المصاريف الرأسمالية:
35	-	35	-	الموجودات الثابتة
12	-	12	-	الموجودات غير الملموسة
<b>47</b>	<b>-</b>	<b>47</b>	<b>-</b>	<b>المجموع</b>
52	20	23	9	التكلفة التشغيلية
111	24	67	20	استهلاك ونضوب
36	-	-	36	مخصص الانخفاض في القيمة
19	-	19	-	مصاريف الاستكشاف

## 5 الإيرادات

2017 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي	
446	<b>466</b>	إجمالي الإيرادات
4	<b>4</b>	رسوم التعرفة
450	<b>470</b>	ناقصاً: حقوق الامتياز
(169)	<b>(176)</b>	<b>صافي الإيرادات</b>
281	<b>294</b>	

تتعلق حقوق الامتياز بحصة الحكومة من الانتاج في مصر والإمارات العربية المتحدة.

تتعلق رسوم التعرفة برسوم سعة الانابيب الثابتة المحصلة من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة.

## 6 دخل الاستثمار والتحويل

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
17	-	الفائدة على الذمم المدينة المتأخرة
-	14	أرباح من إعادة شراء الصكوك
6	13	الأرباح من الودائع قصيرة الأجل
-	(6)	خسائر القيمة العادلة من الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر (إيضاح 18)
1	1	أخرى
24	22	

## 7 الدخل الآخر

كجزءاً من اتفاقية التسوية، مع RWE Supply & Trading GmbH، يحق للشركة الحصول على مبلغ إضافي من شركة آر دبليو إي، والذي يكون مشروطاً بتوزيع أرباح إلى شركة آر دبليو إي من شركة بيرل للبتروول وبنفس قيمة الأرباح (على أساس 10٪ من أسهم شركة آر دبليو إي في شركة بيرل للبتروول). خلال 2018، قامت الشركة باستلام مبلغ بقيمة 14 مليون دولار أمريكي (2017 - 26 مليون دولار أمريكي) مقابل الحصول على هذه المبالغ المحتجزة.

## 8 تكاليف التمويل

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
66	18	أرباح من الصكوك (إيضاح 25-أ)
-	16	رسوم موافقة
3	-	تمويل مشروع حقل غاز الزوراء
2	2	قرض المعدات ومبنى مصر (إيضاح 25-ج & د)
71	36	

## 9 مصروف ضريبة الدخل

### أ) الإمارات العربية المتحدة

لا تخضع الشركة لضريبة الدخل على الشركات في مكان تواجدها الأساسي (الإمارات العربية المتحدة). ومع ذلك، تخضع دانة غاز للاستكشاف لضريبة الدخل بمعدل 50٪.

### ب) مصر

إن مصروف ضريبة الدخل في بيان الدخل يتعلق بعمليات دانة غاز مصر التي تخضع للضريبة بمعدل ضريبة بنسبة 40.55٪ (2017 - 40.55٪). يتم دفع هذه الضريبة من قبل الهيئة المصرية العامة للبتروول / الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية نيابة عن الشركة من حصتها من الإنتاج. ولا يوجد لدى دانة غاز مصر أي موجودات أو مطلوبات ذات ضريبة مؤجلة في نهاية السنة.

### ج) إقليم كردستان العراق

تنص اتفاقية تطوير البترول على أن تدفع ضريبة دخل الشركات في إقليم كردستان العراق بشكل مباشر من قبل حكومة إقليم كردستان إلى السلطات الضريبية ذات العلاقة نيابة عن الشركة.

## 10 ربح السهم

يتم احتساب الربح الأساسي للسهم بتقسيم صافي الأرباح للسنة العائدة لحاملي الأسهم العادية في الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

2017	2018	
83	(187)	الأرباح: صافي (الخسائر)/الأرباح للسنة - بالمليون دولار أمريكي
6,977	6,977	الأسهم: المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة - مليون
0.012	(0.027)	خسارة/ربح السهم (الأساسي) - دولار أمريكي للسهم:

## ربح السهم (المخفف)

الأسهم المقيدة للموظفين غير قابلة للتخفيف وليس لها أي تأثير على ربح السهم للسنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2018 و31 ديسمبر 2017.

## 11 الموجودات الثابتة

التكلفة:	أراضي ملك حر مليون دولار أمريكي	مباني مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	الألات والمعدات مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
في 1 يناير 2018	14	12	1,604	450	39	162	208	2,489
الإضافات	-	-	32	11	1	-	49	93
التعديلات*	-	-	-	-	-	1	-	1
التحويل من الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ الانخفاض في القيمة	-	-	(78)	(92)	-	(44)	(11)	(225)
التحويل من الموجودات غير الملموسة (إيضاح 12)	-	-	8	-	-	-	-	8
<b>في 31 ديسمبر 2018</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>1,566</b>	<b>381</b>	<b>40</b>	<b>119</b>	<b>234</b>	<b>2,366</b>
الاستهلاك/النضوب:								
في 1 يناير 2018	-	4	804	154	19	46	-	1,027
الاستهلاك/النضوب المحمل للسنة	-	1	76	25	2	9	-	113
<b>في 31 ديسمبر 2018</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>880</b>	<b>179</b>	<b>21</b>	<b>55</b>	<b>-</b>	<b>1,140</b>
<b>صافي المبلغ المدرج:</b>	<b>14</b>	<b>7</b>	<b>686</b>	<b>202</b>	<b>19</b>	<b>64</b>	<b>234</b>	<b>1,226</b>

تتألف الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ من:

99	مصنع ومرافق صاج غاز
89	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة لشركة يو جي تي سي
46	مشروع إقليم كردستان العراق
<b>234</b>	

التكلفة:	أراضي ملك حر مليون دولار أمريكي	مباني مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	الألات والمعدات مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
في 1 يناير 2017	14	12	1,128	451	38	170	208	2,021
الإضافات	-	-	32	2	1	-	-	35
التعديلات*	-	-	439	(3)	-	(8)	-	428
الانخفاض في القيمة	-	-	(34)	-	-	-	-	(34)
التحويل من الموجودات غير الملموسة (إيضاح 12)	-	-	39	-	-	-	-	39
<b>في 31 ديسمبر 2017</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>1,604</b>	<b>450</b>	<b>39</b>	<b>162</b>	<b>208</b>	<b>2,489</b>
الاستهلاك/النضوب:								
في 1 يناير 2017	-	4	728	129	18	37	-	916
الاستهلاك/النضوب المحمل للسنة	-	-	76	25	1	9	-	111
<b>في 31 ديسمبر 2017</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>804</b>	<b>154</b>	<b>19</b>	<b>46</b>	<b>-</b>	<b>1,027</b>
<b>صافي المبلغ المدرج:</b>	<b>14</b>	<b>8</b>	<b>800</b>	<b>296</b>	<b>20</b>	<b>116</b>	<b>208</b>	<b>1,462</b>

تتألف الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ من:

99	مصنع ومرافق صاج غاز
89	الأنابيب والمرافق ذات العلاقة لشركة يو جي تي سي
11	مشروع إقليم كردستان العراق
9	غرب المناطق البحرية في الشارقة (بما في ذلك حقل الزوراء)
<b>208</b>	

\* تتضمن الإضافة إلى حصة النفط والغاز المبلغ المتبقي المستحق من حكومة إقليم كردستان بقيمة 1.25 مليار دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 439 مليون دولار أمريكي)، بعد تسوية نقدية تبلغ مليار دولار أمريكي، والتي تم تحويلها إلى تكلفة النفط بموجب اتفاقية التسوية. يستنفد هذا باستخدام طريقة وحدة الإنتاج.

## 12 الموجودات غير الملموسة

التكلفة في 1 يناير 2018	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق توصيل وتنقية مليون دولار أمريكي	حقوق معالجة الغاز مليون دولار أمريكي	تكاليف التطوير مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
149	289	7	2	308	755	
ناقصاً: الانخفاض في القيمة	(102)	-	(7)	(2)	-	(111)
في 1 يناير 2018	47	289	-	-	308	644
الإضافات	32	-	-	-	-	32
المحول إلى الموجودات الثابتة (إيضاح 11)	(8)	-	-	-	-	(8)
مصاريف انخفاض القيمة/الاستكشاف	(19)	-	-	-	-	(19)
<b>في 31 ديسمبر 2018</b>	<b>52</b>	<b>289</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>308</b>	<b>649</b>

التكلفة في 1 يناير 2017	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق توصيل وتنقية مليون دولار أمريكي	حقوق معالجة الغاز مليون دولار أمريكي	تكاليف التطوير مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
195	289	7	2	308	801	
ناقصاً: الانخفاض في القيمة	(102)	-	(7)	(2)	-	(111)
في 1 يناير 2017	93	289	-	-	308	690
الإضافات	12	-	-	-	-	12
المحول إلى الموجودات الثابتة (إيضاح 11)	(39)	-	-	-	-	(39)
مصاريف الاستكشاف	(19)	-	-	-	-	(19)
في 31 ديسمبر 2017	47	289	-	-	308	644

