



دانة غاز  
DANA GAS

# مُشغَل موثوق، نتائج فعّالة

دانة غاز ش.م.ع.  
التقرير السنوي والقوائم المالية 2021



دانة غاز هي الشركة الرائدة من القطاع الخاص والعاملة في مجال الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط، حيث تأسست في ديسمبر من عام 2005، وهي مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

وتملك دانة غاز حالياً أصولاً في مجالات التنقيب والإنتاج والنقل في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق بمعدل إنتاج بلغ 62,100 برميل من النفط المكافئ يومياً في عام 2021. في ظل احتياطات الشركة الضخمة في مصر وإقليم كردستان العراق والإمارات التي تتجاوز المليار برميل نפט مكافئ وخطتها التوسعية، تلعب دانة غاز دوراً بارزاً في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وجنوب آسيا.

## المحتويات

1	أبرز النتائج
2	لحة عامة عن أعمال الشركة
3	عملياتنا
4	كلمة رئيس مجلس الإدارة
6	رسالة الرئيس التنفيذي
10	مجلس الإدارة
14	المجلس الاستشاري الدولي
16	الإدارة التنفيذية
18	المراجعة التشغيلية
28	المراجعة المالية
36	الصحة والسلامة والأمن والبيئة والمسؤولية المجتمعية
40	إدارة المخاطر
44	الحكومة المؤسسية
48	موظفونا

## البيانات المالية المجمعة

52	تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع)
56	بيان الدخل المجمع
57	بيان الدخل الشامل المجمع
58	بيان المركز المالي المجمع
59	بيان التدفقات النقدية المجمع
60	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
61	إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة

في عام 2021، نفذت دانة غاز بنجاح استراتيجيتها الرامية لتحقيق أعلى مردود ممكن لمساهميها، وظهر ذلك جلياً من خلال تحقيق نتائج مالية وتشغيلية قوية وغير مسبوقه. ففي عام 2021 حققت دانة غاز مستويات قياسية في أرباحها النقدية وتوزيعاتها النقدية وإنتاجها في إقليم كردستان العراق. لقد جاءت هذه الإنجازات مدعومة بارتفاع أسعار النفط، وأيضاً نتيجة الحفاظ على قاعدة تكاليف منخفضة وتحسين الكفاءة وزيادة الإنتاجية.

أبرز النتائج المالية والتشغيلية



الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة

**1,131** مليون برميل نفط مكافئ

2020: 1,146 مليون برميل نفط مكافئ



الإنتاج

**62.1** ألف برميل نفط مكافئ يومياً

2020: 63.2 ألف برميل نفط مكافئ



الأرباح قبل الفوائد والضرائب  
والاستهلاك والإطفاء

**269** مليون دولار أمريكي

2020: 146 مليون دولار أمريكي



إجمالي الإيرادات

**452** مليون دولار أمريكي

2020: 349 مليون دولار أمريكي



الدفعات النقدية المستلمة

**377** مليون دولار أمريكي

2020: 182 مليون دولار أمريكي



صافي الأرباح

**317** مليون دولار أمريكي

2020: (376) مليون دولار أمريكي

128 مليون دولار أمريكي باستثناء البنود غير المتكررة وغير النقدية



توزيعات الأرباح النقدية

**8.0** فلس للسهم

2020: 5.5 فلس للسهم



السيولة النقدية

**185** مليون دولار أمريكي

2020: 108 مليون دولار أمريكي

# أكبر شركة خاصة في قطاع الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط.

8,530 برميل

المعدل اليومي لإنتاج المكثفات



283 مليون قدم مكعب

المعدل اليومي لإنتاج الغاز



62,100

برميل نفط مكافئ

معدل الإنتاج اليومي



185 مليون دولار أمريكي

السيولة النقدية



377 مليون دولار أمريكي

الدفعات النقدية المستلمة



1,131

مليون برميل نفط مكافئ

الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة



## قيمنا

- نضع ونطبق أعلى معايير السلوك والمساءلة.
- نحترم ونقدر الجميع ونرحب بجميع أشكال الثقافات المتنوعة.
- نسعى بدأب إلى ابتكار وتطبيق أساليب جديدة لتطوير أعمالنا والوفاء بالتزاماتنا. نسعى لتوفير بيئة عمل آمنة وصحية وصادقة للبيئة، لكل من موظفينا وشركاء أعمالنا وتقليص الآثار السلبية لعملياتنا على المجتمعات والبيئة.

## رؤيتنا

أن نصبح أكبر شركة خاصة للغاز الطبيعي على مستوى مناطق الشرق الأوسط، شمال أفريقيا وجنوب آسيا لتعزيز القيمة المحققة لمساهميننا.

## استراتيجيتنا

- التركيز على تحقيق نمو مستدام في منطقة الشرق الأوسط، شمال أفريقيا وجنوب آسيا، وتحقيق قيمة مضافة في كل مراحل صناعة الغاز الطبيعي.
- تعزيز العلاقات الاستراتيجية للحفاظ على الميزة التنافسية.
- العمل بشكل متواصل على تعزيز قدراتنا التقنية والتجارية لتطوير وتشغيل أصولنا بشكل آمن وفعال.

## الاستثمار في دانة غاز

- أكبر شركة مساهمة مستقلة في قطاع الغاز في الشرق الأوسط
- مركز مالي متين، وتدفقات نقدية مستمرة من العمليات التشغيلية
- إدارة تنفيذية على درجة كبيرة من الخبرة والتزام بأعلى معايير الحكومة، والشفافية، والاستدامة
- أصول عالمية في إقليم كردستان ومصر وإمكانيات توسعية كبيرة
- إحدى أعلى الشركات المدرجة في دولة الإمارات من حيث عائد التوزيع



تمتلك دانة غاز حالياً أصولاً في مجالات التنقيب والإنتاج والنقل في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق بمعدل إنتاج بلغ 62,100 برميل من النفط المكافئ يومياً في عام 2021.



الإمارات العربية المتحدة

## مشروع غاز الإمارات

- مشروع لنقل لمعالجة 600 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً للإمارات
- يخضع المشروع حالياً للتحكيم الدولي
- صدور حكم بتعويضات بقيمة 608 مليون دولار لصالح شركة دانة غاز
- تعويض ثاني منتظر في عام 2023



جمهورية مصر العربية

## 28,300 برميل نفط مكافئ يومياً

- 14 منطقة تطوير برية وامتياز استكشافي
- خامس أكبر منتج للغاز في مصر
- حصة بنسبة 100٪ في إمتياز شمال العريش البحري ذو الإمكانيات الواعدة
- 43.5 مليون برميل نفط مكافئ من الإحتياطيات المؤكدة والمحتملة



إقليم كردستان العراق

## 33,800 برميل نفط مكافئ يومياً

- أكبر منتج مستقل في العراق بإجمالي إنتاج يتجاوز 100,000 برميل نفط مكافئ يومياً
- حقان من الطراز العالي يحتويان على أضخم احتياطيات غاز في إقليم كردستان العراق
- أربعة عشر عامًا من الانتاج المستمر
- تزويد ثلاث محطات لإنتاج الكهرباء بالغاز
- خطط توسعية طموحة لزيادة الإنتاج إلى 940 مليون قدم مكعب يومياً
- 1,078 مليون برميل نفط مكافئ من الإحتياطيات المؤكدة والمحتملة

# أداء تشغيلي ومالي استثنائي ومتميز على مستوى القطاع

## 8 فلس للسهم

إرتفاع إجمالي توزيعات الأرباح المستحقة  
عن السنة المالية 2021 بنسبة 45٪



## 317 مليون دولار

تحقيق أرباح قياسية في عام 2021



عززت دانة غاز ريادتها على  
مستوى القطاع وأصبحت أفضل  
الشركات المدرجة في سوق أبوظبي  
للأوراق المالية من حيث عائد  
التوزيع النقدي

في الوقت نفسه، يسخر التقدم في تنفيذ مشروع  
توسعة محطة خورمور (خورمور 250)، حيث  
تمضي أعمال الإنشاء قدماً في حقل خورمور بحسب  
الجدول الزمني المقرر نحو البدء بتشغيل أول خطوط  
معالجة الغاز خلال الربع الثاني من عام 2023، وذلك  
بدعم من اتفاقية تمويل بقيمة 250 مليون دولار تم  
توقيعها مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية التابعة  
للحكومة الأمريكية. علاوة على ذلك، قامت حكومة  
إقليم كردستان العراق بتسوية مستحقاتها المتأخرة  
لعامي 2019 و2020.

على صعيد الأداء المالي، حققت الشركة أرباحاً قياسية  
بلغت 1.2 مليار درهم (317 مليون دولار)، أما  
صافي الأرباح المعدل فقد بلغ 469 مليون درهم  
(128 مليون دولار) عند استبعاد مخصصات غير  
نقدية لمرة واحدة ومصادر الدخل الأخرى. وشهدت  
الشركة ارتفاعاً في الإيرادات بنسبة 30٪ على  
أساس سنوي، لتصل إلى 1.7 مليار درهم (452  
مليون دولار) خلال عام 2021.

وفي تفاصيل عملياتنا التشغيلية أيضاً، فقد كان أبرز  
قرارات مجلس الإدارة خلال العام الماضي العدول  
عن بيع أصولنا البرية المنتجة للنفط والغاز في  
مصر ومواصلة الاحتفاظ بها وتشغيلها، إلى جانب  
القطاع السادس الذي يشكل منطقة استكشاف  
بحري تحمل إمكانات كثيرة وواعدة. هذا القرار  
الاستراتيجي جاء بناءً على التغييرات الحاصلة في بيئة  
السوق، وسرعان ما أثبت جدواه من خلال تحقيق  
عائد فوري وطويل الأمد للشركة ومساهميها.  
وبلغت إيرادات عملياتنا في مصر 261 مليون دولار،  
وكان من اللافت أيضاً أن الحكومة المصرية سددت  
معظم مستحقاتها المتأخرة. فقد استلمنا 193  
مليون دولار خلال عام 2021 مقارنة بـ80 مليون  
دولار في العام 2020، الأمر الذي خفّض مستحقاتنا  
المتأخرة في مصر إلى أدنى مستوى لها على الإطلاق.

أما في إقليم كردستان العراق، فتواصل أصولنا  
المشتركة في ائتلاف "بيرل بتروليوم" أداءها المميز،  
حيث ارتفع إنتاجنا بنسبة 50٪ منذ عام 2017،  
ووصل معدل الإنتاج اليومي من الغاز إلى مستويات  
قياسية في ديسمبر من العام الماضي متخطياً عتبة  
الـ450 مليون قدم مكعب قياسي يومياً.

### المساهمون الكرام،

يسرني القول بأن أداء الشركة التشغيلي والمالي  
في عام 2021 كان استثنائياً ومميزاً على مستوى  
القطاع. حيث ساعدنا في ذلك الارتفاع الملحوظ في  
أسعار النفط، التي بلغ متوسط أسعارها 71 دولاراً  
للبرميل خلال العام، أي ما يمثل زيادة تفوق  
الـ70٪ على أساس سنوي، والتي اختتمت العام  
على سعر أعلى من 80 دولاراً للبرميل الواحد. وكان  
من العوامل الأساسية التي دعمت هذا الانتعاش  
الملحوظ، تخفيف القيود المفروضة على الحركة  
والتنقل نتيجة لوباء كورونا وعودة الطلب العالمي  
على النفط والغاز نتيجة لذلك. على صعيد العمليات  
التشغيلية، ما زلنا نركّز على أولوية تعزيز الكفاءة  
التشغيلية لتحسين قدرتنا التنافسية وزيادة القيمة  
التي نقدمها لمساهميننا على المدى البعيد. في عام  
2021، حذونا حذو العديد من نظرائنا العالميين،  
ونفذنا وعودنا المسخّرة بمكافأة مساهميننا على  
التزامهم طويل الأجل، من خلال إعطاء الأولوية  
لتحقيق أفضل عوائد على استثماراتهم عبر توزيعات  
الأرباح النقدية المنتظمة. ومن هنا، قرّر مجلس  
الإدارة زيادة توزيعات الأرباح لمساهمي الشركة في  
عام 2021 وهو ما سأفضله في رسالتي لاحقاً.



اسمحوا لي أن أتقدم بالأصالة عن مجلس الإدارة بالشكر والتقدير لمساهمينا الأفاضل على دعمهم المستمر للشركة وثقتهم الراسخة بإمكاناتها الواعدة للنمو في المستقبل.

وأود أيضاً أن أشكر فريق الإدارة وجميع موظفي الشركة. فبفضل إخلاصهم وتفانيهم نجحنا في تحقيق الأداء الأفضل للشركة منذ طرحها العام الأولي في عام 2005 ما يوجب الإشادة والتقدير. لقد حققنا إنجازات بارزة خلال العام الماضي ونتطلع قدماً لمواصلة الأداء المتميز في عام 2022.

في الختام، أود أن أشكر زملائي أعضاء مجلس الإدارة الكرام على جهودهم المسخرة وتوجيهاتهم القيمة، والشكر موصول أيضاً للسادة أعضاء المجلس الاستشاري الدولي على مشورتهم القيمة التي من شأنها تضعنا على أفضل مسار.

#### **السيد حميد ضياء جعفر**

رئيس مجلس الإدارة

وفي ضوء هذا الأداء القوي للشركة، وتنفيذاً لسياسة توزيع الأرباح التي تأخذ في الاعتبار عوامل التدفق النقدي ومتطلبات رأس المال العامل، وفرص الاستثمار، وظروف السوق الكلية لقطاع الطاقة، أوصى مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نقدية مرحلية مقدارها 3.5 فلس للسهم الواحد عن النصف الأول من عام 2021، وأقرها المساهمون في ديسمبر 2021. وفي ضوء استمرار التحسن في أداء الشركة المالي خلال الأشهر الأخيرة، أوصى مجلس الإدارة بتوزيعات أرباح عن النصف الثاني من عام 2021 بمقدار 4.5 فلس للسهم (ستم الموافقة عليها في اجتماع الجمعية العمومية السنوية في أبريل)، مما يرفع إجمالي توزيعات الأرباح المستحقة عن السنة المالية 2021 بنسبة 45٪ لتصل إلى 8 فلس للسهم. وبذلك تكون دانة غاز قد عززت ريادتها على مستوى القطاع وأصبحت أفضل الشركات المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية من حيث عائد التوزيع النقدي. ولا تزال المؤشرات إيجابية جداً للعام 2022 وما بعده نظراً لارتفاع أسعار الطاقة والتركيز المستمر من قبل الإدارة على تقليص التكاليف التشغيلية وتنفيذ مشاريع التوسعة.

# تشكل إنجازاتنا التشغيلية العام الماضي تحسناً ملموساً عن عام 2020.

## 62,100

برميل نفط مكافئ يومياً

معدل إنتاج المجموعة



## 377 مليون دولار

إجمالي الدفعات المستلمة



## 128 مليون دولار

صافي الأرباح من العمليات التشغيلية



كما يجري التحضير للشروع في حفر أربعة إلى خمسة آبار تطويرية في أبريل 2022. ووقعت "بيرل" اتفاقية تمويل بقيمة 250 مليون دولار مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية (DFC) للمساهمة في تمويل أعمال التوسعة، الأمر الذي يعكس ثقة المقرضين الدوليين بالقوة المالية للمشروع وقدرتنا على تلبية المعايير الدولية للأداء البيئي والاجتماعي.

انخفض إجمالي إنتاج المجموعة في عام 2021 بنسبة 2٪ ليصل إلى 62,100 برميل نفط مكافئ يومياً. وكان لزيادة الإنتاج في إقليم كردستان العراق دور مهم في تعويض انخفاض الإنتاج في مصر، والذي تراجع بنسبة 7٪ ليصل إلى 28,300 برميل نفط مكافئ يومياً نتيجة لانخفاض الطبيعي في إنتاج الحقول.

### الأداء المالي

تشكل إنجازاتنا التشغيلية العام الماضي تحسناً ملموساً عن عام 2020، والذي فرضت فيه عمليات الإغلاق الناجمة عن الجائحة العالمية والانخفاض الحاد في أسعار النفط ضغطاً غير مسبوقاً على قطاع النفط والغاز. وبنعكس نجاحنا في مواجهة تحديات عام 2020 في النتائج المالية القياسية التي حققناها في عام 2021.

وينبحث الآن في جميع الفرص الممكنة لإطالة العمر الاقتصادي للأصول. وقد نجحنا العام الماضي بتحقيق إنجاز كبير في تنفيذ عمليات إغلاق وصيانة شاملة لمنشأة الوسطاني لمعالجة الغاز في مصر ومنشأة خور مور لمعالجة الغاز في إقليم كردستان العراق دون وقوع أي حوادث تتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة. وفيما يخص "القطاع 6" ضمن منطقة الامتياز البحرية قبالة سواحل مصر، بلغت "دانة غاز" مرحلة متقدمة في تحضيراتها لحفر بئر استكشافي في المياه العميقة ضمن "تكوين الثريا". وحصلت الشركة على تمديد لمرحلة الاستكشاف الثانية لتسعة أشهر حتى مارس 2022، وتجري مناقشة تمديد مهلة حفر البئر لفترة إضافية.

وواصلت "بيرل بتروليم"، مشروعنا المشترك في إقليم كردستان العراق، إحراز تقدم تشغيلي ممتاز مع تسجيلها لإنتاج قياسي من الغاز وغاز البترول المسال بواقع 452 مليون قدم مكعب من الغاز و1,112 طناً مترياً من غاز البترول المسال يومياً في ديسمبر 2021. وتمكنت بيرل من زيادة إنتاجها بين عامي 2017 و2021 بنسبة 50٪، فوصلت حصة "دانة غاز" من الإنتاج إلى مستوى قياسي بلغ 33,800 برميل نفط مكافئ يومياً. ويجري العمل على إكمال إنشاء أول خطوط معالجة الغاز التابع لشركة بيرل بطاقة إنتاجية تبلغ 250 مليون قدم مكعب قياسي يومياً في أبريل 2023.

### المساهمون الكرام،

#### مقدمة

كان رد فعل أسواق الطاقة والسلع على زيادة التوتر الجيوسياسي كبيراً، حيث شهد الربع الأول من عام 2022 ارتفاعاً في أسعار النفط إلى مستويات غير مسبوقة منذ حوالي عقد من الزمن. ومع ذلك، فإن هذا الارتفاع لا ينبغي أن يطغى على انتعاش الطلب في أسواق الطاقة خلال عام 2021 مدفوعاً بتحسين الظروف الاقتصادية العالمية. وقد أتاح لنا نموذجنا التشغيلي القوي والترامنا بزيادة الإنتاج مع الحفاظ على قاعدة تكلفة منخفضة المتبع بوضع جيد للاستفادة من انتعاش أسعار النفط وتحقيق مستويات قياسية في الربحية والتحصيل والإنتاج في إقليم كردستان العراق.

#### الأداء التشغيلي

ساهم قرار مجلس الإدارة بإلغاء اتفاقية بيع أصولنا البرية في مصر في تحقيق أثر مالي إيجابي كبير وخلق المزيد من القيمة لمساهميننا. وبرجع ذلك إلى تحسن أسعار النفط وارتفاع مستوى عمليات التحصيل التي بلغت 193 مليون دولار أمريكي في عام 2021. وكان أداءنا التشغيلي ممتازاً أيضاً، حيث نفذنا برنامجاً لحفر وإصلاح خمسة آبار مما أدى إلى زيادة الإنتاج، وساهم جزئياً في تعويض التراجع الطبيعي لإنتاج حقولنا.





لا تزال "دانة غاز" تحظى بمستويات قوية من السيولة وتحصيل المستحقات. فحتى 30 ديسمبر 2021، بلغت السيولة النقدية للشركة 185 مليون دولار بزيادة قدرها 71٪ مقارنة بـ 108 مليون دولار في نهاية عام 2020.

### التحكيم

في العام الماضي، تم إخطارنا من قبل شركة "نقط الهلال" بالنتيجة الإيجابية لعملية التحكيم طويلة الأمد ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية، والتي أدت إلى صدور حكم نهائي لقضية التحكيم الأولى. بدأت عملية التحكيم في عام 2009 وتم بموجبها إصدار حكم نهائي في عام 2014 يؤكد مخالفة شركة النفط الوطنية الإيرانية لالتزاماتها التعاقدية. ويغطي حكم قضية التحكيم الأولى السنوات الـ 8.5 الأولى - من 2005 حتى منتصف 2014 - من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 عاماً. وتبلغ قيمة مستحقات "دانة غاز" عن هذه الفترة 608 مليون دولار. وتجرى حالياً عملية تحكيم ثانية تشغل على مطالبه أكبر وتغطي مستحقات الشركة لفترة 16.5 عاماً المتبقية من 2014 حتى 2030. وقد تم تحديد جلسة الاستماع النهائية في أكتوبر من العام الجاري في باريس، ومن المتوقع صدور حكم نهائي بالتعويضات في عام 2023.

### معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة، والمسؤولية المجتمعية للشركة، والحوكمة البيئية والاجتماعية والمؤسسية

تواصل "دانة غاز" إعطاء الأولوية لتطبيق أعلى معايير الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة في أعمالها، ونفخر بأدائنا المتميز على هذا الصعيد في عام 2021. وقد بلغ معدل إجمالي الإصابات المسجلة للشركة 0.05، وهذا أفضل من المعدل الوسطى لنظراننا الإقليميين.

كما أوصى مجلس الإدارة بتوزيع 86 مليون دولار (4.5 فلس للسهم) عن النصف الثاني من عام 2021 ما يشكل توزيعات قياسية بقيمة 153 مليون دولار (8 فلس للسهم) أي بزيادة قدرها 45٪ عن توزيعات عام 2020 والتي بلغت 105 ملايين دولار (5.5 فلس للسهم).

وأناحت لنا جهودنا المستمرة لضبط وخفض التكاليف تسجيل أدنى مستوى للتكاليف العامة والإدارية منذ 10 سنوات، حيث بلغت 11 مليون دولار مقارنةً بـ 12 مليون دولار في عام 2020. ومع ذلك، ارتفعت النفقات التشغيلية بشكل طفيف إلى 60 مليون دولار مقارنةً بـ 55 مليون دولار في عام 2020، وذلك بسبب تحميل نسبة أكبر من المصروفات غير المباشرة لدانة غاز مصر على النفقات التشغيلية، وذلك جراء انخفاض النشاط الرأسمالي. أما بالنسبة للنفقات التشغيلية والعامة والإدارية لكل برميل نفط مكافئ، فقد بقيت ضمن المستويات الأدنى للقطاع عند 2.6 دولار و0.5 دولار لبرميل النفط المكافئ على الترتيب.

ولا تزال "دانة غاز" تحظى بمستويات قوية من السيولة وتحصيل المستحقات. فحتى 31 ديسمبر 2021، بلغت السيولة النقدية للشركة 185 مليون دولار بزيادة قدرها 71٪ مقارنة بـ 108 مليون دولار في نهاية عام 2020، وذلك بعد دفع توزيعات أرباح نقدية قدرها 172 مليون دولار في عام 2021 (105 ملايين دولار في إبريل و67 مليون دولار في ديسمبر). وتتضمن هذه السيولة 67 مليون دولار قيمة الحصة النقدية للشركة والمحتفظ لدى "بيرل بتروليوم". وتلقت "دانة غاز" في عام 2021 توزيعات أرباح بقيمة 122 مليون دولار من "بيرل بتروليوم".

