

## تقرير الحوكمة عن السنة 2010

### 1. دانة غاز: رؤية مبكرة للحوكمة

لقد وضعت دانة غاز نصب عينيها تحقيق أفضل معايير ممارسات الحوكمة كعنصر حيوي في بناء إسم تجاري قوي في قطاع النفط والغاز. وقد جاءت الخطوة الأولى في هذا المجال في أبريل 2006 بعد أشهر قليلة من إنطلاق الشركة، حيث كلفت دانة غاز مؤسسة التمويل الدولية بتقديم حوكمة الشركة بغرض تحسين فعالية مجلس الإدارة، وتعزيز عناصر الرقابة، وضمان مواكبة معايير الشفافية والإفصاح بالشركة للمعايير العالمية.

إن مجلس إدارة دانة غاز ملتزم بتقديم الشركة قيمة متنامية للمساهمين على المدى الطويل مدركاً دور الحوكمة الفعالة في تحقيق النمو المستدام، وذلك من خلال صياغة الأهداف الإستراتيجية وبرامج الأعمال الملائمة وتحقيقها. ويلتزم مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية بضوابط الحوكمة كوسيلة لتطوير ممارسات الشفافية والنزاهة والرقابة الداخلية والسلوك المهني لتحقيق أهداف الشركة، وتعزيز ثقة المساهمين والمستثمرين، وخدمة مصالح العاملين، والمجتمع، والشركاء، والعملاء، محلياً وإقليمياً ودولياً.

ولقد قامت دانة غاز بتعديل نظامها الأساسي في عام 2010 ليتماشى مع متطلبات القرار الوزاري رقم (518) لعام 2009 الخاص بضوابط الحوكمة ومعايير الإنضباط المؤسسي الذي تحرص الشركة على الالتزام به.

### 2. المساهمون

يشكل مساهمو الشركة قمة هرم الحوكمة داخل الشركة. فالجمعية العمومية هي مصدر السلطات لأجهزة حوكمة الشركة الأخرى وفقاً للنظام الأساسي للشركة وقانون الشركات واللوائح والقرارات الصادرة من هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية. وفيما يلى القائمة الرئيسية للمساهمين في 31/12/2010:

المساهمون الرئيسيون	النسبة المئوية %
1. شركة نفط الهلال	20.12
2. بنك الشارقة	3.06
3. خالد عبد الرحمن الراجحي	2.26
4. حكومة الشارقة	2.17
5. مجموعة الصناعات الوطنية	2.16

### 3. مجلس الإدارة:

لمجلس الإدارة كافة السلطات في إدارة أعمال الشركة وشئونها، وهو مسئول عن وضع استراتيجية الشركة وخطط الأعمال وتوجيهه ومراقبة الأداء التنفيذي.

ص.ب: ٢٠١١، الشارقة، دولة الإمارات العربية المتحدة • تليفون: +٩٧١ (٦) ٥٥٦٩٤٤٤ • فاكس: +٩٧١ (٦) ٥٥٦٦٥٢٢

P.O. Box: 2011, Sharjah, U.A.E. • Tel: +971 (6) 556 9444 • Fax: +971 (6) 556 6522

E-mail : mail@danagas.ae • البريد الإلكتروني الموقع الإلكتروني : www.danagas.ae

### 3.1 مهام مجلس الإدارة:

تتركز المهام الرئيسية لمجلس الإدارة في:

1. العمل على تحقيق شركة دانة غاز القيمة المتâmمة المنشودة على المدى الطويل لحملة الأسهم.
2. وضع الاستراتيجية وخطط العمل.
3. وضع الميزانية السنوية وتخصيص الموارد.
4. تحديد أولويات الاستثمار والموافقة على فرص تطوير الأعمال.
5. الإشراف على دقة التقارير والنتائج المالية وفعالية الضوابط الداخلية.
6. إقرار نظام خاص بالمسؤولية والمسائلة بصلاحيات مناسبة.
7. تقييم الأداء التنفيذي.
8. إتخاذ القرارات الخاصة بتعيين وإحلال كبار الموظفين.

ويتولى رئيس مجلس الإدارة قيادة مداولات المجلس وتعزيز فعاليته بتوفير المعلومات اللازمة لأداء مهامه.

### 3.2 تشكيل مجلس الإدارة:

يتكون مجلس الإدارة من 17 عضواً غالبيتهم من كبار رجال الإعمال في دول مجلس التعاون الخليجي، ويضم المجلس عدداً من ذوي الكفاءات المتميزة في مجال النفط والغاز.

يضم المجلس عشرة أعضاء مستقلين وخمسة أعضاء غير تنفيذيين وعضوين تنفيذيين. وقد شغل معظم الأعضاء مقاعدهم في مجلس الإدارة منذ تأسيس الشركة في نوفمبر 2005 وحتى تاريخ هذا التقرير، باستثناء ثلاثة أعضاء انضموا للشركة في أبريل 2009.

ويتم انتخاب مجلس الإدارة من قبل الجمعية العمومية للشركة لمدة ثلاثة سنوات، وقد انتخبت الجمعية العمومية مجلس الإدارة الحالي في جلستها المنعقدة بتاريخ 22 أبريل 2009.