## (أ) حصص النفط والغاز

- إن حصص النفط والغاز بمبلغ 52 مليون دولار أمريكي تتعلق بدانة غاز مصر التي لديها عدد من الامتيازات وعقود التطوير في مصر كما تم توضيحها أدناه:
- عقد تمية الوسطاني - إن عقد التمية هذا مملوك بحصة عاملة بنسبة 100٪. ويمثل حوالي 6٪ من الإنتاج الحالي في دانة غاز مصر. تشمل منتجات الوسطاني على الغاز والغاز المسال ذات العلاقة. إن عقد التطوير هذا لديه 40.7 كم مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدوده ويقع في دلتا النيل في مصر.
  - عقود تمية غرب المنزلة (امتياز غرب المنزلة) - يتم الاحتفاظ بعقود التمية هذه بحصة عاملة بنسبة 100٪. إن عقود التمية هذه تشمل على 261.5 كم مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم أحد عشر عقد تمية بإنتاج الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالي 87٪ من الإنتاج الحالي لدانة غاز مصر.
  - عقود تمية غرب القنطرة (امتياز استكشاف غرب القنطرة) - يتم الاحتفاظ بعقود التمية هذه بحصة عاملة بنسبة 100٪ التي تشمل 76.5 كم مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم عقدان تمية جديداً بإنتاج كلا من الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالي 7٪ من الإنتاج الحالي لدانة غاز مصر.
  - شمال العريش البحرية (القطاع رقم 6) - في أبريل 2013، تم منح شركة دانة غاز مصر 100٪ حصة عاملة في منطقة امتياز شمال العريش البحرية (القطاع رقم 6). لدى المنطقة مساحة 3.050 كم مربع في دلتا النيل البحرية، في الجزء الشرقي من البحر الأبيض المتوسط. أُجري استكشاف على المسح الزلزالي ثلاثي الأبعاد مؤخراً في القطاع الذي يغطي مساحة 1.830 كم مربع بالكامل. تخطط الشركة لحفر بئر التنقيب الأول (ميركا-1) في القطاع خلال الربع الثاني من سنة 2019.
  - شمال الصالحية البرية (القطاع رقم 1) - في سبتمبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر 100٪ حصة عاملة في منطقة امتياز شمال الصالحية البرية (القطاع رقم 1). تبلغ مساحة المنطقة 1.526.6 كم مربع في منطقة دلتا النيل البرية. في ديسمبر 2018، حصلت دانة غاز مصر على عقد إيجار مشروع لأحد مواقع الاستكشاف منطقة شرق جنوب أبو النجا-1 وتتوقع أن تبدأ الإنتاج في الربع الثاني من سنة 2019. تم التنازل عن رصيد القطاع بتاريخ 15 يوليو 2018.
  - المطرية البرية (القطاع رقم 3) - في سبتمبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر حصة عاملة بنسبة 50٪ في منطقة امتياز القطاع رقم 3. تقع المنطقة في دلتا النيل البرية. وفقاً لاتفاقية الامتياز، سوف تشارك دانة غاز مصر مع بريتيش بيتروليوم كشریک ومشغل بنسبة 50:50. بدأ العمل في حفر أول بئر استكشاف عميق المدى في منطقة الامتياز في مايو 2016. خلال سنة 2017، تمت أعمال حفر بئر الاستكشاف موكا 1 الذي تشغله شركة بريتيش بيتروليوم في القطاع 3 ووصل البئر إلى عمق إجمالي قدره 5.940 متر، ما يجعله أعمق بئر بري محفور في منطقة دلتا النيل حتى الآن. وفي حين اكتشف هدف العصر المسيني غازاً رطباً، إلا أن الهدف الأساسي لعصر الألبغوسين لم يكتشف الغاز بكميات تجارية، ومن ثم تم إغلاق البئر نهائياً. ووفقاً لشروط الاتفاقية الموقعة في يونيو 2015، وافقت شركة بريتيش بيتروليوم على أن تتحمل عن شركة دانة غاز حصتها البالغة 50٪ من تكلفة البئر، وبالتالي حققت شركة دانة غاز هدفها بحفر بئر المعايير المهم هذا دون أن تتحمل أي تكلفة على الإطلاق.

**(ب) حقوق التحويل والتنقية**

تتضمن الموجودات غير الملموسة مبلغ 289 مليون دولار أمريكي يمثل القيمة العادلة لحقوق شراء وإمداد وتنقية وبيع الغاز والمنتجات ذات العلاقة المستحقة عليها من قبل الشركة من خلال المساهمات في شركات الصجعة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. إن القيمة العادلة للحقوق المكتسبة في 2005 تم تحديدها بالرجوع إلى التقييم المطبق والمتخذ من قبل أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا استنادًا إلى التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من العلاقات التعاقدية المعنية. سيتم إطفاء الموجودات غير الملموسة على مدى 25 سنة بدءاً من تاريخ بداية الأنشطة التجارية وفقاً لبنود العقود ذات العلاقة. لم تبدأ الأنشطة التجارية بعد. في يوليو 2010، أدخلت شركة النفط الوطنية الإيرانية الغاز إلى شبكة النقل المكتملة وخط أنابيب الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ومنشآت معالجة الغاز لشركة الصجعة للغاز التابع لدانة غاز في الشارقة لغايات الاختبار. ومع ذلك، لاحقاً بعد إجراء الضغط، اكتشفت شركة النفط الوطنية الإيرانية تسريبات هائلة في نظام نقل الغاز البحري الذي يتوجب إصلاحه. بالرغم من ذلك، فإن شركة نفط الهلال مسخرة في التحكم الدولي سعياً للحصول على حكم قضائي بخصوص عقد توريد لفترة 25 سنة الملزم مع شركة النفط الوطنية الإيرانية.

تم إخطار الشركة من قبل شركة نفط الهلال في 10 أغسطس 2014 أن محكمة التحكيم قد أصدرت حكماً نهائياً بخصوص موضوع الدعوى، وأقرت بأن عقد التوريد لفترة 25 سنة بينها وبين شركة النفط الوطنية الإيرانية سارياً وملزماً لكلا الطرفين، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية خالفت التزامها التعاقدية بتوصيل الغاز بموجب العقد من ديسمبر 2005.

بتاريخ 18 يوليو 2016، قامت المحكمة الإنجليزية العليا برفض أسباب الاستئناف التيقية لشركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 رداً نهائياً. وقد صدر حكم التحكيم لسنة 2014 لصالح شريك شركة دانة غاز شركة نفط الهلال انترناشيونال ليمتد وشركة كريست غاز كوربوريشن ليمتد في جميع القضايا. واستأنفت شركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 لدى المحكمة الإنجليزية العليا. إن معظم أسباب الاستئناف قد تداولتها المحكمة من قبل ورفضتها في مارس 2016. وإن إنهاء الاستئناف في يوليو 2016 يؤكد بأن حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 نهائياً وملزماً، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية قد خالفت التزاماتها بتوريد الغاز منذ عام 2005.

وقد ابغلت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بأن الجلسة النهائية لمرحلة المطالبات الأضرار المقدمة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية بسبب عدم تنفيذها للعقد (بما في ذلك المطالبات الأضرار والتعويضات المتعلقة بمطالبات الأطراف الخارجية حتى سنة 2014) والتي انعقدت في نوفمبر 2016. إن قرار التحكيم النهائي بشأن الأضرار عن الفترة من سنة 2005 إلى سنة 2014 ينتظر من المحكمة، وفي غضون ذلك الوقت، تم إبلاغ شركة دانة غاز بأن شركة نفط الهلال قد بدأت تحكماً ثانياً مع محكمة جديدة بخصوص المطالبات الخاصة بالأضرار من سنة 2014 حتى نهاية فترة العقد في سنة 2030.

وفقاً لمتطلبات العيار المحاسبي الدولي رقم 36 بخصوص الموجودات غير الملموسة غير المتوفرة للاستخدام، تعهدت الإدارة بمراجعة الانخفاض في قيمة الموجودات غير الملموسة كما في 31 ديسمبر 2018. أجرت الإدارة مراجعة على الدخلات المختلفة إلى نموذج التقييم الأصلي وتعتقد بأن الدخلات إلى نموذج التقييم الأصلي لم تتغير بصورة مادية.

**(ج) الشهرة**

إن الشهرة بمبلغ 308 مليون دولار أمريكي المتعلقة باستحواذ دانة غاز مصر في يناير 2007 أعطت دانة غاز القدرة للتأهل للحصول على أعمال الإنتاج وحقوق التطوير. إن المبلغ القابل للتحويل من الوحدة المنتجة للنقد المذكورة أعلاه قد تم تحديده حسب القيمة المستخدمة للاحتساب باستخدام تقديرات التدفقات النقدية المعتمدة من قبل الإدارة العليا لغاية فترة 20 سنة أو الحد الاقتصادي للحقل المنتج. إن سعر الخصم قبل الضريبة المطبق على تقديرات التدفق النقدي هو 10٪ (2017-2018). تنتج التدفقات النقدية باستخدام الإنتاج المتوقع ورأس المال وبيانات التكلفة التشغيلية على مدى الأعمار المتوقعة لكل تراكم. تعتقد الإدارة أنه في الوقت الحالي لا يوجد أي تغير معقول في الافتراضات المستخدمة التي يمكن أن تؤثر على الشهرة.

