





## تمكنا خلال عام 2019 من زيادة الأنتاج وتحقيق أعلى صافي أرباح في سبع سنوات.





285 مليون دولار أمريكي

الدفعات النقدية الستلمة

1,160 مليون برميل نفط مكافئ الاحتياطيات المؤكدة والحملة

425 مليون دولار أمريكي السيولة النقدية في 31 ديسمبر 2019

• نحترم ونقدر الجميع ونرحب بجميع أشكال

• نسعى لتوفير بيئة عمل آمنة وصحية وصديقة للبيئة، لكل من موظفينا وشركاء أعمالنا وتقليص

الآثار السلبية لعملياتنا على الجمعات والبيئة

الثقافات التنوعة

• نضع ونطبق أعلى معايير السلوك والساءلة.

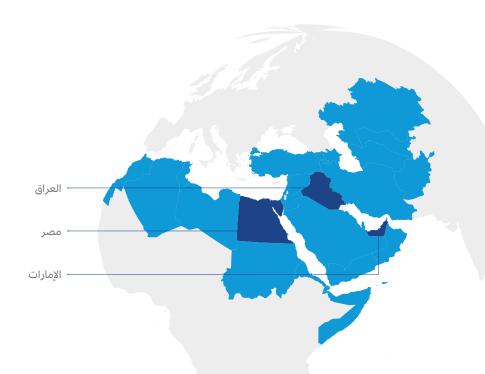
أن نصبح أكبر شركة خاصه للغاز الطبيعي على مستوى مناطق الشرق الأوسط، شمال أفريقيا وجنوب أسيا لتعزيز القية الحققة لساهمينا.

استراتجيتنا

- التركيز على تحقيق نمو مستدام في منطقة الشرق الأوسط، شمال أفريقيا وجنوب أسيا، وتحقيق قيمة مضافة في كل مراحل صناعة الغاز الطبيعى
- تعزيز العلاقات الاستراتيجية للحفاظ على المزة التنافسية
- العمل بشكل متواصل على تعزيز قدراتنا التقنية والتجارية لتطوير وتشغيل أصولنا بشكل آمن وفعال

#### الاستثار في دانة غاز

- أكبر شركة مساهمة مستقلة في قطاع الغاز في الشرق الأوسط
- مركز مالى متين، وتدفقات نقدية من العمليات التشغيلية
- إدارة تنفيذية على درجة كبيرة من الخبرة والتزام بأعلى معايير الحكومة، والشفافية، والاستدامة
- أصول عالمة في إقليم كردستان العراق ومصر وإمكانات توسعية كبيرة



#### عمليا تنا

تمتلك دانة غاز حاليا أصولاً في مجالات التنقيب عن الغاز وإنتاجه ونقله ومعالجته في إقليم كردستان العراق وجمهورية مصر العربية ودولة الإمارات العربية المتحدة







إقليم كردستان العراق

31,500

برميل نفط مكافئ يومياً

- أكبر منتج مستقل للغاز في العراق إجمالي أكثر من 100,000 (برميل نفط مكافئ يوميًا)
  - أحدى عشر عامًا من الانتاج المستر
  - حقلان من الطراز العالى يحتويان على أضخم احتياطيات الغاز في العراق
  - خطط توسعية طموحة لزيادة الإنتاج بنسبة 125%
  - زيادة الاحتياطيات بنسبة 10% في عام 2019

#### الإمارات العربية التحدة

1,000

برميل نفط مكافئ يومياً

- أنتاج 1,000 برميل نفط مكافئ يوميًا
  - توقف الإنتاج في حقل الزوراء في العام 2019
- مشروع لنقل لنقل 600 مليون قدم مكعب من الغاز يوميًا للإمارات

جمهورية مصر العربية

33,000

برميل نفط مكافئ يومياً

- 14 منطقة تطوير برية ومنطقتي امتياز
  - خامس أكبر منتج للغاز في مصر
- تحقیق مستوی قیاسی من تحصیل الستحقات المتعلقة ببيع شحنات الكثفات لأطراف ثالثة والبيع الباشر إلى الهيئة المصرية العامة للبترول
  - إمكانيات استكشافية واعدة ضمن امتيازات الشركة البحرية
  - تحقيق نجاح كبير في الحد من التراجع الطبيعي لإنتاج الآبار

# حققت"دانة غاز" في عام 2019 أعلى أرباحها في 7 سنوات

أتاحت لنا قدرتنا على زيادة إنتاجنا وتعزيز عملياتنا التشغيلية خلال عام 2019 المرونة الكافية لمواجهة الظروف التجارية الصعبة

#### الساهمون الأعزاء،

على الرغم من سعادتي الغامرة بإبلاغكم أن "دانة غاز" حققت في عام 2019 أعلى مستوى أرباح لها منذ 7 سنوات، إلا أن ذلك يأتي إبان واحدة من أسواً الأزمات التي يواجهها قطاع النفط والغاز منذ عقود. فمنذ مطلع العام، تراجعت أسعار النفط العالمية مقارنةً بالعام الماضى نتيجة استرار فائض العروض في السوق والتوقعات بانخفاض الطلب من الصين بسبب تقييدات السفر التي تم اتخاذها عقب تفشي فيروس كورونا في البلاد. ومنذ مارس، أدى إعلان منظمة الصحة العالية عن فيروس كورونا جائحة عالمية ولجوء الحكومات إثر ذلك إلى تقييد حركة السفر واتخاذ إجراءات للإغلاق، إلى حدوث تراجع إضافي كبير في الطلب. وأدى اختلال التوازن هذا بين العرض والطلب إلى هبوط أسعار النفط بنسبة 50% أو أكثر لتصل إلى منتصف العشرين دولار للبرميل. وبالفعل توقع بعض المللين انخفاضات إضافية في الأسعار إلى أرقام أحادية حيث اقترب الخزون العالمي من الوصول إلى سعته الكاملة، حتى توصلت مجموعة أوبك + + إلى الاتفاقية التي حدّت من هذا الاتجاه الهابط. وبالرغم من ذلك، لا يزال وفر العروض مستراً وإن كان بمعدل أقل مما أدى إلى وقف دوامة الهبوط في الأسعار في الوقت الحالي على الأقل. وفي غضون ذلك، يبدو أفق الاقتصاد الكلي العالمي قاتماً، مما يخلق حالة عدم يقين بشأن توقيت حدوث انتعاش في الطلب على النفط وبالتالى ارتفاع اسعار النفط والغاز. وفي ظل هذه المعطيات، تسود حالة من انعدام اليقين.

وقد أتاحت لنا قدرتنا على زيادة إنتاجنا وتعزيز عملياتنا التشغيلية خلال عام 2019 الرونة الكافية لواجهة الظروف التجارية الصعبة. وبذل فريق الإدارة جهوداً دؤوبة على مدار السنوات الماضية لترسيخ القوة المالية لشركتنا. كما أن نصف إيراداتنا محمية ضمن بيئات تنخفض فيها أسعار النقط، وذلك بفضل عقود بيع الغاز طويلة الأمد التي أبرمناها في كل من جمهورية مصر العربية وإقلم كردستان العراق. علاوةً على ذلك، تم اتخاذ الإجراءات والخطط الاحترازية اللازمة لضمان حماية موظفينا وأصولنا من فيروس كورونا وتفادي تأثيره على مستويات إنتاجنا.

#### ملخص الأداء المالي

ارتفعت أرباح الشركة خلال عام 2019 إلى 157 مليون دولار أمريكي مقابل صافي خسائر بقية 186 مليون دولار في عام 2018، وجاء ذلك مدعوماً بارتفاع الإنتاج في إقليم كردستان العراق بالإضافة إلى احتساب استحقاقات تعاقدية وإيرادات مؤجلة. وارتفع كذلك صافي الأرباح من العمليات التشغيلية الأساسية خلال عام 2019 بنسبة 80% ليصل إلى 115 مليون دولار مقارنة بـ 64 مليون دولار في عام 2018.



وانطلاقاً من الأداء القوي الذي حققته الشركة العام الماضي وبداية العام 2020 بمركز مالي قوي ورصيد نقدي بقيمة 425 مليون دولار، وتماشيًا مع سعي مجلس الإدارة للمحافظة على التوزيعات النقدية السنوية بشكل منتظم فقد أوصينا بتوزيع أرباح نقدية على المساهمين بمقدار 5.5 فلس للسهم عن عام 2019. وفي حال الموافقة على هذه التوزيعات، ستكون هذه السنة الثالثة على التوالي التي توزع فيها الشركة أرباحاً نقدية بما يعكس النتائج المالية والتشغيلية الإيجابية التي نواصل تحقيقها لمساهمينا.

#### الأداء التشغيلي – إقليم كردستان العراق

حققت استفاراتنا في إقلم كردستان العراق ازدهاراً كبيراً حتى اليوم، وآخر أنشطتنا هناك كان إنجاز مشروع توسعة وزيادة كفاءة محطة خورمور مشروع توسعة وزيادة كفاءة محطة خورمور لعالجة الغاز الطبيعي. وقد اكمل تنفيذ هذا المشروع في الربع الأخير من عام 2018 ليساهم في رفع سعتنا الإنتاجية بنسبة 30% ورفد إجمالي إيرادات كما ساعد المشروع في رفع متوسط إنتاج الجموعة خلال العام بنسبة 5% ليصل إلى 66.200 برميل نفط مكافئ يومياً، وبذلك ساهم إنتاجنا في إقليم كردستان العراق بتعويض نقص الإنتاج في مصر والإمارات. ونحن متفائلون جداً حيال آفاق المو المستقبلية في الإقليم، ونمضي قدماً الآن في المرحلة التالية من تطوير أصولنا عالية الستوى في حقلي التالية من تطوير أصولنا عالية الستوى في حقلي "خور مور" و"جمجمال".

حققنا خلال عام 2019 إنجازات هامة في إقليم كردستان العراق، حيث نعمل على تطوير خطين لعالجة الغاز بقدرة 250 مليون قدم مكعب قياسي يومياً لكل منهما، مما يساهم في زيادة إنتاج الغاز الطبيعي والكثفات ليصل إلى 900 مليون قدم مكعب يومياً. ووقعنا كذلك اتفاقية بيع غاز جديدة مدتها 20 عاماً مع الحكومة لبيعهم الغاز المنتج من خط العالجة الأول لاستخدامه في إنتاج وتزويد المنطقة باحتياجاتها من الكهرباء. كما أنهينا التعاقد في وقت سابق من العام مع مقاول عالى لخدمات الهندسة والتوريد والإنشاءات، وتمت الباشرة بشكل فورى في أعمال الإنشاء، عقب الحصول على موافقة وزارة الموارد الطبيعية في الإقليم. ولكن ولسوء الحظ، وبسبب القيود التي فرضتها الحكومة نتيجة تفشي وباء فيروس كورونا، اضطر القاول إلى إعلان حالة القوة القاهرة مع استرار القيود. وفي ضوء التزام القاول والشركة معاً بتنفيذ العقد بأقَّصى سرعة ممكنة، نؤكد على استئناف أنشطتنا حالما تسمح الظروف بذلك.

#### الأداء التشغيلي – مصر

تخطت معدلات إنتاجنا في مصر التوقعات لهذا العام بفضل جهودنا في إدارة الاحتياطيات، ومع ذلك، استمر الانتاج في الانخفاض نتيجة النضوب الطبيعي للمكامن. وما نزال متفائلين جداً حيال مقومات التنقيب والإنتاج في القطاع السادس الذي ينطوي على آفاق واعدة.

وقد أعلنا سابقاً عن إطلاق مراجعة استراتيجية لأصولنا في مصر انطلاقاً من الحاجة إلى مراجعة محفظة أصولنا بمقارنة الموارد الطلوبة والنافع المحققة لناحية زيادة الإنتاج وإمكانية المو مستقبلاً. ويضم إقليم كردستان العراق ما يزيد على 90% من احتياطيات الشركة المؤكدة والمحملة من الغاز بأكثر من مليار برميل نفط مكافئ. وقد أثمرت هذه اللمراجعة الاستراتيجية عن الحصول على عدد من العروض لشراء أعمالنا في مصر. ونواصل محادثاتنا مع الأطراف المعنية، وسيم الإعلان عن نتيجة هذه الراجعة الاستراتيجية في الوقت الناسب.

#### فصل أعمال التنقيب والإنتاج

يواصل مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية للشركة البحث عن سبل مناسبة لتحسين القيمة القدمة إلى المساهمين، ونعكف في هذا الإطار على دراسة إمكانية فصل أعمالنا إلى شركتين مستقلتين. ونهدف من هذه الخطوة إلى تعزيز القيمة عبر فصل موجودات التنقيب والإنتاج عن موجودات النقل والعالجة بما يتيح إعادة تقيم مخزوناتنا ومواردنا الضخمة في إقلم كردستان العراق.

نحن متفائلون جداً حيال آفاق النهو المستقبلية في إقليم كردستان العراق، ونمفي قدماً الآن في المرحلة التالية من تطوير أصولنا عالمية المستوى في حقلي "خور مور" و"جمجمال".

وفي هذا الصدد، نقترح إنشاء شركة جديدة تمتلك أصول التنقيب والإنتاج في إقليم كردستان العراق ومصر، وفصل تلك الوجودات عن شركة "دانة غاز ش.م.ع." التي ستحتفظ أصول النقل والعالجة، ولا سيا مشروع غاز الإمارات للاستيراد والأصول التعلقة به؛ وتعد هذه الشاريع الرئيسية التي ارتكزت عليها الشركة عند تأسيسها عام 2005. وبمجرد إتمام عملية الفصل هذه، سيحصل مساهمو "دانة غاز" على أسهم متساوية في كلتا الشركتين. ويتيح الفصل للمساهمين مرونة أكبر لتوجيه استثاراتهم نحو نطاق العمل والنشاط الذى یرغبون به مع امتلاك كل شركة موجودات وفرصاً ومخاطر أعمال مختلفة عن الشركة الأخرى. وعقب دراسة متأنية والتشاور مع الهيئات العنية، يوصي مجلس الإدارة بالحصول على موافقة الساهمين لإجراء دراسة جدوى لعملية الفصل من حيث البدأ. وفي حال موافقة الجمعية العمومية على ذلك والحصول على جميع الوافقات اللازمة، سيم تقديم اقتراح بعملية الفصل مجدداً إلى مساهمي الشركة للموافقة عليه.

#### قضايا التحكيم

على صعيد قضايا التحكم القائمة، يسرني إبلاغكم بفوز "دانة غاز" و"شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة" ("نفط الهلال") بقضية التحكم المؤوعة عام 2017 في محكمة لندن للتحكم الدولي ضد مجموعة النفط والغاز الهنغارية "إم إو إل". علاوةً على ذلك، باشرنا في وقت سابق من العام أيضاً بإجراءات التحكم ضد شركي "إم إو إل" و"أو إم بالاحتياطيات بموجب شروط اتفاقية البيع والشراء بلوقعة بين الأطراف في عام 2009، والتي استحوذت "إم إو إل" و"أو إم في" بموجبها على حصتهما الحالية البلغة 10% في شركة "بجرل بتروليوم".

#### الخاتمة

بالنيابة عن مجلس الإدارة، أغتم هذه الفرصة لأعرب عن عميق شكرنا لسمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي، الرئيس الفخري لشركة دانة غاز، نائب حاكم الشارقة ورئيس مجلس النفط في الشارقة، على دعمه المتواصل لنا.

ومن الهم أن أتقدم بالشكر للمساهمين الأفاضل على دعمهم الدائم للشركة وثقتهم الكبيرة بقدرات الشركة ومقومات نموها.

كما نعرب عن امتناننا لجميع موظفي الشركة، الذين نرى فيهم نخبة من الواهب العاملة في قطاع النفط والغاز، لالتزامهم ومساهماتهم القية في عام 2019. ولأننا نعتبر رفاه موظفينا أولويتنا الرئيسية، نواصل سعينا لتوفير بيئة عمل آمنة وصحية وملائمة لجميع الموظفين ومزودي الخدمات والجتع.

وفي الختام، أتوجه بالشكر إلى فريق الإدارة التنفيذية على إخلاصهم وتفانيهم في عملهم والذي كان أساسياً لنجاح دانة غاز في تسجيل عام آخر حافلٍ بالأداء الميز رغم التحديات. وأخيراً، أتوجه بالشكر لزملائي الكرام أعضاء مجلس الإدارة على إشرافهم وتوجيهاتهم للسادة فريق الإدارة التنفيذية الوقرين.

#### السيد حميد جعفر

رئيس مجلس الإدارة

الراجعة العامة

نقترح إنشاء شركة جديدة تمتلك أصول التنقيب والإنتاج في إقليم كردستان العراق ومصر، وفصل تلك الأصول عن شركة "دانة غاز ش.م.ع." التي ستحتفظ أصول النقل والمعالجة، ولا سيا مشروع غاز الإمارات للاستيراد والأصول المتعلقة به.



# حققت "دانة غاز" أداءً مالياً وتشغيلياً قويين خلال عام 2019

**157** مليون دولار مافي الأرباح

ويعزى ذلك بشكل رئيسي إلى زيادة الإنتاج بنسبة 18% في إقلم كردستان العراق، مما أضاف 40 مليون دولار إلى إجمالي إيرادات الشركة.

#### الساهمون الكرام،

#### مقدمة

حققت "دانة غاز" أداءً مالياً وتشغيلياً قويين خلال عام 2019، وواصلت بذلك الوفاء بالتزاماتها إزاء مساهميها وباقي أصحاب المصالح. ويستمر أداؤنا التشغيلي القوي خلال عام 2020 على الرغم من الأحدث العللية غير المسبوقة، حيث ألقى انخفاض أسعار النفط نتيجة انكماش الطلب بظلاله على جميع أنشطة القطاع النفطي. وتقتع "دانة غاز" بتحوط طبيعي ضد انخفاض أسعار النفط استناداً إلى مزيجها التنوع من النتجات واتفاقيات بيع الغاز الثابتة، حيث يشكل الغاز الطبيعي اليوم 75% من التاتاج الشركة، ويباع بأسعار ثابتة بموجب اتفاقيات بيع طويلة الأمد مع حكومات الدول الضيفة. وتساهم هذه المبيعات بنصف أرباح الشركة تقريباً لتضن تحقيق عائدات مستدامة رغم انخفاض أسعار النفط.

وقد حافظنا على منهجية إنفاق صارمة منذ التراجع الذي شهدته أسعار النفط في عام 2014. ومع استرارنا بتبني نهج منضبط في إدارة التكاليف، نحض اليوم بمركز مالي قوي يتيح لنا الصعود في حال استرت بيئة أسعار النفط المنخفضة التي نشهدها حاليًا. ونواصل كذلك الالتزام بضبط التكاليف، وسنعمل على مراجعة النفقات الحالية وجميع الصاريف الاختيارية. كما سنتخذ جميع الإجراءات الضرورية لحماية الأعمال والحافظة على كفاءة الأداء.

وتواصل "دانة غاز" التزامها للمحافظة على سير عملياتها التشغيلية بطريقة آمنة ومسؤولة مع الحفاظ على أعلى درجات الشفافية ولا سيا خلال هذه الأوقات العصيبة.

#### الأداء المالي والتحصيلات النقدية

تعززت أرباح الشركة خلال عام 2019 بفضل زيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق، حيث بلغ صافي الأرباح 157 مليون دولار أمريكي مقارنة بخسائر الأرباح 2018 مليون دولار أمريكي مقارنة بخسائر بشكل رئيسي إلى زيادة الإنتاج بنسبة 18% في إقليم كردستان العراق، مما أدى الى ارتفاع إجمالي الإيرادات 1459 مليون دولار. وبلغت الإيرادات 459 مليون دولار، أي أقل من العام السابق بنحو 11 مليون دولار نتيجة لانخفاض أسعار البيع الحققة للمنتجات وعوض ذلك جزئيًا الزيادة في الإنتاج في إقليم كردستان العراق. وبلغ الرصيد النقدي لدى الشركة في نهاية العام 425 مليون دولار أمريكي مقارنة بر 407 ملايين دولار في نهاية عام 2018.

شهد عام 2019 تحسنًا ملحوظًا في تحصيل الستحقات التأخرة، حيث حصّلت "دانة غاز" 285 مليون دولار بواقع 138 مليون دولار من مصر، و139 مليون دولار من إقليم كردستان العراق و8 ملايين دولار من دولة الإمارات. وبلغ إجمالي توزيعات الأرباح التي حصلت عليها الشركة من عملياتها في إقليم كردستان العراق 121 مليون دولار تضمنت توزيعات لرة واحدة بقية 42 مليون دولار.

#### الأداء في إقليم كردستان العراق

كانت "دانة غاز" لأكثر من عشر سنوات جزءاً لا يتجزأ من مسار التفية الاقتصادية لإقليم كردستان العراق، حيث تركزت جهودنا بشكل رئيسي على أنشطتنا في الإقليم. وفي مايو 2019، قامت شركة "جافني كلاين آند اسوشييتس" بإعادة تقييم لاحتياطياتنا في إقليم كردستان العراق لترتفع بنسبة 7.0% حيث يبلغ إجمالي حصة "دانة غاز" اليوم مليون برميل نفط مكافئ مقابل 990 مليون برميل نفط مكافئ بحسب تقرير الاحتياطيات الأول الذي أصدرته "غافني كلاين آند أسوشييتس" في إبريل 2016. ويؤكد هذا امكانية أن يكون حقلي خورمور وجمجمال الواقعين في إقليم كردستان العراق أكبر حقلين للغاز في العراق ككل ما يجعلهما أصول ذات مستوى عالي.

وارتفع إنتاجنا في إقلم كردستان العراق بنسبة 18% على أساس سنوي ليبلغ 31.500 برميل نفط مكافئ يومياً، وذلك بفضل مشروع زيادة الكفاءة التشغيلية لمرفق خورمور لعالجة الغاز والذي دخل حير التشغيل أواخر عام 2018 ليرفع الإنتاج إلى نحو 400 مليون قدم مكعب قياسي يومياً.



**285** مليون دولار

الدفعات النقدية الستلمة

شهد عام 2019 تحسنًا ملحوطًا في تحصيل المستحقات التأخرة

وقد أفضى هذا النجاح إلى توقيع اتفاقية بيع غاز مدتها 20 عاماً مع حكومة الإقليم لإنتاج 250 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً من حقل خورمور. وتغطي هذه الاتفاقية الغاز الإضافي المتوقع إنتاجه من المرحلة الأولى من مشروع التوسعة الذي يتضمن مرحلتين سعة كل منهما 250 مليون قدو مكعب يوميًا. واستكملنا خلال عام 2019 أعمال الصيانة والحفر في سبعة آبار ضمن حقل خورمور بما يشمل 5 عمليات صيانة وحفر بئري استكشاف، بالإضافة إلى حفر بئر استكشاف مهم في حقل جمجمال.

#### الأداء في مصر

واصل الاقتصاد الصري تحسنه خلال عام 2019 متيحاً للحكومة اتخاذ خطوات مهمة في دفع مستحقات شركات النفط العالمة. وبذلك تراجعت مستحقاتنا بنسبة 21% من 140 مليون دولار أمريكي نهاية عام 2018 إلى 111 مليون دولار في نهاية عام 2019. ومن أبرز الإنجازات التشغيلية التي حققتها "دانة غاز" خلال العام الماضي كان حفر بئر "ميراك-1" على عمق 755 متر من مستوى قعر البحر، وهذا أول بئر للشركة في المياه العميقة. وقد اختبرت عمليات التنقيب الطبقة الميوسينية الضحلة في منتصف شهر يوليو لتصل إلى عمق 3,890

ومع أن البئر يحتوي على خزانات عالية الجودة، إلا أنه تم التخلي عنه وإقفاله مؤقتاً لعدم احتوائه على كميات مجدية تجارياً. وبرغم أن هذا الأمر كان مخيباً للآمال، إلا أنه أظهر قدرتنا على حفر آبار صعبة وفق أعلى معايير السلامة والبيئة، ومن دون أي من الميزانية المرصودة. وما تزال إمكانات الاستكشاف الرئيسية متاحة في الطبقات الأوليغوسينية السفلية ضمن بنية بئر "ميراك"، وسيكون ذلك بتكلفة أقل عبر تعميق البئر الحالي. وبطبيعة الحال، ما يزال هناك إمكانات استكشاف مهمة في أماكن أخرى؛ حيث يفتح امتياز التنقيب في القطاع السادس آفاقاً واعدة، ونتوقع مزيداً من نشاطات الاستكشاف الناجحة هناك.

وتخطى أداؤنا الإنتاجي الحد الستهدف لعام 2019، وتم ذلك من خلال اتخاذ تدايير مهمة على صعيد إدارة الكامن للحفاظ على أقصى حدود طاقتها الإنتاجية، وإنتاج ما معدله 33,000 مليون برميل نفط مكافئ يومياً. وقد سجل فريقنا في مصر أداءً متيزاً بالحد من معدلات الانخفاض الطبيعي إلى 4% فقط، فضلاً عن بدء عمليات الإنتاج في بئر جنوب شرق أبو النجا (بمنطقة شمال الصالحية) في يناير 2020، أي قبل الموعد الزمني المحد بشهرين؛ وسينعكس ذلك إيجاباً على معدلات الإنتاج في عام 2020.

466,200 برميل نفط مكافئ يومياً زيادة بنسبة 5% في معدلات إنتاج الجموعة

زيادة بنسبة 80% في أرباح الشركة من العمليات التشغيلية الأساسية لتصل إلى 115 مليون دولار.

900 مليون قدم مكعب يوميًا

خطط لزيادة إجمالي إنتاج حقل خورمور من 400 إلى 900 مليون قدم يوميًا وذلك على مرحلتين.

لا يترتب على "دانة غاز" أي التزامات تمويلية في إقليم كردستان العراق، حيث يتم تمويل مشاريع التوسعة على مستوى بيرل بيتروليوم من خلال القويل المقدم من قبل المقاولين، والتدفقات النقدية التشغيلية، والبنوك.

#### مراجعة استراتيجية

أجرت الشركة خلال النصف الثاني من عام 2019 مراجعة استراتيجية مدفوعة بالفرص التزايدة التي توفرها أصولنا في إقليم كردستان العراق، والناخ الاستثاري الإيجابي الذي شجعنا على توسيع منشآت الإنتاج وتطوير الوارد الهيدروكربونية والاحتياطيات التوفرة لدينا هناك والتي تفوق مثيلتها في مصر بعشرة أضعاف. وفي ضوء ذلك بدأنا في عملية بيع أصولنا في مصر، حيث حصلنا على عدد من العروض التي نقوم بتقيمها في الوقت الحالي.

#### الإمارات العربية التحدة

تراجع انتاج حقل غاز الزوراء في دولة الإمارات من 1,200 برميل نفط مكافئ يومياً في عام 2018 إلى 1,000 برميل في عام 2019. ولهذا أوقفت "دانة غاز" عمليات الإنتاج من الحقل وقدّمت إشعار تخلي في 3 سبتم, 2019، ونتوقع استكمال أنشطة إيقاف التشغيل والإخلاء قبل نهاية 2020.

#### الخطط والنفقات الرأسمالية 2020

لدينا خطط استثارية طموحة في إقليم كردستان العراق. حيث نهدف لزيادة إنتاجنا من مرفق خورمور لمالجة الغاز الذي تشغله "بيرل بتروليوم" من 400 مليون قدم مكعب يوميًا إلى 900 مليون قدم مكعب من الغاز يوميًا عبر مرحلتين وذلك من خلال إضافة خطين جديدين لمعالجة الغاز.

حيث سيزيد الخط الأول إنتاج "يبرل" إلى 650 مليون قدم مكعب يومياً، بيما يرفع خط العالجة الثاني الإنتاج إلى 900 مليون قدم مكعب يومياً. وقد تعاقدت "بيرل" مؤخراً مع مقاول خدمات الهندسة والشتريات والإنشاءات للمباشرة في أعمال الإنشاءات. ولكنهم اضطروا للأسف إلى إعلان حالة القوة القاهرة إثر القيود الفروضة على حركة العمال والقاولين وتسليم البضائع مع انتشار وباء كورونا. وستبقى جميع الأطراف ملتزمة بتنفيذ واستئناف محطة معالجة الغاز حالا تسمح الظروف بذلك.

وتتضن خططنا لعام 2020 في إقليم كردستان العراق أيضاً حفر بئر استكشافي في القطاع 19، والشروع بحفر 5 آبار تطويرية في خورمور لزيادة الإنتاج. وفي ضوء نتائج التقييم، بدأنا بوضع خطة الطوير حقل جمجمال بالتعاون مع حكومة الإقليم. وتجدر الإشارة إلى أنه لا يترتب على "دانة غاز" أي التزامات تمويلية في إقليم كردستان العراق، وإنما يتم تأمين الانفاق الرأسمالي اللازم لمويل مشاريع التوسعة على مستوى بيرل بتروليوم من خلال المويل المقدم من قبل القاولين، والتدفقات النقدية التشغيلية، والبنوك.

أما في مصر، فنخطط هذا العام لتنفيذ برنامج للحد من الانخفاض الطبيعي لإنتاج حقولنا البرية وحفر بعض الآبار الاستكشافية الإضافية في القطاع الثالث. ونعمل أيضاً على تطوير الإمكانات الكبيرة للقطاع السادس وتحديد مواقع حفر إضافية فيه، ونبحث عن شريك مناسب لحفر هذه الآبار الإضافية في المياه العميقة.

#### النقد والصكوك

بلغ رصيدنا النقدي في نهاية عام 2019 425 مليون دولار مقارنة بـ 407 ملايين دولار في نهاية عام 2018. وفي حال استكمال بيع أصولنا في مصر، سنستخدم العائدات التحققة من هذه الصفقة لسداد صكوكنا البالغة قيمتها 397 مليون دولار والتي تستحق في أكتوبر القادم. أما في حال عدم إتمام عملية البيع، فقد بدأنا في النظر إلى جميع البدائل الناسبة لسداد الصكوك.

#### البيئة النفطية الحالية

يسرني القول إن نفقاتنا العامة والإدارية والتكاليف التشغيلية بقيت ثابتة بلا تغيير منذ عام 2016 بواقع 70 مليون دولار سنوياً، ويعود ذلك إلى مواصلة تطبيق برنامج ضبط النفقات الصارم الذي انتهجناه منذ عام 2014. وفي ضوء الانخفاض الحالي لأسعار النفط، نعمل على مراجعة جميع الصاريف الاختيارية ونتخذ الإجراءات اللازمة لخفضها حيمًا أمكن. وسنواصل التركيز كذلك على تحسين التدفقات النقدية عبر تحقيق الزيد من وفورات التكلفة والإدارة الصارمة للنفقات الرأسمالية.

#### الصحة والسلامة والأمن والبيئة والسؤولية الاجتماعية للشركات

واصلنا خلال 2019 الالتزام بأعلى معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ونعمد نهجاً استباقياً لإدارة الخاطر الحملة وحماية الموظفين والمقاولين والجمعات الحلية والبيئة التي نعمل فيها. كما واصلنا تحسين إجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة لخفض مخاطر عملياتنا والحفاظ على سلامة عاملينا وبيئتنا وأصولنا وسمعتنا.

425 مليون دولار

مركز مالي متين وسيولة نقدية بقيمة 425 مليون دولار

واصلنا خلال 2019 الالتزام بأعلى معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة

# وعلى الرغم من الإصابتين الهادرتين للوقت اللتين تم تسجيلهما خلال عام 2019، إلا أننا حققنا نجاحات مهمة في مجالات الصحة والسلامة والأمن والبيئة. ويشمل ذلك التدقيق المستقل لكاتبنا في الشارقة ومصر، والذي أظهر امتثالاً تاماً لمعايير

الشارقة ومصر، والذي اظهر امتثالاً تاماً لعايير الأيزو. كما حافظت محطة غاز الزوراء على سجلٍ خالٍ من الإصابات على مدار أربعة أعوام.

وما تزال السؤولية الاجماعية والتمية الستدامة أولوية أساسية لشركة "دانة غاز" وجزء لا يتجزأ من قيمها وثقافتها الؤسسية، ونحرص بذلك على دعم المجمعات المحلية التي نعمل فيها. وتشمل مبادراتنا في هذا الإطار توفير تعليم أفضل للسكان، والارتقاء بمستوى الخدمات الطبية، وتحسين البنية التحتية مثل مرافق الكهرباء والطرق، فضلاً عن الساهمة في توفير فرص العمل للمجمعات الحلية.

وسنقوم هذا العام بنشر تقرير الاستدامة الرابع استناداً إلى معايير البادرة العالية لإعداد التقارير، ونسلط فيه الضوء على أنشطتنا وتقدمنا والبادرات التعلقة بأدائنا الاقتصادي والبيئي والاجمّاعي.

#### الخاتمة

كان أداؤنا في عام 2019 قوياً، وأود أن أغتم هذه الفرصة لأتقدم بالشكر إلى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية والموظفين والقاولين وأصحاب المسلحة جميعاً على دورهم الكبير في النجاح الذي حققناه العام الماضي. ويسرني أن تحافظ عملياتنا اليوم على قوتها بالرغم من الظروف السائدة وعدم استقرار أسعار النفط. وسنواصل التركيز هذا العام على سلامة موظفينا، وتشغيل منشآتنا بكلمل طاقاتها الإنتاجية، وحماية بيئتنا، ودعم مجتعاتنا المحلية، وإدارة رصيدنا النقدي بكثير من الحكمة والتعقل.

## الدكتور باتريك ألمان وارد

الرئيس التنفيذي





السيد حميد جعفر

رئيس مجلس الإدارة



#### سمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي الرئيس الفخرى

يتولى صاحب السمو الشيخ أحمد بن سلطان القاسمي منصب الرئيس الفخري لشركة دانة غاز وهو نائب حاكم الشارقة ورئيس مجلس نفط الشارقة.

#### **السيد/ راشد سيف الجروان** نائب رئيس مجلس الإدارة ورئيس *ج*نة تسيير أعمال الجلس

في السيد راشد الجروان حاصل على يث بكالوريوس هندسة النفط والغاز للهندسة الطبيعي "جامعة ولاية بنسلفانيا" في لل الولايات المتحدة الأمريكية.

يتولى السيد راشد سيف الجروان منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة دانة غاز. كما إنه عضو في مجالس إدارة عدة مؤسسات منها مؤسسة بترول الإمارات العامة (إمارات)، شركة عمان للتأمين، ومركز دبي المالي العالي للاستثارات، بنك المشرق وشركة الغرير القابضة. بالإضافة الى ذلك، فهو رئيس لجنة تسيير الأعمال بشركة دانة غاز.

ومن خلال عمله التواصل لأكثر من 40 عاما في قطاع النفط والغاز، اكتسب ماما في قطاع النفط والغاز، اكتسب مهام البرئيس التنفيذي بالإنابة لدة مام ومن قبلها عام ومن قبلها منصب مدير عام شركة أدجاز شغل منصب مدير عام شركة أدجاز مناصب إدارية وفنية في مجموعة شركات أدنوك لدة 28 عاماً. كما شغل أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة الإنشاءات للنفط الوطنية والشركة الوطنية والشركة الوطنية الصناعية الوطنية المخلل شركة فرتل لصناعة في الشارقة وكذلك شركة فرتل لصناعة الأسمدة في أبوظي.

بالإضافة على ذلك، فإنه يشغل منصب رئيس لجنة تسيير أعمال الجلس بدانة غاز. تلقى السيد حميد جعفر تعليه في مدرسة سانت بول (في لندن)، حيث حصل لاحقاً على بكالوريوس في الهندسة (الديناميكا الحرارية وتدفق السوائل) من كلية تشرشل بجامعة كامبردج ومن بعدها اللجستير.

السيد حميد جعفر هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مجموعة الهلال، والتي يقع مقرها الرئيسي في إمارة الشارقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولها مكاتب إقليمية في الشرق الأوسط وفي الملكة المتحدة. للمجموعة نشاطات متعددة في مجالات المشاريع التجارية بما في ذلك أعمال شحن الحاويات والخدمات اللوجستية للموانئ والعقارات وتوليد الطاقة والأسهم الخاصة.

عمل السيد جعفر على تعزيز ثقافة الشفافية والساءلة في منطقة الخليج من خلال مبادرة "بيرل"، من خلال ترأسه لجلس الحافظين والتي تأسست بالتعاون مع مكتب الأمم التحدة للشراكات.

كما أن السيد جعفر هو مؤسس الفرع الإماراتي لنظمة الرؤساء الشباب ومنظمة الرؤساء السباب "الذهبية"، كما أنه عضو في المنظمة الرؤساء الشباب "الذهبية"، كما أنه عضو في المنظمة الدولية للرؤساء التنفيذيين. بالإضافة إلى ذلك فإن للسيد جعفر العديد من الساهمات الحيرية وخصوصاً تلك التي تدعم الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة والعوزين وعلاج الأمراض السرطانية والتعلم ايضاً. وكذلك فهو عضو في مجلس الجامعة الأمريكية في الشارقة.





الراجعة العامة



#### السيد/ فاروج نركيزيان عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة التدقيق والامتثال

السيد فاروج نركيزيان حاصل على ليسانس في العلوم الاقتصادية في 'جامعة القديس يوسف" بلبنان ً و"جامعة ليون لوميار" في فرنسا.

يشغل السيد فاروج نركيزيان منصب مدير عام بنك الشارقة في دولة الإمارات التحدة منذ 1992. كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة ومدير عام بنك الامارات ولبنان في لبنان (التابع لبنك الشارقة) منذ عام 2008.

يُعتبر السيد نركبِزيان عضو مؤسس في دانة غاز كما أنه رئيس لجنة التدقيق والامتثال بدانة غاز. كما إنه عضو مؤسس ورئيس الصندوق اللبناني للتعليم والمدرسة الفرنكوفونية الخآصة في دبي وهي مؤسسة تعلمية غير ربحية تعنى بالجاليات اللبنانية والفرنكوفونية في دُّولة الإمارات العربية التحدة منذ عام 2003. ويشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة جروث جيت ومبادرة "بيرل" والمجلس الاستراتيجي بجامعة القديس يوسف في لبنان.

#### السيد/ سعيد عراطة عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الاحتياطيات

السيد سعيد عراطة حاصل على بِكالوريوس هندسة النفط في "جامعات أمريكا الشمالية"، وشهادات عليا من جامعات مختلفة والعديد من الدبلومات في مجال النفط والغاز وفي التخصصات التقنية والإداري في أمريكا الشمالية.

يتولى السيد سعيد عراطة منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة دلتا للغاز والبترول بالملكة التحدة العاملة في مجال استكشاف حقول البترول وإنتاج النفط والغاز في مناطق الامتياز.

من ِخلال خبرته الواسعة لأكثر من 40 عاماً من العمل في مجال النفط والغاز تولى السيد عراطة سابقاً منصب رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة سى دراجون للطاقة المحدودة بكندا حتى عامَّ 2015. كما أنه كان شريكاً مؤسساً ورئيسا تنفيذيا لشركة سنتوريون العالية لُلُطاقة في مصر، بالإضافة إلى مناصب إدارية علَّيا في شركات نفط عالمية كبرى في كندا وأنحاء العالم.

بالإضافة الى ذلك، فإنه يشغل منصب رئيس لجنة الاحتياطيات بدانة غاز.

## السيد/ عبد الله على المجدوعي عضو مجلس الإدارة

السيد عبد الله على المجدوعي حاصل على بكالوريوس العلوم في كلّية الإدارة الصناعية "جامعة الملك فهد للبترول والمعادن" بظهران وماجستير في إدارة الأعمال في "كلية الإدارة الصناعية" الملكة العربية السعودية.

يرأس السيد عبد الله علي الجدوعي مجموعة شركات المجدوعي القابضة كما أنه نائب رئيس مجلس الإدارة منذ عام 1986. يترأس السيد المجدوعي مجالس العديد من الشركات العاملة في دول مجلس التعاون الخليجي منها شركة الجدوعي دي رايكة للوجستيات في الملكة العربية السعودية، شركة النجمة للخدمات البحرية في دبي، شركة بترولوجي في البحرين وشركّة رأية للتويل في الملكة العربية السعودية.

كما ويتولى السيد الجدوعي منصب نائب رئيس مجلس إدارة معارض الظهران الدولية بالإضافة الى عضويته في مجالس إدارة عدة شركات منها الّاتحاد العربي للنقل البري في الأردن وشركة صناعات الورق العربي وجامعة الأمير محمد بن فهد في السعودية. والجدير بالذكر إنه العضو الاستشاري لمؤسسة ثروات في دبي وعضو في منظمات اجمّاعيةٌ وخّيرية في الملكة العربية السعودية ودول مجلس ... التعاون الخليجي.

بالإضافة إلى ذلك، فإنه شغل منصب رئيس لجنة الحوكمة والكافآت والترشيحات بدانة غاز لعدة سنوات.



السيد/ زياد عبدالله كلداري

السيد زياد عبد الله كلداري حاصل

السيد زياد عبد الله كلداري هو مؤسس

للمحاماة الذي يعمل في مجال الحاماة

والاستشارات القانونية من عام 1983.

ورئيس مجلس إدارة مكتب كلداري

يرأس السيد كلداري مجلس إدارة

مجموعة كلداري للاستثار. كما إنه

يشغل عضوية مجلس إدارة مركز

دبي التجاري العالمي وشركة الإمارات

أنه عضو في جمعية المحامين الدولية

ومعهد الحكمين القانونيين.

للْاتصالات التكاملة ش.م.ع. (دو). كما

على بكالوريوس في القانون في

عضو مجلس الإدارة

'جامعة الإمارات'

#### السيد/ مجيد حميد جعفر عضو مجلس الإدارة المنتدب

السيد مجيد جعفر حاصل على بكالوريوس وماجستير في الهندسة (ميكانيكا السوائل وديناميكا الحراريات) في كلية تشرشل "جامعة كمبردج" الملكة المتحدة، وماجستير مع مرتبة الشرف في الدراسات الشرقية والإفريقية وماجستير مع مرتبة الشرف في إدارة الأعمال في "كلية هارفارد" في الوليات المتحدة الأمريكية.

يتولى السيد مجيد حميد جعفر منصب الرئيس التنفيذي في شركة نفط الهلال، حيث ان شركة نفط الهلال هي المؤسس وأكبر مساهم في شركة دانة غاز. كما إنه نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الهلال وهي مجموعة شركات عائلية مقرها في الشارقة بالإمارات العربية المتحدة وللمجموعة نشاطات في قطاعات صناعية متعددة في عدة بلدان. وقد عمل السيد مجيد جعفر سابقاً في شركة شل إنترناشيونال في قطاع الاستكشاف والإنتاج بالإضافة في أوروبا.

بالإضافة الى مناصبه في قطاع الطاقة، فإنه يشغل عضوية مجلس النتدى العربي للبيئة والتمية ومؤسسة اللكة رانيا ومعهد الطاقة العراقي. كما يشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة معهد التعاون الخليجي ومنظمة الرؤساء الشباب، بالإضافة الى منصبه كمدير معمد في معهد الديرين (مدراء) في دبي.

#### السيد/ هاني حسين التركيت عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة حوكمة الشركة والكافآت والترشيحات

السيد هاني حسين التركيت حاصل على بكالوريوس هندسة كيميائية "جامعة تولسا" في الولايات المتحدة الأمريكية.

تولى السيد هاني حسين التركيت منصب وزير البترول في الكويت حتى عام 2013 ومن قبلها منصب الرئيس التنفيذي لؤسسة بترول الكويت منذ عام 2004 وحتى عام 2007.

ويشغل السيد هاني حالياً عضوية مجلس إدارة العديد من الشركات منها الشركة التقدمة للبتروكياويات في الملكة العربية السعودية، مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، بنك وربة في الكويت والجلس الأعلى للتخطيط أو الربية عليا بالكويت إلى جانب عضوية مجالس إدارة عدة شركات ومن ضنها شركة البترول الوطنية الكويتية، شركة المستغار، هوشست إي جي وإيكاروس للمستغار، هوشست إ

بالإضافة الى ذلك، فإنه يشغل منصب رئيس لجنة الحوكمة والكافآت والترشيحات بدانة غاز.





عضو مجلس الإدارة

الراجعة العامة



البيانات المالية الموحدة

#### السيد/ شاهين محمد المهيري عضو مجلس الإدارة

السيد شاهين محمد المهيري حاصل على بكالوريوس تكنولوجيا الاتصالات التجارية في "جامعة ستافوردشاير" في الملكة المتحدة.

يتولى السيد شاهين محمد المهيري حالياً منصب المدير العام لجموعة الربيع منذ عام 2001. إن مجموعة الربيع هي شركة تعمل في تأجير وإدارة العقارات والوكالات التجارية وتمثيل الشركات الدولية.

كما ويتولى أيضاً منصب الدير العام لشركة أبوظبي الطبية منذ عام 2007، وهي الشركة الحصرية لشركة سمينز الألمانية في دولة الإمارات العربية المتحدة. وقد تولى سابقاً السيد الهيري منصب مساعد مدير الإدارة البحرية في هيئة البيئة في أبوظبي حتى عام 2010. وبالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق في أبوظبي فإنه أيضاً عضو لجنة التدقيق قيها منذ عام 2010.

#### السيد/ نور الدين سحويل السيد / جاسم محمد رفيع الصديقي عضو مجلس الإدارة

يحمل السيد الصديقي شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة "ويسكونسن ماديسون"، ودرجة الماجستير في الهندسة الكهربائية من "جامعة كورنيل" في الولايات المتحدة الأمريكية. وسبق له أن عمل كمحاضر في المعهد البترولي في أبوظبي.

جاسم الصديقي هو الرئيس التنفيذي . لجموعة "شعاع كابيتل ش.م.ع."، الشركة المدرجة في سوق دبي الَّالي، والتي تشكل النصة الأبرز لإدارة الأصول والصيرفة الاستثارية على مستوى النطقة والناتجة عن اندماج 'شعاع كابيتال" و"مجموعة أبوظبي المالية" في كيان موحد حيث يصل حجم الأصول تحت إدارتها إلى قرابة . 14 مليار دولار أميركي.

ويمتاز الصديقي بمقاربته الخلاقة والديناميكية، والتي تجسدت عبر العديد من استراتيجيات الاستثار التي نُفذت في أسواق المنطقة. إضافةً إلى مهامه في مُجموعة شعاع كابيتل، يشغل جاسمٌ الصديقي منصب رئيس مجلس إدارة شركات عدة تشمل مجموعة "جي إف أتش" المالية، "سلامةً – الشركة الإسلامية العربية للتأمين"، شركة "إشراق للاستثار"، "المصرف الخليجي التجاري" وشركة "ذا إنترتينر". كذلك هو عضُو مجلس إدارةً في كل من "بنك أبوظبي الأول"، وشركة "أبوظبي كابيتال جُرُوبٌ"، ونُشْركتُ "أَدنوك لَلتوزُّيع" و"دانة غاز".

السيد نور الدين سحويل حاصل على بكالوريوس هندسة النفط في "جامعة لويزيانا" في الولايات التحدة الأمريكية.