وأعضاء مجلس الإدارة الحاليين هم:

أعضاء مجلس الإدارة	الفترة	تاريخ الانضمام	الخبرات والمؤهلات
السيد / حميد ضياء جعفر، الرئيس	غير تنفيذي	نوفمبر 2005	السيد حميد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة من Cambridge University في المملكة المتحدة وشهادة عليا في مجال الديناميكيات الحرارية وتدفق السوائل في عام 1967.
	غير مستقل		يتولى السيد حميد جعفر منصب رئيس مجلس إدارة شركة دانة غاز ومجموعة شركات نفط الهلال وبالإضافة إلى أعماله المتعددة في قطاع النفط والغاز، له اهتمامات تجارية عالمية منها تشغيل موانئ شحن الحاويات والشاحنات، والقطاع العقاري. كما يشغل أيضاً منصب عضو مجلس الأمناء ورئيس اللجنة المالية في الجامعة

الأمريكية بالشارقة، وله دور فعال في مجال التعليم العالي جامعة كامبريدج.					
الدكتور عادل الصبيح حاصل على شهادة الدكتوراه في الهندسة الميكانيكية من North Carolina University في الولايات المتحدة الأمريكية. شغل الدكتور عادل عدة مناصب وزارية بالكويت من ضمنها وزارة النفط ووزارة الكهرباء والماء والإسكان والصحة كما شغل مناصب عليا بشركة نفط الكويت وشركة الصناعات الوطنية.	نوفمبر 2005	غير تنفيذي مستقل	الدكتور / عادل خالد الصبيح، نائب الرئيس	2	
الشيخ سلطان بن أحمد بن سلطان القاسمي حاصل على شهادة البكالوريوس في علوم إدارة الأعمال من Arkansas State University الأمريكية ودرجة الماجستير في أنظمة المعلومات من Detroit Mercy University بالولايات المتحدة الأمريكية. يتمتع الشيخ سلطان بخبرة واسعة في مجالات التنمية التجارية والسياحية والإعلام والنفط بامارة الشارقة، كذلك في مجال التعاقدات التجارية والقطاع العقاري.	نوفمبر 2005	غير تنفيذي مستقل	الشيخ / سلطان بن احمد بن سلطان القاسمي	3	
السيد عبد العزيز الجميح حاصل على درجة الماجستير في الإدارة العامة من South California University في الولايات المتحدة الأمريكية وشهادة البكالوريوس في الهندسة (هندسة معمارية) من جامعة الملك سعود في المملكة العربية السعودية. السيد عبد العزيز هو العضو المنتدب للاستثمار لمجموعة شركات الجميح، ورئيس مجلس إدارة الشركة البريطانية الإسلامية للتأمين القابضة في المملكة المتحدة، ورئيس مجلس إدارة مؤسسة كراتشي لتجهيز الإلكترونيات في باكستان، ونائب رئيس مجلس الإدارة لبنك آركابيتا في البحرين.	نوفمبر 2005	غير تنفيذي مستقل	السيد / عبد العزيز حمد الجميح	4	
السيد عبد الله المجدوعي حاصل على شهادة بكالوريوس في العلوم من كلية الإدارة الصناعية من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في الظهران عام 1986 ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال من Industrial Administration College في عام 1991. يتولى السيد عبد الله رئاسة مجموعة المجدوعي منذ عام 1986 كما يترأس مجالس إدارة العديد من المؤسسات بالمملكة العربية السعودية ودبي. كما يشغل أيضاً منصب العضو الاستشاري في مؤسسة ثروات في دبي.	أبريل 2009	غير تنفيذي مستقل	السيد / عبدالله علي المجدوعي	5	
السيد أديب الزامل حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من Portland State University في الولايات المتحدة الأمريكية في عام 1975. يتولى السيد أديب منصب العضو المنتدب للشؤون المالية	نوفمبر 2005	غير تنفيذي مستقل	السيد / أديب عبد الله الزامل	6	

ص.ب : ٢٠١١ ، الشارقة ، دولة الإمارات العربية المتحدة • تليفون : +٩٧١ (٦) ٥٥٦٩٤٤ • فاكس : +٩٧١ (٦) ٥٥٦٦٥٢٢ • +٩٧١ (٦) ٥٥٦٦٥٢٢

P.O. Box: 2011, Sharjah, U.A.E. • Tel: +971 (6) 556 9444 • Fax: +971 (6) 556 6522