**13 العقارات الاستثمارية**

إن الحركة في العقارات الاستثمارية خلال السنة كانت كما يلي:

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
24	24	الرصيد في 1 يناير
-	(2)	التغيرات في القيمة العادلة
24	22	الرصيد في 31 ديسمبر

تتألف العقارات الاستثمارية من أراضي صناعية مملوكة من قبل غاز الصجعة، شركة تابعة في منطقة الصجعة في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. تعتبر المجموعة الآن بأن جزءاً من الأرض فائض عن متطلباتها التشغيلية ولهذا سوف تستخدم لتحقيق إيجارات أو زيادة في قيمتها.

تم إظهار العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة والتي حددت استناداً إلى التقييم الذي أجرته مؤسسة استشارات عقارية مؤهلة مستقلة بالرجوع إلى معاملات سوقية يمكن مقارنتها بها. أُجري آخر إصدار للتقييم من قبل المستشارين في 31 ديسمبر 2018 ونتج عن التقييم مبلغ 22 مليون دولار أمريكي.

#### 14 الخصص في المشاريع المشتركة

يلخص الجدول التالي بيانات المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2018:

إجمالي مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	
13	-	2	11	الموجودات المتداولة
84	1	-	83	الموجودات غير المتداولة
(68)	(37)	(9)	(28)	المطلوبات المتداولة
(47)	-	-	(47)	المطلوبات غير المتداولة
<b>(18)</b>	<b>(36)</b>	<b>(7)</b>	<b>19</b>	<b>حقوق الملكية</b>
<b>(5)</b>	<b>(13)</b>	<b>(3)</b>	<b>8</b>	<b>حصة المجموعة في صافي الموجودات</b>

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018:

إجمالي مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	
34	-	-	34	الإيرادات
2	(6)	2	6	الأرباح / (الخسائر) قبل ضريبة الدخل
<b>2</b>	<b>(6)</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>الأرباح / (الخسائر) للسنة</b>
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
<b>2</b>	<b>(6)</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>إجمالي الدخل الشامل / (الخسائر الشاملة) للسنة</b>
<b>1</b>	<b>(2)</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>حصة المجموعة في الدخل / (الخسائر) للسنة</b>

لم يكن لدى المشاريع المشتركة أي مطلوبات طارئة أخرى أو التزامات رأسمالية كما في 31 ديسمبر 2018 و 2017 باستثناء ما هو مبين في الإيضاح رقم 29.

يلخص الجدول التالي بيانات المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2017:

إجمالي مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	
13	-	-	13	الموجودات المتداولة
86	1	-	85	الموجودات غير المتداولة
(79)	(41)	(8)	(30)	المطلوبات المتداولة
(52)	-	-	(52)	المطلوبات غير المتداولة
<b>(32)</b>	<b>(40)</b>	<b>(8)</b>	<b>16</b>	<b>حقوق الملكية</b>
<b>(12)</b>	<b>(14)</b>	<b>(4)</b>	<b>6</b>	<b>حصة المجموعة في صافي الموجودات</b>

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017:

إجمالي مليون دولار أمريكي	سي إن جي سي إل مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	إي بي جي دي سي أو مليون دولار أمريكي	
26	-	-	26	الإيرادات
(1)	(3)	-	2	الأرباح / (الخسائر) قبل ضريبة الدخل
<b>(1)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>2</b>	<b>الأرباح / (الخسائر) للسنة</b>
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
<b>(1)</b>	<b>(3)</b>	-	<b>2</b>	<b>إجمالي الدخل الشامل / (الخسائر الشاملة) للسنة</b>
-	<b>(1)</b>	-	<b>1</b>	<b>حصة المجموعة في الدخل / (الخسائر) للسنة</b>
<b>تسوية المعلومات المالية الملخصة</b>				
560	559	(4)	5	صافي الرصيد الافتتاحي للاستثمار كما في 1 يناير 2017
-	(1)	-	1	الأرباح / (الخسائر) للسنة
560	558	(4)	6	صافي الاستثمار كما في 31 ديسمبر 2017
1	(2)	1	2	الأرباح / (الخسائر) للسنة
3	-	3	-	التعديلات
<b>564</b>	<b>556</b>	-	<b>8</b>	<b>صافي الاستثمار كما في 31 ديسمبر 2018</b>

من إجمالي الاستثمارات في المشاريع المشتركة، فإن مبلغ 556 مليون دولار أمريكي يتعلق بحصة في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة (سي إن جي سي إل) التي تمثل القيمة العادلة لحقوق شراء وبيع الغاز والمنتجات ذات العلاقة التي استحوذت عليها الشركة من خلال حصتها البالغة 35٪ في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة. تم تحديد القيمة العادلة للحقوق المستحوذة في سنة 2005 بالرجوع إلى عمليات التقييم التي تقوم بها أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا بناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة الناتجة عن العلاقات التعاقدية الأساسية.

لم تبدأ الأنشطة التجارية في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة حتى الآن. في يوليو 2010، قامت شركة النفط الوطنية الإيرانية بإدخال الغاز في شبكة النقل المكتملة وخط أنابيب الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ومرافق معالجة الغاز لشركة الصجعة للغاز في الشارقة لغرض المباشرة بالعمليات. مع ذلك، لاحقاً للقيام بأعمال الضغط، اكتشفت شركة النفط الوطنية الإيرانية تسريباً هائلاً في نظام نقل الغاز البحري الخاص بها وهو يتطلب إصلاح. على الرغم من ذلك، فإن شركة نفط الهلال مسخرة في التحكيم الدولي سعياً للحصول على حكم بخصوص عقد توريد الغاز الملزم لفترة 25 سنة مع شركة النفط الوطنية الإيرانية.

تم إخطار الشركة من قبل شركة نفط الهلال في 10 أغسطس 2014 أن محكمة التحكيم قد أصدرت حكماً نهائياً بخصوص موضوع الدعوى، وأقرت بأن عقد التوريد لفترة 25 سنة بينها وبين شركة النفط الوطنية الإيرانية سارياً وملزماً لكلا الطرفين، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية خالفت التزامها التعاقدية بتوصيل الغاز بموجب العقد من ديسمبر 2005.

بتاريخ 18 يوليو 2016، قامت المحكمة الإنجليزية العليا برفض أسباب الاستئناف المتبقية لشركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 رداً نهائياً. وقد صدر حكم التحكيم لسنة 2014 لصالح شريك شركة دانة غاز شركة نفط الهلال انترناشيونال ليمتد وشركة كريست غاز كوربوريشن ليمتد في جميع القضايا. واستأنفت شركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 لدى المحكمة الإنجليزية العليا. إن معظم أسباب الاستئناف قد تداولتها المحكمة من قبل ورفضتها في مارس 2016. وإن إنهاء الاستئناف في يوليو 2016 يؤكد بأن حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 نهائياً وملزماً، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية قد خالفت التزاماتها بتوريد الغاز منذ عام 2005.

وقد أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بأن الجلسة النهائية لمرحلة المطالبات الأضرار المقدمة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية بسبب عدم تنفيذها للعقد (بما في ذلك مطالبات الأضرار والتعويضات المتعلقة بمطالبات الأطراف الخارجية حتى سنة 2014) والتي انعقدت في نوفمبر 2016. إن قرار التحكيم النهائي بشأن الأضرار عن الفترة من سنة 2005 إلى سنة 2014 ينتظر من المحكمة، وفي غضون ذلك الوقت، تم إبلاغ شركة دانة غاز بأن شركة نفط الهلال قد بدأت تحكماً ثانياً مع محكمة جديدة بخصوص المطالبات الخاصة بالأضرار من سنة 2014 حتى نهاية فترة العقد في سنة 2030.

## 15 المحصن في العمليات المشتركة

### (أ) مشروع إقليم كردستان العراق

تأسست شركة بيرل في جزر العذراء البريطانية كشركة أعمال في جزر العذراء البريطانية بتاريخ 19 يناير 2009. تشمل أنشطة الشركة التنقيب عن الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية ذات العلاقة وتطويرها وإنتاجها وملكيته ونقلها ومعالجتها وتوزيعها وتسويقها وبيعها، بما في ذلك تطوير المشاريع والخدمات المتعلقة بالغاز في إقليم كردستان العراق.

إن شركة بيرل مملوكة بما نسبته 35٪ لكل من شركة نفط الهلال و دانة و 10٪ لكل من شركة ("OM") OMV Upstream International GmbH وشركة ("MOL") MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company وشركة ("RWE") RWE Middle East Holding BV.