السيد نور الدين سحويل هو الرئيس التنفيذي للشركة العربية المتحدة للهندسة وخدمات حقول البترول في أبوظبي.

تمتد خبرة السيد سِحويل إلى ما يقرب من 46 عاماً في مجال الإنتاج والاستكشاف. حيث أنه بدأ حياته الهنية في مجال النفط والغاز مع شركة موبيل للنفط وشركة اتحاد الغاز الطبيعي في منطقة خليج الكسيك بالإضافة إلى خبرته على مدى أكثر من 7 سنوات في توليد الطاقة النووية.

يشغل السيد سحويل عضوية مجالس إدارة العديد من الشركات منها مجموعة يوني أراب وفروعها وشركائها في هندسة النفط والغاز والخدمات والتجهيزات، شركة نيولاين سوسان إي إن إس وشركة نيولاين هيوفيس للمياّه وأيضاً شركة نيولاين أوربيتك لخدمات توليد الطاقة النووية.





لقد تبنت دانة غاز مفهوم المجلس الاستشاري الدولي. ويقثل هدف هذا المجلس في تقديم المشورة الاستراتيجية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية؛ بالإضافة إلى المساهمة في تحديد الفرص التجارية والإستثارية والمساهمة في بناء العلاقات في جميع أنحاء العالم.

#### (من اليسار للمين)

#### السيد كاي هايتارينتان

نائب رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة Neste Oy الفنلندية

#### الدكتور جوزيف ستانيسلو

الرئيس التنفيذي الأسبق لجموعة – CERA Cambridge Energy Research Associate

#### معالى نور الدين آية الحسين

وزير النفط الجزائري الأسبق والرئيس الأسبق لشركة سوناطراك

#### سير جراهام هيرن

رئيس مجلس إدارة الجلس الاستشاري، ورئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة Enterprise Oil Plc - الملكة التحدة

#### السيدة رزان جعفر

سكرتير المجلس الاستشاري الدولي

#### السيد حميد جعفر

رئيس مجلس إدارة دانة غاز

#### لورد سايمون-هايبري

رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة British Petroleum (BP)

#### الدكتور بيرخارد بيرجمان

عضو مجلس الإدارة الأسبق لشركة جازبروم الروسية

#### الدكتور نادر سلطان

الرئيس التنفيذي الأسبق لمؤسسة البترول الكويتية ومدير Oxford Energy Seminar

#### الإدارة التنفيذية



#### الدكتور باتريك ألمان وارد الرئيس التنفيذي

يشغل الدكتور باتريك ألان وارد منصب الرئيس التنفيذي لشركة دانة غاز، وهو يملك خبرة عالية تمتد لأكثر من 36 عاماً من العمل التنفيذي في مجال الطاقة وصناعة النفط والغاز، وقد شغل عدة مناصب قيادية في مناطق متنوعة حول العالم من بينها الشرق الأوسط.

بدأ الدكتور ألمان وارد مسيرته العملية في شركة شل عام 1982؛ حيث اكتسب خبرة كبيرة في مجالات متعددة وشغل مناصب إدارية عليا فيها.

انضم الدكتور ألان وارد إلى فريق عمل شركة دانة غاز في أغسطس 2012 ليشغل منصب الدير العام لشركة دانة غاز مصر. وفي عام 2013 تم إختياره من قبل مجلس الإدارة ليتولى منصب الرئيس التنفيذي لدانة غاز.

درس الدكتور ألان وارد علوم الجيولوجيا في جامعة دورهام، وحصل على شهادة الدكتوراة من الكلية اللكية للتعدين التابعة للإمبريال كولدج، لندن.

## **كريس هيرن** الرئيس الالي

يشغل السيد كريس هيرن منصب الرئيس المالي لشركة دانة غاز منذ عام 2016. وقد كان يشغل منصب الرئيس المالي لشركة سيركيا إنيرجي بلس، وهي مشركة عالية للتنقيب وإنتاج البترول لندن منذ عام 2015. يمتع هيرن بخبرة تزيد على 20 عاماً في صناعة البترول؛ حيث شغل مناصب متعددة من بينها المدير المالي ونائب الرئيس لشركة إيرين للطاقة، وهي شركة مدرجة في بورصة نيويورك ذات أصول نفطية عبر أفريقيا، كما عمل لدى شركة إنتريبد إنيرجي كما عمل لدى شركة إنتريبد إنيرجي

بدأ هيرن مشواره الهني في مجال الاستثار مصرفي؛ حيث اكتسب خبرة كبيرة في العاملات المالية للشركات بما فيها أسواق رؤوس الأموال وعمليات الاستحواذ والدمج.

كما عمل لدة 10 أعوام لدى كلٍّ من ليان بروذرز الدولية وروبرت فلينج.

#### **دانكن ماكلين** رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية

يتولى السيد دانكن ماكلين حالياً مسؤولية إدارة الشؤون القانونية والتجارية في شركة دانة غاز؛ حيث التحق بالشركة عام 2014 في منصب مدير تطوير الأعمال والتجارة.

قبل ذلك كان السيد ماكلين شريكاً في شركة الحاماة العالية سكوير باتين بوغز، ومقرها بيرث، أستراليا، وكذلك الرئيس الشارك لجموعة الطاقة والوارد العالية للشركة.

يقتع السيد ماكلين بخبرة تزيد على 25 عاماً في ممارسة الحاماة الدولية في قضايا الطاقة، كما أنه محام معتد لدى المحاكم العليا في غرب أستراليا وجنوبها، والإقليم الشمالي، وكذلك المحكمة العليا في أستراليا.









#### مايك سيور رئيس قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة

يشغل مايك سيمور منصب رئيس قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة في شركة دانة غاز، التي التحق بالعمل فيها في بداية العام مجال عمله، إذ يمتع بأكثر من 30 مجال عمله، إذ يمتع بأكثر من 30 عاماً من الخبرة العالمية في مجال الأداء في جوانب البيئة والصحة والسلامة والسؤولية الاجماعية وإدارة المخاطر غير الفنية، خاصة في قطاع الاستكشاف والإنتاج في صناعة النفط والغاز.

قبل الانضام إلى دانة غاز، عمل السيد سيور مستشاراً رئيسياً لإدارة المخاطر البيئية والاجتاعية في وكالة ائمان الصادرات التابعة للحكومة البريطانية وصندوق تمويل الصادرات البريطاني. كما عمل، قبل ذلك، لمدة 20 عاماً في شركة شل العالمية، حيث شغل العديد من المناصب في مشاريع الاستكشاف والإنتاج والغاز والكهرباء في الكثير من أنحاء العالم، ومنها هولندا وبروناى والصين وسنغافورة وأستراليا. بدأ مسيرته الهنية بالعمل في شركات استشارات بريطانية، وقدم على مدى 10 سنوات الاستشارات المتعلقة بالبيئة والصحة الهنية والسلامة لشركات متعددة الجنسيات ومؤسسات مالية.

خلال حياته الهنية،ساهم السيد سيور في إنشاء عدد من الشراكات الريادية مع عدد من الؤسسات العلمية/الأكاديمية والنظمات غير الحكومية وتمت دعوته للمشاركة في عدد من اللجان الاستشارية الحكومية وتلك الرتبطة بالصناعة النفطية. وهو عالم بيئي يحمل المؤهلات الهنية، وعضو في عدد من المعاهد والجمعيات الريادية.

**رامجانيش سرينفاسان** رئيس قسم الوارد البشرية

التحق السيد سرينفاسان بشركة دانة غاز عام 2009 وتدرج في الناصب ليتولى منذ 2015 إدارة الوارد البشرية بالشركة؛ حيث يملك خبرة تزيد على 18 عاماً في مجال الوارد البشرية.

وقبل انتقاله للعمل في مجال البترول والغاز عمل سرينفاسان في مجالات متنوعة تتعلق بالوارد البشرية وتكنولوجيا العلومات.

كما أنه خبير في تطبيق نموذج النضج الهي لدى الأفراد وأنظمة الأيزو للجودة ونظام سيجما والكفاءة التكاملة وإدارة التعلم. حصل السيد سرينفاسان على شهادة المجستير في الوارد البشرية والنظم من جامعة مادراس في الهند، كما حصل على عدد من الشهادات الجرة في مجالات إدارة الكفاءة ومعايير الوظائف وتقنية السلوك الانفعالى العقلاني.

#### **دونالد دورن-لوییز** مدیر عام دانة غاز – مصر

السيد دونالد دورن-لوپيز هو "الدير العام" لشركة دانة غاز مصر، و"الدير الفي للمجموعة" بالنيابة. يمتلك السيد دون أكثر من 30 عاماً من الخبرة في مجال النفط والغاز، كما شغل عدة مناصب عليا منها الدير الفني في شركة ماكس بتروليوم في كازاخستان.كما انه شغل مناصب أخرى في كل من موبيل، بريتش بتروليوم، كونوكو و ميرسك.

بدأ السيد لويز حياته الهنية كجيولوجي ورقي بعد ذلك ليشغل وظائف قيادية في الجالات الفنية وإدارة الإستكشاف والتنقيب وإدارة العمليات.

يحمل السيد لوييز درجة البكالوريوس في الجيولوجيا والجيوفيزياء من جامعة سان دييغو ستيت في الولايات التحدة، وخضع لتدريبات مختلفة في القيادة التنفيذية مع العاهد الرائدة.

#### **شاكر واجد شاكر** مدير عام دانة غاز – العراق

التحق السيد شاكر بشركة دانة غاز عام 2007 بوصفه مديراً لأعمال الشركة في العراق، وقبل ذلك شغل منصب مستشار التمية العامة لبعثة الوكالة الأمريكية للتمية الدولية USAID في العراق من عام 2003 وحتى عام 2007.

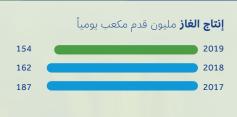
كما شغل منصب مدير برنامج إعادة التأهيل الزراعي للمناطق الريفية في إقلم كردستان العراق التابع لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة UNFAO في الفترة من عام 2001 إلى عام 2003.

وهو عضو جمعية الفيزياء والرياضيات العراقية؛ حيث حصل على شهادة البكالوريوس في علوم الفيزياء من كلية العلوم، جامعة المستنصرية، بغداد.

#### مصر

بغض النظر عن نتائج المراجعة الاستراتيجية التي تجريها الشركة، فإنها تلتزم بتشغيل أصولها في مصر لتحقيق أعلى مستويات الإنتاج والعائد للشركة وأصحاب المصالح كافة





154 مليون قدم مكعب يوميأ

معدل إنتاج الغاز

#### أبرز النتائج في 2019

- إنتاج 33,000 برميل نفط مكافئ في 2019.
- تحقيق أقصى مستوى من الإنتاج في حقل بلسم، حيث بلغ 18,800 برميل نفط مكافئ من الغاز والكثفات.
- نجاح إجراءات تحسين الإنتاج في الحد كثيراً من تأثير التراجع الطبيعي في إنتاج الحقول.
- تحقيق مستوى قياسي من تحصيل
  الستحقات التعلقة ببيع شحنات
  الكثفات لأطراف ثالثة والبيع الباشر إلى
  الهيئة المرية العامة للبترول من خلال
  إعماد مستندى غير قابل للإلغاء.

#### احة عامة

مارست دانة غاز نشاطها في مصر عبر شركة دانة غاز مصر التابعة لها منذ العام 2007، وانصب تركيزها على أنشطة التطوير وتوفير إمدادات الغاز الطبيعي والسوائل الصاحبة، بما في ذلك الكثفات والغاز البترولي المسال، لتصبح خامس أكبر شركة منتجة للغاز في مصر.

تتولى دانة غاز مصر تشغيل 14 منطقة تطوير برية في دلتا النيل، وتمتلك فيها جميعاً حصصاً تشغيلية بنسبة 100%، بالإضافة إلى حصة تشغيلية بنسبة 100% في منطقة إمتياز القطاع 6 البحري في شمال العريش والتي هي في المرحلة الاستكشافية. كما تمتلك الشركة حصة غير تشغيلية بنسبة 50% في القطاع 3 في منطقة إمتياز المطرية بدلتا النيل في المرحلة الاستكشافية كذلك.

فيما تخلت الشركة عن بقاقي الحقوق في إمتياز التنقيب في القطاع 1 في منطقة امتياز شمال الصالحية في نهاية العام 2018، فيما حصلت على عقد تطوير في أواخر العام 2019. وكذلك تمتلك دانة غاز حصة (من خلال الشركة المسرية البحرينية لمشتقات الغاز التابعة لها) في منشأة عالية الكفاءة لإستخراج الغاز البترولي المسال في خليج السويس التي تبلغ طاقة إنتاجها السنوية طير.

في العام 2019، عينت الشركة مستشارين ماليين للنظر في إمكانية بيع أصولها في مصر، وجاء ذلك في إطار المراجعة الاستراتيجية لأصولها في مصر، والتي تندرج ضمن عملية إدارة محفظة الأصول الاستثارية في ظل إمكانيات المو الهائلة التي تمتلكها الشركة في إقليم كردستان العراق، الذي يحتوي على أكثر من 90% من إحتياطات الشركة المؤكدة والمحملة.





#### الإنتاج

يعد تراجع الإنتاج من حقول الغاز أمراً طبيعياً، ولذلك تحتاج الحقول إلى ضخ إستثارات بصورة مسترة للحد جزئياً من هذا الإنخفاض. وقد تم تأجيل أعمال صيانة وإعادة تأهيل الآبار الخطط لها في عام 2019 نتيجة لعدم توفر العدات. واستطاعت تعويض معدل التراجع الطبيعي في إنتاج الحقل، الذي يبلغ متوسطه 20%، بفضل استراتيجيات تحسين الإنتاج في الحقول والمنشآت. وارتفع الإنتاج في حقل بلسم بنسبة 12%، وحافظت الشركة على هذا الارتفاع خلال العام 2019. كما أهمم إعادة فتح بئر أزهار، الذي ظل مغلقاً لدة أسهم إعادة فتح بئر أزهار، الذي ظل مغلقاً لدة مليون قدم مكعب يومياً.

وقد بذل فريق التشغيل في العام 2019 جهوداً كبيرة لإدارة الخزانات من أجل الحفاظ على أقصى مستويات الإنتاج. وأسفرت نشاطات تحسين الإنتاج عن نتائج مهمة، حيث إنخفض إنتاج الشركة على أساس سنوي فقط بنسبة 4% فقط ليصل إلى 33,000 برميل.

في العام 2019، بلغ متوسط الإنتاج اليومي 154 مليون قدم مكعب من الغاز و4,766 برميل من الكثفات و222 طناً مترياً من الغاز البترولي السال، أي ما يعادل 33,000 برميل نفط مكافئ، مقارنة بـ 34,500 برميل نفط مكافئ في العام 2018.

تواصل الشركة تحقيق أقصى مستويات الإنتاج من أصولها البرية التالية:

القطاع 1 (منطقة إمتياز شمال الصالحية البرية) تم حفر بئر شمال شرق أبو النجا 1، وأظهرت اختبارات تقيم البئر وجود كميات مجدية إقتصادياً مع إمكانية إنتاج 5 ملايين قدم مكعب يومياً. وحصلت الشركة على عقد لتطوير هذا الإكتشاف، وتنازلت الشركة عن المساحة التبقية في القطاع 1 والتي لم يشملها عقد التطوير في نهاية 2018. وقد بدأ إنتاج الغاز والكثفات في يناير 2020.

القطاع 3 (منطقة امتياز الطرية البرية) تتولى بريتيش بتروليوم تشغيل هذا القطاع، وقد حددت دانة غاز ثلاثة مواقع استكشافية محملة تقع بالقرب من مواقع الإنتاج الحالية. وفي حال تحقيق النجاح يمكن ربط الإنتاج الجديد بمرافق الإنتاج مباشرة.

القطاع 6 (منطقة إمتياز شمال العريش البحرية) من النشاطات الهمة الأخرى التي شهدتها الشركة حفر بئر ميراك-1 البحري في المياه العميقة على عمق 755 متراً من سطح البحر. وقد أنهت الشركة عمليات حفر البئر، التي وصلت إلى عمق 3.890 متراً، واختبرت طبقة الميوسين المستهدفة في منتصف شهر يوليو، لكنها أغلقت البئر مؤقتاً لعدم اكتشاف الغاز بكميات تجارية فيه.

وكان ميراك-1 أول بئر بحري يتم حفره من قبل دانة غاز، و على الرغم من كل الصعوبات والتحديات، نجحت الشركة في حفره في الوقت المحدد وبتكاليف أقل من اليزانية الموضوعة. وما تزال هناك إمكانيات كبيرة لاكتشاف الغاز في الطبقات الأوليغيسنية في منطقة ميراك، التي يمكن الوصول إليها بكلفة معقولة عن طريق زيادة عمق البئر.

وعلى الرغم من فشل عمليات الخفر في الوقع الأول، ميراك-1، ما تزال هناك العديد من الواقع المستقلة الأخرى ذات الإمكانات الواعدة، ويتثل أكبر الموارد الهيدروكربونية الحتملة مستوى الطبقات الأوليغوسينية العميقة في تشكيل ميراك والذي يمكن الوصول إليه بتكلفة إقتصادية من خلال حفر بئر ميراك على عمق أكبر. كما أن هناك موارد هيدروكربونية محتملة في مواقع إستكشافية أخرى، مثل منطقة الثريا.

قد تؤدي المراجعة الاستراتيجية إلى بيع أصول الشركة في مصر.

#### الراجعة التشغيلية تمة

تتولى دانة غاز مصر تشغيل 14 منطقة تطوير برية في دلتا النيل، وتمتلك فيها جميعاً حصصاً تشغيلية بنسبة 100%.

#### شحنات الكثفات

واصلت الشركة تصدير كميات إضافية من الكثفات من منشأة النخزين في ميدور تضمنت 11 شحنة خلال الفترة المتدة بين الربع الأخير من العام 2016 والربع الثالث من العام 2019، وبلغ متوسط حجم هذه الشحنات 155,000 برميل.

وتأتي هذه الشحنات في إطار إتفاقية تعزيز إنتاج الغاز التي تنص على سداد الدفعات الستحقة للشركة من الحكومة الصرية من خلال تسويق وتصدير حصة الشركة وحصة الحكومة من الكثفات. وبلغت قيمة المبالغ المستلمة حتى تاريخه لجميع عام 2016 وحتى الربع الثاني من عام 2019 (11 شحنة) ما قيمته 105 ملايين دولار أميركي وبمعدل شحنة) ما قيمته 105 ملايين دولار أميركي وبمعدل منها في الربع الثاني من العام 2019، وبلغت قيمة المبالغ المستلمة مقابلها 28 مليون دولار.

نظراً للطلب الحلي على مكثفات مصنع الوسطاني في مصفاة طنطا، أوقفت الهيئة العامة الصرية للبترول نقل المكثفات الإضافية إلى منشأة التخزين في ميدور في 20 يونيو 2019، وقررت شراء كامل كميات المكثفات الإضافية بدءاً من 1 يوليو 2019، وذلك بموجب حقها المنصوص عليه في إتفاقية تعزيز إنتاج الغاز.

وقدمت الهيئة العامة الصرية للبترول إعتاد مستندى بقية 20 مليون دولار أميركي لتغطية القية الكاملة لحجم الكثفات الإضافية في الربع الثالث من العام 2019، وجددت خطاب الاعتاد للمكثفات الإضافية للربع الأخير من العام 2019 بمبلغ 20 مليون دولار إضافي. وبلغ إجمالي البالغ الستلمة من بيع الكثفات الباشر للهيئة العامة الصرية للبترول خلال النصف الثاني من العام الماضي 30 مليون دولار.

#### الإحتياطيات

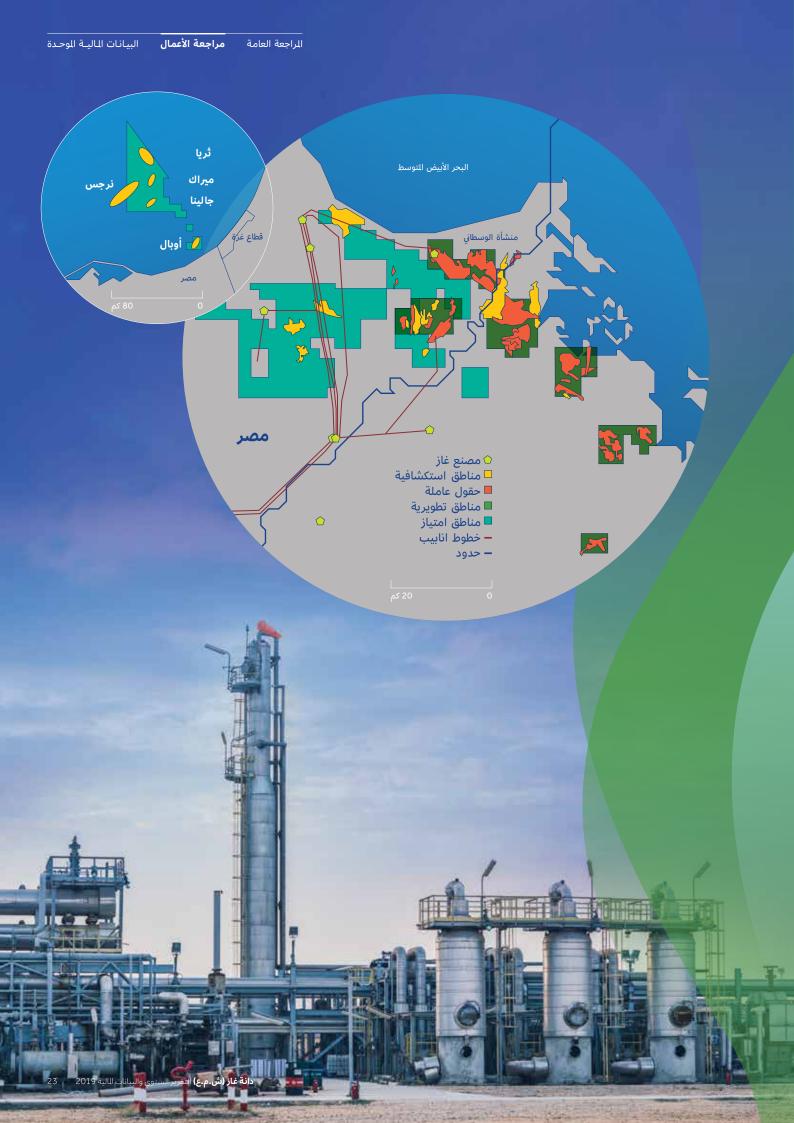
أجرت شركة "غافي كلاين أسوشييتس" تقيياً في مستقلاً لإحتياطيات دانة غاز في مصر كما هي عليه في 31 ديسمبر 2019. وتقدر النتائج الأولية لهذه المراجعة إجمالي الاحتياطيات المؤكدة والمحتلة لدانة غاز مصر في 31 ديسمبر 2019 بمقدار 73 مليون برميل نفط مكافئ (مقارنة بـ89.9 مليون برميل نفط مكافئ في 31 ديسمبر 2018). وكان الإنخفاض في الإحتياطيات نتيجة لعدم إستبدال الكميات المنتجة خلال العام.

#### الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز

في خليج السويس، تمتلك دانة غاز حصة نسبتها 26.4% في مصنع لإستخراج 130 ألف طن سنوياً من البروبان والبوتان من كمية الغاز الوارد البالغة 150 مليون قدم مكعب قياسي يومياً. ولقد عمل الصنع خلال العام 2019 بطاقة إنتاجية قدرها 121 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز، استُخرج منها 76.300 طن منها من البروبان والبوتان، وبلغت نسبة جهوزيتة وموثوقيتة 99%.

شهد العام 2019 تغيرين مهمين. تمثل التغير الأول في موافقة الهيئة العامة الصرية للبترول على شراء البروبان بشكل مباشر، والاستغناء بذلك عن إستيراد هذه الكميات، وأدى ذلك إلى توفير بعض تكاليف البيعات المتعلقة بالتسويق والنقل على الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز. أما التغيير الثاني، فكان موافقة الهيئة العامة المصرية للبترول على صيغة جديدة لإحتساب أسعار بيع البروبان مما أضاف 150 دولار لسعر بيع الطن وذلك مقارنة بأسعار التصدير.

لكن حتى مع هذه التطورات الإيجابية، أدى انخفاض كمية غاز التغذية وإنخفاض محتوى البروبان في غاز التغذية عن المخطط له إلى عدم تحقيق إيرادات كافية، وما زال الشروع يواجه الضغوط للوفاء بالتزاماته المالية والعودة لتحقيق الأرباح.



## إقليم كردستان العراق

تتوفر أكثر من 90% من احتياطيات دانة غاز المحمّلة والمؤكدة في إقليم كردستان العراق، لذلك فإننا نواصل التركيز على استثار هذه الإمكانيات الهائلة





#### أبرز النتائج في 2019

- زيادة الإنتاج بنسبة 18% ليصل إلى 31,500 برميل نفط مكافئ.
- زيادة الاحتياطيات بنسبة 10% لتصل إلى مليار برميل نفط مكافئ.
- توقيع اتفاقية مع حكومة إقليم كردستان العراق لبيع 250 مليون قدم مكعب قياسي إضافي يومياً من إنتاج الغاز على مدى 20 عاماً.
  - خطط طموحة لمضاعفة الإنتاج الحالي من 400 مليون إلى 900 مليون قدم مكعب يوميًا.



#### لحة عامة

تأسس مشروع غاز كردستان في العام 2007 بموجب اتفاقية أبرمتها شركتا دانة غاز ونفط الهلال مع حكومة إقلم كردستان العراق، حيث منحتهما هذه الاتفاقية حقوقاً حصرية معيّنة لتقيم وتطوير وإنتاج وتسويق وبيع البترول والغاز الطبيعي من حقلي خورمور وجمجمال في الإقليم. واستفادت الحكومة بالقابل الحصول على إمدادات غاز مستقرة لتزويد محطات توليد الكهرباء في الإقليم. ويسهم إنتاج الغاز في مصنع تم بناؤه على مسافة 180 كم والذي يمتد ليصل إلى محطات توليد الكهرباء في جمجمال وبازيان وأربيل في إنتاج 2000 ميغاواط من الكهرباء والذي يمثل 80% من الطاقة الانتاجية للكهرباء في اقليم كردستان العراق.





31,500 برميل نفط مكافيء

26.7

25.8

صافى الإنتاج ألف برميل نفط مكافىء

إجمالي إنتاج الغاز

2019

2018

2017

وخلال فترة قياسية لم تتجاوز 15 شهراً فقط من ثم ارتفعه انطلاق الشروع، بدأ إنتاج الغاز في أكتوبر 2008 مليون قا من حقل خورمور. وفي العام 2009، شُكِّل ائتلاف من الكثف بيرل بتروليوم، الذي يضم دانة غاز ونفط الهلال الغاز البت بحصة 40% لكل منهما ودخول شركتي "او ام في مشروع ا المساوية" و "ام او ال الهنغارية" بحصص 10% في أكتوبر لكل منهما ، ثم انخفضت حصة دانة غاز ونفط الهلال

مثّل مشروع غاز كردستان الرة الأولى التي تبدأ فيها شركة عالية بإنتاج الغاز في إقلم كردستان العراق، حيث يمّ استخدام كميات الغاز المنتجة للاستهلاك في محطات توليد الكهرباء المحلية التي توفر الكهرباء بأسعار معقولة في الإقلم. إضافة إلى ذلك، تنتج منشأة الغاز في خورمور سوائل الغاز الطبيعي (الكثفات) والغاز البترولي المسال، التي يمّ بيعها لحكومة الإقلم والتجار المحليين على التوالي. بدأ تشغيل منشأة خورمور بطاقة إنتاج يومية قدرها مليون قدم مكعب يومياً وارتفع الانتاج ال 300 مليون قدم مكعب.

إلى 35% لكل منهما بعد انضام شركة «آر دبليو إي

الالمانية» إلى الائتلاف لاحقاً وبحصة 10%.

إجمالي إنتاج المكثفات

ثم ارتفعت طاقته الانتاجية لتصل اليوم إلى 400 مليون قدم مكعب من الغاز و15,000 برميل من الكثفات وأكثر من 1,000 طن متري من الغاز البترولي السال (LPG)، وذلك نتيجة تنفيذ مشروع التوسعة والتطوير الذي انتهى العمل به في أكتوبر 2018.

إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة

وصلت استثارات بيرل بتروليوم في الإقلم إلى مليار دولار في بداية 2012، ثم ارتفعت إلى 1.6 مليار دولار في نهاية 2019. وبفضل هذه الاستثارات، وصل إنتاج بيرل بتروليوم إلى 290 مليون برميل نفط مكافئ، وأسهمت عمليات الشركة في توفير ما يزيد على 20 مليار دولار أميري في تكاليف الوقود وتحقيق فوائد اقتصادية أخرى لإقلم كردستان العراق. وتستثمر الشركة حالياً في مشاريع توسعة بهدف زيادة معدلات الإنتاج اليومي من 400 مليون قدم مكعب إلى 900 مليون قدم مكعب مما سيعمل على زيادة أيرادات الشركة بمقدار 400 مليون دولار سنويًا عند الانتهاء من هذه التوسعة.

يشكل الوظفون الحلييون الذين يعملون بدوام كامل في عمليات دانة غاز في إقليم كردستان العراق، أكثر من 80% من مجموع الموظفين الكلي، وتقوم الشركة بالعديد من أنشطة التدريب لزيادة هذه النسبة. كما أسهمت الشركة في تمكين المجتعات الحلية بشكل مباشر من خلال توفير إمدادات الكهرباء ومرافق التعليم والرعاية الصحية وتمويل تنفيذ برامج خاصة لدعم ومساعدة النازحين داخلياً في العراق.

وتواصل دانة غاز التركيز على عملياتها في إقليم كردستان العراق الذي شهد نشاطاً كبيراً للشركة في العام 2019. وسجلت الشركة أداء مالياً وتشغيلياً قوياً مدعوماً بزيادة الإنتاج واستلام الدفعات بانتظام وتحصيل المستحقات التأخرة.

كما ارتفع إنتاج الجموعة في العام 2019 بنسبة 5%، ومن العوامل الأساسية التي أدت إلى ذلك، الزيادة الكبيرة في السعة الإنتاجية التي نجمت عن مشروع التوسعة في إقليم كردستان العراق مما العراق بنسبة 18%، وقد أضافت هذه الزيادة العراق بنسبة 18%، وقد أضافت هذه الزيادة 40 مليون دولار لإيرادات الشركة في عام 2019. وتم خلال العام تنفيذ برنامج صيانة وإعادة تأهيل لخمسة من أصل ستة آبار تطوير، بالإضافة إلى حفر بئرين تقييمين في حقل خورمور وبئر تقييم ثالثة في حقل جمجمال.

#### الراجعة التشغيلية تمة

ستشكل عمليات الشركة في إقلم كردستان العراق الحور الرئيسي لمو الشركة في المستقبل. حيث تشكل احتياطات الشركة في الأقلم ما يزيد على 90% من احتياطيات الشركة بمقدار 1,087 مليون برميل نفط مكافئ.

#### الإنتاج

تتولى دانة غاز ونفط الهلال تشغيل النشآت في خور مور بالنيابة عن ائتلاف بيرل بتروليوم. خلال العام 2019، بلغ متوسط الإنتاج اليومي 382 مليون قدم مكعب من الغاز و14.638 برميل من الكثفات و991 طناً مترياً من الغاز البترولي السال، كما بلغ متوسط صافي الإنتاج اليومي لشركة دانة غاز 31.500 برميل نفط مكافئ، محققاً بذلك زيادة بنسبة 18% عما كان عليه في العام السابق.

وتحققت زيادة الإنتاج بشكل رئيسي نتيجة نشاطات إزالة الاختناقات التي أجريت في الربع الأخير من العام 2018 لزيادة طاقة الإنتاج اليومية إلى 400 مليون قدم مكعب، وكان ذلك إنجازاً كبيراً حققه فريق الشركة في إقليم كردستان حيث تم إنهاء الشروع بشكل آمن وفعال.

#### الاحتياطيات

عزز تقرير شركة التدقيق الخارجي الستقلة "غافي كلاين آند أسوشييتس"، الذي صدر في أبريل 2019، من ثقة مجلس إدارة الشركة والمسؤولين فيها بأهمية حقلي خورمور وجمجمال، اللذين يعدان من أصول النفط والغاز العالمية المستوى. وقدر التقرير حصة دانة غاز من حجم الاحتياطيات المؤكدة والمحملة في هذين الحقلين بما يقارب 4.4 تريليون قدم مكعب من الغاز و136 مليون برميل من الكثفات، و13.5 طناً مترياً من الغاز البترولي السال.

وارتفعت الاحتياطيات الحمّلة والؤكدة للشركة في إقليم كردستان العراق بنسبة 10% لتتجاوز للليار برميل نفط مكافئ، ويعود ذلك جزئياً إلى قيد احتياطيات نفطية للمرة لأولى في حقل خورمور بمقدار 18 مليون برميل، وذلك حسب تقرير شركة تدقيق الاحتياطيات "غافي كلاين أسوشييتس". ويؤكد هذا أن أصول الشركة في إقليم كردستان العراق تعد من أكبر حقول الغاز في العراق بأسره.

#### فرص المو

تتيح أنشطة تطوير حقلي خورمور وجمجمال للشركة فرصة تحقيق عائد استثاري يصل لعدة مليارات من الدولارات. وتمثلت الرحلة الأولى من خطط التوسعة في مشروع سريع لرفع كفاءة منشأة معالجة الغاز في خورمور. وتضمنت خطط التوسعة سلسلة من الإضافات والتعديلات لإزالة الاختناقات وزيادة طاقة الإنتاج اليومية بنسبة من 305 مليون إلى 400 مليون قدم مكعب، إلى جانب 2,000 برميل إضافي من الكثفات يومياً، لتتجاوز بذلك الهدف المحدد لزيادة الإنتاج بما يتراوح بين 20-52%.

في بداية العام 2019، وقع ائتلاف بيرل بتروليوم اتفاقية جديدة لبيع الغاز مع حكومة إقليم كردستان العراق على مدى 20 عاماً، وتنص الاتفاقية على العراق على مدى 250 عاماً، وتنص الاتفاقية على إنتاج وبيع 250 مليون قدم مكعب قياسي إضافي اليومي من الغاز والكثفات بمقدار 650 مليون قدم مكعب و20,000 برميل على التوالي في العام 20,22 ، ويتوقع أن يصل إجمالي الزيادة في العام 2022 إلى 900 مليون قدم مكعب من الغاز و2023 ورميل من الكثفات. يبلغ الإنتاج اليومي حالياً 400 مليون قدم مكعب من الغاز والم,2000 برميل من الكثفات، فيما يحافظ إنتاج الغاز البترولي برميل من الكثفات، فيما يحافظ إنتاج الغاز البترولي المسال على مستواه البالغ 1000 طن متري.



## دولة الإمارات العربية المتحدة

# توقف الإنتاج في حقل الزوراء في العام 2019



#### أبرز النتائج في 2019

- بلغ معدل الإنتاج اليومي 1,000 برميل نفط مكافئ.
- أوقفت الشركة العمل في حقل الزوراء
   في سبتبر 2019.



#### حقل الزوراء

بلغ متوسط الإنتاج في حقل الزوراء 1,000 برميل نفط مكافئ، وأوقفت الشركة الإنتاج فيه اعتباراً من 3 سبتبر 2019، وقدمت إشعاراً بالتنازل عن حقوقها فيه. وتواصل الشركة العمل على جميع الإجراءات المتعلقة بوقف العمل في الحقل ومن المتوقع أن تنتهي من ذلك خلال العام 2020.

#### مشروع غاز الإمارات

يقوم مشروع غاز الإمارات على استيراد 600 مليون قدم مكعب من الغاز يوميًا من شركة النفط الوطنية الإيرانية لنقله ومعالجته وبيعه في دولة الإمارات. يمّ استلام الغاز من خلال المنصة البحرية الموصولة بالبنية التحتية لحقل مبارك قطره 30 بوصة إلى مصنع غاز الصجعة، الملوك لشركة دانة غاز، لعالجته من خلال استخلاص الكبريت واستخراج سوائل الغاز الطبيعي الكبريت واستخراج سوائل الغاز الطبيعي ملكية منصة التسليم البحرية وخط الأنابيب ملكية منصة التسليم البحرية وخط الأنابيب غاز، كما هو حال مصنع غاز الصجعة.

وتتولى شركة الهلال للغاز الطبيعي الحدودة، التي تمتلك دانة غاز حصة 35% فيها، بيع الغاز السيت متلك دانة غاز حصة 35% فيها، بيع الغاز السوائل النفطية والكبريت إلى العملاء داخل المنطقة وخارجها. لكن، شركة النفط الوطنية الإيرانية لم تلتزم بتوريد الغاز في العام 2005، وذلك حسب العقد الموقع مع شركة نفط الهلال، شريك دانة غاز في الشروع.

ونتيجة لذلك، خضعت اتفاقية توريد الغاز للتحكيم الدولي وذلك منذ شهر يونيو 2009. وفي العام 2014، أصدرت هيئة التحكيم قرارها لصالح شركة نفط الهلال وأقرت بصحة عقد توريد الغاز وبإخلال شركة النفط الوطنية الإيرانية ببنود العقد ووجوب الترامها بدفع تعويضات نتيجة لذلك.

عُقدت جلسة اسمَاع في أكتوبر 2017 للبت في حجم الأضرار ومقدار التعويضات الواجب دفقها من قبل شركة النفط الوطنية الإيرانية نتيجة لإخلالها بشروط العقد خلال الفترة من 2005 إلى 2014. وكان من المنتظر صدور الحكم النهائي في غضون 12 شهراً من جلسة الاستماع، لكن للأسف لم تصدر هيئة التحكيم أي قرار بمقدار التعويضات وذلك نتيجة لاستقالة عدد من أعضاء هيئة التحكيم قبل صدور حكم بمبلغ التعويض. ولاحقًا لذلك ٰتم تشكيل هيئة ٰتحكم ۗجديدة في دعوى التعويضٍ عن الأضرار عن الفترة من 2005 حتى 2014. وأشارت هيئة التحكيم الجديدة إلى إمكانية إصدار حكمها بناءً على الوقائع الوجودة والمستندات القدمة سابقًا وعدم الحاجّة إلى عقد . جلسات اسمّاع إضافية إلا لتوضيح أمور محددة. وقد عقدت هذه الجلسة في شهر أغسطس من عام 2020. ومن التوقع أن تصدر هيئة التحكم الجديدة حكمها في وقت مبكر من عام 2021.

في العام 2019، تم إبلاغ شركة دانة غاز من قبل شركة نفط الهلال بأنها قد رفعت قضية ثانية لدى هيئة تحكم جديدة للبت في موضوع الطالبات الناجمة عن الأضرار خلال الفترة المتدة من العام 2014 حتى نهاية العقد في 2030.



يتضن مشروع غاز الإمارات استيراد 600 مليون قدم مكعب من الغاز ونقلها ومعالجتها ليمّ بيعها بعد ذلك في دولة الإمارات.

1,000 برميل نفط مكافئ يوميأ صافي الإنتاج

1,650

2017



# سجلت الشركة أعلى أرباحها في سبعة أعوام وحققت سنة أخرى من الأداء المالي والتشغيلي الإيجابي والقوي

#### المؤشرات المالية الرئيسية

	2019 مليون دولار	2018 مليون دولار	التغيير مليون دولار	نسبة التغيير %
إجمالي الإيرادات	459	470	(11)	(2)
إجمالي الأرباح	127	140	(13)	(9)
صافي الأرباح (الخسارة)	157	(186)	343	184
 صافي الأرباح قبل المخصصات				
والدخل المؤجل	115	64	51	80
الأرباح قبل خصم الفوائد				
والضرائب والاستهلاك	341	230	111	48
التدفقات النقدية من العمليات	253	315	(62)	(20)



إجمالي الإيرادات

ارتفاع صافي أرباح الشركة ليصل إلى 157 مليون دولار أمريكي في عام 2019 مقارنة بصافي خسارة بلغ 186 مليون دولار في العام 2018.

#### لحة عامة

سجلت الشركة في العام 2019 أعلى أرباحها في سبعة أعوام وحققت سنة أخرى من الأداء المالي والتشغيلي الإيجابي والقوي، وذلك رغم انخفاض أسعار النفط والصعوبات والتحديات الجيوسياسية في الناطق الرئيسية التي تعمل فيها.

وانخفضت إيرادات الشركة خلال العام بنسبة 2% لتصل إلى 459 مليون دولار أميركي، مقارنة بـ 470 مليون دولار أميركي في العام السابق، ويعود ذلك إلى انخفاض الأسعار الحققة التي قابلها جزئياً زيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق.

وأظهرت النتائج ارتفاع صافي أرباح الشركة ليصل إلى 157 مليون دولار أمريكي في عام 2019 مقارنة بصافي خسارة بلغ 186 مليون دولار في العام 2018. وارتفع صافي الأرباح من العمليات التشغيلية خلال العام 2019، قبل احتساب مخصصات غير مكررة واستحقاقات تعاقدية وإيرادات مؤجلة، بنسبة 80% ليصل إلى 115 مليون دولار مقارنة بـ 64 مليون دولار في عام 2018، مما يعكس الأداء التشغيلي القوي للشركة.

وارتفعت قية الرصيد النقدي بنسبة 4% لتصل إلى 425 مليون دولار أميري، مقارنة بـ407 ملايين دولار أميري، مقارنة بـ201 ملايين دولار أميري في نهاية العام 2018. وبلغت الدفعات النقدية التي حصلت عليها الشركة 285 مليون دولار أميري خلال العام، تم تحصيل 138 مليون دولار في مليون دولار في إقليم كردستان العراق و8 ملايين دولار في دولة الإمارات العربية المتحدة.

وواصلت الشركة سياستها بدفع الأرباح إلى الساهمين، إذ بلغت نسبة الأرباح الوزعة 5.5% من رأس الال، أي 105 ملايين دولار أميركي.

#### إجمالي الإيرادات

انخفض إجمالي إيرادات الشركة خلال العام بنسبة 2% ليصل إلى 459 مليون دولار أميري، مقارنة برصم 2018 مليون دولار أميري، مقارنة بمتوسط الأسعار الحققة بنسبة 15%، ما أدى إلى انخفاض بقية 33 مليون دولار أميري في إجمالي إيرادات الشركة. وتسبب تراجع الإنتاج في مصر وحقل الزوراء بخفض إجمالي إيرادات بقية 18 مليون دولار، فيا ساهمت زيادة الإنتاج في إقليم مليون دولار. وبلغ كردستان العراق في إضافة 40 مليون دولار. وبلغ متوسط الأسعار الحققة 49 دولار لبرميل الكثفات و50 دولار لبرميل النفط المكافئ من الغاز البترولي السال، مقارنة بـ 59 دولار و34 دولار على التوالي في عام 2018.

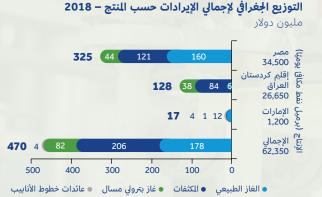
وبلغ معدل الإنتاج اليومي خلال العام 66,200 برميل نفط مكافئ، أي بزيادة نسبتها 5% مقارنة بر53,050 برميل في عام 2018. وارتفع إنتاج الشركة في إقليم كردستان العراق بنسبة 18% ليصل إلى 31,500 برميل مكافئ، مقارنة برميل في 2018، وجاء ذلك نتيجة للإنتاج الإضافي لشروع التوسعة الذي انتهى العمل عليه في الربع الأخير من العام 2018. وبلغ متوسط الإنتاج اليومي من الغاز والكثفات والغاز البترولي السال 382 مليون قدم مكعب والغاز البترولي السال 9919 من متري على التوالي.





مليون دولار





وبلغ متوسط إنتاج الشركة في مصر 33,000 برميل نفط مكافئ، مقارنة ب34,500 برميل نفط مكافئ، مقارنة ب903,50 برميل فنط مكافئ في عام 2018، أي بانخفاض بنسبة التراجع الطبيعي في إنتاج الحقول وزيادة إنتاج اللياه من بعض الآبار في حقل بلسم. وتم تعويض هذا الانخفاض بشكل جزئي من خلال تطبيق استراتيجيات تحسين الإنتاج على مستوى الحقول والنشآت. وبلغ معدل الإنتاج اليومي للغاز والكثفات والغاز البترولي السال 154 مليون قدم مكعب و4,766 برميل و222 طن على التوالي.

ساهمت أصول الشركة في مصر في تحقيق 295 مليون دولار أميري من إجمالي الإيرادات، مقارنة بـ326 مليون دولار أميري في العام 2018، فيما زادت حصة الشركة من إيرادات الإئتلاف في إقليم كردستان بنسبة 20%، حيث بلغت 153 مليون دولار أميري، مقارنة بـ128 مليون دولار أميري في 2018.

#### إجمالي الأرباح

انخفض إجمالي أرباح شركة دانة غاز ليصل إلى 127 مليون دولار أميركي، مقارنة بـ140 مليون دولار أميركي في العام السابق. ويُعزى هذا الانخفاض إلى عكس قيد مخصصات لرة واحدة بقمة 13 مليون دولار أميركي في النصف الأول من العام 2018. أي بلا تغيير عند القارنة بالثل. كما حافظ إجمالي هامش الأرباح خلال العام على المستوى نفسه عند القارنة بالثل.

## النفقات التشغيلية والعامة والإدارية

حقق برنامج ترشيد النفقات الذي تطبقه شركة "دانة غاز" منذ العام 2014 خفضاً كبيراً في النفقات، حيث تمكنت الشركة في الحفاظ على التكاليف التشغيلية والنفقات العامة والإدارية في 2019 عند الستوى الذي كانت عليه في الأعوام السابقة. ويسرنا أننا استطعنا ضبط الإنفاق وصب تركيزنا على تحسين ربحية الشركة.

#### صافي الأرباح

بلغ صافي أرباح الشركة 157 مليون دولار أميركي، مقارنة بخسارة قدرها 186 مليون دولار في عام 2018. وجاءت هذه الزيادة في الأرباح بشكل أساسي من ارتفاع الدخل الأخر وانخفاض تكاليف المقويل، وبالقابل تقلصت الأرباح بشكل جزئي نتيجة لقيد مخصصات مرتبطة بنتيجة حفر بئر ميراك بقية 60 مليون دولار. بيما وقعت الحسارة في 2018 نتيجة قيام الشركة بقيد مخصصات غير نقدية لمرة واحدة فقط بقية 250 مليون دولار مرتبطة بشكل أساسي بأصول حقل الزوراء.

وعند القارنة بالثل، فإن صافي الأرباح من العمليات التشغيلية الأساسية، (قبل احتساب مخصصات غير مكررة واستحقاقات تعاقدية وإيرادات مؤجلة )، يكون قد ارتفع بنسبة 80% ليصل إلى 115 مليون دولار، مقارنة بـ64 مليون دولار في العام 2018، مما يعكس الأداء التشغيلي القوي للشركة.