E-mail : mail@danagas.ae • البريد الإلكتروني الموقع الإلكتروني : www.danagas.ae

والاستثمار لمجموعة الزامل القابضة بالمملكة العربية السعودية وله خبرة واسعة في مجال الصناعة والاستثمار.				
السيد أحمد العريبي حاصل على بكالوريوس هندسة النفط والغاز الطبيعي من Pennsylvania University في الولايات المتحدة الأمريكية. شغل السيد أحمد منصب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة نفط الكويت، والشركة الكويتية للإكتشافات الخارجية. كما شغل مناصب عليا أخرى بمؤسسة البترول الكويتية وشركة التنمية النفطية.	نوفمبر 2005	تنفيذي		السيد/ أحمد راشد العريبي 7
السيد خالد الراجحي حاصل على بكالوريوس تمويل من جامعة الملك فهد للبترول والمعادن في المملكة العربية السعودية. يتولى السيد خالد منصب مدير عام مؤسسة الراجحي التجارية، ومدير عام شركة عبد الرحمن صالح الراجحي وشريكه المحدودة. السيد خالد مؤسس وعضو اللجنة التنفيذية لبنك البلاد، وعضو مجلس إدارة شركة الشحن الجوية، وشركة الأسمنت، وإدارة ميناجيت.	نوفمبر 2005	غير تنفيذي مستقل		السيد/ خالد عبد الرحمن صالح الراجحي 8
الشيخة هنادي آل ثاني حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من Business Administration College في لندن ودرجة الماجستير في مجال الاقتصاد من London University وشهادة البكالوريوس في الاقتصاد من جامعة قطر. تتولى الشيخة هنادي عدة مناصب عليا بمؤسسة ناصر بن أموال ومشروع التطوير العقاري، ومجموعة ناصر بن خالد آل ثاني بقطر، وتشترك بالملتقى العالمي للمرأة، وكلية الأعمال والإقتصاد في جامعة قطر، وشبكة رسائل الأعمال العربية، والمجلس الوطني للمنافسة ومؤسسة الإنجاز العالمية للشباب بقطر.	أبريل 2009	غير تنفيذي مستقل		الشيخة/ هنادي ناصر آل ثاني 9
السيد مجید جعفر حاصل على شهادة البكالوريوس ودرجة الماجستير في الهندسة (ميكانيكا السوائل والحراريات) من Cambridge University ودرجة الماجستير مع مرتبة الشرف في الدراسات الدولية والدبلوماسية من جامعة لندن كلية الدراسات الشرقية والإفريقية، ودرجة الماجستير في إدارة الأعمال مع مرتبة الشرف من Harvard College يشغل السيد مجید منصب المدير التنفيذي لمجموعة نفط الهلال في إمارة الشارقة، كما أنه مدير غلفتير المحدودة للموانئ ومراسي الحاويات. وقد عمل سابقاً في شركة شل انترناشيونال في قطاعي الإكتشاف والإنتاج والغاز والطاقة في لاهاي ولندن ضمن الفريق الدولي للغاز الطبيعي المسال. بالإضافة إلى مشاركته في المعهد الملكي للشؤون الدولية في لندن.	نوفمبر 2005	غير تنفيذي غير مستقل		السيد/ مجید حمید جعفر 10

11	السيد / ناصر النويس	غير تنفيذي	مستقل	أبريل 2009	السيد ناصر النويس حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من New York University في عام 1974 . يتولى السيد ناصر منصب العضو المنتدب لمركز أبو ظبي التجاري ورئيس مجلس إدارة فنادق روتانا المحدودة كما تولى منصب وكيل وزارة المالية والمدير العام لصندوق التنمية في أبو ظبي.
12	السيد / رشاد محمد الزبير	غير تنفيذي	مستقل	نوفمبر 2005	السيد رشاد الزبير حاصل على شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال من Colorado University في الولايات المتحدة الأمريكية . يتولى السيد رشاد منصب نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لمؤسسة الزبير وهي من المؤسسات الرائدة في مجالات البناء والسياحة وصناعة السيارات والقطاع المصرفي والمالي والإتصالات والنفط والغاز في سلطنة عمان . كما يشغل منصب رئيس البنك العماني العربي، ونائب رئيس هيئة سوق المال ونائب رئيس مؤسسة الاستثمار العمانية ونائب رئيس المجلس العماني التجاري.
13	السيد / سعيد عراطة	غير تنفيذي	مستقل	فبراير 2007	السيد سعيد عراطة حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة في مجال البترول من جامعات أمريكا الشمالية وشهادات دبلوم في التخصصات الميكانيكية والإدارية بمحال النفط والغاز . يتولى السيد سعيد منصب رئيس شركة سي دراجون للطاقة بكندا كما تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة ستوربيون العالمية للطاقة وتولى مناصب إدارية عليا في شركات نفطية عالمية كبرى في كندا وأنحاء العالم . كما تولى الإدارة التنفيذية لشركاتين هندسيتين كبيرتين بالإضافة إلى شركات النفط والغاز في كندا .
14	الدكتور / توفيق عبد الرحمن المؤيد	غير تنفيذي	مستقل	نوفمبر 2005	الدكتور توفيق المؤيد حاصل على شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية مع مرتبة الشرف والدكتوراه في الإتصالات اللاسلكية من London University . وحاصل على زمالة معهد الهندسة الإلكترونية في بريطانيا . يتولى الدكتور توفيق منصب رئيس شركة جلف بترو للصناعات البتروكيمياوية كما يشغل منصب نائب رئيس مجموعة المؤيد التجارية ورئيس شركة دار الميثاق للنشر ونائب رئيس شركة البحرين للتصدير والإستيراد ورئيس اللجنة الفرعية لنقنية المعلومات والتجارة الإلكترونية .
15	السيد / واروجان نركيزيان	غير تنفيذي	مستقل	نوفمبر 2005	السيد واروجان نركيزيان حاصل على شهادة الليسانس في العلوم الاقتصادية من جامعة القدس يوسف في لبنان وجامعة Lyon Lumière في فرنسا . يتولى السيد واروجان منصب عضو تنفيذي ومدير عام بنك الشارقة ومدير عام بنك الإمارات ولبنان في لبنان