حسب المناطق الرئيسية للإتفاقية مع حكومة إقليم كردستان بتاريخ 4 أبريل 2007 (والملاحقة بإجراءات محاسبية مفصلة بتاريخ 25 يناير 2008) والتي تم تعديلها فيما بعد بتاريخ 30 أغسطس 2017 والتي سميت بـ "اتفاقية تطوير البترول"، بحيث تكون شركة بيرل المفاوض وتمتع بحقوق حصرية لتقييم وتطوير وإنتاج وتسويق وبيع النفط، بما في ذلك الغاز الطبيعي محلياً وللتصدير من مناطق معينة في إقليم كردستان العراق. تم تعيين شركتي الهلال ودانة كمشغلين (لشركة بيرل للبترول ونباؤها) لأغراض تنفيذ اتفاقية تطوير البترول.

تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة بنسبة 35٪ من موجودات ومطلوبات ودخل العملية المشتركة:

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
		<b>الموجودات:</b>
670	<b>687</b>	موجودات غير متداولة
177	<b>131</b>	موجودات متداولة
847	<b>818</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
		<b>المطلوبات:</b>
-	<b>11</b>	مطلوبات غير متداولة
37	<b>45</b>	مطلوبات متداولة
810	<b>762</b>	<b>صافي الموجودات</b>
98	<b>128</b>	الدخل
(20)	<b>(21)</b>	التكلفة التشغيلية
(24)	<b>(32)</b>	الاستهلاك
-	<b>13</b>	عكس تكاليف التشغيل المستحقة
54	<b>88</b>	<b>إجمالي الأرباح</b>

### 15 الخصص في العمليات المشتركة تمة

#### (ب) الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/ مشروع الإمارات المشترك

تمتلك المجموعة حصة بنسبة 50٪ في الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة / عمليات الإمارات الخاضعة للرقابة المشتركة التي تمتلك أحد أضخم خطوط أنابيب الغاز في الإمارات العربية المتحدة (بقطر 48 إنش) وبطاقة استيعابية تبلغ 1.000 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً وذلك لنقل الغاز في الشارقة من منطقة الصجعة إلى الحميرة. تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة بنسبة 50٪ من الموجودات والمطلوبات والدخل في العمليات المشتركة:

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
		<b>الموجودات:</b>
17	<b>16</b>	موجودات غير المتداولة
15	<b>17</b>	الموجودات المتداولة
32	<b>33</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
		<b>المطلوبات:</b>
-	-	المطلوبات المتداولة
32	<b>33</b>	<b>صافي الموجودات</b>
4	<b>4</b>	الدخل
(1)	<b>(1)</b>	التكاليف التشغيلية
(1)	<b>(1)</b>	الاستهلاك
2	<b>2</b>	<b>إجمالي الأرباح</b>

### 16 البضاعة

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
58	<b>57</b>	قطع الغيار والمواد الاستهلاكية
(8)	<b>(19)</b>	ناقصاً: مخصص الانخفاض في قيمة البضاعة
-	<b>(1)</b>	ناقصاً: إعادة تصنيف إلى الموجودات الثابتة
50	<b>37</b>	

### 17 المدينون التجاريون والمدينون الآخرون

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
239	<b>163</b>	مدينون تجاريون (صافي)
2	<b>2</b>	مصاريف مدفوعة مقدماً
20	<b>14</b>	مبالغ مستحقة من مشاريع مشتركة
31	<b>19</b>	مدينون آخرون
(7)	<b>(7)</b>	ناقصاً: مخصص الانخفاض في قيمة الذمم المدينة الأخرى
285	<b>191</b>	

(أ) يترتب على الذمم المدينة التجارية فوائد والشروط العامة للائتمان هي 30-60 يوماً.

(ب) إن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو كالتالي:

متأخرة ولكن ليست منخفضة القيمة							
أقل من 30 يوم	30-60 يوم	61-90 يوم	91-120 يوم	أكثر من 120 يوم	ليست متأخرة ولا منخفضة القيمة	الإجمالي	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
22	<b>1</b>	<b>14</b>	<b>22</b>	<b>29</b>	<b>75</b>	<b>163</b>	<b>2018</b>
8	-	2	16	121	92	239	2017

## 18 الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
9	9	الرصيد في 1 يناير
-	(1)	سداد خلال السنة
-	(6)	التغيرات في القيمة العادلة
9	2	الرصيد في 31 ديسمبر

هذا يمثل الاستثمار في صندوق أرباح للبنية التحتية والذي يدعمه الموجودات المعنية. نظراً لأن المنشأة المسؤولة عن إدارة الصندوق قيد التصفية، لم تتمكن الشركة من الحصول على القيمة العادلة الإرشادية للصندوق كما في 31 ديسمبر 2018. على أساس احترازي، وبالإشارة إلى آخر تقييم كما في 30 يونيو 2018، فإن الشركة قامت بتقدير القيمة العادلة لهذا الاستثمار كما في 31 ديسمبر 2018.

## 19 أموال محتفظ بها لغرض التطوير

كجزء من اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان (راجع إيضاح 15)، تم تخصيص مبلغ 400 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 140 مليون دولار أمريكي) من أصل مليار دولار أمريكي تم قبضها من حكومة إقليم كردستان (حصة دانة غاز - 350 مليون دولار أمريكي) للاستثمار لتعزيز التطوير لزيادة الإنتاج بشكل كبير في إقليم كردستان العراق. يحق لشركة يرل استخدام أي أموال متبقية في ذلك الحساب بعد اكتمال التطوير المذكور أو 29 فبراير 2020، أيهما يحدث أولاً. وفي حال حصول شركة يرل على الرضا المعقول من حكومة إقليم كردستان، فإنها توفر التمويل لكل أو جزء من التطوير المحدد في الاتفاقية، ويحق لشركة يرل استخدام الأموال من هذا المبلغ 400 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 140 مليون دولار أمريكي) بنفس مبلغ التمويل دون قيود. خلال السنة، تم صرف مبلغ 202 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 71 مليون دولار أمريكي) من هذه الأموال وفقاً لشروط اتفاقية التسوية، والرصيد كما في 31 ديسمبر 2018 هو 198 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 69 مليون دولار أمريكي). تم إيداع المبلغ في ودائع قصيرة الأجل تتراوح مدتها من شهر واحد إلى 6 أشهر ويترتب عليها فائدة بمعدلات تتراوح من 2.0٪ إلى 2.65٪ سنوياً.

## 20 النقدية وشبه النقدية

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
		النقد لدى البنوك
42	15	- بنوك محلية في دولة الإمارات العربية المتحدة
6	20	- بنوك أجنبية خارج دولة الإمارات العربية المتحدة
		ودائع قصيرة الأجل
560	372	- بنوك محلية في دولة الإمارات العربية المتحدة
608	407	النقدية وشبه النقدية

يحقق النقد لدى البنوك أرباح بنسب متغيرة استناداً للنسب اليومية على الودائع البنكية. إن الودائع قصيرة الأجل مودعة لفترات مختلفة ما بين أسبوع و3 أشهر وهذا يعتمد على المتطلبات النقدية الفورية للمجموعة وتحقق أرباحاً استناداً للنسب على الودائع قصيرة الأجل المعنية. إن القيمة العادلة للنقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك والودائع قصيرة الأجل هي 407 مليون دولار أمريكي (2017 - 608 مليون دولار أمريكي). تتراوح نسبة الربح الفعلية المحققة على الودائع قصيرة الأجل ما بين 2٪ و 3.75٪ (2017 - ما بين 0.95٪ و 2.5٪) سنوياً. كما في 31 ديسمبر 2018، كانت نسبة 95٪ (31 ديسمبر 2017 - 99٪) من الأرصدة لدى البنوك محتفظ بها لدى بنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة والأرصدة محتفظ بها خارج دولة الإمارات العربية المتحدة. من أصل إجمالي مبلغ 407 مليون دولار أمريكي للنقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك، نسبة 4٪ من المبلغ كان محتفظ بها بالجنيه المصري (31 ديسمبر 2017 - 0.5٪).

## 21 رأس المال

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
		المصرح به:
		9,000,000,000 سهم عادي قيمة السهم 1 درهم (0.2728 دولار أمريكي للسهم)
		المصدر والمدفوع بالكامل:
1,903	1,903	(6,976,623,422 - 2017) 6,976,623,422 سهم عادي قيمة السهم 1 درهم (0.2728 دولار أمريكي للسهم)

## 22 الاحتياطي القانوني والاحتياطي الاختياري

الاحتياطي القانوني مليون دولار أمريكي	الاحتياطي الاختياري مليون دولار أمريكي	
108	108	في 1 يناير 2017
8	8	التحويلات للسنة
116	116	في 31 ديسمبر 2017
-	-	التحويلات للسنة
<b>116</b>	<b>116</b>	<b>في 31 ديسمبر 2018</b>

### أ) الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة، أنشأت الشركة الاحتياطي القانوني عن طريق اقتطاع 10٪ من صافي أرباح المجموعة لكل سنة. قد يتوقف هذا التخصيص بقرار من الجمعية العمومية عندما يساوي الاحتياطي 50٪ من رأسمال الشركة المدفوع. قد لا يتم توزيع هذا الاحتياطي على المساهمين. ومع ذلك، يمكن توزيع الاحتياطي القانوني عندما يزيد عن 50٪ من رأس المال كأرباح على المساهمين في السنوات التي لا تحقق فيها الشركة ما يكفي من الأرباح الصافية.