وصل صافي أرباح الشركة لعام 2021 إلى 317 مليون دولار. ويعزى هذا النمو بشكل رئيسي إلى ارتفاع أسعار النفط، وتحسن الأداء التشغيلي ومصادر الدخل الأخرى. وعند استثناء البنود غير المتكررة، ارتفع صافي الأرباح المعدلة أو أرباح العمليات التشغيلية بنسبة 256٪ على أساس المقارنة بالمثل ليصل إلى 128 مليون دولار مقارنة بصافي أرباح معدلة قدرها 36 مليون دولار في عام 2021، وبشكل ذلك انعكاساً لتحسن الأداء التشغيلي وارتفاع أسعار النفط. علاوةً على ذلك، ارتفعت الإيرادات الإجمالية للسنة المالية 2021 بنسبة 30٪ لتصل إلى 452 مليون دولار مقارنة بـ 349 مليون دولار في عام 2020، ويعود هذا التحسن إلى ارتفاع أسعار النفط وزيادة مستويات الإنتاج في إقليم كردستان العراق.

وبلغ إجمالي الدفعات النقدية التي استلمتها دانة غاز خلال العام الماضي 377 مليون دولار، وهي الأعلى على الإطلاق في تاريخ الشركة وتعزى إلى علاقتنا الإيجابية مع الحكومات المستضيفة؛ حيث قامت حكومة إقليم كردستان العراق بتسوية كامل مستحقاتها المتأخرة لعامي 2019 و2020، بينما أدت الوتيرة المتسارعة لتحصيل المستحقات في مصر إلى خفض المستحقات إلى أدنى مستوياتها منذ بدء عملياتنا في البلاد عام 2007.

علاوة على ذلك، ساهم سداد هذه المستحقات في تعزيز الميزانية العمومية للشركة، وأتاح لنا بالتالي دفع توزيعات نقدية محلية بقيمة 67 مليون دولار (3.5 فلس للسهم) عن النصف الأول من عام 2021 وذلك بعد الموافقة عليها من قبل السادة المساهمين بتاريخ 9 ديسمبر.



0.05

إجمالي الإصابات المسجلة للشركة



كما أن المستوى العالي لتحصيل المستحقات من الحكومات الشركة، مدفوعاً بارتفاع أسعار النفط والعلاقات الإيجابية لإدارة الشركة مع الحكومات المضيفة قد أسعدت الشركة. وتساهم المستويات القوية لعمليات التحصيل الحالية في دعم خططنا لتنفيذ المزيد من الاستثمارات الرامية لزيادة الإنتاج، كما تتيح لنا اغتنام أي فرص استثمارية جديدة من شأنها أن تعود بالفائدة على الشركة ومساهميها.

وعلى الرغم من استمرار بعض التداعيات المرتبطة بالجائحة والتضخم على الاقتصاد العالمي، إلا أننا متفائلون للغاية في توقعاتنا لأداء الشركة خلال عام 2022، خصوصاً إذا بقيت أسعار النفط عند مستوياتها الحالية أو قريبة منها. وفي غضون ذلك، سنواصل البحث عن الطرق الأنسب للحفاظ على كفاءة عملياتنا التشغيلية، وتحقيق المزيد من القيمة للمساهمين من خلال تطوير حقولنا في إقليم كردستان العراق واغتنام فرص نمو أصولنا في مصر.

أود ختاماً أن أتقدم بالشكر إلى مجلس إدارة "دانة غاز"، وإلى جميع الموظفين والمستثمرين والأطراف المعنية على جهودهم الدؤوبة ودعمهم المستمر، وتطلع معاً إلى عام آخر من الأداء المتميز في 2022.

**الدكتور باتريك ألان وارد**

الرئيس التنفيذي

950 مليون قدم مكعب يومياً

خطط لزيادة إجمالي إنتاج حقل خورمور من الغاز ليصل إلى 950 مليون قدم يومياً وذلك على مرحلتين



ومكنتنا التحسينات التي أجريناها على منشأة خورمور من خفض ما يقارب 61,600 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً كان سيتم حرقها لولا ذلك، مما يعزز التزامنا بتفادي الحرق الروتيني للغاز. وبادرنا أيضاً إلى شراء 264,000 طن من أرصدة الكربون المعتمدة، أي ما يعادل إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة السنوية لشركة "بيرل بتروليوم" في عام 2021، مما يجعلها واحدة من أولى شركات النفط والغاز "المحايدة كربونياً" في منطقة الشرق الأوسط. كانت كثافة انبعاثات الكربون الخاصة بنا 8.3 كجم من مكافئ ثاني أكسيد الكربون (CO2e) لكل برميل نפט مكافئ، وبعد ذلك ضمن أقل معدلات الانبعاثات في صناعة النفط والغاز. وواصلنا في عام 2021 دعم مجموعة من المشاريع المجتمعية المحلية تُقدر قيمتها بأكثر من 2 مليون دولار أمريكي. ويتوفر مزيد من المعلومات حول جهودنا بمجال الاستدامة ضمن تقرير الاستدامة لعام 2021 وعلى الموقع الإلكتروني للشركة.

#### الخاتمة

واصلت "دانة غاز" في عام 2021 تنفيذ استراتيجيتها الطموحة لتعزيز القيمة المقدمة للمساهمين، وأثمر ذلك عن تحقيق النتائج المالية الأفضل منذ طرح أسهم الشركة في 2005. ويرجع هذا الأداء القوي بشكل رئيسي إلى انتعاش أسعار النفط، ويأتي كذلك نتيجة تركيزنا الدائم على خفض قاعدة التكاليف، ورفع كفاءة عملياتنا التشغيلية، ومواصلة الاستثمار في زيادة إنتاجنا. وقد حققنا نتيجة لذلك مستويات إنتاج قياسية من الغاز والمكثفات وغاز البترول المسال في إقليم كردستان العراق.

انبعاثات الكربون

أصبحت عمليات إقليم كردستان العراق متعادلة الكربون لأول مرة في عام 2021



ويشكل أداء ممتازاً في ضوء الزيادة الكبيرة بنسبة 47٪ لساعات تعرض القوى العاملة نتيجة للأنشطة المرتبطة بمشروع توسعة منشأة خورمور (KM250)، وعمليات الإغلاق لمنشآت الوسطاني في مصر و خورمور في إقليم كردستان العراق لأغراض الصيانة الروتينية وتحديث المرافق. وانتهت عمليات الإغلاق في كليتي الخلتين قبل موعدها المحدد وبدون وقوع أي حوادث خلال فترة استوجبت التقيد بالإجراءات الاحترازية الصارمة لمواجهة جائحة "كوفيد-19".

وتطورت استراتيجيتنا لأزمة "كوفيد-19" خلال العام عبر اتخاذ مجموعة من التدابير المناسبة محلياً لإدارة تداعيات الجائحة على عملياتنا التشغيلية. وقد نجحنا في احتواء احتمالات التعرض وانتشار العدوى في أماكن العمل من خلال التزامنا الصارم بالإجراءات الاحترازية في جميع المواقع. وتؤكدنا من حصول جميع موظفي ومقاولي "دانة غاز" عبر جميع مشاريعنا على اللقاح مع دعمهم كذلك في استكمال أخذ اللقاحات الداعمة.

اتخذنا أيضاً العديد من الإجراءات لتحسين إدارة غازات الاحتباس الحراري خلال عام 2021. وتنضم ذلك اتخاذ تدابير مختلفة لتحسين عمليات القياس ورصد مستويات التسرب وخفض الانبعاثات لمشروعنا المشترك في إقليم كردستان العراق "بيرل بتروليوم".

لقد اتخذنا عدد من الإجراءات  
لخفض الغازات الدفيئة  
الناتجة من عملياتنا.

**السيد حميد جعفر**  
رئيس مجلس الإدارة

السيد عبد الحميد ضياء جعفر حاصل على بكالوريوس في الهندسة (الديناميكا الحرارية وتدفق السوائل) ومن بعدها شهادة الماجستير من جامعة كمبردج في المملكة المتحدة.

السيد عبد الحميد جعفر هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مجموعة الهلال، والتي يقع مقرها الرئيسي في إمارة الشارقة في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولها مكاتب إقليمية في الشرق الأوسط وفي المملكة المتحدة. للمجموعة نشاطات متعددة في مجالات المشاريع التجارية بما في ذلك النفط والغاز، أعمال شحن الحاويات والخدمات اللوجستية للموانئ والعقارات وتوليد الطاقة والأسهم الخاصة.

عمل السيد جعفر على تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة في منطقة الخليج من خلال مبادرة "يرل"، من خلال ترأسه مبدئياً لمجلس المحافظين والتي تأسست بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة للشركات.

كما أن السيد جعفر هو مؤسس الفرع الإماراتي لمنظمة الرؤساء الشباب ومنظمة الرؤساء العالمية "والتي تُدعى الآن منظمة الرؤساء الشباب "الذهبية"، كما أنه عضو في المنظمة الدولية للرؤساء التنفيذيين. بالإضافة إلى ذلك فإن للسيد جعفر العديد من المساهمات الخيرية وخصوصاً تلك التي تدعم الأطفال من ذوي الاحتياجات الخاصة والمعوزين وعلاج الأمراض السرطانية والتعليم أيضاً. وكذلك فهو عضو في مجلس الأمناء بالجامعة الأمريكية في الشارقة.

**السيد راشد سيف الجروان الشامسي**  
نائب رئيس مجلس الإدارة  
ورئيس لجنة تسيير أعمال المجلس

السيد راشد سيف الجروان الشامسي حاصل على بكالوريوس هندسة النفط والغاز الطبيعي من جامعة ولاية بنسلفانيا في الولايات المتحدة الأمريكية.

يتولى السيد راشد الجروان منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة دانة غاز. كما إنه عضو في مجالس إدارة عدة مؤسسات منها مؤسسة بحرول الإمارات العامة (إمارات)، شركة عمان للتأمين، بنك المشرق وشركة الغرير القابضة وشركة الخليج للخدمات البحرية.

ومن خلال عملة المتواصل لأكثر من 40 عاماً في قطاع النفط والغاز، اكتسب السيد الجروان خبرة كبيرة ومن قبلها منصب مدير عام شركة دانة غاز لمدة ثلاث أعوام حيث تولى بعدها مهام الرئيس التنفيذي بالإنيابة لمدة عام. ومن قبلها شغل منصب مدير عام شركة أديان في أبوظبي لمدة ثمانية أعوام، وعدة مناصب إدارية وفنية في مجموعة شركات أدنوك لمدة 28 عاماً.

بالإضافة إلى ذلك، يشغل السيد الجروان منصب رئيس لجنة تسيير أعمال للمجلس بدانة غاز.

**السيد واروجان نركيزيان**  
عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات

السيد واروجان نركيزيان حاصل على ليسانس في العلوم الاقتصادية في "جامعة القديس يوسف" بلبنان و"جامعة ليون لومبار" في فرنسا (1976).

تم تعيين السيد واروجان نركيزيان مدير عام بنك الشارقة في دولة الإمارات المتحدة منذ 1992 والرئيس التنفيذي للمجموعة منذ عام 2020. كما يشغل منصب رئيس مجلس إدارة ومدير عام بنك الامارات ولبنان في لبنان (التابع لبنك الشارقة) منذ عام 2008.

السيد نركيزيان عضو مؤسس في دانة غاز كما أنه رئيس لجنة التدقيق والامتثال بالشركة. كما إنه عضو مؤسس ورئيس الصندوق اللبناني للتعليم والمدرسة اللبنانية الفرنكوفونية الخاصة في دبي وهي مؤسسة تعليمية غير ربحية تعني بالجاليات اللبنانية والفرنكوفونية في دولة الإمارات العربية المتحدة منذ عام 2003. ويشغل أيضاً عضوية مجلس إدارة شركة جروث جيت وعضو مجلس أمناء الجامعة الأمريكية في الشارقة والمجلس الاستراتيجي بجامعة القديس يوسف في لبنان.



## السيد مجيد حميد جعفر عضو مجلس الإدارة المنتدب

يتولى مجيد جعفر منصب الرئيس التنفيذي لشركة نفط الهلال، وهي أول شركة خاصة تعمل في مجال النفط والغاز الطبيعي في الشرق الأوسط. كما يشغل منصب نائب رئيس مجلس إدارة مجموعة شركات الهلال ذات الاستثمارات المتنوعة في مجالات مختلفة مثل إدارة الموانئ، والدعم اللوجستي والمقاولات والأسهم الخاصة، والعقارات. وهو أيضاً عضو مجلس الإدارة المنتدب لشركة دانة غاز وهي شركة مساهمة عامة رائدة في مجال الغاز الطبيعي في منطقة الشرق الأوسط والتي تمثل مجموعة الهلال أكبر مساهم فيها، بجانب ما اكتسبه من خبرات سابقة خلال عمله مع أقسام الطاقة والغاز والإنتاج والاستكشاف العالمية بشركة شل.

يلتزم مجيد جعفر بتعزيز التوجه نحو موارد الطاقة المسؤولة وبالتفمية المستدامة ويشارك من هذا المنطلق في عضوية مجلس طاقة الأعمال التابع للوكالة الدولية للطاقة والمجلس الاستشاري لمنتدى الطاقة لمسؤولية والمجلس الإنشائي لأنظمة الطاقة العالمية لمنتدى الطاقة العالمي، وهو كذلك عضو في مجلس أمناء المنتدى العربي للبيئة والتطوير. ويهتم مجيد جعفر بالتعليم وتوظيف الشباب، إذ يشارك في عضوية مجالس مؤسسة الملكة رانيا ومؤسسة كلمات لتمكين الأطفال، وهو راعٍ مؤسس لمؤسسة برينس ترست إنترناشونال.

## السيد زياد عبد الله إبراهيم كلداري عضو مجلس الإدارة

السيد زياد عبد الله إبراهيم كلداري حاصل على بكالوريوس في القانون من جامعة الإمارات.

السيد زياد عبد الله كلداري هو مؤسس ورئيس مجلس إدارة مكتب كلداري ومستشارون قانونيون ويعمل كمحام ومستشار قانوني ومحكم منذ عام 1983.

يرأس السيد كلداري مجلس إدارة مجموعة كلداري للاستثمار. كما إنه يشغل عضوية مجلس إدارة مركز دبي التجاري العالمي وشركة الإمارات للاتصالات المتكاملة ش.م.ع. (دو). كما أنه عضو في جمعية المحامين الدولية ومعهد المحكمين القانونيين.

كما إنه عضو في المجلس الاستشاري الأعلى للمعهد الملكي للشؤون الدولية (شاثام هاوس) في لندن ومجلس استشاري الأطلنطي في واشنطن العاصمة، بالإضافة إلى عضويته في مجلس زمالة كلية الطب في جامعة هارفارد ومعهد مجالس الإدارات لدول مجلس التعاون ومنظمة الرؤساء الشباب، وهو مدير معتمد من معهد المديرين، كما حاز على لقب أصغر قائد عالمي من المنتدى الاقتصادي العالمي.

درس مجيد جعفر في كلية إيتون وتخرج من جامعة كامبريدج (كلية ترنتشل) حيث حصل على درجتي البكالوريوس والماجستير في هندسة ميكانيكا الموائع والديناميكا الحرارية، كما نال درجة الماجستير مع مرتبة الشرف في الدراسات الدولية والدبلوماسية من كلية الدراسات الشرقية والإفريقية (SOAS) من جامعة لندن، وحصل على ماجستير إدارة الأعمال مع مرتبة الشرف من كلية هارفارد لإدارة الأعمال، فضلاً عن شهادة تنفيذية في السياسات العامة من كلية كينيدي بجامعة هارفارد.



**السيد هاني عبد العزيز حسين التركيت**  
**عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة**  
**الاحتياطيات الفرعية**

السيد هاني عبد العزيز حسين التركيت حاصل على بكالوريوس هندسة كيميائية من جامعة تولسا في الولايات المتحدة الأمريكية.

تولى السيد هاني التركيت منصب وزير البترول في الكويت حتى عام 2013 ومن قبلها منصب الرئيس التنفيذي لمؤسسة بترول الكويت منذ عام 2004 وحتى عام 2007.

وشغل السيد التركيت سابقاً عضوية مجلس إدارة مؤسسة الكويت للتقدم العلمي، والمجلس الأعلى للتخطيط في الكويت. كما قد تولى سابقاً مناصب إدارية عليا بالكويت إلى جانب عضوية مجالس إدارة عدة شركات ومن ضمنها شركة البترول الوطنية الكويتية، شركة الصناعات البتروكيمياوية، هيئة الكويت للاستثمار، هوشست إي جي وإيكاروس للصناعات النفطية.

**السيد شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري**  
**عضو مجلس الإدارة**

السيد شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري حاصل على بكالوريوس تكنولوجيا الاتصالات التجارية من جامعة ستافوردشاير في المملكة المتحدة.

يتولى السيد شاهين المهيري حالياً منصب المدير العام لمجموعة الربيع منذ عام 2001، وهي شركة تعمل في تأجير وإدارة العقارات والوكالات التجارية وتمثيل الشركات الدولية.

كما ويتولى أيضاً منصب نائب رئيس مجلس إدارة شركة الكترو ميكانيكال، الوكيل الحصري لشركة سيميتز الألمانية في إمارة أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة.

وقد تولى سابقا السيد المهيري منصب مساعد مدير الإدارة البحرية في هيئة البيئة في أبوظبي حتى عام 2010. وبالإضافة إلى عضويته في مجلس إدارة المؤسسة الوطنية للسياحة والفنادق في أبوظبي فإنه أيضاً عضو لجنة التدقيق فيها منذ عام 2010.

**السيد جاسم محمد رفيع الصديقي الأنصاري**  
**عضو مجلس الإدارة ورئيس لجنة**  
**التدقيق والامتثال**

جاسم الصديقي هو الرئيس التنفيذي لمجموعة "شعاع كابيتل ش.م.ع."، المنصة الأبرز لإدارة الأصول والصرفة الاستثمارية على مستوى المنطقة حيث يصل حجم الأصول تحت إدارتها إلى قرابة 13 مليار دولار أمريكي.

ويمتاز الصديقي بمقارنته الخلاقة والديناميكية، والتي تجسدت عبر العديد من استراتيجيات الاستثمار التي نُفذت في أسواق المنطقة. إضافةً إلى مهامه في مجموعة شعاع كابيتال، يشغل جاسم الصديقي منصب رئيس مجلس إدارة شركات عدة تشمل مجموعة "جي إف أتش" المالية، "سلامة - الشركة الإسلامية العربية للتأمين"، شركة "إشراق للاستثمار"، "المصرف الخليجي التجاري" وشركة "ذا إنترتينر". كذلك هو عضو مجلس إدارة في كل من "بنك أبوظبي الأول"، وشركة "دانة غاز" وغرفة تجارة وصناعة أبوظبي.

يحمل الصديقي شهادة البكالوريوس في الهندسة الكهربائية من جامعة "ويسكونسن ماديسون"، ودرجة الماجستير في الهندسة الكهربائية من "جامعة كورنيل" في الولايات المتحدة الأمريكية. وسبق له أن عمل كمحاضر في المعهد البترولي في أبوظبي.



## سعادة يونس الخوري عضو مجلس الإدارة

يتولى سعادة يونس الخوري منصب وكيل وزارة المالية بدولة الإمارات العربية المتحدة، منذ عام 2007. حيث يتولى سعادته مسؤولية إدارة الأنشطة اليومية للميزانية الحكومية وعمليات الإيرادات وتوزيع الإيرادات والسياسات والإجراءات المالية ووظائف الدعم.

كما يشرف سعادته أيضاً على المسائل المتعلقة بالضرائب والميزانية في دولة الإمارات بالإضافة إلى الاتفاقيات بما في ذلك "تجنب الازدواج الضريبي" وتبادل المعلومات الضريبية مع منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية وقانون الامتثال الضريبي للحسابات الأجنبية (فاتكا). مع هذا الدور المهم في القطاع المالي، يشارك سعادته في إدارة علاقات دولة الإمارات مع المؤسسات الإقليمية والدولية مثل صندوق النقد الدولي والبنك الدولي وصندوق النقد العربي وصندوق الأوبك.

وعمل سعادته قبل ذلك مدير تقنية المعلومات في دائرة المالية من 1997-2005. ومن عام 1995 إلى عام 1997، كان مهندس مشروع في شركة بترول أبو ظبي الوطنية (أدنوك). بالإضافة إلى أدواره، يشغل سعادته عضوية مجلس إدارة العديد من المؤسسات التي تشمل مصرف الإمارات العربية المتحدة المركزي والهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وبنك الإمارات للتنمية وجامعة الإمارات وشركة الاتحاد للمعلومات الائتمانية وهيئة الضرائب الاتحادية وصندوق النقد العربي.

يحمل سعادته شهادة البكالوريوس في هندسة الحاسب من جامعة بوسطن في الولايات المتحدة الأمريكية، ودرجة الماجستير في إدارة الهندسة من جامعة نورث ايسترن في الولايات المتحدة الأمريكية.

## السيد أجيت جوشي عضو مجلس الإدارة

يعمل أجيت جوشي كمدير عام، رئيس قسم الأسواق العامة في شركة شعاع كالبينال ش م ع، حيث يتولى مهام الإشراف على نشاط الشركة في مجال الاستثمار في الأوراق المالية المدرجة وأسهم الملكية الخاصة، وفق مقاربة استثمارية تستهدف دعم الشركات للتحويل نحو الربحية.

يحظى أجيت بخبرة تزيد على 16 عاماً في الاستشارات التكنولوجية، بحوث الأسهم، الصيرفة الاستثمارية والإدارة الاستثمارية. وقبل انضمامه إلى الشركة عمل جوشي مع فريق الاستثمار المصرفي في بنك مسقط، حيث قام بتقديم النصح والتوجيهات التنفيذية المتعلقة بمعاملات الأوراق المالية والديون في قطاعات مختلفة ضمن دول مجلس التعاون الخليجي، تشمل البترول وكماويات، المقاولات، خدمات النفط والغاز، الخدمات البحرية وخدمات الضيافة الفندقية.

أجيت حائز على شهادة البكالوريوس في هندسة الكمبيوتر، وشهادة ماجستير إدارة الأعمال من معهد لاكنو الهندي للإدارة.

## الآنسة نجلاء أحمد المدفع عضو مجلس الإدارة

تشغل نجلاء أحمد المدفع منصب الرئيس التنفيذي لمركز الشارقة لريادة الأعمال (شراع)، وهو كيان حكومي تم إطلاقه في يناير من عام 2016، بهدف بناء بيئة ريادة الأعمال في الشارقة، ودعم رواد الأعمال أثناء قيامهم ببناء وتنمية شركات ناشئة مبتكرة تساهم بشكل إيجابي في التنمية الاقتصادية للمنطقة.

قبل ذلك شغلت مناصب قيادية تختص بتطوير ريادة الأعمال لدى صندوق خليفة لتطوير المشاريع، وفي قطاع خدمات المؤسسات المالية لدى شركة ماكيزبي في مكتب نيويورك. وتشمل خبرتها المهنية السابقة أيضاً أدواراً لدى برايس واتر هاوس كوبرز وشركة شل.

نجلاء عضو مجلس إدارة في البنك العربي المتحد ، وبنك الإمارات للتنمية ، ومؤسسة مدارس الإمارات. وهي أيضاً رئيس مشارك لمجموعة عمل الثورة الصناعية الرابعة في مجلس الأعمال البريطاني الإماراتي ، ونائبة رئيس مجلس إدارة مؤسسة القيادات العربية الشابة ، وعضو مجلس إدارة إنديفور الإمارات العربية المتحدة.

نجلاء هي زميلة في مبادرة القيادة في الشرق الأوسط لمعهد آسن، و زميلة لمبادرة أيزنهاور العالمية. نجلاء حاصلة على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة ستانفورد.