16	السيد / زياد عبد الله ابراهيم كلداري	غير تنفيذي مستقل	نوفمبر 2005	التابع لبنك الشارقة. وهو أيضاً مؤسس ورئيس الصندوق اللبناني للتعليم والمدرسة الفرنكوفونية الخاصة في دبي.
17	السيد / راشد سيف الجروان	تنفيذي	يناير 2008	السيد زياد كلداري حاصل على شهادة البكالوريوس في القانون من جامعة الإمارات. السيد زياد هو مؤسس ورئيس شركة كلداري وشركاه للمحاماة والإستشارات القانونية وكذلك مجموعة كلداري للاستثمارات، كما يرأس اللجنة العليا المنظمة لبطولة دبي الدولية لخيول العربية والفروسية ومضمار جبل علي للسباق وإنحاد الإمارات للفروسية والسباق.

### 3.3 اجتماعات مجلس الإدارة:

حسب النظام الأساسي يجتمع مجلس الإدارة كل ثلاثة أشهر، وإمتثالاً لضوابط الحكومة عقد المجلس ستة اجتماعات خلال عام 2010 في التواريخ التالية:

13 يناير، 17 مارس، 21 أبريل، 22 يونيو، 22 سبتمبر و 24 نوفمبر.

### 3.4 العضوية في مجالس إدارة شركات أخرى:

يضم مجلس إدارة دانة غاز كوكبة من قادة رجال الأعمال ويتمتع عدد منهم بعضوية مجالس إدارة مؤسسات ومصارف وشركات أخرى.

الرقم	عضو مجلس الإدارة	عضوية في مجالس إدارة شركات أخرى
1	السيد / حميد ضياء جعفر	- رئيس مجلس إدارة مجموعة نفط الهلال - رئيس مجلس إدارة شركة Gulftainer Ltd - رئيس مجلس إدارة مبادرة بيرل للحكومة - مؤسس منظمة الرؤساء الشباب ومنظمة الرؤساء العالمية في الامارات العربية المتحدة - مدير مجموعة URUK - عضو المنظمة الدولية للرؤساء التنفيذيين - عضو في مجلس الأمانة ورئيس اللجنة المالية في الجامعة الاميركية بالشارقة (AUS)
2	الدكتور / عادل خالد الصبيح	- رئيس مجلس إدارة شركة نفط الكويت - رئيس مجلس إدارة مؤسسة البترول الكويتية

ص.ب: ٢٠١١، الشارقة، دولة الإمارات العربية المتحدة • تليفون: +٩٧١(٦) ٥٥٦٩٤٤٤ • فاكس: +٩٧١(٦) ٥٥٦٦٥٢٢

P.O. Box: 2011, Sharjah, U.A.E. • Tel: +971(6) 556 9444 • Fax: +971(6) 556 6522

E-mail : mail@danagas.ae • البريد الإلكتروني الموقع الإلكتروني web : www.danagas.ae

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب لشركة الصناعة الوطنية بالكويت</li> <li>- رئيس مجلس إدارة مجموعة بروكلاد العالمية المحدودة التابعة لمجموعة الصناعات الوطنية بالكويت</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة الصناعات الوطنية بالمملكة المتحدة</li> <li>- عضواً في مجلس إدارة مؤسسة الكويت للعلوم المتقدمة</li> <li>- عضواً في المجلس الأعلى للتخطيط بالكويت</li> <li>- نائب رئيس شركة ايكاروس للصناعات البترولية بالكويت</li> </ul>	
3	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس إدارة هيئة التنمية التجارية والسياحية في الشارقة</li> <li>- نائب رئيس مجلس النفط - الشارقة</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة أنابيب الشارقة (أنابيب)</li> <li>- رئيس مؤسسة الشارقة للإعلام</li> <li>- رئيس مجموعة شركات (بسما) للعقارات التجارية والقطاع العقاري</li> <li>- نائب مدير شركة الشارقة المحدودة للغاز المسال</li> <li>- نائب رئيس مجلس إدارة نادي الشارقة للفروسية</li> </ul>	الشيخ سلطان بن احمد بن سلطان القاسمي
4	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس إدارة الشركة البريطانية الإسلامية القابضة للتأمين في المملكة المتحدة</li> <li>- نائب رئيس مجلس إدارة بنك أركابيتا في البحرين</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة إتحاد إتصالات (موبایل) بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- العضو المنتدب للاستثمار لمجموعة شركات الجميع بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- العضو المنتدب لشركة بيرجولا القابضة</li> <li>- عضو مجلس إدارة بنك البلاد بالمملكة العربية السعودية</li> </ul>	السيد/ عبد العزيز حمد الجميح
5	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس إدارة مجموعة المجدوعي في البحرين</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة المجدوعي للرافعات الثقيلة في البحرين</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة المجدوعي للخدمات اللوجستية في البحرين</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة رابع للخدمات البتروكيمائية في البحرين</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة ماكس للخدمات اللوجستية في دبي</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة ستار للخدمات البحرية في دبي</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة أرباح للاستثمار</li> <li>- عضو مجلس إدارة جامعة الأمير محمد بن فهد</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة مخازن في أبو ظبي</li> <li>- العضو الإستشاري لمؤسسة ثروات في دبي</li> </ul>	السيد/ عبد الله علي المجدوعي
6	<ul style="list-style-type: none"> <li>- العضو المنتدب للشؤون المالية والإستثمار لمجموعة الزامل القابضة بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- عضو مجلس إدارة مجموعة الزامل القابضة</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة الزامل للاستثمار الصناعي</li> <li>- عضو مجلس إدارة بنك البلاد</li> <li>- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية لصناعات الكيماويات المحدودة</li> <li>- عضو مجلس إدارة جدوى للاستثمار</li> </ul>	السيد/ أديب عبد الله الزامل
7	<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس وعضو منتدب سابقاً لشركة نفط الكويت والشركة الكويتية للاستكشافات البترولية الأجنبية</li> <li>- رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب لشركة التنمية النفطية (تابعة لمؤسسة البترول الكويتية)</li> <li>- عضو في جمعية المهندسين بالكويت</li> <li>- عضو في جمعية مهندسي النفط في الولايات المتحدة ورابطة المفاوضين الدوليين في مجال البترول</li> </ul>	السيد/ أحمد راشد العريبي