### ب) الاحتياطي الاختياري

يمكن للجمعية العمومية وقف التخصيص بناءً على توصية مجلس الإدارة أو عندما يصل الاحتياطي إلى 50٪ من رأس المال المدفوع. يتم إنفاق الاحتياطي الاختياري وفقاً لقرار من مجلس الإدارة بشأن الأمور التي تخدم مصالح الشركة.

## 23 الاحتياطيات الأخرى

احتياطي على أساس الأسهم مليون دولار أمريكي	احتياطي القيمة العادلة مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي	
3	-	3	في 1 يناير 2017
2	-	2	احتياطي على أساس الأسهم (إيضاح 24)
1	-	1	الحول من الأرباح غير الموزعة
(2)	-	(2)	الأسهم الصادرة للموظفين
4	-	4	في 31 ديسمبر 2017
3	-	3	احتياطي على أساس الأسهم (إيضاح 24)
<b>7</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>في 31 ديسمبر 2018</b>

## 24 الدفعات التي تسدد بالأسهم

تدير الشركة خطة أسهم مقيدة كما يلي:

### الأسهم المقيدة

إن الحوافز وفقاً لهذه الخطة تخضع عموماً للمنتج مع مرور الزمن، والمطلوبات الطارئة بشرط العمل المستمر وقيود عند البيع والتحويل أو التنازل حتى نهاية الفترة المحددة وعادة تكون لمدة سنة إلى 3 سنوات من تاريخ المنح. يمكن إلغاء جميع الحوافز إذا أنهى عقد العمل قبل نهاية فترة القيود ذات العلاقة. تحدد المجموعة القيمة العادلة للأسهم المقيدة استناداً إلى عدد الوحدات المنوحة والقيمة العادلة في تاريخ المنح. لم تقم المجموعة بمنح حوافز أسهم مقيدة إلى الموظفين الرئيسيين خلال السنة وإن المصاريف تتعلق بالأسهم المقيدة الصادرة بدلاً من الخيارات المحتفظ بها سابقاً والأسهم المقيدة الصادرة سابقاً.

إن المصاريف التي تم تبينها في بيان الدخل المجموع تحت بند خطط الدفعات التي تسدد بالأسهم تم إظهارها في الجدول التالي:

2018 مليون دولار أمريكي	2017 مليون دولار أمريكي	
<b>3</b>	<b>2</b>	المصاريف التي تنتج من معاملات الدفعات التي تسدد بالأسهم

## 25 القروض

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
		<b>غير متداولة</b>
-	<b>404</b>	صكوك (أ)
-	<b>10</b>	تمويل مشروع (ب)
10	-	قرض معدات (ج)
9	-	قرض لمبنى مصر (د)
19	<b>414</b>	
		<b>متداولة</b>
700	-	صكوك (أ)
2	-	قرض معدات (ج)
2	-	قرض لمبنى مصر (د)
704	-	
723	<b>414</b>	<b>إجمالي القروض</b>

## (أ) صكوك

في 13 مايو 2018، أعلنت الشركة عن اتفاقية مع لجنة حاملي الصكوك ("اللجنة")، حول شروط وبنود عرض إعادة تمويل صكوك المضاربة الخاصة بالشركة وإعادة هيكلتها، والتي بلغت قيمتها الإسمية في 31 أكتوبر 2017، 700 مليون دولار أمريكي. دخل حملة صكوك الذين يمثلون ما يزيد على 52٪ من القيمة الإجمالية لشهادات الصكوك الحالية القابلة للصراف، وما يزيد على 30٪ من شهادات الصكوك الحالية العادية في اتفاقية إغلاق وتجميد ملزمة قانونياً مع الشركة فيما يتعلق بعملية إعادة الهيكلة المقترحة المتفق عليها.

تمثل الشروط الأساسية للاتفاقية فيما يلي:

- بالنسبة لحملة الصكوك الذين يرغبون في استرداد رؤوس أموالهم بشكل فوري، هناك خيار يقدم طلبات استرداد على أساس 90.5 سنت لكل دولار من القيمة الإسمية للصكوك التي يحملونها، ويتضمن ذلك المبلغ رسوم مشاركة مبكرة بقيمة 2.5 سنت (شريطة أن يتم تقديم طلب الاسترداد في غضون 7 أيام من تاريخ إطلاق عرض المناقصة وعملية قبول طلب تقديم العطاءات).
- بالنسبة لحملة الصكوك الذين يختارون استلام دفعات جزئية واستبدالها بأداة جديدة، يوفر هذا الخيار إمكانية استرداد كامل رأس المال بما في ذلك التزام إعادة شراء جوهري من شهادات الصكوك الجديدة على أساس القيمة الإسمية. وسوف يحصل حملة الصكوك هذه أيضاً على متأخرات توزيع الأرباح وفقاً لشهادات الصكوك الحالية، وذلك حتى 31 أكتوبر 2017 وبنسبة ربح 4٪ (انظر أدناه) من 1 نوفمبر 2017 إلى تاريخ إتمام العملية. وإذا تم استلام الطلبات خلال 7 أيام من تاريخ إطلاق عرض المناقصة وعملية قبول طلب تقديم العطاءات، فسيحصل حملة الصكوك على رسوم مشاركة مبكرة تبلغ 2.5 سنت.
- إن شهادات الصكوك الجديدة ستتكون من صكوك وكالة (على أساس هيكل الإجارة والالتزام المتأخر الدفع) وبمعدل ربح سنوي 4٪ ولدة 3 سنوات وتستحق في 31 أكتوبر 2020.

كما دخلت الشركة وأعضاء لجنة حاملي الصكوك في اتفاقية ثانية يتم بموجبها إنهاء جميع الدعاوى القانونية القائمة بينهما والتنازل عن مطالبات معينة.

أطلقت دانة غاز عرض المناقصة وعملية قبول طلب تقديم العطاءات / بتاريخ 22 مايو 2018 للنظر في الموافقة على شروط وأحكام العرض المقدم لإعادة هيكلة وإعادة تمويل صكوك المضاربة. وتمت الموافقة على العملية من قبل حملة الصكوك في اجتماع بتاريخ 13 يونيو 2018. كما أصدرت دانة غاز دعوة إلى مساهميها الخاصة بها لحضور الجمعية العمومية للنظر في الموافقة على إصدار صكوك جديدة لتحل محل الصكوك الحالية، الصادرة في مايو 2013، من خلال إصدار خاص لحملة الصكوك الحالية بمبلغ يصل إلى 560 مليون دولار أمريكي لمدة 3 سنوات مع معدل ربح بنسبة 4٪ سنوياً والموافقة على إنهاء دعوى الصكوك.

وفي 21 يونيو 2018، صوت المساهمون بالإجماع لصالح إعادة الهيكلة بالتراضي بمبلغ 700 مليون دولار أمريكي من صكوك المضاربة. تمت العملية بتاريخ 13 أغسطس 2018 والصكوك الجديدة مدرجة الآن على يورونكست دبلن (المعروفة سابقاً باسم "البورصة الإيرلندية").

تم إنهاء جميع الإجراءات القانونية بشكل تام من قبل الأطراف في دعوى الصكوك وضمن جميع الولايات القضائية. تمت الموافقة على وقف التقاضي أمام المحاكم البريطانية والمحكمة الإماراتية من قبل جميع الأطراف بعد الاتفاق بالإجماع لإعادة هيكلة الصكوك والذي تم في مايو 2018.

دفعت الشركة مبلغ 235 مليون دولار أمريكي كتعويضات ومدفوعات الأرباح ورسوم المشاركة المبكرة. تم تخفيض حجم الصكوك الجديدة إلى 530 مليون دولار أمريكي. وهي لمدة ثلاث سنوات وتستحق في أكتوبر 2020 وبمعدل ربح جديد بنسبة 4٪ سنوياً.

إن شهادات الصكوك ستكون مضمونة مقابل أسهم دانة إل إن جي فينتشرز ليمتد وشركة الصجعة للغاز المحدودة (الشارقة) والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة (الشارقة). بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، تم تعزيز الضمان الكلي المتوفر لحاملي الصكوك الجديدة بضمان وسوف تشمل رهن على ذمم مدينة محددة عن أصول الشركة المصرية وأرض الصجعة غاز الصناعية.

## 25 القروض تمة

### (أ) صكوك تمة

خلال الربع الرابع من السنة، قامت الشركة بشراء صكوك بمبلغ 126 مليون دولار أمريكي (القيمة الإسمية). تم إلغاء الصكوك التي تم شراؤها حسب البنود والشروط. إن إجمالي الصكوك القائمة بعد إعادة الشراء في 31 ديسمبر 2018 هو 404 مليون دولار أمريكي.

بعد نهاية السنة، قامت الشركة بإعادة شراء صكوك إضافية بمبلغ 5 مليون دولار أمريكي (القيمة الإسمية). وبذلك، إنقاص الصكوك القائمة إلى 399 مليون دولار أمريكي.