(من اليسار لليمين)

السيد حميد جعفر  
رئيس مجلس إدارة دانة غاز

سعيد عراطة  
رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة  
دلتا للنفط والغاز ، المملكة المتحدة

لورد سايمون-هايري  
رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة  
British Petroleum (BP)

الدكتور بيرخارد بيرجمان  
عضو مجلس الإدارة الأسبق لشركة جازبروم  
الروسية

الدكتور نادر سلطان  
الرئيس التنفيذي الأسبق لمؤسسة البترول  
Oxford Energy Seminar ومدير الكويتية

السيد كاي هايتارينتان  
نائب رئيس مجلس الإدارة الأسبق لشركة  
Neste Oy الفنلندية

الدكتور جوزيف ستانيسلو  
الرئيس التنفيذي الأسبق لمجموعة CERA  
- Cambridge Energy Research  
Associate

معالي نور الدين آية الحسين  
وزير النفط الجزائري الأسبق والرئيس الأسبق  
لشركة سوناطراك

سير جراهام هيرن  
رئيس مجلس إدارة المجلس الاستشاري، ورئيس  
مجلس الإدارة الأسبق لشركة Enterprise Oil  
- Plc المملكة المتحدة

السيدة رزان جعفر  
سكرتير المجلس الاستشاري الدولي

لقد تبنت دانة غاز مفهوم المجلس الاستشاري الدولي. ويمثل هدف هذا المجلس في تقديم المشورة الاستراتيجية لمجلس الإدارة والإدارة التنفيذية؛ بالإضافة إلى المساهمة في تحديد الفرص التجارية والإستثمارية والمساهمة في بناء العلاقات في جميع أنحاء العالم.







**نيفل جون هينوود**  
**رئيس إدارة الشؤون**  
**القانونية والتجارية**

يتولى السيد نيفل جون هينوود حالياً مسؤولية إدارة الشؤون القانونية والتجارية في شركة دانة غاز؛ حيث التحق بالشركة في أغسطس 2020.

قبل انضمامه لدانة غاز عمل السيد هينوود 14 عاماً لدى شركة ريو تينتو شغل خلالها عدة مناصب، كان آخرها مستشاراً قانونياً عاماً لأعمال النحاس والماس. كما شغل منصب كبير المستشارين القانونيين لدى ريو تينتو للمشتريات ومستشار الشركة القانوني وسكرتير الشركة لموارد الطاقة في أستراليا.

وقبل ذلك، أمضى أكثر من 20 عاماً في القطاع الخاص، وركز على الموارد والطاقة والتقاضى التجاري. تم قبوله للعمل في المحكمة العليا للإقليم الشمالي والمحكمة العليا في أستراليا في عام 1985.

**كريس هيرن**  
**الرئيس المالي**

يشغل السيد كريس هيرن منصب الرئيس المالي لشركة دانة غاز منذ عام 2016. وقد كان يشغل منصب الرئيس المالي لشركة سيركيا إنرجي بلس، وهي شركة عالمية للتنقيب وإنتاج البترول ومدركة في سوق الاستثمار البديل في لندن منذ عام 2015. يتمتع هيرن بخبرة تزيد على 20 عاماً في صناعة البترول؛ حيث شغل مناصب متعددة من بينها المدير المالي ونائب الرئيس لشركة إيرين للطاقة، وهي شركة مدرجة في بورصة نيويورك ذات أصول نفطية عبر أفريقيا، كما عمل لدى شركة إنتربيد إنرجي نورث سي المحدودة.

بدأ هيرن مشواره المهني في مجال الاستثمار مصرفي؛ حيث اكتسب خبرة كبيرة في المعاملات المالية للشركات بما فيها أسواق رؤوس الأموال وعمليات الاستحواذ والدمج. كما عمل لمدة 10 أعوام لدى كل من ليمان بروذرز الدولية وروبرت فلينج.

**الدكتور باتريك ألان وارد**  
**الرئيس التنفيذي**

يشغل الدكتور باتريك ألان وارد منصب الرئيس التنفيذي لشركة دانة غاز، وهو يملك خبرة عالية تمتد لأكثر من 36 عاماً من العمل التنفيذي في مجال الطاقة وصناعة النفط والغاز، وقد شغل عدة مناصب قيادية في مناطق متنوعة حول العالم من بينها الشرق الأوسط.

بدأ الدكتور ألان وارد مسيرته العملية في شركة شل عام 1982؛ حيث اكتسب خبرة كبيرة في مجالات متعددة وشغل مناصب إدارية عليا فيها. انضم الدكتور ألان وارد إلى فريق عمل شركة دانة غاز في أغسطس 2012 ليشتغل منصب المدير العام لشركة دانة غاز مصر. وفي عام 2013 تم اختياره من قبل مجلس الإدارة ليتولى منصب الرئيس التنفيذي لدانة غاز. درس الدكتور ألان وارد علوم الجيولوجيا في جامعة دورهام، وحصل على شهادة الدكتوراه من الكلية الملكية للتعددين التابعة للإمبريال كوليدج، لندن.



#### مايك سيمور

#### رئيس قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة

يشغل مايك سيمور منصب رئيس قسم الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة في شركة دانة غاز، التي التحق بالعمل فيها في بداية العام 2020. يعد السيد سيمور خبيراً في مجال عمله، إذ يتمتع بأكثر من 30 عاماً من الخبرة العالمية في مجال الأداء في جوانب البيئة والصحة والسلامة والمسؤولية الاجتماعية وإدارة المخاطر غير الفنية، خاصة في قطاع الاستكشاف والإنتاج في صناعة النفط والغاز.

قبل الانضمام إلى دانة غاز، عمل السيد سيمور مستشاراً رئيسياً لإدارة المخاطر البيئية والاجتماعية في وكالة ائتمان الصادرات التابعة للحكومة البريطانية وصندوق تمويل الصادرات البريطاني. كما عمل، قبل ذلك، لمدة 20 عاماً في شركة شل العالمية، حيث شغل العديد من المناصب في مشاريع الاستكشاف والإنتاج والغاز والكهرباء في الكثير من أنحاء العالم.

بدأ مسيرته المهنية بالعمل في شركات استشارات بريطانية، وقدم على مدى 10 سنوات الاستشارات المتعلقة بالبيئة والصحة المهنية والسلامة لشركات متعددة الجنسيات ومؤسسات مالية.

#### رامجانيش سرينفاسان

#### رئيس قسم الموارد البشرية

التحق السيد سرينفاسان بشركة دانة غاز عام 2009 وتدرج في المناصب ليتولى منذ 2015 إدارة الموارد البشرية بالشركة؛ حيث يملك خبرة تزيد على 18 عاماً في مجال الموارد البشرية.

وقبل انتقاله للعمل في مجال البترول والغاز عمل سرينفاسان في مجالات متنوعة تتعلق بالموارد البشرية وتكنولوجيا المعلومات.

وتشمل مجالات تخصص السيد سرينفاسان في الموارد البشرية إستراتيجية الموارد البشرية وتصميم المنظمة وقياس الوظائف وإدارة المكافآت والتعلم والتطوير. كما أنه خبير في تطبيق نموذج النضج المهني لدى الأفراد (PCMM) ونظام سيجما والكفاءة التكاملة وإدارة التعلم.

حصل السيد سرينفاسان على شهادة الماجستير في الموارد البشرية والتنظيم من جامعة مدارس في 2002 وقد قام بالعديد من البرامج التنفيذية طوال حياته المهنية. كما أكمل برنامج إدارة الموارد البشرية والتحليلات في عام 2019 (Wharton Executive Education) وبرنامج تنفيذي حول القيادة في عام 2020 (IMD).

#### مايكل بيشكا

#### مدير عام دانة غاز - مصر

شغل السيد مايكل منصب مدير عام دانة غاز - مصر من 2016 حتى 2018، إنضم إلى الشركة في البداية كرئيس الإنتاج والعمليات في عام 2015. في عام 2021، عاد مايكل للعمل بدانة غاز مصر كمدير عام مرة أخرى.

السيد بيشكا لديه 30 عاماً من الخبرة في مجال صناعة البترول والغاز منها ما يقرب من 20 عاماً بمناصب إدارية عليا. وبخلفيته كمهندساً للبترول، عمل السيد بيشكا مديراً للأصول في المملكة المتحدة/هولندا وكان مسؤولاً أيضاً عن الإنتاج المشغل لشركة بترو كندا في بحر الشمال. وقد قضى السيد بيشكا فترة طويلة من الوقت بشركة ليبية مشتركة في وظائف إدارية مختلفة.

#### شاكر واجد شاكر

#### مدير عام دانة غاز - العراق

التحق السيد شاكر بشركة دانة غاز عام 2007 بوصفه مديراً لأعمال الشركة في العراق، وقبل ذلك شغل منصب مستشار التنمية العامة لبعثة الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية USAID في العراق من عام 2003 وحتى عام 2007.

كما شغل منصب مدير برنامج إعادة التأهيل الزراعي للمناطق الريفية في إقليم كردستان العراق التابع لمنظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة UNFAO في الفترة من عام 2001 إلى عام 2003.

وهو عضو جمعية الفيزياء والرياضيات العراقية؛ حيث حصل على شهادة البكالوريوس في علوم الفيزياء من كلية العلوم، جامعة المستنصرية، بغداد.



# المراجعة التشغيلية



لقد مكنا نموذجنا التشغيلي القوي والتزامنا  
بزيادة إنتاجنا مع الحفاظ على قاعدة تكاليف  
منخفضة، من الاستفادة من انتعاش أسعار  
النفط، وتحقيق أرباح قياسية.

مصر

136 مليون قدم مكعب يومياً  
إجمالي إنتاج الغاز

3,335 برميل في اليوم  
إجمالي إنتاج المكثفات

204 طن متري  
إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة

28,300 ألف برميل نفط مكافئ يومياً  
إجمالي الإنتاج

إقليم كردستان العراق

420 مليون قدم مكعب يومياً  
إجمالي إنتاج الغاز

14,850 برميل في اليوم  
إجمالي إنتاج المكثفات

1,000 طن متري  
إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة

33,800 ألف برميل نفط مكافئ يومياً  
معدل الإنتاج

## إقليم كردستان العراق

"نسعى إلى المضي قدماً في تطوير أصولنا عالية المستوى في إقليم كردستان العراق، حيث توجد 90٪ من احتياطات دانة غاز المثبتة التي تزيد حالياً على مليار برميل من النفط المكافئ"

د. باتريك ألان وارد، الرئيس التنفيذي



### أبرز النتائج في العام 2021

- يرل بتروليوم تستأنف الأعمال الإنشائية لمشروع التوسعة "خورمور 250"
- توقيع اتفاقية تمويل بقيمة 250 مليون دولار أمريكي مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية للمساعدة في تمويل مشروع التوسعة "خورمور 250"

- زيادة الإنتاج بنسبة 5٪ ليصل إلى 33,800 برميل نفط مكافئ
- تحقيق مستويات قياسية من إنتاج الغاز والغاز البتروني المسال بلغت 452 مليون قدم مكعب قياسي و1,112 طن متري في ديسمبر 2021

### إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة طن متري

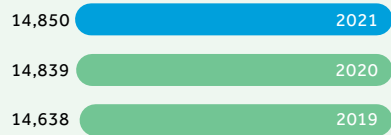


### إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة

**1,000**  
طن متري



### إجمالي إنتاج المكثفات برميل في اليوم

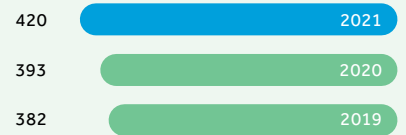


### إجمالي إنتاج المكثفات

**14,850**  
برميل في اليوم



### إجمالي إنتاج الغاز مليون قدم مكعب يومياً



### إجمالي إنتاج الغاز

**420**  
مليون قدم مكعب يومياً



## لحة عامة

تأسس مشروع غاز كردستان في العام 2007 في إقليم كردستان العراق بموجب اتفاقية أبرمتها شركتنا دانة غاز ونفط الهلال مع حكومة إقليم كردستان العراق، حيث منحتهما هذه الاتفاقية حقوقاً حصرية لتقييم وتطوير وإنتاج وتسويق وبيع البترول والغاز الطبيعي من حقل خورمور وجمجمال في الإقليم، مما أتاح للحكومة الاستفادة من إمدادات غاز مستقرة لتزويد محطات توليد الكهرباء في الإقليم. ويسهم إنتاج الغاز في منشأة خورمور وتزويده عبر خط الأنابيب الذي يمتد على مسافة 180 كم إلى محطات توليد الكهرباء في جمجمال وازيان وأربيل في إنتاج ما يزيد على 2000 ميغواط من الكهرباء. وخلال فترة قياسية لم تتجاوز 15 شهراً فقط من انطلاق المشروع، بدأ إنتاج الغاز في أكتوبر 2008 من منشأة معالجة الغاز في خورمور. وفي العام 2009، شُكّل ائتلاف بيرل بتروليوم، الذي يضم دانة غاز ونفط الهلال بحصة 50٪ لكل منهما، ثم انخفضت هذه الحصة إلى 35٪ بعد انضمام شركات «أو إم في»، و«إم أو إل»، و«آر دبليو إي» إلى الائتلاف لاحقاً بحصة 10٪ لكل منها.

مثّل مشروع غاز كردستان المرة الأولى التي تبدأ فيها شركة عالية بإنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق، وتستهلك كميات الغاز المنتجة من قبل ائتلاف بيرل بتروليوم في محطات توليد الكهرباء المحلية التي توفر الكهرباء بأسعار معقولة في الإقليم.

إضافة إلى ذلك، تنتج منشأة الغاز في خورمور سوائل الغاز الطبيعي (المكثفات) والغاز البترولي المسال التي يتم بيعها إلى حكومة الإقليم والتجار المحليين. بدأ تشغيل منشأة خورمور بطاقة إنتاج يومية قدرها 300 مليون قدم مكعب يومياً.

وبعد تنفيذ عدد من مشاريع زيادة الكفاءة والتطوير في منشأة غاز خورمور ارتفع إنتاجها بنسبة 50٪ من 305 ملايين قدم مكعب في العام 2018 ليصل إلى مستوى قياسي بلغ 452 مليون قدم مكعب في نهاية عام 2021، وتشمل هذه المشاريع مشروع التحويل (By Pass Project) الذي انتهى العمل عليه في العام 2020، إضافة إلى مشروع إزالة الاختناقات (Debottlenecking Project) الذي نُقِّد سابقاً في العام 2018.

يشغل السكان المحليون معظم الوظائف الدائمة في عمليات الشركة في إقليم كردستان، حيث يشكلون نسبة تزيد على 80٪ من القوى العاملة، وتواصل الشركة العديد من أنشطة لتدريب الكوادر المحلية لزيادة هذه النسبة. كما تتمتع الشركة بتاريخ طويل من المساهمة في تمكين المجتمعات المحلية بشكل مباشر من خلال توفير إمدادات الكهرباء للمجمعات المجاورة والعديد من مرافق التعليم وبرامج البنية التحتية التي استمرت في العام 2021. ونظراً للضغوط الهائلة التي واجهها إقليم كردستان العراق بسبب جائحة كوفيد-19، عزز ائتلاف بيرل بتروليوم التزامه بدعم السلطات الصحية المحلية من خلال توفير المعدات والإمدادات الطبية الضرورية، مثل آلات فحص مسحة الأنف ومعدات الفحص وتجهيزات المختبرات.

وقامت شركة دانة غاز بنشاط كبير في إقليم كردستان العراق خلال العام 2021 وظل تركيزها منصباً على عملياتها هناك. وسجلت الشركة أداءً مالياً وتشغيلياً قوياً مدعوماً بزيادة الإنتاج واستلام الدفعات بانتظام وتحصيل المستحقات المتأخرة.

## الإنتاج والعمليات

تتولى دانة غاز ونفط الهلال تشغيل المنشآت في خورمور بالنجاة عن ائتلاف بيرل بتروليوم. خلال العام 2021، ورغم التحديات الناجمة عن جائحة كوفيد-19، واصل ائتلاف بيرل بتروليوم عمليات الإنتاج في إقليم كردستان العراق دون انقطاع ونجح في الحفاظ على التزامه بتوفير إمدادات الغاز لعملائه، مع اتباع إجراءات وتدابير وقائية صارمة لمنع انتشار الوباء في منشأة الغاز. كما عملنا على تشجيع التطعيم بين الموظفين والمقاولين حتى استطعنا تحقيق معدل تطعيم مرتفع جداً.

ارتفع الإنتاج في بيرل بتروليوم (الذي تمتلك فيه دانة غاز حصة بنسبة 5٪) في إقليم كردستان العراق بنسبة 5٪ على أساس سنوي ليلعب 96,600 برميل نفط مكافئ يومياً (33,800 برميل حصة دانة غاز)، وشمل ذلك 420 مليون قدم مكعب من الغاز و14,850 برميل من المكثفات و100 طن متري من الغاز البترولي المسال. وتحققت الزيادة في معدل الإنتاج بشكل رئيسي نتيجة مشروع التوسعة الذي تم الانتهاء منه في النصف الثاني من العام 2020.

## معدل الإنتاج ألف برميل نفط مكافئ يومياً

33.80	2021
32.25	2020
31.50	2019

## معدل الإنتاج

**33,800**  
ألف برميل نفط مكافئ يومياً



## المراجعة التشغيلية تته

وكان ذلك إنجازاً كبيراً حققه فريق الشركة في إقليم كردستان حيث تم إنهاء المشروع بشكل آمن قبل الوقت المحدد وبأقل من الميزانية المخصصة له. في ديسمبر 2021، سجل ائتلاف بيرل بتروليوم إنجازاً مهماً بعد تحقيق مستويات قياسية لإنتاج الغاز والغاز البترولي المسال بلغت 452 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز و1,112 طنًا متريًا من الغاز البترولي المسال يوميًا. وكان ذلك بمثابة دليل على الجهود الدؤوبة التي يبذلها موظفونا لتعزيز مستوى الكفاءة والموثوقية في المنشأة.

### الاحتياطيات

خضعت الاحتياطيات المهمة في حقل خورمور وجمجمال لعملية تدقيق مستقل من قبل شركة التدقيق الخارجي "غافني كلاين أند أسوشيتيس" في مايو 2019، وقدر التقرير حصة دانه غاز من حجم الاحتياطيات المؤكدة والمحتملة في هذين الحقلين بما يقارب 4.4 تريليون قدم مكعب من الغاز و136 مليون برميل من المكثفات، و13.3 طنًا متريًا من الغاز البترولي المسال. كما أوضح التقرير ارتفاع الاحتياطيات المحتملة والمؤكدة للشركة في إقليم كردستان العراق بنسبة 10٪ لتصل إلى 1,087 مليون برميل نפט مكافئ، ويعود ذلك جزئيًا إلى قيد احتياطيات نفطية للمرة الأولى في حقل خورمور بمقدار 18 مليون برميل. وهذا يؤكد أن حقل خورمور وجمجمال يعدان من أكبر حقول الغاز في العراق بأسره ومن أصول النفط والغاز العالمية المستوى.

### مشروع التوسعة

تنفذ الشركة حالياً خطط توسعة طموحة في إقليم كردستان العراق لزيادة الإنتاج اليومي إلى ما يقارب مليار قدم مكعب من الغاز و35,000 برميل من المكثفات.

تتضمن هذه الخطط إضافة حطين لمعالجة الغاز بطاقة 250 مليون قدم مكعب لكل منهما. وتحفز الشركة تقدمًا جيدًا في إنشاء أول خط لمعالجة الغاز "خورمور 250" في حقل خورمور في إقليم كردستان العراق بعد أن وافقت شركة بيرل بتروليوم على رفع حالة القوة القاهرة التي أعلنت عنها في العام 2020 بسبب القيود التي فرضتها جائحة كوفيد - 19، وقيام المقاولين والجهات التنظيمية الحكومية بالمثل في الربع الثاني من العام 2021. وتتواصل أعمال الهندسة المدنية في المشروع منذ ديسمبر 2020 ومن المقرر تنفيذ برنامج الحفر في مارس 2022 والبدء بتشغيل المشروع في الربع الثاني من العام 2023.

يتضمن مشروع التوسعة "خورمور 250"، الذي سيسهم في إضافة 250 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز يوميًا إلى الإنتاج الحالي، استثمارات إجمالية بقيمة 630 مليون دولار. وبموجب اتفاقية بيع الغاز الموقععة مع وزارة الموارد الطبيعية في إقليم كردستان العراق في مارس 2019، سيبيع ائتلاف بيرل بتروليوم الكميات الإضافية من الغاز لتزويد محطات توليد الطاقة المحلية بالوقود النظيف وبأسعار معقولة لتعزيز إمدادات الكهرباء في الإقليم.

في سبتمبر 2021، وقعت شركة بيرل بتروليوم اتفاقية تمويل بقيمة 250 مليون دولار مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية (DFC) لتمويل أعمال إنشاء مشروع التوسعة "خورمور 250"، فيما تم تأمين احتياجات التمويل المتبقية في وقت سابق من خلال تسهيلات ائتمانية من أحد البنوك الإقليمية ومقاول الهندسة والتوريد والبناء.

ستسهم اتفاقية التمويل، التي تمتد لسبع سنوات، مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية في دعم زيادة الطاقة الإنتاجية بنسبة 50٪ لتصل إلى 700 مليون قدم مكعب قياسي لتلبية الطلب المتزايد على الغاز الطبيعي النظيف لتوليد الكهرباء والاحتياجات الصناعية في إقليم كردستان العراق.

يتجاوز إجمالي استثمارات ائتلاف بيرل بتروليوم في خورمور حتى الآن 2.1 مليار دولار أمريكي، بإجمالي إنتاج تراكمي يزيد على 341 مليون برميل من النفط المكافئ على شكل غاز طبيعي وسوائل. يسهم تزويد إمدادات الغازات المستخرجة إلى محطات توليد الكهرباء في أربيل وجمجمال وبازيان في توفير الوقود لأكثر من 80٪ من إنتاج الكهرباء في إقليم كردستان. وقد أدى ذلك إلى توفير كبير في تكلفة الوقود من خلال استبدال الديزل، وهو ما انعكس على إقليم كردستان، والعراق ككل، بالكثير من الفوائد البيئية والاقتصادية.

وأدى استبدال وقود الديزل بالغاز لتوليد الكهرباء في إقليم كردستان العراق إلى خفض الانبعاثات بمقدار 42 مليون طن من ثاني أكسيد الكربون، كما سجلت شركة بيرل بتروليوم أيضاً إنجازاً مهماً بعد أن حققت الحياد الكربوني لأول مرة في العام 2021، مما يسهم بشكل كبير في الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري والحد من تلوث الهواء في المنطقة. بالإضافة إلى دعم التحول إلى مصادر طاقة أنظف للتصدي لظاهرة التغير المناخي في العالم.



## 250 مليون دولار

في سبتمبر 2021، وقعت شركة بيرل بتروليوم اتفاقية تمويل بقيمة 250 مليون دولار مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية (DFC) لتمويل أعمال إنشاء مشروع التوسعة "خورمور 250".



## 250 مليون قدم مكعب يومياً

يتضمن مشروع التوسعة "خورمور 250"، الذي سيسهم في إضافة 250 مليون قدم مكعب قياسي من الغاز يومياً إلى الإنتاج الحالي.





## مصر

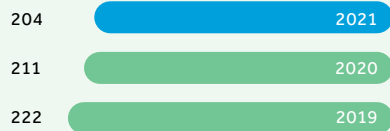
أثر الاحتفاظ بأصول الشركة في مصر بشكل إيجابي للغاية من الناحية المالية وحقق الكثير من الفائدة للمساهمين.