<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس إدارة مستشفى بروكير الرعاية بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- رئيس مجلس إدارة مستشفى فخري والراحي بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- رئيس مجلس إدارة مدارس السلام الخاصة بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة الإتصالات بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- عضو مجلس إدارة بنك البلاد بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة المتحدة للتأمين (ولاء) بالمملكة العربية السعودية</li> <li>- عضو مجلس إدارة الشركة السعودية للنقل البحري سابقاً</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة الأسمنت السعودي سابقاً</li> </ul>	<b>السيد/ خالد عبد الرحمن صالح الراجحي</b> <span style="float: right;">8</span>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيسة مجلس إدارة ومؤسسة شركة أموال بقطر</li> <li>- عضو مجلس أمناء في كل من الملتقى العالمي للمرأة وكلية الأعمال والإقتصاد بجامعة قطر</li> <li>- عضو المجلس الاستشاري لشبكة رسل الأعمال العربية بقطر</li> <li>- رئيس مجلس إدارة "إنجاز قطر"</li> <li>- عضو مجلس إدارة في "إنجاز العرب" بقطر</li> <li>- الرئيس التنفيذي لمشروع التطوير العقاري (Al Waab City) بقطر</li> <li>- نائب الرئيس التنفيذي لمجموعة ناصر بن خالد آل ثاني وأولاده بقطر</li> </ul>	<b>الشيخة هنادي ناصر آل ثاني</b> <span style="float: right;">9</span>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- المدير التنفيذي لمجموعة نفط الهلال بالشارقة</li> <li>- عضو مجلس إدارة المنتدى العربي للبيئة والتربية (AFED)</li> <li>- عضو مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة الشارقة وإكسبرو الشارقة</li> <li>- عضو مجلس إدارة معهد الطاقة العراقي</li> <li>- عضو مجلس إدارة جمعية الصداقة العراقية البريطانية</li> </ul>	<b>السيد/ مجید حمید جعفر</b> <span style="float: right;">10</span>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- العضو المنتدب لمركز أبو ظبي التجاري</li> <li>- رئيس مجلس إدارة أسواق للادارة والخدمات بالإمارات</li> <li>- رئيس مجلس إدارة فنادق روتانا المحدودة بالإمارات</li> <li>- رئيس مجلس إدارة الشركة الوطنية للفنادق في أبوظبي</li> </ul>	<b>السيد/ ناصر النويص</b> <span style="float: right;">11</span>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس الإدارة - بنك عمان العربي</li> <li>- رئيس مجلس الإدارة (الجانب العماني) مجلس الأعمال العماني اللبناني</li> <li>- نائب رئيس مجلس إدارة - الشركة العالمية للتنمية والإستثمار (OMINVEST)</li> <li>- نائب رئيس مجلس رجال الأعمال العماني</li> <li>- عضو مجلس الإدارة - هيئة سوق المال سابقاً</li> </ul>	<b>السيد/ رشاد محمد الزبير</b> <span style="float: right;">12</span>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس الإدارة لشركة سي دراجون للطاقة بكندا</li> <li>- رئيس مجلس الإدارة لشركة ستنتوريون العالمية للطاقة سابقاً</li> <li>- عضو مجلس إدارة لشركة Fuel X Energy</li> <li>- عضو مجلس إدارة لشركة Deep Well Oil and Gas</li> </ul>	<b>السيد/ سعيد عراطة</b> <span style="float: right;">13</span>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة توفيق المؤيد وأولاده بالبحرين</li> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة المؤيد ويلهالمسن للملاحة البحرية المحدودة</li> <li>- رئيس مجلس إدارة والعضو المنتدب لشركة الخليج لصناعة البتروكيميابيات سابقاً</li> <li>- نائب رئيس مجلس إدارة شركة البحرين للإتصالات سابقاً</li> <li>- عضو زميل مؤسسة الهندسة والتكنولوجيا البريطانية</li> </ul>	<b>الدكتور/ توفيق عبد الرحمن المؤيد</b> <span style="float: right;">14</span>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو تنفيذي ومدير عام بنك الشارقة</li> <li>- رئيس مجلس إدارة ومدير عام بنك الامارات ولبنان ( التابع لبنك الشارقة ) لبنان</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة غروث غيت</li> <li>- مؤسس ورئيس الصندوق اللبناني للتعليم والمدرسة الفرنكوفونية الخاصة بدبي</li> </ul>	<p>السيد / واروجان نركيزيان</p>	15
<ul style="list-style-type: none"> <li>- رئيس مجلس إدارة شركة كلاري وشركاه للمحاماة والإستشارات القانونية</li> <li>- رئيس مجلس إدارة مجموعة كلاري للاستثمارات بدبي</li> <li>- عضو مجلس إدارة مركز دبي التجاري العالمي بدبي</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة دو للاتصالات في الإمارات العربية المتحدة</li> <li>- عضو مجلس إدارة إتحاد الإمارات العربية للفروسية والسباق</li> <li>- رئيس اللجنة العليا المنظمة لبطولة دبي الدولية لخيول العربية الفروسية وممضمار جبل علي للسباق</li> </ul>	<p>السيد / زياد عبد الله إبراهيم كلاري</p>	16
<ul style="list-style-type: none"> <li>- عضو مجلس إدارة مؤسسة بترول الإمارات العامة (إمارات)</li> <li>- عضو مجلس إدارة شركة عمان للتأمين</li> <li>- عضو مجلس إدارة سابق بشركة الإنشاءات للنفط الوطنية والشركة الوطنية للحفر وشركة التنمية الصناعية في الشارقة</li> </ul>	<p>السيد / راشد سيف الجروان</p>	17