### الخلفية

في أكتوبر 2007، أصدرت المجموعة صكوك قابلة للتحويل على شكل صكوك المضاربة ("الصكوك") بمبلغ إجمالي قدره 1 مليار دولار أمريكي في شكل شهادات أمانة من خلال شركة ذات غرض خاص ("الصدر"). إن الصكوك المنظمة لكي تتفق مع مبادئ الشريعة الإسلامية تمت الموافقة عليها من قبل مساهمي الشركة أثناء الجمعية العمومية غير العادية التي عقدت في يوليو 2007. وفقاً لشروط الصكوك، فإن المبالغ التي تم تحصيلها استخدمت في الاستحواذ على الموجودات وتطويرها (موجودات المضاربة) للملكة من قبل شركة دانة إل إن جي فينتشرز ليمتد. تستحق الصكوك في 31 أكتوبر 2012 ويترتب عليها نسبة ربح ثابتة 7.5٪ تدفع كل ثلاثة أشهر من أرباح موجودات المضاربة. في سنة 2008، قامت دانة غاز بشراء بعض الصكوك من السوق بقرعة إسمية بلغت 80 مليون دولار أمريكي.

وانتهت مدة الصكوك في 31 أكتوبر 2012. وبتاريخ 23 أبريل 2013، وافق حملة الصكوك، بموجب قرار استثنائي تم إقراره في اجتماع للجمعية العامة لحملة الصكوك، كما وافق مساهمو الشركة ( بقرار من الجمعية العامة غير العادية) على عملية إعادة تمويل الصكوك. وتمثل السمات البارزة للإتفاق في خفض رأس المال المستلم عند إصدار الصكوك من مليار دولار أمريكي إلى 850 مليون دولار أمريكي نتيجة لسداد مبلغ 70 مليون دولار أمريكي نقداً وإلغاء 80 مليون دولار أمريكي من الصكوك التي إشترتها الشركة من قبل. وتم تقسيم المبلغ المتبقي والبالغ 850 مليون دولار أمريكي إلى شريحتين الأولى بمبلغ 425 مليون دولار أمريكي للصكوك العادية و الثانية بمبلغ 425 مليون دولار أمريكي للصكوك القابلة للتحويل (يشار إليهما معاً بـ "الصكوك الجديدة"). وبتاريخ استحواذ مدته خمس سنوات لكل منهما. ويبلغ معدل الربح السنوي للصكوك العادية 9٪ وللصكوك القابلة للتحويل 7٪، تدفع كل ثلاثة أشهر من الأرباح الناتجة عن أصول المضاربة. وبتاريخ 13 فبراير 2013، حُدد سعر التحويل الفعلي مبدئياً للصكوك القابلة للتحويل وتبينته بسعر 0.75 درهم للسهم الواحد (الحد الأدنى للسعر).

إن الصكوك الجديدة مضمونة مقابل أسهم دانة إل إن جي فينتشرز ليمتد وشركة الصجعة للغاز المحدودة (الشارقة) والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة (الشارقة). بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، تم تعزيز الضمان الكلي المتوفر حاملي الصكوك الجديدة بضمان بقيمة 300 مليون دولار أمريكي وتشمل رهن على ذمم مدينة محددة عن أصول الشركة المصرية وحصة الشركة في دانة غاز د.م.م وأرض الصجعة غاز الصناعية.

وخلال السنوات السابقة، قامت الشركة بشراء صكوك بقيمة 77.4 مليون دولار أمريكي، وتم تحويل صكوك إضافية بقيمة 72.9 مليون دولار أمريكي إلى أسهم شركة دانة غاز ش.م.ع. وبلغت الصكوك القائمة والتي تستحق بتاريخ 31 أكتوبر 2017 ما قيمته 700 مليون دولار أمريكي.

### (ب) تمويل المشروع

بتاريخ 18 سبتمبر 2018، وقعت شركة بيرل للبتروكيمياويات اتفاقية تسهيل قرض لأجل "اتفاقية تسهيل" بقيمة 150 مليون دولار أمريكي لمدة 5 سنوات مع بنك محلي داخل دولة الإمارات العربية المتحدة ل تمويل أنشطة المشروع. تنص اتفاقية التسهيل على منح فترة سماح مدتها سنتان ويستحق السداد على أقساط ربع سنوية متساوية. وقد وافقت شركة بيرل على تقديم ضمان بالتنازل عن الإيرادات والتأمين والتعهد المسجل على بعض تسهيلات الإنتاج في شركة بيرل في كردستان والتي تم استبدالها والضمان الحالي تم صرفه بعد إنشاء مرافق جديدة لمحطات الغاز. إن هذا التمويل غير قابل للإلغاء بالنسبة للشركة. ومنذ ذلك الحين، قامت شركة بيرل بسحب مبلغ 31 مليون دولار أمريكي من التسهيل (حصة شركة دانة غاز - 11 مليون دولار أمريكي) حتى تاريخ 31 ديسمبر 2018. تم إدراج القرض بعد خصم تكاليف المعاملة وتم إدراجه بالتكلفة اللطافة.

### (ج) قرض لشراء معدات

أبرمت دانة غاز مصر ("دانة غاز مصر") ترتيب عقد إيجار تمويلي "بيع ثم استئجار" مع الشركة المصرية للتأجير التمويلي ش.م.م في 29 يناير 2015، لبعض معدات الخزون (أغلفة، فوهات الأبار والأنابيب وغيرها) التي تخص دانة غاز مصر والتي لم تستخدم حتى تاريخه. إن مجموع التسهيل يتألف من ثلاثة عقود بمبلغ 12.6 مليون دولار أمريكي تم سحبه بالكامل حتى 30 يونيو 2015. بعد السحب بالكامل، تم إضافة عقد جديد بمبلغ 1.1 مليون دولار أمريكي (إيضاح رقم 25 د) إلى التسهيلات مما يزيد مبلغ التسهيلات إلى 13.7 مليون دولار أمريكي. إن المدفوعات على مدى فترة 29 ربعاً سنوياً ابتداءً من الربع الثالث لسنة 2015 بما في ذلك فترة سماح مدتها ربعين للفوائد والمبلغ الأساسي. تمت تسوية القرض بالكامل بتاريخ 27 أغسطس 2018 وفقاً لبنود وشروط اتفاقية البيع وإعادة التأجير.

### (د) قرض لبنى مصر

أبرمت بيرل للعقارات مصر ("بيرل للعقارات") ترتيب عقد إيجار تمويلي "بيع ثم استئجار" لبناء مصر مع الشركة المصرية للتأجير التمويلي ش.م.م في 9 يونيو 2015. إن مجموع التسهيل يتألف في الأصل من ثلاثة عقود بمبلغ 13.8 مليون دولار أمريكي والذي تم تخفيضه بمبلغ 1.1 مليون دولار أمريكي إلى 12.7 مليون دولار أمريكي. تم سحب التسهيل بالكامل حتى 30 أبريل 2016. إن المدفوعات على مدى فترة 29 ربعاً سنوياً بما في ذلك فترة سماح مدتها ربعين لدفعات الإيجار. تمت تسوية القرض بالكامل بتاريخ 27 أغسطس 2018 وفقاً لبنود وشروط اتفاقية البيع وإعادة التأجير.

## 26 الخصومات

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
12	12	التزام شطب بند الموجودات
2	3	مكافأة نهاية الخدمة للموظفين
14	15	

## 27 الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
38	31	دائنون تجاريون
124	102	مبالغ مستحقة الدفع ودائنون آخرون
16	18	دفعه مقدمة مقابل المبيعات المحلية في إقليم كردستان العراق
178	151	

## 28 مخصص فائض الاستحقاقات (صافي)

## أ) فائض الاستحقاقات

وفقاً لشروط اتفاقية تطوير النفط، تمتلك شركة بيرل جميع مشتقات البترول التي يتم إنتاجها ولذلك تم تثبيت 100٪ من الإيرادات من بيع المكثفات وغاز المسال. من هذه الإيرادات المقبوضة نقداً، يحق لشركة بيرل الاحتفاظ بتكاليف البترول ومصاريف الأجور وفقاً لاتفاقية تطوير النفط ("الاستحقاقات")، وأي مبلغ متبقي يجب أن يدفع لحكومة إقليم كردستان ("الفائض"). تم تأييد الحقوق بموجب اتفاقية تطوير النفط على استلام هذه الإيرادات بالكامل من قبل محكمة التحكيم في قرارها النهائي الجزئي الثاني بتاريخ 27 نوفمبر 2015.

على أساس الاستحقاق، إن الإيرادات التراكمية المثبتة من قبل شركة بيرل كما في 31 ديسمبر 2016 تتجاوز صافي استحقاقاتها بموجب اتفاقية تطوير النفط، إذا كانت جميع الفواتير ومبالغ الذمم المدينة القائمة يجب أن تدفع من قبل حكومة إقليم كردستان بمبلغ 326 مليون دولار أمريكي (حصة دانه غاز 35٪ - 114 مليون دولار أمريكي). إن هذا الفائض الاسمي كان فقط مستحق على افتراض أن جميع فواتير النفط السائل القائمة كما في 31 ديسمبر 2016 قد تم دفعها بالكامل من قبل حكومة إقليم كردستان كما في ذلك التاريخ ولكن لم يقوموا بذلك.