### أبرز النتائج في 2021

- بلغ متوسط الإنتاج 28,300 برميل نفط مكافئ
- صيانة شاملة لمنشأة الوسطاني بنجاح دون تسجيل أي حوادث

- دخلت دانة غاز بمفاوضات مع الشركة المصرية القابضة للغاز الطبيعي (إيجاس) لتحسين الشروط المتعلقة بامتيازاتها البرية الأربعة

### إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة طن متري



### إجمالي إنتاج الغازات النفطية السائلة

**204**  
طن متري



### إجمالي إنتاج المكثفات برميل في اليوم

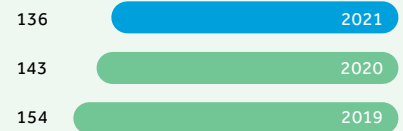


### إجمالي إنتاج المكثفات

**3,335**  
برميل في اليوم



### إجمالي إنتاج الغاز مليون قدم مكعب يومياً



### إجمالي إنتاج الغاز

**136**  
مليون قدم مكعب يومياً





بلغ إجمالي إنفاق الشركة على أنشطة الحفر وصيانة الآبار 14 مليون دولار أميركي، كما تم إنفاق 3 ملايين دولار إضافية على المشاريع التي تهدف بشكل أساسي إلى تحسين أداء منشأة معالجة الغاز.

في ديسمبر 2021، أغلقت الشركة منشأة الوسطاني لإجراء عمليات التفقد والاختبار والاعتماد والتعديلات والتحسينات. وكان ذلك أول إغلاق رئيسي منذ عام 2017، ومثل مهمة ضخمة، حيث تطلب المشاركة الميدانية لـ 790 موظفاً عملوا لمدة 85,000 ساعة لإكمال 142 مجموعة من عمليات الصيانة في 13 يوماً، أي قبل يوم واحد من الموعد المحدد لانتهاء، كما اتبعت الشركة في برنامج عملها إجراءات صارمة للتصدي لجائحة كوفيد-19 ونجحت بتنفيذه دون وقوع حوادث.

بحسب التقرير المستقل لتقييم الاحتياطات، بلغت احتياطات دانة غاز في مصر، كما هي عليه في 31 ديسمبر 2021، نحو 43.50 مليون برميل نفط مكافئ، مقارنة بـ 58.63 مليون برميل في نهاية العام 2020.

ومقابل تحسين الشروط، حددت دانة غاز عدداً من أنشطة التطوير والاستكشاف التي ستصبح ذات جدوى اقتصادية في ظل الشروط الجديدة المقترحة وستسهم في تعزيز الإنتاج والاحتياطات، وبالتالي في إطالة عمر الأصول.

ستظل شركة دانة غاز ملتزمة بمواصلة عملياتها في أصول الاستكشاف البحرية في مصر حيث تحتفظ بحصة بنسبة 100٪ في امتياز شمال العريش (القطاع 6)، الذي يحتوي على موارد غاز محتملة قدرها 20 تريليون قدم مكعب. خلال العام 2021، أنهت الشركة تجهيز موقع الحفر لبحر المياه العميقة "ثريا" كما انتهت من إعداد تصاميم البئر وبدأت في الخطوات اللازمة لطرح عطاء منصة الحفر وطلب المواد وقطع الغيار اللازمة.

### الإنتاج والاستكشاف والاحتياطات

نتيجة للتراجع الطبيعي في إنتاج الحقول، انخفض إنتاج الشركة في العام 2021 على أساس سنوي بنسبة 7٪ ليصل إلى 28,300 برميل نفط مكافئ يومياً، تضمن ذلك معدل إنتاج يومي بمقدار 136 مليون قدم مكعب من الغاز و3,335 برميل من المكثفات و204 طنًا متريًا من الغاز البترولي المسال.

لإدارة التراجع الطبيعي في إنتاج الحقول والذي قد يصل لـ 20٪، أطلقت الشركة حملة حفر وصيانة، تضمنت بثري تطوير و3 عمليات صيانة، وساعدت نتائج الحملة في تعويض هذا التراجع بشكل جزئي.

### لحة عامة

تمارس دانة غاز نشاطها في مصر عبر شركة دانة غاز مصر التابعة لها منذ العام 2007، حيث انصب تركيزها على أنشطة تطوير مشاريع الغاز الطبيعي والسوائل المصاحبة وإنتاجها، بما في ذلك المكثفات والغاز البترولي المسال، وأصبحت شركة دانة غاز مصر خامس أكبر شركة منتجة للغاز في مصر.

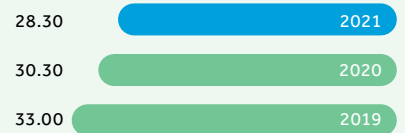
تتولى دانة غاز مصر تشغيل 14 منطقة تطوير برية في دلتا النيل ضمن أربع مناطق إمتياز، وتمتلك فيها جميعاً حصصاً تشغيلية بنسبة 100٪، بالإضافة إلى حصة تشغيلية بنسبة 100٪ في منطقة امتياز القطاع 6 البحري في شمال العريش، وهي حالياً في مرحلة الاستكشاف.

في أبريل 2021، قرر مجلس إدارة الشركة إنهاء اتفاقية بيع الأصول البرية والاستمرار بتشغيلها والاستثمار فيها. ومنذ ذلك الوقت، بدأت دانة غاز مناقشاتها مع الشركة المصرية القابضة للغاز الطبيعي (إيجاس) لتحسين الشروط فيما يتعلق بامتيازاتها البرية الأربعة بهدف الاستفادة القصوى من إمكاناتها وزيادة عمر الأصول.

وستسهم هذه الشروط المقترحة في إطالة عمر الامتيازات الحالية إلى جانب تعزيز اقتصاديات المشاريع المقبلة.

مقابل تحسين شروط اتفاقية الامتياز، حددت دانة غاز عدداً من أنشطة التطوير والاستكشاف التي ستصبح ذات جدوى اقتصادية في ظل الشروط الجديدة المقترحة وستسهم في تعزيز الإنتاج والاحتياطات، وبالتالي في إطالة عمر الأصول.

معدل الإنتاج ألف برميل نفط مكافئ يومياً



معدل الإنتاج

28,300

ألف برميل نفط مكافئ يومياً



## المراجعة التشغيلية تمة

### القطاع 6

تحتفظ شركة دانة غاز بحصة في امتياز الاستكشاف البحري في شمال العريش (القطاع 6)، الذي يزخر باحتياطات غاز تزيد على 20 تريليون قدم مكعب. خلال العام 2020، أحرزت الشركة تقدماً على صعيد التخطيط لحفر بئر المياه العميقة "ثريا" من خلال إعداد تصميم الآبار واتخاذ التحضيرات الهندسية وطلب المواد وإعداد خطة تفصيلية للقوى العاملة المطلوبة.

وتظل منطقة الاستكشاف في القطاع 6 واعدة للغاية، إذ هناك إمكانيات كبيرة لاكتشاف الغاز في العديد من الأماكن المستهدفة في منطقة ثريا، وهي منطقة ثنية طباشيرية تغلفها طبقة من فتات الصخور الأوليغيسينية. كما أن هناك موارد محتملة إضافية في الجزء العميق من الطبقات الأوليغيسينية في تشكيل ميراك، والتي يمكن الوصول إليها بكلفة معقولة عن طريق زيادة عمق بئر الاستكشاف الحالي الذي اختبر الجزء السطحي من المنطقة، وفي عدد من المواقع الأخرى في القطاع.

في 28 أبريل 2021، رفعت مجموعة آي بي آر دعوى ضد دانة غاز وقدمت طلباً للتحكيم تطعن بموجبه في حق شركة دانة غاز بإلغاء اتفاقية البيع. وفي 19 يوليو صدر قراراً من محكمة لندن للتحكيم لصالح شركة دانة غاز ورفض دعوى مجموعة آي.بي.آر. الوسيط للبتروك بجمعها. وحكمت المحكمة لصالح شركة دانة الغاز في قرارها الصادر الذي خلص إلى تأكيد أحقيتها في جميع النقاط الرئيسية بالدعوى، بما في ذلك قيامها بإلغاء اتفاقية البيع والشراء.

أثر الاحتفاظ بأصول الشركة في مصر بشكل إيجابي جداً من الناحية المالية وحقق الكثير من الفائدة للمساهمين، وذلك نتيجة التحسن في أسعار النفط وتحصيل دفعات نقدية بقيمة 193 مليون دولار في العام 2021، مما سح بتوزيع أرباح بقيمة 100 مليون دولار للشركة الأم. وهكذا يكون الاحتفاظ بالأصول في مصر قد لعب دوراً رئيسياً في السماح للشركة بتحقيق عائد كبير للمساهمين وزيادة توزيعات الأرباح النقدية عليهم.

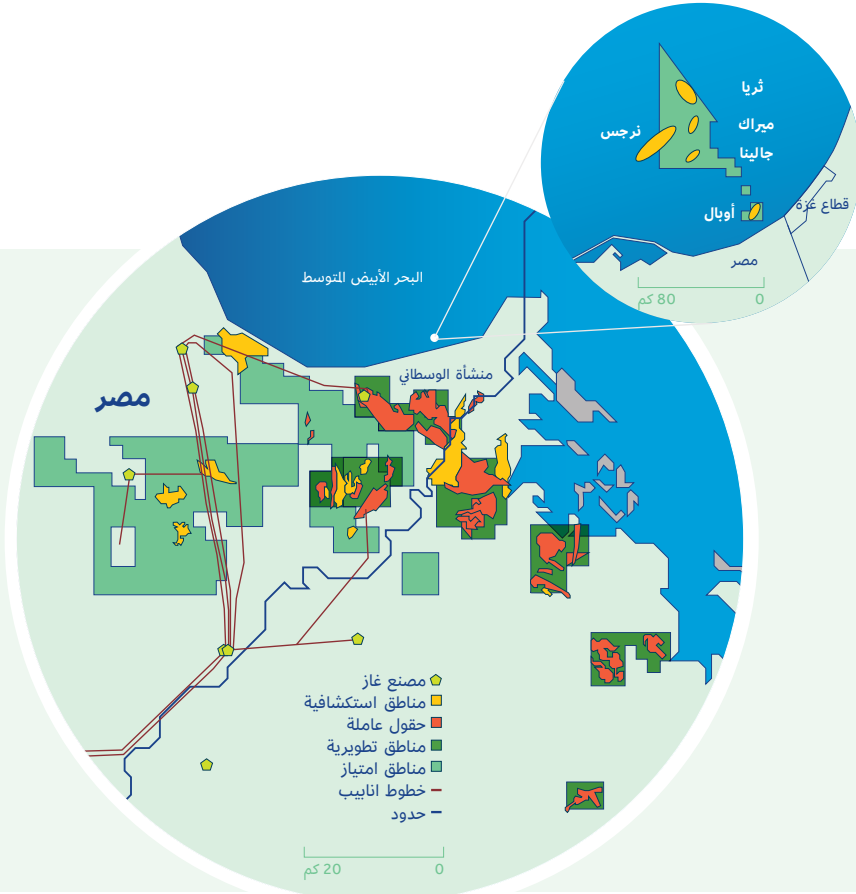
وكان الانخفاض في الاحتياطات نتيجة لعدم استبدال الكميات المنتجة من خلال أنشطة الحفر والاستكشاف، إلى جانب الظروف الاقتصادية غير المواتية المتعلقة بمنطقة امتياز المنزلة.

خلال العام 2022، ستنفذ الشركة عدداً من المشاريع الجديدة، مثل مشروع الضغط والأنابيب في حقل بلسم، مع التركيز على تحقيق أقصى مستويات الإنتاج في الحقول الحالية. يمكن أن تبدأ أنشطة الحفر في النصف الثاني من العام، بانتظار إحراز تقدم في المفاوضات مع إيجاس فيما يتعلق بتعزيز شروط الامتيازات.

### إلغاء اتفاقية البيع

في أبريل 2021، أعلنت شركة دانة غاز إلغاء اتفاقية بيع أصولها البرية في مصر إلى مجموعة آي بي آر للطاقة، والتي تم الإعلان عنها سابقاً في 25 أكتوبر 2020.

فنتيجة لعدم استيفاء عدد من الشروط المسبقة لإتمام اتفاقية البيع بما يرضي الطرفين قبل حلول التاريخ النهائي لإتمام اتفاقية البيع، فقد قرر مجلس إدارة الشركة الاحتفاظ بالأصول ومواصلة تشغيلها.



لقد ساهم الاحتفاظ بأصول الشركة في مصر بدور رئيسي في تحقيق عائد كبير للمساهمين وزيادة توزيعات الأرباح النقدية عليهم.



## الإمارات العربية المتحدة

يقوم مشروع غاز الإمارات على استيراد 600 مليون قدم مكعب من الغاز الحامضي يومياً من شركة النفط الوطنية الإيرانية لنقله ومعالجته وبيعه في دولة الإمارات.

### أبرز النتائج في 2021

- 608 ملايين دولار مبلغ مستحق لصالح دانه غاز بعد صدور قرار التحكيم الأول
- قضية التحكيم الثانية تتضمن مبلغ تعويضات أكبر ومن المفترض أن تبدأ جلساتها في النصف الثاني من 2022



### مشروع غاز الإمارات

يقوم مشروع غاز الإمارات على استيراد 600 مليون قدم مكعب من الغاز الحامضي يومياً من شركة النفط الوطنية الإيرانية لنقله ومعالجته وبيعه في دولة الإمارات. كان من المفترض استلام الغاز من خلال المنصة البحرية الموصولة بالبنية التحتية لحقل مبارك النفطي، لنقله عبر خط أنابيب قطر 30 بوصة إلى مصنع غاز الصجعة، المملوك لشركة دانه غاز، لمعالجته من خلال استخلاص الكبريت واستخراج سوائل الغاز الطبيعي (المكثفات) لبيعها داخل دولة الإمارات. وتعود ملكية كل من منصة التسليم البحرية وخط الأنابيب للشركة المتحدة لنقل الغاز المملوكة بالكامل لدانه غاز، كما هو حال مصنع غاز الصجعة.

وتتولى شركة الهلال للغاز الطبيعي المحدودة، التي تمتلك دانه غاز حصة 35٪ فيها، بيع الغاز إلى المستهلكين في دولة الإمارات، وكذلك تسويق السوائل النفطية والكبريت إلى العملاء داخل المنطقة وخارجها. لكن، شركة النفط الوطنية الإيرانية لم تلتزم بتوريد الغاز عندما كان من المقرر بدء عمل المشروع في العام 2005، وذلك حسب العقد الموقع مع شركة نفط الهلال، شريك دانه غاز في المشروع. ونتيجة لذلك، خضعت اتفاقية توريد الغاز للتحكيم الدولي منذ شهر يونيو 2009. وفي العام 2014، أصدرت هيئة التحكيم قرارها لصالح شركة نفط الهلال وأقرت بصحة عقد توريد الغاز وبإخلال شركة النفط الوطنية الإيرانية بنود العقد ووجوب التزامها بدفع تعويضات نتيجة لذلك.

عُقدت جلسة استماع في أكتوبر 2017 للبت في حجم الأضرار ومقدار التعويضات الواجب دفعها من قبل شركة النفط الوطنية الإيرانية نتيجة لإخلالها بشروط العقد خلال الفترة من 2005 إلى 2014.

وفي سبتمبر 2021، تلقت شركة دانه غاز بلاغاً من شركة نفط الهلال بصدور الحكم النهائي بتعويض الأضرار في التحكيم الأول ضد الشركة الإيرانية الوطنية للنقط.

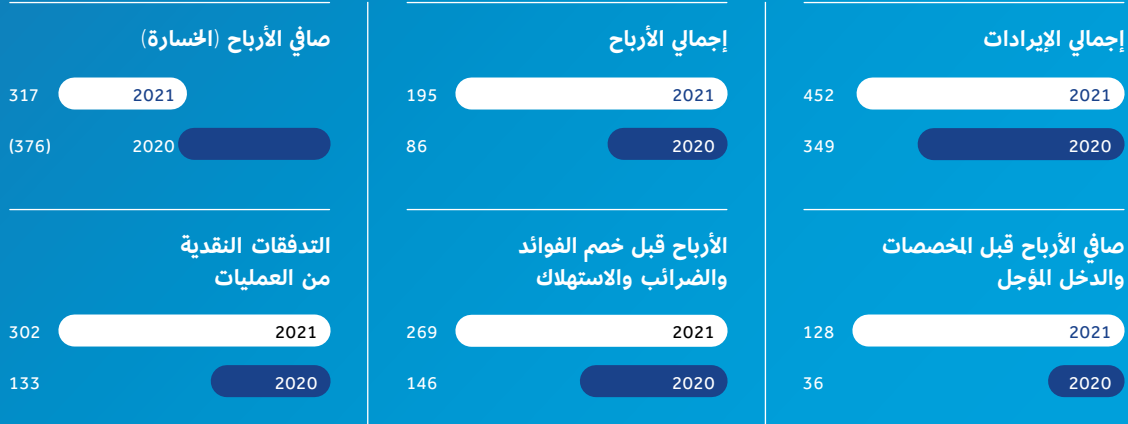
ويغطي مبلغ التعويض المنصوص عليه في قرار قضية التحكيم الأولى السنوات الثمانية والنصف الأولى من الـ 25 عاماً المتعاقد عليها في إطار اتفاقية بيع الغاز، وتحديداً من 2005 وحتى 2014، وقد بلغت مستحقات دانه غاز منه 608 ملايين دولار أمريكي. كما تعقد حالياً عملية التحكيم الثانية للمطالبة بمبلغ أكبر بكثير مقابل 16.5 عاماً، وهي المدة المتبقية من العقد ما بين عامي 2014 و2030، وقد حُدد موعد جلسة الاستماع النهائية في أكتوبر 2022 في باريس، ويُتوقع أن يصدر الحكم النهائي بتعويض الأضرار في العام 2023.

# المراجعة المالية



# لقد حققت دانة غاز أداء استثنائيًا على الأصعدة كافة في عام 2021، من خلال تحقيق مستويات قياسية في الأرباح والتحصيل ومعدلات الإنتاج في إقليم كردستان العراق

المؤشرات المالية الرئيسية (مليون دولار)



خلال العام 2021، شهدت الشركة ارتفاعاً في الإيرادات بنسبة 30٪ لتصل إلى 452 مليون دولار أميركي، مقارنةً بـ 349 مليون دولار نتيجة ارتفاع الأسعار المحققة وزيادة الإنتاج بنسبة 5٪ في إقليم كردستان العراق.

وقد سجلت الشركة صافي أرباح معدلة، باستثناء مصادر الدخل الأخرى والمخصصات، بقيمة 128 مليون دولار أميركي، مقارنةً بـ 36 مليون دولار (باستثناء المخصصات) خلال العام 2020، أي بزيادة نسبتها 256٪ ما يعكس تحسن الأداء التشغيلي للشركة.

وارتفعت الأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك إلى 269 مليون دولار أميركي، مقارنةً بـ 146 مليون دولار في عام 2020 وجاء ذلك بشكل أساسي نتيجة ارتفاع الإيرادات.

خلال العام 2021، شهدت الشركة ارتفاعاً في الإيرادات بنسبة 30٪ لتصل إلى 452 مليون دولار أميركي، مقارنةً بـ 349 مليون دولار نتيجة ارتفاع الأسعار المحققة وزيادة الإنتاج بنسبة 5٪ في إقليم كردستان العراق، الذي قابله جزئياً انخفاض الإنتاج في مصر بنسبة 7٪. تم تعويض التراجع الطبيعي في إنتاج الحقول جزئياً عن طريق حفر آبار وعمليات صيانة وأنشطة أخرى لتحسين أداء الآبار الموجودة وتحقيق أقصى مستويات الإنتاج في الحقول والمنشآت.

#### لمحة عامة

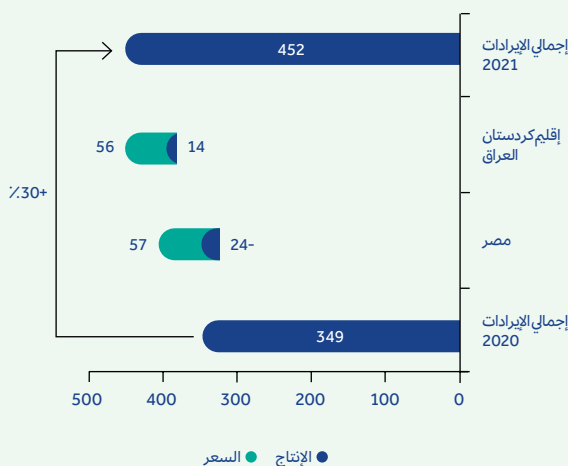
نجحت دانة غاز في عام 2021 بتسجيل أقوى أداء في تاريخها على جميع الصعد، حيث حققت مستويات قياسية من الأرباح وتحصيل المستحقات والإنتاج في إقليم كردستان العراق، وجاء ذلك مدفوعاً بارتفاع أسعار الطاقة وقوة أدائها التشغيلي، ما يعكس التزام إدارة الشركة بزيادة الإنتاجية مع الحفاظ على قاعدة منخفضة التكلفة.

وحققت الشركة مستوىً قياسياً من صافي الأرباح الذي بلغ 317 مليون دولار أميركي في عام 2021، مقارنةً بصافي خسائر بقيمة 376 مليون دولار خلال عام 2020. جاءت هذه الزيادة بشكل أساسي مدفوعةً بارتفاع أسعار النفط وتحسن الأداء التشغيلي بالإضافة إلى مصادر الدخل الأخرى، والتي تضمنت مبلغ الـ 608 ملايين دولار الذي حكمت به هيئة التحكيم لصالح الشركة. وقد قابلت هذه الأرباح مخصصات بقيمة 80 مليون دولار مرتبطة بانخفاض قيمة الأصول في مشروع غاز الإمارات وانخفاض قيمة الشهرة وأصول النفط والغاز بقيمة 531 مليون دولار.

خلال العام، وزعت الشركة أرباح نقدية بقيمة 172 مليون دولار تضمنت توزيع أرباح بقيمة 5.5 فلساً للسهم عن عام 2020، بالإضافة لتوزيع أرباح مرحلية بقيمة 3.5 فلساً للسهم عن النصف الأول من العام 2021.

#### إجمالي الإيرادات

مليون دولار



#### المؤشرات المالية الرئيسية

نسبة التغيير %	التغيير مليون دولار	2020 مليون دولار	2021 مليون دولار
30	103	349	452
127	109	86	195
184	693	(376)	317
256	92	36	128
84	123	146	269
127	169	133	302





### العمليات غير المستمرة

أعلنت الشركة في 25 أكتوبر 2020 أن دانة غاز مصر أبرمت اتفاقاً مع شركة أي بي آر الوسطاني للبترول المحدودة، وهي شركة عضو في مجموعة أي بي آر للطاقة "أي بي آر" لبيع أصولها البرية للنفط والغاز في مصر مقابل ما يصل إلى 236 مليون دولار أمريكي بما في ذلك الدفعات المحتملة.

وفي تاريخ 23 أبريل 2021 أنهت شركة دانة غاز مصر اتفاقيتها لبيع أصولها في مصر التي أعلنت عنها سابقاً في 25 أكتوبر 2020.

نتيجة لذلك، رفعت مجموعة "أي بي آر" دعوى تحكيم بخصوص حق دانة غاز مصر في إلغاء اتفاقية بيع أصولها للنفط والغاز في مصر، لكن المحكمة أصدرت حكماً بتاريخ 17 يوليو 2021 برفض ادعاءات "أي بي آر" بمجملها وتأكيد حق دانة غاز بإلغاء اتفاقية البيع.

ارتفع إجمالي إيرادات الشركة بقيمة 103 ملايين دولار أمريكي، أي بنسبة 30٪ مقارنة بـ 349 مليون دولار أمريكي في العام 2020. وارتفع متوسط الأسعار المحققة في العام 2021 بنسبة 79٪، ما أدى إلى زيادة قدرها 113 مليون دولار أمريكي في إجمالي إيرادات الشركة.