#### 4. لجان مجلس الادارة:

تم تشكيل ثلات لجان هي لجنة تسيير أعمال المجلس، وللجنة التدقيق وللجنة الترشيحات والمكافآت. وتم تخويل اللجان الإختصاصات والصلاحيات اللازمة ل القيام بوظائفها طبقاً للقرار الوزاري رقم (518) لسنة 2009.

##### 1. لجنة تسيير أعمال المجلس:

تتكون اللجنة من:

المسمى	أعضاء لجنة التسيير
رئيس اللجنة	1. السيد / حميد ضياء جعفر
نائب رئيس اللجنة	2. الدكتور / عادل خالد الصبيح
عضو	3. الدكتور / توفيق عبد الرحمن المؤيد
عضو	4. السيد / واروجان نركيزيان
عضو	5. السيد / سعيد عراطة
عضو	6. السيد / زياد عبد الله إبراهيم كلاري
عضو	7. السيد / احمد راشد العربيد
عضو	8. السيد / راشد سيف الجروان

الدور الرئيسي للجنة التسيير هو مساعدة المجلس في الإشراف والرقابة على أعمال الإدارة، وإتخاذ القرارات بين إجتماعات المجلس بشأن المسائل التي يحالها إليها. وتتقى اللجنة تقارير منتظمة من

الإدارة حول سير العمل، وتتخذ القرارات العاجلة التي تخص النفقات التشغيلية والإنفاق الرأسمالي وفرص تطوير الأعمال وتقدم التوصيات بشأنها لمجلس الإدارة.

## 2. لجنة التدقيق:

ت تكون لجنة التدقيق من الآتية أسماؤهم:

رئيس اللجنة (عضو مستقل)	السيد / واروجان نركيزيان
عضو غير تنفيذي	الشيخ سلطان بن احمد بن سلطان القاسمي
عضو مستقل	السيد / عبد العزيز حمد الجميح
عضو مستقل	السيد / عبد الله المجدوعي
عضو مستقل	السيد / خالد عبد الرحمن صالح الراجحي
عضو مستقل	السيد / ناصر النويص

ويتمتع أعضاء لجنة التدقيق بخبرة و دراية واسعة في المسائل المالية والمحاسبية و عمليات التدقيق.

دور لجنة التدقيق هو مساعدة المجلس في أداء مهمته في الإشراف المالي على الشركة وضمان الامتثال بالنظم السارية. وتمارس اللجنة المهام الواردة في القرار الوزاري رقم (518) لسنة 2009 وعلى رأسها:

1. مراجعة البيانات المالية الربع سنوية.
2. الإشراف على إعداد التقارير المالية للشركة، وإجراءات إعداد التقارير المالية.
3. مراقبة النزاهة وسلامة البيانات المالية للشركة.
4. مراجعة عمليات إدارة المخاطر والرقابة الداخلية.
5. التوصية بتعيين المدققين الخارجيين للشركة وتحديد مكافآتهم.
6. التوصية بتحديد خطط التدقيق الداخلي وعملياته في الشركة.

وتدرس الشركة طبيعة التعاملات بين دانة غاز والمصرف الذي يرأسه رئيس لجنة التدقيق، وما إذا كانت تلك المعاملات تقع في نطاق التعريف الخاص بالعضو المستقل الوارد في القرار الوزاري (518) وسوف يرفع المستشار القانوني للشركة رأياً قانونياً حول الموضوع للجنة التدقيق لتتخذ ما تراه مناسباً من توصيات لمجلس الإدارة وفقاً لمقتضيات القرار الوزاري (518).