وعلاوة على ذلك، يحق لشركة بيرل بموجب شروط التفويض تسوية هذا الفائض، عندما يكون مستحق الدفع، مقابل أي مبالغ أخرى مستحقة الدفع من حكومة إقليم كردستان. وفقاً لذلك، كما في 31 ديسمبر 2016، تم تخفيض الفائض المشار اليه مقابل مبالغ أخرى مستحقة من حكومة إقليم كردستان والنتيجة النهائية هي أن مبلغ صافي قدره 117 مليون دولار أمريكي (حصة دانه غاز 35٪ - 41 مليون دولار أمريكي) مستحق السداد إلى حكومة إقليم كردستان، حتى وإن كان المبلغ بالكامل البالغ 2.04 مليار دولار أمريكي (حصة دانه غاز 35٪ - 713 مليون دولار أمريكي) عن الذمم المدينة القائمة إلى شركة بيرل كما في 31 ديسمبر 2016 يلزم تسويته بالكامل.

بموجب اتفاقية التسوية بتاريخ 30 أغسطس 2017، تم سداد مبلغ بقيمة مليار دولار أمريكي نقداً من قبل حكومة إقليم كردستان وتم تحويل الدين المتبقي البالغ 1.24 مليار دولار أمريكي (بما في ذلك تكاليف الفوائد وتكاليف النقل المستحقة) إلى تكلفة نفطية بموجب اتفاقية تطوير النفط. بعد هذا التحويل للدين المتبقي إلى تكاليف النفط، فإن شركة بيرل يستحق لها مرة أخرى استرداد التكاليف، حيث أنها لم تسترد بعد استحقاقها الكامل بموجب اتفاقية تطوير النفط. وبناء على ذلك، لا يتطلب أن يكون هناك مخصص الفائض على الاستحقاق بمبلغ 260 مليون دولار أمريكي (حصة دانه غاز 35٪ - 91 مليون دولار أمريكي) كما في 30 أغسطس 2017 وتم عكسها بالكامل في بيان الدخل في سنة 2017.

## ب) الفائدة والذمم المدينة الأخرى من حكومة إقليم كردستان (صافي)

يحق لشركة بيرل للبترول ("بيرل") بموجب العقد تحميل تكلفة الفائدة على الذمم المدينة متأخرة السداد المستحقة من حكومة إقليم كردستان. سابقاً، بدون التنازل عن حقها التعاقدي في تكاليف الفائدة الفعلية، قامت شركة بيرل بإصدار فواتير بالفائدة على فواتير حكومة إقليم كردستان المتأخرة السداد بمعدل سعر ليبور زائد 2٪. وبسبب عدم سداد فواتير الذمم المدينة متأخرة السداد، قررت شركة بيرل إصدار فاتورة لحكومة إقليم كردستان من خلال تطبيق فائدة بنسبة 9٪ (فائدة مركبة ربع سنوية) على نسبة 50٪ من إجمالي الذمم المدينة متأخرة السداد بينما كانت نسبة 50٪ المتبقية تخضع لمعدل فائدة ليبور زائد 2٪ وهو الحد الأدنى المحدد بموجب التفويض.

وكجزء من الحكم الثالث الذي صدر في 13 فبراير 2017، حكمت المحكمة بأحقية شركة بيرل في تحصيل فائدة مركبة على الذمم المدينة المتأخرة بسعر ليبور زائد 2٪ شهرياً. وبناء على ما سبق، فإن حصة شركة دانه غاز (35٪) من مجموع الفوائد على الذمم المدينة المتأخرة السداد (من تكاليف بيع ونقل المكثفات والغاز المسال والمدفوعة بالنيابة عن حكومة إقليم كردستان) من حكومة إقليم كردستان كما في 31 ديسمبر 2016 بلغت 67 مليون دولار أمريكي.

بموجب اتفاقية التسوية بتاريخ 30 أغسطس 2017 مع حكومة إقليم كردستان، بلغ إجمالي الفوائد بسعر ليبور زائد 2٪ شهرياً على الذمم المدينة المتأخرة من حكومة إقليم كردستان (مقابل من تكاليف بيع ونقل الغاز المسال والمدفوعة بالنيابة عن حكومة إقليم كردستان) بمبلغ 237 مليون دولار أمريكي (حصة دانه غاز - 35٪ - 83 مليون دولار أمريكي) كما في 30 أغسطس 2017 وتم تحويلها إلى تكاليف نفط. لأغراض هذه البيانات المالية، تم تسجيل هذا المبلغ على أنه ممتلكات نفط وغاز وتم إدراجه تحت بند الموجودات الثابتة. في 31 ديسمبر 2018، ليس هناك فائدة مستحقة من حكومة إقليم كردستان.

## 29 المطلوبات الطارئة والالتزامات

## دانه غاز مصر

في مارس 2006، أبرمت دانه غاز مصر اتفاقية مع شركة سي تي آي بي للنفط والغاز المحدودة للاستحواذ على حصة تشغيلية بنسبة 25٪ في امتيازات غرب المنزلة وغرب القنطرة. بعد إتمام الاستحواذ، امتلكت الشركة حصة بنسبة 100٪ في كل من الامتيازين. حسب شروط اتفاقية الاستحواذ، دفعت دانه غاز مصر 13 مليون دولار أمريكي، نتيجة لخطه التنمية الأولى المعتمدة من الحكومة في امتياز غرب المنزلة. بالإضافة لذلك، وافقت دانه غاز مصر على دفع دفعات إضافية يصل مجموعها إلى 12.5 مليون دولار أمريكي إضافي عندما يبلغ مجموع الاحتياطيات المؤكدة لكل من المنزلة وغرب القنطرة بشكل جماعي ويتجاوز مجموعها ترليون قدم مكعب من الغاز الطبيعي. كذلك منحت دانه غاز مصر حصة أرباح صافية بنسبة 3٪ إلى سي تي آي بي عن الأرباح المستقبلية من الامتيازات.

## 29 المطالبات الطارئة والالتزامات تمة

### دانة غاز مصر تمة

في أبريل 2013، تم منح شركة دانة غاز مصر 100٪ حصة عاملة في منطقة امتياز شمال العريش البحرية (القطاع رقم 6). تقع المنطقة في دلتا النيل البحرية، في الجزء الشرقي من البحر الأبيض المتوسط. وفقا لاتفاقية الامتياز، التزمت شركة دانة غاز مصر بدفع مبلغ 25.5 مليون دولار أمريكي في القطاع خلال المرحلة الأولى من الاستكشاف وهي 4 سنوات وانتهت في 11 فبراير 2018. وتمنح شركة دانة غاز مصر تمديدا عاما واحدا للمرحلة الأولى من الاستكشاف حتى 10 فبراير 2019. وحتى تاريخه، أنفقت دانة غاز مصر تقريبا 23.5 مليون دولار أمريكي من مجموع الالتزامات.

في أكتوبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر أيضاً منطقة امتياز المطرية البرية (القطاع رقم 3) في دلتا النيل. سوف تشارك دانة غاز مصر مع شركة بريتيش بيترولوم إكسبلوريشن (دلتا) المحدودة كشريك ومشغل في الامتياز بنسبة 50٪. التزمت شركة دانة غاز مصر وبريتيش بيترولوم بدفع مبلغ 60 مليون دولار أمريكي على القطاع خلال المرحلة الأولى من الاستكشاف والتي هي 3 سنوات. وفقاً لشروط الاتفاقية مع بريتيش بيترولوم، سوف تقوم بريتيش بيترولوم بتحويل كافة تكاليف استكشاف أول بئر (بما في ذلك حصة دانة غاز) حتى أقصى حد متفق عليه. كما يكون لبريتيش بيترولوم الخيار لاستحواذ 50٪ من خلال إمكانية المشاركة في بعض عقود التنمية المجاورة لشركة دانة غاز. وقد تم حفر آبار الاستكشاف (موكا-1) و (ويست وارد دلتا-2) خلال المرحلة الأولى من الاستكشاف. وقد اختارت كل من شركة دانة غاز مصر والشريك المشغل الاستمرار في تنفيذ المرحلة الثانية من الاستكشاف مع الالتزام بإنفاق 15 مليون دولار أمريكي خلال 3 سنوات. وقد استوفت تكاليف حفر الآبار موكا - 1 وويست وارد دلتا - 2 التزام مصاريف المرحلة الأولى والثانية من الاستكشاف.

### شركة بيرل للبتروول

كما في 31 ديسمبر 2018، كان لدى شركة بيرل التزامات تقريباً بمبلغ 20 مليون دولار (حصة دانة غاز - 7 مليون دولار أمريكي).

## 30 إفصاحات الأطراف ذات علاقة

أدرجت المعاملات العادية مع الأطراف ذات علاقة في بيان الدخل المجمع كما يلي:

2017		2018		
أتعاب الخدمات الإدارية	إيرادات	أتعاب الخدمات الإدارية	إيرادات	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
2	1	3	1	المشاريع المشتركة
1	-	4	-	كبار المساهمين
3	1	7	1	

تم الإفصاح عن المكافآت المقدمة إلى مجلس الإدارة عن عامي 2018 و 2017 في بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع.