#### اليزانية العمومية

حافظت اليرانية العمومية للمجموعة على قوتها، إذ بلغت قيمة إجمالي الأصول 3.2 مليار دولار أميركي، مقارنة بالترامات بقيمة 570 مليون دولار أميركي. نتيجة لذلك، بلغت قيمة حقوق الساهمين 2.63 مليار دولار أميركي، وبلغت القيمة الدفترية للسهم 1.38 درهم إماراتي (1.36 درهم في العام 2018).

#### الأصول غير المتداولة

بلغت قمة الأصول غير التداولة للمجموعة 2.48 مليار دولار أميركي في 31 ديسمبر 2019، مقارنة ب2.46 مليار في العام 2018، أي بارتفاع قدره 1%، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى الإنفاق الرأسمالي السمر في إقلم كردستان العراق.

#### الأصول المتداولة

بلغت قيمة الأصول المتداولة لدى الجموعة 720 ملايين دولار أميركي، بزيادة نسبتها 2%، مقارنة بـ 706 ملايين دولار أميركي في 31 ديسمبر 2018. ويُعزى الارتفاع في القام الأول إلى الاعتراف بالقيمة العادلة للأصول المالية من خلال الربح والخسارة خلال العام 2019.

ارتفع النقد ومكافئاته بنسبة 4% من 407 ملايين دولار أميركي إلى 425 مليون دولار، وبلغت قيمة دولار أميركي إلى 425 مليون دولار، وبلغت قيمة التدفقات النقدية الواردة للعام 412 مليون دولار أميركي. إضافة إلى ذلك، قامت الشركة بدفع 136 مليون دولار أميركي لسداد الديون وتوزيع الأرباح وتضمن ذلك مبلغ 23 مليون دولار أميركي لإعادة شراء الصكوك و9 ملايين لإعادة شراء الأسهم و105 ملايين دولار لتوزيع الأرباح النقدية على الساهمين.

# تقسيم الإنتاج حسب المنتج والتوزيع الجغرافي – 2019 برميل نفط مكافئ يوميًا مصر 33,000 2,500 4,766 25,734 إقليم كردستان العراق 1,000 50 950 الإمارات 1,000 50 950 48,950 الإجمالي 40,000 20,000 0

# تقسيم الإنتاج حسب المنتج والتوزيع الجغرافي – 2018 برميل نفط مكافئ يوميًا مصر مصر عمر 27,000 27,000 27,000 مصر الإمارات 1,200 60 1,140 1,200 60 1,140 1,200 60,000 40,000 20,000 0

انخفضت حصة دانة غاز من البالغ الخصصة للتطوير في إقلم كردستان العراق من 69 مليون إلى 27 مليون دولار أميركي، حيث قامت شركة بيرل بيتروليوم بدفع مبلغ 42 مليون دولار أميركي إلى دانة غاز من هذه البالغ بعد الحصول على تسهيلات ائمانية، وذلك حسب اتفاقية التسوية.

#### الالتزامات

تراجع إجمالي الالتزامات من 580 مليون دولار أميركي في 2018 إلى 570 مليون دولار، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى انخفاض الستحقات والديون التجارية الذي قابله خفض مبالغ تمويل الشاريع في بيرل بتروليوم.

#### الاستثار الرأسمالي

بلغت قيمة النفقات الرأسمالية للمجموعة 127 مليون دولار أميركي خلال السنة النتهية في 31 ديسمبر 2019، تم إنفاق 70 مليون منها في مصر و57 مليون في إقليم كردستان العراق.

في مصر، تم إنفاق البالغ الرئيسية على حفر بئر ميراك في منطقة امتياز شمال العريش (القطاع 6). والذي لم يسفر عن إكتشاف الهيدروكربونات بكميات تجارية. ولذلك، تم إغلاق البئر مؤقتاً وتقيد مخصص بكامل تكلفة الحفر وبقية 60 مليون دولار أمريكي.

في إقليم كردستان العراق، قامت شركة بيرل بيتروليوم بحفر بئرين تقييميين في خورمور وبئر ثالثة في جمجمال، كما أتمت إعادة تأهيل لخمسة آبار في خورمور.

تسير أعمال التوسعة في إقليم كردستان العراق حسب الخطة العدة لها وسوف تسهم في زيادة الإنتاج من مستواه الحالي البالغ 400 مليون قدم مكعب إلى 650 مليون دم مكعب يومياً.

بلغت الستحقات التجارية للمجموعة في نهاية العام 135 مليون دولار أميركي، مقارنة بـ163 مليون دولار أميركي في العام 2018، وجاء هذا الانخفاض بشكل أساسي نتيجة لارتفاع معدل التحصيل في مصر مقارنة بالإيرادات المسجلة.

بلغ إجمالي التحصيل في الجموعة 285 مليون دولار أميركي خلال العام، وبلغت مساهمة مصر وإقلم كردستان العراق ودولة الإمارات 138 مليون و139 مليون و8 ملايين دولار أميركي على التوالي.

في مصر، قامت الشركة بتحصيل 138 مليون دولار أميركي وحققت بذلك ما يعادل 127% من في الإيرادات المسجلة. تم استلام 97 مليون دولار أميركي من المبالغ المحصلة بالدولار الأميركي، و36 مليون دولار أميركي بما يعادله بالجنيه الصري، كما تم تسوية 5 ملايين دولار مقابل مبالغ مستحقة للمقاولين التابعين للحكومة. خلال العام 2018، نجحت الشركة بتصدير 3 شحنات من المكثفات النفطية بلغ متوسط حجمها 157,000 برميل وحققت عائدات بقية 28 مليون دولار. وقررت الهيئة العامة الصرية للبترول شراء كامل كميات الكثفات الإضافية بدءاً من 1 يوليو 2019، وقدمت خطاب اعماد بقية الكثفات الإضافية بدءاً من 1 يوليو 2019، وقدمت النصف الثاني من العام 2019.

وبلغ إجمالي البالغ الستلمة من بيع الكثفات الباشر للهيئة العامة الصرية للبترول خلال العام الماضي 30 مليون دولار. وفي نهاية العام، انخفضت مبالغ الستحقات التبقية للمجموعة من الحكومة الصرية بنسبة 21% لتصل إلى 111 مليون دولار، مقارنة بـ140 مليون دولار في نهاية العام 2018.

أما في إقليم كردستان العراق، فقد بلغت حصة دانة غاز من البالغ الحصلة 139 مليون دولار أميركي في العام 2019، وأسهم ذلك في تحقيق 91% من الإيرادات السجلة للعام. في نهاية العام، بلغت حصة شركة دانة غاز من الستحقات غير الستلمة 24 مليون دولار، وتأتي هذه الستحقات مقابل البيعات الحلية لشهري نوفمبر وديسمبر 2019.

#### التدفقات النقدية

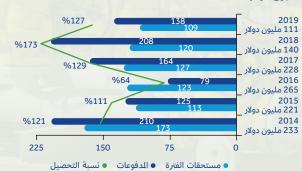
انخفضت التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية من 315 مليون دولار في 2018 إلى 253 مليون دولار في العام 2019، ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى الانخفاض في تحصيل الستحقات مقارنة بالعام السابق. إضافة إلى ذلك، حولت شركة بيرل بيتروليوم مبلغ 71 مليون دولار من البالغ الخصصة للتطوير في العام 2018، مقابل 42 مليون دولار في العام 2019.

وارتفعت البالغ النقدية الصافية الستخدمة في الأنشطة الاستثارية بنسبة 155% من 56 مليون دولار في 2018 إلى 143 مليون دولار في 2019، ويعود ذلك بشكل أساسي إلى ارتفاع مستوى الإنفاق الرأسمالي في مصر وشركة بيرل بيتروليوم خلال العام.





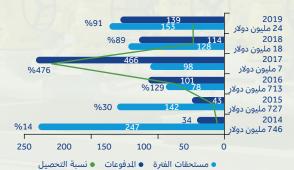
مليون دولار



ملاحظة: يتم احتساب نسبة التحصيل (%) بتقسيم التحصيل النقدي على مستحقات الفترة



مليون دولار



ملاحظة: يتم احتساب نسبة التحصيل (%) بتقسيم التحصيل النقدي على مستحقات الفترة

#### النفقات التشغيلية والعامة والإدارية

مليون دولار





مليون دولار



التويلية 92 مليون دولار أميركي في العام 2019، بانخفاض نسبته 80%، مقارنة بـ 460 مليون دولار في العام السابق. وتم استخدام النقد خلال العام 2018 بشكل أساسي لدفع 235 مبلغ مليون دولار لتسديد جزء من أصل الصكوك وأرباح الصكوك القديمة المستحقة و116 مليون دولار لإعادة شراء الصكوك، بالإضافة إلى توزيع أرباح نقدية بقيمة 95 مليون دولار على الساهمين خلال شهر مايو 2018. أما في العام 2019، فقد تم استخدام النقد لإعادة شراء الأسهم والصكوك بقيمة 9 ملايين دولار و7 ملايين دولار على التوالي، بالإضافة إلى توزيع الأرباح بقيمة 105 ملايين دولار على المساهمين. وقد قابل هذا الانخفاض في النقد بشكل جزئي بعد حصول دانة غاز على دفعة نقدية بقيمة 49 مليون دولار من شركة بيرل بيتروليوم، وأتت هذه الدفعة بعد توزيع جزء من البالغ الحتفظ بها للتطوير في إقلم

كردستان العراق وذلك بعد حصول شركة بيرل بيتروليوم على على تسهيلات إئمانية.

بلغت البالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة

واختمت الجموعة عام 2019 بسيولة نقدية ورصيد بنكي بقيمة 425 مليون دولار أميركي، محققة إرتفاعًا طفيفاً عن مستوى 407 ملايين دولار في بداية العام.

#### التويل

يبلغ إجمالي قمة صكوك الشركة في 31 ديسمبر 2020، ما قمته 397 مليون دولار وتستحق هذه الصكوك في 31 أكتوبر 2020. وكما تم الإفصاح سابقًا فقد حصلت بيرل بيتروليوم على تسهيل إثناني بقمة 150 مليون دولار في شهر سبتمبر من 2018 وذلك لتويل أنشطتها التوسعية علمًا بأن هذا التسهيل يقتصر على بيرل بيتروليوم بدون حق الرجوع على الشركاء في بيرل بيتروليوم, وعند الأخذ بعين الإعتبار حصة دانة غاز في بيرل بيتروليوم والتي تبلغ 35% فإن هذا يعني أن إجمالي دين الشركة يساوى 456 مليون دولار.

تدرس الشركة العديد من الخيارات التاحة لسداد الصكوك التي تستحق في شهر أكتوبر من عام 2020 وبقية 397 مليون دولار. إذا تمكنت الشركة من بيع أصولها في مصر، فسوف يتم استخدام عائدات البيع على سداد الصكوك. وإذا ليتم بيع أصولنا في مصر، وبالإضافة لاستخدام الرصيد النقدي الحالي للشركة، والتدفقات النقدية التشغيلية ستقوم الشركة بالنظر إلى خيارات التويل المتاحة لسداد الصكوك.

## نظرة عامة على أسوق النفط والغاز

ظلت أسعار النفط تتراوح ضمن نطاق أضيق مما كان عليه في العام 2018، لكن رغم ذلك شهدت الأسواق في العام 2019 أحداثاً مهمة، مثل استرار التزام مجموعة "أوبك بلس' بخفض الإنتاج ونمو الإنتاج في الولايات المتحدة، الذي جاء معظمه من حقل برميان، والذي قابلة انخفاض الإنتاج في فنزويلا وإيران بسبب العقوبات الأميركية، وفي ليبيا بسبب الاضطرابات الاجمّاعية والسياسية. وبرزت مشكلة الخاوف بشأن اضطراب الإمدادات بعد تعرض منشآت شركة أرامكو السعودية في بقيق وخريص للهجوم واستعادة إنتاجها المفقود، والبالغ 5,7 ملايين برميل يومياً، بسرعة خلال أسبوعين. كما واصلت الأسواق العالمية الانتعاش مع بدء تلاشي الخاوف بشأن النو العالى والحرب التجارية بين الولايات التحدة والصين مع اقتراب نهاية العام.

- بلغ متوسط سعر خام برنت 64 دولاراً للبرميل في عام 2019 حيث ارتفع من 54 دولار في بداية العام إلى 68 دولار في نهاية العام. ويبرز تقلب الأسعار بشكل أوضح في انخفاض حجم الزيادة التي حققها سعر برنت من 36 دولاراً للبرميل في 2018 إلى 21 دولاراً للبرميل في 2019 (حيث بلغ أعلى سعر 75 دولاراً للبرميل في أبريل، وانخفض إلى أدى مستوى ليصل إلى 54 دولاراً للبرميل في بداية العام). واختُم العام بارتفاع حاد في أسعار العقود الآجلة، حيث خفضت مجموعة "أوبك بلس" إنتاج النفط الخام بأكثر من 2 مليون برميل يومياً، مما أدى إلى تراجع الإمدادات في السوق.
- بقيت أسعار الغاز خلال العام 2019 دون مستواها النخفض في 2018 بسبب تحسن إمدادات الغاز واحتدام النافسة بين الوردين. بلغ متوسط أسعار الغاز الفورية في أوروبا 4.8 دولارات لكل مليون وحدة حرارية بريطانية (محققاً انخفاضاً بنسبة 39% عما كان عليه في العام 2018). وكان متوسط سعر استيراد الّغاز الطبيعي السال في اليابان 5.6 دولارات لكل مليون وحدة حرارية بريطانية في العام 2019 (بانخفاض قدره 2.3% مقارنّة بـ 9.8 دولارات لكل مليون وحدة حرارية بريطانية في العام 2018). وبلغ متوسط سعر الغاز الأميركي 2.65 دولار لكل مليون وحدة حرارية بريطانيَّة (بانخفاض قدره 19% فقط مقارنة بالعام 2018). وترتبط أسعار الغاز في إقلم كردستان بأسعار خام برنت مع تحديد سقف وقاع لهذه الأسعار.











خلال العام 2019، واصلت شركة دانة غاز التزامها بتحسين معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وتطوير كفايتها وتعزيز ثقافتها وسلوكها على مستوى الجموعة. وركزت الشركة على تطبيق نهج وقائي واستباقي لإدارة المخاطر المحملة وحماية الوظفين والمقاولين والمجمعات المحلية والبيئة في المناطق التي تعمل فيها.

### نقاط بارزة في العام 2019

- استرار تحسن الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة فيما يتعلق بمعدل تكرار الحوادث والإبلاغ عنها مقارنة بالعام 2018.
  - نجحت منشأة غاز الزوراء في تحقيق أربعة أعوام من العمل دون أى إصابات.
- مع نهاية عام 2019 حققت منشأة خورمور 1276 يوم عمل دون حدوث إصابات مضيعة للوقت، أى ما يعادل أكثر من 3 سنوات.
- تحسن في جودة الإبلاغ عن الحوادث وارتفاع عدد اللاحظات المتعلقة بمعايير السلامة.
- اتخاذ إجراءات أكثر سرعة وفعالية للتعامل مع نتائج التحقيق في الحوادث، وتطبيق اللاحظات التعلقة بمعايير السلامة، والاستفادة من التجارب لتطبيق نهج استباقي أفضل لمنع وقوع الحوادث في الستقبل.
- أظهر فريق الإدارة التنفيذية والتوسطة التزامهم من خلال زيادة في عدد الزيارات اليدانية وحملات التفتيش على إجراءات السلامة في مواقع العمليات. وكانت الغاية من ذلك إيصال رسائل إيجابية والتأكيد على التزام الإدارة بالإجراءات وإشراك المؤظفين فيها.
- جرى تنفيذ برامج تدريبية على إجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة بهدف رفع كفاءة الوظفين والمتعاقدين عبر الجموعة. وركز التدريب على السلامة الرتكزة على أنماط السلوك القائمة وتصاريح العمل وتقييم المخاطر والعمل في المواقع البحرية والقيادة الدفاعية والملاحظات المتعلقة بالسلامة والتحقيق بالحوادث.
  - حققت الشركة تحسناً على الصعيدين التشغيلي والبيئي في خورمور للحد من انبعاثات الغاز.
- استمر تطوير وتطبيق برامج لتحسين سلامة أصول الشركة في مصر وإقليم كردستان العراق ودولة الإمارات العربية المتحدة، وذلك لضمان تلبية إجراءات السلامة عبر جميع الأصول التشغيلية لعايير الخاطر والسلامة القبولة.
- نجحت الشركة في اجتياز جميع إجراءات
  التدقيق التي خضعت لها الأصول والكاتب
  في دولة الإمارات العربية التحدة ومصر
  وإقليم كردستان العراق، حيث حافظت على
  شهادات الاعتاد العالية لأنظمة إدارة الصحة
  والسلامة والبيئة، مثل نظام إدارة السلامة
  الهنية 18001 OHSAS وإيزو 14001 وإيزو
  45001

#### الحوادث في العام 2019

بوربي و المام المام المام شهدت شركة "دانة غاز مصر خلال العام حادثتين مضيعتين للوقت لدى المقاولين أثناء عمليات الحفر في الربعين الأول والثالث حيث نتجت كلتا الحالتين من حوادث إنزلاق وتعثر. وقد تم التحقيق بكلا الحادثين من قبل فرق مشتركة إثر ذلك إجراء عدد من التحسينات لمنع تكرار مثل هذه الحوادث. ونتيجة لذلك، تزايد التركيز على التزام المقاولين بإدارة السلامة، وبشكل خاص إشراك مقاولي الباطن وضمان كفاءة إجراءات الصحة والسلامة والبيئة لترسيخ ثقافة السلامة وتحسين الأداء على هذا الصعيد.

#### التحديات التي واجهتنا

تمثلت التحديات الرئيسية التي واجهتها شركة دانة غاز في العام 2019 فيا يتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة بما يلى:

- تطبيق سلوكيات وممارسات متسقة ومأمونة للسلامة في مكان العمل.
  - تحديد الخاطر وتقييها والسيطرة عليها.
  - التطبيق المتناسق للإجراءات والمارسات المعلقة بالسلامة والبيئة.
- اتخاذ تداير وقائية لنع وقوع الحوادث الوشيكة والحوادث عالية الاحمال.
- تحسين مستوى التحقيق في الحوادث وسرعة اتخاذ الإجراءات.
- التحسين المستر في سلامة العمليات وعناصر السلامة الرئيسية.
- تحسين ثقافة السلامة عند القاولين وكفاءة الإشراف اليدانى.
- الخاوف التعلقة بالآثار البيئية والاجتاعية في الجتعات التي نعمل فيها.
- التهديدات الأمنية السترة الرتبطة بالصراعات وأعمال الإرهاب في مناطق العمليات.

# الصحة والسلامة والأمن والبيئة تمة

خلال العام 2019 واصل فريق الإدارة تركيزه على الحد من المخاطر التي تهدد الصحة والسلامة والأمن والبيئة وتحقيق نتائج أيجابية مقابل الأهداف الموضوعة.



# قياس الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة

لا زلنا حريصين على الإبلاغ عن الحوادث (الكبرى والصغرى) عبر الجموعة، مما يمكننا من الاستفادة من التجارب وتحسين الأداء على هذا الصعيد. يتم قياس أداء الجموعة على صعيد الصحة والسلامة والبيئة والأمن من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية التالية:

- عدد الوفيات
- إجمالي نسبة تكرار الإصابات السجلة
- عدد اللاحظات المتعلقة بمعايير السلامة
- عدد الإجراءات التي اتخذت لتطبيق الملاحظات
  - عدد حوادث الطرق

القاييس الرئيسية	2019	2018	2017	2016	2015
حالات الوفيات	0	1	0	0	0
عدد ساعات العمل الحققة (مليون ساعة عمل)	6.9	5.9	4.5	5.4	7.9
حالات الإصابة السجلة	7	9	5	10	7
 إجمالي نسبة تكرار الإصابات المسجلة	0.20	0.33	0.22	0.36	0.18
اللاحظات التعلقة بالسلامة	45454	31040	12657	21398	18122
 نسبة اللاحظات التي تم التعامل معها	%95	%88	%85	%83	%71
الحوادث عالية الاحمّال	1	5	6	9	14
حوادث الطرق الرئيسية	4	4	0	10	1
عدد الكيلومترات المقطوعة (مليون كيلومتر)	6.5	*6.4	5.7	6.4	8.0
 تكرار حوادث المركبات	0.13	0.12	0.00	0.31	0.21

إحدى فعاليات الصحة والسلامة والأمن والبيئة للشركة في مديرية التربية في محافظة الدقهلية في نوفمبر 2019.





# المخاطر المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة والإجراءات المتخذة للحد منها

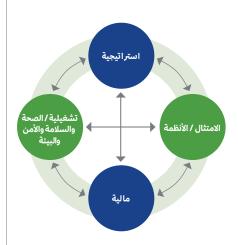
واصلناً خلال العام 2019 التركيز على الحد من المخاطر التي تهدد الصحة والسلامة والأمن والبيئة، ونجحنا في تحقيق تقدم إيجابي على هذا الصعيد مقابل أهداف الأداء الحددة. وتحتفظ كل وحدة من وحدات الأعمال بسجلات ومصفوفات مخاطر تعمّد على الأصول تمّ مراجعها من قبل الإدارة العليا وخلال اجمّاعات مجلس الإدارة على أساس ربع سنوي.

سمة المخاطر	أساليب الرقابة على المخاطر المطبقة في 2019 (أبرز النقاط)
مواصلة التركيز على ثقافة راسخة للسلامة عبر الجموعة	• يواصل السؤولون في منشأة خورمور وضع الالتزام بسلامة مكان العمل ضن الأولويات، مع التركيز على تطوير كفاءة السلامة وتحسين إجراءا الامتثال والحفاظ على تصريح استمرار العمل في مواقع العمليات.
	<ul> <li>تواصل شركة دانة غاز مصر التركيز على تعزيز الوعي بثقافة السلامة والسلوكيات التعلقة بها ومساءلة المسؤولين في الكاتب والواقع على</li> <li>تحسين أداء السلامة، مع التركيز على سلامة القاولين.</li> </ul>
	•    واصلت الإدارة في إكستيران ودانة غاز العمل على استراتيجيات وقف الإنتاج في حقل غاز الزوراء.
الأمن وإدارة الأزمات واسترار الأعمال	• تراقب فرق الأمن في كريدان (الشركة الشغلة للأصول في كردستان والتي تضم دانة غاز ونفط الهلال) التطورات في شمال العراق وقد وضعت خطط لإخلاء الوظفين في حال إقتضت الضرورة.
	<ul> <li>واصل فريق الأمن في مصر مراقبة الأوضاع الأمنية والتعامل معها وإدارة الأزمات. وتُصنَّف الأوضاع الأمنية في القاهرة ومصر في الستوى متوسط الخاطر.</li> </ul>
	• أجريت تدريبات الاستجابة للطوارئ في مواقع الحفر في إقلم كردستان العراق ومصنع خورمور ومنشاَت الزوراء البرية والبحرية ومشروع الوسطاني في مصر.
سلامة الأصول والعمليات	• استمر تنفيذ مشروع إدارة سلامة الأصول التابع لدانة غاز مصر/واسكو.
	<ul> <li>الاستمرار بتطبيق برنامج سلامة الأصول في منشأة غاز الزوراء الذي يوفر نظاماً متكاملاً يغطي جميع جوانب العمليات والصيانة والصحة والسلامة والأمن والبيئة.</li> </ul>
	<ul> <li>تواصل العمل في مشروع خورمور على تطوير وتطبيق نظام سلامة الأصول.</li> </ul>
ضمان الصحة والسلامة والأمن	•   مواصلت تطبيق نهج السلامة المرحلية من خلال المشاريع والعمليات
والبيئة في المشاريع	• خضعت الشاريع للضوابط المحددة في الخطط التعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة وممارسات المشاريع، كما هو محدد في معايير ضمان المشروع ونظام إدارة الخاطر التشغيلية ونظام إدارة الأمن.
الاتساق في إدارة القاولين	• انصب التركيز في الجوانب التعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة في مصر وإقليم كردستان العراق على امتثال القاولين والتحسن ( تقييم الخاطر والحفاظ على تصاريح الاستمرار بالعمل والوعي بالخاطر وتحسين الإشراف على الواقع والقيادة الآمنة وسلوكيات السلام وتحسين السلوك.

# تعمّد شركة دانة غاز إجراءات فعالة لإدارة مخاطر المشاريع عبر المجموعة بأسرها

تعد إدارة الخاطر من العناصر الهمة في تسير الأعمال في شركة دانة غاز. لقد تبنت دانة غاز أفضل ممارسات إدارة الخاطر التي تغطي الخاطر الاستراتيجية والتشغيلية واللالية، إلى جانب مخاطر الامتثال والصحة والسلامة والأمن والبيئة. تعد القدرة على تحديد المخاطر الحالية والمتوقعة وتقييها وإدراتها بشكل فعال من الركائز الهمة لضان نجاح أعمالنا وحماية مصالح المساهمين على المي البعيد.

توضيح العلاقات التبادلة في نضام إدارة مخاطر المُوسسي، ويتضمن ذلك الخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية ومخاطر الامتثال



تعمد شركة دانة غاز إجراءات فعالة لإدارة مخاطر الشاريع عبر الجموعة بأسرها، بحيث تضمن أخذ المخاطر بالحسبان على كل المستويات داخل الشركة، ويمّ التعامل مع أي من السائل من خلال مبدأ التصعيد، وذلك من خلال نقلها من مستوى الإدارات إلى مستوى الجموعة ومن مستوى مجلس الإدارة إلى المسؤولين في الإدارات والبلدان. تم مناقشة المخاطر الرئيسية على مستوى مجلس الإدارة، فيا يتم تفويض إدارتها لفريق الإدارة التنفيذية والإدارة العليا تحت إشراف مجلس الإدارة واللجان المنبثقة عنه. تفيد الإجراءات الفعالة على صعيد إدارة المخاطر والضمان وإدارة الأداء، مدعومة بتوازن مؤشرات الأداء الرئيسية في سجل أداء الشركة، في تمكين دانة غاز من إدارة الفرص والمخاطر في أنشطة الشركة والاستجابة لخاوف أصحاب الصالح. تنظر دانة غاز إلى الخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية ومخاطر الامتثال كجزء من إطار عمل إدارة مخاطر الشاريع فيها.

# مجلس الإدارة والمسؤولية التنفيذية

يحدد مجلس الإدارة نهج إدارة المخاطر للمجموعة ويتم تطبيقه بشكل كامل من قبل فريق الإدارة والإدارة التنفيذية. ويتولى الجلس مهمة الإشراف الاستراتيجي وقيادة المجموعة، ويتحمل مسؤولية تطبيق أنظمة فعّالة للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر. ويتضمن ذلك تقيم المخاطر التي تؤثر على إنجاز الأعمال التجارية وتنفيذ الخطة الاستراتيجية، والإشراف على الاستراتيجيات المتبعة للحد من تلك المخاطر. وقد أناط مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على عملية إدارة المخاطر إلى لجنة التدقيق والامتثال بدعم من التدقيق الداخلي في المجموعة. كما تعد إدارة المخاطر جزءاً أساسياً في عملية التخطيط السنوي وإدارة الأداء لدى الشركة. وتخضع الخاطر وفرص الأعمال التجارية الرئيسية والاستراتيجية للمراجعة الفصلية من قِبل مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والامتثال.

وتُناط مسؤولية مراقبة مخاطر الأعمال التجارية وإدارتها بفريق الإدارة التنفيذية ورؤساء الأقسام ووحدات الأعمال، كل ضن اختصاصه.

يتولّى الديرون، بشكل فردي، مسؤولية تحديد الخاطر وتقيم احتال حدوثها وتأثير بعض الخاطر اليومية واتخاذ القرار بشأن إنهاء النشاطات السببة للمخاطر، أو اتخاذ إجراءات للحد منها، أو تحويل الخاطر عن طريق التأمين أو التعاقد أو مجرد قبولها، وذلك ضن حدود الصلاحيات المنوحة لهم.

#### عملية إدارة المخاطر

خلال العام 2019، حسّنت الشركة إجراءات إدارة الخاطر من خلال إدراج الزيد من التفاصيل حول المخاطر التي تتعرض لها دانة غاز على المستوى الإقلمي. وتضمن ذلك الاضطرابات الجيوسياسية في دول الشرق الأوسط التي يمكن أن تؤثر على النشآت والرافق والأصول التابعة للشركة. فقد تمت مناقشة بعض القضايا على هذا الصعيد، مثل الصراع الأميركي الإيراني وتغيير القيادة في العراق والاضطرابات المسترة في دول شمال أُفْريقيا، وعرضها على مجلس الإدارة. إضافة إلى ذلك، راجعت اللجنة التنفيذية بشكل فعّال الخاطر الرتبطة بخطة العمل، كما ركِّزت بشكل أكبر على خطط العمل في سجل المخاطر الخاص بالمجموعة. وأسهم هذا التقيم في تمكين المسؤولين المعنيين من تحديد مدى قوة وفعالية الضوابط والإجراءات الحالية المتخذة لتخفيف المخاطر وتحديد الإجراءات الإضافية المطلوبة للحد من الخاطر إلى الستوى القبول. وأسفرت الراجعات الفصلية الخاصة بالخاطر والتدقيق عن تكوين منصّة أتاحت مناقشة المخاطر وفرص الأعمال الجديدة، و نتيجة لذلك تم اتخاذ قرارات مدروسة حول مسارات العمل الثلى. بالإضافة إلى المخاطر القصيرة والتوسطة الدى الرتبطة بإنجاز خطط العمل، قامت اللجنة التنفيذية بالنظر إلى المخاطر التوسطة والبعيدة الدى ومخاطر الفرص التجارية التي تواجهها الشركة. كما حدث في الأعوام السابقة، أجرت الشركة في العام 2019 دراسة الخاطر بشكل أعمق من خلال دمج خريطة الخاطر الصادرة عن المنتدى الاقتصادي العالى مع الخاطر الإقلمية ومخاطر صناعة النفط والغاز، وبواسطتها تم تحديد الخاطر العالمية بشكل تنازلي (من الأعلى إلى الأسفل) ودمجها في تقيمات المخاطر التصاعدية (من الأسفل إلى الأعلى الشركة دانة غاز.



#### إدارة المخاطر تمة

معلومات واسعة المصدر حول إدارة الخاطر في دانة غاز

 مخاطر المنتدى الاقتصادي العالي عالية المستوى مخاطر طويلة الأمد مثل التغير المناخي وتوفر مصادر بديلة للطاقة

#### 2. الأحداث الإقليمية الأخيرة

تم دراسة وتقييم الأحداث التي تشهدها النطقة والتي تؤثر على عمليات دانة غاز واستراتيجياتها. مثل الصراعات بين الحكومات والحروب التجارية

#### 1. المخاطر على مستوى المشاريع والدول

تضم بشكل أساسي مخاطر تشغيلية وفنية ومخاطر تتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة يتم تقيمها وفرزها إلى ملف الخاطر الإقلمية

تحدد سجلات الخاطر وخرائطها جميع الخاطر التأصلة والتبقية التي تواجهها الجموعة والتي يم تقييمها وفق احقال حدوثها وتأثيرها الحمّل على المجموعة. يمكن أن تؤثر الخاطر على الجانب المالي أو على الجوانب المتعلقة بالصحة والأمن والسلامة والبيئة أو على الجدول الزمني للأعمال أو السمعة. يفيد هذا التقيم في تمكين السؤولين المعنيين من معرفة مدى فعالية الضوابط التبعة حالياً وقوتها وتحديد الإجراءات التخفيفية المكن اتخاذها. خلال عملية إدارة المخاطر، يم الحصول على الضمانات على كل مستوى من وحدة الأعمال.

تكون عملية إدارة الخاطر في دانة غاز مدعومة بالضوابط الداخلية (الإطار الذي يحدد جميع السياسات والعاير والعمليات وغيرها) والضوابط اللازمة لإدارة أنشطة الشركة والخاطر الرتبطة بها. وعلى مدار العام 2019، خضعت الضوابط الداخلية الأساسية المطبقة في دانة غاز للمراجعة الدورية والتحديث. وتضمنت السياسات الرئيسية قواعد السلوك المهني ومكافحة غسيل الأموال ومكافحة الرشوة والفساد ودليل تفويض السلطات وأنظمة الإدارة الفنية والسياسة المتعلقة بمكان العمل. وتمت مراجعة الضوابط المالية والتشغيلية الأخرى، فيما يتعلق بتطويرها وتوضيحها وفهمها وتنفيذها ومراقبتها، وذلك لضمان فعاليتها في الحدّ من المخاطر.

في الربع الأول من العام 2019، أكد الوظفون ووحدات الأعمال التزامهم بالضوابط الرئيسة، مثل قواعد السلوك الهني وسياسات مكافحة غسيل الأموال والرشوة والفساد التي تم تطبيقها خلال العامين 2017 و2018، وتم إجراء تدقيق داخلي مستقل حول الامتئال لسياسات مكافحة غسيل الأموال ومحاربة الفساد والرشوة في أبريل من العام 2019، وتدقيق آخر حول الامتثال لقواعد التدوال بأسهم الشركة في أكتوبر 2019.

# عوامل المخاطر والشكوك

تتعرّض أعمال دانة غاز التجارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعدد من المخاطر والشكوك المحتلة، سواء بمفردها أم مع غيرها، ومن شأن هذه المخاطر أن تؤثر جوهرياً على استراتيجية المجموعة وأدائها التجاري، أو سمعتها، بما قد يؤثر بدوره على عوائد المساهمين، وقد يشمل ذلك أرباح الشركة أو سعر سهمها. وتواصل الجموعة العمل بشكل دائم على تحديد تلك المخاطر وإدارتها. وقد تكون بعض المخاطر الدرجة أدناه خارجة عن سيطرة دانة غاز، كما يمكن أن تتأثر الجموعة كذلك بمخاطر وشكوك أخرى إلى جانب المخاطر الدرجة أدناه.

# المخاطر المالية

# الإيرادات والسيولة والانخفاض في قيمة الأصول

تتعرض دانة غاز لخاطر السيولة، بما في ذلك الخاطر المرتبطة بإعادة تمويل القروض عند استحقاقها، ومخاطر عدم القدرة على تحويل الوجودات الاللية إلى سيولة بسهولة وبدون خسارة القيمة. وقد يُطلب من الجموعة تقييد مخصصات انخفاض قية الوجودات نتيجة لأحداث خارجة عن سيطرة الجموعة.

كما تتعرّض دانة غاز للمخاطر التعلقة بالإيرادات التأخرة والسيولة بسبب تأخير الدفوعات من قبل أطراف أخرى (بما في ذلك الكيانات السيادية) أو عجزها عن تلبية الدفوعات أو الالتزامات التشغيلية. وقد تنشأ هذه الخاطر في بعض الاتفاقيات فيا يتعلق بالبالغ الستحقة لمبيعات المنتجات البترولية.

#### تمويل المشاريع والتمويل المؤسسي

يعمد تمويل المشاريع والمويل المؤسسي في دانة غاز على عدد من العوامل، من بينها الإيرادات المتحققة والتدفقات النقدية الناتجة عن عملياتنا، والتزامات الصكوك الناجمة عن استحقاقها في أكتوبر 2020، والاختلاف في مستوى الإنفاق الرأسالي المخطط له، والنجاح في الحصول على عقود تطوير جديدة، والعائدات المتحققة من بيع الأصول، وأسعار النفط والغاز، والاتفاقيات الجديدة مع الحكومات لزيادة معدلات الإنتاج. وقد تعمد قدرة دانة غاز على الحصول على تمويل مشاريع جديدة مناسبة على كفاءة أداء الأعمال والسيولة والإيرادات. إضافة إلى ذلك، قد يتأثر المويل بأي شطب مستقبلي للأصول من شأنه أن يؤثر على اليزانية والسمعة.

الراجعة العامة

#### التأمين

قد لا تمكن الشركة من الحصول على التأمين اللازم للحد من الخاطر وذلك نتيجة للقيود الفروضة على توافر التغطية، وشهية السوق، والسعة الإنتاجية، والتسعير، وقرارات السلطات التنظيمية. وكذلك، قد لا تمّكن الشركة من التأمين على بعض الخاطر الأساسية المرتبطة بأنشطتها، أو قد يكون من غير المجدى التأمين عليها من الناحية الاقتصادية. وبالتالي ممكن أن تتكبد دانة غاز خسائر كبيرة من جراء الَّخاطر العديدة التي لا يغطيها التأمين.

#### المخاطر الاستراتيجية

# المخاطر الجيوسياسية والسيادية

يعمد نجاح الجموعة جزئياً على فهم وإدارة العوامل السياسية والاقتصادية وظروف السوق في مختلف مجالات الاقتصاد المتنوعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ومن بين الخاطر القُطرية المحددة التي قد تؤثر على أعمال المجموعة وسمعتها: تقلب العملات المحلية، والتغيرات غير التوقعة في القوانين واللوائح والعايير الحلية، وإلغاء الحقوق التعاقدية وتغيرها وانتهاكها، وإعادة تقيم القوانين الضريبية القائمة، والعقوبات الاقتصادية المفروضة على إيران، وعدم الاستقرار الإقليمي والحكومي، والتدخل الحكومي في قرارات منح التراخيص، وارتفاع الرسوم أو الضرائب التي تفرضها الحكومات، ومصادرة الوجودات، والعقبات السياسية أمام إنجاز الشاريع الرئيسية. شهد العام 2019 زيادة في نشاط الاحتجاجات في الدول لأسباب اقتصادية نتيجة لحركة الربيع العربي والاضطرابات السياسية التي حدثت

# الوصول إلى أسواق غاز جديدة

يمكن أن تسفر البيئة التنافسية، بالإضافة إلى عدم القدرة على تحليل أسواق الغاز الجديدة وفهمها والاستجابة لها والوصول إليها، عن فقدان جزء كبير من الحصة السوقية والتأثير على الركز الالي للمجموعة. وقد ينجم هذا عن عدم القدرة على تقديم مشاريع غاز جديدة في الوقت الحدد وفهم البيئة التنافسية لموردي الغاز الجدد في دولة الإمارات العربية المتحدة، وجمهورية مصر العربية، وإقلم كردستان العراق والأسواق القريبة. وتواجه دانة غاز منافسة قوية من شركات النفط الوطنية التي تسيطر على نسبة كبيرة من الاحتياطي العالى، وشركات النفط الدولية التي تعمل في المنطقة. ويمكن لهذه النافسة أن تجعل الوصول إلى احتياطيات وأسواق غاز جديدة أكثر صعوبة.

# الموارد البشرية وتخطيط التعاقب الوظيفي

تعمّد دانة غاز على نهج استراتيجي في توفير الموارد البشرية لضان تلبية احتياجاتها طويلة الأمد على هذا الصعيد، كما تطبق نماذج للتنبؤ وتوفير احتياجات الموارد قصيرة وبعيدة الأمد وإدارة متطلبات الأفراد التي ترتكز عليها خطط الأعمال الخاصة بالمجموعة. يعتمد أداء المجموعة ونتائجها التشغيلية، ونموّها المستقبلي على قدرتها على اجتذاب الأفراد الذين يتتعون بمستوى الخبرة والعرفة الناسبين والحافظة عليهم وتحفيزهم وتنظيهم. وتهدف المجموعة إلى تحديد أفضل الأشخاص من خلال تخطيط التعاقب بين الموظفين وإدارة المواهب، إلى جانب التوظيف الفعّال.

#### المخاطر التشغيلية

#### الصحة والسلامة والأمن والبيئة

تنطوى أنشطة التنقيب والإنتاج والنقل والعالجة على قدر كبير من الخاطر الواسعة التعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة. يمكن أن تؤثر الأوبئة وانتشار الأوبئة من أماكن أخرى من العالم على عمليات الشركة ومشاريعها وموظفيها. وقد تؤدي الحوادث الكبري، والإخفاق في إدارة تلك الأخطار إلى حدوث إصابات أو خسائر في الأرواح، أو التأخير في إنجاز الشاريع، أو إلغاء أعمال التنقيب، أو إلحاق الضرر بالبيئة، أو خسارة بعض المرافق مع خسائر أخرى أو تأجيل الإنتاج وتأخير الإيرادات.

#### عدم القدرة على تجديد الاحتياطيات المستنفذة

يتراجع معدل الإنتاج من احتياطيات النفط والغاز الطبيعي نتيجة استنزافها، ولذلك تحتاج الجموعة إلى استبدال المخزونات الستنفذة باحتياطيات مثبتة جديدة مجدية التكلفة وعلى أساس ثابت. يعتمد تحقيق النو في الإنتاج على عدد من العوامل، مثل النجاح في اكتشاف المصادر الهيدروكربونية وتطويرها، والاستفادة من فرص كافية للاستحواذ على موارد جديدة، وتقيم الحقول وجودة وأداء المخزونات والتفسير الدقيق للبيانات وظروف الحفر وتكاليفه وتوافر النصات والموارد البشرية والفنية الكافية. هناك منافسة شديدة على امتيازات الاستكشاف والتطوير والوصول إلى موارد النفط والغاز، وقد يؤثر الفشل في تأمين موارد جديدة مناسبة على توقعات نمو إنتاج الجموعة بعد العقد القبل.

#### أداء الأصول وسلامتها

يعمد مستوى إنتاج الشركة (ومن ثم عائداتها) على الأداء التشغيلي المستر لأصولها المنتجة. فهذه الأصول تخضع لعدد من القضايا التشغيلية، من بينها: انخفاض توافر تلك الأصول بسبب الأنشطة الخطط لها مثل الصيانة أو الإغلاق، أو الانقطاع غير الخطط له، إنتاجية الآبار وكفاءتها، وتلوث المنتجات، وأداء الشركاء والقاولين في الشاريع الشتركة. إضافة إلى ذلك، قد يؤدي الإخفاق في الحفاظ على سلامة الأصول إلى حوادث تسريب، ومخاطر الحوادث الكبرى، والحوادث البحرية، وخروج الآبار عن السيطرة.

#### مخاطر الامتثال للأنظمة

#### سمعة الشركة والترخيص للعمل

قد تتعرض الجموعة لفقدان سمعتها لأسباب منها القصور في الحوكمة المؤسسية، والسؤولية الاجتماعية للشركة، والسائل المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة، والامتثال التنظمي، والإفصاح عن نتائج خاطئة. وقد يؤثر هذا على الإيرادات الستقبلية، وزيادة تكاليف التشغيل والتكاليف الرأسمالية والتنظيمية، أو تدمير القيمة للمساهمين. ولقد عمدت الجموعة على مدار سنوات إلى تطبيق نهج راسخ في مجال الحوكمة المؤسسية، والسلوك المؤسسي، وسلامة الموجودات، وأنظمة وإجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وسوف تواصل تعزيز التغييرات بما يمّاشي مع أي تغييرات في الأطر التنظيمية في البلدان التي تعمل فيها.

#### مخاطر أخرى

هي المخاطر الأخرى التي يتم مراجعتها وتقييها بانتظام من قبل اللجنة التنفيذية لشركة دانة غاز، ومن بينها: أسعار السلع والأمن العلوماتي وإدارة الأطراف المرتبطة بالشركة. تدرك شركة دانة غاز أن اتباع أفضل ممارسات حوكمة الشركات هو أحد الركائز الرئيسية اللازمة لبناء شركة قوية وضان سمعة تجارية سليمة ، وهي تتطلع دائماً إلى الالتزام بأعلى معايير حوكمة الشركات مع التركيز على المساءلة والشفافية والنزاهة

#### لحة عامة

يلتزم مجلس إدارة دانة غاز بالحفاظ على ممارسات حوكمة فعالة في الجموعة بما يتاشى مع احكام قرار رئيس مجلّس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7 (ر.م) لعام 2016 والتعديلات الواردة عليه بشأن معايير الانضباط المؤسسى وحوكمة الشركات المساهمة العامة. يكون مجلس الإدارة مسؤولاً أمام المساهمين عن المو المستدام والأداء المالي والحفاظ على مصلحة الساهمين على الدي البعيد. وهو يحقق هذه الغايات من خلال اعتاد استراتيجية المجموعة وأهدافها التشغيلية وضان توفر المصادر اللازمة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المتفق عليها. كما يوافق المجلس على سياسات الشركة الرئيسة ويراجع مسائل الإدارة والأداء المالي. ويستعرض المجلس فيما يلي الطريقة التي تم قيها تطبيق مبادئ الحوكمة ضمن الجموعة خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

ترى شركة دانة غاز أن اتباع أفضل ممارسات حوكمة الشركات هو أحد الركائز الرئيسية اللازمة لبناء شركة قوية وضمان سمعة تجارية سليمة في الشرق الأوسط وعلى الصعيد الدولي، وهي تتطلع دائماً إلى الالتزام بأعلى معايير حوكمة الشركات مع التركيز على المساءلة والشفافية والنزاهة. في يونيو المعهد المتخصص في حوكمة الشركات في منطقة المسرق الأوسط وشمال إفريقيا، بتنفيذ مراجعة المرسات حوكمة الشركات التي تتبعها الشركة في ضوء القرار الوزاري رقم 2009/518. وأكد التقرير المقدم اتباع الشركة لأفضل المارسات التوصيات التعلقة بالحوكمة، كما تضن عدداً من التوصيات التي من شأنها أن تضن مواصلة الشركة اتباع معايير الحوكمة.

# إجراءات الحوكمة المؤسسية في 2019

# مراجعة إجراءات التدقيق الداخلي

في يوليو 2019، عينت شركة دانة غاز جمعية المدققين الداخليين في دولة الإمارات العربية المتحدة لتقيم الداخلين في دولة الإمارات العربية المتحدة لتقيم نشاط التدقيق الداخلي وإجراءاته في تقييم امتثال نشاط التدقيق الداخلي للمعايير الدولية للمعايير الداخلي (العايير). بعد الدراسة الشاملة، حصلت دانة غاز في أكتوبر 2019 على أعلى تصنيف من يين التصنيفات الثلاثة المحملة لكونها "تتوافق بين التصنيفات الثلاثة المحملة لكونها "تتوافق بشكل عام"، وحصلت على شهادة اعتماد افضل بشكل عام"، وحصلت على شهادة اعتماد افضل المارسات سارية لمدة 5 سنوات وحتى أكتوبر 2024 من جمعية المدققين الداخليين، لكن إجراءات التقييم الذاتي ستتواصل بشكل سنوي.

تشير هذه الدراسة إلى عزم شركة دانة غاز على تحسين جودة الأداء والهنية في مجال التدقيق الداخلي، بالإضافة إلى حرصها على استخدام أفضل المارسات والالتزام بالعايير الدولية للمعهد الدولي للممارسة الهنية للتدقيق الداخلي.