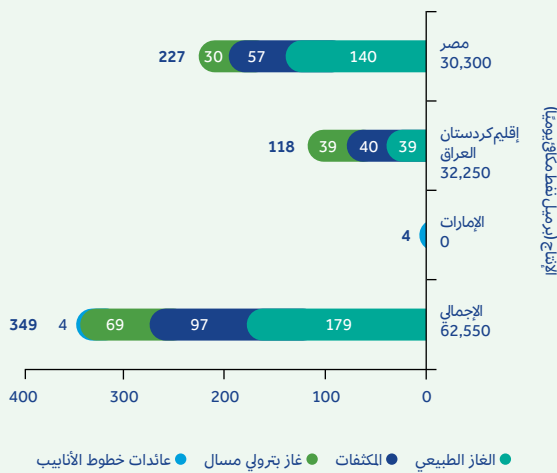
وارتفعت السيولة النقدية لشركة دانة غاز في العام 2021 بنسبة 71٪ لتصل إلى 185 مليون دولار، مقارنة بـ 108 ملايين دولار في العام 2020. وجاء الرصيد النقدي في نهاية العام بعد توزيع 5.5 فلس للسهم بقيمة 105 ملايين دولار في مايو 2021، وتوزيع 3.5 فلس للسهم بقيمة 67 مليون دولار في ديسمبر 2021. وعلى صعيد التحصيل، بلغت الدفعات النقدية التي استلمتها دانة غاز خلال العام 377 مليون دولار أمريكي، ساهمت فيها عمليات الشركة في مصر وإقليم كردستان العراق بـ 193 مليون دولار و 184 مليون دولار على التوالي. وارتفع إجمالي قيمة الدفعات النقدية المستلمة في عام 2021 بنسبة 107٪، مسجلاً مستويات قياسية على خلفية الارتفاع القوي لأسعار النفط وتسارع وتيرة تحصيل الدفعات من مصر وكذلك تسوية المستحقات السابقة غير المسددة في إقليم كردستان العراق خلال العامين 2019 و 2020. وخلال العام، وزعت الشركة توزيعات نقدية بقيمة 172 مليون دولار تضمنت توزيع أرباح بقيمة 5.5 فلساً للسهم عن عام 2020، بالإضافة لتوزيع أرباح مرحلية بقيمة 3.5 فلساً للسهم عن النصف الأول من العام 2021.

وجاء الأداء التشغيلي المتميز للشركة في العام 2021 مدعوماً بصدور الحكم النهائي الذي طال انتظاره في القضية الأولى التي رفعتها شركة نفط الهلال ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية، والذي تلقت بموجبه الشركة التعويضات المالية في سبتمبر 2021، وبلغت استحقاقات دانة غاز من تلك التعويضات 608 مليون دولار أمريكي، لكن ذلك قابل بتسجيل انخفاض بقيمة 360 مليون دولار مقابل القيمة الدفترية لأصول مشروع غاز الإمارات. يغطي هذا الحكم مدة ثمانية أعوام ونصف تمتد بين 2005 ومنتصف 2014 من اتفاقية بيع الغاز التي تبلغ مدتها 25 عاماً.

إضافة إلى ذلك، يجري حالياً النظر في قضية ثانية جديدة للبت في مبلغ مطالبات أكبر بكثير للتعويض عن الأضرار خلال مدة ستة عشر عاماً ونصف تغطي الفترة المتبقية من إمدادات الغاز من العام 2014 حتى نهاية العقد في 2030. تم تحديد جلسة الاستماع النهائية في أكتوبر 2022 في باريس، ومن المتوقع صدور حكم نهائي بالتعويضات في العام 2023. وستتلقى الشركة أيضاً حصتها من التعويضات القادمة، ويُتوقع أن يكون المبلغ أكبر من حصتها من تعويضات الحكم الأول وذلك بما يتناسب مع الفترة الزمنية الأطول.

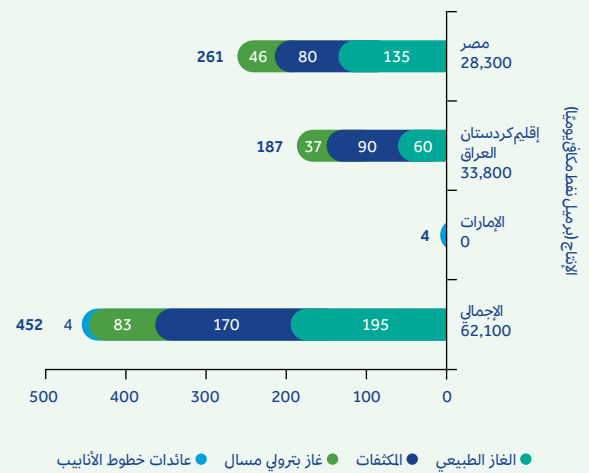
### التوزيع الجغرافي لإجمالي الإيرادات حسب المنتج - 2020

مليون دولار أمريكي



### التوزيع الجغرافي لإجمالي الإيرادات حسب المنتج - 2021

مليون دولار أمريكي



**الميزانية العمومية**

حافظت الميزانية العمومية للشركة على متانتها، إذ بلغت قيمة إجمالي الأصول 2.6 مليار دولار أمريكي، مقارنة بالتزامات بقيمة 334 مليون دولار أمريكي. وبلغت قيمة حقوق المساهمين 2.3 مليار دولار أمريكي، وبلغت القيمة الدفترية للسهم 1.2 درهم إماراتي (1.12 درهم في العام 2020).

**الأصول غير المتداولة**

بلغت قيمة الأصول غير المتداولة للشركة 1.65 مليار دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2021، مقارنة بـ 2 مليار في العام 2020، ويعود هذا الانخفاض بشكل أساسي إلى انخفاض قيمة أصول مشروع غاز الإمارات وانخفاض قيمة الشهرة.

بلغت حصة الشركة من عائدات العمليات المشتركة في إقليم كردستان العراق 187 مليون دولار أمريكي، بزيادة قدرها 58٪ مقارنة بـ 118 مليون دولار أمريكي في العام 2020. وساهمت عمليات الشركة في مصر بمبلغ 261 مليون دولار أمريكي في إجمالي الإيرادات، مقارنة بـ 227 مليون دولار في عام 2020.

**إجمالي الأرباح**

ارتفع إجمالي أرباح شركة دانة غاز في 2021 ليصل إلى 195 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 86 مليون دولار أمريكي في العام السابق، وجاء ذلك بشكل أساسي نتيجة ارتفاع الإيرادات الناجم عن ارتفاع الأسعار المحققة خلال العام، ما أدى إلى زيادة هامش الأرباح من 38٪ في 2020 إلى 61٪ في 2021.

**النفقات التشغيلية والعامية والإدارية**

تمكنت الشركة في الحفاظ على التكاليف التشغيلية والنفقات العامة والإدارية في 2021 عند المستوى الذي كانت عليه في العام السابق. وتعود الزيادة الطفيفة في التكاليف التشغيلية بقيمة 5 ملايين دولار أمريكي بشكل رئيسي إلى تحميل نسبة أكبر من المصروفات غير المباشرة لدانة غاز مصر على النفقات التشغيلية نتيجة لانخفاض نشاط رأس المال. على صعيد النفقات العامة والإدارية، سجلت الشركة أدنى معدل لها في 10 سنوات، حيث انخفضت هذه النفقات إلى 11 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 12 مليون دولار أمريكي في العام 2020. وتظل النفقات التشغيلية والنفقات العامة والإدارية لبرميل النفط المكافئ في شركة دانة غاز ضمن أقل 25٪ من شركات النفط والغاز عالمياً، حيث تبلغ 2.6 دولار و0.5 دولار للبرميل على التوالي.

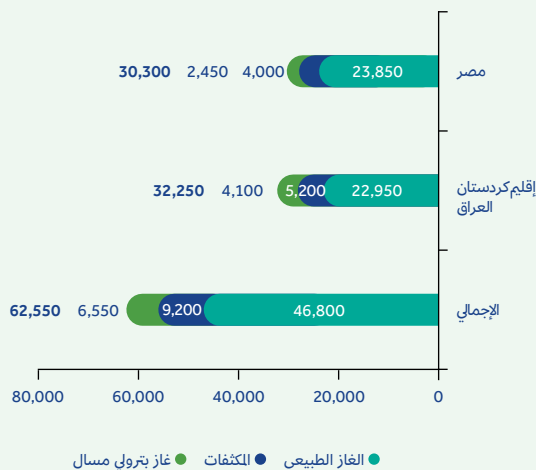
وأسهمت زيادة الإنتاج بنسبة 5٪ في إقليم كردستان العراق في إضافة 14 مليون دولار إلى إجمالي الإيرادات، لكن ذلك قوبل جزئياً بانخفاض الإنتاج في مصر بنسبة 7٪ الذي أدى إلى انخفاض بقيمة 21 مليون دولار أمريكي في إجمالي إيرادات الشركة. وبلغ متوسط الأسعار المحققة 54 دولاراً لبرميل المكتفات و35 دولاراً لبرميل النفط المكافئ من الغاز البترولي المسال، مقارنة بـ 28 دولاراً لكل منهما في العام 2020.

وبلغ معدل الإنتاج اليومي خلال العام 62,100 برميل نفط مكافئ، أي بتراجع طفيف نسبته 2٪ مقارنة بـ 63,200 برميل في العام 2020. وارتفع الإنتاج اليومي في إقليم كردستان بنسبة 5٪ ليصل إلى 33,250 برميل نفط مكافئ، مقارنة بـ 32,250 برميل نفط مكافئ في العام 2020، وقد قوبل ذلك بانخفاض الإنتاج في مصر بنسبة 7٪ ليصل إلى 28,300 برميل نفط مكافئ، مقارنة بـ 30,300 برميل نفط مكافئ في 2020، وذلك نتيجة للتراجع الطبيعي في إنتاج الحقول.

زاد إنتاج الغاز في إقليم كردستان العراق بنسبة 50٪ خلال السنوات الثلاث الأخيرة ليصل إلى مستويات قياسية بلغت 452 مليون قدم مكعب قياسي يومياً خلال 2021، وجاء هذا الإنتاج بفضل مجموعة التحسينات التي خضعت لها منشأة خورمور ومنها مشروع التوسعة الذي انتهى العمل عليه في 2020 وبرنامج إزالة الإختناقات الذي نفذته الشركة في وقت سابق في عام 2018، ما أسهم في زيادة إنتاج المنشأة بنسبة 50٪ من 305 مليون قدم مكعب قياسي يومياً في 2018.

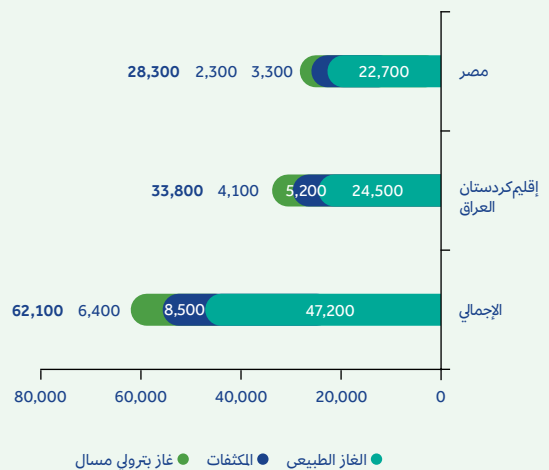
**تقسيم الإنتاج حسب المنتج والتوزيع الجغرافي - 2020**

برميل نفط مكافئ يومياً



**تقسيم الإنتاج حسب المنتج والتوزيع الجغرافي - 2021**

برميل نفط مكافئ يومياً



## الأصول المتداولة

بلغت قيمة الأصول المتداولة لدى الشركة 974 مليون دولار أمريكي، محققة بذلك زيادة بنسبة 151٪ مقارنة بـ 388 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2020. ويُعزى الارتفاع في المقام الأول إلى قيد مبلغ 608 ملايين دولار أمريكي مقابل المبلغ المستحق بعد صدور قرار التحكيم.

ارتفع النقد ومكافئاته بنسبة 71٪ من 108 ملايين دولار أمريكي في 2020 إلى 185 مليون دولار في 2021. وبلغ إجمالي التدفقات النقدية الواردة هذا العام 455 مليون دولار أمريكي، وتضمن تحصيل قياسي للمستحقات بقيمة 377 مليون دولار أمريكي وتمويل بقيمة 51 مليون دولار أمريكي.

## الاستثمار الرأسمالي

بلغت قيمة النفقات الرأسمالية للشركة 126 مليون دولار أمريكي خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، تم إنفاق 38 مليون منها في مصر و88 مليون في إقليم كردستان العراق ترتبت بشكل أساسي على تنفيذ خطة التوسعة لزيادة الإنتاج في منشأة الغاز من خلال إضافة خط لمعالجة الغاز بطاقة إنتاجية قدرها 250 مليون قدم مكعب يومياً.

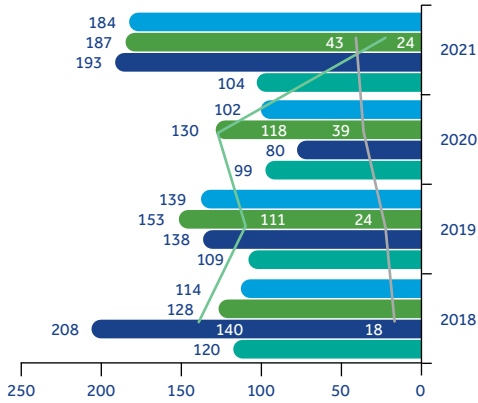
وبلغت التدفقات التشغيلية الصادرة 191 مليون دولار. بالإضافة إلى ذلك، تم استخدام 188 مليون دولار أمريكي للتوزيعات النقدية وسداد الديون، منها 172 مليون دولار أمريكي لتوزيع أرباح الأسهم في عام 2021 والمبلغ المتبقي لسداد الديون.

## الالتزامات

ارتفع إجمالي الالتزامات من 277 مليون دولار في العام 2020 إلى 334 مليون دولار في العام 2021، ويعزى ذلك بشكل أساسي إلى زيادة تمويل المشاريع والمقاولين في بيرل.

## المستحقات التجارية

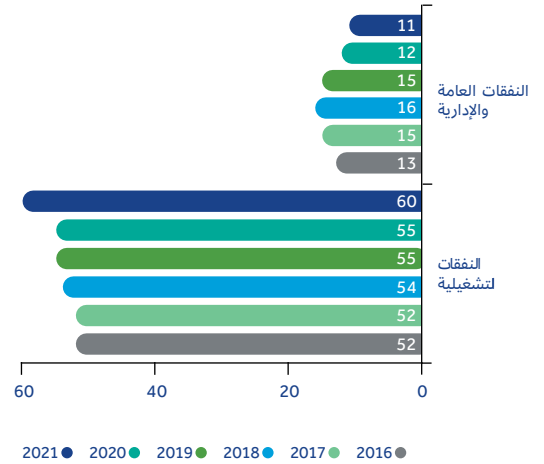
مليون دولار أمريكي



● مصر، المدفوعات ● إقليم كردستان العراق، نسبة التحصيل ● إقليم كردستان العراق، مستحقات الفترة ● مصر، نسبة التحصيل ● إقليم كردستان العراق، المدفوعات

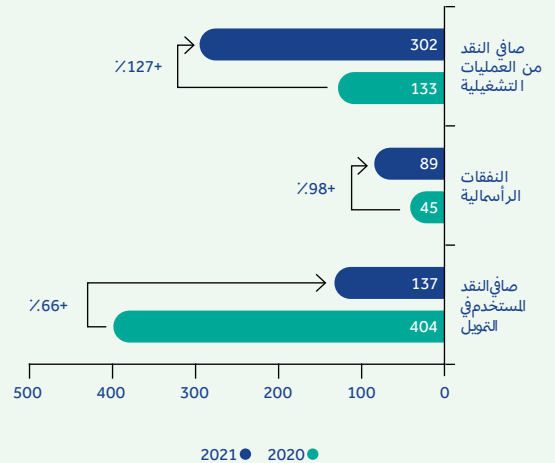
## النفقات التشغيلية والعامية والإدارية

مليون دولار أمريكي



## التدفقات النقدية

مليون دولار أمريكي



## اختتمت الشركة عام 2021 بسيولة نقدية ورصيد بنكي بقيمة 185 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 108 ملايين دولار أمريكي في العام السابق، أي بزيادة نسبتها 71٪، وتضمن ذلك 67 مليون دولار تمثل حصة الشركة البالغة 35٪ في السيولة النقدية المحتفظ بها لدى بيرل بتروليوم.

### المستحقات التجارية

انخفضت المستحقات التجارية للشركة في نهاية العام بشكل كبير لتصل إلى 67 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 169 مليون دولار أمريكي في العام 2020، وبلغت المستحقات التجارية لدانة غاز في مصر 24 مليون دولار أمريكي.

تمكنت الشركة من تحقيق مستوى قياسي من الدفعات النقدية المستلمة التي بلغت 377 مليون دولار أمريكي في العام 2021، مقارنة بـ 182 مليون في العام السابق لتحقق بذلك زيادة بنسبة 107٪، وجاء ذلك على خلفية الارتفاع القوي في أسعار النفط وتسارع وتيرة تحصيل الدفعات من مصر وكذلك تسوية المستحقات السابقة غير المسددة في إقليم كردستان العراق.

استلمت دانة غاز 193 مليون دولار أمريكي خلال العام 2021 في مصر، مقارنة بـ 80 مليون دولار في 2020، أي بارتفاع نسبته 141٪. وأسهمت الدفعات المستلمة من الحكومة المصرية في خفض المستحقات التجارية للشركة إلى 24 مليون دولار، وهو أقل مستوى لها منذ بدأت الشركة عملياتها التشغيلية في عام 2007.

وفي إقليم كردستان العراق، ارتفعت حصة دانة غاز من الدفعات المستلمة لتصل إلى 184 مليون دولار في العام 2021، مقارنة بـ 102 مليون دولار في 2020، ويُعزى ذلك إلى سداد كامل المستحقات السابقة من عامي 2019 و2020.

### التدفقات النقدية

ارتفعت التدفقات النقدية الناتجة عن الأنشطة التشغيلية من 133 مليون دولار أمريكي في عام 2020 إلى 302 مليون دولار في العام 2021، ويعود السبب الرئيسي في ذلك إلى الدفعات التي تسلمتها الشركة خلالها 2021 والتي بلغت 377 مليون دولار أمريكي.

ونمت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية بنسبة 98٪ من 45 مليون دولار في 2020 إلى 89 مليون دولار في 2021، ويعود ذلك إلى ارتفاع النفقات الرأسمالية في إقليم كردستان العراق بسبب مشروع التوسعة "خورمور 250".

بلغت المبالغ النقدية الصافية المستخدمة في الأنشطة التمويلية 137 مليون دولار أمريكي في العام 2021، بانخفاض نسبته 66٪ مقارنة بـ 404 ملايين دولار في العام السابق. وتم استخدام النقد خلال العام 2020 بشكل أساسي لدفع 388 مليون دولار لتسديد قيمة الصكوك ومبلغ 104 ملايين دولار لدفع أرباح نقدية للمساهمين. في العام 2021، تم دفع أرباح إلى المساهمين بقيمة 172 مليون دولار وسداد ديون بقيمة 31 مليون دولار. إضافة إلى ذلك، تم سحب مبلغ 59 مليون دولار من التسهيلات الإئتمانية لمشاريع بيرل من أجل مشروع التوسعة "خورمور 250".

واختتمت الشركة عام 2021 بسيولة نقدية ورصيد بنكي بقيمة 185 مليون دولار أمريكي، مقارنة بـ 108 ملايين دولار أمريكي في العام السابق، أي بزيادة نسبتها 71٪، وتضمن ذلك 67 مليون دولار تمثل حصة الشركة البالغة 35٪ في السيولة النقدية المحتفظ بها لدى بيرل بتروليوم.

### التمويل

في أكتوبر 2020، وقعت الشركة اتفاقية للحصول على تسهيل إئتماني بقيمة 90 مليون دولار أمريكي من أحد البنوك المحلية في دولة الإمارات، وقد تم استخدام هذا التسهيل الإئتماني بشكل كامل في 22 أكتوبر 2020. مدة هذا التسهيل الإئتماني عام واحد، وتملك الشركة خيار تمديده لأربع سنوات إضافية بحيث تصل المدة الإجمالية إلى خمس سنوات. وحصلت الشركة على هذا التسهيل الإئتماني بكلفة منافسة وبمعدل فائدة أولي مقداره 3٪ سنوياً فوق سعر الفائدة السائد بين بنوك لندن "ليبور". وفي أكتوبر 2021، لجأت الشركة إلى خيار تمديد مدة القرض إلى أربع سنوات إضافية بمعدل فائدة 4٪ فوق سعر الفائدة السائد بين بنوك لندن "ليبور"، وبذلك تكون قد مدت التاريخ النهائي لاستحقاق القرض إلى 13 أكتوبر 2025. ومع سداد دفعات القرض فقد بلغ المبلغ المتبقي من قجة القرض الأساسي 75.8 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2021.

وكانت شركة بيرل بتروليوم قد وقعت اتفاقية تمويل بقيمة 150 مليون دولار أمريكي وأخرى بقيمة 120 مليون دولار مع أحد البنوك المحلية في دولة الإمارات في العامين 2018 و2019 على التوالي، كما وقعت في سبتمبر 2021 اتفاقية تمويل بقيمة 250 مليون دولار مع مؤسسة تمويل التنمية الدولية الأمريكية (DFC) سيتم تسديد آخر دفعة منها في 17 يوليو 2028. سيستخدم هذا المبلغ لتمويل أعمال إنشاء مشروع التوسعة "خورمور 250" الجاري تنفيذه في حقل غاز خورمور في إقليم كردستان العراق. واستخدمت بيرل بتروليوم مبلغ 99.55 مليون دولار من التمويل المتاح حتى تاريخ 31 ديسمبر 2021. والتمويل الذي حصلت عليه شركة بيرل هو قرض بدون حق الرجوع للشركة، وبالتالي بلغ إجمالي ديون الشركة 199 مليون دولار أمريكي متضمنة حصتها البالغة نسبتها 35٪ في التسهيل الإئتماني الذي حصلت عليه بيرل.

## 193 مليون دولار

استلمت دانة غاز 193 مليون دولار أمريكي خلال العام 2021 في مصر، مقارنة بـ 80 مليون دولار في 2020، أي بارتفاع نسبته 141٪.



## 184 مليون دولار

في إقليم كردستان العراق، ارتفعت حصة دانة غاز من الدفعات المستلمة لتصل إلى 184 مليون دولار في العام 2021، مقارنة بـ 102 مليون دولار في 2020.



Sirwan

دانة غاز  
DINAGAS

STAFR

# الصحة والسلامة والأمن والبيئة والمسؤولية المجتمعية



# واصلنا خلال عام 2021 إعطاء الأولوية للصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة ونحن فخورون بأداءنا في هذا الصدد.