### تعويضات موظفي الإدارة العليا

إن تعويضات أعضاء الإدارة العليا خلال السنة كانت كما يلي:

2017	2018	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
5	5	مزايا قصيرة الأجل
1	2	أسهم مقيدة
6	7	

## 31 توزيعات الأرباح

في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المنعقد بتاريخ 18 أبريل 2018، وافق مساهمي الشركة على توزيعات أرباح نقدية بقيمة 5 فلس للسهم الواحد لسنة 2017 بإجمالي مبلغ 95 مليون دولار أمريكي (348 مليون درهم).

اقترح مجلس الإدارة توزيع أرباح نقدية بقيمة 5.5 فلس للسهم الواحد لسنة 2018، حيث أن ذلك يخضع لموافقة المساهمين في اجتماع الجمعية العمومية السنوي القادم.

## 32 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

### عوامل المخاطر المالية

تتألف المطالبات المالية الرئيسية الخاصة بالمجموعة من القروض وشطب الالتزامات (المخصصات) والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة. إن الهدف الرئيسي من هذه المطالبات المالية هو تأمين التمويل لعمليات المجموعة. يوجد لدى المجموعة موجودات مالية متنوعة مثل الذمم المدينة التجارية والنقد والودائع قصيرة الأجل التي تنتج مباشرة من العمليات.

إن المخاطر الرئيسية الناتجة من الأدوات المالية الخاصة بالمجموعة هي مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة. يقوم مجلس الإدارة بالراجعة للموافقة على السياسات لإدارة كل من هذه المخاطر والموافقة عليها وهي ملخصة أدناه.

**(أ) مخاطر العملات الأجنبية**

تعرض المجموعة لمخاطر عملات أجنبية فيما يتعلق برصيدھا النقدي بالجنيه المصري المحتفظ به لدى بنوك محلية في مصر.

في 31 ديسمبر 2018، إذا انخفض/ارتفع الجنيه المصري بنسبة 10٪ مقابل الدولار الأمريكي، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، سيكون إجمالي الأرباح الشاملة للسنة أعلى/أقل من 2 مليون دولار أمريكي (2017 - 0.3 مليون دولار أمريكي)، كنتيجة لأرباح/خسائر صرف العملات الأجنبية من تحويل الجنيه المصري المصنفة به النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك.

**(ب) مخاطر أسعار الأرباح**

تعرض المجموعة بالحد الأدنى لمخاطر أسعار الأرباح على الودائع البنكية.

**(ج) مخاطر أسعار السلع**

تعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار السلع (سعر النفط الخام)، ولكن هذه المخاطر قد يتم تخفيفها بشكل جزئي من خلال اتفاقية التسعير الثابت في مصر والإمارات العربية المتحدة لبيع الغاز الطبيعي والتي تشكل حوالي 38٪ (2017 - 45٪) من إجمالي إيرادات المجموعات. في 31 ديسمبر 2018، إذا زاد / انخفض متوسط سعر النفط الخام للسنة بنسبة 10٪ مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، سيريد / يقل إجمالي الأرباح الشاملة للمجموعة للسنة بمبلغ 14 مليون دولار أمريكي (2017 - 15 مليون دولار أمريكي).

**(د) مخاطر الائتمان**

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي يفشل فيها الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد عميل والتسبب في خسارة مالية للطرف الآخر. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان عن الذمم المدينة التجارية والأرصدة البنكية.

**عوامل المخاطر المالية****(1) المديون التجاريون**

تنتج الذمم المدينة التجارية من عملياتها في كل من الإمارات العربية المتحدة ومصر وإقليم كردستان العراق. يتم تحليل متطلبات الانخفاض في القيمة بتاريخ إعداد التقرير المالي على أساس فردي للعملاء الرئيسيين. بما أن معظم الذمم المدينة التجارية للمجموعة هي من المنشآت الحكومية، لم يكن هناك حاجة إلى انخفاض في القيمة في هذه المرحلة. إن التعرض بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بتاريخ إعداد التقرير المالي هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 17.

**(2) الأرصدة البنكية**

يتم إدارة المخاطر الائتمانية من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من قبل خزينة المجموعة وفقاً لسياسة المجموعة. تم الموافقة على استثمار فائض الأموال فقط مع الأطراف المقابلة من قبل مجلس إدارة المجموعة. إن تعرض المجموعة بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بخصوص الأرصدة البنكية كما في 31 ديسمبر 2018 هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 20.

**(هـ) مخاطر السيولة**

إن هدف المجموعة هو المحافظة على توازن ما بين استمرارية التمويل والمرونة من خلال استخدام القروض والذمم الدائنة التجارية والأخرى. يلخص الجدول أدناه استحقاق المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة في 31 ديسمبر استناداً إلى الدفعات التعاقدية غير المخصصة:

**السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018**

أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
1	13	432	-	446
3	135	13	-	151
-	2	6	8	16
4	150	451	8	613

**السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2017**

أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
-	705	21	1	727
-	178	-	-	178
-	-	6	8	14
-	883	27	9	919

**إدارة رأس المال**

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو ضمان احتفاظ المجموعة بمعدل رأسمالي جيد من أجل دعم أعمال المجموعة وزيادة قيمة حقوق المساهمين لأقصى حد ممكن.

### 32 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية تمة

#### إدارة رأس المال تمة

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال لديها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2018 و31 ديسمبر 2017. يتألف هيكل رأس المال المجموع من رأس المال والأرباح غير الموزعة والاحتياطيات الأخرى وعنصر حقوق الملكية للصكوك القابلة للتحويل وتم قياسه بمبلغ 2.353 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2018 (2017 - 2.634 مليون دولار أمريكي).

### 33 تقدير القيمة العادلة

تدرج أدناه مقارنة حسب الصنف للمبالغ المدرجة والقيم العادلة للأدوات المالية الخاصة بالمجموعة الظاهرة في البيانات المالية:

القيمة العادلة 2017 مليون دولار أمريكي	المبلغ المدرج 2017 مليون دولار أمريكي	القيمة العادلة 2018 مليون دولار أمريكي	المبلغ المدرج 2018 مليون دولار أمريكي
<b>الموجودات المالية</b>			
285	285	191	191
مدينون تجاريون وآخرون			
608	608	407	407
نقد وودائع قصيرة الأجل			
<b>المطلوبات المالية</b>			
723	723	414	414
القروض			
178	178	151	151
دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع			

إن القيمة العادلة للقروض هي التكلفة المطفأة المحددة على أنها القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المخصومة باستخدام سعر الفائدة الفعلية.

يبين الجدول أدناه تحليل الأدوات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال طريقة التقييم. تم تعريف المستويات المختلفة كالتالي:

- الأسعار المتداولة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات الماثلة (المستوى 1)
- مدخلات عدا الأسعار المتداولة في المستوى 1 وهي ملحوظة للموجودات أو المطلوبات إما مباشرة (كأسعار) أو غير مباشرة (مشتقة من الأسعار) (المستوى 2)
- المدخلات للموجودات أو المطلوبات التي لا تستند إلى بيانات السوق الملحوظة (مدخلات غير ملحوظة) (المستوى 3)

يظهر الجدول التالي موجودات المجموعة التي تم قياسها بالقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2018:

المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
<b>الموجودات</b>			
-	2	-	2
الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر			
-	-	22	22
العقارات الاستثمارية			
-	2	22	24
<b>الإجمالي</b>			

يظهر الجدول التالي موجودات المجموعة التي تم قياسها بالقيمة العادلة في 31 ديسمبر 2017:

المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	الإجمالي مليون دولار أمريكي
<b>الموجودات</b>			
-	9	-	9
الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر			
-	-	24	24
العقارات الاستثمارية			
-	9	24	33
<b>الإجمالي</b>			

لم تكن هناك أي تحويلات بين المستوى 1 والمستوى 2 خلال السنتين 2018 و2017.

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية التي لا يتم المتاجرة بها في السوق النشط باستخدام أساليب التقييم. تزيد أساليب التقييم هذه من استخدام معلومات السوق الملحوظة عندما تكون متوفرة وتستند بأقل قدر ممكن إلى التقييمات المحددة للمنشأة. إذا كانت جميع المدخلات الجوهرية المطلوبة لإعطاء قيمة عادلة لأداة مالية ملحوظة يتم إدراج الأداة المالية في المستوى 2.

### 34 المساهمات الاجتماعية

في إطار مبادرات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، أنفقت المجموعة مبلغ 370.058 دولار أمريكي (2017 - 337.900 دولار أمريكي) خلال السنة.





دانة غاز  
DANA GAS

دانة غاز ش.م.ع.  
ص.ب 2011  
الشارقة  
الإمارات العربية المتحدة  
الهاتف: +971 (0)6 556 9444  
الفاكس: +971 (0)6 556 6522

[www.danagas.com](http://www.danagas.com)