تقيم مؤشر النزاهة المؤسسية في منطقة الخليج خلال العام 2018، تم تقيم شركة دانة غاز فيما يتعلق بفعالية بفعالية بفعالية إطار مشروع مبادرة بيرل لتطوير مؤشر النزاهة المؤسسية في منطقة الخليج. مبادرة بيرل هي منظمة مستقلة غير ربحية تهدف إلى تعزيز الساءلة والشفافية في منطقة الخليج، وتحظى أنشطتها بدعم الكثير من الشركات في النطقة.

وفي هذا السياق، تم تقيم شركة دانة غاز بناء على ستة معاير هي:

إجراءات النزاهة في الشركة (تقييم 4 من 5).
 تقييم مخاطر النزاهة والشفافية (تقييم 3 من 5).

3. تطبيق سياسات النزاهة (تقييم 4 من 5). 4. التعامل مع الحوادث التعلقة بالنزاهة والشفافية (تقييم 4 من 5).

5. دور مجلس الإدارة والديرين التنفيذيين (تقيم 4 من 5).

6.آلية الإبلاغ عن المسائل التعلقة بالنزاهة (تقييم 3 من 5).

وحصلت دانة غاز على تقييم 4 من 5 في أربعة من العايير السابقة، وتقييم 3 من 5 في العيارين الآخرين. خلال العام 2019، تم وضع وتنفيذ خطط للاستجابة لمجالات التحسين المحددة في ممارسات النزاهة، بحيث تواصل الشركة جهودها لتحسين ممارسات الحوكمة المؤسسية. وسيتم تقييم إجراءات النزاهة من جديد في العام 2020.

تطبيق ممارسات الحوكمة المؤسسية وتحسينها طُرِحت خلال العامين 2017 و2018 مجموعة من الضوابط الجديدة في الشركة مع تنظيم جلسات توعية للموظفين حول الشروط الأساسية وسبل تطبيقها. تضمنت تلك الضوابط قواعد السلوك الهني، وسياسة محاربة الفساد والرشوة، وسياسة مكافحة غسيل الأموال، وسياسة مكان العمل والالتزام بقواعد التداول بأسهم الشركة. وأجري في نهاية العام تدريب للتأكد من إدراك المؤلفين لهذه الضوابط الخمسة والتزامهم بها خلال العام 2019. وأجري تدقيق حول تطبيق سياسة محاربة الفساد والرشوة وسياسة مكافحة غسيل الأموال في العام 2019، كما أجريت مراجعة للامتثال لقواعد التداول بأسهم الشركة وسيم طرح سياسة جديدة في العام 2020.

وأجري استبيان لتقييم فعالية مجلس إدارة الشركة من قبل شركة استشارية في العام 2017 بناء على طلب المجلس، وتم تطبيق خطة عمل من 8 مقترحات رئيسية خلال العام 2018، تضمنت 27 بنداً من الإجراءات النفصلة. واستمر تطبيق هذه الخطة تدريجياً خلال العام 2019 لتعزيز نهج حوكمة الشركة.

تعد العايير العالية لحوكمة الشركة أحد العوامل الرئيسية الساهمة في نجاح الشركة على الدى البعيد وخلق الثقة في التعامل بين الشركة وأصحاب الصلحة فيها. ستواصل شركة دانة غاز مراجعة وتطوير إطار الحوكمة في ضوء التغييرات الحاصلة في البيئة الخارجية والأداء المؤسسي ووفق أفضل المارسات التبعة.

#### مجلس الإدارة والمسؤوليات

تتولى الجمعية العامة، كل ثلاث سنوات، انتخاب مجلس الإدارة الذي تم تقليص عدد أعضائه من 18 عضواً في أبريل 2015، ثم إلى 11 عضواً في أبريل 2015، ثم إلى 11 عضواً في أبريل 2016، ثم إلى 2015 التجارية الجديد للعام 2015. وانتخبت الجمعية العامة أعضاء مجلس الإدارة الحالي في اجماعها السنوي الذي انعقد في 18 أبريل 2018، حيث انضم إليه ثلاثة أعضاء جدد للمجلس للفترة 2018 المحلس للفترة 2018

وشغل عدد من الأعضاء مقاعدهم في مجلس الإدارة منذ تأسيس الشركة في نوفمبر 2005، ويضم مجلس الإدارة رجال أعمال متيزين في دول مجلس التعاون الخليجي وأعضاء آخرين يمتعون بخبرة كبيرة في قطاع النفط والغاز.

تتضن مسؤوليات مجلس إدارة الشركة صياغة استراتيجيات الشركة وخططها التجارية والوافقة عليها، والوافقة على الميزانية السنوية وتخصيص الموارد، ووضع الأولويات الاستثارية والموافقة على الفرص التجارية، ومراقبة دقة البيانات المالية والتقارير المالية وفعالية الضوابط الداخلية، وتقييم أداء الإدارة التنفيذية، ووضع اللوائح الداخلية والأنظمة والإجراءات فيا يتعلق بإدارة الشركة، ومراقبة الشؤون المالية والمسائل المتعلقة بشؤون الموظفين، وتعيين وتخطيط التعاقب الوظيفي لكبار الدراء التنفيذين.

يتألف مجلس الإدارة من أعضاء غير تنفيذيين وأعضاء مستقلين. في جميع الأحوال، يجب أن يكون ثلث أعضاء مجلس الإدارة على الأقل مستقلين وأغلبية الأعضاء من غير التنفيذيين، مع تمتعهم بمهارات فنية ومالية وخبرات لشركة دانة غاز. يضم المجلس حالياً ثمانية أعضاء مستقلين وثلاثة أعضاء غير تنفيذيين.

# اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

ينبثق عن مجلس إدارة الشركة ثلاث لجان دائمة، تأسست كل منها بموجب ميثاق خطي ينص على مجالات عملها والسؤوليات الوكلة إليها. وتتضمن هذه اللجان:

- لجنة التدقيق والامتثال
- لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات
  - لجنة تسيير أعمال المجلس

إضافة إلى ذلك، ونظراً لأهمية تقييم موارد الشركة الهيدروكربونية، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة فرعية لتقييم احتياطيات الشركة، وهي تابعة للجنة تسيير أعمال الجلس وتتولى تزويدها بالعرفة التخصصة اللازمة للإشراف الناسب في هذا الجال.

#### لجنة التدقيق والامتثال

تثثل السؤوليات الأساسية للجنة التدقيق والامتثال في مراقبة نزاهة البيانات والتقارير اللاية للشركة (بما في ذلك: التقارير السنوية، والتقارير السنوية، والتقارير الرحلية)، ومراجعة السياسات والإجراءات المالية والحاسبية للشركة، بالإضافة إلى ضمان استقلالية الدقق الخارجي للشركة. كما تتولى لجنة التدقيق والامتثال مسؤولية تقيم نزاهة وجودة سياسات إدارة الخاطر وسياسات الرقابة الداخلية الخاصة بالشركة، مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7 مجلس إدارة وعديلاته.

تتألف اللجنة من السادة:

- واروجان نركيزيان، عضو مستقل (رئيس اللجنة)
- عبدالله على المجدوعي، عضو مستقل
- نور الدین ش.م.سحویل، عضو مستقل
- جاسم محمد رفيع الصديقي الأنصاري،
   عضو مستقل
- عبد المجيد عبد الحميد جعفر، عضو غير تنفيذي

تعقد اللجنة اجماعاً واحداً كل ثلاثة أشهر على الأقل، بالإضافة إلى الاجماعات التي يستوجب عقدها في بعض الاحيان، ويوقع كل من رئيس اللجنة وأمين سرها على محاضر اجماعاتها. وتقدم الإدارة المعلومات الضرورية للجنة التدقيق والامتثال لمُكينها من القيام بمهامها.

## لجنة الحوكمة والكافآت والترشيحات

تشرف لجنة الحوكمة والكافآت والترشيحات على امتثال إدارات الشركة، وإدارتها التنفيذية، ومجلس إدارتها، وجمعيتها العامة، بالعايير التبعة لحوكمة الشركة. وتساعد اللجنة مجلس الإدارة فيما يتصل بتعيين كبار الدراء التنفيذيين، وتقيم أداء الإدارة، وتخطيط التعاقب الوظيفي، وسياسات الأجور. كما تتضن مسؤوليات اللجنة تقديم التوصيات التعلقة بالأفراد المرشحين لعضوية مجلس الإدارة.

تتألف لجنة الحوكمة الؤسسية والكافآت والتعيينات من السادة:

- السيد هاني عبد العزيز حسين التركيت، عضو مستقل ( رئيس اللجنة)
- السيد سعيد يوسف عراطة، عضو غير تنفيذي
  - السيد زياد عبدالله كلداري، عضو مستقل
- السيد شاهين محمد عبد العزيز ربيع الهيري، عضو مستقل
- السيد نور الدين ش.م. سحويل، عضو مستقل

أغلبية أعضاء اللجنة من أعضاء الجلس الستقلين حيث يتتعون بقدر كبير من الدراية والخبرة في حوكمة الشركات والتعيينات والكافآت والرواتب وسياسات المزايا والبدلات.

# لجنة تسيير أعمال الجلس

تقثل السؤولية الرئيسية للجنة تسيير أعمال المجلس في تقديم الدعم لجلس الإدارة وتيسير مداولاته وعمليات اتخاذ القرارات فيه، وذلك عن طريق النظر السبق في المسائل القدمة له والتعلقة بالاستراتيجية وخطط العمل واليزانيات والفرص الاستثارية الجديدة. تقدم لجنة تسيير أعمال المجلس توصيات لمجلس الإدارة بخصوص أهداف أداء الأعمال وتقييم الأداء السنوي ومراجعة التقدم الحرز حسما تقتضيه الحاجة من أن لآخر، والنظر في تقارير اللجنة الفرعية لاحتياطيات الشركة.

#### نظام متكامل لإدارة المخاطر والرقابة الداخلية والتدقيق والضمان

#### 4. إشراف مجلس الإدارة واللجان الفرعية على دانة غاز

# 1. إدارة المخاطر - المخاطر والإجراءات

# 3. التدقيق والمراجعة الداخلية

# الضان – نظام كامل للضوابط المتبعة في الشركة

2. الضوابط الداخلية الرئيسية

تتألف لجنة تسيير أعمال المجلس من السادة:

- السيد راشد سيف الجروان الشامسي، عضو مستقل (رئيس اللجنة)
- السيد واروجان نركيزيان، عضو مستقل
- السيد هاني عبد العزيز حسين التركيت، عضو مستقل
- السيد سعيد يوسف عراطة، عضو غير تنفيذي
- عبد المجيد عبد الحميد جعفر، عضو غير تنفيذي

# لجنة الاحتياطيات الفرعية

تمثل السؤولية الرئيسية لهذه اللجنة الفرعية في مراجعة تقارير الاحتياطيات الخاصة بالشركة واعتادها. تقوم اللجنة بمراجعة تقارير احتياطيات الشركة ومناقشتها مع الإدارة التنفيذية ومدققي الاحتياطيات الخارجيين، ثم تقدم التوصيات إلى لجنة تسير أعمال الجلس و ذلك بناءً على الصلاحيات النوطة بها.

تتألف لجنة الاحتياطيات من السادة:

- السيد سعيد يوسف عراطة، عضو غير تنفيذي (رئيس اللجنة)
  - السيد واروجان نركيزيان، عضو مستقل
  - السيد زياد عبدالله كلداري، عضو مستقل
- السيد شاهين محمد عبد العزيز ربيع الهيري، عضو مستقل
- السيد نور الدين ش.م. سحويل، عضو مستقل

#### تفويض السؤوليات للإدارة التنفيذية

فَوَّضَ مجلس الإدارة السؤوليات التالية للإدارة التنفيذية للشركة:

 تنفيذ الاستراتيجيات والخطط والسياسات التي وضعها مجلس الإدارة بهدف إنجاز أهداف الشركة.

- تحديد الدراسات والعروض المتعلقة بالتطوير التجاري والفرص الاستثارية الجديدة وتقديمها ومتابعتها.
- تقديم تقارير دورية لجلس الإدارة حول الأعمال التجارية للشركة ووضعها المالي وإجراءات وتدابير الرقابة الداخلية المتخذة لإدارة الخاطر.
  - تزويد مجلس الإدارة بالعلومات والوثائق الطلوبة في الوقت الناسب لتعزيز فعالية اجماعات للجلس.
- تزويد الهيئات التنظيية (مثل: وزارة الاقتصاد، وهيئة الأوراق المالية والسلع، وسوق أبوظي للأوراق المالية) بالعلومات والإفصاحات والبيانات والوثائق المللوبة وفقاً للقوانين والقواعد والأنظمة العمول بها والنظام الأساسي للشركة.

تتألف الإدارة التنفيذية من الأعضاء التالية أسماؤهم:

- الدكتور باتريك ألمان وارد، الرئيس التنفيذي
  - السيد كريس هيرن، الرئيس الالي
- السيد دانكن ماكلين، رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية
- السيد دونالد دورن لوبيز، الدير العام للشركة في مصر
  - السيد مايك سمور، رئيس قسم الصحة والسلامة والبيئة
- السید رامجانیش سرینفاسان، رئیس قسم الوارد البشریة

# المدقق الخارجي لحسابات الشركة

وافقت الجمعية العامة في اجماعها النعقد في 17 أبريل 2019 على تعيين "برايس ووتر هاوس كوبرس" لتكون الشركة الجديدة التي تتولى عمليات التدقيق الخارجي، كما حددت اتعابهم عن قيامهم بأعمال التدقيق للسنة الالية 2019.

وتضم "برايس ووتر هاوس كوبرس"، التي تتخذ من لندن في الملكة التحدة مقراً لها، شبكة متعددة الجنسية من المؤسسات التخصصة بخدمات التدقيق، وهي تعد إحدى شركات التدقيق الأربع الكبرى في العالم، مع كل من ديلويت وإيرنست اند يونغ وكي إم بي جي.

يبلغ عدد موظفي "برايس ووتر هاوس كوبرس" 276,000 موظف يعملون في أكثر من 157 دولة، وهي تقدم خدماتها إلى 422 من أصل 500 شركة ضن قائمة فورتشن لأكبر شركات العالم.

#### الرقابة الداخلية

#### إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر

يتولى مجلس الإدارة مسؤوليته تجاه نظام الرقابة الداخلية ومراجعة آلية عمله وضمان فعاليته. تعتد شركة دانة غاز نظاماً متكاملاً للرقابة الداخلية يربط بين جميع قواعد الحوكمة المؤسسية، وإدارة الخاطر والرقابة الداخلية والضمان.

يتولى رئيس إدارة الرقابة الداخلية الخاطر مسؤولية الإشراف على عمليات التدقيق الداخلي والرقابة الداخلية والرقابة الداخلية، حيث يكون مسؤولاً أمام لجنة التدقيق ومسؤول أيضاً امام مجلس الإدارة. كما أنَّه مسؤول بشكل رئيسي ومباشر عن تدقيق الضوابط الداخلية للشركة للتأكد من كفاءتها الضعف والخلل في الضوابط الداخلية وللتأكد من إطراءات الامتثال في إطار الرقابة الداخلية. كما أنَّه مخول لاتخاذ الإجراءات الضرورية لتنفيذ توجيهات مجلس الإدارة، والإبلاغ عن مخالفات أنظمة الشركة وسياساتها وتوجيهات مجلس الإدارة الشركة وليائدة والامتثال التي تم تحديدها خلال الجراء التدقيق والامتثال التي تم تحديدها خلال اجراء التدقيق.

تشمل مسؤوليات إدارة الرقابة الداخلية الخاطر تحديد وتقيم الخاطر التي تواجه الشركة ومساعدة الإدارة في تطوير وتنفيذ نظام الضوابط الداخلية الفعالة الذي يعالج السائل المتعلقة بالخاطر الرئيسية. وتشمل الضوابط الداخلية للشركة مجموعة من السياسات والعمليات والعايير التي تهدف إلى تحقيق كفاءة العمليات وموثوقية التقارير الاالية بما يماشى مع القوانين والأنظمة. وتطبق دانة غاز إجراءات مسمرة للتحقق من الترام الشركة وموظفيها بالقوانين والأنظمة والقرارات العمول بها، التي تنظم عمليات الشركة وإجراءاتها العمول بها، التي تنظم عمليات الشركة وإجراءاتها وسياساتها الداخلية.

يعرض رئيس إدارة الرقابة الداخلية المخاطر خطة تدقيق سنوية، يُراعى فيها التقيم الشامل للمخاطر التي تواجه الشركة، للموافقة عليها من قبل مجلس الإدارة. وقد وافق مجلس الإدارة في اجتماعه المنعقد بتاريخ 19 نوفمبر 2019 على تقرير التدقيق للعام 2010.

يمّ عرض تقارير التدقيق الداخلي على الدقق الخارجي للشركة عند تدقيق القوائم المالية السنوية للشركة.

#### آلية حماية البَلِّغين عن الشكاوي

وضعت الشركة آلية لحماية المَبَلَغين عن الشكاوى، يستطيع بموجبها الوظفون تقديم الشكاوى التعلقة بسوء الإدارة وحالات الاحتيال والفساد دون الكشف عن هويتهم. يرأس ضابط الامتثال لجنة الأخلاقيات المؤسسية التي تتولى مسؤولية إيجاد حلول للشكاوى القدمة وفقاً لهذه الآلية. يتعامل رئيس إدارة الرقابة الداخلية المخاطر مع الشكاوى الالية الباغها بدوره إلى لجنة التدقيق والامتثال.

يكون رئيس إدارة الرقابة الداخلية المخاطر تابعاً بشكل مباشر لجلس الإدارة، لذلك فهو يرفع تقاريره عن أي مشكلة كبرى تتعلق بالرقابة الداخلية، أو أي مخالفات تتعلق بأعمال احتيال، على الفور إلى مجلس الإدارة. لم يشهد العام 2019 أي مخالفات تتطلب الإفصاح عنها في البيانات المالية السنوية للعام.

# رئيس دائرة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

غيِّنَ السيد بوب سهمي مديراً للرقابة الداخلية للشركة والمخاطر في يوليو 2015، ثم فيا بعد رئيساً لإدارة الرقابة الداخلية المخاطر في أبريل 2019. يمتع السيد سهمي بخبرة تزيد على 30 عاماً في العمل في الشركات المعددة الجنسيات السجلة في أسواق الأوراق المالية في لندن ونيويورك وفرانكفورت وسوق أبوظبي للأوراق المالية. كما أنَّ السيد سهمي هو زميل في المعهد القانوني للمحاسبين الإداريين، وعضو في كل من معهد إدارة المخاطر وجمعية الهندسين الإنشائيين.

#### ضابط الامتثال

عُيِّنَ السيد دانكن ماكلين ضابط امتثال بموجب قرار مجلس الإدارة رقم 2016/27 بتاريخ 22 يونيو 2016 للقيام بالهام القررة حسب المادة رقم 51 من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7/ر.م/2016 والتعديلات الواردة عليه فيما يتعلق بمعايير الانضباط المؤسسي وحوكمة الشركات. السيد ماكلين هو محام أسترالي على مستوى عالٍ من التأهيل، فقد عمل كمحام في الحاكم العليا والمجلس القضائي في أستراليا، والحكمة الاتحادية في أستراليا والحاكم العليا في المقاطعة الشمالية وفي جنوب أستراليا وغربها. ويحمل السيد ماكلين درجة البكالوريوس في القانون ودرجة الماجستير في القانون التجاري ويمتع بخبرة تزيد عن 25 عاماً في ممارسة المحاماة الدولية في قطاع الشركات والتجارة والنفط والغاز بمؤسسات محاماة عالمية. وكذلك يشغل منصب رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية.

#### المسؤولية الاجتاعية للشركة

تركز شركة دانة غاز على تحقيق النجاح التجاري الذي يسهم في خلق الفائدة المشتركة وبذات الوقت الحرص على الالتزام الأخلاقي واحترام البيئة وأصحاب الصلحة بمختلف فئاتهم.

وأصدرت الشركة أول تقرير استدامة في العام 2016، وشكلت تلك الخطوة إنجازاً مهماً نحو دفع عجلة مساعي الاستدامة في السنوات المقبلة. كما ذكرنا في الأعوام الثلاثة السابقة، فإننا نؤمن بضرورة دمج الاعتبارات البيئية والاجتاعية والاقتصادية في قرارات الشركة ورؤيتها. وتابعنا في العام 2019 التواصل مع أصحاب الصلحة من خلال المشاورات العامة، وعملنا على دعم المو الاقتصادي وتحسين البنية التحتية في الدول التي تكمن بها عمليات الشركة.

كما أجرينا تحسينات على تسجيل البيانات التعلقة بالاستدامة وتسجيلها، ورسخنا التزامنا بمواصلة التركيز على مقاييس الأداء الاجتاعي والبيئي.

تلتزم الشركة برؤية دولة الإمارات العربية التحدة وتصدر تقاريرها حول مؤشرات الاستدامة وتقارنها بالأولويات والأهداف الأساسية المثلة في الرؤية وأهداف التنية الستدامة. يعد دليل معايير الإفصاح البيئي والاجتاعي والحوكمة الصادر عن سوق أبوظبي للأوراق المالية دليلاً مكملاً لدليل الحوكمة المؤسسية الصادر عن هيئة الأوراق المالية والسلع، الذي يتضمن إرشادات حول متطلبات ومعاير حوكمة الشركات. من المهم إدراك احتياجات أصحاب الصلحة لتعزيز القدرة التنافسية في السوق وخفض النفقات من خلال تقيم بعض الماير، مثل استهلاك المياه والطاقة واستخدام المواد والنفايات ومراقبتها.

وتماشياً مع معاير دليل الإفصاح البيئي والاجماعي وحوكمة الشركات، طرحت الشركة في يونيو 2019 نهجاً لتبني الاستدامة في العمليات البيئية، وتضمن ذلك مبادرة للحد من استخدام عبوات المياه البلاستيكية واستبدالها بعبوات زجاجية تعاد تعبئتها. كما خفضت الشركة استهلاك الكهرباء في العام 2019 بالقارنة مع العام 2018. إضافة إلى ذلك، تواصل الشركة منذ العام 2010 دعم شركة "بيئة"، وهي شراكة إماراتية رائدة في إدارة البيئة وإعادة التدوير وإدارة النفايات، والتعاون معها من خلال إرسال الأوراق الفائضة لإعادة تدويرها من خلال النشآت التابعة لها في مركز إدارة النفايات.

# إن موظفي دانة غاز هم العامل الأهم في نجاح الشركة



"حسب البيانات المتوفرة في ديسمبر 2019، تضم شركة دانة موظفين من 17 دولة."

"حسب البيانات المتوفرة في ديسمبر 2019، تشكل النساء نسبة 18.5% تقريباً من إجمالي الوظفين بدوام كامل."

# استقطاب الكفاءات والحافظة عليها

تمثل الواهب والكفاءات العامل الأساسي في دفع عجلة نمو أعمالنا، ونحن في شركة دانة غاز نسعى جاهدين لضمان توفير الفرص الوظيفية التنوعة وبيئة العمل التي تتيح للموظفين فرص المو والتطور والازدهار. تقثل أولوية الموارد البشرية لدينا في جذب المواهب التي تحتاجها الشركة وتطويرها والحفاظ عليها.

تتاشى استراتيجيات استقطاب الهارات مع أعمالنا، وهي تعزز وتدعم النجاح في بلوغ أهداف الشركة، كما تشكل عنصراً أساسياً في تحقيق مصلحة الساهمين. وتواصل شركة دانة غاز نجاحها في بناء الطاقات والقدرات على جميع الستويات، وذلك من خلال البحث عن الكفاءات واستقطاب الكوادر عالية المهارات والحافظة عليها. ويمثّل ذلك جزءاً من ثقافتنا المتطورة التي تتيز دوماً بتقيم الخبرات بطريقة تساعد على توفير احتياجات الجموعة الحالية والمستقبلية من الكفاءات الضرورية.

#### التنوع والساواة

إن التنوع والساواة متأصلان بعمق في ثقافة الشركة التي تقوم على تقدير جميع الوظفين وتشجيعهم على تطوير إمكاناتهم. تركز دانة غاز على توفير بيئة عمل قائمة على التعاون، وتضم الشركة كوادر من خلفيات ثقافية متعددة.

إننا نقدر ونحترم كل فرد، ونؤمن بالتنوع الذي يمد جسور التفاهم والتواصل مع الجمّعات التي نعمل فيها، كما نلتزم بمبدأ تكافؤ الفرص ولا نتغاضى عن أي شكل من أشكال المييز. وتسهم مبادئ أخلاقيات العمل والسياسات والمارسات التي نطبقها في توفير بيئة جامعة تتيح للجميع المشاركة والساهمة والتطور بحرية وإنصاف. وقد ساعدتنا هذه القيم على خلق أجواء التنوع والتلاحم التي تميز بها شركة دانة غاز.

# مشاركة الموظفين

تركز دانة غاز على بناء هيكل مؤسسي فعّال يعمد على عدد أقل من الوظفين وتحديد واضح للمسؤوليات، بما يكفل المكين والسرعة في اتخاذ القرارات وتعزيز الكفاءة. وتميز الشركة بوجود اهمام مشترك بالحفاظ على بيئة عمل صحية وآمنة، وهي تشجع جميع الوظفين على الإبلاغ عن أي حوادث قد تؤثر على صحتهم وسلامتهم، وذلك بهدف حماية العنصر البشري من التعرض لأي حوادث أو أذى والحد من أي تأثيرات ضارة بالبيئة.

#### التطوير

نحن نحرص دوماً على أن تقاشى استفاراتنا في التطوير والتعلم مع متطلبات الشركة وتوقعات احتياجاتها من الشجع موظفينا على تطوير كفاءاتهم وقدراتهم لضان الاستفادة من كامل إمكاناتهم لتحقيق أهداف الشركة.

يمثل التطوير الهني لوظفينا ومساعدتهم على الاستفادة القصوى من إمكاناتهم عنصراً أساسياً في تنفيذ استراتيجية العمل في الجموعة، وسيظل هذا الجانب من أولوياتنا الرئيسية. فنحن ندرك أن نجاح استراتيجيتنا يعتد على نجاح موظفينا، ولذلك نولي اهتاماً خاصاً بتوفير فرص التدريب والتطوير للموظفين من جميع الستويات.

في العام 2019، كرسنا 301 يوماً لمارسة أنشطة التعلم والتطوير في جميع التخصصات، وذلك على شكل دورات تدريبية داخلية وخارجية وميدانية. وكجزء من التزامنا تجاه المجتمع وبناء مهارات ممكنة للمستقبل، تواصلت شركة دانة غاز مع المؤسسات الأكاديمية، وعملت على تزويد طلبة الجامعات بفرص التدريب والتعلم. ووفرت الشركة في كل من مصر ودولة الإمارات العربية المتحدة فرص التدريب والتعليم لـ8 طالبات، من مختلف التخصصات.

# تقيم الأداء والمكافآت

نحن في شركة دانة غاز نحرص على التأكد من إدراك كل موظف لسؤولياته والهام الناطة به على أتم وجه، بالإضافة إلى تحديد النتائج الرئيسة التوقعة منه. ونلتزم ببرنامج متيز لإدارة الأداء يركز في القام الأول على تحديد العاير التي تستخدم لقياس مستوى النجاح. وبعد ذلك، نضع الأهداف، ونراجع الأداء بصورة دورية، ونقيم الوظفين على جهودهم في تحقيق الأهداف الحددة ونكافئهم على مساهماتهم. تم تميم نظام إدارة الأداء لدينا بهدف التطوير الشامل لجميع موظفينا من خلال التيز في الأداء والتقيم التناسق والنتائج المتعلقة به.

إننا ندرك أهمية تحفيز الوظفين وتشجيعهم، وتعقد على روح العمل الجماعي لأداء رسالتنا والمني قدماً نحو النيد من النجاح. تعقد فلسفة الكافات في الشركة على الأداء عبر جميع الستويات، وهي مصممة لتعزيز قمة إسهامات الوظفين ودعم استراتيجية الشركة بطريقة فعالة. وقد تم تأسيس برنامج الكافآت في الشركة ليكون حافزاً يفيد في تحسين مستوى أداء موظفينا وإنتاجيتهم وتوفير وسيلة لتكريم الميزين منهم.

فهذا يساعد الشركة على الاحتفاظ بالكوادر الكفؤة وتحفيزها على تحقيق الأهداف المرجوة. لقد سعينا بدأب لتطبيق المارسات التي تعزز اهمام موظفينا بالتركيز على نتائج الأداء وتحمل مسؤولية التأكد من مساهمتهم في نمو الشركة وازدهارها.

#### عدد الموظفين العاملين لصالح الشركة في 31 ديسمبر 2019

يبين الجدول أدناه عدد الوظفين والتعاقدين العاملين في الشركات والشاريع الشتركة التابعة لجموعة دانة غاز حسب البيانات التوفرة في 31 ديسمبر 2019.

	الموظفون	موظفو العقود
- دانة غاز - القر الرئيسي	35	1
دانة غاز - دولة الإمارات (الصجعة، الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحودة، الزوراء)	12	3
- دانة غاز - إقليم كردستان العراق	4	0
- دانة غاز - مصر	85	25
	5	0
الإجمالي	141	29

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين في الشاريع الشتركة التي تمتلك فيها دانة غاز حصة ملكية، حسب البيانات التوفرة في 31 ديسمب 2019.

ون في المشاريع ة	التعاقدو المشتركة	موظفو الشاريع المتركة	نسبة ملكية دانة غاز	
	324	399	%100	- واسکو (مصر)
	20	16	%26.4	الشركة الصرية البحرينية لشتقات الغاز (مصر)
	0	172	%35	كريدان (إقلم كردستان العراق)
	344	587		الإجمالي

# تسمّر الشّركة في تواصلها الفعّال ودعمها للمجمّعات الحلية في مناطق تواجد عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر وإقليم كردستان العراق



خلال السنوات العديدة الماضية، أدرجت شركة دانة غاز السؤولية الاجتماعية والتنمية الستدامة ضمن قيمها المؤسسية، وما زالت تواصل العمل على إشراك ودعم الجتمعات المحلية في مناطق تواجد عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر وإقليم كردستان العراق.

تحرص الشركة على ضمان مواصلة العمل بطريقة مسؤولة من خلال الحد من الآثار الاجتاعية السلبية لنشاطاتها، وتحقيق تأثير إيجايي مستدام على المجتعات الحيطة بمواقع عملياتها. وتؤمن شركة دانة غاز بضرورة الحفاظ على العلاقات والتفاعلات الإيجابية بين قطاع الأعمال والناس والبيئة والجتعات، وذلك من خلال المساهمة في التخية الاقتصادية والاجتاعية، إضافة إلى حماية الموارد الطبيعية واحترام حقوق كل فرد من أفراد الجتع. ويشكل حرص الشركة على ضمان إشراك جميع أصحاب الصلحة المعنيين أو المتأثرين

تهدف الشركة إلى إدارة الآثار الترتبة على أعمالها في النطقة وتحقيق الرخاء المشترك لكلٍّ من الساهمين والحكومات والمجتعات والوظفين والشركاء في الصناعة.

ركزت الشركة خلال العام 2019 على تحقيق قية مستدامة على الدى الطويل للمساهمين، واهمّت خلال العام بتبني استراتيجيات وسياسات السؤولية الاجمّاعية في جميع أنشطتها وممارساتها التجارية.

#### الالتزام بالمسؤولية الاجتماعية

"في العام2019، واصلت شركة دانة غاز التزامها الكامل بالنشاطات التعلقة بمسؤوليتها المجتعية"

# أهداف شركة دانة غاز فيما يتعلق بالمساركة مع الأطراف العنية

- 1. **تحديد** جميع التأثرين أو الهت<mark>ين</mark> بمشروعاتنا وعملياتنا لضان إدراجهم في عملية الشاركة الاجتاعية.
  - فهم وجهات نظر الأطراف العنية الرئيسية وضان إدراكهم وتفهمهم للآثار الإيجابية والسلبية لهذه الأنشطة.
- إطلاع الجمهور والشركاء على أنشطتنا والحرص على التعامل بشفافية ونزاهة وانفتاح.
- 4. **بناء العلاقات والثقة** من خلال دعم التواصل والحوار والشاركة مع الجهات العنية والعمل بشفافية.

- أشراك جميع الأطراف العنية، بما في ذلك الفئات الضعيفة والهمَّشة من خلال وجود نهج شامل للتشاور والمشاركة.
  - أدارة التوقعات والخاوف من خلال توفير طريقة تمكن الأطراف العنية من مشاركة مخاوفهم وتطلعاتهم معنا.
  - 7. الامتثال للوائح الحكومية الحلية والوطنية والمارسات الدولية الثلى طبقاً للمعاير والقواعد العترف بها.

# التأثير الاجماعي والاقتصادي

تسهم شركة دانة غاز في استثارات اقتصادية طويل الأمد وتحقيق فوائد كبيرة مباشرة وغير مباشرة في الناطق التي تعمل فيها.

ففي إقليم كردستان العراق، تسهم الشركة بدعم إنتاج الكهرباء في محطات التوليد في كل من أربيل وجمجمال بأسعار تنافسية على الستويين الحلي والعالي، وذلك من خلال توفير إمدادات الغاز بأسعار رخيصة من مشروع يبرل بترلويوم الشترك. الراجعة العامة

إلى جانب ذلك، كان للمشروع المشترك تأثير إيجابي آخر، حيث أسهم في توفير 2200 فرصة عمل دائمة، 1200 منها على شكل عقود توظيف مباشرة والبقية عبر أنشطة سلسلة التوريد.

وفي مصر، تشكل إمدادات الغاز من مشاريع دانة غاز وواسكو 71% من كمية الطاقة المستخدمة لتوليد الكهرباء في البلاد.2 ويُقدَّر أن الكهرباء المنتجة قد أسهمت خلال السنوات الـ10 الماضية فيما يصل إلى 2% من النشاط الاقتصادي في مصر (إجمالي الناتج الحلي). وأتاح تزويد الغاز الطبيعي النظيف الاستغناء عن الزيت الثقيل (الازوت)، الذي يسبب الكثير من انبعاثات الكربون، لتوليد الكهرباء، كما قلل من الاعمّاد على واردات الغاز الطبيعي السال

إلى جانب ذلك، توفر الشركة في مصر نحو 1000 فرصة عمل بدوام كامل في عملياتها، وهو ما ينعكس إيجابياً من الناحية الاقتصادية على المجتمعات المحلية في منطقة دلتا النيل.

#### المجالات التي تركز عليها نشاطات المسؤولية الاجتاعية للشركة

تولت فرق الوظفين في أصول الشركة والدول التي تعمل فيها تطوير مبادرات الاستثار الاجتاعي للعام 2019 بهدف معالجة مشاكل محددة في المجتعات الحلية في الجالات الأربعة التالية:

- التعليم دعم تحسين جودة التعليم.
- 2. الصحة تحسين الخدمات الطبية وتعزيز الرعاية الصحية في الجمعات.
  - 3. **الطاقة والبنية التحتية** المساهدة في تحسين البنية التحتية، مثل الطرق وإمدادات المياه وتأمين إمدادات موثوقة من الكهرباء.
  - 4. توفير فرص العمل وتحقيق الدخل توفير فرص العمل في الجمعات الحلية، ومنح المشاريع الصغيرة ومساعدة الفئات المتضررة من الصراعات.

#### دولة الإمارات العربية المتحدة

استر الكتب الرئيسي لشركة دانة غاز بتوفير الدعم المالى لمؤسسة الشارقة للتمكين الاجتماعي لمشروع علم بالقلم الذي يهدف إلى توفير فرص التعليم للأيتام، حيث ساعدت شركة دانة غاز في تعليم خمسة أيتام على مدى العامين الماضيين. كما وفرت الشركة خلال العام الفرصة لطالبين للتدريب في قسمى تقنية المعلومات والشؤون المالية.

انصب التركيز الاستراتيجي لأنشطة المسؤولية الاجتماعية في العام 2019 على المسائل المتعلقة بالرعاية الصحية والمساعدات الطبية ودعم التعليم والمشاريع الصغيرة في المحافظات الثلاث التي تعمل فيها الشركة.

واصلت الشركة تعزيز نموذج الأعمال المستدامة والشاركة مع الشركات الحلية لتعزيز النو وتوفير فرص العمل. وطرحت الشركة، بالتعاون مع الجامعة الأميركية في القاهرة، برنامجاً لتدريب العلمين سيم من خلاله اختيار وتطوير مهارات 100 معلم من مختلف المدارس في الناطق المحيطة بعمليات الشركة. هذا بالإضافة إلى العديد من المبادرات الأخرى الرامية إلى تشجيع الميز الأكاديمي بين الطلبة وتشجيعهم على الاهمّام بمتابعة دراساتهم في التخصصات الفنية والسعى للعمل في صناعة النفط والغاز. وأسفر نجاح برنامج تمكين الرّأة، بالتعاون مع مؤسسة مصر الخير، عن تأسيس أكثر من 30 مشروعاً لتحقيق الدخل لساعدة النساء الفقيرات في محافظة الدقهلية، وتضنت هذه الشاريع محلات بيع قرطاسية وبقالات ومتاجر أحذية ومشاريع لتربية الدواجن وأعمال الحياكة والتطريز.

وشجعت الشركة موظفيها خلال العام على المشاركة بفعالية في عدد من نشاطات التطوع المجتعية. وفي هذا الإطار، نظم الموظفون، بالتعاون مع السلطات والجمعيات المحلية، جلسات توعوية حول سلامة الطرق والسلامة المزلية والإسعافات الأولية في محافظات المنصورة والدقهلية ودمياط. وشارك الوظفون في حملة للتبرع بالدم وواصلوا ممارسة التقليد السنوي المثل بتوزيع صناديق رمضان في الجمّعات الحلية وتقديم الساعدة لإحدى دور الأيتام الملية.

### إقليم كردستان العراق

تحت إدارة تحالف نفط الهلال ودانة غاز، أعدت بيرل بتروليوم خطة عمل مجتعية تتضمن مشاركة الوظفين وتقديم الساعدات الالية للقرى والأعمال والدارس الحلية لدعم تحسين مستويات العيشة والصحة والأمن وتطوير المهارات البشرية في إقلم كردستان العراق. ويم على هذا الصعيد تطبيق استراتيجية شاملة وخطة مدتها خمس سنوات تغطى ثلاثة جوانب لتلبية الاحتياجات العاجلة للمجتعات الحيطة بمناطق عملياتنا وتتضمن تنفيذ مشاريع خدمية ضخمة في القرى والجمعات. تهدف هذه المشاريع إلى تحسين إمدادات الكهرباء وتوفير المياه النظيفة وتحسين خدمات الرعاية الصحية وأماكن العبادة ومكافحة الفقر وتحسين جودة الحياة عبر توفير فرص التعليم والعمل والأنشطة الترفيهية.

بلغت القيمة الإجمالية للمساعدة التي قدمتها شركة دانة غاز خلال العام 1.94 مليون دولار، خُصص مبلغ 1.35 مليون دولار منها لتوليد الكهرباء وتزويدها لمدينة قادر كرم وخمس قرى صغيرة في محيطها وقد تم تزويد الكهرباء لهذه القرى من قبل مولدات خورمور على مدار العام بأكمله.

منذ يونيو 2011، وكجزء من برنامج السؤولية الاجمّاعية للشركة، بدأت دانة غاز ونفط الهلال بتزويد الإمدادات الكهربائية المجانية من منشأة غاز خورمور إلى القرى في مدينة كرم قادر وخورمور والناطق الحيطة. في العام 2019، بلغت كمية الكهرباء التي تم تزويد هذه القرى بها نحو 16,000 كيلوواط ساعة يومياً، أي ما يمثل نسبة 30% تقريباً من إنتاج الكهرباء في منشأة غاز خورمور. تبلغ القيمة التجارية لإمدادات الكهرباء الجانية هذه نحو 96,000 دولار أميركي شهرياً (على أساس الكلفة التجارية البالغة 0.25 دولار لكل كيلوواط ساعة). وبذلك، فقد بلغت قيمة إجمالي الفوائد المالية التي حققتها هذه المبادرة المجتعية حوالي 8.6

وتم تخصيص مبلغ قدره 590,000 دولار تقريباً لأنشطة التعلم والرعاية الصحية وتنية الهارات الشابة وتوفير الياه في الناطق الريفية النائية وتطوير الزراعة وبرامج المساعدة الاجتاعية.

<sup>1.</sup> تقرير برايس وترهاوس كوبرز: "مشروع غاز كردستان: نظرة إلى عشر سنوات مضت وتطلع إلى الستقبل، تقرير تقييم تأثير الشروع 2018" 2. تقرير برايس وترهاوس كوبرز: "الطاقة النظيفة لمستقبل أفضل: تقرير تقييم تأثير دانة غاز 2019"

# المسؤولية الاجماعية للشركات تمة





إضافة إلى ذلك، قدمت شركة دانة غاز تبرعاً سنوياً إلى مؤسسة آمار الخيرية الدولية، التي تمارس نشاطها في مخيم خانكي للنازحين من الداخل في ضواحي دهوك في شمال إقليم كردستان العراق. يؤوي مخيم خانكي 18 ألف نازح، معظمهم من الأزيديين، ويتضن الخيم مركزاً صحياً وطبياً ومرافق تعليمية للصغار والكبار.

#### الخلاصة

تؤمن دانة غاز بشدة بأن الدعم الذي تقدمه لجموعة كبيرة من البرامج الطروحة يسهم في إحداث فارق إيجابي في حياة الأفراد والمجمّعات في الناطق التي تعمل فيها.

- تلتزم شركة دانة غاز بالاستثار الاجتاعي وأنشطة التنية الجتعية.
  - تدرك شركة دانة غاز أن السؤولية الاجتاعية تتحور حول إدارة التفاعلات بين قطاع الأعمال وبين الناس والبيئة والمجتعات.

- غايتنا المساهمة المباشرة في التمية الاقتصادية والاجتاعية مع حماية الموارد الطبيعية واحترام حقوق الأفراد.
  - نعتقد أن الطريقة المثلى لتحقيق أهدافنا الستدامة تكمن في تمكين الجمعات الحلية وتزويدها بالموارد التي تؤدي إلى تحقيق نتائج مستدامة تفيد جميع الأطراف.
- يؤكد نجاح رحلة شركة دانة غاز في مسؤوليتها الاجتماعية والاستدامة على عمل موظفيها ومشاركتهم.
- يمتل السبيل الرئيسي لتحقيق أهداف الاستدامة لشركة دانة غاز بتطبيق نظام متين وراسخ للحوكمة الؤسسية.

"تؤكد شركة دانة غاز لأصحاب المسالح كافة بأنها شركة مسؤولة وستواصل التركيز على قضايا البيئة والإنسان والالتزام بتحقيق قيمة مستدامة وطويلة الأجل، مع تقديم مساهمة إيجابية للمجتعات التي تعمل فيها."













# تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة دانة غاز ش.م.ع

#### التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

#### رأينا

برأينا، تعبّر البيانات الالية الوحدة بشكل عادل ومن كافة النواحي الجوهرية عن الركز الالي الوحد لشركة دانة غاز ش.م.ع ("الشركة") وشركاتها التابعة (معاً "الجموعة") كما في 31 ديسمبر 2019، وعن أدائها المالي الوحد وتدفقاتها النقدية الوحدة للسنة النتهية بذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية.

#### نطاق التدقيق

تشمل البيانات المالية الموحدة للمجموعة ما يلي:

- بيان الدخل الوحد للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
- بيان الدخل الشامل الآخر الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
  - بيان المركز المالي الموحد كما في 31 ديسمبر 2019.
  - بيان التدفقات النقدية الوحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- بيان التغيرات في حقوق الملكية الموحد للسنة المنتهية بذلك التاريخ.
- إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة وتشمل ملخصاً للسياسات المحاسبية الهامة.

#### أساس الرأي

لقد أجرينا تدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. ويتم إيضاح مسؤولياتنا وفقاً لهذه المعايير بمزيد من التفصيل ضمن فقرة مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة الدرجة ضمن تقريرنا.

نعتقد أن إثباتات التدقيق التي حصلنا عليها كافية وملائمة لتوفير أساس للرأى الذي نبديه بناءً على عملية التدقيق.

#### الاستقلالية

إننا مستقلون عن الجموعة وفقاً للقواعد الأخلاقية للمحاسبين الهنيين الصادرة عن مجلس العايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين والتطلبات الأخلاقية التي تتعلق بتدقيقنا على البيانات الالية الوحدة في دولة الإمارات العربية التحدة. وقد التزمنا بمسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه التطلبات والقواعد.

#### منهجنا في التدقيق

أمور التدقيق الرئيسية

نظرة عامة

- القمة الدفترية لوجودات مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة والتحكم القانوني
- تقدير القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة
  - انخفاض قيمة الشهرة وحصص النفط والغاز

في إطار تميم تدقيقنا، قمنا بتحديد الأهمية النسبية وتقيم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات الالية الموحدة. وعلى وجه الخصوص، أخذنا بالاعتبار الأحكام الذاتية التي وضعتها الإدارة، ومنها ما يتعلق بالتقديرات المحاسبية الهامة التي انطوت على وضع افتراضات ومراعاة الأحداث المستقبلية غير الؤكدة بطبيعتها. وكما هو الحال في كل من عمليات التدقيق لدينا، تطرقنا أيضا إلى مخاطر تجاوز الإدارة للرقابة الداخلية، بما في ذلك بين أمور أخرى، النظر في ما إذا كان هناك دليل على التحيز الذي يمثل مخاطر وجود أخطاء جوهرية بسبب الاحتيال.

لقد قمنا بتصيم نطاق التدقيق من أجل تنفيذ أعمال كافية تمكننا من تقديم رأي حول البيانات المالية الموحدة ككل، مع الأخذ بعين الاعتبار هيكل المجموعة، والعمليات الحاسبية والضوابط، والقطاع الذي تعمل فيه المجموعة.

# كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

أمر التدقيق الرئيسي

# القيمة الدفترية لموجودات مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة والتحكيم القانوني

يتضمن بيان الركز المالي للمجموعة الوجودات التعلقة بمشروع غاز الإمارات العربية التحدة كما في 31 ديسمبر 2019 والذي يتكون من:

- (أ) ممتلكات ومنشآت ومعدات بقية 208 ملايين دولار أمريكي (إيضاح 12).
- (ب) موجودات غير ملموسة بقية 289 مليون دولار أمريكي (إيضاح 13 ب).
- (ج) استثار في مشروع مشترك بقيمة 555 مليون دولار أمريكي (إيضاح 15)، يشار إليها مجتعة باسم "موجودات مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة" (إيضاح 1-3).
- تشمل إجراءاتنا فيا يتعلق بتقيم الإدارة لاسترداد موجودات مشروع غاز الإمارات العربية التحدة الآتي:
- فحص الوثائق القانونية بما في ذلك قرار الحكمة الإنجليزية العليا الصادر في يوليو 2016 والتعلق برفض طعن شركة النفط الوطنية الإيرانية على الحكم ومناقشة المستجدات والوضع مع الإدارة القانونية بالجموعة وفحص الشورة القانونية القدمة للإدارة من قبل محامين خارجيين مشاركين في التحكم.

#### كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

#### أمر التدقيق الرئيسي

#### القيمة الدفترية لموجودات مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة والتحكيم القانوني تقة

- كما هو مبين في الإيضاح 3، حددت الإدارة أن القية الدفترية لوجودات مشروع غاز الإمارات العربية التحدة تعتد على بدء توريدات الغاز من قبل شركة النفط الوطنية الإيرانية إلى شركة نفط الهلال، والذي يعتد بدوره على قرار الحكمة النهائي بشأن المطالبة بالتعويضات ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية والحصة الناتجة لشركة دانة غاز.
- ركزنا على هذا المجال لأنه أساسي لفهم المستخدمين للبيانات المالية في ضوء التالي:
- أ) المبالغ التعلقة بمشروع غاز الإمارات العربية التحدة تعتبر جوهرية ضمن البيانات المالية الموحدة.
  - (ب) التأخير المستمر في البدء بتوريدات الغاز قد أدى إلى قيام مورد رئيسي للمجموعة برفع دعوى تحكم ضد الورد النهائي.
- (ج) الشكوك التي تحيط بالتوقيت والنتيجة النهائية لإجراءات التحكم الجارية.
- (د) كان على الإدارة ممارسة الحكم ووضع الافتراضات على عدد من العوامل والأحداث غير المؤكدة، بما في ذلك توريد الغاز من قبل شركة النفط الوطنية الإيرانية والنتيجة النهائية للتحكيم وتوقيت التدفقات النقدية والتسعير ومعدل الحم.

- تقيم افتراضات الإدارة حول احتالية استلام الحكم وما إذا كان الحكم سيكون كافياً لتغطية التعويضات الناجمة عن الخسائر.
  - تقيم حكم الإدارة فما يتعلق بتوريدات الغاز وحجم التوريدات.
- مقارنة افتراضات أسعار الهيدروكربون للإدارة من حيث معقولية توقعات الأطراف الأخرى ومعلومات النافسين والترتيبات التعاقدية وبيانات السوق ذات الصلة.
- تقييم مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة في اختبارات انخفاض القيمة مع مدخلات من خبراء التقييم في برايس ووترهاوس كوبرز.
- فحص العلومات المتاحة للجمهور عن الدعوى التي تنطوي على إيران في التحكيم الدولي والتزام إيران بقرارات الحاكم وشكل وتوقيت التسويات ذات الصلة.
- تقيم مدى ملاءمة الإفصاحات ذات الصلة في البيانات الالية الوحدة، بما في ذلك أحكام الإدارة الحيطة بالقيمة الدفترية للموجودات وعدم اليقين حول مبلغ وتوقيت حكم التحكم.

#### تقدير القية العادلة للموجودات المالية بالقية العادلة من خلال الربح أو الخسارة

كما هو مبين في الإيضاح 19 من البيانات المالية الوحدة، لدى الجموعة موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بقيمة 111 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2019. يمثل مبلغ 109 مليون دولار أمريكي من هذه الوجودات اللوجودات الناشئة عن بعض استحقاقات التعويضات الإضافية القائمة على الاحتياطي من شركاء العمليات المشتركة وهم شركة إم او ال المجرية العامة المحدودة للنفط والغاز ("إم أو إل") وشركة أو إم في أبستريم إن تقدير القيمة العادلة لهذه الموجودات هو أمر معقد وينطوي على درجة عالية من عدم اليقين في التقدير. كما هو مبين في الإيضاح 35 بعد نهاية السنة، شرعت المجموعة مع شركة نفط الهلال، إجراءات التحكيم ضد شركة إم أو ال شرعت المجموعة مع شركة نفط الهلال، إجراءات التحكيم ضد شركة إم أو ال الاحتياطي إلى المجموعة وشركة نفط الهلال الناشئة عن شروط اتفاقية البيع والشراء المرمة بين الطرفين في 2009 والتي من خلالها حصلت كل من إم أو الل وأو إم في على حصتها البالغة 10٪ في شركة بيرل للمترول.

لقد ركزنا على هذا الجال لأن أرصدة الوجودات المالية جوهرية ضن البيانات المالية الموحدة، ويتطلب الاعتراف بالموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة أحكاماً وتقديرات جوهرية من قبل الإدارة.

تمثل التقديرات الرئيسية في نموذج القيمة العادلة للإدارة الاحمالية ومعدلات الخصم.

تشمل إجراءاتنا فما يتعلق بتقيم الإدارة للقمة العادلة للموجودات المالية:

- تقييم مدى معقولية الأساس النطقي للإدارة لاستنتاجها بشأن احمّالية التحصيل ومراجعة البالغ النقدية الستلمة خلال السنة ومراجعة التأكيدات القانونية الخارجية الستقلة للنزاعات من شركاء العمليات المشتركة.
  - فحص الوثائق القانونية المتعلقة برفع دعوى التحكم.
- إجراء تقيم مستقل لمدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة في الموذج مع مدخلات من خبراء التقيم في برايس ووترهاوس كوبرز.
- تقيم مدى ملاءمة الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، بما في ذلك أحكام وتقديرات الإدارة غير المؤكدة الحيطة بالقيمة الدفترية للموجودات.

#### انخفاض قيمة الشهرة وحصص النفط والغاز

كما في 31 ديسمبر 2019، لدى الجموعة شهرة بقية 308 مليون دولار أمريكي (إيضاح 13) تتعلق بالوجودات في مصر، وحصص النفط والغاز اللموسة بقيمة 682 مليون دولار أمريكي (إيضاح 12). وفقًا لما يقتضيه العيار الماسيي الدولي رقم 36 "انخفاض قية الموجودات"، أجرت الإدارة اختبار انخفاض القيمة السنوي للشهرة وحصص النفط والغاز اللموسة باستخدام نموذج القيمة المستخدمة المدعوم بتقرير الاحتياطي الصادر عن خبير مستقل.

تشمل إجراءاتنا فيما يتعلق بتقييم الإدارة لاسترداد الشهرة وموجودات النفط والغاز الآتي:

- مقارنة افتراضات أسعار الهيدروكربون للإدارة مع توقعات الأطراف الأخرى ومعلومات النافسين والترتيبات التعاقدية وبيانات السوق ذات الصلة لتحديد ما إذا كانت افتراضات الأسعار ضمن نطاق هذه التوقعات.
- تقييم مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة في اختبارات انخفاض القيمة مع مدخلات من خبراء التقييم في برايس ووترهاوس كوبرز.

# تقرير مدقق الحسابات المستقل إلى السادة المساهمين في شركة دانة غاز ش.م.ع تمة

# التقرير حول تدقيق البيانات المالية الموحدة تمة

# منهجنا في التدقيق تمة

#### كيفية تعامل مدقق الحسابات مع أمر التدقيق الرئيسي

#### أمر التدقيق الرئيسي

#### انخفاض قمة الشهرة وحصص النفط والغاز تمة

لقد ركزنا على هذا الجال نظرًا لأهمية الأرصدة، ولأن ذلك يتطلب أحكامًا وافتراضات جوهرية من جانب الإدارة والتي تتأثر بظروف السوق المستقبلية، وخاصة أسعار الهيدروكربون المستقبلية وإضافات الاحتياطيات المتوقعة من أنشطة التطوير الجارية حاليًا والقدرة على الانتعاش التجاري للموارد بناءً على التوقعات التي تم وضعها في الحسبان لتقيم الشهرة وظروف الاقتصاد الكلي.

- فحص التقارير القدمة من الخبراء الخارجيين وتقيم نطاق عملهم واستنتاجاتهم وتقيم كفاءة وقدرة وموضوعية خبراء الاحتياطيات الخارجيين.
  - مراجعة طرق تقدير الاحتياطيات الطبقة من قبل الخبراء.
- مقارنة توقعات الإنتاج والاحتياطيات الؤكدة والرجحة بتقرير الاحتياطي وفهمنا لعمر الحقول، مع إجراء تحليل للبيانات السابقة للتحقق من مدى وجود أي مؤشرات على التحير بمرور الوقت.
- التحقق من التكاليف الرأسالية وتكاليف التشغيل المستقبلية المقدرة عن طريق مقارنتها مع الموازنات المعمدة وتقيمها بالرجوع إلى توقعات إنتاجية الحقل.
  - تقيم مدى ملاءمة إفصاحات الجموعة فيما يتعلق بالانخفاض في القيمة والافتراضات التي تكون نتيجة فحص انخفاض القيمة فيها أكثر حساسية، أي تلك التي لها التأثير الجوهري الأكبر على تحديد القيمة القابلة للاسترداد من موجودات النفط والغاز والشهرة، التي تم الإفصاح عنها في الإيضاح 3 حول البيانات المالية الموحدة.

# معلومات أخرى

تتحمل الإدارة المسؤولية عن العلومات الأخرى. تتضن العلومات الأخرى العلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2019، بخلاف البيانات المالية الوحدة وتقرير مدقق الحسابات الحاص بنا. وقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات الحاص بنا، ونتوقع الحصول على التقرير السنوي الكامل للمجموعة، الذي من التوقع إتاحته لنا بعد تاريخ تقرير مدقق الحسابات.

إن رأينا حول البيانات المالية الموحدة لا يتطرق إلى العلومات الأخرى، ولا نبدى أي تأكيد عليها بأي صورة كانت.

وفيا يتعلق بتدقيقنا على البيانات الالية الوحدة، تقتصر مسؤوليتنا على قراءة العلومات الأخرى الحددة سلفاً، وفي سبيل ذلك فإننا ننظر في ما إذا كانت العلومات الأخرى تتعارض بصورة جوهرية مع البيانات الالية الوحدة أو مع العلومات التي توصلنا إليها أثناء التدقيق، أو ما إذا كانت تبدو أنها تتضن أخطاء جوهرية بصورة أو تأخرى.

إذا توصلنا - بناءً على العمل الذي نكون قد قمنا به على العلومات الأخرى التي حصلنا عليها قبل تاريخ تقرير مدقق الحسابات، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه العلومات الأخرى، فإننا ملزمون ببيان هذه الحقائق في تقريرنا. ليس لدينا شيء للإبلاغ عنه في هذا الشأن.

إذا توصلنا، عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2019، إلى وجود أخطاء جوهرية في هذه المعلومات الأخرى، فإننا ملزمون بإبلاغ هذا الأمر إلى القائمين على الحوكمة وبيان هذه الحقيقة.

#### مسؤوليات الإدارة والقائمين على الحوكمة حول البيانات المالية الموحدة

إن الإدارة مسؤولة عن إعداد البيانات المالية الوحدة وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية، وكذلك إعدادها طبقاً للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، وعن تلك الرقابة الداخلية التي ترى الإدارة أنها ضرورية لكي تمكن من إعداد بيانات مالية موحدة خالية من أي أخطاء جوهرية، سواءً كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ.

وعند إعداد البيانات المالية الموحدة، فإن الإدارة تعد مسؤولة عن تقيم مدى قدرة الجموعة على الاسترار في عملها التجاري والإفصاح - عند الضرورة - عن الأمور التعلقة بهذه الاسترارية، وكذا استخدام مبدأ الاسترارية الحاسبي إلا إذا كانت الإدارة تعتزم تصفية الجموعة أو وقف أنشطتها أو لم يكن لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل القائمون على الحوكمة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

#### مسؤوليات مدقق الحسابات حول تدقيق البيانات المالية الموحدة

تتثل أهدافنا في الحصول على تأكيد معقول حول ما إذا كانت البيانات اللاية الوحدة ككل خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كانت ناشئة عن احتيال أو خطأ، وإصدار تقرير مدقق الحسابات الذي يشمل رأينا. يعد التأكيد المعقول مستوىً عالياً من التأكيد، ولكنه ليس ضاناً على أن عملية التدقيق النفذة وفقاً لمايير التدقيق الدولية ستكشف دائماً عن أي خطاً جوهري إن وجد. ويمكن أن تنشأ الأخطاء من الاحتيال أو الخطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من التوقع إلى حد معقول أن تؤثر تلك الأخطاء، إفراداً أو إجمالاً، على القرارات الاقتصادية التي يتخذها المستخدمون على أساس هذه البيانات الالية الوحدة. وفي إطار عملية التدقيق المنفذة وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، فإننا نمارس التقدير الهني ونتبع مبدأ الشك الهني طوال أعمال التدقيق. كما أننا نلتزم بالتالي:

- تحديد وتقيم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية الوحدة، سواء كانت ناشئة عن الاحتيال أو الخطأ، وتصمم وتنفيذ إجراءات التدقيق التي تلائم تلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة توفر أساساً لرأينا. إن خطر عدم الكشف عن أي أخطاء جوهرية ناتجة عن الاحتيال يعد أكبر من الخطر الناجم عن الخطأ حيث قد ينطوى الاحتيال على التواطؤ أو التزوير أو الحذف المتعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
- تكوين فهم حول ضوابط الرقابة الداخلية المتعلقة بأعمال التدقيق من أجل تصمم إجراءات تدقيق ملائمة للظروف، وليس لغرض إبداء رأي حول فعالية الرقابة الداخلية للمحموعة.
  - تقييم مدى ملاءمة السياسات الماسبية المستخدمة ومعقولية التقديرات الماسبية وما يتعلق بها من إفصاحات الإدارة.
- معرفة مدى ملاءمة استخدام الإدارة لبدأ الاسترارية الحاسبي، واستناداً إلى أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها تحديد ما إذا كان هناك عدم يقين مادي يتعلق بأحداث أو ظروف يمكن أن تثير شكوكاً كبيرة حول قدرة الجموعة على الاسترار كمنشأة عاملة. وإذا توصلنا إلى وجود عدم يقين مادي، فإننا مطالبون بلفت الانتباه في تقرير مدقق الحسابات إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية الموحدة، أو تعديل رأينا إذا كانت تلك الإفصاحات غير كافية. إن الاستنتاجات التي نتوصل لها تتوقف على أدلة التدقيق التي يتم الحصول عليها حتى تاريخ تقرير مدقق الحسابات. ومع ذلك، فإن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تدفع الجموعة إلى التوقف عن الاسترار كمنشأة عاملة.
- تقييم العرض الشامل للبيانات المالية الموحدة ونسقها ومحتوياتها، بما في ذلك الإفصاحات، وتحديد ما إذا كانت البيانات المالية الموحدة تمثل المعاملات والأحداث ذات العلاقة على النحو الذي يضن العرض العادل.
- الحصول على أدلة تدقيق كافية ومناسبة فيا يتعلق بالعلومات الالية للكيانات أو الأنشطة التجارية داخل الجموعة لإبداء رأي حول البيانات الالية الموحدة. كما أننا مسؤولون عن توجيه أعمال التدقيق على الجموعة والإشراف عليها وأدائها، ونظل مسؤولين دون غيرنا عن رأينا حول التدقيق.

نتواصل مع القائمين على الحوكمة فيا يتعلق، من بين أمور أخرى، بنطاق وتوقيت التدقيق القررين ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي أوجه قصور مهمة نحددها في الرقابة الداخلية أثناء تدقيقنا.

نقدم أيضاً للقائمين على الحوكمة بياناً بأننا قد امتثلنا للمتطلبات الأخلاقية العمول بها في شأن الاستقلالية، كما أننا نبلغهم بجميع العلاقات وغيرها من المسائل التي يُعتقد إلى حد معقول أنها قد تؤثر على استقلاليتنا، وسبل الحماية منها إن لزم الأمر.

ومن بين الأمور النقولة للقائمين على الحوكمة، فإننا نحدد تلك الأمور التي كانت لها أهمية قصوى أثناء التدقيق على البيانات المالية الوحدة للفترة الحالية والتي تمثل بدورها أمور التدقيق الرئيسية، ثم ندرجها في تقرير مدقق الحسابات باستثناء ما تحظر النظم أو التشريعات الإفصاح عنه للرأي العام أو إذا قررنا - في حالات نادرة للغاية - أن أمر ما لا ينبغي الإفصاح عنه في تقريرنا إذا كنا نتوقع إلى حد معقول بأن الإفصاح عن هذا الأمر سوف يترك تداعيات سلبية تفوق المزايا التي ستعود على الصالح العام من جراء هذا الإفصاح.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

إضافة إلى ذلك ووفقاً لتطلبات القانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، نفيدكم بما يلي:

- (1) أننا قد حصلنا على كافة العلومات التي اعتبرناها ضرورية لغرض تدقيقنا.
- (2) أن البيانات المالية الموحدة قد أُعدت، من كافة النواحي الجوهرية، طبقاً للأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015.
  - (3) أن الجموعة قد احتفظت بدفاتر محاسبية سلية؛
  - (4) أن العلومات المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة تتوافق مع الدفاتر الماسبية للمجموعة.
- (5) أن الجموعة لم تقم بشراء أي أسهم أو الاستثار فيها خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019، كما هو مبين في الإيضاح رقم (19) من البيانات المالية الوحدة.
  - (6) أن الإيضاح رقم (30) من البيانات المالية الموحدة يبين المعاملات الهامة مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي بموجبها أبرمت هذه المعاملات.
- (7) أنه بناءً على العلومات القدمة لنا لم يلفت انتباهنا ما يجعلنا نعتقد بأن الجموعة قد خالفت خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019 أياً من الأحكام السارية للقانون الاتحادي لدولة الإمارات العربية المتحدة رقم (2) لسنة 2015، أو فيما يتعلق بالشركة، ونظامها الأساسي بشكلٍ يمكن أن يكون له تأثير جوهري على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2019.
  - (8) أن الإيضاح (34) حول البيانات المالية يبين المساهمات الاجتاعية القدمة خلال السنة النتهية في 31 ديسمبر 2019.

#### برايس ووترهاوس كوبرز

11 مارس 2020

#### رامی سرحان

سجل مدققي الحسابات المشتغلين رقم 1152 الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

# بيان الدخل الموحد

للسنة النتهية في 31 ديسمبر 2019

		2018 <b>2019</b>		201	
	إيضاح	مليون دولار أمريكي	مليون درهم إماراتي	مليون دولار أمريكي	مليون درهم إماراتي
إجمالى الإيرادات	5	459	1,682	470	1,723
 رسوم حقوق الامتياز	5	(174)	(638)	(176)	(645)
	5	285	1,044	294	1,078
 تكاليف تشغيلية ونضوب	6	(158)	(579)	(154)	(564)
إجمالي الربح		127	465	140	513
 مصاریف عمومیة وإداریة		(15)	(55)	(16)	(59)
	7	15	55	22	81
إيرادات أخرى	8	135	495	12	44
 مصاریف أخری		(8)	(29)	(22)	(81)
 انخفاض قيمة موجودات النفط والغاز	13	(60)	(220)	(248)	(909)
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ		(6)	(22)	(2)	(7)
 حصة في ربح مشروع مشترك - بالصافي	15	(1)	(4)	1	4
 مصاریف الاستکشاف/الحذف		-	_	(6)	(22)
 تكلفة التمويل	9	(16)	(59)	(36)	(132)
الربح/ (الخسارة) قبل ضريبة الدخل		171	626	(155)	(568)
 مصروف ضريبة الدخل	10	(14)	(51)	(31)	(114)
ربح/ (خسارة) السنة		157	575	(186)	(682)
 الربح/ (الخسارة) العائدة إلى:					'
- - مساهمي الشركة الأم		157	575	(187)	(686)
- - الحصص غير المسيطرة		-	_	1	4
		157	575	(186)	(682)
ربحية السهم:					
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	11	0.022	0.082	(0.027)	(0.098)

# بيان الدخل الشامل الآخر الموحد

للسنة النتهية في 31 ديسمبر 2019

	19	20	8	201
	مليون دولار أمريكي	مليون درهم إماراتي	مليون دولار أمريكي	مليون درهم إماراتي
ربح/ (خسارة) السنة	157	575	(186)	(682)
 الدخل الشامل الآخر	-	_	_	_
الدخل الشامل الآخر للسنة	_	_	_	_
مجموع الدخل/ (الخسارة) الشاملة للسنة	157	575	(186)	(682)
 العائد إلى:	'			
	157	575	(187)	(686)
- الحصص غير السيطرة - الحصص غير السيطرة	-	_	1	4
	157	575	(186)	(682)

# بيان المركز المالي الموحد

كما في 31 ديسمبر 2019

		19	20:	.8	201
	إيضاح	مليون دولار أمريكي	مليون درهم إماراتي	مليون دولار أمريكي	مليون درهم إماراتي
 الموجودات					
موجودات غیر متداولة					
ممتلکات ومنشآت ومعدات	12	1,203	4,410	1,226	4,494
موجودات غير ملموسة	13	636	2,331	649	2,379
استڤارات عقارية	14	22	81	22	81
الحصة في مشروع مشترك	15	563	2,063	564	2,067
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	19	58	213	_	_
, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,		2,482	9,098	2,461	9,021
موجودات متداولة			·		
مخزون	17	40	147	37	136
 ذمم مدینة تجاریة وأخری	18	175	641	191	700
 موجودات مالية بالقية العادلة من خلال الربح أو الخسارة	19	53	194	2	7
أموال محتفظ بها لغرض التطوير	20	27	99	69	253
نقد وما في حكمه	21	425	1,558	407	1,492
		720	2,639	706	2,588
مجموع الموجودات		3,202	11,737	3,167	11,609
حقوق الملكية والمطلوبات					
رأس المال والاحتياطيات العائدة إلى مساهمي الشركة الأم					
رأس المال	22	1,908	6,995	1,903	6,977
أسهم الخزينة	23	(9)	(33)	_	_
احتياطي قانوني	24	132	483	116	424
احتياطي اختياري	24	132	483	116	424
أرباح محتجزة		463	1,697	443	1,624
احتياطيات أخرى	25	4	15	7	26
العائد إلى مساهمي الشركة الأم		2,630	9,640	2,585	9,475
الحصص غير السيطرة		2	8	2	8
مجموع حقوق الملكية		2,632	9,648	2,587	9,483
مطلوبات غير متداولة					
قروض	26	54	198	414	1,517
مخصصات	27	15	55	15	55
		69	253	429	1,572
مطلوبات متداولة					
قروض	26	402	1,474	_	
ذمم دائنة تجارية ومستحقات	28	99	362	151	554
		501	1,836	151	554
مجموع المطلوبات		570	2,089	580	2,126
مجموع حقوق الملكية والمطلوبات		3,202	11,737	3,167	11,609

عضو مجلس الإدارة

عضو مجلس الإدارة

11 مارس 2020

11 مارس 2020

# بيان التدفقات النقدية الموحد

للسنة النتهية في 31 ديسمبر 2019

المنطقة التشغيلية التراب العامل العا			10		10	204
الإنشاطة التشغيلية التراب الحال (568) (155) (526 171 (568) (568) (155) (526 171 (568) (568) (155) (526 171 (568)		ايضاح				
البيدي / الخسارة) قبل صريبة الدخل (156) 626 171   البيدي / الخسارة) قبل صريبة الدخل (156) (156) (157)   المنافر المنبعة العلاية التعالية (150)	الأنشطة التشغيلية	C ":	2 4 7 9 9 9 9	2 - 1 - 000	<u> </u>	
السهولاك ويشهرب 113   12   137   103   12   114   115   114   115	** **		171	626	(155)	(568)
414         113         377         103         12           إيرادات إلاستغرار والمويل         (22)         (55)         (15)         7           إيرادات إلاستغرار والمويل         (14)         (140)         (151)         7           إيرادات أخرى         250         242         66         90         250         242         66         7         7         2         -         -         14         15         14         14         14         14         14         15         14         14         14         14         14         15         14         14         14         15         14         14         14         15         14         14         14         14         14         14         14         14         14         14         14						
الإدادات الاستغار والعويل (55) (15) 7 (18) (19) (18) (18) (14) (135) (14) (14) (135) (14) (14) (14) (135) (15) (14) (14) (14) (14) (135) (15) (15) (14) (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15) (15		12	103	377	113	414
ا		7	(15)	(55)	(22)	(81)
916         250         242         66           7         2         -         -         14         العادة العادة الاستغارات العقارية         4)         (1)         4         1         15         التغيرات قي القيمة العادة الإستغارات - بالصافي         22         6         -         -         -         22         6         -         -         -         22         6         -         -         -         -         22         6         -         -         -         -         22         6         -			(135)	(494)	(14)	(51)
(4)         (1)         4         1         15           22         6         -<			66	242	250	916
22         6         -         -         -         -         16         9         18         9         18         9         18         9         18         20         18         20	 التغيّرات في القيمة العادلة للاستثارات العقارية	14	-	-	2	7
22         6         -         -         -         -         16         9         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20         10         20	حصة في ربح مشروع مشترك - بالصافي	15	1	4	(1)	(4)
(7)         (2)         -         -         -         1 <td></td> <th></th> <th>_</th> <td>_</td> <td>6</td> <td>22</td>			_	_	6	22
780         213         759         207           التعراآت في رأس المال العامل:         139         38         139         206         200         2139         38         260         200         21         154         42         260         71         154         42         260         71         154         42         260         71         3         (11)         3         (11)         3         (11)         3         (11)         3         (11)         3         (11)         3         (11)         3         (15)         (14)         (157)         (43)         (63)         (17)         (257)         (430)         346         978         267         267         28         267         28         267         28         267         28         26         27         253         28         27         253         28         28         27         253         28<	تكاليف تمويل	9	16	59	36	132
التغيرات في رأس المال العامل:	أتعاب أعضاء مجلس الإدارة		_	_	(2)	(7)
374         102         139         38         دمم مدینة تجاریة وأخرى           260         71         154         42         154         42         160         601			207	759	213	780
260         71         154         42         1         6         1         1         3         (11)         (3)         (11)         (3)         (11)         (3)         (11)         (3)         (50)         (63)         (17)         (157)         (43)         (63)         (17)         (20)	التغيرات في رأس الال العامل:					
11       3       (11)       (3)       (63)       (17)         (157)       (43)       (63)       (17)       coa clib ricking posterior         (157)       (43)       (63)       (17)       coa clib ricking posterior         (114)       346       978       267       267       degrand posterior       (114)       (31)       (51)       (14)       (114)       (31)       (51)       (14)       (115)       (115)       (115)       (115)       (115)       (115)       (115)       (115)       (115)       (115)       (115)       (116)       (110)       (11	ذمم مدينة تجارية وأخرى		38	139	102	374
(157) (43) (63) (17) (157) (43) (63) (17) (157) (43) (63) (17) (137) (43) (63) (17) (43) (51) (14) (157) (143) (151) (14) (151) (14) (151) (14) (151) (14) (151) (14) (151) (14) (151) (151) (14) (151) (15	أموال محتفظ بها لغرض التطوير		42	154	71	260
1,268       346       978       267       النفد الناتج من الأنشطة التشغيلية       267       (114)       (31)       (51)       (14)       (41)       (51)       (14)       (51)       (14)       (51)       (14)       (51)       (154       315       927       253       (385)       (385)       253       253       (385)       (385)       (385)       (105)       (380)       (380)       (381)       (51)       (381)       (382)       (383)       (383)       (384)       (384)       (384)       (384)       (384)       (385)       (384)       (385)       (384)       (385)       (384)       (385)       (384)       (385)       (384)       (385)       (384)       (385)       (384)       (385)       (386)       (386)       (387)       (387)       (388)       (388)       (389)       (388)       (389)       (388)       (389)       (388)       (389)       (388)       (389)       (388)       (389)       (388)       (389)       (	مخزون		(3)	(11)	3	11
(114)       (31)       (51)       (14)         صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية       253       253         الأنشطة الاستثارية	ذمم دائنة تجارية ومستحقات		(17)	(63)	(43)	(157)
عافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية       253       1,154       315       927       253       1,154       1,1	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية		267	978	346	1,268
الأنشطة الاستثارية       (140)       (38)       (385)       (105)       (106)       (107)       (20)       (108)       (108)       (109)       (117)       (32)       (188)       (51)       (13)       (117)       (32)       (188)       (51)       (13)       (117)       (32)       (188)       (51)       (13       (48       13       48       13       48       13       48       13       48       13       48       14       1       -	ضريبة دخل مدفوعة		(14)	(51)	(31)	(114)
(140)       (38)       (385)       (105)         شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات       (117)       (32)       (188)       (51)       13         نفقات على الموجودات غير اللموسة       13       48       13       48       13         إيرادات الاستغار والمويل القبوض (205)       1       -       -       -       -       (205)       (56)       (525)       (143)       (205)       (56)       (525)       (143)       (205)       (384)       (505)       (505)       (143)       (348)       (95)       (384)       (105)       -       -       -       (338)       (90)       23       -	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية		253	927	315	1,154
(117)       (32)       (188)       (51)       13         نافقات على الوجودات غير اللموسة       13       48       13       48       13       48       13       48       13       48       13       48       13       48       13       48       14	الأنشطة الاستثارية					
48       13       48       13       48       13       48       13       48       14       1       - <t< td=""><td>شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات</td><th></th><th>(105)</th><td>(385)</td><td>(38)</td><td>(140)</td></t<>	شراء ممتلكات ومنشآت ومعدات		(105)	(385)	(38)	(140)
4       1       -	نفقات على الموجودات غير اللموسة	13	(51)	(188)	(32)	(117)
(205)       (56)       (525)       (143)       قرايط التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستفارية         (348)       (95)       (384)       (105)       (384)       (305)       (20)       (23)       (23)       (23)       (23)       (24)       (25)       (26)       (7)       (26)       (7)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (27)       (201)       (366)       (36)       (92)       (201	إيرادات الاستثار والمويل المبوضة		13	48	13	48
(348) (95) (384) (105)         (348) (95) (384) (105)       (305) (26) (7)       (33) (9) 23       (305) (26) (7)       (305) (26) (7)       (305) (26) (7)       (305) (305) (26) (7)       (305) (3	استثار مسترد خلال السنة		_	_	1	4
(348)       (95)       (384)       (105)       384)       (105)       384)       (105)       (105)       (206)       (7)       (20			(143)	(525)	(56)	(205)
-       -       (33)       (9)       23       قتناء أسهم الخزينة         (1.118)       (305)       (26)       (7)       سداد قروض       37       10       180       49       متحصلات من القروض       (257)       (70)       (73)       (20)       (257)       (70)       (73)       (20)       (257)       (460)       (336)       (92)       92)       المافي النويدة المستخدمة في الأنشطة المويلية       (737)       (201)       66       18       (201)       608       1,492       407       21       21       100 <t< td=""><td>الأنشطة التمويلية</td><th></th><th></th><td></td><td></td><td></td></t<>	الأنشطة التمويلية					
(1,118)       (305)       (26)       (7)       (7)         37       10       180       49       (257)       (70)       (73)       (20)       (257)       (70)       (73)       (20)       (1,686)       (460)       (336)       (92)       (92)       (92)       (93)       (737)       (201)       66       18       (737)       (201)       66       18       (202)       (203)       (204)       (204)       (205)       (206)       (207)	توزيعات أرباح مدفوعة		(105)	(384)	(95)	(348)
37       10       180       49       متحصلات من القروض         (257)       (70)       (73)       (20)         تكاليف تمويل مدفوعة       (460)       (336)       (92)       الأشطة المويلية         صافي الزيادة/ (النقص) في النقد وما في حكمه       18       (201)       66       18         2.229       608       1,492       407       21       21	اقتناء أسهم الخزينة	23	(9)	(33)	_	
(257)       (70)       (73)       (20)         تكاليف تمويل مدفوعة       (1686)       (460)       (336)       (92)       الأشطة المويلية         صافي الزيادة/ (النقص) في النقد وما في حكمه       18       (201)       66       18         2,229       608       1,492       407       21	سداد قروض		(7)	(26)	(305)	(1,118)
سافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة المويلية       (92)       (336)       (92)         سافي الزيادة/ (النقص) في النقد وما في حكمه       18       حكمه في النقد وما في حكمه في بداية السنة         2.229       608       1,492       407       21	متحصلات من القروض		49	180	10	37
(737)     (201)     66     18     وي النقد وما في حكمه       2.229     608     1,492     407     21	تكاليف تمويل مدفوعة		(20)	(73)	(70)	(257)
2,229 608 <b>1,492 407</b> 21 ألنقد وما في حكمه في بداية السنة	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التويلية		(92)	(336)	(460)	(1,686)
	صافي الزيادة/ (النقص) في النقد وما في حكمه		18	66	(201)	(737)
النقد وما في حكمه في نهاية السنة		21	407	1,492	608	2,229
	النقد وما في حكمه في نهاية السنة	21	425	1,558	407	1,492

**بيان التغيرات في حقوق اللكية الوحد** للسنة النتهية في 31 ديسمبر 2019

كما في 31 ديسمبر 2019	1,908	132 6,995 1,908	132	483	132	483	463	1,697	4	15	(9)	(33)	ı	ı	2	<b>∞</b>	2,632	9,648
إصدار أسهم للموظفين	G	18	ı	ı	I	ı	ı	ı	(5)	(18)	1	1	ı	1	1	ı	ı	
اقتناء أسهم الخزينة	ı	ı	I	ı	I	ı	ı	ı	I	ı	(9)	(33)	ı	ı	ı	ı	(9)	(33)
توزيعات أرباح مدفوعة	1	ı	ı	ı	I	ı	(105)	(384)	I	I	ı	ı	ı	ı	ı	1	(105)	(384)
تحويل إلى الاحتياطيات	ı	ı	16	59	16	59	(32)	(118)	I	I	ı	ı	I	I	ı	I	ı	ı
مدفوعات على أساس الأسهم	I	I	I	I	I	I	I	I	2	7	I	I	I	ı	I	I	2	7
مجموع الدخل الشامل للفترة	1	I	ı	I	ı	I	157	575	ı	I	ı	I	I	I	I	I	157	575
ربح السنة	I	I	ı	I	ı	I	157	575	ı	ı	I	I	ı	I	I	I	157	575
كما في 31 ديسمبر 2018	1,903	6,977 1,903	116	424	116	424	443	1,624	7	26	ı	ı	ı	ı	2	∞	2,587	9,483
تعويضات مجلس الإدارة	I	ı	ı	I	ı	I	(2)	(7)	ı	ı	ı	ı	I	ı	I	ı	(2)	(7)
توزيعات أرباح مدفوعة	I	I	I	I	ı	I	(95)	(348)	I	ı	I	I	ı	1	I	I	(95)	(348)
تحويل	I	1	1	1	1	I	58	212	1	1	1	1	(58)	(212)	I	I	ı	ı
مدفوعات على أساس الأسهم	I	ı	I	I	I	I	ı	ı	3	11	I	ı	ı	1	ı	I	3	11
مجموع الدخل الشامل للفترة	I	ı	1	ı	1	ı	(187)	(686)	1	ı	ı	ı	ı	ı	₽	4	(186)	(682)
خسارة السنة	I	ı	I	ı	I	ı	(187)	(686)	ı	ı	ı	ı	ı	ı	₽	4	(186)	(682)
كما في 1 يناير 2018	1,903	6,977 1,903	116	424	116	424	669	2,453	4	15	1	1	58	212	ㅂ	4	2,867	10,509
	مليون دولار أمريكي	ً مليون درهد إماراتي	م مليون دولا أمريكي	مليون دولار مليون درهم مليون دولار مليون درهم امريكي إماراتي أمريكي إماراتي		ر مليون درھ إماراتي	م مليون دولار أمريكي	مليون دولار مليون درهم مليون دولار مليون درهم أمريكي إماراتي أمريكي إماراتي	ا مليون دولار أمريكي	.   مليون درهد إماراتي	م مليون دولار أمريكي	ً مليون درهد إماراتي	، مليون دولار أمريكي	مليون دولار مليون درهم مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون درهم أمريكي إماراتي أمريكي إماراتي أمريكي إماراتي	م مليون دولاا أمريكي	مليون دولار مليون درهم مليون دولار مليون درهم أمريكي إماراتي أمريكي إماراتي	مليون دولار أمريكي	مليون درهم إماراتي
	و ا	رأس المال	احتياه	احتياطي قانوني	احتياط	احتياطي اختياري	أرباح	أرباح محتجزة	احتياط	احتياطيات أخرى	أسهد	أسهم الخزينة	صکوك قابا عنصر ح	صكوك قابلة للتحويل - عنصر حقوق اللكية		الحصص غير السيطرة	الإجمالي	يال
								العائد إلى مس	العائد إلى مساهمي الشركة	₽:					ı			

#### إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة

فى 31 دىسمبر 2019

#### 1 معلومات حول الشركة

تأسست دانة غاز (ش.م.ع) ("دانة غاز" أو "الشركة") في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة كشركة مساهمة عامة في 20 نوفمبر 2005 بموجب مرسوم تأسيس رقم 429/ 2005 الصادر عن وزارة الاقتصاد. إن أسهم شركة دانة غاز مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق الالية.

تُشكل الشركة والشركات التابعة لها والعمليات الشتركة والشاريع الشتركة الجموعة ("الجموعة"). تقوم الجموعة بأعمال استكشاف وإنتاج وامتلاك ونقل ومعالجة وتوزيع وتسويق وبيع الغاز الطبيعي والنتجات البترولية ذات العلاقة بما في ذلك تطوير الشاريع والخدمات التعلقة بالغاز.

إن عنوان الركز الرئيسي السجل للشركة هو ص. ب. 2011، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة ولديها مكاتب في القاهرة (مصر) وإقلم كردستان العراق.

إن الشركات التابعة الرئيسة والترتيبات المشتركة للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2019 و2018 والنسبة اللوية للشركة (الباشرة وغير المباشرة) من رأس الال العادي أو الحصة هي كالتالي:

الشركات التابعة	7.	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
مشاريع دانة إل إن جي ليتد	100	جزر العذراء البريطانية	الشركة القابضة المباشرة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز البحر الأحمر	100	بربادوس	الشركة القابضة لدانة غاز مصر
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	100	بربادوس	
دانة غاز للاستكشاف ش.م.ح	100	الإمارات العربية التحدة	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
شركة الصجعة للغاز الخاصة المحدودة ("غاز الصجعة")	100	الإمارات العربية التحدة	تنقية الغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة	100	الإمارات العربية التحدة	إمدادات الغاز
دانة غاز (البحرين) ذ.م.م	66	البحرين	معالجة الغاز
العمليات المشتركة			
شركة بيرل للبترول المحدودة ("بيرل للبترول")	35	جزر العذراء البريطانية	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز الحدودة/ إمارات جي في	50	غير مسجلة	إمدادات الغاز
الشاريع الشتركة			
الشركة الصرية البحرينية لمشتقات الغاز	26.4	مصر	معالجة الغاز
شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة	35	جزر العذراء البريطانية	تسويق الغاز
غاز سيتيز ليمتد	50	جزر العذراء البريطانية	غاز سیتیز

# 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

#### 1-2 أساس الإعداد

يتم إعداد البيانات المالية الموحدة وفقاً لمبدأ التكلفة التاريخية، باستثناء العقارات الاستثارية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال حساب الأرباح أو الخسائر التي يتم قياسها بالقية العادلة. إن البيانات المالية الموحدة قد تم عرضها بالدولار الأمريكي وهو العملة المستخدمة لدى الشركة ويتم تقريب جميع القيم إلى أقرب مليون دولار أمريكي، إلا إذا أشير لغير ذلك. إن البالغ بدرهم الإمارات العربية المتحدة قد تم عرضها فقط من أجل التسهيل على قارئ البيانات اللالية الوحدة. تم تحويل البالغ بدرهم الإمارات بسعر 3.6655 درهم لكل دولار أمريكي واحد.

#### 2-2 بيان الالتزام

أعدت البيانات المالية الموحدة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية للتقارير المالية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات العايير الدولية للتقارير المالية الصادرة عن مجلس معايير الماسبة الدولية.

إن إعداد البيانات المالية الموحدة بالتوافق مع المعايير الدولية للتقارير المالية يقتضى استخدام تقديرات محاسبية أساسية محددة، كما يقتضي من الإدارة إبداء رأيها في عملية تطبيق السياسات الحاسبية للمجموعة. يتم الإفصاح عن الجالات التي تنطوي على درجة عالية من إبداء الرأي أو التعقيد أو الجالات التي تعد فيها الافتراضات والتقديرات مهمة للبيانات المالية الموحدة في الإيضاح رقم 3.

# 3-2 المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل الجموعة

طبقت الجموعة العابير والتعديلات التالية لأول مرة على فترات تقاريرها السنوية اعتباراً من 1 يناير 2019:

- المعيار الدولى للتقارير الالية رقم 16 عقود الإيجار
- خصائص الدفع القدم مع التعويض السلبي تعديلات على العيار الدولي للتقارير المالية رقم 9
- الحصص طويلة الأجل في الشركات الزميلة والمشاريع المشتركة تعديلات على العيار الحاسبي الدولي رقم 28
  - التحسينات السنوية على العايير الدولية للتقارير المالية للدورة 2017-2015
  - تعديل الخطة أو تقليصها أو تسويتها تعديلات على العيار الماسبي الدولي رقم 19
    - التفسير رقم 23 الشكوك حول معالجات ضريبة الدخل

#### إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تقة

فى 31 دىسمىر 2019

#### 2 ملخص السياسات الماسبية الهامة تمة

#### 3-2 المعايير الجديدة والمعدلة المطبقة من قبل المجموعة تمة

لم يكن لهذه المعايير والتفسيرات الجديدة أثر جوهري على السياسات الحاسبية أو الركز المالي أو أداء الجموعة. اضطرت الجموعة إلى تغيير سياستها الحاسبية نتيجة لتطبيق المعيار الدولي للتقارير المالية رقم 16 كما هو موضح أدناه.

المعيار الدولى للتقارير المالية رقم 16 عقود الإيجار

قامت الجموعة بتطبيق العيار الدولي للتقارير الالية رقم 16 "عقود الإيجار" الصادر في يناير 2016، بتاريخ تطبيق أولي في 1 يناير 2019. وقامت الجموعة بتطبيق العيار الدولي للتقارير الاالية رقم 16 أي تأثير جوهري على الأرباح الحتجزة كما في تاريخ التقرير المالي، وقامت بتثبيت موجودات حق الاستخدام بقية 524,843 دولار أمريكي تقريباً ضن "المتلكات والنشآت والعدات" ومطلوبات الإيجار القابلة بقية 678,475 دولار أمريكي ضن "الذمم الدائنة التجارية والأخرى" في بيان الركز الالى الوحد.

عند تطبيق العيار الدولي للتقارير الالية رقم 16، سجلت الشركة مطلوبات الإيجار ذات الصلة فيا يتعلق بعقود الإيجار التي كانت مبرمة كعقود إيجار تشغيلية بموجب العيار الماسبي الدولي رقم 17 "عقود الإيجار". تم قياس هذه الطلوبات بالقية الحالية لدفعات الإيجار التبقية، مخصومة باستخدام معدل الاقتراض الإضافي كما في 1 يناير 2019. وتم قياس موجودات حق الاستخدام ذات الصلة بمبلغ يساوي مطلوبات الإيجار، العدلة بقية أي مبالغ مدفوعة مقدماً أو مطلوبات الإيجار المستحقة التعلقة بهذا العقد والعترف بها في اليزانية العمومية كما في 31 ديسمبر 2018.

عند تطبيق العيار الدولى للتقارير المالية رقم 16 لأول مرة، استخدمت الجموعة الوسائل العملية التالية التي يسمح بها العيار:

- استخدام معدل خصم واحد لجموعة من عقود الإيجار ذات خصائص مشابهة إلى حد معقول.
- الحاسبة عن عقود الإيجار التشغيلي التي تقل فترة إيجارها المتبقية عن 12 شهراً كما في 1 يناير 2019 باعتبارها عقود إيجار قصيرة الأجل.
  - استخدام الإدراك التأخر في تحديد مدة عقد الإيجار إذا تضن العقد خيارات لمديد مدة الإيجار أو إنهائها.

اختارت الجموعة أيضاً أن لا تعيد تقيم ما إذا كان العقد يعد، أو يتضمن، إيجاراً في تاريخ التطبيق البدئي. وبدلاً من ذلك، وبالنسبة للعقود التي أُبرمت قبل تاريخ التحول، اعتمدت الجموعة على تقييها حول تطبيق العيار المحاسبي الدولي رقم 17 وتفسير لجنة تفسيرات المعايير الدولية للتقارير المالية رقم 4 "تحديد ما إذا كان الترتيب يحتوي على إيجار".

اعتباراً من تاريخ 1 يناير 2019، يتم الاعتراف بالإيجارات على أنها موجودات حق الاستخدام والطلوبات القابلة، في التاريخ الذي تكون فيه الوجودات الؤجرة متاحة لاستخدام الجموعة. يتم توزيع كل دفعة من دفعات الإيجار بين الطلوبات وتكلفة التويل. يتم تحميل تكلفة التويل إلى الربح أو الخسارة على مدى فترة عقد الإيجار وذلك للحصول على معدل دوري ثابت للفائدة الستحقة على الرصيد التبقي من الطلوبات لكل فترة. يحتسب الاستهلاك على موجودات حق الاستخدام على مدى العمر الإنتاجي للأصل أو مدة عقد الايجار، أيهما أقصر، بطريقة القسط الثابت.

تقاس الوجودات والطلوبات الناشئة من الإيجار مبدئيا على أساس القية الحالية. تتضمن مطلوبات الإيجار صافي القية الحالية لدفعات الإيجار التالية:

- دفعات ثابتة (تشمل الدفعات الثابتة من حيث الجوهر)، ناقصاً أي حوافز إيجار مستحقة.
  - دفعات الإيجار المتغيرة التي تستند إلى مؤشر أو معدل.
  - البالغ التي يتوقع دفعها من قبل المستأجر بموجب ضمانات القيمة التبقية.
- سعر المارسة لخيار الشراء في حال كان المستأجر متأكداً إلى حد معقول من ممارسة هذا الخيار.
- دفعات عن غرامات فسخ عقد الإيجار، إذا كانت شروط الإيجار تشير إلى استخدام المستأجر هذا الخيار.

تُخصم دفعات الإيجار باستخدام معدل الفائدة الدرج في عقد الإيجار. وإذا تعذر تحديد هذا العدل، يُستخدم معدل الاقتراض الإضافي للمستأجر، وهو العدل الذي يتعين على الستأجر دفعه لاقتراض الأموال اللازمة للحصول على أصل ذي قية مماثلة في بيئة اقتصادية مماثلة بشروط وأحكام مماثلة.

تقاس موجودات حق الاستخدام بالتكلفة التي تشمل التالي:

- مبلغ القياس المبدئي لالتزام الإيجار.
- أي دفعات إيجار مسددة في أو قبل تاريخ بدء العقد ناقصاً أي حوافز إيجار مستلمة.
  - أي تكاليف أولية مباشرة.
    - تكاليف الترميم.

يتم الاعتراف بالدفعات الرتبطة بعقود الإيجار قصيرة الأجل والوجودات ذات القيمة المنخفضة على أساس القسط الثابت كمصاريف في الربح أو الخسارة. عقود الإيجار قصيرة الأجل هي عقود إيجار لدة 12 شهراً أو أقل. وتشمل الوجودات المنخفضة القيمة أجهزة تقنية العلومات.