## نقاط بارزة في العام 2021

- من ضمن أفضل 25٪ من الشركات أداءً على صعيد معدل تكرار الإصابات المسجلة حيث وقعت حادثتان قابلتان للتسجيل.
- إنجازات على صعيد العمل بتحقيق 6 سنوات في منشأة غاز الزوراء و5 سنوات في منشأة خورمور دون إصابات مضيعة للوقت.
- عدم وقوع أي حوادث طرق خطيرة.
- لجان خاصة بتقييم مخاطر كوفيد-19 وفرق مهام في جميع الدول التي نعمل فيها للاستجابة للجائحة.
- التطعيم الكامل بنسبة 100٪ لجميع الموظفين والمقاولين في دانة غاز ومشاريعها المشتركة.
- إكمال الملاحظات المتعلقة بمعايير الصحة والسلامة والبيئة بنسبة 97٪.
- تطبيق برامج لتحسين سلامة أصول الشركة في مصر وإقليم كردستان العراق، وذلك لضمان تلبية إجراءات ومعايير السلامة والمخاطر المقبولة في جميع الأصول التشغيلية.
- تحديث السياسة المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة والأداء الاجتماعي للتحقق من التزام الشركة بأدائها على هذا الصعيد.
- إكمال خطة العمل البيئي والاجتماعي لتلبية المعايير والشروط العالمية قبل الحصول على قرض مؤسسة تمويل التنمية الدولية لمشروع خورمور 250.
- اجتياز جميع إجراءات التدقيق التي خضعت لها الأصول والمكاتب في دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر للحفاظ على شهادات الاعتماد العالمية لأنظمة إدارة الصحة والسلامة والبيئة، مثل شهادة إيزو 14001 وإيزو 45001.
- تعديلات في منشأة خورمور بهدف تقليل الاحتراق وتحقيق خفض في نسبة انبعاثات الغازات الدفيئة بما يصل إلى 61,600 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً.
- التعويض الطوعي لإجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة في مشروع بيرل بتروليوم مما جعله من أوائل مشاريع إنتاج النفط والغاز التي حققت الحياد الكربوني في منطقة الشرق الأوسط.
- استثمار أكثر من 2 مليون دولار أميركي في المبادرات المجتمعية في 2021.

## الصحة والسلامة والأمن والبيئة والمسؤولية المجتمعية تمة

### مجالات التركيز ذات الأولوية

ركزت المجموعة في العام 2021 على ستة مجالات تمثل المواضيع ذات الأولوية على صعيد إدارة مخاطر الصحة والسلامة والأمن والبيئة، حيث سعت إلى دعم جهود الشركاء والمشغلين في المشاريع المشتركة.

1. ثقافة السلامة	التزام الإدارة التنفيذية الواضح بالمسائل المتعلقة بالسلامة في المواقع ومحاسبتها بهذا الشأن. تحسين أنماط السلوك بشأن إجراءات السلامة لتعزيز ثقافة الالتزام والوعي بالمخاطر. تحسين إجراءات التحقيق بالحوادث.
2. إدارة الصحة والسلامة والأمن والبيئة لدى المقاولين	التزام المقاولين بإجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة وكفاءتهم ووعيهم بالمخاطر وقدرتهم على تقييمها. زيادة الزيارات التفقدية وجهود الإدارة التنفيذية لتحسين أنماط السلوك المرتبطة بالسلامة (بما في ذلك مقاولي الباطن). التركيز على عمليات الصيانة الشاملة التي شاهدها منشأتي الوسطاني وخورمور وأعمال الحفر في شركة واسكو ومشروع خورمور 250 وإجراءات ردم بئر الشارقة 2 في حقل الزوراء.
3. الأمن وإدارة الأزمات واستمرارية الأعمال	المراقبة المسعرة للتطورات الأمنية في شمال العراق ومصر. الحفاظ على خطط حماية الأصول وتكييفها لضمان ملاءمتها للضوابط الأمنية وخطط الاستجابة لحماية الأشخاص والأصول. مراجعة خطط الاستجابة للطوارئ وإدارة الأزمات وضمان استمرارية الأعمال على مستوى المجموعة.
4. كوفيد-19	ضمان تطوير استجابة ملائمة تناسب الظروف المحلية للتصدي لجائحة كوفيد-19. تطوير خطط إدارة خاصة، بما في ذلك إدارة الحجر الصحي، (الرجع: العمليات في خورمور وتجهيز المقاولين في مشروع خورمور 250) سيناريوهات العمل عن بعد. دعم برنامج التطعيم بين جميع الموظفين والمقاولين.
5. الموافقات البيئية وانبعثات الغازات الدفيئة	تأمين الموافقات البيئية اللازمة للمشاريع والأنشطة. استمرارية امتثال خطة العمل البيئي والاجتماعي في مشروع خورمور 250 لشروط الحصول على قرض مؤسسة تمويل التنمية الدولية. بيان موقف دانة غاز من التغير المناخي وموضوع التحول في مجال الطاقة لإدراجه في استراتيجية مجلس الإدارة. خطط تحسين إدارة انبعثات الغازات الدفيئة من الأصول للتركيز على قياس البصمة الكربونية وتحديد الفرص الممكنة لخفض الانبعثات وتقييم خيارات تعويض الكربون.
6. الأداء الاجتماعي	تحديث الخطة الاستراتيجية للأداء الاجتماعي والاستثمار المجتمعي في مشروع بيرل بتروليوم. توسيع نطاق خرائط الأراضي والمجمعات في خورمور وتحميلها ضمن أنظمة المعلومات الجغرافية. مراقبة الحوادث والتظلمات والشكاوى المجتمعية وإدارتها بشكل ممنهج.

### التصدي لجائحة كورونا

واصلت الشركة في العام 2021 تصديها لجائحة كوفيد - 19، الأمر الذي تطلب تطوير مجموعة من التدابير والإجراءات لإدارة تأثير الجائحة على العمليات التشغيلية. وشهدت الشركة ظهور أعداد قليلة من الإصابات وسط الموظفين والمتقاعدين، ولكنها نجحت في منع انتشار المرض من خلال اتباع إجراءات صارمة في جميع المواقع.

وقد بذلت الشركة جهوداً منسقة لتطعيم جميع الموظفين والمقاولين خلال العام، كما شجعت على أخذ الجرعات الداعمة، وكان هناك التزام مماثل من قبل إدارات بيرل بتروليوم وواسكو. وسعت العديد من شركات النفط الدولية للتشاور مع إدارة مشروع بيرل بتروليوم في إقليم كردستان العراق للاستفادة من نهجها "الأفضل في فئته" في التصدي للجائحة والاستجابة لتحديات الظروف في بلد تعاني فيه النظم الصحية الوطنية الكثير من الضغوطات.

### التغير المناخي

تضمنت جهود تحسين إدارة الغازات الدفيئة في مشروع بيرل بتروليوم في إقليم كردستان العراق تدابير مختلفة لتعزيز إجراءات القياس وخفض الانبعثات واكتشاف التسرب، وتمكنت الشركة من خلال التعديلات التي أجرتها في منشأة خورمور من خفض الانبعثات بمقدار 61,600 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون سنوياً والحيلولة دون احتراقها، مما يعزز التزامها بالقضاء على حرق الغازات الروتيني.

وعمدت بيرل طوعاً إلى شراء 264,000 طن من أرصدة الكربون المعتمدة، أي ما يعادل إجمالي انبعثات غازات الاحتباس الحراري السنوية في عمليات بيرل بتروليوم في عام 2021، مما يجعلها واحدة من أولى شركات النفط والغاز "للحايدة كربونياً" في منطقة الشرق الأوسط. كانت كثافة انبعثات الكربون الخاصة بنا 8.3 كجم من مكافئ ثاني أكسيد الكربون (CO2e) لكل برميل من نפט مكافئ، وهو أفضل أداء ربعي في صناعة النفط والغاز عالمياً.

### الحوادث في العام 2021

شهد العام 2021 وقوع حادثة مسجلة، وبذلك بلغت نسبة تكرار الحوادث المسجلة في المجموعة 0.02، وهو ما يضع الشركة ضمن أفضل 25٪ من بين الشركات المماثلة في المنطقة على صعيد السلامة.

ووقعت ثلاثة حوادث عالية الاحتمال في 2021، جميعها في خورمور في إقليم كردستان العراق، وتضمنت حريقاً كبيراً شب في الأعشاب، وارتفاعاً في تدفق الغاز في منشأة خورمور لعلاج غاز البترول المسال تسبب في إزاحة الأنابيب والمضخات وانفجار خرطوم الغاز في منشأة تحميل سوائل الغاز الطبيعي.

وشهدت عمليات الشركة خلال العام 12 حادثاً أمنياً أثرت على الأصول والموظفين، جميعها في إقليم كردستان العراق. وجاءت ستة منها على شكل هجمات مسلحة تضمن العديد منها إطلاق النار على أصول الشركة. رغم أن تلك الحوادث لم تسفر عن وقوع إصابات بين الموظفين أو المتقاعدين في مشروع بيرل بتروليوم، إلا أنها تسلط الضوء على استمرارية حساسية الأوضاع الأمنية في إقليم كردستان، خاصة مع تكثيف أنشطة البناء في مشروع خورمور 250 في العام 2022.

كما كان هناك 17 حادثاً من حوادث فقدان الاحتواء الأولي، وكانت جميعها طفيفة باستثناء حادث واحد، كما حدثت 3 حالات تسرب طفيفة في البيئة، كلها في خورمور.



## قياس الأداء على صعيد الصحة والسلامة والأمن والبيئة

لا زلنا حريصين على الإبلاغ عن الحوادث عبر المجموعة، مما يمكننا من الاستفادة من التجارب وتحسين الأداء. ونلخص أدناه مؤشرات الأداء الرئيسية الخاصة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة في المجموعة، وأصبحنا نستخدم مستويات أعلى من الدقة في المسائل المتعلقة بسلامة الأصول وقياس انبعاث الغازات الدفينة وتسجيلها عبر أصول المجموعة.

المقاييس الرئيسية	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
حالات الوفيات	0	0	0	1	0	0	0
عدد ساعات العمل المحققة (مليون ساعة عمل)	8.7	5.9	6.9	5.9	4.5	5.4	7.9
حالات الإصابة المسجلة	2	0	7	9	5	10	7
إجمالي نسبة تكرار الإصابات المسجلة	0.05	0	0.20	0.33	0.22	0.36	0.18
الملاحظات المتعلقة بالسلامة	16,294	12,805	45,454	31,040	12,657	21,398	18,122
نسبة الملاحظات التي تم التعامل معها	٪97	٪98	٪95	٪88	٪85	٪83	٪71
الحوادث عالية الاحتمال	3	3	1	5	6	9	14
حوادث الطرق الرئيسية	0	0	4	4	0	10	1
عدد الكيلومترات المقطوعة (مليون كيلومتر)	4.2	4.6	6.5	6.4	5.7	6.4	8.0
تكرار حوادث المركبات	0	0	0.13	0.12	0.00	0.31	0.21

### الأداء الاجتماعي

تم في العام 2021 الإبلاغ عن 32 حالة من الحوادث والتظلمات والشكاوى المتعلقة بالمجتمع، وجميعها كانت في إقليم كردستان العراق، لتسلط بذلك الضوء على صعوبة ظروف التشغيل الاجتماعية والسياسية المحلية في إقليم كردستان العراق. تضمنت تلك الحالات طلبات توظيف (4) وسرقة وسطو وتخريب (5) وحوادث إطلاق نار (6) وسلسلة التوريد والتعاقد المحلي (4) وإمدادات الكهرباء في المجتمع المحلي (2) وتغيؤض استخدام الأراضي (4) والإزعاج المروري (2) وإصلاحات الطرق والبنية التحتية (3) وحوادث الطرق وأسباب غير معروفة (2).

### المسؤولية الاجتماعية للشركة

خلال السنوات العديدة الماضية، أدرجت شركة دانة غاز المسؤولية الاجتماعية والتنمية المستدامة ضمن قيمها المؤسسية، وما زالت تواصل العمل على إشراك ودعم المجتمعات المحلية في مناطق تواجد عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر وإقليم كردستان العراق.

### التأثير الاجتماعي والاقتصادي

تسهم شركة دانة غاز في استثمارات اقتصادية طويلة الأمد وتحقيق فوائد كبيرة مباشرة وغير مباشرة في المناطق التي تعمل فيها.

ففي إقليم كردستان العراق، تسهم الشركة بدعم إنتاج الكهرباء في محطات التوليد في كل من أربيل وجمجمال بأسعار تنافسية على المستويين المحلي والعالمي، وذلك من خلال توفير إمدادات الغاز بأسعار رخيصة من خلال الغاز المنتج من حقل خورمور.

### مجالات التركيز على الاستثمار الاجتماعي

تستند دانة غاز في مبادراتها المتعلقة بالاستثمار الاجتماعي إلى أربعة مواضيع رئيسية تم تطويرها مع فرق العمل في الأصول والدول للتعامل مع قضايا المجتمع المحلي المحددة وتحقيق أهداف الأداء الاجتماعي في تلك المجالات.

1. التعليم - دعم تحسين جودة التعليم.
2. الصحة - تحسين الخدمات الطبية والرعاية الصحية في المجتمع.
3. الطاقة والبنية التحتية - المساعدة في تحسين البنية التحتية، مثل الطرق، وإمدادات المياه وتوفير إمدادات موثوقة من الكهرباء.
4. التوظيف وتحقيق الدخل - توفير فرص عمل في المجتمعات المحلية والمنح للمشاريع الصغيرة ومساعدة الأشخاص المتضررين من الصراع.

أبرمت دانة غاز اتفاقيات شراكة مع مجموعة من المنظمات غير الحكومية والأكاديمية وهيئات المجتمع والسلطات المحلية للتعاون على تنفيذ هذه البرامج. وبلغت قيمة الاستثمارات المجتمعية التي قامت بها الشركة في عام 2021 أكثر من 2 مليون دولار أميركي.

لمزيد من التفاصيل، يمكن الاطلاع على تقرير الاستدامة للعام 2021.

ويعد إنتاج الكهرباء باستخدام الغاز اليوم من المصادر الوثوقة والمعقولة التكلفة، ويوفر مشروع بيرل بترولويوم المشترك حالياً نحو 80٪ من الطاقة المستخدمة لتوليد الكهرباء في إقليم كردستان العراق.<sup>1</sup> كما زادت نسبة الموثوقية في إمداد الكهرباء في الإقليم إلى 22 ساعة يومياً مقارنة بـ 8 ساعات يومياً في العام 2006 في منطقة كانت تعاني في الأساس من عجز في الكهرباء. وقد شكل ذلك حافزاً مهماً لمو الاقتصاد في إقليم كردستان العراق وأدى إلى توفير مصدر أنظف للطاقة، مقارنة بالبدائل التقليدية التي تعتمد على استخدام الديزل، وأسفر بالتالي عن الحد بشكل كبير في انبعاث الغازات الدفينة. إلى جانب ذلك، كان للمشروع المشترك تأثير إيجابي آخر، حيث أسهم في توفير 2200 فرصة عمل دائمة، 1200 منها على شكل عقود توظيف مباشرة والبقية عبر أنشطة سلسلة التوريد.

وفي مصر، تشكل إمدادات الغاز من مشاريع دانة غاز وواسكو 71٪ من كمية الطاقة المستخدمة لتوليد الكهرباء في البلاد.<sup>2</sup> ويُقدَّر أن الكهرباء المنتجة قد أسهمت خلال السنوات الـ 10 الماضية فيما يصل إلى 2٪ من النشاط الاقتصادي في مصر (إجمالي الناتج المحلي).

وأتاح تزويد الغاز الطبيعي التنظيف الاستغناء عن الزيت الثقيل (المازوت)، الذي يسبب الكثير من انبعاثات الكربون، لتوليد الكهرباء، كما قلل من الاعتماد على واردات الغاز الطبيعي المسال الأكثر كلفة. إلى جانب ذلك، توفر الشركة في مصر نحو 1000 فرصة عمل بدوام كامل في عملياتها، وهو ما ينعكس إيجابياً من الناحية الاقتصادية على المجتمعات المحلية في منطقة دلتا النيل.

<sup>1</sup> PWC "مشروع غاز كردستان: نظرة عشر سنوات إلى الماضي ونظرة عشر سنوات إلى المستقبل 2018"

<sup>2</sup> PWC "طاقة نظيفة لعد أفضل: تقييم تأثير دانة غاز يجب 2019"

تعد إدارة المخاطر من العناصر الأساسية في تسيير الأعمال في شركة دانة غاز. لقد تبنّت دانة غاز أفضل ممارسات إدارة المخاطر التي تغطي المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية، إلى جانب مخاطر الامتثال والصحة والسلامة والأمن والبيئة.

تُمكن عمليات إدارة المخاطر والضمان وإدارة الأداء القوية، التي يتم تحفيزها من خلال مؤشرات الأداء الرئيسية المتوازنة في بطاقة أداء المجموعة، دانة غاز من إدارة الفرص والمخاطر عبر جميع أنشطتنا والاستجابة لمخاوف أصحاب المصالح المرتبطين بنا.

#### عملية إدارة المخاطر

خلال العام 2021، حسنت الشركة إجراءات إدارة المخاطر من خلال تحديث وتحسين خريطة المخاطر التي تتعرض لها الشركة لإبراز الصورة المتغيرة للمخاطر الفردية بشكل أوضح. يتيح ذلك مستوى أفضل من التركيز والإدراك بشأن التغييرات والقرارات أو الإجراءات المهمة المطلوبة. كما تم إجراء تدقيق مستقل لتنفيذ إدارة مخاطر المؤسسة لدينا لتقديم ضمانات وتحديد المزيد من التحسينات لتحسين نهجنا.

وقد أنط مجلس الإدارة مسؤولية الإشراف على عملية إدارة المخاطر إلى لجنة التدقيق والامتثال بدعم من التدقيق الداخلي في المجموعة. كما تعد إدارة المخاطر جزءاً أساسياً في عملية التخطيط السنوي وإدارة الأداء لدى الشركة. وتخضع المخاطر وفرص الأعمال التجارية الرئيسية والاستراتيجية للمراجعة الفصلية من قبل مجلس الإدارة ولجنة التدقيق والامتثال. تقوم اللجنة التنفيذية على أساس نصف سنوي بإجراء تقييم "عميق" للمخاطر الرئيسية التي تواجه المجموعة.

وتُنط مسؤولية مراقبة مخاطر الأعمال التجارية وإدارتها بفريق الإدارة التنفيذية ورؤساء الأقسام ووحدات الأعمال، كل ضمن اختصاصه. يتولى المديرين، بشكل فردي، مسؤولية تحديد المخاطر وتقييم احتمال حدوثها وتأثير بعض المخاطر اليومية واتخاذ القرار بشأن الإجراءات اللازمة لإدارتها، وذلك ضمن حدود الصلاحيات الممنوحة.

تعد القدرة على تحديد المخاطر الحالية والمتوقعة وتقييمها وإدارتها بشكل فعال من الركائز الأساسية لضمان نجاح أعمالنا وحماية مصالح المساهمين على المدى البعيد.

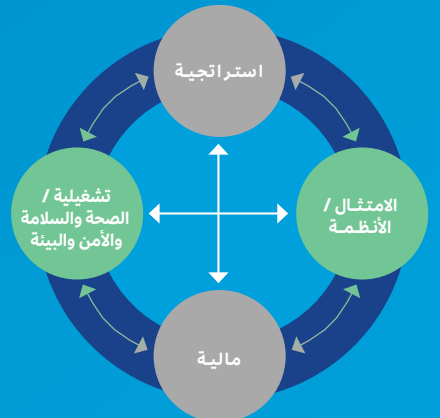
لدى شركة دانة غاز إجراءات فعالة لإدارة مخاطر المشاريع عبر المجموعة بأسرها، بحيث تضمن أخذ المخاطر بالحسبان على كل المستويات داخل الشركة.

#### مجلس الإدارة والمسؤولية التنفيذية

يتولى المجلس مهمة الإشراف الاستراتيجي وقيادة المجموعة، ويحمل مسؤولية تطبيق أنظمة فعالة للتدقيق الداخلي وإدارة المخاطر. ويتضمن ذلك تقييم المخاطر التي تؤثر على إنجاز الأعمال التجارية وتنفيذ الخطة الاستراتيجية، والإشراف على الاستراتيجيات المتبعة للحد من تلك المخاطر.



توضيح العلاقات المتبادلة في إدارة مخاطر المشاريع، ويتضمن ذلك المخاطر الاستراتيجية والتشغيلية والمالية ومخاطر الامتثال



كما تتعرض دانة غاز للمخاطر المتعلقة بالإيرادات المتأخرة والسيولة بسبب تأخير المدفوعات من قبل أطراف أخرى (بما في ذلك الكيانات السيادية) أو عجزها عن تلبية المدفوعات أو الالتزامات التشغيلية. وقد تنشأ هذه المخاطر في بعض الاتفاقيات فيما يتعلق بالمبالغ المستحقة لمبيعات المنتجات البترولية.

### تمويل المشاريع والتمويل المؤسسي

يعتمد تمويل المشاريع والتمويل المؤسسي في دانة غاز على عدد من العوامل، من بينها الإيرادات المتحققة والتدفقات النقدية الناتجة عن عملياتنا، والالتزامات المتعلقة بخدمة الدين وسداده، والاختلاف في مستوى الإنفاق الرأسمالي المخطط له، والنجاح في الحصول على عقود تطوير جديدة، والعائدات المتحققة من بيع الأصول، وأسعار النفط والغاز، والاتفاقيات الجديدة مع الحكومات لزيادة معدلات الإنتاج. هناك تركيز متزايد على الحوكمة البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والتوجهات المناهضة للنفط والغاز التي تظهر في أسواق الاستثمار والتي قد تؤثر على توافر التمويل في المستقبل بشروط جذابة. قد يكون لأداء أعمال دانة غاز ومركزها المالي تأثير أيضاً على قدرة الشركة على زيادة التمويل.

### عوامل المخاطر والشكوك

تتعرض أعمال دانة غاز التجارية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لعدد من المخاطر والشكوك التي يمكن، سواء بمفردها أم مع غيرها، أن تؤثر جوهرياً على استراتيجية المجموعة وأدائها التجاري، أو سمعتها، بما قد يؤثر بدوره على عوائد المساهمين، وقد يشمل ذلك أرباح الشركة أو سعر سهمها. وتواصل المجموعة العمل بشكل دائم على تحديد تلك المخاطر وإدارتها. وقد تكون بعض المخاطر المدرجة أدناه خارجة عن سيطرة دانة غاز، كما يمكن أن تتأثر المجموعة كذلك بمخاطر وشكوك أخرى إلى جانب المخاطر المدرجة أدناه.

### المخاطر المالية

#### الإيرادات والسيولة والانخفاض في قيمة الأصول

تتعرض دانة غاز لمخاطر السيولة، بما في ذلك المخاطر المرتبطة بإعادة تمويل القروض عند استحقاقها، ومخاطر عدم القدرة على تحويل الأصول المالية إلى سيولة بسهولة وبدون خسارة القيمة.

وقد يُطلب من المجموعة تقييد مخصصات انخفاض قيمة الموجودات نتيجة لأحداث خارجة عن سيطرة المجموعة.

بالإضافة إلى المخاطر القصيرة والمتوسطة المدى المرتبطة بإنجاز خطط العمل، قامت اللجنة التنفيذية بالنظر إلى المخاطر المتوسطة والبعيدة المدى ومخاطر الفرص التجارية التي تواجهها الشركة.

تكون عملية إدارة المخاطر في دانة غاز مدعومة بإطار الضوابط الداخلية، الذي يحدد جميع السياسات والمعايير، وبالضوابط اللازمة لإدارة أنشطة الشركة والمخاطر المرتبطة بها. وتضمنت السياسات الرئيسية قواعد السلوك المهني ومكافحة غسيل الأموال ومكافحة الرشوة والفساد ودليل تفويض السلطات وأنظمة الإدارة الفنية والسياسة المتعلقة بمكان العمل.

وتمت مراجعة الضوابط المالية والتشغيلية الأخرى، فيما يتعلق بتطويرها وتوضيحها وفهمها وتنفيذها ومراقبتها، وذلك لضمان فعاليتها في الحد من المخاطر.