## 3. لجنة الترشيحات والمكافآت:

تشكل لجنة الترشيحات والمكافآت من الأعضاء التالية أسماؤهم:

المسمى	أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت
رئيس اللجنة (عضو مستقل)	الدكتور / توفيق عبدالرحمن المؤيد
عضو غير تنفيذي	السيد / مجید حمید جعفر
عضو مستقل	الشيخة / هنادي ناصر آل ثاني
عضو غير تنفيذي	السيد / سعيد عراطة

عضو مستقل	السيد / زياد عبدالله ابراهيم كلداري
عضو مستقل	السيد / أديب عبدالله الزامل
عضو مستقل	السيد / رشاد الزبير

أغلبية الأعضاء بما في ذلك رئيس اللجنة، من المستقلين، ويتمتع أعضاء اللجنة بقدر كبير من الدرأية والخبرة بحكمة الشركة وسياسات المكافآت والرواتب والمزايا.

وتعمل اللجنة على تعزيز فعالية إجراءات الجمعية العمومية والمجلس، ومساعدة الأخير في أداء دوره في تعيين كبار الموظفين وتقدير الأداء التنفيذي، ووضع خطط التعاقب للإدارة التنفيذية العليا، وتطوير سياسات الرواتب والمزايا والمكافآت و مباشرة الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة، كل ذلك حسبما هو منصوص عليه في القرار الوزاري رقم (518) لسنة 2009.

ولتحقيق ذلك تمارس اللجنة الصلاحيات التالية:

1. إعداد سياسات المكافآت والرواتب والمزايا والحوافز.
2. إعداد سياسات الموارد البشرية.
3. التوصية بمعايير حوكمة الشركة المناسبة والإرشادات الخاصة بها ومراقبة إجراءات المجلس وأدائه.
4. مراقبة معايير الإفصاح غير المالي.
5. مراجعة وتقديم التوصيات للمجلس بشأن مكافآت العضوية ومخصصات أعضاء مجلس الإدارة ومدى تناسبها مع أداء الشركة.
6. مراجعة واعتماد خطط التعاقب والإحلال في الشركة.
7. ضمان مخافطة الشركة على علاقات حسنة مع المستثمرين والجهات الرقابية.
8. مباشرة الإجراءات الخاصة بالترشيح لعضوية مجلس الإدارة.

## 5. مكافآت أعضاء مجلس الإدارة:

ت تكون مكافآت أعضاء مجلس الإدارة من مكافأة سنوية وبديل حضور. وتقوم لجنة الترشيحات والمكافآت باقتراح المكافأة السنوية، وفي حالة الموافقة عليها من قبل المجلس تُعرض على الجمعية العمومية لجازتها.

ولا يحصل الأعضاء التنفيذيون في المجلس على مكافأة العضوية، ويتم الإفصاح عن مكافأة أعضاء المجلس في البيانات المالية السنوية للشركة.

## 6. المهام وال اختصاصات التي فوضها مجلس الإدارة إلى الإدارة التنفيذية:

1. إدارة أعمال الشركة وشئونها اليومية بما يحقق أهداف الشركة الإستراتيجية وتنفيذ السياسات والخطط المقررة من قبل مجلس الإدارة.
2. تزويد مجلس الإدارة بتقارير دورية دقيقة عن أوضاع الشركة المالية وأعمالها والإجراءات المتخذة لإدارة المخاطر، ونظام الرقابة الداخلية.
3. تزويد أعضاء مجلس الإدارة بأى معلومات ووثائق لازمة لجتماعات مجلس الإدارة وقبل وقت مناسب.

4. تقديم التوصيات والدراسات بخصوص مقتراحات تطوير الأعمال وفرص الاستثمار.
5. تزويد الهيئات الرقابية (وزارة الاقتصاد - هيئة السلع والأوراق المالية - سوق أبوظبي المالي وغيرها) بأى بيانات ومعلومات ووثائق مطلوبة وفقاً لأحكام القانون والأنظمة والتعليمات والقرارات الصادرة بمقتضى القانون.

#### **7. قواعد السلوك المهني:**

تنص قواعد السلوك المهني لدانة غاز على الالتزام الصارم بالقواعد القانونية والقيم الإنسانية والأخلاقية من قبل مجلس الإدارة والعاملين والأطراف ذوى العلاقة، ومراعاة الإحترام للعاملين بالشركة والمعاملين معها دون تميز، والإتزام النزاهة، والإفصاح عن تضارب المصالح، والمحافظة على أصول الشركة ومعمولاتها وعلى صحة وسلامة وأمن العاملين والجمهور والبيئة، وحظر تقديم أى تبرعات نقدية أو عينية للأحزاب أو المنظمات السياسية باسم الشركة.

#### **8. تعاملات أعضاء مجلس الإدارة والعاملين في الأوراق المالية للشركة:**

أصدرت الشركة دليل قواعد يحكم تعاملات أعضاء مجلس الإدارة والعاملين بالشركة في الأوراق المالية المصدرة من قبل الشركة والشركات التابعة أو الشقيقة. ويشتمل الدليل على القواعد ذات الصلة المنصوص عليها في لوائح ونظم هيئة الأوراق المالية والسلع وسوق أبوظبي للأوراق المالية.

كما يحدد الدليل الفترات الزمنية التي لا يجوز للأعضاء والموظفين التداول خلالها في أوراق الشركة المالية، ولم يقم أى من أعضاء مجلس الإدارة أو موظفيها بالتعامل في الأوراق المالية للشركة خلال فترات الحظر المنصوص عليها في قرار مجلس إدارة الهيئة رقم (2) لسنة 2001.