حتى السنة المالية 2018، كانت عقود إيجار المتلكات والنشآت والعدات تصنف كعقود إيجار تمويلي أو تشغيلي. وكان يتم تحميل الدفعات التي يتم أداؤها بموجب عقود الإيجار التشغيلي على بيان الأرباح أو الخسائر بطريقة القسط الثابت على مدى فترة الإيجار.

المعايير الصادرة لكن غير السارية حتى تاريخه

لقد تم نشر بعض العايير والتفسيرات الحاسبية الجديدة، وهي ليست إلزامية لفترات التقرير النتهية في 31 ديسمبر 2019 ولم تطبقها الجموعة مبكراً.

تشمّل البيانات المالية الموحدة على البيانات المالية للمجموعة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2019.

#### (أ) الشركات التابعة

الشركات التابعة هي كافة النشآت (بما في ذلك النشآت ذات الأغراض الخاصة) الخاضعة لسيطرة الجموعة. تسيطر الجموعة على منشأة ما عندما يكون للمجموعة حقوق أو عوائد متغيرة نتيجة مشاركتها في النشأة إضافة إلى قدرتها على التأثير على تلك العوائد من خلال سيطرتها على النشأة الستثر فيها. يتم توحيد الشركات التابعة بالكامل اعتباراً من تاريخ تحوّل السيطرة إلى الجموعة ويتم إيقاف التوحيد اعتباراً من تاريخ انتهاء السيطرة.

عندما يكون لدى الجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة الستثر فيها، تأخذ في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم ما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثر فيها، بما في ذلك الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثر فيها، والحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى وحقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحملة. تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من عناصر السيطرة. وعلى وجه الخصوص، تقوم المجموعة بالسيطرة على الشركة المستثر فيها إذا وفقط إذا كان لدى المجموعة:

- سيطرة على النشأة الستثر فيها (أي وجود حقوق نافذة تمنحها قدرة حالية على توجيه الأنشطة ذات العلاقة بالنشأة الستثر فيها)
  - تعرّض لعوائد متغيرة أو أن تمتلك حقوقاً من مشاركتها في النشأة الستثر فيها.
    - قدرة على استخدام سلطته على المنشأة المستثر فيها بما يؤثر على عائداتها

عندما لا تمتلك الجموعة حقوق التصويت التي تمثل الأغلبية أو أي حقوق مماثلة أخرى في النشأة الستثر فيها، تأخذ الجموعة بعين الاعتبار كافة الوقائع والظروف الناسبة عند تقيم مدى سيطرة الجموعة على المنشأة الستثر فيها، ويشمل ذلك ما يلي:

- أي ترتيبات تعاقدية مبرمة مع حملة حقوق التصويت الآخرين في النشأة المستثمر فيها
  - الحقوق الناشئة من جرّاء أي ترتيبات تعاقدية أخرى
  - حقوق التصويت المنوحة للمجموعة، وكذلك حقوق التصويت الحملة

تستخدم الجموعة طريقة الاستحواذ الحاسبية لاحتساب اندماجات الأعمال. إن القابل المالي الحوّل نظير الاستحواذ على شركة تابعة يمثل القيم العادلة للموجودات الحولة والطلوبات التكبدة للمالك السابق للشركة الستحوذ عليها وحصص الملكية الصادرة عن الجموعة. يشمل القابل المالي الحوّل القيمة العادلة لأي أصل أو مطلوب ناتج عن أي ترتيبات محمّلة. يتم مبدئياً قياس الموجودات المحددة المستحوذ عليها وكذلك المطلوبات والالتزامات المحمّلة المحمّلة عن اندماج الأعمال، بقيمها العادلة بتاريخ الاستحواذ.

تعترف الجموعة بأي حصص غير مسيطرة في الشركة الستحوذ عليها على أساس كل عملية استحواذ على حدة، ويكون ذلك إما بالقيمة العادلة أو بنسبة الحصة غير السيطرة من البالغ العترف بها لصافي الوجودات المكن تحديدها في الشركة الستحوذ عليها. تحتسب التكاليف التعلقة بعملية الاستحواذ كمصروف عند تكبدها.

في حال تم إجراء اندماج الأعمال على مراحل، فإن القيمة الدفترية بتاريخ الاستحواذ للحصص الملوكة سابقاً للشركة المستحوذة في الشركة المستحوذ عليها تتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. ويتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر ناتجة عن عملية إعادة القياس في حساب الربح أو الخسارة.

إن أي مقابل مالي يُحمَل تحويله من قبل المجموعة يتم تسجيله بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ. ويتم احتساب التغيرات اللاحقة على القيمة العادلة للمقابل المحمّل المرمع تصنيفه ضن الموجودات أو الطلوبات وفقاً لمتطلبات المعيار الماسبي الدولي رقم 39 إما في حساب الأرباح والخسائر أو ضن التغيرات في الدخل الشامل الآخر. لا يعاد قياس القابل المحمّل الصنف ضن حقوق الملكية ويتم الاعتراف بتسويته اللاحقة ضن حقوق الملكية.

إن الزيادة في القابل المالي المحوّل عن قية الحصة غير السيطرة في الشركة الستحوذ عليها والقية العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حصص ملكية سابقة في الشركة الستحوذ عليها، عن القيمة العادلة لحصة الجموعة في صافي الموجودات المحددة الستحوذ عليها يتم إدراجها تحت بند الشهرة. وفي حال كان مجموع القابل المالي المحوّل والحصة غير السيطرة المتسبة والحصة القاسة الملوكة سابقاً أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها من خلال اتفاقية شراء بالمايضة، يتم احتساب الفرق مباشرةً في بيان الدخل.

تقوم الجموعة بإعادة تقيم مدى سيطرتها على النشأة الستثر فيها عندما تشير الوقائع والظروف إلى وجود تغييرات على عنصر واحد أو أكثر من العناصر الثلاثة لتقيم السيطرة. يبدأ توحيد الشركة التابعة عندما تحصل الجموعة على حق السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف عندما تفقد الجموعة السيطرة على الشركة التابعة. إن الوجودات والطلوبات والإيرادات والصاريف الخاصة بالشركة التابعة الستحوذ عليها أو الستبعدة خلال السنة يتم إدراجها في بيان الدخل الشامل اعتباراً من التاريخ الذي تكتسب فيه الجموعة حق السيطرة على الشركة التابعة حتى تاريخ انتهاء سيطرة الجموعة عليها.

تؤول كافة الأرباح والخسائر وكل عنصر من عناصر الدخل الشامل الآخر إلى حملة أسهم الشركة الأم للمجموعة وإلى حملة الحصص غير السيطرة، حتى وإن أدى ذلك إلى عجز في الحصص غير السيطرة. ويتم عند الضرورة إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة حتى تتسق سياساتها المحاسبية مع تلك الخاصة بالمجموعة. ويتم حذف كافة الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والإيرادات والمصاريف والتدفقات النقدية عن العاملات التي تتم بين الشركات الأعضاء في المجموعة عند التوحيد. يتم احتساب التغير في حصة ملكية أي شركة تابعة -دون فقدان السيطرة- كمعاملة لحقوق الملكية.

تُحذف كافة العاملات الداخلية والأرصدة والأرباح غير الحققة عن العاملات التي تمّ بين شركات الجموعة. كما يمّ حذف الخسائر غير الحققة. لقد تم تعديل البالغ الدرجة من قبل الشركات التابعة، عند الاقتضاء، حتى تتوافق مع السياسات الحاسبية لدى الجموعة.

### إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

فى 31 دىسمبر 2019

#### 2 ملخص السياسات الماسبية الهامة تمة

#### **4-2 أساس التوحيد** تمة

### (ب) التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون حدوث تغيير في السيطرة

إن العاملات البرمة مع حملة الحصص غير المسيطرة التي لا تؤدي إلى فقدان السيطرة يتم احتسابها كمعاملات أسهم - وهي كالمعاملات التي تتم مع الملاَّك بوصفهم ملاكاً. إن الفروقات بين القيمة العادلة للمقابل الدفوع والحصة ذات الصلة المستحوذ عليها من القيمة الدفترية للموجودات الصافية للشركة التابعة يتم إدراجها في حقوق الملكية. ويتم أيضاً إدراج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن بيع الحصص غير المسيطرة ضمن حقوق الملكية.

#### (ج) استبعاد الشركات التابعة

عندما تتوقف الجموعة عن السيطرة، يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في النشأة بقيتها العادلة عند تاريخ فقدان السيطرة، مع الاعتراف بالتغير في القية الدفترية ضن الأرباح أو الخسائر. إن القية العادلة هي القية الدفترية الأولية لأغراض الحاسبة اللاحقة للحصة الحتفظ بها كشركة زميلة أو مشروع مشترك أو بند موجودات مالية. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ معترف بها سابقاً ضن الدخل الشامل الآخر فيا يتعلق بتلك النشأة يتم معالجتها محاسبياً كما لو أن المجموعة قد استبعدت مباشرة الموجودات أو الطلوبات ذات العلاقة. قد يعني هذا أن المبالغ العترف بها سابقاً ضن الدخل الشامل الآخر يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر. إذا خسرت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تشطب الوجودات ذات العلاقة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير السيطرة وعناصر حقوق اللكية الأخرى بيما يتم الاعتراف بأي أرباح أو خسائر ناتجة ضن الأرباح أو الخسائر.

#### (د) الترتيبات المشتركة

بموجب العايير الدولية للتقارير الالية رقم 11، تصنف الاستثارات في الترتيبات المشتركة إما كعمليات مشتركة أو كمشاريع مشتركة بناءً على الحقوق والالتزامات التعاقدية لكل مستثر.

إن الشروع الشترك هو نوع من الترتيبات الشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات المشروع المشترك. يتم معالجة المشاريع المشتركة محاسبياً باستخدام طريقة حقوق اللكية. بموجب طريقة حقوق الملكية الحاسبية، فإن الحصص في المشاريع المشتركة يتم الاعتراف بها في البداية بالتكلفة وتعديلها بعد ذلك للاعتراف بحصة المجموعة من أرباح أو خسائر بعد الاستحواذ والحركات في الدخل الشامل الآخر. عندما تكون حصة المجموعة من الخسائر في مشروع مشترك تساوي أو تزيد عن حصتها في المشاريع المشتركة (التي تتضمن أي حصص طويلة الأجل والتي في جوهرها، تشكل جزءاً من صافي استفارات المجموعة في المشاريع المشتركة)،لا تقوم المجموعة بالاعتراف بالمزيد من الخسائر، إلا إذا تكبدت التزامات أو أجرت دفعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

تحذف الأرباح غير الحققة على العاملات بين الجموعة ومشاريعها الشتركة بقدر حصة الجموعة في الشاريع الشتركة. كما يتم حذف الخسائر غير الحققة ما لم تشير العاملة إلى وجود انخفاض في قيمة الوجودات الحولة.

إن اجمالي حصة الجموعة من أرباح أو خسائر مشروع مشترك يظهر في بيان الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح التشغيلية، ويمثل الأرباح أو الخسائر بعد الضريبة.

يتم إعداد البيانات المالية للمشروع المشترك خلال نفس الفترة المشولة بتقارير الجموعة. وتجرى تعديلات على السياسات الماسبية للشركة الزميلة أو المشروع المشترك، عند الضرورة، بما يضمن اتساق هذه السياسات مع تلك الخاصة بالجموعة.

تقوم الجموعة بعد تطبيق طريقة حقوق اللكية بتحديد ما إذا كان من الضروري أن يم احتساب خسارة عن الانخفاض في قية استثارها في الشروع الشترك. كما تقوم الجموعة بتاريخ كل تقرير بتحديد مدى توفر أي دليل موضوعي على تعرّض الاستثار في الشروع الشترك للانخفاض في القية. فإذا وجد مثل هذا الدليل، تحتسب الجموعة مقدار الانخفاض في القية على أساس الفرق بين القيمة المستردة للمشروع الشترك وقيمته الدفترية، ثم تحتسب الخسارة تحت بند "حصة من أرباح المشاريع الشتركة" في بيان الأرباح أو الخسائر.

عندما تفقد الجموعة السيطرة الفعالة على الشروع الشترك، فإنها تقوم بقياس وتسجيل الاستثار التبقي بقيته العادلة. إن أي فرق بين القية الدفترية للمشروع الشترك عند فقدان السيطرة الفعالة أو السيطرة الشتركة والقية العادلة للاستثار التبقي وعوائد الاستبعاد، يتم الاعتراف به ضن الربح أو الخسارة.

إن العملية الشتركة هي ترتيب مشترك يكون بموجبه للأطراف التي تقتع بسيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الوجودات والتزامات للمطلوبات المعلقة بالترتيب.

فيما يتعلق بحصصها في العمليات المشتركة، تقوم المجموعة بالاعتراف بما يلي:

- الموجودات، بما في ذلك حصتها من أي موجودات محتفظ بها بشكل مشترك
  - الطلوبات، بما في ذلك حصتها من أي مطلوبات متكبدة بشكل مشترك
    - الإيرادات من بيع حصتها من الناتج الناشئ من العمليات المشتركة
  - الحصة من الإيرادات الناشئة من بيع الناتج من خلال العمليات المشتركة
    - الصاريف بما في ذلك حصتها من أي مصاريف متكبدة بشكل مشترك.

#### 5-2 تقارير القطاعات

يمّ إعداد التقارير عن القطاعات التشغيلية بطريقة تتفق مع طريقة رفع التقارير الداخلية إلى السؤول الرئيسي عن اتخاذ القرارات التشغيلية الذي يقع على عاتقه تخصيص الموارد وتقييم أداء القطاعات التشغيلية، وتم تحديد هذا المسؤول باعتباره الرئيس التنفيذي الكلف باتخاذ القرارات الاستراتيجية.

# 2-6 تحويل العملات الأجنبية

#### (أ) العملة الوظيفية وعملة العرض

يتم قياس البنود الدرجة في البيانات الالية لكل شركة من شركات الجموعة باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية التي تعمل هذه الشركة ضمنها ("العملة الوظيفية"). إن البيانات المالية الموحدة معروضة بالدولار الأمريكي العملة الوظيفية للشركة وبدرهم الإمارات العربية المتحدة عملة العرض للمجموعة تسهيلاً على قراء البيانات المالية الموحدة.

#### (ب) المعاملات والأرصدة

يتم تحويل العاملات الناشئة بالعملات الأجنبية إلى العملة الوظيفية باستخدام أسعار الصرف السائدة بتواريخ العاملات أو بتاريخ التقيم عند إعادة قياس البنود. إن أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة عن تسوية هذه العاملات وعن تحويل الوجودات والطلوبات النقدية الناشئة بالعملات الأجنبية بأسعار الصرف السائدة في نهاية السنة يتم الاعتراف بها في بيان الدخل، إلا إذا تم تأجيلها ضن حقوق اللكية باعتبارها تحوطات التدفقات النقدية المؤهلة وتحوطات صافي الاستثارات المؤهلة.

إن التغيرات في القية العادلة للأوراق المالية النقدية المقوّمة بالعملات الأجنبية الصنفة كاستثارات متاحة للبيع يتم تحليلها إلى فروق ناتجة عن التغيرات في التكلفة المطفأة للورقة المالية وتغيرات أخرى في القيمة الدفترية للورقة المالية. يتم الاعتراف بفروق التحويل المتصلة بالتغيرات في التكلفة المطفأة ضمن الربح أو الخسارة، بينا يتم الاعتراف بالتغيرات الأخرى في القيمة الدفترية ضمن الدخل الشامل الآخر.

إن فروقات التحويل على الوجودات والطلوبات المالية غير النقدية مثل الأسهم المتفظ بها بالقية العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم الاعتراف بها في بيان الدخل كجزء من أرباح أو خسائر القية العادلة. إن فروقات التحويل عن الوجودات المالية غير النقدية مثل الأسهم الصنفة على أنها متوفرة للبيع تدرج ضن الاحتياطي المتوفر للبيع في الدخل الشامل الآخر.

#### (ج) شركات الجموعة

يم تحويل النتائج والركز الالي لجميع منشآت المجموعة التي لها عملة وظيفية تختلف عن عملة العرض إلى عملة العرض على النحو التالي:

- (أ) يتم تحويل الوجودات والطلوبات لكل بنود مركز مالي معروضة بسعر الإقفال بتاريخ بيان الركز الالي.
- (ب) يتم تحويل الدخل والصاريف لكل بيان دخل بمتوسط أسعار الصرف (إلا إذا كان متوسط السعر لا يمثل تقريباً معقولاً للتأثير التراكم لأسعار الصرف السائدة في تواريخ العاملات، وفي هذه الحالة يتم تحويل الإيرادات والصاريف بأسعار الصرف في تواريخ العاملات).
  - (ج) يم الاعتراف بكافة فروق الصرف الناتجة في الدخل الشامل الآخر.

#### 7-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات

تدرج المتلكات والنشآت والعدات بالتكلفة ناقصًا الاستهلاك التراكم و/أو خسائر الانخفاض في القيمة التراكمة، إن وجدت. تشتل التكلفة التاريخية على النفقات العائدة مباشرةً إلى الاستحواذ على البنود. لا يتم استهلاك الأراضي.

يُحتسب الاستهلاك/الاستنفاد على أساس القسط الثابت على مدار الأعمار الإنتاجية القدرة للموجودات وذلك على النحو التالي:

	الأعمار الإنتاجية
حصص النفط والغاز	وحدات الإنتاج
مبانٍ	25 سنة
منشآت ومعدات	- 15 - 25 سنة/ وحدات الإنتاج
الأنابيب والرافق ذات العلاقة	
موجودات أخرى	

تم مراجعة القيمة الدفترية للممتلكات والنشآت والعدات لتحري الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى عدم إمكانية استرداد القيمة الدفترية، وإذا وجد ذلك المؤشر، وعندما تكون القيمة الدفترية أعلى من القيمة المكن استردادها، يتم تخفيض القيمة الدفترية لتلك الموجودات إلى القيمة المكن استردادها، وهي القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع أو القيمة المستخدمة، أيهما أعلى.

تم مراجعة القيم التبقية والأعمار الإنتاجية وطرق حساب الاستهلاك للممتلكات والنشآت والعدات بنهاية كل سنة مالية مع تعديلها مستقبلاً عند الضرورة.

تم رسملة النفقات التكبدة لاستبدال أحد عناصر بنود المتلكات والنشآت والعدات الحتسب بشكلٍ منفصل، مع حذف القية الدفترية للعنصر الذي تم استبداله. لا تم رسملة النفقات اللاحقة الأخرى إلا عندما تؤدي إلى زيادة في الفوائد الاقتصادية الستقبلية لبند المتلكات والنشآت والعدات ذي الصلة. ويتم الاعتراف بكافة النفقات الأخرى في بيان الدخل كمصاريف عند تكبدها.

إن مصاريف الإنشاءات أو التركيب أو إتمام مرافق البنية التحتية مثل النصات والأنابيب وحفر آبار التطوير، والتي تشتل على آبار تطوير أو آبار تحديدية غير ناجحة، يتم رسملتها ضن ممتلكات النفط والغاز.

#### إيضاحات حول البيانات المالية الموحدة تمة

فى 31 دىسمبر 2019

#### 2 ملخص السياسات الماسبية الهامة تمة

#### 7-2 ممتلكات ومنشآت ومعدات تمة

يشطب بند المتلكات والمنشآت والعدات عند استبعاده أو عندما لم يعد متوقعاً الحصول على مزايا اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. إن الأرباح والخسائر من الاستبعادات يم تحديدها بمقارنة البالغ الحصلة مع البالغ الدرجة ويم الاعتراف بها في بيان الدخل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عند التجهيز، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى المتلكات والمنشآت والعدات وتستهلك أو تستنفد وفقاً لسياسات الجموعة.

يتم استنفاد ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدة الإنتاج. تعتمد أسعار وحدة الإنتاج على الاحتياطيات الؤكدة وهي النفط والغاز واحتياطيات العادن الأخرى القدر أن يمّ استردادها من المرافق الحالية باستخدام الطرق التشغيلية الحالية.

#### 8-2 موجودات غير ملموسة

إن الوجودات غير اللموسة الستحوذ عليها كجزء من دمج الأعمال التعلقة بممتلكات النفط والغازيتك إدراجها بصورة منفصلة عن الشهرة إذا كان بند الوجودات يمكن فصله أو ينتج من الحقوق التعاقدية أو القانونية ويمكن قياس قيمته العادلة بصورة موثوقة.

لاحقاً للاعتراف البدئي، يتم إدراج الوجودات غير اللموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القية. إن الوجودات غير اللموسة الناتجة داخلياً، باستثناء تكاليف التنية الرسملة، لا يمّ رسملتها وتحمّل النفقات في بيان الدخل.

ية تقدير أعمار استخدام الموجودات غير اللموسة لتكون إما محددة أو غير محددة. إن الموجودات غير اللموسة ذات الأعمار المحددة يتم إطفاؤها على مدى عمرها الاقتصادي الإنتاجي عندما يكون الأصل متاخا للاستخدام وتقييها بخصوص الانخفاض في القية عندما يوجد مؤشر بأن بند الوجودات غير اللموس قد انخفضت قيمته. إن فترة وطريقة الإطفاء لبند الموجودات غير اللموس ذي العمر الحدد يم مراجعتها على الأقل في نهاية كل سنة مالية. إن التغيرات في العمر التوقع للاستخدام أو الطريقة التوقعة لاستهلاك الزايا الاقتصادية الستقبلية التضمنة ببند الوجودات يتم معالجتها محاسبياً بتغيير فترة أو طريقة الإطفاء، عند الاقتضاء، وتعالج كتغير في

إن الوجودات غير اللموسة ذات الأعمار غير الحددة لا يتم إطفاؤها بل يجرى اختبارها بخصوص الانخفاض في القية سنوياً إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد. عندما تم الوافقة داخلياً على التطوير بخصوص ممتلكات النفط والغاز، يحوّل البلغ ذو العلاقة من الوجودات غير اللموسة إلى الوجودات الثابتة ويستنفد وفقاً لسياسة الجموعة. أما إذا لم يم التخطيط لأي نشاط مستقبلي، يم شطب الرصيد التبقي.

#### (أ) موجودات النفط والغاز

يتم معالجة مصاريف استكشاف وتقييم النفط والغاز الطبيعي محاسبياً باستخدام طريقة "الجهود الناجحة" الحاسبية. يتم تحميل تكاليف ما قبل الترخيص في الفترة التي تصرف فيها. إن تكاليف الترخيص الدفوعة بخصوص الحق في استكشاف منطقة تنقيب قائمة يتم رسملتها وإطفاؤها على مدى فترة التصريح. إن تُكاليف ترخيص الاستكشافات والاستحواذ على العقارات المستأجرة يمّ رسملتهاً في الوجودات غير اللموسة. تثبت مصاريف الاستكشاف الجيولوجية والجيوفيزيائية في بيان الدخل، عند انفاقها.

إن التكاليف الرتبطة مباشرةً باستكشاف بئريتم رسملتها كبند موجودات غير ملموس إلى حين إتمام حفر البئر وتقيم النتائج. في حال عدم وجود الهيدروكربون، تشطب مصاريف الاستكشاف ويم اعتبار البئر جاف. في حال وجود الهيدروكربون، خضوعاً لتقييم إضافي قد يشمل حفر آبار إضافية (استكشافية أو آبار لاختبار طبقات الأرض)، ومن المرجّح أن يمّ تطويرها تجارياً، يسمّر اعتبار التكاليف كبند موجودات. إن كافة هذه التكاليف تخضع لمراجعات فنية وتجارية وإدارية على الأقل مرة واحدة سنوياً لتأكيد الرغبة المسترة في التطوير أو إخراج القية من الاستكشاف. عند انتفاء هذه الحالة، يتم شطب التكاليف. عند تحديد احتياطيات النفط والغاز الطبيعي المحققة واعماد التطوير، يم إجراء الرسملة ضمن المتلكات والمنشآت والعدات.

# (ب) الانخفاض في القيمة - موجودات الاستكشافات والتقييم

يتم اختبار موجوِدات الاستكشافات والتقيم بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يتم إعادة تصنيفها لموجودات تطوير ملموسة أو غير ملموسة، أو عندما تشير الحقائق والظروف على أن هناك انخفاض في القيمة. يم الاعتراف بخسائر الانخفاض في القيمة للمبلغ الذي تزيد به البالغ الدرجة لموجودات الاستكشاف والتقييم عن البلغ المكن تحصيله. إن البلغ المكن تحصيله يمثل القية العادلة لموجودات الاستكشاف والتقييم ناقصاً تكلفة البيع وقية الاستخدام، أيهما أعلى.

تنشأ الشهرة نتيجة الاستحواذ على الشركات التابعة وتمثل الزيادة في القابل الحول على حصة الجموعة في صافي القية العادلة للموجودات الصافية القابلة للتحديد والمطلوبات والالتزامات الطارئة للشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة للحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها.

يتم اختبار الشهرة بخصوص الانخفاض في القية سنوياً كما في 31 ديسمبر وعندما تشير الظروف إلى أن القية الدفترية قد انخفضت قيتها. يتم تحديد الانخفاض في قية الشهرة بتقيم البلغ القابل للتحصيل من كل وحدة منتجة للنقد (أو مجموعة من وحدات منتجة للنقد) التي تتعلق بها الشهرة. عندما يكون البلغ المكن تحصيله من الوحدة النتجة للنقد أقل من القية الدفترية، فإنه يتم الاعتراف بخسائر انخفاض في القية. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القية التي تتعلق بالشهرة في فترات مستقبلية. بعد الاعتراف البدئي، يم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصا أي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

### 2-10 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم الجموعة بتاريخ إعداد التقرير الالي بتقيم فيا إذا كان يوجد مؤشر بأن بند موجودات ما أو وحدة منتجة للنقد قد تعرض لانخفاض في القية. في حال وجود مثل هذا المؤشر، أو إذا كان من الضروري إجراء اختبار سنوي بخصوص الانخفاض في القية لبند الموجودات، تقوم المجموعة بإجراء تقدير للمبالغ المكن تحصيلها لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد يمثل القية العادلة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصا تكاليف البيع وقية الاستخدام أيهما أعلى ويتم تحديدها لأحد بنود الموجودات الفردية إلا في حال عدم قيام بند الموجودات بإنتاج تدفقات نقدية داخلة تكون مستقلة بشكل كبير عن تلك المحسلة من الموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات وفي هذه الحالة، يتم اختبار بند الموجودات كجزء من وحدات منتجة للنقد كبيرة حيث يتغي إليها. عندما يزيد المبلغ المرح لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد عن المبلغ المكن تحصيله، يعتبر بند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد أنها منخفضة القية ويتم تخفيضها إلى البلغ المكن تحصيله. عند تقيم قية الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المقدرة في الستقبل إلى قيتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضرائب الذي يعكس التقديرات الحالية في السوق للقية الزمنية للأموال وأي مخاطر معينة متعلقة ببند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. عند تحديد القية العادائة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. في حال عدم إمكانية تحديد هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقيم مناسب لذلك. يتم التعدن القرة للقية المدن المنوذة للقية العادلة.

تقوم الجموعة باحتساب الانخفاض في القية على أساس الوازنات الفصلة والإحتسابات التوقعة، التي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل وحدة من الوحدات النتجة للنقد الخاصة بالجموعة التي يتم تخصيص الوجودات الفردية مقابلها. تقوم هذه الموازنات والإحتسابات التوقعة عموماً بتغطية فترة تمتد لخمس سنوات. فيا يتعلق بالفترات الطويلة، يتم احتساب معدل المو طويل الأجل وتطبيقه على التدفقات النقدية الستقبلية للمشروع بعد السنة الخامسة.

بخصوص الوجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيا إذا كان يوجد مؤشر بأن خسائر الانخفاض في القية العترف بها سابقاً لم تعد موجودة أو أن قيتها انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقدر الجموعة البلغ المكن تحصيله. يتم عكس خسائر الانخفاض في القية العترف بها سابقاً فقط في حال حصول تغيير في التقديرات الستخدمة في تحديد البلغ المكن تحصيله لبند الموجودات منذ الاعتراف بآخر خسائر انخفاض في القيمة. في هذه الحالة، فإن القيمة الدفترية لبند الموجودات أو الوحدة المتجة للنقد تتم زيادتها إلى القيمة المكن تحصيلها. إن هذا المبلغ الزائد لا يمكن أن يزيد عن القيمة الدفترية التي كان من المكن تحديدها، بعد تنزيل الاستهلاك، إذا لم يتم الاعتراف بأي خسائر الانخفاض في القيمة العترف بها فيا يتعلق بالشهرة لا يتم عكسها لزيادات لاحقة في البلغ المكن تحصيله.

#### 2-11 الموجودات والمطلوبات المالية

موجودات مالية

#### (أ) التصنيف والقياس

تصنف الجموعة موجوداتها المالية في فئتى القياس التاليتين:

- تلك التي سية قياسها لاحقاً بالقية العادلة (إما من خلال الدخل الشامل الآخر، أو من خلال الأرباح أو الخسائر).
  - تلك التي سيم قياسها بالتكلفة المطفأة.

يعتد التصنيف على نموذج أعمال النشأة لإدارة الوجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية ويتم تحديدها عند الاعتراف البدئي. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت الجموعة بمراعاة اعتبارات عملية مناسبة لها، تقوم الجموعة مبدئياً بقياس بند الوجودات المالية بقيته العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الحسائر، تكاليف المعاملات. إن الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بمراعاة اعتبارات عملية مناسبة لها يتم قياسها بسعر العاملة المحدد بموجب العيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. لكي يتم تصنيف الوجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطأة أو القيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر، يجب أن تنتج عنها التدفقات النقدية التي هي فقط عبارة عن دفعات البلغ الأصلي والفائدة على المبلغ الأصلي القائم.

يشار إلى هذا التقيم باسم اختبار دفعات البلغ الأصلى والفائدة، ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

يشير نموذج أعمال الجموعة لإدارة الوجودات الالية إلى كيفية إدارتها لوجوداتها المالية من أجل انتاج التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الوجودات الاالية أو كليهما.

بالنسبة للموجودات التي تم قياسها بالقية العادلة، يم تسجيل الأرباح أو الخسائر إما في الأرباح أو الخسائر أو في الدخل الشامل الآخر. بالنسبة للاستثارات في أدوات حقوق اللكية التي لا يم الاحتفاظ بها لغرض التاجرة، يعمّد ذلك على ما إذا قامت الجموعة باختيار غير قابل للإلغاء عند الاعتراف البدئي لحساب الاستثارات في حقوق اللكية بالقية العادلة خلال الدخل الشامل الآخر. تعيد الجموعة تصنيف استثارات الديون عندما وفقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك التغيرات في المجودات.

### (ب) القياس

عند الاعتراف البدئي، تقيس الجموعة الأصل المالي بالقيمة العادلة زائداً، في حالة ما إذا كان الأصل المالي غير مدرج بقيمته العادلة من خلال الربح أو الخسارة، تكاليف العاملة النسوبة مباشرة إلى اقتناء الأصل المالي. يتم إدراج تكاليف العاملة للموجودات المالية الدرجة بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة المتوقعة كمصاريف في الربح أو الخسارة.

يؤخذ في الحسبان الموجودات اللاية ذات المشتقات التضمنة في مجملها عند تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية الخاصة بها تمثل فقط الدفعات الأصلية والفائدة.

فى 31 دىسمبر 2019

#### 2 ملخص السياسات الماسبية الهامة تمة

## 2-11 الموجودات والمطلوبات المالية تمة

#### أدوات الدين

يعمد القياس اللاحق لأدوات الدين على النوذج التجاري المتبع من قبل الجموعة في إدارة الموجودات وخصائص تدفقاتها النقدية. وهناك ثلاث فئات قياس تصنف فيها المجموعة أدوات الدين وهي:

- التكلفة الطفأة: إن الوجودات الحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل تلك التدفقات النقدية مدفوعات أصل الدين والفائدة يم قياسها بالتكلفة الطفأة. ويم إدراج دخل الفائدة من هذه الوجودات المالية في دخل المويل باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. يم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن التثبيت مباشرة في الأرباح أو الحسائر ويم عرضها في الأرباح/ (الحسائر) الأخرى، بالإضافة إلى أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية. يم عرض خسائر الانخفاض في القيمة كبند منفصل في بيان الأرباح أو الحسائر. تشمل هذه الفئة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى للمجموعة.
- القية العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر: إن الوجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية ولبيع الوجودات المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل الدين والفائدة فقط، يتم قياسها بالقية العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. يتم أخذ الحركات في القية الدفترية من خلال الدخل الشامل الآخر، باستثناء الاعتراف بأرباح أو خسائر الانخفاض في القية ودخل الفائدة وأرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية عندما يتم الاعتراف بها في الأرباح أو الخسائر المتراكمة المعترف بها سابقاً في الدخل الشامل الآخر إلى الأرباح أو الخسائر. الذخر عرض مصاريف الانخفاض في القيمة كبند منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر.
- · القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر: يتم قياس الموجودات التي لا تستوفي معايير قياس التكلفة الطفأة أو القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها في الأرباح/ (الخسائر) الأخرى في الفترة التي تنشأ فيها.

#### أدوات حقوق الملكية

تقوم الجموعة لاحقاً بقياس جميع استثارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة. وفي حال اختارت إدارة الجموعة عرض أرباح وخسائر القيمة العادلة في استثارات حقوق المكية في الدخل الشامل الآخر، فلا توجد إعادة تصنيف لاحقة لأرباح وخسائر القيمة العادلة إلى الربح أو الخسارة بعد إلغاء الاعتراف بالاستثار. ويستمر الاعتراف بتوزيعات الأرباح من هذه الاستثارات في الربح أو الخسارة كإيرادات آخر عندما يكون للمجموعة الحق باستلام الدفعات.

يتم الاعتراف بالتغييرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة ضمن بند أرباح/ (خسائر) أخرى في بيان الأرباح أو الخسائر عند الضرورة. ولا يتم تسجيل خسائر انخفاض القيمة (وعكس خسائر انخفاض القيمة) بشكل منفصل عن غيرها من التغييرات في القيمة العادلة.

#### إلغاء الاعتراف

يُلغى الاعتراف بالأصل المالي (أو إن أمكن جزء من الأصل المالي أو مجموعة من الوجودات المالية الماثلة) (أي حذفه من بيان المركز المالي الموحد للمجموعة) عندما:

- تنتهى الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية من بند الوجودات، أو
- تحول المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند الموجودات أو عندما تأخذ على عاتقها

الالتزام بدفع التدفقات النقدية الستلمة بالكامل دون تأخير جوهري لطرف ثالث بموجب ترتيب "تمرير"؛ وإما (أ) أن تحول الجموعة بشكل فعلي جميع الخاطر والزايا التعلقة ببند الوجودات، أو (ب) لا تكون الجموعة قد حوّلت ولا احتفظت فعلياً بجميع مخاطر ومزايا بند الوجودات، إلا أنها حوّلت السيطرة على بند الوجودات.

وعندما تحوّل الجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند موجودات أو تبرم اتفاقية تمرير، فإنها تقوم بتقييم ما إذا احتفظت بمخاطر ومزايا اللكية أم لا، وإلى أي مدى كان هذا الاحتفاظ. وإذ لم تقم بشكلٍ فعلي إما بتحويل أو الاحتفاظ بجميع الخاطر والمزايا التعلقة ببند الوجودات ولم تقم بتحويل السيطرة على بند الوجودات، تواصل الجموعة الاعتراف ببند الوجودات المُحوّل إلى حد استرار مشاركتها فيه. وفي هذه الحالة، تقوم الجموعة كذلك بالاعتراف بالالتزام الماحب. ويُقاس بند الوجودات الحوّل والالتزام الصاحب له على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها الجموعة.

إن الشاركة السترة التي تكون في صورة ضان على الوجودات النقولة تُقاس بالقية الدفترية الأصلية للموجودات أو أقصى قية يمكن أن تكون الجموعة مطالبة بسدادها، أيهما أقل.

#### الانخفاض في القيمة

تقوم الجموعة على أساس تنبؤي بتقيم خسائر الائتان التوقعة الرتبطة بأدوات الدين الدرجة بالتكلفة الطفأة وبالقيمة العادلة من خلال الدخل الشامل الآخر. تعتد منهجية انخفاض القيمة الملبقة على ما إذا كانت هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتان.

بالنسبة للذمم الدينة التجارية، تقوم الجموعة بتطبيق الطريقة البسطة التي يسمح بها العيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، والتي تتطلب الاعتراف بالخسائر المتوقعة لمدى الحياة من الاعتراف البدئي للذمم المدينة. وقامت الجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة السابقة للخسارة الائتمانية للمجموعة مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل الستقبلية الخاصة بالدينين والبيئة الاقتصادية.

بالنسبة لموجودات الدين المالية الأخرى، فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقوم على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال اثنى عشر شهراً هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة الناتجة من أحداث تعثر الأداة المالية التي يمكن تحقيقها خلال اثنى عشر شهراً بعد تاريخ إعداد التقرير. ومع ذلك، عندما تكون هناك زيادة جوهرية في مخاطر الائتمان منذ إصدارها، سوف يستند هذا المخصص على الحسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة.

#### 2-12 القروض والسلفيات الممّلة بالربح

يتم الاعتراف بجميع القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح في البداية بالقية العادلة للمبلغ الستلم بعد خصم تكاليف الإصدار العائدة مباشرة للقروض. إن معدل الأرباح الفعلي هو العدل الذي يخصم بالضبط الدفعات النقدية المقدرة في الستقبل خلال العمر التوقع للأداة المالية.

بعد الاعتراف البدئي، تقاس القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الأرباح الفعلي. تحتسب التكلفة المطفأة بالأخذ في الاعتبار أي تكاليف إصدار وأي خصم أو علاوة عند التسديد.

#### 2-13 الاستثارات العقارية

يتم قياس الاستثارات العقارية في البداية بالتكلفة وتشمل تكاليف العاملات. تضاف الصاريف اللاحقة إلى القية الدفترية للاستثارات العقارية عندما يكون من المرجح أن المزايا الاقتصادية الستقبلية، التي تزيد عن معيار الأداء الذي تم تقييمه في الأصل، سوف تتدفق للمجموعة. إن أي مصاريف ينتج عنها صيانة للعقار حسب معيار أو مواصفات مقبولة يتم التعامل معها على أنها مصاريف تصليح وصيانة وتحمل إلى بيان الدخل الوحد في الفترة التي حدثت خلالها.

يمّ إظهار الاستثارات العقارية لاحقاً بالقيمة العادلة، والتي تعكس ظروف السوق بتاريخ إعداد التقرير. إن أي أرباح أو خسائر تنتج من التغيرات في القيمة العادلة للاستثارات العقارية تدرج في بيان الدخل. يمّ تحديد القيمة العادلة استناداً إلى التقييم السنوي المنجز من قبل مقيّم معتد خارجي مستقل وذلك بتطبيق أسلوب تقييم موصى به من لجنة معايير التقييم الدولية.

ية شطب الاستثارات العقارية إما عند استبعادها أو عندما ية سحبها بالكامل من الاستخدام ولا يتوقع أي مزايا اقتصادية مستقبلية من استبعادها. إن الفرق بين صافى المبالغ الحصلة من الاستبعاد والمبلغ الدرج لبند الوجودات ية الاعتراف به فى بيان الدخل فى فترة إلغاء الاعتراف.

## 2-14 مخزون

يمّ إظهار الخزون بالتكلفة وصافي القيمة المكن تحقيقها أيهما أقل. تتألف التكلفة من سعر الشراء وتكلفة الإنتاج والنقل والصاريف الأخرى القابلة للتحميل مباشرة. تحدد تكاليف قطع الغيار والمواد الاستهلاكية على أساس التوسط المرجح. إن صافي القيمة المكن تحقيقها هي سعر البيع التقديري أثناء سير الأعمال العادية، ناقصاً التكاليف التوقعة للإتمام والتكاليف التوقعة الضرورية لإجراء البيع.

#### 2-15 ذمم مدينة تجارية وأخرى

تدرج الحسابات الدينة بقية الفاتورة الأصلية مخصوماً منها مخصص البالغ غير القابلة للتحصيل. وتقوم الجموعة بتطبيق الطريقة البسطة التي يسمح بها العيار الدولي للتقارير المالية رقم 9، والتي تتطلب الاعتراف بالحسائر التوقعة على مدى العمر منذ الاعتراف المبدئي للذمم الدينة. وقامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة السابقة للخسارة الائمانية للمجموعة مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالدينين والبيئة الاقتصادية.

#### 2-16 نقد وما في حكمه

يتكون النقد وما في حكمه في بيان التدفقات النقدية الوحد من النقد في الصندوق والودائع تحت الطلب المحتفظ بها لدى المصارف والاستثارات الأخرى قصيرة الأجل عالية السيولة التي تبلغ فترة استحقاقها الأصلية ثلاثة أشهر أو أقل، بعد خصم السحوبات على الكشوف القائمة. يتم إظهار السحوبات على الكشوف ضن القروض في الطلوبات المتداولة في بيان الركز الالى.

# 2-17 ذمم دائنة ومستحقات

يمّ الاعتراف بالطلوبات عن البالغ الزمع دفعها في الستقبل نظير السلع والخدمات المستلمة، سواءً أصدر الورد أو لم يصدر فواتير عنها.

#### 2-18 مخصصات

عامة

يتم الاعتراف بالخصصات عندما يترتب على الجموعة التزام حالي (قانوني أو ضمني) نتيجة لحدثٍ سابق ويكون من المرجّح ومن المكن قياس تكاليف تسوية الالتزام بشكلٍ موثوق به.

# التزام إيقاف التشغيل

يم عرض تكاليف إيقاف التشغيل بالقيمة الحالية للتكاليف التوقعة لتسديد الالتزام باستخدام التدفقات النقدية القدرة ويعترف بها كجزء من الأصل العني. يم خصم التدفقات النقدية حسب سعر الخصم الحالي قبل الضريبة الذي يعكس المخاطر المحددة بمطلوبات إيقاف التشغيل. يمّ تحميل عكس الخصم كمصروف عند حدوثه ويدرج في بيان الدخل كتكاليف تمويل. تجرى مراجعة للتكاليف الستقبلية القدرة لإيقاف التشغيل سنوياً وتعدل حسب الاقتضاء. إن التغيرات في التكاليف المستقبلية القدرة أو في سعر الحمم المطبق تضاف إلى أو تخصم من تكلفة بند الموجودات. إن تكاليف التخلي واستعادة الموقع السجلة في البداية يتم استنفادها باستخدام طريقة وحدة الإنتاج استناداً إلى احتياطيات النفط والغاز المؤكدة. تؤخذ التعديلات اللاحقة على تكاليف التخلي واستعادة الموقع في الاعتبار كتغير في التقديرات وتعالج محاسبياً على أساس مستقبلي.

#### مكافآت نهاية الخدمة للموظفين

تقوم الجموعة بتقديم مكافأة نهاية الخدمة للموظفين. يستند استحقاق هذه الزايا على الراتب النهائي للموظفين وطول مدة الخدمة، خضوعاً لإتمام الحد الأدنى من فترة الحدمة. تستحق التكاليف التوقعة لهذه الزايا حسب مدى فترة الحدمة. بخصوص الوظفين الواطنين، تقدم الجموعة مساهمات في صندوق تقاعد تم تأسيسه من قبل الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وتحتسب كنسبة من رواتب الوظفين. تقتصر التزامات الجموعة على هذه الساهمات والتي تحمّل ضمن الصاريف عند استحقاقها.

فى 31 دىسمبر 2019

#### 2 ملخص السياسات الماسبية الهامة تمة

#### 2-19 حق الامتياز

يتم الاعتراف بحق الامتياز عندما يتم تحقيق الإيرادات ذات الصلة. وتعد حقوق الامتياز هي حصة الجكومة من البيعات وتكون إما لكل برميل من حجم البيعات أو نسبة من إيرادات مبيعات الهيدروكربونات. وعليه، يتم استثناء حقوق الامتياز للوصول إلى صافي الإيرادات.

# 20-2 ضرائب الدخل

في مصر، تحصل الحكومة على إنتاج بدلاً من ضريبة الدخل. تقوم الجموعة بتسجيل هذا الإنتاج كمصروف ضريبة دخل حالية.

#### 21-2 تكاليف القروض

إن تكاليف القروض العائدة مباشرةً إلى استحواذ أو إنشاء أو إنتاج موجودات التي بالضرورة تحتاج إلى فترة زمنية جوهرية من الوقت للتحضير للاستخدام القصود أو البيع يتم رسملتها كجزء من تكلفة الوجودات العنية إلى أن تصبح تلك الوجودات جاهزة فعلياً للاستخدام القصود. تدرج جميع تكاليف القروض الأخرى كتكاليف تمويل في بيان الدخل في الفترة التي حدثت خلالها.

# 22-2 معاملات المدفوعات المبنية على الأسهم

إن بعض الوظفين (من ضنهم كبار السؤولين) لدى الجموعة يستلمون مكافآت على شكل معاملات دفعات على أساس الأسهم، حيث يقدم الوظفون الخدمات مقابل إما أدوات حقوق ملكية ("معاملات تسدد بالأسهم") أو أسهم مقيدة. يتم منح الأسهم القيدة على أساس الخدمة بدون تكلفة إلى الوظفين الرئيسيين وتمنح عادة بمعدل الثلث كل سنة على مدى فترة ثلاث سنوات من تاريخ النح. يتم منح الأسهم القيدة وفقاً للأحكام والشروط التي تم وضعها من قبل مجلس الإدارة وتستند إلى الخدمة المسترة.

يتم تحديد القيمة العادلة للأسهم القيدة على أساس الخدمة استناداً إلى عدد الأسهم التي تم منحها وسعر الإقفال لأسهم الشركة في تاريخ النح. يتم إطفاء التكلفة على أساس طريقة القسط الثابت، استناداً إلى فترة الاسناد.

# 23-2 التصنيف المتداول وغير المتداول

تعرض المجموعة الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي على أساس تصنيفها إلى متداولة وغير متداولة. يعتبر الأصل متداولاً عندما:

- يتوقع تحقيقه أو يقصد بيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية
  - يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض التاجرة
  - يتوقع تحقيقه خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير أه
- يكون نقداً أو ما في حكمه باستثناء النقد القيد من التبادل أو الستخدم لتسوية التزام لفترة اثني عشر شهراً على الأقل بعد فترة التقرير

تصنَّف جميع الموجودات الأخرى على أنها موجودات غير متداولة.