### معلومات واسعة المصدر حول إدارة المخاطر في دانة غاز

3. مخاطر المنتدى الاقتصادي  
العالي عالية المستوى  
مخاطر طويلة الأمد  
مثل التغير المناخي

2. الأحداث الإقليمية الأخيرة  
تم دراسة وتقييم الأحداث التي تشهدها المنطقة والتي تؤثر على عمليات دانة غاز واستراتيجياتها. مثل الصراعات بين الحكومات والحروب التجارية

1. المخاطر على مستوى المشاريع والدول  
تضم بشكل أساسي مخاطر تشغيلية وفنية ومخاطر تتعلق بالصحة والسلامة والأمن والبيئة يتم تقييمها وفرزها إلى ملف المخاطر الإقليمية

## التأمين

قد لا تتمكن الشركة من الحصول على التأمين اللازم للحد من المخاطر وذلك نتيجة للقيود المفروضة على توافر التغطية وشهية السوق والسعة الإنتاجية والتسعير وقرارات السلطات التنظيمية. وكذلك، قد لا تتمكن الشركة من التأمين على بعض المخاطر الأساسية المرتبطة بأنشطتها، أو قد يكون من غير المجدي التأمين عليها من الناحية الاقتصادية. وبالتالي ممكن أن تتكبد دانه غاز خسائر كبيرة من جراء المخاطر العديدة التي لا يغطيها التأمين.

## المخاطر الاستراتيجية

### المخاطر الجيوسياسية والسيادية

يعتمد نجاح المجموعة جزئياً على فهم وإدارة العوامل السياسية والاقتصادية وظروف السوق في مختلف مجالات الاقتصاد المتنوعة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ومن بين المخاطر الفطرية المحددة التي قد تؤثر على أعمال المجموعة وسمعتها: تقلب العملات المحلية، والتغيرات غير المتوقعة في القوانين واللوائح والمعايير المحلية، وإلغاء الحقوق التعاقدية وتغيرها وانتهاكها، وإعادة تقييم القوانين الضريبية القائمة، والعقوبات الاقتصادية المفروضة على إيران، وعدم الاستقرار الإقليمي والحكومي، والتدخل الحكومي في قرارات منح التراخيص، وارتفاع الرسوم أو الضرائب التي تفرضها الحكومات، ومصادرة الموجودات، والعقبات السياسية أمام إنجاز المشاريع الرئيسية.

### الوصول إلى أسواق غاز جديدة

يمكن أن تسفر البيئة التنافسية، بالإضافة إلى عدم القدرة على تحليل أسواق الغاز الجديدة وفهمها والاستجابة لها والوصول إليها، عن فقدان جزء كبير من الحصة السوقية والتأثير على المركز المالي للمجموعة. وقد ينجم هذا عن عدم القدرة على تقديم مشاريع غاز جديدة في الوقت المحدد وفهم البيئة التنافسية لموردي الغاز الجدد في دولة الإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية وإقليم كردستان العراق والأسواق القريبة. وتواجه دانه غاز منافسة قوية من شركات النفط الوطنية التي تسيطر على نسبة كبيرة من الاحتياطي العالمي، وشركات النفط العالمية التي تعمل في المنطقة. ويمكن لهذه المنافسة أن تجعل الوصول إلى احتياطات وأسواق غاز جديدة أكثر صعوبة.

## الموارد البشرية وتخطيط التعاقب الوظيفي

تعتمد دانه غاز على نهج استراتيجي في توفير الموارد البشرية لضمان تلبية احتياجاتها طويلة الأمد على هذا الصعيد، كما تطبق نماذج للتنبؤ باحتياجات الموارد قصيرة وبعيدة الأمد وتلبيتها وإدارة متطلبات الأفراد التي تركز عليها خطط الأعمال الخاصة بالمجموعة. يعتمد أداء المجموعة ونتائجها التشغيلية، ونموها المستقبلي على قدرتها على اجتذاب الأفراد الذين يتمتعون بمستوى الخبرة والعرفه المناسبين والمحافظة عليهم وتحفيزهم وتنظيمهم.

وتهدف المجموعة إلى تحديد أفضل الأشخاص من خلال تخطيط التعاقب بين الموظفين وإدارة المواهب، إلى جانب التوظيف الفعال.

## المخاطر التشغيلية

### الصحة والسلامة والأمن والبيئة

تنطوي أنشطة التنقيب والإنتاج والنقل والمعالجة على قدر كبير من المخاطر الواسعة المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة. يمكن أن تؤثر الأوبئة وانتشار الأوبئة من أماكن أخرى من العالم على عمليات الشركة ومشاريعها وموظفيها، وهو ما أثبتته جائحة كورونا خلا السنتين الماضيتين. وقد تؤدي الحوادث الكبرى، والإخفاق في إدارة تلك الأخطار إلى حدوث إصابات أو خسائر في الأرواح، أو التأخير في إنجاز المشاريع، أو إلغاء أعمال التنقيب، أو إلحاق الضرر بالبيئة، أو خسارة بعض المرافق مع خسائر أخرى أو تأجيل الإنتاج وتأخير الإيرادات.

### عدم القدرة على تجديد الاحتياطات المستنفذة

يتراجع معدل الإنتاج من احتياطات النفط والغاز الطبيعي نتيجة استنزافها، ولذلك تحتاج المجموعة إلى استبدال المخزونات المستنفذة باحتياطات مثبتة جديدة مجدية التكلفة وعلى أساس ثابت. يعتمد تحقيق النمو في الإنتاج على عدد من العوامل، مثل النجاح في اكتشاف المصادر الهيدروكربونية وتطويرها، والاستفادة من فرص كافية للاستحواذ على موارد جديدة، وتقييم الحقول وجودة وأداء المخزونات والتفسير الدقيق للبيانات وظروف الحفر وتكاليفه وتوافر المنصات والموارد البشرية والفنية الكافية.

هناك منافسة شديدة على امتيازات الاستكشاف والتطوير والوصول إلى موارد النفط والغاز، وقد يؤثر الفشل في تأمين موارد جديدة مناسبة على توقعات نمو إنتاج المجموعة بعد العقد المقبل.

## أداء الأصول وسلامتها

يعتمد مستوى إنتاج الشركة (ومن ثم عائداتها) على الأداء التشغيلي المسعر لأصولها المنتجة. فهذه الأصول تخضع لعدد من المشاكل التشغيلية، من بينها: انخفاض توافر تلك الأصول بسبب الأنشطة المخطط لها مثل الصيانة أو الإغلاق والانقطاع المفاجئ لإنتاجية الآبار وكفاءتها وتلوث المنتجات وأداء الشركاء والمقاولين في المشاريع المشتركة. إضافة إلى ذلك، قد يؤدي الإخفاق في الحفاظ على سلامة الأصول إلى حوادث تسرب ومخاطر حوادث كبرى وحوادث بحرية وخروج الآبار عن السيطرة.

## مخاطر الامتثال للأنظمة

### سمعة الشركة والرخص التشغيلية

قد تتعرض المجموعة لفقدان سمعتها نتيجة القصور في الحوكمة المؤسسية والمسؤولية الاجتماعية للشركة والمسائل المتعلقة بالصحة والسلامة والأمن والبيئة والامتثال للأنظمة والإفصاح عن نتائج خاطئة. وقد يؤثر هذا على الإيرادات المستقبلية ويمكن أن يؤدي إلى زيادة تكاليف التشغيل والتكاليف الرأسمالية والتنظيمية أو تدمير القيمة للمساهمين. لذلك، عمدت المجموعة على مدار سنوات إلى تطبيق نهج راسخ في مجال الحوكمة المؤسسية والسلوك المؤسسي وسلامة الأصول وأنظمة وإجراءات الصحة والسلامة والأمن والبيئة، وسوف تواصل تعزيز هذا النهج بما يماشى مع أي تغييرات في الأطر التنظيمية في البلدان التي تعمل فيها.

## مخاطر أخرى

هي المخاطر الأخرى التي يتم مراجعتها وتقييمها بانتظام من قبل اللجنة التنفيذية لشركة دانه غاز، ومن بينها: أسعار السلع والأمن المعلوماتي وإدارة الأطراف المرتبطة بالشركة.



## أدرکت دانة غاز مبكراً ومنذ تأسيسها أهمية تطبيق أفضل معايير حوكمة الشركات باعتبارها عنصراً أساسياً في إرساء سمعة تجارية طيبة لشركة من القطاع الخاص تطمح أن تكون لها الريادة في قطاع النفط والغاز في الشرق الأوسط.

ومن بين إحدى عشر شركة تناولها التقرير، انتهى تقييم مؤسسة التمويل الدولية إلى أن تحسينات الحوكمة التي تبنتها دانة غاز كان لها تأثيراً كبيراً في تيسير حصولها على تمويل كبير من أسواق المال العالمية، كما كان له تأثير إيجابي على سمعة الشركة، واستمراريتها وعلى فعالية مجلس الإدارة والإدارة. وفي سبتمبر 2012 منحت هيئة الأوراق المالية والسلع دانة غاز جائزة التميز في تطبيق مبادئ الحوكمة اعترافاً بدور الشركة الرائد في تطبيق مبادئ الحوكمة.

في عام 2015، كلفت شركة دانة غاز "حوكمة"، معهد حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بإجراء مراجعة ممارسات حوكمة الشركات بالرجوع إلى قرار هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 518/2009. وأكدت المراجعة أن ممارسات حوكمة الشركات المتبعة في دانة غاز هي على مستوى عالٍ، كما حددت عدداً من التحسينات لضمان التزام الشركة بأعلى معايير الحوكمة. وخلال عام 2017 و تحت إشراف لجنة حوكمة الشركات والمكافآت، تم تنفيذ التوصيات الرئيسية، مما عمل على تعزيز نهج حوكمة الشركات. وتم إجراء عملية تقييم لمجلس الإدارة خلال الربع الأول والربع الثاني من عام 2017، من قبل ستانتون تشيس وقدمت النتائج / التوصيات إلى مجلس الإدارة في مايو 2017. وأبرز التقرير أن هناك مستوى عالٍ من المشاركة والشفافية من أعضاء مجلس إدارة دانة غاز. نتج عن عملية التقييم 8 توصيات رئيسية تم تنفيذها على مدار الاثني عشر شهراً التي تلت.

أصدرت هيئة الأوراق المالية والسلع قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 3 لسنة 2020 الخاص بإعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة ("الدليل"). وهو الدليل الذي تم نشره في الجريدة الرسمية في 27 فبراير 2020 ودخل حيز التنفيذ في 28 أبريل 2020. وقامت الشركة بعمل مراجعة شاملة للنظام الأساسي والسياسات الداخلية والإطار العام للحوكمة لضمان الالتزام التام بالدليل وتم تضمينه في النظام الأساسي للشركة و قواعد السلوك المهني ليتواءم مع التزام الشركة بأعلى معايير حوكمة الشركات.

إن سعى مجلس إدارة دانة غاز لتحقيق قيمة متنامية لاستثمارات المساهمين ونمو مستدام للشركة على المدى الطويل يرتكز على دور محوري لنظام حوكمة فعال يؤدي إلى صياغة استراتيجية طموحة للشركة يمكن ترجمتها إلى خطط ومشروعات ناجحة على أرض الواقع. ويحرص مجلس الإدارة والإدارة التنفيذية على اتباع ضوابط الحوكمة كأداة فعالة لتحقيق الشفافية والنزاهة والأداء المهني الرفيع اللازم لتحويل خطط الشركة إلى إنجازات ملموسة تخدم مصالح المساهمين والعاملين، والمجتمع، والشركاء، والعملاء، محلياً وإقليمياً ودولياً.

وقد أصدرت مؤسسة التمويل العالمية (IFC) في عام 2010 تقرير "نجاحات الحوكمة" عن التأثير الإيجابي للحوكمة على أعمال الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA).

### دانة غاز: ريادة في الحوكمة المؤسسية

كانت حوكمة الشركات ولا تزال من أولويات دانة غاز. منذ البداية في أبريل 2006 وبعد أشهر قليلة من تأسيس الشركة، كلفت دانة غاز مؤسسة التمويل الدولية بإعداد دراسة عن حوكمة الشركة وتم تضمين التوصيات المناسبة لتعزيز فعالية مجلس الإدارة، وتطوير عناصر البيئة الرقابية، وضمان مواكبة معايير الشفافية والإفصاح المعمول بها بالشركة للمعايير العالمية. واصلت الشركة بانتظام قياس امتثال حوكمة الشركات لديها مع المعايير المحلية والعالمية من خلال التدقيق الخارجي.

وقامت الشركة بتعديل نظامها الأساسي في عام 2016 ليتوافق مع متطلبات قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7 (ر.م) لعام 2016 والتعديلات الواردة عليه الصادر من هيئة الأوراق المالية والسلع والخاص بضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي. وطبقت الشركة المبادئ الواردة في القرار الوزاري المذكور على المستويات كافة بدءاً بمجلس الإدارة، والذي تتولى لجنة دائمة منه مراقبة مدى الالتزام بضوابط الحوكمة والانضباط المؤسسي (لجنة الحوكمة والترشيحات والمكافآت)، وتشرف على التطبيق السليم لتلك المبادئ وترفع تقارير دورية منتظمة لمجلس الإدارة حول ذلك. وعلى المستوى التنفيذي يقوم رئيس إدارة الرقابة الداخلية والتدقيق وضابط الامتثال بمراقبة التزام العاملين وفروع الشركة والإدارات ذات الصلة بضوابط الحوكمة.

تم إجراء مراجعة لفعالية مجلس الإدارة وعملية التخطيط لتعاقب الموظفين من قبل مؤسسة جوفرنانس كريد خلال عام 2017 وتم تقديم تقرير إلى مجلس الإدارة في نوفمبر 2017.

خلال العام 2018، تم تقييم شركة دانة غاز فيما يتعلق بفعالية إجراءات وممارسة نزاهة الأعمال، وذلك في إطار مشروع مبادرة بيرل لتطوير مؤشر النزاهة المؤسسية في منطقة الخليج. وحصلت دانة غاز على تقديرات جيدة في تطبيق معايير النزاهة.

وتعزيزاً لممارسات حوكمة الشركات طرحت الشركة خلال العامين 2017 و2018 مجموعة من ضوابط الحوكمة من خلال حلقات توعية للموظفين حول اللبائذ الأساسية وسبل تطبيقها. تضمنت تلك الضوابط قواعد السلوك المهني، وسياسة مكافحة الفساد والرشوة، وسياسة مكافحة غسل الأموال، وسياسة مكان العمل وضوابط تداول أسهم الشركات. وأجري في نهاية العام تدريب للتأكد من إدراك الموظفين لهذه الضوابط الخمسة والتزامهم بها. في عام 2019، تم إجراء مراجعة لتطبيق سياسة مكافحة الفساد والرشوة وسياسة مكافحة غسل الأموال. وفي شهر يوليو من عام 2019، عينت دانة غاز جمعية المدققين الداخليين في الإمارات العربية المتحدة (IAA) لإجراء تقييم لنشاط التدقيق الداخلي للشركة. كانت الأهداف الرئيسية هي تحسين أداء الرقابة والتدقيق الداخلي واستخدام أفضل الممارسات لتتوافق مع المعايير الدولية المتبعة في جمعية المدققين الداخليين. حققت دانة غاز أعلى ثلاثة تصنيفات "تتوافق بشكل عام" مع حصولها على شهادة أفضل الممارسات من الجمعية صالحة لمدة خمسة سنوات حتى أكتوبر 2024.

### تشكيل الإدارة والمسؤوليات

يتم انتخاب مجلس الإدارة من قبل الجمعية العمومية للشركة لمدة ثلاث سنوات. وكان عدد الأعضاء في الأصل هو ثمانية عشر عضواً حُفض إلى اثني عشر في أبريل 2015 ثم خفض إلى إحدى عشر عضواً في عام 2016 طبقاً لقانون الشركات التجارية الجديد لسنة 2015.

وقد انتخبت الجمعية العمومية مجلس الإدارة الحالي في جلستها المنعقدة في 28 أبريل 2021 حيث انضم ثلاث أعضاء جدد للمجلس للفترة 2021-2024 والذين حلوا محل الأعضاء التقاعدين. الأعضاء الجدد المنضمين للمجلس في 2021 هم:

- السيد يونس حاجي عبدالله حسين الخوري، عضو مستقل
- الأتسة نجلاء أحمد محمد حمد الدفع، عضو مستقل
- السيد أحييت فيجاي جوشي، عضو مستقل

وشغل غالبية الأعضاء مقاعدهم في مجلس الإدارة منذ تأسيس الشركة في نوفمبر 2005. ويضم المجلس بعض كبار رجال الأعمال بدول مجلس التعاون الخليجي، إلى جانب نخبة من ذوي الخبرة والاختصاص في مجال النفط والغاز.

ويتكون مجلس الإدارة الحالي من ستة أعضاء مستقلين وخمسة أعضاء غير تنفيذيين غير مستقلين.

خلال عام 2021، تم انتخاب السيدة نجلاء المدفع عضواً في مجلس الإدارة، وبالتالي يتواجد عنصر نسائي واحد ضمن أعضاء مجلس إدارة الشركة (ما يمثل 9٪ من إجمالي أعضاء مجلس الإدارة) ويماشى ذلك مع متطلبات دليل حوكمة الشركات المدرجة والصادر من قبل هيئة الأوراق المالية والسلع.

### مجلس الإدارة والمسؤوليات

تتضمن مسؤوليات مجلس إدارة الشركة صياغة استراتيجيات الشركة وخططها التجارية والموافقة عليها، والموافقة على الميزانية السنوية وتخصيص الموارد، ووضع الأولويات الاستثمارية والموافقة على الفرص التجارية، ومراقبة دقة البيانات المالية والتقارير المالية وفعالية الضوابط الداخلية، وتقييم أداء الإدارة التنفيذية، ووضع اللوائح الداخلية والأنظمة والإجراءات فيما يتعلق بإدارة الشركة، ومراقبة الشؤون المالية والمسائل المتعلقة بشؤون الموظفين، وتعيين وتخطيط التعاقب الوظيفي لكبار المدراء التنفيذيين.

يتألف مجلس الإدارة من أعضاء غير تنفيذيين وأعضاء مستقلين. في جميع الأحوال، يجب أن يكون ثلث أعضاء مجلس الإدارة على الأقل مستقلين وأغلبية الأعضاء من غير التنفيذيين، مع تمتعهم بمهارات فنية ومالية وخبرات لشركة دانة غاز. يضم المجلس حالياً ثمانية أعضاء مستقلين وثلاثة أعضاء غير تنفيذيين.

### اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة

ينبثق عن مجلس إدارة الشركة ثلاث لجان دائمة، تأسست كل منها بموجب ميثاق خطي ينص على مجالات عملها والمسؤوليات الموكلة إليها. وتتضمن هذه اللجان:

- لجنة التدقيق والامتثال
- لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات
- لجنة تسيير أعمال المجلس

إضافة إلى ذلك، ونظراً لأهمية تقييم موارد الشركة الهيدروكربونية، قام مجلس الإدارة بتشكيل لجنة فرعية لتقييم احتياطيات الشركة، وهي تابعة للجنة تسيير أعمال المجلس وتتولى تزويدها بالمعرفة المتخصصة اللازمة للإشراف المناسب في هذا المجال.

### لجنة التدقيق والامتثال

تمثل المسؤوليات الأساسية للجنة التدقيق والامتثال في مراقبة نزاهة البيانات والتقارير المالية للشركة (بما في ذلك: التقارير السنوية، والتقارير نصف السنوية، والتقارير المرحلية)، ومراجعة السياسات والإجراءات المالية والمحاسبية للشركة، بالإضافة إلى ضمان استقلالية المدقق الخارجي للشركة. كما تتولى لجنة التدقيق والامتثال مسؤولية تقييم نزاهة وجوده سياسات إدارة المخاطر وسياسات الرقابة الداخلية الخاصة بالشركة، بالإضافة إلى جميع المهام المذكورة في قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم 7 (ر.م) لعام 2016 وتعديلاته.

تتألف اللجنة من السادة:

- السيد/ واروجان نركيزيان، (رئيس اللجنة حتى 6 مايو 2021) و (عضو حتى 9 يونيو 2021)
- السيد/ عبد المجيد عبد الحميد جعفر (حتى 9 يونيو 2021)
- السيد/ عبدالله علي المدوعي (حتى 28 أبريل 2021)
- السيد/ نورالدين ش. م. سحويل (حتى 28 أبريل 2021)
- السيد / جاسم محمد رفيع الصديقي الأنصاري، (رئيس اللجنة منذ 6 مايو 2021)
- السيد/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري (منذ 9 يونيو 2021)
- السيد/ شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري (منذ 9 يونيو 2021)
- الأتسة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع (منذ 9 يونيو 2021)
- السيد/ أجيح فيجاي جوشي (منذ 9 يونيو 2021)

ويتمتع أعضاء لجنة التدقيق بخبرة ودراسة واسعة في المسائل المالية والمحاسبية وإدارة الأعمال. وأغلبية أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين.

تقوم لجنة التدقيق بمساعدة المجلس في أداء مهام الإشراف المالي على الشركة ومراقبة الامتثال بالنظم والسياسات المالية والمحاسبية السارية.

### لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات

تتكون لجنة الحوكمة والمكافآت والترشيحات من الأعضاء التالية أسماؤهم:

- السيد/ هاني عبد العزيز حسين التركيت، رئيس اللجنة (حتى 9 يونيو 2021)
- السيد/ سعيد س. يوسف عراطة (حتى 28 أبريل 2021)
- السيد/ زياد عبدالله إبراهيم كلداري
- السيد/ شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري (حتى 9 يونيو 2021)
- السيد/ نور الدين ش. م. سحويل (حتى 28 أبريل 2021)

- السيد/ واروجان نركيزيان، رئيس اللجنة (منذ 9 يونيو 2021)
- السيد/ عبد المجيد عبد الحميد جعفر (منذ 9 يونيو 2021)
- السيد/ يونس حاجي عبدالله حسين الخوري (منذ 9 يونيو 2021)
- الأتسة/ نجلاء أحمد محمد حمد المدفع (منذ 9 يونيو 2021)

إنّان من أعضاء اللجنة من أعضاء مجلس الإدارة المستقلين، ويتمتع أعضاء اللجنة بقدر كبير من الدراية والخبرة بحوكمة الشركات، والقوانين ذات الصلة، وسياسات المكافآت والرواتب والمزايا والترشيحات لمجلس الإدارة.

تعمل اللجنة على تعزيز فعالية تطبيقات قواعد الحوكمة، خاصة دور الجمعية العمومية والمجلس، ومدى التزام إدارة الشركة وهيئاتها بضوابط الحوكمة ومعايير الانضباط المؤسسي، إلى جانب ترشيحات تعيين كبار الموظفين، وتقييم أداء الإدارة التنفيذية، واقتراح خطط الإحلال للإدارة التنفيذية العليا، وسياسات الرواتب والمزايا والمكافآت، ومباشرة الترشيحات لعضوية مجلس الإدارة.

### لجنة تسيير أعمال المجلس

الدور الرئيسي للجنة تسيير الأعمال هو مساعدة المجلس في الإشراف والرقابة على أعمال الإدارة، دراسة فرص الأعمال الجديدة والتوصية بشأنها، واتخاذ القرارات بين اجتماعات المجلس بشأن المسائل الطارئة. وتتلقى اللجنة تقارير منتظمة من الإدارة حول سير العمل، وتتخذ القرارات العاجلة التي تخص النفقات التشغيلية والإنفاق الرأسمالي.