#### **9. الإفصاح وتضارب المصالح**

لضمان الالتزام بإطار العمل القانوني والشفافية يتعين على أعضاء مجلس الإدارة:

1. الإفصاح عن كافة العضويات الأخرى والسعى إلى الحصول على تصريح من مجلس الإدارة لأية عضوية جديدة في مجالس إدارة الشركات.
2. الإفصاح عن الأنشطة التجارية التي ترتبط بصورة مباشرة أو غير مباشرة بأعمال دانة غاز.
3. الإفصاح عن أية مصالح جوهرية للعضو تمثل دانة غاز طرفاً فيها.
4. عدم المشاركة أو السعي للتاثير على أى قرار يمكن أن يكون سبباً في تضارب للمصالح.
5. ألا يقوم بتقديم أو قبول الرشاوى أو الهدايا أو الإكراميات التي قد تؤثر على القرارات.
6. إخبار مجلس الإدارة بأى أنشطة له مع جهة منافسة أو مورد أو غيرها من الجهات الشريكة لدانة غاز مما قد يكون سبباً لوجود تضارب في المصالح.

يقوم أعضاء مجلس الإدارة بتقديم وثيقة إفصاح تغطي الموضوعات أعلاه ويتم تحديثها سنوياً. كما تقوم الشركة بالإفصاح للمساهمين عن التعاملات الجوهرية مع الشركات التابعة لحملة الأسهم أو

أعضاء مجلس الإدارة أو الإدارة إضافة إلى التداولات على أسهم دانة غاز بواسطة أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين.

**10. نظام الرقابة الداخلية:**  
اعتمد مجلس الإدارة مهام وصلاحيات إدارة الرقابة الداخلية وتم تعيين مدير للإدارة يرفع تقاريره مباشرة إلى مجلس الإدارة وذلك حسب آلية العمل التالية :

1. تقييم وتدقيق شامل للمخاطر المختلفة التي تواجه الشركة.
2. إعداد سجل بالمخاطر يحدث سنويًا وربع سنويًا.
3. وضع خطة تدقيق على سجل المخاطر وبناءً على توجيهات مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.
4. توفير الموارد الازمة لتنفيذ خطة التدقيق الداخلي.
5. تنفيذ الخطة ورفع تقارير ربع سنوية إلى المجلس ولجنة التدقيق متضمنة الملاحظات وإجراءات الإدارة التنفيذية.

وتحتكر إدارة الرقابة الداخلية بالإستقلال في إداء مهامها، وتتبع مجلس الإدارة مباشرة، ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية وفعاليته.

**11. المسؤولية الاجتماعية للشركة:**  
تمتد أعمال دانة غاز عبر دولة الإمارات العربية ودول مجلس التعاون الخليجي، والدول العربية الأخرى. ولقد التزمت الشركة بالقيام بدور فاعل في دعم المجتمعات المحلية التي تعمل فيها، حيث قدمت العديد من البرامج والمساعدات والمشروعات والأنشطة، والتي تنفذ من خلال خطة سنوية تتم الموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة.

**12. أتعاب مراقب الحسابات:**  
أعادت الجمعية العمومية المنعقدة في إبريل 2010 تعيين السادة أرنست ويونغ للقيام بمهام التدقيق لحسابات الشركة للسنة المالية 2011. ويتم الإفصاح عن أتعاب مدقق الحسابات الخارجي في البيانات المالية السنوية للشركة. وبلغت أتعاب التدقيق 350,000 درهم عن عام 2010، ولا يقوم مدقق الحسابات الخارجي بتقديم أي إستشارات للشركة خارج نطاق أعمال التدقيق.

**13. معلومات عامة:**

#### 1. التواصل مع المساهمين

تحرص شركة دانة غاز على التواصل مع مساهمي الشركة عن طريق البيانات الصحفية الدورية، وعند كل تطور هام في أعمالها، وعبر لقاءات مع المساهمين، وتتوفر المعلومات الخاصة بنشاطات الشركة وبياناتها المالية على موقع الشركة [www.danagas.ae](http://www.danagas.ae).

وتلتقي الإدارة التنفيذية دورياً مع المستثمرين والخبراء والمحالين الماليين لاستعراض نشاطات الشركة ونتائجها المالية، إضافة إلى كفالة الفرصة للمساهمين لتوجيه الأسئلة إلى الإدارة خلال إجتماعات الجمعية العمومية.

ص.ب: ٢٠١١، الشارقة، دولة الإمارات العربية المتحدة • تليفون: +٩٧١(٦) ٥٥٦٩٤٤٤ • فاكس: +٩٧١(٦) ٥٥٦٦٥٢٢

P.O. Box: 2011, Sharjah, U.A.E. • Tel: +971 (6) 556 9444 • Fax: +971 (6) 556 6522

E-mail : mail@danagas.ae • البريد الإلكتروني الموقع الإلكتروني [www.danagas.ae](http://www.danagas.ae)

## 2. المخالفات خلال العام 2010

لم تكن هناك مخالفات خلال السنة المالية 2010.



حمد ضياء جعفر  
رئيس مجلس الإدارة

التاريخ: 2011 / 4 / 1