يعتبر الالتزام متداولاً عندما:

- يتوقع تسويته في دورة التشغيل المعتادة
- يحتفظ به بشكل رئيسي لأغراض التاجرة
- يستحق تسويتها في غضون اثني عشر شهراً بعد تاريخ فترة التقرير أ
- عدم موجود حق غير مشروط بتأجيل تسوية الالتزام لفترة لا تقل عن اثني عشر شهراً من تاريخ فترة التقرير

تصنف الجموعة جميع الطلوبات الأخرى كمطلوبات غير متداولة.

## 24-2 الاعتراف بالإيرادات

تعترف المموعة بإيرادات العقود البرمة مع العملاء بناءً على نموذج من خمس خطوات، كما هو محدد في العيار الدولي للتقارير الالية رقم 15:

- الخطوة 1: تحديد العقد (العقود) البرمة مع العميل، يُعرِّف العقد بأنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشئ حقوقاً والتزامات قابلة للتنفيذ ويحدد المعايير التي يجب الوفاء بها لكل عقد.
  - الخطوة 2: تحديد التزامات الأداء في العقد، التزام الأداء هو وعد في عقد مع عميل لنقل سلعة أو خدمة إلى العميل.
- الخطوة 3: تحديد سعر العاملة: سعر العاملة هو الثن الذي تتوقع الشركة أن يكون مستحقاً لها مقابل تحويل السلع أو الخدمات المتفق عليها إلى العميل، باستثناء المبالغ الحصّلة نيابة عن الغير.
- الخطوة 4: تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقد، بالنسبة للعقد الذي يحتوي على أكثر من التزام أداء، تقوم الشركة بتخصيص سعر المعاملة لكل التزام أداء. أداء بمبلغ يمثل مقدار الثن الذي تتوقع الشركة أن يكون مستحقاً لها مقابل الوفاء بكل التزام أداء.
  - الخطوة 5: الاعتراف بالإيرادات عندما تقوم الشركة بالوفاء بالتزام الأداء.

تفي المجموعة بالتزام الأداء وتسجل الإيرادات على مدى فترة من الزمن إذا تم استيفاء أحد العايير التالية:

- (أ) لا ينشئ أداء الجموعة أصلاً مع استخدام بديل للشركة ويكون للشركة حق مُلزم بقبض مدفوعات عن الأداء الكمّل حتى تاريخه.
  - (ب) ينشئ أداء المجموعة أصلاً يقع تحت سيطرة العميل أو يحسّنه عند إنشاء هذا الأصل أو تحسينه.
  - (ج) يتلقى العميل ويستفيد في نفس الوقت من الزايا التي يوفرها أداء الجموعة أثناء وفاء الجموعة بالأداء.

بالنسبة لالتزامات الأداء التي لم يتم استيفاء أحد شروطها المذكورة أعلاه، يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يتم تلبية التزام الأداء.

عندما تلبي الجموعة التزام أداء من خلال تسلم السلع أو الخدمات التفق عليها، فإنها تنشئ أصل عقد بناءً على مبلغ الثن الذي يحققه الأداء. عندما يتجاوز مبلغ الثن الستلم من العميل مبلغ الإيراد العترف به، فإن ذلك يؤدي إلى التزام بموجب العقد.

تقاس الإيرادات بالقيمة العادلة للثن الستلم أو الستحق، مع مراعاة شروط الدفع الحددة تعاقدياً وباستثناء الضرائب والرسوم. تقوم الشركة بتقيم ترتيبات الإيرادات على أساس معايير محددة لتحديد ما إذا كانت تعمل بصفة أصيل أو وكيل.

يتم الاعتراف بالإيرادات عندما يكون من المحتل أن تتدفق إلى الشركة منافع اقتصادية ويكون بالإمكان قياس قية الإيرادات والتكاليف، عند الاقتضاء، بصورة موثوقة.

حددت الشركة التزام أداء واحد وهو تسلم الكثفات والغاز السال والغاز إلى العملاء وفقًا لشروط عقود العملاء. وعليه، يم الاعتراف بالإيرادات في الوقت الذي يمّ فيه الوفاء بالتزام الأداء.

إيرادات التمويل

يمّ الاعتراف بالإيرادات من الأموال الفائضة الستثرة لدى مؤسسات مالية والفائدة الحملة على الدينين للذمم الدينة التأخرة عند استحقاق الأرباح/الفائدة.

# 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات الحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية الوحدة للمجموعة بما يتناسب مع العايير الدولية للتقارير المالية يتطلب من الإدارة إصدار الأحكام والتقديرات والافتراضات التي تؤثر على المالغ المعلنة للموجودات والمطلوبات والمطلوبات الطارئة بتاريخ البيانات المالية الوحدة والمبالغ المعلنة للإيرادات والماريف الماريف خلال فترة إعداد التقارير. يتم تقيم التقديرات والافتراضات باستمرار وتستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد بأنها معقولة ضن تلك الطروف. ومع ذلك، يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات في حال استخدام افتراضات مختلفة ووجود ظروف مختلفة. إن عدم التأكد حول هذه الافتراضات والتقديرات يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديل جوهري على القيمة الدفترية للموجودات أو المطلوبات المأثرة في الفترات المستقبلية.

## الأحكام

في إطار تطبيق السياسات الحاسبية للمجموعة، قامت الإدارة بوضع الأحكام التالية التي لها التأثير الهام الأكبر على البالغ المعترف بها في البيانات المالية الموحدة.

- 1-3 القية الدفترية لشروع غاز الإمارات العربية التحدة: يشمل ذلك الاستفار في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة والموجودات التعلقة بشركة الصجعة للغاز والشركة التحدة لإمدادات الغاز المحدودة الدرجة ضمن المتلكات والنشآت والعدات (إيضاح 12) والموجودات غير اللموسة (إيضاح 13). تقوم الجموعة بتاريخ كل بيان مركز مالي بتقيم فيا إذا كان يوجد أي دليل للانخفاض في القية الدفترية الدرجة لموجودات ممشروع غاز الإمارات العربية التحدة. يتطلب ذلك من الإدارة تقدير القية الستخدمة باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار الهيدروكربون طويلة الأجل وحجم التوريدات وأسعار الخصم والتكاليف التشغيلية والمتطلبات الرأسمالية الستقبلية وعدم التأكد من الأداء التشغيلي. لن تؤدي الزيادة بنسبة 10٪ في معدل الخمم إلى انخفاض في القية.
- 3-2 مصاريف الاستكشاف والتقيم: إن تطبيق السياسة الحاسبية للمجموعة بخصوص مصاريف الاستكشاف والتقيم تتطلب حكماً لتحديد فما إذا كان من المرجح تحقيق مزايا اقتصادية مستقبلية، من الاستغلال أو البيع الستقبلي، أو إذا لم تصل الأنشطة لمرحلة تسمح بإجراء تقيم معقول للاحتياطيات الوجودة. إن تحديد الاحتياطيات والوارد يعتبر بحد ذاته عملية تقيم تتطلب درجات متنوعة من عدم التأكد استناداً إلى كيفية تصنيف الوارد. تؤثر هذه التقديرات مباشرةً عندما تؤجل المجموعة مصاريف الاستكشاف والتقييم. تتطلب سياسة التأجيل من الإدارة إجراء بعض التقديرات والافتراضات للأحداث الستقبلية والظروف، وعلى وجه الخصوص، إذا كانت عملية الاستخراج ذات جدوى اقتصادية. إن أي تقديرات و افتراضات يمكن أن تتغير في حال توفر معلومات جديدة. بعد رسملة الصاريف، إذا توفرت العلومات وكانت تشير إلى أنه من غير المرجح تحصيل الصاريف، يتم شطب المبلغ العني الذي تمت رسملته في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تتوفر فيها العلومات الجديدة.
- 3-3 الترتيبات الشتركة: كما في 31 ديسمبر 2019، تمتلك الجموعة 35٪ (31 ديسمبر 2018: 35٪) من حقوق التصويت في شركة بيرل للبترول المحدودة. تمارس المجموعة سيطرة مشتركة على شركة بيرل للبترول المحدودة حيث تنص الترتيبات التعاقدية على الحصول على الموافقة الجماعية من جميع أطراف الترتيبات فيما يتعلق بغالبية الأنشطة ذات الصلة. ومع هيكلة شركة بيرل للبترول المحدودة كشركة ذات مسؤولية محدودة، توفر الاتفاقيات الأساسية للشركة حقوقًا والتزامات بناءً على حصتها من الموجودات/ الإعرادات الملوكة بشكل مشترك والمطلوبات/ الصاريف التكبدة بشكل مشترك. بالتالي، يتم تصنيف هذا الترتيب كعمليات مشتركة.

فى 31 دىسمبر 2019

#### 3 الأحكام والتقديرات والافتراضات المحاسبية الهامة تمة

### التقديرات والافتراضات

قامت الجموعة بتحديد الجوانب التالية حيث تعتبر التقديرات والافتراضات الجوهرية مطلوبة، وفي حال اختلاف النتائج الفعلية، فإنها قد تؤثر بصورة جوهرية على المركز المالي أو النتائج المالية الدرجة في فترات مستقبلية. يتم معالجة التغيرات في التقديرات محاسبياً في المستقبل. إن معلومات إضافية حول كل جزء من هذه الجوانب وكيفية تأثيرها على السياسات المحاسبية المختلفة تم شرحها ضمن الإيضاحات ذات العلاقة في البيانات المالية الوحدة. أسست المجموعة افتراضاتها وتقديراتها على عوامل متوفرة عندما تم إعداد البيانات المالية الوحدة. ومع ذلك، فإن الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية قد تتغير بسبب تغير السوق أو ظروف خارجة عن سيطرة المجموعة. تنعكس تلك التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

3-4 الانخفاض في قية الشهرة: تحدد الجموعة فيما إذا كانت الشهرة قد انخفضت قيمتها سنويًا. هذا يتطلب عمل تقدير لقية الاستخدام للوحدات المنتجة للنقد التي تم تخصيص الشهرة لها.

تم تحديد القية القابلة للاسترداد بناء على حساب القية الستخدمة باستخدام توقعات التدفقات النقدية العتدة من قبل الإدارة العليا للحد الاقتصادي للحقل، بناءً على التقدير الحالي للاحتياطيات والوارد. يعتمد التاريخ القدر لوقف الإنتاج على العلاقة بين عدد من العطيات مثل كميات الهيدروكربونات المكن استخراجها. إن الافتراضات الرئيسية الستخدمة في حساب القية المستخدمة هي أسعار الهيدروكربون وحجم الإنتاج والنفقات التشغيلية والرأسالية ومعدل الخصم. قد تختلف النتائج الفعلية عن الافتراضات. يتأثر حساب القية المستخدمة بصورة كبيرة بمعدل الخصم وأسعار النفط. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة بنسبة 10٪. لن تؤدي زيادة نسبتها 10٪ في معدل الخصم إلى أي انخفاض في القية. لو كانت توقعات سعر النفط قد زادت/ انخفضت بنسبة 10٪، لكانت القية الدفترية للشهرة كما في انخفاض في القية. بلغت القية الدفترية للشهرة كما في التعمر 2019 مبلغًا وقدره 308 مليون دولار أمريكي (102 دولار أمريكي).

5-5 إمكانية تحصيل موجودات النفط والغاز: تحدد الجموعة بتاريخ كل بيان مركز مالي فيا إذا كان يوجد أي دليل للانخفاض في القية الدفترية الدرجة لوجودات النفط والغاز باستخدام التقديرات والافتراضات النفط والغاز باستخدام التقديرات والافتراضات النفط والغاز باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار الهيدروكربون طويلة الأجل وأسعار الخمم والتكاليف التشغيلية والمطلبات الرأسالية المستقبلية وتكاليف إيقاف التشغيل والاستكشافات المحملة والاحتياطيات وعدم التأكد من الأداء التشغيلي. تخضع هذه التقديرات والافتراضات للمخاطر وعدم التأكد حساب القيمة المستخدمة بصورة كبيرة بمعدل الخصم وأسعار النفط. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية إلى قيمها الحالية باستخدام معدل خصم ما قبل الضريبة بنسبة 10٪. لن تؤدي زيادة نسبتها 10٪ في معدل الخصم إلى أي انخفاض في القيمة. لو كانت توقعات سعر النفط قد زادت/انخفضت بنسبة 10٪، لكانت القيمة المستخدمة لوجودات النفط والغاز في مصر أعلى/أقل بمبلغ 18 مليون دولار أمريكي وستؤدي إلى انخفاض في القيمة بمبلغ 12 مليون دولار أمريكي.

3-6 الموجودات الالية من خلال الربح أو الحسارة: استندت الجموعة في افتراضاتها وتقديراتها على العايير التاحة عند إعداد البيانات المالية الوحدة. ومع ذلك، قد تتغير الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية بسبب تغير السوق أو حدوث ظروف خارجة عن سيطرة الجموعة. تنعكس هذه التغييرات في الافتراضات عند حدوثها. تستخدم الجموعة عدة نماذج وافتراضات في قياس القمة العادلة للموجودات المالية. يتم تطبيق الحكم في تحديد أنسب نموذج لكل نوع من الوجودات وكذلك تحديد الافتراضات المالية الموجودات الخصم. إن زيادة/انخفاض في معدل الخصم بنسبة 10٪ من شأنه أن يؤثر على القيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة بمبلغ 4 مليون دولار أمريكي.

7-3 تكاليف إيقاف التشغيل: إن تكاليف إيقاف التشغيل سيم تحملها من قبل الجموعة في نهاية الفترة التشغيلية لبعض المرافق والعقارات الخاصة بالجموعة. تقوم الجموعة بتقيم مخصص إيقاف التشغيل بتاريخ كل تقرير. استخدمت الجموعة معدل خصم بنسبة 2.5٪ في عملياتها الحسابية. إن تكاليف إيقاف التشغيل النهائية تعتبر غير مؤكدة ويمكن أن تختلف تقديرات التكلفة فيا يتعلق بعدة عوامل بما في ذلك التغيرات في التطلبات القانونية ذات العلاقة وظهور أساليب أخرى النهائية تعتبر غير مؤكدة ويمكن أن يختلف أيضاً، على سبيل المثال فيا يتعلق بالتغيرات في الاحتياطيات للتجديد أو الخبرة في مواقع إنتاج أخرى. كما أن زمن ونطاق ومبلغ الصاريف المتوقع يمكن أن يختلف أيضاً، على سبيل المثال فيا يتعلق بالتغيرات في الاحتياطيات أو التغيرات في القوانين والتشريعات أو تفسيرها. وعليه، فإن التقديرات والافتراضات الرئيسية تجرى لتحديد مخصص إيقاف التشغيل. ونتيجة لذلك، يمكن أن يكون هناك تعديلات جوهرية لمخصصات محددة قد تؤثر على النتائج المالية المستقبلية. إن المخصص بتاريخ إعداد التقرير يمثل أفضل تقدير لدى الإدارة للقيمة الحالية للتأليف إيقاف التشغيل الطلوبة في الستقبل.

8-3 تقديرات احتياطي وموارد الهيدروكربون: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز على أساس طريقة وحدة الإنتاج بمعدل تم احتسابه بالرجوع إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة المحددة وفقًا لقوانين جمعية مهندسي النفط ودمج التكلفة الستقبلية المقدرة لتطوير هذه الاحتياطيات. تقوم الجموعة بتقدير احتياطياتها التجارية استناداً إلى المعلومات التي تتم تجميعها من قبل أشخاص مؤهلين مناسبين والتي تتعلق ببيانات جيولوجية وتكنولوجية من حيث حجم وعمق وشكل ودرجة مخزون الهيدروكربون وتقنيات الإنتاج الناسبة ومعدلات الاستخراج.

يم تحديد الاحتياطيات التجارية باستخدام تقديرات النفط والغاز الوضوعة وعوامل الاستخراج والأسعار الستقبلية للسلع، حيث يكون للأخيرة تأثير على إجمالي مبالغ الاحتياطيات القابلة للاستخراج ونسبة من إجمالي الاحتياطيات التي تعود إلى الحكومة المستضيفة بموجب بنود الاتفاقيات التجارية العنية. يتم تقدير تكاليف الرأسمالية الأخرى. المستقبلية باستخدام الافتراضات من حيث عدد الآبار المطلوبة لإنتاج الاحتياطيات التجارية وتكاليف تلك الآبار ومرافق الإنتاج ذات العلاقة والتكاليف الرأسمالية الأخرى. تظهر القيمة الدفترية لمتلكات النفط والغاز في 31 ديسمبر 2019 في الإيضاح 12. وبما أنه يمكن أن تتغير الافتراضات الاقتصادية المستخدمة، وبالحصول على معلومات جيولوجية إضافية خلال الفترة التشغيلية للحقل، يمكن أن تتغير تقديرات الاحتياطيات القابلة للاستخراج. يمكن لهذه التغيرات أن تؤثر على المركز الالى العلن للمجموعة والنتائج، والتي تشتمل على ما يلى:

- يمكن أن تتأثر القمة الدفترية لمتلكات النفط والغاز والمتلكات والنشآت والعدات والشهرة بسبب التغيرات في التدفقات النقدية القدرة في الستقبل.
- يمكن أن تختلف مصاريف الاستهلاك والإطفاء في الأرباح أو الخسائر، حيث يتم تحديد تلك التغييرات باستخدام طريقة وحدات الانتاج، أو عندما يتغير العمر القدر للاستخدام الخاص بالموجودات المعنية.
- يمكن أن تتغير مخصصات إيقاف التشغيل لأن التغيرات بخصوص تقديرات الاحتياطيات تؤثر على التوقعات حول توقيت ظهور تلك الأنشطة والتكاليف التعلقة

3-9 الاستثار العقاري: تدرج للجموعة استثاراتها العقارية بالقية العادلة مع الاعتراف بالتغيرات في القية العادلة في بيان الدخل الموحد. قامت المجموعة بتعيين استشاري عقارات مؤهل ومستقل لتحديد القية العادلة التي تعكس أوضاع السوق كما في 31 ديسمبر 2019.

3-10 استهلاك وحدات الإنتاج لمتلكات النفط والغاز: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدات الإنتاج على إجمالي الاحتياطيات المؤكدة. ينتج عن ذلك تكلفة استهلاك/إطفاء بالتناسب مع نضوب الإنتاج التبقي التوقع من الحقل. يضع عمر كل بند، والذي يقيم سنوياً، في الاعتبار كلا من حدود الحياة الفعلية والتقديرات الحالية للاحتياطيات الاقتصادية القابلة للتحصيل للحقل الذي يوجد فيه بند الوجودات. تتطلب هذه الحسابات استخدام التقديرات والافتراضات، بما في ذلك مبلغ الاحتياطيات المكن تحصيلها وتقديرات المصاريف الرأسمالية الستقبلية. إن احتساب معدل استهلاك وحدات الإنتاج يمكن أن يتأثر إلى حد أنه يختلف الإنتاج الفعلي في المستقبل عن التنبؤات الحالية للإنتاج استناداً إلى إجمالي الاحتياطيات الؤكدة أو تغيرات التقديرات للمصاريف الرأسمالية المستقبلية. يمكن أن تنتج التغيرات في الاحتياطيات المؤكدة بسبب التغيرات في العوامل أو الافتراضات الستخدمة في تقدير الاحتياطيات ويتم احتسابها في الستقبل.

#### 4 معلومات القطاعات

حددت الإدارة القطاعات التشغيلية استناداً إلى التقارير التي يراجعها الرئيس التنفيذي والتي تستخدم لاتخاذ قرارات استراتيجية. يضع الرئيس التنفيذي في الاعتبار الأعمال من المنظور الجغرافي والقسمة إلى ثلاث وحدات جغرافية. يتم إدراج المبالغ غير المخصصة في الصاريف العمومية والإدارية وإيرادات الاستثار والتويل والإيرادات الأخرى والماريف الأخرى وتكلفة التويل.

# السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019

* **				
	الإمارات العربية المتحدة	مصر	إقليم كردستان العراق	المجموع
	مليون دولار أمريك	مليون دولار أمري	ملّيون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
إجمالى الإيرادات	11	295	153	459
 رسوم حقوق الامتياز	(1)	(173)	_	(174)
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	10	122	153	285
تكاليف تشغيلية ونضوب	(9)	(97)	(52)	(158)
إجمالي الربح	1	25	101	127
مصاريف عمومية وإدارية				(15)
إيرادات الاستثار والتويل				15
إيرادات أخرى				135
مصاریف أخری				(8)
الانخفاض في قيمة	(6)	(60)	_	(66)
حصة في ربح مشروع مشترك				(1)
تكلفة المويل				(16)
الربح قبل ضريبة الدخل				171
مصروف ضريبة الدخل		(14)		(14)
ربح السنة				157
موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2019	1,613	766	823	3,202
مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2019	436	51	83	570
العلومات القطاعية الأخرى				
نفقات رأسمالية:				
ممتلكات ومنشآت ومعدات	-	19	57	76
موجودات غير ملموسة	-	51	-	51
المجموع		70	57	127
استهلاك ونضوب	2	70	31	103
ذمم مدینة تجاریة	_	111	24	135

فى 31 دىسمبر 2019

## **4 معلومات القطاعات** تمة

# السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018

	الإمارات العربية التحدة		إقليم كردستان العراق · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	المجموع
	المحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمري <i>كي</i>	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
- إجمالي الإيرادات	16	326	128	470
رسوم حقوق الامتياز	(1)	(175)	_	(176)
مراقي الإيرادات	15	151	128	294
عبير المستقبلية ونضوب المستقبل المستقبلية ونضوب المستقبل	(23)	(91)	(40)	(154)
 إجمالى الربح	(8)	60	88	140
ين و ريف مصاريف عمومية وإدارية				(16)
				22
- إيرادات أخرى				12
- مصاریف أخری				(22)
مخصص انخفاض القيمة	(189)	(59)	(2)	(250)
حصة في ربح مشروع مشترك - بالصافي				1
مصاريف الاستكشاف	_	(6)	_	(6)
تكلفة التويل				(36)
الخسارة قبل ضريبة الدخل				(155)
مصروف ضريبة الدخل		(31)		(31)
خسارة السنة				(186)
موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2018	1,481	868	818	3,167
مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2018	442	82	56	580
المعلومات القطاعية الأخرى				
نفقات رأسمالية:				
ممتلكات ومنشآت ومعدات	20	24	50	94
موجودات غير ملموسة	_	32	_	32
المجموع	20	56	50	126
استهلاك ونضوب	15	66	32	113
ذمم مدينة تجارية	5	140	18	163

# 5 إيرادات

2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
455	466
4	4
459	470
(174)	(176)
285	294

تتعلق حقوق الامتياز بحصة الحكومة من الإنتاج في مصر والإمارات العربية المتحدة.

تتعلق رسوم التعرفة برسوم سعة الأنابيب الثابتة المحصلة من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. نظرًا لأن العقد يتضمن رسومًا شهرية ثابتة، يتم الاعتراف بالإيرادات على مدار فترة زمنية يتم فيها إصدار الفواتير للعملاء.

# 6 تكاليف تشغيلية ونضوب

2018 مليون دولار أمريكي	2019 مليون دولار أمريكي	
38	37	تكاليف الإنتاج
16	18	
113	103	
(13)	_	 عكس التكاليف التشغيلية المستحقة
154	158	

#### 7 إيرادات الاستثار والمويل

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
رباح من إعادة شراء الصكوك	_	14
رباح من ودائع قصيرة الأجل	14	13
خسارة قيمة عادلة لموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة (إيضاح 19)	-	(6)
خرى	1	1
	15	22

# 8 إيرادات أخرى

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمري <i>كي</i>
موجودات مالية تم الاعتراف بها خلال السنة (إيضاح 19)	126	14
- تعويضات تكلفة التحكيم	6	_
التغير في القيمة العادلة لاستمار عقاري (إيضاح 14)	_	(2)
أخرى	3	_
	135	12

# 9 تكاليف تمويل

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
ح من الصكوك (إيضاح 26 أ)	16	18
وم موافقة	-	16
ب العدات ومبني مصر	-	2
	16	36

# 10 مصروف ضريبة الدخل

## (أ) الإمارات العربية التحدة

لا تخضع الشركة لضريبة الدخل على الشركات في مقرها الأساسي (الإمارات العربية المتحدة). ومع ذلك، تخضع دانة غاز للاستكشاف ش.م.ح لضريبة الدخل بمعدل 50٪.

#### (ب) مصر

إن مصروف ضريبة الدخل في بيان الدخل يتعلق بعمليات دانة غاز مصر التي تخضع للضريبة بمعدل ضريبة بنسبة 40.55٪ (2018: 40.55٪). يمّ دفع هذه الضريبة من قبل الهيئة الصرية العامة للبترول/ الشركة الصرية القابضة للغازات الطبيعية نيابة عن الشركة من حصتها من الإنتاج. ولا يوجد لدى دانة غاز مصر أي موجودات أو مطلوبات ذات ضريبة مؤجلة في نهاية السنة.

# (ج) إقليم كردستان العراق

تنص اتفاقية تطوير البترول على أن تدفع ضريبة دخل الشركات في إقليم كردستان العراق بشكل مباشر من قبل حكومة إقليم كردستان إلى السلطات الضريبية ذات العلاقة نيابة عن شركة بيرل للبترول المحدودة.

# يمكن شرح العلاقة بين المصروف الضريبي و الربح الحاسبي على النحو التالي:

2018 مليون دولار أمريكي	2019 مليون دولار أمريكي	
(155)	171	الربح/ (الخسارة) قبل الضرائب
232	137	 ربح غير خاضع للضريبة
77	34	الدخل الحاسبي الخاضع للضريبة
31	14	مصروف ضريبة الدخل الحالية
7.0	%0	معدل ضريبة الدخل بالامارات العربية المتحدة
%40.5	%40.5	معدل الضريبة الفعلي كنسبة مئوية من الربح الحاسبي

فى 31 دىسمبر 2019

# 11 ربحية السهم

تحتسب ربحية السهم الأساسية بقسمة أرباح السنة العائدة لحاملي الأسهم العادية للشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
الربحية:		
صافي ربح/ (خسارة) السنة - مليون دولار أمريكي	157	(187)
الأسهم:		
التوسط الرجح لعدد الأسهم القائمة - مليون	6,983	6,977
ربحية/ (خسارة) السهم (الأساسية) - دولار أمريكي:	0.022	(0.027)

# ربحية السهم (الخفضة)

إن الأسهم القيدة للموظفين مخفضة، إلا أنها ليس لها أي تأثير جوهري على ربحية السهم للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018.

# 12 ممتلكات ومنشآت ومعدات

أراض بنظام المّلك الحر مليون دولار أمريكي	مبانٍ مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	منشآت ومعدات مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأنابيب والرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
14	12	1,566	381	40	119	234	2,366
-	-	16	2	1	-	57	76
-	-	11	1	3	-	(15)	-
_	_	4	_	_	-	-	4
14	12	1,597	384	44	119	276	2,446
-	5	880	179	21	55	-	1,140
-	1	74	21	3	4	-	103
_	6	954	200	24	59	-	1,243
14	6	643	184	20	60	276	1,203
	المَلك الحر مليون دولار أمريكي - - 14 - - - - -	القلك الحر مبان مبان مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون دولار ماريكي أمريكي أمريكي المريكي الم	القلك الحر مبان و النفط والغاز مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون دولار النفط والغاز مليون دولار مليون دولار النفط والغاز المدي ال	المُلكُ أَخْرِ مِبَانٍ مِبانٍ مِبانٍ ملكِي النفطُ والغاز ومعدات مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون دولار مليون دولار أمريكي مليون دولار أمريكي 1,566 12 14 2 16 1 11 11 4 384 1,597 12 14 179 880 5 - 21 74 1 - 200 954 6	المُلكُ الْحَرِي مِبانِ دُولار مبانِ دُولار	اراض بنظام مبان الفظ والغاز ومعدات الملك الخر مبان مليون دولار مليون دول دولار مليون دولار مليون دولار مليون دول	ارافی بنظام الفظ والغاز ملیون دولار المثلاث اخر ملیون دولار المثلاث اخر ملیون دولار المثلاث اخر ملیون دولار المثلاث المثریکی امیک امریکی امری امیکی امری امری امریکی امری امریکی امری امری امری امریکی امری امری

تتكون الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز من:	مليون دولار أمريكي
مصنع ومرافق غاز الصجعة	99
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	89
 مشروع إقليم كردستان العراق	88
	276

بلغت موجودات شركة الصجعة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة الدرجة ضن المتلكات والنشآت والعدات ما قيمته 208 مليون دولار أمريكي (2018: 2018 مليون دولار أمريكي).

إن المتلكات والنشآت والعدات بقية 137 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز نسبة 35٪) - (2018: لا شيء) مرهونة مقابل تسهيل قرض (إيضاح 26).

	أراض بنظام المّلك الحر مليون دولار أمريكي	مبانٍ مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	منشآت ومعدات ملیون دولار أمریکي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأنابيب والرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
التكلفة:								
فى 1 يناير 2018	14	12	1,604	450	39	162	208	2,489
- إضافات	_	_	32	11	1	_	49	93
التعديل	_	-	-	_	_	1	_	1
تحويل من الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز	_	_	_	12	_	_	(12)	_
انخفاض القيمة*	_	_	(78)	(92)	_	(44)	(11)	(225)
تحويل من موجودات غير ملموسة (إيضاح 13)	_	_	8	_	_	_	_	8
في 31 ديسمبر 2018	14	12	1,566	381	40	119	234	2,366
الاستهلاك/ النضوب:								
في 1 يناير 2018	_	4	804	154	19	46	_	1,027
الاستهلاك/ النضوب الحمّل للسنة	_	1	76	25	2	9	_	113
في 31 ديسمبر 2018	_	5	880	179	21	55	_	1,140
صافي القيمة الدفترية:								
في 31 ديسمبر 2018	14	7	686	202	19	64	234	1,226

مليون دولار أمريكي	تتكون الأعمال الرأسمالية قيد الإنجاز من:
99	مصنع ومرافق غاز الصجعة
89	
46	 مشروع إقليم كردستان العراق
234	

<sup>\*</sup>خلال 2018، تم الاعتراف بالانخفاض في القمة بمبلغ 225 مليون دولار أمريكي فيما يتعلق بحقل الزوراء وبعض الوجودات في مصر.

# 13 موجودات غير ملموسة

	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق الإمداد والتنقية مليون دولار أمريكي	حقوق معالجة الغاز مليون دولار أمريكي	تكاليف التطوير مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمري <i>كي</i>
	167	289	7	2	308	773
 ناقصاً: الانخفاض في القيمة	(115)	_	(7)	(2)	-	(124)
 فى 1 يناير 2019	52	289	_	_	308	649
	51	_	_	_	-	51
	(4)	_	_	_	_	(4)
 انخفاض القيمة	(60)	_	_	_	_	(60)
في 31 ديسمبر 2019	39	289	-	-	308	636

حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق الإمداد والتنقية مليون دولار أمريكي	حقوق معالجة الغاز مليون دولار أمريكي	تكاليف التطوير مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
149	289	7	2	308	755
(102)	_	(7)	(2)	_	(111)
47	289	_	_	308	644
32	_	_	_	-	32
(8)	_	_	_	_	(8)
(19)	_	_	_	_	(19)
52	289	_	_	308	649
	والغاز مليون دولار أمريكي 149 (102) 47 32 (8) (19)	والغاز والتنقية والتنقية مليون دولار أمريكي مليون دولار أمريكي عليه والتنقية والتنقيق والتنقية والتنقية والتنقية والتنقية والتنقية والتنقية والتنقيق والتنقية والتنق	والغاز والتنقية الغاز والتنقية والغاز والتنقية وال	والغاز المريكي         والغاز المريكي         الغاز المولى         تكاليف التطوير مليون دولار أمريكي           مليون دولار أمريكي         149         289         149           (102)         —         (7)         —           47         —         —         —         32           32         —         —         —         —         —           (8)         —         —         —         (19)	والغاز         والغاز         تكاليف التطوير         الشهرة           مليون دولار أمريكي         مليون دولار أمريكي         مليون دولار أمريكي         مليون دولار أمريكي           149         289         149           —         (7)         —         —           308         —         —         289         47           308         —         —         308         —         308           47         —         —         32         —

<sup>\*</sup> تتعلق الإضافات بالتدفقات النقدية الخارجة فيما يتعلق بتكلفة موجودات الاستكشاف والتقيم.

فى 31 دىسمبر 2019

#### 13 موجودات غير ملموسة تقة

#### (أ) حصص النفط والغاز

تتعلق حصص النفط والغاز في المتلكات والمنشآت والعدات والوجودات غير اللموسة بدانة غاز مصر بخصوص عدد من الامتيازات وعقود التطوير في مصر والتي تم توضيحها أدناه:

- عقد تنية الوسطاني إن عقد التنية هذا مملوك بحصة عاملة بنسبة 100٪ ويمثل حوالي 5٪ من الإنتاج الحالي في دانة غاز مصر. تشمّل منتجات الوسطاني على الغاز والغاز المسال ذات العلاقة. إن عقد التطوير هذا لديه 40.7 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدوده ويقع في دلتا النيل في مصر.
- عقود تمية غرب النزلة (امتياز غرب النزلة) يم الاحتفاظ بعقود التمية هذه بحصة عاملة بنسبة 100٪. إن عقود التمية هذه تشمّل على 261.5 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم أحد عشر عقد تمية بإنتاج الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالي 88٪ من الانتاج الحالى لدانة غاز مصر.
  - عقود تنية غرب القنطرة (امتياز استكشاف غرب القنطرة) يتم الاحتفاظ بعقود التنية هذه بحصة عاملة بنسبة 100٪ التي تشمل 76.5 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضن حدودها وتقع في دلتا النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم عقدان تنية جديدان بإنتاج كلا من الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالى 7٪ من الإنتاج الحالى لدانة غاز مصر.

#### (أ) حصص النفط والغاز

- عقد تنية شال الصالحية- إن هذا العقد مملوك بحصة عاملة بنسبة 100٪ وهو حالياً غير منتج (بانتظار التعادل والربط). يتضمن عقد التنية 11.6 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضن حدوده وتقع في دلتا النيل في مصر.
- شال العريش البحرية (القطاع 6) في أبريل 2013، تم منح شركة دانة غاز مصر 100٪ حصة عاملة في منطقة امتياز شال العريش البحرية (القطاع 6). تبلغ مساحة النطقة حالياً 2000 كم مربع بعد التخلي عن ثلث المنطقة الأصلية في يوليو 2019، في دلتا النيل البحرية/ شبه جزيرة سيناء، في الجزء الشرقي من البحر الأبيض المتوسط. أجري المسح الزلزالي ثلاثي الأبعاد في القطاع الذي يغطي مساحة 1.830 كم مربع بالكامل. أنجزت الشركة عمليات الحفر في بئر ميراك 1- في المياه العميقة في يوليو 2019، على عمق إجمالي يبلغ 3,890 مثرًا وواجهت عملية الحفر 36 مثرًا من الرمال في الفاصل الميوسيني، ولكنها لم تواجه هيدروكربونات تجارية. لقد تم شطب مبلغ 60 مليون دولار أمريكي فيا يتعلق بتكلفة هذا البئر خلال السنة.
  - المطرية البرية (القطاع 3) في سبتبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر حصة عاملة بنسبة 50٪ في منطقة امتياز القطاع رقم 3. تقع النطقة في دلتا النيل البرية. وفقاً لاتفاقية الامتياز سوف تشارك دانة غاز مصر مع بريتيش بيتروليوم كمشغل بنسبة 50:50.

#### (ب) حقوق الإمداد والتنقية

تتضن الوجودات غير اللموسة مبلغ 289 مليون دولار أمريكي يمثل القية العادلة لحقوق شراء وإمداد وتنقية وبيع الغاز والنتجات ذات العلاقة الستحوذ عليها من قبل الشركة من خلال الساهمات في شركات الصجعة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز الحدودة. إن القية العادلة للحقوق الكتسبة في عام 2005 تم تحديدها بالرجوع إلى التقيم الطبق والمتخذ من قبل أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنياً استنادا إلى التدفقات النقدية الستقبلية الناتجة من العلاقات التعاقدية العنية. سيم إطفاء الموجودات غير اللموسة على مدى 25 سنة بدءاً من تاريخ بداية الأنشطة التجارية وفقاً لبنود العقود ذات العلاقة. لم تبدأ الأنشطة التجارية بعد. في يوليو 2010، أدخلت شركة النفط الوطنية الإيرانية الغاز إلى شبكة النقل التكاملة وخط أنابيب الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة ومنشآت معالجة الغاز البحري الذي الغاز النام بعد الغاز البحري الذي المنارقة لغايات الاختبار. ومع ذلك، لاحقاً لم ورد أعلاه، اكتشفت شركة النفط الوطنية الإيرانية تسريبات هائلة في نظام نقل الغاز البحري الذي يحتاج إلى إصلاح. بالرغم من ذلك، فإن شركة نفط الهلال مستمرة في التحكيم الدولي سعياً للحصول على حكم قضائي بخصوص عقد توريد لفترة 25 سنة الملزم مع شركة النفط الوطنية الإيرانية.

تم إخطار الشركة من قبل شركة نفط الهلال في 10 أغسطس 2014 أن محكمة التحكيم قد أصدرت حكماً نهائياً بخصوص موضوع الدعوى، وأقرت بأن عقد التوريد لفترة 25 سنة بينها وبين شركة النفط الوطنية الايرانية سارياً وملزماً لكلا الطرفين، وأن شركة النفط الوطنية الايرانية خالفت التزامها التعاقدي بتوصيل الغاز بموجب العقد من ديسمبر 2005.

بتاريخ 18 يوليو 2016، قامت المحكمة الإنجليزية العليا برفض أسباب الاستئناف التبقية لشركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 رداً نهائياً. وقد صدر حكم التحكيم لسنة 2014 لصالح شريك شركة دانة غاز كريسنت بتروليوم كومباني انترناشيونال ليمتد وشركة كريسنت غاز كوربوريشن ليمتد في جميع القضايا. واستأنفت شركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 لدى المحكمة الإنجليزية العليا. إن معظم أسباب الاستئناف قد تداولتها المحكمة من قبل ورفضتها في مارس 2016. وإن إنهاء الاستئناف في يوليو 2016 يؤكد بأن حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 نهائياً وملزماً، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية قد خالفت التراماتها بتوريد الغاز منذ عام 2005.

وقد ابلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بأن الجلسة النهائية لمرحلة مطالبات الأضرار القدمة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية بسبب عدم تنفيذها للعقد (بما في ذلك مطالبات الأضرار والتعويضات التعلقة بمطالبات الأطراف الخارجية حتى 2014) انعقدت في نوفمبر 2016. ولا تزال الشركة في انتظار الحكم النهائي بخصوص مطالبات الأضرار للفترة من 2005 إلى 2014 من جانب هيئة التحكيم، وتم في الوقت نفسه إبلاغ دانة غاز بأن شركة نفط الهلال قد بدأت دعوى تحكيم ثانية لدى هيئة تحكيم جديدة بشأن مطالبات الأضرار من سنة 2014 وحتى نهاية فترة العقد في 2030. وعلاوة على ذلك، ندرك بأن شركة نفط الهلال قامت بتكوين مخصص لطالبات الأضرار الخاصة بها ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية لتعويض الأضرار التي تكبدتها الشركة ، بما في ذلك أي مطالبات خارجية يتم فيها تقيم الأضرار من جانب الحكمة. تعتقد الإدارة أن الأحكام النهائية الصادرة عن قضيتي التحكيم ستكون كافية لتغطية القيم الدفترية الحالية للموجودات ذات الصلة. ومع ذلك، ليس هناك أي تأكيد حول قيمة وتوقيت الحكم بتعويض الأضرار من قضية التحكيم الأولى ونتائج قضية التحكيم الثانية.

وفقاً لمتطلبات العيار الحاسبي الدولي رقم 36 بخصوص الوجودات غير اللموسة غير التوفرة للاستخدام، تعهدت الإدارة بمراجعة الانخفاض في قيمة الوجودات غير اللموسة كما في 31 ديسمبر 2019. أجرت الإدارة مراجعة على الدخلات الختلفة إلى نموذج التقييم الأصلي، وتعتقد بأن الدخلات في نموذج التقييم الأصلي لم تتغير تغيراً جوهرياً.

## (ج) الشهرة

إن الشهرة بمبلغ 308 مليون دولار أمريكي التعلقة باستحواذ دانة غاز مصر في يناير 2007 أعطت دانة غاز القدرة للتأهل للحصول على أعمال الإنتاج وحقوق التطوير. قامت الإدارة بمراجعة انخفاض القيمة خلال 2019. (راجع الإيضاح 3).

## 14 استثارات عقارية

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
1 يناير	22	24
قيمة العادلة	-	(2)
31 دیسمبر	22	22

تتكون الاستثارات العقارية من أراضي صناعية مملوكة من قبل غاز الصجعة، شركة تابعة في منطقة الصجعة في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. تعتبر الجموعة بأن جزءاً من الأرض فائض عن متطلباتها التشغيلية ولهذا سوف تستخدم لتحقيق إيجارات أو يتم الاحتفاظ بها لزيادة رأس المال.

تم إظهار الاستثارات العقارية بالقمة العادلة والتي حددت استنادا إلى التقيم الذي تم اجراؤه من قبل استشاريين عقاريين مؤهلين بالرجوع إلى معاملات السوق القابلة للمقارنة. إن آخر تقيم أجري من قبل الاستشاريين كان في 31 ديسمبر 2019 ونتج عن التقيم مبلغ 22 مليون دولار أمريكي.

## 15 الحصة في المشاريع المشتركة

يلخص الجدول التالي بيان المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2019:

	الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز الحدودة مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
موجودات متداولة				
نقد وما في حكمه	3	_	_	3
موجودات متداولة أخرى	9	2	_	11
مجموع الوجودات التداولة	12	2	_	14
موجودات غير متداولة	76	_	1	77
مطلوبات متداولة				
الطلوبات المالية (باستثناء الدائنة)	(8)	_	_	(8)
مطلوبات متداولة أخرى	(18)	(9)	(41)	(68)
مجموع الطلوبات التداولة	(26)	(9)	(41)	(76)
مطلوبات غير متداولة				
الطلوبات الالية (باستثناء الدائنة)	(33)	_	_	(33)
 مطلوبات غیر متداولة أخری	(11)	_	_	(11)
 مجموع الطلوبات غير المتداولة	(44)	-	_	(44)
صافي الموجودات	18	(7)	(40)	(29)
تسوية القيمة الدفترية				
 الرصيد الافتتاحي لصافي الوجودات كما في 1 يناير 2019	19	(7)	(36)	(24)
	(1)	-	(4)	(5)
الرصيد الختامي لصافي الموجودات كما في 31 ديسمبر 2019	18	(7)	(40)	(29)
	%40	%50	%35	
حصة الجموعة في صافي الوجودات	8	(3)	(14)	(9)
القيمة العادلة/تعديل	-	3	569	572
 القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2019	8	_	555	563

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019:

= - = - = - = - = - = - = - = - = - = -				
	الشركة الصرية البحرينية لشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
إيرادات	25	-	_	25
	_	-	_	_
الاستهلاك والإطفاء	(7)	_	_	(7)
صاریف الفوائد	(3)	_	_	(3)
 مصروف ضريبة الدخل	_	-	_	_
مجموع الخسارة الشاملة للسنة	(1)	_	(4)	(5)

فى 31 دىسمبر 2019

## 15 الحصة في المشاريع المشتركة تمة

لم يكن لدى المشاريع المشتركة أي مطلوبات طارئة أخرى أو التزامات رأسمالية كما في 31 ديسمبر 2019 و2018 باستثناء ما هو مبين في الإيضاح رقم 29.

يلخص الجدول التالي بيان الركز الالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2018:

	الشركة الصرية البحرينية لشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز الحدودة مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
موجودات متداولة				
	4	_	_	4
 موجودات متداولة أخرى	7	2	_	9
 مجموع الموجودات التداولة	11	2	_	13
موجودات غير متداولة	83	_	1	84
مطلوبات متداولة				
- الطلوبات الالية (باستثناء الدائنة)	(8)	_	_	(8)
- مطلوبات متداولة أخرى	(20)	(9)	(37)	(66)
مجموع المطلوبات التداولة	(28)	(9)	(37)	(74)
مطلوبات غير متداولة				
الطلوبات الالية (باستثناء الدائنة)	(36)	_	_	(36)
مطلوبات غير متداولة أخرى	(11)	_	_	(11)
مجموع الطلوبات غير التداولة	(47)	_	_	(47)
صافي الموجودات	19	(7)	(36)	(24)
تسوية القيمة الدفترية				
الرصيد الافتتاحي لصافي الوجودات كما في 1 يناير 2018	13	(9)	(30)	(26)
أرباح/ (خسائر) السنة	6	2	(6)	2
الرصيد الختامي لصافي الوجودات كما في 31 ديسمبر 2018	19	(7)	(36)	24
حصة المجموعة بالنسبة المئوية	%40	%50	%.35	
حصة الجموعة في صافي الوجودات	8	(3)	(13)	(8)
القيمة العادلة/تعديل	_	3	569	572
القيمة الدفترية كما في 31 ديسمبر 2018	8	_	556	564

## يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2018:

الشركة الصرية البحرينية لشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	ة لمُبتقات الغاز	غاز سيتيز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز الحدودة مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
34		_	_	34
_		_	_	_
(6)		_	_	(6)
(4)		_	_	(4)
_		_	_	_
6		2	(6)	2
(6) (4) -	_		- - -	 

من إجمالي الاستفار في الشاريع الشتركة، يتعلق مبلغ 555 مليون دولار أمريكي بحصة في شركة الهلال الوطنية للغاز الحدودة والتي تمثل القية العادلة لحقوق شراء وبيع الغاز والنتجات ذات الصلة التي استحوذت عليها الشركة من خلال حصتها البالغة 35٪ في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة. تم تحديد القية العادلة للحقوق المستحوذة في سنة 2005 بالرجوع إلى عمليات التقيم التي تقوم بها أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيا بناء على التدفقات النقدية المستقبلية التوقعة الناتجة عن العلاقات التعاقدية الأساسية.

لم تبدأ بعد الأنشطة التجارية في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة. في يوليو 2010، أدخلت شركة النفط الوطنية الإيرانية الغاز إلى شبكة النقل التكاملة وخط أنابيب الشركة التحدة لإمدادات الغاز المحدودة ومنشآت معالجة الغاز لشركة الصجعة للغاز التابعة لدانة غاز في الشارقة لغايات الاختبار. ومع ذلك، لاحقاً لما ورد أعلاه، اكتشفت شركة النفط الوطنية الإيرانية تسريبات هائلة في نظام نقل الغاز البحري الذي يحتاج إلى إصلاح. بالرغم من ذلك، فإن شركة نفط الهلال مستمرة في التحكيم الدولي سعياً للحصول على حكم قضائي بخصوص عقد توريد لفترة 25 سنة الملزم مع شركة النفط الوطنية الإيرانية. بتاريخ 18 يوليو 2016، قامت الحكمة الإنجليزية العليا برفض أسباب الاستئناف التبقية لشركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 رداً نهائياً. وقد صدر حكم التحكيم لسنة 2014 لصالح شريك شركة دانة غاز كريسنت بتروليوم كومباني انترناشيونال ليمتد وشركة كريسنت غاز كوربوريشن ليمتد في جميع القضايا. واستأنفت شركة النفط الوطنية الإيرانية ضد حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 لدى المحكمة الإنجليزية العليا. إن معظم أسباب الاستئناف قد تداولتها المحكمة من قبل ورفضتها في مارس 2016. وإن إنهاء الاستئناف في يوليو 2016 يؤكد بأن حكم التحكيم الصادر في سنة 2014 نهائياً وملزماً، وأن شركة النفط الوطنية الإيرانية قد خالفت التزاماتها بتوريد الغاز منذ عام 2005.

وقد أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بأن الجلسة النهائية لمرحلة مطالبات الأضرار القدمة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية بسبب عدم تنفيذها للعقد (بما في ذلك مطالبات الأضرار والتعويضات المتعلقة بمطالبات الأطراف الخارجية حتى 2014) انعقدت في نوفمبر 2016. ولا تزال الشركة في انتظار الحكم النهائي بخصوص مطالبات الأضرار للفترة من 2005 إلى 2014 من جانب هيئة التحكيم، وتم في الوقت نفسه إبلاغ دانة غاز بأن شركة نفط الهلال قد بدأت دعوى تحكيم ثانية لدى هيئة تحكيم جديدة بشأن مطالبات الأضرار من سنة 2014 وحتى نهاية فترة العقد في 2030. وعلاوة على ذلك، ندرك بأن شركة نفط الهلال قامت بتكوين مخصص لمطالبات الأضرار الخاصة بها ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية لتعويض الأضرار التي تكبدتها الشركة ، بما في ذلك أي مطالبات خارجية يتم فيها تقيم الأضرار من جانب المحكمة. تتقد الإدارة أن الأحكام النهائية الصادرة عن قضيتي التحكيم ستكون كافية لتغطية القيم الدفيرية الحالية للموجودات ذات الصلة. ومع ذلك، ليس هناك أي تأكيد حول قيمة وتوقيت الحكم بتعويض الأضرار من قضية التحكيم الأولى ونتائج قضية التحكيم الثانية.

# 16 الحصة في العمليات المشتركة

# (أ) مشروع إقلم كردستان العراق

تأسست شركة بيرل في جزر العذراء البريطانية كشركة أعمال بجزر العذراء البريطانية بتاريخ 19 يناير 2009. تتضن أنشطة الشركة اكتشاف، وتطوير، وإنتاج، وملكية، ونقل، ومعالجة، وتوزيع، وتسويق، وبيع الغاز الطبيعي والنتجات البترولية ذات العلاقة بما في ذلك تطوير الشاريع والخدمات التعلقة بالغاز في إقليم كردستان بالعراق. إن شركة بيرل مملوكة بنسبة 35٪ لكل من شركة نفط الهلال ودانة وبنسبة 10٪ لكل من شركة أو إم في أبستريم إنترناشيونال جي إم بي إتش وشركة إم او ال الجرية العامة المحدودة للنفط والغاز وشركة أر دبليو إي ميدل إيست هولدنج بي في .

وفقاً لعنوان الاتفاقية البرمة مع حكومة إقلم كردستان بتاريخ 4 أبريل 2007 (ملحق بها إجراء محاسبي مفصل بتاريخ 25 يناير 2008) والتي تم تعديلها لاحقاً في 30 أغسطس 2017 وأطلق عليها "اتفاقية تطوير البترول"، تعد شركة بيرل القاول وعليه تقتع بالحق الحصري لتقييم، وتطوير، وإنتاج، وتسويق، وبيع البترول بما في ذلك الغاز الطبيعي محلياً ولأغراض التصدير من بعض المناطق داخل إقليم كردستان العراق. وقد تم تعيين شركتي الهلال ودانة كمشغل (لصالح ونيابة عن شركة بيرل للبترول) لأغراض تنفيذ اتفاقية تطوير البترول.

تمثل البالغ التالية حصة الجموعة بنسبة 35٪ من موجودات ومطلوبات ودخل العملية الشتركة:

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
الموجودات:		
موجودات غير متداولة	713	687
موجودات متداولة	110	131
مجموع الموجودات	823	818
المطلوبات:		
مطلوبات غير متداولة	55	11
مطلوبات متداولة	28	45
مجموع المطلوبات	83	56
صافي الموجودات	740	762
- إيرادات	153	128
تكاليف تشغيلية	(21)	(21)
استهلاك	(31)	(32)
عكس التكاليف التشغيلية الستحقة	_	13
إجمالي الربح	101	88

فى 31 دىسمبر 2019

# 16 الحصة في العمليات المشتركة تمة

# (ب) الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/ مشروع الإمارات المشترك

تمتلك الجموعة حصة بنسبة 50٪ في الشركة التحدة لإمدادات الغاز الحدودة/ عمليات الإمارات الخاضعة للسيطرة الشتركة التي تمتلك أحد أضخم خطوط أنابيب الغاز في الإمارات العربية التحدة (بقطر 48 إنش) وبطاقة استيعابية تبلغ 1.000 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً وذلك لنقل الغاز في الشارقة من منطقة الصجعة إلى الحمرية. تمثل البالغ التالية حصة الجموعة بنسبة 50٪ من الوجودات والطلوبات والدخل في العمليات المشتركة:

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
الموجودات:		
موجودات غیر متداولة	15	16
موجودات متداولة	15	17
مجموع الموجودات	30	33
المطلوبات:		
مطلوبات متداولة	_	-
صافي الموجودات	30	33
إيرادات	4	4
تشغيلية	(1)	(1)
استهلاك	(1)	(1)
إجمالي الربح	2	2

#### 17 مخزون

<b>2019 مليون دولار أمريكي</b> مل <b>يون دولار أمريكي</b>	
<b>57 59</b>	قطع الغيار والواد الاستهلاكية
(19) <b>(19)</b>	ناقصاً: مخصص الانخفاض في قيمة الخزون
(1) -	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
37 <b>40</b>	

بلغ المخزون العترف به كمصاريف خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019 مبلغ 1,2 مليون دولار امريكي (2018: مبلغ مليون دولار امريكي).

## 18 ذمم مدينة تجارية وأخرى

2018 مليون دولار أمري <i>كي</i>	2019 مليون دولار أمري <i>كي</i>	
163	135	ُ ذمم مدينة تجارية (بالصافي)
7	7	
14	19	 مبالغ مستحقة من مشاريع مشتركة
_	8	 إيرادات مستحقة (إيضاح ج)
14	13	 ذمم مدینة أخری
(7)	(7)	
191	175	

(أ) الذمم الدينة التجارية الحملة بالفائدة وذات فترة ائتانية من 5 - 60 يوماً.

#### (ب) إن تحليل أعمار الذمم الدينة التجارية هو على النحو التالى:

		متأخرة السداد						
	الجموع مليون دولار أمريكي	غير متأخرة السداد مليون دولار أمريكي	<30 يوماً مليون دولار أمريكي	30-60 يوماً مليون دولار أمري <i>كي</i>	90-61 يوماً مليون دولار أمري <i>كي</i>	91-120 يوماً مليون دولار أمريكي	> 120 يوماً مليون دولار أمريكي	
31 ديسمبر 2019	135	68	12	1	16	-	38	
31 دیسمبر 2018	163	75	22	1	14	22	29	

(ج) في عام 2019، كشفت عملية تدقيق على مستوى النطقة لنظام القياس الكامل لخط أنابيب حكومة إقليم كردستان عن مشاكل القياس في حقل خور مور، مما أدى إلى زيادة الإبلاغ بنسبة 5.9٪ تقريبًا من حجم الغاز الذي وردته بيرل إلى حكومة إقليم كردستان منذ نوفمبر 2018. كتدبير مؤقت، تم ضبط عوامل القياس الصحيحة في 31 يوليو 2019، والتي عالجت بشكل مرض زيادة الإبلاغ القدرة. وقد كشفت عملية التدقيق أيضًا عن أن الطريقة التي يتم بها قياس قيمة التسخين الإجمالية لتحديد محتوى الطاقة لميعات الغاز (والذي هُو أساس الفواتير) قد أدت أيضًا إلى انخفاض الإبلاغ عن كمية مبيعات الغاز. اتفقت بيرل وحكومة إقليم كردستان على سلسلة من الخطوات لتطبيق القياس المالي الكامل بحلول أكتوبر 2020 مع تعديل مؤقت على الفواتير، في انتظار التسوية النهائية. اتفق كل من بيرل وحكومة إقليم كردستان على إجراء تعديل مؤقت مقابل فواتير يوليو وأغسطس وسبتبر 2019 بقية 23 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز: 8 مليون دولار أمريكي) فيا يتعلق بالفترة من نوفمبر 2018 إلى يوليو 2019، مع تطبيق هذا التعديل المؤقت عند الانتهاء من التعديل والتسوية النهائية في عام 2020. إن هذا التعديل المؤقت للمبالغ الستحقة من حكومة إقليم كردستان قد أدرج ضن هذه البيانات المالية كإيرادات مستحقة.

المراجعة العامة

# 19 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	2	9
مدرج خلال السنة	126	_
 مقبوض خلال السنة	(18)	(1)
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	1	(6)
الرصيد في 31 ديسمبر	111	2

#### فيما يلى تصنيف الموجودات المالية بين الموجودات المتداولة وغير المتداولة:

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
موجودات متداولة	53	2
- موجودات غیر متداولة	58	_
	111	2

خلال الفترة، سجلت الشركة استحقاقات معينة على أساس الاحتياطيات كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة، وهي مستحقات من بعض الساهمين في شركة بيرل للبترول على شكل دفعات مقابلة كانت محمّلة عند إثبات احتياطيات إضافية في شركة بيرل للبترول.

بالإضافة إلى ذلك، وكجزء من اتفاقية التسوية مع آر دبليو إي للتوريد والتجارة جي ام بي اتش ("آر دبليو إي")، يحق للشركة الحصول على دفعات مقيدة إضافية، وقد اعترفت الشركة بهذه الدفعات التي تكون مستحقة فقط في حال وحسب قية مبالغ الأرباح الوزعة إلى آر دبليو إي من شركة بيرل (على أساس حصة شركة آر دبليو إي البالغة 10٪ في شركة بيرل). خلال هذه الفترة، تلقت الشركة مبلغ 18 مليون دولار أمريكي من هذه الدفعات القيدة.

تتضن الوجودات المالية بالقية العادلة من خلال الربح أو الخسارة استثاراً في صندوق أبراج للبنية التحتية بقية عادلة تبلغ 2 مليون دولار أمريكي، والذي تم بيانه في الوجودات العنية. نظراً لأن شركة إدارة الصندوق تحت التصفية، لم تتكن الشركة من الحصول على القية العادلة الاستدلالية للصندوق كما في 31 ديسمبر 2019. أساس متعقل، بالرجوع إلى آخر تقيم كما في 31 ديسمبر 2018، قامت الشركة بتقدير القية العادلة لهذا الاستثار كما في 31 ديسمبر 2019.

لم تقم الشركة بأي استثار في الأسهم أو السندات خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

#### 20 أموال محتفظ بها لغرض التطوير

كجزء من اتفاقية التسوية مع حكومة إقليم كردستان، تم تخصيص مبلغ 400 مليون دولار أمريكي - نقد مقيد (حصة دانة غاز: 140 مليون دولار أمريكي) من أصل مليار دولار أمريكي تم قبضها من حكومة إقليم كردستان (حصة دانة غاز: 350 مليون دولار أمريكي) فقط للاستثار لتعزيز التطوير لزيادة الإنتاج بشكل كبير في إقليم كردستان العراق. يحق لشركة بيرل استخدام أي أموال متبقية في ذلك الحساب بعد اكمّال التطوير المدد في الاتفاقية، ويحق لشركة بيرل استخدام الأموال من هذا شركة بيرل على الرضا المعقول من حكومة إقليم كردستان، فإنها توفر المويل لكل أو جزء من التطوير المحدد في الاتفاقية، ويحق لشركة بيرل استخدام الأموال من هذا المبلغ 400 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز: 140 مليون دولار أمريكي) بنفس مبلغ المويل دون قيود. حتى نهاية سنة 2019، تم صرف مبلغ 37 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز: 137 مليون دولار أمريكي).

## 21 نقد وما في حكمه

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
نقد لدی البنك		
- - بنوك محلية في الإمارات العربية المتحدة	12	15
- - بنوك أجنبية خارج الإمارات العربية المتحدة	6	20
ودائع قصيرة الأجل		
- - بنوك محلية في الإمارات العربية المتحدة	407	372
نقد وما في حكمه	425	407

فى 31 دىسمبر 2019

#### **21 نقد وما في حكمه** تقة

يحقق النقد لدى البنوك أرباحاً بنسب متغيرة استنادا للنسب إلى الودائع البنكية اليومية. إن الودائع قصيرة الأجل مودعة لفترات تتراوح ما بين أسبوع واثنى عشر شهراً وهذا يعتمد على التطلبات النقدية الفورية للمجموعة وتحقق أرباح استنادا للنسب على الودائع قصيرة الأجل العنية ويستحق سدادها عند الطلب. إن القية العادلة للأرصدة النقدية والبنكية تتضمن الودائع قصيرة الأجل هي 425 مليون دولار أمريكي (31 ديسمبر 2018، 107 مليون دولار أمريكي). إن نسبة الربح الفعلية المكتسبة على الودائع قصيرة الأجل 1.6٪ إلى 20.5٪ إلى 20.5٪ إلى 3.5٪) سنوياً. كما في 31 ديسمبر 2019، كانت نسبة 99٪ (31 ديسمبر 2018) من الكتسبة على الأرصدة النقدية والبنكية متفظ بها لدى بنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة. من أصل إجمالي مبلغ 425 مليون دولار أمريكي للأرصدة النقدية والبنكية، نسبة 1٪ من البلغ كان محتفظ بها بالجنيه الصري (2018: 4٪).

#### 22 رأس الال

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
المصرح به:		
9,000,000,000 سهم عادي بقية 1 درهم للسهم الواحد (0.2728 دولار أمريكي للسهم الواحد)		
المدر والمدفوع بالكامل:		
5,995,373,373 (2018: 6,976,623,422) سهماً عادياً بقية 1 درهم للسهم الواحد (0,2728 دولا، أمريكي للسهم الواحد)	1.908	1.903

خلال السنة، أصدرت الشركة ما قيمته 18,749,951 سهمًا لموظفيها (إيضاح 25).

## 23 أسهم خزينة

خلال السنة، نفذت الشركة عملية إعادة شراء للأسهم واستحوذت على 35,700,000 من أسهمها بمتوسط سعر بلغ 0.94 درهم للسهم الواحد بقيمة إجمالية 33.6 مليون درهم.

#### 24 الاحتياطي القانوني والاحتياطي الاختياري

	احتياطي قانوني مليون دولار أمري <i>كي</i>	احتياطي اختياري مليون دولار أمريكي
: يناير 2018	116	116
ول خلال السنة	-	-
31 دیسمبر 2018	116	116
ول خلال السنة	16	16
31 دیسمبر 2019	132	132

# (أ) احتياطي قانوني

وفقاً للقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية التحدة، أنشأت الشركة الاحتياطي القانوني عن طريق اقتطاع 10٪ من صافي أرباح الجموعة لكل سنة. قد يتوقف هذا التخصيص بقرار من الجمعية العمومية عندما يساوي الاحتياطي 50٪ من رأس مال الشركة المدفوع. قد لا يتم توزيع هذا الاحتياطي على الساهمين. ومع ذلك، يمكن توزيع الاحتياطي القانوني عندما يزيد عن 50٪ من رأس المال المدفوع كأرباح على الساهمين في السنوات التي لا تحقق فيها الشركة ما يكفي من الأرباح الصافية.

# (ب) احتياطي اختياري

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، سيم تخصيص 10٪ من صافي أرباح الجموعة لكل سنة إلى الاحتياطي الاختياري. يجوز للجمعية العمومية وقف هذا التخصيص بموجب توصية من مجلس الإدارة أو عندما يبلغ الاحتياطي نسبة 50٪ من رأس المال الدفوع. يجوز تمديد الاحتياطي الاختياري بموجب قرار من مجلس الإدارة بشأن أمور تخدم مصالح الشركة.

# 25 احتياطي آخر

<del>"</del>	
	احتياطي الدفوعات على أساس الأسهم مليون دولار أمريكي
في 1 يناير 2018	4
مدرج خلال السنة	3
- في 31 ديسمبر 2018	7
مدرج خلال السنة	2
الأسهم الصادرة للموظفين في <b>31 ديسمبر 2019</b>	(5)
فى 31 ديسمبر 2019	4

خلال السنة أصدرت الشركة أسهماً لوظفيها بموجب خطة الدفوعات البنية على أسهم. تم إدراج البلغ العترف به خلال السنة كمصروف ضمن بيان الدخل الوحد.

# 26 قروض

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
غير المتداولة		
صكوك (أ) تسهيل قرض (ب)	_	404
 تسهیل قرض (ب)	54	10
	54	414
متداولة		
صكوك (أ) تسهيل قرض (ب)	397	_
 تسهیل قرض (ب)	5	_
	402	_
مجموع القروض	456	414

#### (أ) الصكوك

في 13 مايو 2018، أعلنت الشركة عن اتفاقية مع لجنة حاملي الصكوك ("اللجنة")، حول شروط وبنود عرض لإعادة تمويل صكوك الضاربة الخاصة بالشركة وإعادة هيكلتها، والتي بلغت قيتها الإسمية في 31 أكتوبر 2017 مبلغاً وقدره 700 مليون دولار أمريكي. دخل حملة صكوك الذين يمثلون ما يزيد على 52٪ من القيمة الإجمالية لشهادات الصكوك الحالية القابلة للصرف، وما يزيد على 30٪ من شهادات الصكوك الحالية العادية في اتفاقية إغلاق وتجميد ملزمة قانونياً مع الشركة فيا يتعلق بعملية إعادة الهيكلة القترحة التفق عليها.

تمثل الشروط الأساسية للاتفاقية فيما يلى:

- بالنسبة لحملة الصكوك الذين يرغبون في استرداد رؤوس أموالهم بشكل فوري، توفر شركة دانة غاز لهم خيار تقديم طلبات استرداد على أساس 90.5 سنت لكل دولار من القية الإسمية للصكوك التي يحملونها، ويتضمن ذلك البلغ رسوم مشاركة مبكرة بقية 2.5 سنت (شريطة أن يتم تقديم طلب الاسترداد في غضون 7 أيام من تاريخ إطلاق عرض الناقصة وعملية قبول طلب تقديم العطاءات).
- بالنسبة لحملة الصكوك الذين يختارون استلام دفعات جزئية واستبدالها بأداة جديدة، يوفر هذا الخيار إمكانية استرداد كامل رأس المال بما في ذلك التزام إعادة شراء جوهري من شهادات الصكوك الجديدة على أساس القهة الإسمية. وسوف يحصل حملة الصكوك هذه أيضاً على متأخرات توزيع الأرباح وفقاً لشهادات الصكوك الحالية، وذلك حتى 31 أكتوبر 2017 وبنسبة ربح 4٪ (انظر أدناه) من 1 نوفمبر 2017 إلى تاريخ إتمام العملية. وإذا تم استلام الطلبات خلال 7 أيام من تاريخ إطلاق عرض الناقصة وعملية قبول طلب تقديم العطاءات، فسيحصل حملة الصكوك على رسوم مشاركة مبكرة تبلغ 2.5 سنت.
  - إن شهادات الصكوك الجديدة ستتكون من صكوك وكالة (على أساس هيكل الإجارة والالتزام التأخر الدفع) وبمعدل ربح سنوي 4٪ ولدة 3 سنوات، وتكون مستحقة في 31 أكتوبر 2020.

كما دخلت الشركة وأعضاء لجنة حاملي الصكوك في اتفاقية ثانية يتم بموجبها إنهاء جميع الدعاوي القانونية القائمة بينهما والتنازل عن مطالبات معينة.

أطلقت دانة غاز عرض الناقصة وعملية قبول طلب تقديم العطاءات/ بتاريخ 22 مايو 2018 للنظر في الوافقة على شروط وأحكام العرض القدم لإعادة هيكلة وإعادة تمويل صكوك المضاربة. وتمت الوافقة على العملية من قبل حملة الصكوك في اجتماع بتاريخ 13 يونيو 2018. كما أصدرت دانة غاز دعوة إلى مساهميها الخاصة بها لحضور الجمعية العمومية للنظر والوافقة على إصدار صكوك جديدة لتحل محل الصكوك الحالية، الصادرة في مايو 2013، من خلال إصدار خاص لحملة الصكوك الحالية بمبلغ يصل إلى 560 مليون دولار أمريكي لمدة 3 سنوات مع معدل ربح بنسبة 4٪ سنوياً والوافقة على إنهاء دعوى الصكوك.

وفي 21 يونيو 2018، صوّت الساهمون بالإجماع لصالح إعادة الهيكلة بالتراضي بمبلغ 700 مليون دولار أمريكي من صكوك الضاربة. تمت العملية بتاريخ 13 أغسطس 2018، والصكوك الجديدة مدرجة حالياً لدى يورونكست دبلن (العروفة سابقًا باسم "البورصة الأيرلندية").

تم إنهاء جميع الإجراءات القانونية بشكل تام من قبل الأطراف في دعوى الصكوك وضن جميع الولايات القضائية. تمت الوافقة على وقف التقاضي أمام المحاكم البريطانية والمحاكم الإماراتية من قبل جميع الأطراف بعد الاتفاق بالإجماع لإعادة هيكلة الصكوك والذي تم في مايو 2018.

دفعت الشركة مبلغ 235 مليون دولار أمريكي كتعويضات ومدفوعات الأرباح ورسوم الشاركة البكرة. تم تخفيض حجم الصكوك الجديدة إلى 530 مليون دولار أمريكي. وهي لمدة ثلاث سنوات وتستحق في أكتوبر 2020 وبمعدل ربح جديد بنسبة 4٪ سنوياً.

إن شهادات الصكوك ستكون مضونة مقابل أسهم دانة إل إن جي فينتشرز ليتد (جزر العذراء البريطانية) وشركة الصجعة للغاز المدودة (الشارقة) والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة (الشارقة). بالإضافة إلى ما ذكر أعلاه، تم تعزيز الضان الكلي المتوفر لحاملي الصكوك الجديدة بضان وسوف تشمل رهن على ذمم مدينة محددة عن موجودات الشركة الصرية وأرض الصجعة غاز الصناعية.

خلال 2018، قامت الشركة بشراء صكوك بمبلغ 126 مليون دولار أمريكي (القيمة الاسمية). خلال السنة، قامت الشركة بإعادة شراء صكوك إضافية بمبلغ 7 مليون دولار أمريكي (القيمة الاسمية)، وبالتالي تخفيض الصكوك القائمة إلى 397 مليون دولار أمريكي. تم إلغاء جميع الصكوك التي تم شراؤها حسب البنود والشروط. ونتج عن ذلك أن قامت شركة دانة غاز بالوفاء بالتراماتها بأن تدفع معدل ربح بنسبة 4٪ لحين استحقاق الصكوك في نهاية شهر أكتوبر 2020.

فى 31 دىسمبر 2019

#### **26 قروض** تقة

بموجب شروط الصكوك، يجب على الشركة الامتثال للتعهدات المالية التالية:

- يجب أن يكون إجمالي نسبة المديونية المالية الموحدة إلى الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء على مدى الاثني عشر شهراً الماضية أقل من 3:1.
  - حد أقصى لتوزيعات أرباح بنسبة 5.5٪ من رأس المال المدفوع.

امتثلت الشركة لهذه التعهدات خلال فترة التقرير.

#### (ب) تسهيل قرض - شركة بيرل للبترول

بتاريخ 18 سبتبر 2018، وقعت شركة بيرل للبترول اتفاقية تسهيل قرض لأجل "اتفاقية تسهيل" بقية 150 مليون دولار أمريكي لدة 5 سنوات مع بنك محلي داخل دولة الإمارات العربية التحدة لتويل أنشطة التطوير. تنص اتفاقية التسهيل على فترة ساح مدتها عامان وتكون مستحقة السداد على أقساط ربع متساوية حيث يستحق أول قسط في 31 ديسمبر 2020. ومنذ ذلك الحين، قامت شركة بيرل بسحب مبلغ 150 مليون دولار أمريكي بالكامل من التسهيل (حصة شركة دانة عاز: 52 مليون دولار أمريكي) من التسهيل حتى 31 ديسمبر 2019. تم تصنيف القسط الأول البالغ قيمته 12.5 مليون دولار أمريكي والستحق في 31 ديسمبر 2020 كمطلوبات متداولة.

بتاريخ 12 ديسمبر 2019، وقعت شركة بيرل للبترول تسهيل قرض لأجل جديد بقية 120 مليون دولار أمريكي مع بنك محلي داخل دولة الإمارات العربية التحدة حيث يكون تاريخ أخر دفعة سداد في 30 سبمبر 2023 وذلك لتويل أنشطة التطوير ولأغراض رأس المال العامل. يمنح التسهيل فترة سماح مدتها عامان ونصف ويستحق السداد على أقساط ربع سنوية متساوية حيث يستحق أول قسط في 30 يونيو 2022. ومنذ ذلك الحين، قامت شركة بيرل بسحب مبلغ 20 مليون دولار أمريكي (حصة شركة دانة غاز: 7 مليون دولار أمريكي) من التسهيل حتى 31 ديسمبر 2019.

وقد وافقت شركة بيرل على تقديم ضان بالتنازل عن الإيرادات والتأمين والتعهد المسجل على بعض تسهيلات الإنتاج في شركة بيرل في كردستان لكلا التسهيلين. سيم استبدال وصرف التنازل عن الإيرادات بعد إنشاء مرافق جديدة لمطات الغاز. إن هذا القويل غير قابل للإلغاء بالنسبة للشركة.

تم إدراج القرض تحت الطلوبات غير التداولة بعد خصم تكاليف العاملة وتم إدراجه بالتكلفة الطفأة كما في 31 ديسمبر 2019.

بموجب شروط تسهيل القرض، يتعين على شركة بيرل الامتثال للتعهدات المالية التالية:

• نسبة المديونية القصوى: 4:1 (الدين/الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء)

امتثلت شركة بيرل لهذه التعهدات خلال فترة التقرير.

#### 27 مخصصات

2018 مليون دولار أمريكي	2019 مليون دولار أمريكي	
		غير المتداولة
12	12	التزام إيقاف تشغيل الأصل (أ) مكافآت نهاية الخدمة للموظفين (ب)
3	3	- مكافأت نهاية الخدمة للموظفين (ب)
15	15	

<sup>(</sup>أ) يستند مخصص إيقاف تشغيل الأصل إلى أفضل تقدير لدى الشركة حول النفقات الطلوبة لتسوية الالتزام في نهاية العمر الافتراضي للحقل. تم إضافة مبلغ 580,000 دولار أمريكي خلال السنة فيا يتعلق بالتضخم/الزيادة.

#### 28 ذمم دائنة تجارية ومستحقات

2018 مليون دولار أمريكي	2019 مليون دولار أمريكي	
31	35	ذمم دائنة تجارية
82	30	- مستحقات وذمم دائنة وأخرى
20	20	مستحقات وذمّم دائنة وأخرى التزام إيقاف تشغيل الأصل (إيضاح 27)
18	14	- مطلوبات اُخری
151	99	

### 29 التزامات

#### دانة غاز مصر

في مارس 2006، أبرمت شركة سنتوريون بتروليوم كوربوريشن ("سي بي سي") (العاد تسيتها إلى شركة دانة غاز مصر في 3 أبريل 2009) اتفاقية مع شركة سي تي آي بي للنفط والغاز الحدودة للاستحواذ على حصة تشغيلية بنسبة 25٪ في امتيازات غرب النزلة وغرب القنطرة. بعد إتمام الاستحواذ، امتلكت شركة سي بي سي حصة أرباح صافية ("معاملة شركة سي تي آي بي") حصة بنسبة 100٪ في كل من الامتيازين. حسب شروط اتفاقية الاستحواذ الذكورة، منحت شركة سي بي سي حصة أرباح صافية بنسبة 3٪ إلى سي تي آي بي عن الأرباح الستقبلية من الامتيازات.

<sup>(</sup>ب) يمثل مخصص مكافآت نهاية الخدمة للموظفين القيمة الحالية للالتزامات تجاه الوظفين وفقاً لقانون العمل في الإمارات العربية المتحدة. خلال السنة، تم الاعتراف بمخصص إضافي بقيمة 673,263 دولار أمريكي كمصروف وتم استخدام 359,600 دولار أمريكي من المخصص.

في 26 فبراير 2007، استحوذت شركة دانة غاز على شركة سي بي سي كجزء من استحواذها على شركة سنتوريون انيرجي انترناشونال واكتسبت بذلك التزامات ومطلوبات شركة سي بي سي التعلقة بمعاملة سي تي آي بي. تم تغيير اسم شركة سي بي سي إلى شركة دانة غاز مصر في 3 أبريل 2009.

في أبريل 2013، تم منح شركة دانة غاز مصر 100٪ حصة عاملة في منطقة امتياز شال العريش البحرية (القطاع رقم 6). تقع النطقة في دلتا النيل البحرية، في الجزء الشرقي من البحر الأبيض التوسط. وفقا لاتفاقية الامتياز، التزمت شركة دانة غاز مصر بدفع مبلغ 25.5 مليون دولار أمريكي في القطاع خلال الرحلة الأولى من الاستكشاف وهي 4 سنوات وانتهت في 11 فبراير 2018. وتمنح شركة دانة غاز مصر تمديدا للمرحلة الأولى من الاستكشاف حتى 10 يونيو 2019. خلال الربع الثالث، قدمت دانة غاز مصر طلباً للدخول في مرحلة الاستكشاف الثانية وحصلت على الوافقة لذلك حتى 10 يونيو 2023. وحتى تاريخه، أنفقت دانة غاز مصر تقريبا 70 مليون دولار أمريكي واستوفت التزامات الإنفاق لكلتا الرحلتين الأولى والثانية من الاستكشاف.

#### شركة ييرل للبترول

كما في 31 ديسمبر 2019، كان لدى شركة بيرل التزامات رأسمالية تقريباً بمبلغ 1.9 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز: 0.7 مليون دولار أمريكي).

#### 30 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

يوفر الإيضاح 1 معلومات حول هيكل المجموعة، بما في ذلك تفاصيل الشركات التابعة والترتيب المشترك.

2019		18	20
إيرادات مليون دولار أمريكي	رسوم خدمات الإدارة مليون دولار أمريكي	إيرادات مليون دولار أمري <i>كي</i>	<b>رسوم خدمات الإدارة</b> مليون دولار أمريكي
1	5	1	3
_	(1)	_	(4)

تتعلق رسوم خدمات الإدارة للترتيبات الشتركة والساهم الرئيسي بالتكلفة الفعلية التي تم احتسابها فيا يتعلق بالدة الزمنية التي استغرقها موظفو دانة غاز بأنشطة الشاريع الشتركة والوقت الذي استغرقه موظفو المساهم الرئيسي في أنشطة تتعلق بدانة غاز.

الإيرادات المتعلقة برسوم سعة خط الأنابيب تم إصدار فاتورة لها من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة إلى شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة (المشروع المشترك) حيث تمتلك المجموعة حصة قدرها 35٪.

يمثل المستحق إلى الأطراف ذات العلاقة كما في 31 ديسمبر 2019 بشكل رئيسي المبلغ المستحق من شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة وبيرل للبترول (الإيضاح 18) فيا يتعلق بتكلفة الوقت والرسوم ذات الصلة والتكاليف الأخرى المتكبدة نيابة عن الشركة ورسوم سعة خط الأنابيب. بالإضافة إلى ذلك، هناك مبلغ بقية 430 ألف دولار أمريكي مستحق لشركة نفط الهلال في نهاية السنة.

بلغت أتعاب لجان مجلس الإدارة للسنة مبلغ 2 مليون دولار أمريكي.

# تعويضات كبار موظفي الإدارة

كانت مكافآت كبار موظفي الإدارة خلال السنة على النحو التالي:

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
منافع قصيرة الأجل	4	5
- مدفوعات على أساس الأسهم	2	2
	6	7

# 31 توزيعات أرباح

في اجتاع الجمعية العمومية السنوي للشركة النعقد بتاريخ 17 أبريل 2019، وافق مساهمو الشركة على توزيعات أرباح نقدية بقية 5.5 فلس للسهم الواحد لسنة 2018 (2017: 5 فلس) بإجمالي مبلغ 105 مليون دولار أمريكي (384 مليون درهم).

# 32 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

# عناصر المخاطر المالية

تشقل الطلوبات الرئيسية للمجموعة على قروض والتزامات إيقاف التشغيل (مخصصات) والذمم الدائنة التجارية، والذمم الدائنة الأخرى، والمبالغ الستحقة إلى أطراف ذات علاقة. والغرض الرئيسي من هذه الطلوبات المالية هو الحصول على القويل لعمليات الجموعة. ولدى الجموعة موجودات مالية مختلفة مثل الذمم الدينة التجارية والأرصدة النقدية والودائع قصيرة الأجل، التي تنشأ مباشرة من عملياتها.

إن الخاطر الرئيسية الناشئة عن الأدوات المالية للمجموعة هي مخاطر العملة الأجنبية ومخاطر أسعار الفائدة ومخاطر الأسعار ومخاطر الائقان ومخاطر السيولة.

إن أعضاء مجلس الإدارة مسؤولون بصورة عامة عن وضع إطار إدارة مخاطر الجموعة ومتابعته. وإن الإدارة العليا للمجموعة مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة الخاطر وتقديم التقارير بانتظام إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها.

يقوم مجلس الإدارة بمراجعة سياسات إدارة هذه الخاطر والوافقة عليها، وهذه الخاطر مبينة أدناه.

فى 31 دىسمبر 2019

# 32 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية تمة

# **عناصر الخاطر المالية** تمّة

#### (أ) مخاطر الصرف الأجنبي

تتعرض الجموعة لخاطر العملة الأجنبية فما يتعلق برصيدها النقدي بالجنيه الصري الحتفظ به داخل مصر لدى بنوك محلية وتبلغ قيمة الستحقات بالجنيه الصري 7 مليون دولار أمريكي.

كما في 31 ديسمبر 2019، فيما لو كان سعر الجنيه المصري قد ارتفع/ انخفض بنسبة 10٪ مقابل سعر الدولار الأمريكي، مع بقاء كافة التغيرات الأخرى ثابتة، لكان مجموع الربح الشامل للسنة قد ارتفع/ انخفض بواقع 0.5 مليون دولار أمريكي (2018: 2 مليون دولار أمريكي)، وذلك كنتيجة رئيسية لأرباح/ خسائر صرف العملات الأجنبية الناشئة عند تحويل الأرصدة النقدية والبنكية القوّمة بالجنيه المصرى.

## (ب) مخاطر معدل الربح

تتعرض الجموعة تعرضاً ضئيلاً لخاطر معدل الربح على الودائع البنكية. تحمل الصكوك معدل ربح ثابت وعليه لا تتعرض لمخاطر معدل الربح. تتعرض المجموعة لمخاطر أسعار الفائدة على حصتها من القرض في بيرل. إذا كانت أسعار الفائدة ستزيد/تنخفض بنسبة 10٪ مع بقاء جميع التغيرات الأخرى ثابتة، سيزيد/ يقل مجموع الربح الشامل للسنة بمبلغ 0.4 مليون دولار أمريكي (2018: 0.07 مليون دولار أمريكي).

### (ج) مخاطر الأسعار

تتعرض الجموعة إلى مخاطر أسعار السلع (سعر النفط)، ولكن هذه الخاطر يمّ تخفيفها بشكل جزئي من خلال اتفاقيات الأسعار الثابتة طويلة الأجل لبيع الغاز الطبيعي والتي تشكل حوالي 43٪ (2018 - 38٪) من إجمالي إيرادات الجموعة. في 31 ديسمبر 2019، إذا زاد/ انخفض متوسط سعر النفط للسنة بنسبة 10٪ مع بقاء جميع التغيرات الأخرى ثابتة، سيزيد/ يقل مجموع الربح الشامل للمجموعة للسنة بمبلغ 16 مليون دولار أمريكي (2018: 14 مليون دولار أمريكي). كما تتعرض الجموعة لخاطر الأسعار على استثاراتها في صندوق أبراج للبنية التحتية (إيضاح 19).

#### (د) مخاطر الائتان

مخاطر الائمان هي الخاطر بأن يخفق الطرف القابل في الوفاء بالتزاماته لأي أداة مالية أو عقد عملاء ممّا سيؤدي إلى خسارة مالية. إن الجموعة معرضة لخاطر الائمان من الذمم الدينة التجارية والأرصدة البنكية. تم إدارة مخاطر الائمان على مستوى الجموعة. يمّ إيداع الأرصدة البنكية لدى البنوك الصنفة على درجة الاستمار. من أصل إجمالي الرصيد لدى البنك، كان 70٪ من الرصيد مع بنك مصنف على درجة الاستمار. تعتبر الذمم الدينة التجارية للمجموعة ذات مخاطر ائمّان منخفضة. ويمّ مراقبة التصنيف الائماني للأطراف المقابلة لتتبع التدهور الائماني.

#### (1) الذمم المدينة التجارية

تنشأ الذمم الدينة التجارية من عملياتها في الإمارات العربية التحدة (لا شيء. 2018: 5 مليون دولار أمريكي) ومصر (111 مليون دولار أمريكي. 2018: 140 مليون دولار أمريكي). يتم تحليل متطلبات انخفاض القيمة في كل فترة تقرير على أساس دولار أمريكي) وإقليم كردستان العراق (24 مليون دولار أمريكي. 2018: 18 مليون دولار أمريكي). يتم تحليل متطلبات انخفاض القيمة في كل فترة تقرير على أساس فردي للعملاء الرئيسيين (الكيانات ذات العلاقة بالحكومة). يعتمد الاحتساب على البيانات التاريخية الفعلية وحالة العميل. أقصى تعرض لمخاطر الاثمان كما في تاريخ التقرير هو القيمة الدفترية كما هو موضح في الإيضاح 18.

#### (2) الأرصدة البنكية

يم إدارة المخاطر الائمانية من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من قبل خزينة المجموعة وفقاً لسياسة الجموعة. تم الوافقة على استمار فائض الأموال فقط مع الأطراف القابلة من قبل مجلس إدارة المجموعة. يم إيداع الأرصدة البنكية لدى البنوك مصنفة على درجة الاستمار. من أصل إجمالي الرصيد البنك، كان 70٪ من الرصيد مع بنك مصنف على درجة الاستمار. إن تعرض المجموعة بالحد الأقصى لخاطر الائمان بخصوص الأرصدة البنكية كما في 31 ديسمبر 2019 هو القيمة الدفترية كما تم شرحه في الإيضاح رقم 21.

#### (ه) مخاطر السيولة

إن هدف الجموعة هو الحفاظ على توازن بين استمرار التمويل والرونة عن طريق استخدام القروض والذمم الدائنة التجارية والذمم الدائنة الأخرى. يلخص الجدول التالي آجال استحقاق الطلوبات الالية الخاصة بالجموعة كما في 31 ديسمبر بناءً على الدفعات التعاقدية غير الخصومة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2019	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من سنة واحدة إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	>5 سنوات مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
قروض (بما في ذلك الربح)	4	418	61	-	483
 ذمم دائنة تجارية ومستحقات	3	96	_	_	99
مخصصات	_	2	8	6	16
	7	516	69	6	598

السنة النتهية في 31 ديسمبر 2018	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من سنة واحدة إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	>5 سنوات مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
قروض (بما في ذلك الربح)	1	13	432	_	446
 ذمم دائنة تجارية ومستحقات	3	135	13	_	151
مخصصات	_	2	6	8	16
	4	150	451	8	613

# إدارة مخاطر رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال الجموعة هو ضان تمتع الجموعة بمعدلات رأسمالية صحية من أجل دعم أعمالها وتعظيم حقوق مساهميها.

تقوم للجموعة بإدارة هيكل رأس المال الخاص بها وإجراء التعديلات عليه تمشياً مع التغيرات التي تطرأ على ظروف العمل. لم تطرأ أي تغيرات على الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2019 و31 ديسمبر 2018. يتألف رأس المال من رأس المال المصدر والأرباح المتجزة والاحتياطيات الأخرى العائدة إلى حاملي الأسهم في الشركة الأم، ويقاس بقية 2,630 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2019 (2018: 2,585 مليون دولار أمريكي).

تسوية صافى الدين

يبين هذا القسم تحليل صافى الدين والحركات في صافى الدين لكل فترة من الفترات المعروضة.

2019 مليون	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
425	425	407
456)	(456)	(414)
(31)	(31)	(7)

الجموع مليون دولار أمري <i>كي</i>	نقد مليون دولار أمريكي	قروض مليون دولار أمري <i>كي</i>	
(115)	608	(723)	ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
94	(201)	295	— . صافي حركة التدفقات النقدية خلال السنة
14	_	14	
(7)	407	(414)	 صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2018
(24)	18	(42)	 صافي حركة التدفقات النقدية خلال السنة
(31)	425	(456)	صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2019

كانت نسبة الديونية في 31 ديسمبر 2019 و31 ديسمبر 2018 على النحو التالي:

	2019 مليون دولار أمريكي	2018 مليون دولار أمريكي
صافي الدين	31	7
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	2,630	2,585
نسبة صافي الدين إلى حقوق الللكية	%1.2	%0.3

تم الإفصاح عن التعهدات المالية المتعلقة بالقروض في الإيضاح 26.

### 33 تقدير القية العادلة

فيما يلي أدناه مقارنة حسب فئة القيم الدفترية والقيم العادلة لجميع الأدوات المالية للمجموعة المدرجة في البيانات المالية:

1, 2, 1, 1, 1, 2, 2, 2, 3, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1,	<del></del>			
019	القيمة الدفترية 2019 مليون دولار أمريكي	القيمة العادلة 2019 مليون دولار أمريكي	القية الدفترية 2019 مليون دولار أمريكي	القيمة العادلة 2019 مليون دولار أمريكي
الموجودات المالية				
	175	175	191	191
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	111	111	2	2
	425	425	407	407
المطلوبات المالية				
قروض	456	456	414	414
فمم دائنة تجارية ومستحقات	99	99	151	151

فى 31 دىسمبر 2019

#### 33 تقدير القمة العادلة تمة

يمّ تحديد القمة العادلة للقروض على أنها القمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية الخصومة باستخدام معدل الخصم القائم على السوق. لا تختلف القمة العادلة جوهريًا عن قمتها الدفترية.

يستعرض الجدول أدناه تحليلاً للأدوات المالية المدرجة بالقيمة العادلة باستخدام طريقة التقيم. وفيا يلى مستويات التقيم المختلفة:

- الأسعار العلنة (غير العدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو الطلوبات التطابقة (الستوى الأول).
- العطيات الأخرى بخلاف الأسعار العلنة الدرجة ضن الستوى 1 التي تعتبر جديرة باللاحظة بالنسبة للأصل أو الالتزام، سواءً كانت مباشرة (وهي الأسعار) أو غير مباشرة (وهي الستوى الثاني).
  - العطيات الخاصة بالأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق الجديرة بالملاحظة (وهي العطيات غير الجديرة بالملاحظة) (المستوى الثالث).

يم تحديد تقيم الاستثارات العقارية بالاستناد إلى معاملات السوق القارنة.

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة المقاسة بالقيمة العادلة بتاريخ 31 ديسمبر 2019:

	المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
الموجودات				
	_	2	109	111
- استڤارات عقارية	_	22	-	22
المجموع	_	24	109	133

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة المقاسة بالقيمة العادلة بتاريخ 31 ديسمبر 2018:

	الستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	الستوى الثالث مليون دولار أمريكي	الجموع مليون دولار أمريكي
الموجودات				
موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الربح أو الخسارة	_	2	_	2
ـــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	_	22	_	22
المجموع	_	24	_	24

لم يتم أي تحويلات بين المستويين الأول والثاني خلال السنتين 2019 و2018.

يم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية غير التداولة في الأسواق النشطة باستخدام أساليب التقيم. تعمل هذه الأساليب على تحقيق الاستفادة القصوى من معطيات السوق التاحة الجديرة باللاحظة وتعمّد على أقل قدر ممكن من التقديرات الوضوعة من قبل النشأة. إذا كانت جميع العطيات الهامة الطلوبة لقياس القيمة العادلة للأداة معطيات جديرة بالملاحظة، فإنه يمّ إدراج هذه الأدوات ضن الستوى الثاني.

#### 34 مساهمات اجتماعية

كجزء من مبادرات السؤولية الاجتاعية للشركة، أنفقت الجموعة 621,600 دولار أمريكي (2018: 370,058 دولار أمريكي) خلال السنة.

#### 35. أحداث لاحقة

التحكيم بشأن الدفعات الؤجلة الترتبة على شركة إم أو إل: شرعت الشركة مع شركة نفط الهلال، في إجراءات التحكيم ضد شركة إم او ال" الجرية العامة المحدودة للنفط والغاز ("إم أو إل") في 14 فبراير 2020 الناشئة عن محاولات إم أو إل لتجنب سداد الدفعات الؤجلة والقائمة على الإحتياطيات إلى الشركة وشركة نفط الهلال الناشئة عن شروط اتفاقية البيع والشراء المرمة بين الطرفين في 2009، والتي حصلت إم أو إل من خلالها على حصتها البالغة 10٪ في شركة بيرل للبترول.

إن التزامات الدفعات الإضافية المؤجلة القائمة على الاحتياطي هي نفس الالتزامات التي سعت إم أو إل إلى تجنبها بشكل غير قانوني ضمن دعوى التحكيم في 20 سبتبر 2017 ضد إم أو إل (راجع الإيضاح أعلاه).

كما سيتناول التحكم تعويضات النفط الخام المنفصلة والإضافية الناشئة عن اتفاقية البيع والشراء المذكورة والبرمة في 2009.

التحكم بشأن الدفعات الؤجلة الترتبة على شركة أو إم في: شرعت الشركة مع شركة نفط الهلال، إجراءات التحكم ضد شركة أو إم في أبستريم إنترناشيونال جي إم بي إتش ("أو إم في") في 14 فبراير 2020 الناشئة عن محاولات أو إم في لتجنب سداد الدفعات الإضافية الؤجلة القائمة على الاحتياطي إلى الشركة وشركة نفط الهلال الناشئة عن شروط اتفاقية البيع والشراء المبرمة بين الطرفين في 2009، والتي حصلت أو إم في من خلالها على حصتها البالغة 10٪ في شركة بيرل للبترول.



دانة غاز ش.م.ع. ص.ب 2011 الشارقة الإمارات العربية المتحدة هاتف: 9444 555 6(0) 971+ فاكس: 6522 655 6(0) 971+

www.danagas.com