- تتألف لجنة تسيير أعمال المجلس من السادة:
- السيد/ راشد سيف الجروان الشامسي، رئيس اللجنة
  - السيد/ عبد المجيد عبد الحميد جعفر
  - السيد/ واروجان نركيزيان

- السيد/ سعيد س. يوسف عراطة (حتى 28 أبريل 2021)
- السيد / هاني عبد العزيز حسين التركيت
- السيد / جاسم محمد رفيع الصديقي الأنصاري (منذ 9 يونيو 2021)

### اللجنة الفرعية للاحتياطيات

وهذه اللجنة منبثقة من لجنة تسيير أعمال المجلس ويترأسها السيد/ هاني عبد العزيز حسين التركيت منذ 9 يونيو 2021 خلفا للسيد/ سعيد يوسف عراطة، والذي ترأسها حتى إنتهاء عضويته في مجلس الإدارة بتاريخ 28 أبريل 2021. تتمثل المسؤولية الرئيسية لهذه اللجنة في مراجعة تقارير الاحتياطيات السنوية الخاصة بالشركة واعتمادها. بعد مناقشتها مع الإدارة التنفيذية ومدققي الاحتياطيات الخارجيين، ثم تقدم التوصيات بشأنها الى لجنة تسيير أعمال المجلس.

تتألف لجنة الاحتياطيات من السادة:

- السيد/ سعيد س. يوسف عراطة، رئيس اللجنة (حتى 28 أبريل 2021)
- السيد/ زياد عبد الله إبراهيم كلداري
- السيد/ واروجان نركيزيان (حتى 28 أبريل 2021)
- السيد/ نور الدين ش. م. سحويل (حتى 28 أبريل 2021)
- السيد/ شاهين محمد عبد العزيز ربيع المهيري

### تفويض المسؤوليات لإدارة التنفيذ

فوّض مجلس الإدارة المسؤوليات التالية لإدارة التنفيذ للشركة:

- تنفيذ الاستراتيجية والسياسات والخطط المقررة من قبل مجلس الإدارة بما يحقق أغراض الشركة.
- متابعة وتطوير فرص الاستثمار الجديدة وتقديم التوصيات والدراسات بخصوص مقترحات تطوير الأعمال.
- موافاة مجلس الإدارة بتقارير دورية وافية عن أوضاع الشركة المالية وأعمالها، ونظم الرقابة الداخلية والتدابير المتخذة لإدارة المخاطر.



- تزويد أعضاء مجلس الإدارة بالمعلومات والوثائق اللازمة لاجتماعات مجلس الإدارة وقبل وقت مناسب.
- تزويد الهيئات الرقابية (وزارة الاقتصاد، هيئة السلع والأوراق المالية، سوق ابوظبي المالي وغيرها) بأي بيانات أو معلومات أو وثائق مطلوبة وفقاً لأحكام القانون والأنظمة والتعليمات والقرارات الصادرة بمقتضى القانون ولوائح الشركة.

تتألف الإدارة التنفيذية من الأعضاء التالية أسماؤهم:

أ. الدكتور باتريك ألان وارد، الرئيس التنفيذي

ب. السيد كريس هيرن، الرئيس المالي

ج. السيد نيفيل هينود، رئيس إدارة الشؤون القانونية والتجارية

د. السيد مايكل بيشكا، المدير العام للشركة في مصر

هـ. السيد رامجانبش سرينفاسان، رئيس قسم الموارد البشرية

و. السيد مايك سمور، رئيس الصحة والسلامة والأمن والبيئة والاستدامة

### المدقق الخارجي لحسابات الشركة

قامت الجمعية العمومية في اجتماعها بتاريخ 28 أبريل 2021 بتعيين أرنست ويونغ كمدقق حسابات للشركة للقيام بمهام التدقيق الخارجي للمجموعة للسنة المالية 2021 وتمت المناقشة والموافقة على تعيينهم وتحديد أتعابهم.

المدققون الخارجيون للشركة، أرنست ويونغ، هي واحدة من الشركات "الأربعة الكبار" على مستوى العالم التي توظف أكثر من 312000 متخصص في أكثر من 150 دولة. تعمل أرنست ويونغ كشركة واحدة في أربع مناطق عالمية و 33 منطقة فرعية داخل تلك المناطق.

### نظام الرقابة الداخلية

يقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية في الشركة وعن مراجعته لآلية عمله والتأكد من فعاليته. في عام 2011 اعتمد مجلس الإدارة مهام وصلاحيات إدارة الرقابة الداخلية وتم تعيين رئيس للإدارة يرفع تقاريره إلى مجلس الإدارة وذلك حسب آلية العمل التالية:

1. إجراء تقييم وتدقيق شامل للمخاطر المختلفة التي تواجه الشركة.
2. إعداد سجل بالمخاطر وتحديثها بشكل سنوي وربيع سنوي.

3. وضع خطة الرقابة وربطها بسجل المخاطر بناءً على توجيهات مجلس الإدارة ولجنة التدقيق.

4. توفير الموارد اللازمة لتنفيذ أعمال وخطة التدقيق الداخلي.

5. تنفيذ خطة التدقيق ورفع تقارير دورية منتظمة إلى المجلس ولجنة التدقيق متضمنة نتائج التدقيق وأي ملاحظات حول إجراءات الإدارة التنفيذية لمعالجة الأوضاع.

تتمتع إدارة الرقابة الداخلية بالاستقلال في أداء مهامها، وتتبع مجلس الإدارة مباشرة، ويقر مجلس الإدارة بمسؤوليته عن نظام الرقابة الداخلية وفعاليتها. ويلتزم رئيس إدارة الرقابة الداخلية والتدقيق باتخاذ الإجراءات المناسبة لضمان التنفيذ الدقيق من قبل الإدارة للتوصيات والتوجيهات الصادرة من مجلس الإدارة ولجانته في هذا الشأن وفي الأوقات المحددة. ويتعين عليه رفع أي مخالفات للوائح وسياسات الشركة وتعليمات مجلس الإدارة تكشف عنها عمليات التدقيق والرقابة الداخلية للمجلس لاتخاذ ما يراه مناسباً. وقد كلف المجلس إدارة الرقابة الداخلية بأن تتحرى وتبدي رأياً مستقلاً في أية مسائل من شأنها أن تعيق أو تعطل عمل الرقابة الداخلية.

وتقوم إدارة الرقابة الداخلية بمراجعة نظم الرقابة الداخلية في الشركة وشركاتها الفرعية والشركات التابعة والشقيقة التي تملك دانة غاز حصة رئيسية فيها. وإدارة الرقابة صلاحيات كاملة للحصول على المعلومات الخاصة بتلك الشركات من أي من العاملين بها ومن إداراتها المختلفة على مستوى المجموعة.

يعد رئيس إدارة الرقابة الداخلية خطة سنوية لأعمال المراجعة ويقدمها لمجلس الإدارة للموافقة عليها. وتأخذ الخطة في الاعتبار إجراء تقييم شامل للمخاطر التي تواجه الشركة. وقد وافق مجلس الإدارة في اجتماعه بتاريخ 18 نوفمبر 2020 على تقرير الإدارة الداخلية لعام 2020 وخطة التدقيق لعام 2021. في مارس 2021، قام المجلس بتعيين جرانت ثورنتون كمدققين داخليين للشركة لفترة 2021 إلى 2023 حصرياً.

ويتم إطلاع مدققي حسابات الشركة الخارجيين على تقارير التدقيق خلال تدقيقهم للبيانات المالية السنوية للشركة.

### آلية الإبلاغ عن المخاطر – تعامل إدارة الرقابة الداخلية والمخاطر مع المشاكل الكبيرة بالشركة

أنشأت الشركة آلية للإبلاغ عن المخالفات حيث يمكن للموظفين تقديم شكاوى تتعلق بسوء الإدارة أو الاحتيال أو الفساد دون الإفصاح عن هويتهم. وعليه تقوم لجنة أخلاقيات العمل والتي يرأسها ضابط الامتثال باستلام جميع الشكاوى التي يتم التبليغ عنها بواسطة هذه الآلية والتعامل معها وإبلاغ لجنة التدقيق والامتثال على الفور.

نظراً لأن رئيس التدقيق الداخلي يتبع مجلس الإدارة مباشرة، فإن أي مشاكل رئيسية تتعلق بالرقابة الداخلية أو حدوث أنشطة احتيالية يتم الإبلاغ عنها على الفور إلى مجلس الإدارة. بالإضافة إلى إبلاغ الرئيس التنفيذي لاتخاذ الإجراءات التصحيحية اللازمة. ولم يتم الكشف عن أي مخالفات رئيسية تتطلب الإفصاح عنها في التقارير المالية السنوية لعام 2021.

### رئيس دائرة الرقابة الداخلية وإدارة المخاطر

يتولى السيد نيفيل هينود منصب رئيس إدارة الرقابة الداخلية منذ سبتمبر 2020 بالإضافة إلى منصبه كرئيس للشؤون القانونية والتجارية. وهو محام استراتيجي على مستوى عال من التأهيل فقد عمل كمحام في المحاكم العليا والمجلس القضائي والمحاكم العليا في المقاطعة الشمالية.

### ضابط الامتثال

عين مجلس الإدارة السيد / نيفيل هينود ضابط امتثال للشركة بقرار المجلس رقم 39/2020 بتاريخ 23 سبتمبر 2020 للقيام بالمهام المقررة حسب المادة رقم 69 من قرار رئيس مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع رقم (3/ر.م) لعام 2020 بشأن بشأن اعتماد دليل حوكمة الشركات المساهمة العامة (وفقاً لآخر تعديلاته)، حيث يتولى مهام التحقق من مدى التزام الشركة والعاملين فيها بالقوانين والأنظمة والقرارات واللوائح المعمول بها.

## إن موظفي دانة غاز هم العامل الأهم في نجاح الشركة.

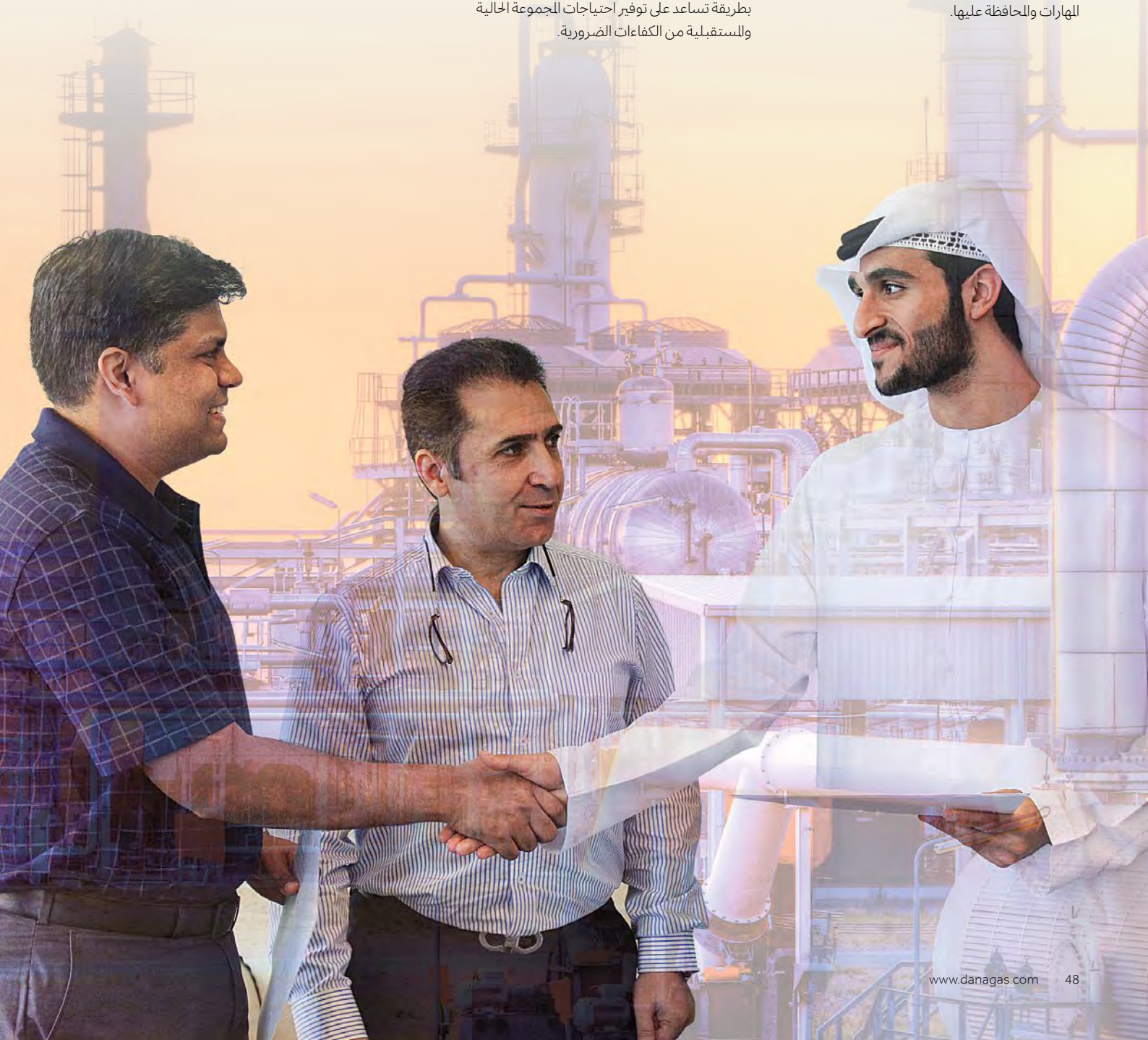
### التنوع والمساواة

إن التنوع والمساواة متأصلان بعمق في ثقافة الشركة التي تقوم على تقدير جميع الموظفين وتشجيعهم على تطوير إمكاناتهم. تركز دانة غاز على توفير بيئة عمل قائمة على التعاون، وتضم الشركة كوادر من خلفيات ثقافية متعددة.

تمثل المواهب والكفاءات العامل الأساسي في دفع عجلة نمو أعمالنا، ونحن في شركة دانة غاز نسعى جاهدين لضمان توفير الفرص الوظيفية المتنوعة وبيئة العمل التي تتيح للموظفين فرص النمو والتطور والازدهار. تمثل أولوية الموارد البشرية لدينا في جذب المواهب التي تحتاجها الشركة وتطويرها والحفاظ عليها. ويمثل ذلك جزءاً من ثقافتنا المتطورة التي تتميز دوماً بتقييم الخبرات بطريقة تساعد على توفير احتياجات المجموعة الحالية والمستقبلية من الكفاءات الضرورية.

### استقطاب الكفاءات والمحافظة عليها

تتماشى استراتيجيات استقطاب المهارات مع أعمالنا، وهي تعزز وتدعم تحقيق أهداف الشركة بنجاح، كما تشكل عنصراً أساسياً في تعزيز القيمة بالنسبة للمساهمين. وتواصل شركة دانة غاز نجاحها في بناء الطاقات والقدرات على جميع المستويات، وذلك من خلال البحث عن الكفاءات واستقطاب الكوادر عالية المهارات والمحافظة عليها.



إننا نقدر ونحترم كل فرد، ونؤمن بالتنوع الذي يمد جسور التفاهم والتواصل مع المجتمعات التي تعمل فيها، كما نلتزم بمبدأ تكافؤ الفرص ولا تتغاضى عن أي شكل من أشكال التمييز. وتسهم مبادئ أخلاقيات العمل والسياسات والممارسات التي نطبقها في توفير بيئة جامعة تتيح للجميع المشاركة والمساهمة والتطور بحرية وإنصاف. وقد ساعدتنا هذه القيم على خلق أجواء التنوع والتلاحم التي تميز بها شركة دانة غاز.

"حسب البيانات المتوفرة في ديسمبر 2021، تضم شركة دانة موظفين من 16 دولة."

"حسب البيانات المتوفرة في ديسمبر 2021، تشكل النساء نسبة 23٪ تقريباً من إجمالي الموظفين بدوام كامل."

### الاندماج الوظيفي

نحن نركز على بناء هيكل مؤسسي فعال يعتمد على توزيع المهام وتحديد المسؤوليات بكل وضوح بما يكفل تمكين الموظفين وتعزيز دورهم في تسريع واتخاذ قرارات صحيحة وسليمة. وتميز الشركة بوجود اهتمام مشترك بالحفاظ على بيئة عمل صحية وأمنة، وهي تشجع جميع الموظفين على الإبلاغ عن أي حوادث قد تؤثر على صحتهم وسلامتهم، وذلك بهدف حماية العنصر البشري من التعرض لأي حوادث أو أذى والحد من أي تأثيرات ضارة بالبيئة.

### عدد الموظفين العاملين لصالح الشركة في 31 ديسمبر 2021

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين والمتعاقدين العاملين في الشركات والمشاريع المشتركة التابعة لمجموعة دانة غاز حسب البيانات المتوفرة في 31 ديسمبر 2021.

موظفو العقود	الموظفون	
0	30	دانة غاز - المقر الرئيسي
3	5	دانة غاز - دولة الإمارات (الصجعة، الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة، الزوراء)
1	3	دانة غاز - إقليم كردستان العراق
13	53	دانة غاز - مصر
0	5	واسكو (مصر)
<b>17</b>	<b>96</b>	<b>الإجمالي</b>

يبين الجدول أدناه عدد الموظفين في المشاريع المشتركة التي تمتلك فيها دانة غاز حصة ملكية، حسب البيانات المتوفرة في 31 ديسمبر 2021.

التعاقدون في المشاريع المشتركة	موظفو المشاريع المشتركة	نسبة ملكية دانة غاز	
320	387	٪100	واسكو (مصر)
3	175	٪35	كريدان (إقليم كردستان العراق)
<b>323</b>	<b>562</b>		<b>الإجمالي</b>

تم تصميم نظام إدارة الأداء لدينا بهدف التطوير الشامل لجميع موظفينا من خلال التميز في الأداء والتقييم المتناسق والنتائج المتعلقة به.

إننا ندرك أهمية تحفيز الموظفين وتشجيعهم، ونعتمد على روح العمل الجماعي لأداء رسالتنا والمضي قدماً نحو المزيد من النجاح. تقوم فلسفة المكافآت في الشركة على الأداء عبر جميع المستويات، وهي مصممة لتعزيز قيمة إسهامات الموظفين ودعم استراتيجية الشركة بطريقة فعالة. وقد تم تأسيس برنامج المكافآت في الشركة ليكون محققاً ويعمل على تحسين مستوى أداء موظفينا وإنتاجيتهم وتوفير وسيلة لتكريم المميزين منهم.

ويساعد هذا الشركة على الاحتفاظ بالكوادر الكفوة وتحفيزها على تحقيق الأهداف المرجوة. لقد سعينا بدأب لتطبيق الممارسات التي تعزز اهتمام موظفينا بالتركيز على نتائج الأداء وتحمل مسؤولية التأكد من مساهمتهم في نمو الشركة وازدهارها.

تؤمن دانة غاز بالحوار المفتوح، وتقدير آراء الموظفين ومقترحاتهم. وتفيد اللقاءات المفتوحة التي تجربها الإدارة بشكل دوري في توفير المعلومات المتعلقة بالنتائج التشغيلية والمالية للشركة وإبقاء جميع الموظفين على اطلاع بالتغييرات التي تؤثر عليهم وعلى المجموعة ككل.

### التطوير

يمثل التطوير المهني لموظفينا ومساعدتهم على الاستفادة القصوى من إمكاناتهم عنصراً مهماً في تنفيذ استراتيجية العمل في المجموعة، وسيظل هذا الجانب من أولوياتنا الرئيسية. فنحن ندرك أن نجاح استراتيجيتنا يعتمد على نجاح موظفينا، ولذلك نولي اهتماماً خاصاً بتوفير فرص التدريب والتطوير للموظفين من جميع المستويات. وذلك على شكل دورات تدريبية داخلية وخارجية وميدانية.

### تقييم الأداء والمكافآت

نحن في شركة دانة غاز نحرص على التأكد من إدراك كل موظف لمسؤولياته والمهام المناطة به على أتم وجه، بالإضافة إلى تحديد النتائج الرئيسية المتوقعة منه. وملتزم ببرنامج متميز لإدارة الأداء يركز في المقام الأول على تحديد المعايير التي تستخدم لقياس مستوى النجاح. وبعد ذلك، نضع الأهداف، ونراجع الأداء بصورة دورية، ونقيم الموظفين على جهودهم في تحقيق الأهداف المحددة ونكافئهم على مساهماتهم.



# البيانات المالية المجمعة

52	تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع.)
56	بيان الدخل المجمع
57	بيان الدخل الشامل المجمع
58	بيان المركز المالي المجمع
59	بيان التدفقات النقدية المجمع
60	بيان التغيرات في حقوق الملكية المجمع
61	إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع)

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة

#### الرأي

لقد دققنا البيانات المالية المجمعة المرفقة لشركة دانة غاز (ش.م.ع) ("الشركة" أو "دانة غاز") والشركات التابعة لها ("المجموعة")، والتي تتضمن بيان المركز المالي المجموع كما في 31 ديسمبر 2021، والبيانات المجمعة للدخل والدخل الشامل والتدفقات النقدية والتغيرات في حقوق الملكية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات حول البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك ملخص السياسات المحاسبية الهامة.

في رأينا، إن البيانات المالية المجمعة المرفقة تعبر بصورة عادلة، من كافة النواحي الجوهرية، عن المركز المالي للمجموعة كما في 31 ديسمبر 2021، وعن أدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المنتهية في ذلك التاريخ وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

#### أساس إبداء الرأي

لقد قمنا بتدقيقنا وفقاً لمعايير التدقيق الدولية. إن مسؤولياتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في فقرة "مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة" من هذا التقرير. نحن مستقلون عن المجموعة وفقاً لقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (بما في ذلك المعايير الدولية للاستقلالية) إلى جانب متطلبات أخلاقيات المهنة ذات الصلة بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقد استوفينا جميع مسؤولياتنا الأخلاقية الأخرى وفقاً لهذه المتطلبات ولقواعد السلوك المهني للمحاسبين القانونيين الصادرة عن مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين. وباعتقادنا أن أدلة التدقيق التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفر لنا الأساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية المجمعة.

#### التأكيد على أحد الأمور

نلفت الانتباه إلى الأمر الوارد في الإيضاح 14 (ب) حول البيانات المالية المجمعة، والذي يصف الوضع الحالي فيما يخص إجراءات التحكيم التي رفعها مورد رئيسي للمجموعة ضد المورد النهائي فيما يتعلق بالتأخرات في بدء توريدات الغاز، والتقدير غير المؤكدة حول توقيت إجراءات التحكيم هذه والنتيجة النهائية لها. وإن رأينا غير معدل بشأن الأمر المذكور أعلاه.

#### الأمور الأخرى

لقد تم تدقيق البيانات المالية المجمعة للمجموعة كما في والسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020 من قبل مدقق حسابات آخر والذي أبدى رأياً غير معدل حول تدقيق هذه البيانات المالية المجمعة في تقريره الصادر بتاريخ 10 مارس 2021.

#### أمور التدقيق الهامة

إن أمور التدقيق الهامة هي تلك الأمور التي، في رأينا المهني، كان لها أكثر أهمية في تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة للفترة الحالية. وقد تم التعامل مع تلك الأمور في سياق تدقيقنا للبيانات المالية المجمعة بشكل إجمالي، وعند تكوين رأينا حولها، ولا نبدي رأياً منفصلاً حول هذه الأمور. وبخصوص كل أمر من الأمور الموضحة أدناه، فإن وصفنا لكيفية معالجة تدقيقنا لهذا الأمر موضح في هذا السياق.

لقد قمنا بتنفيذ مسؤولياتنا الموضحة في فقرة مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة من تقريرنا، بما في ذلك ما يتعلق بتلك الأمور. وبناءً عليه، فقد تضمن تدقيقنا تنفيذ الإجراءات المصممة للاستجابة إلى تقييمنا لمخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية المجمعة. وتوفر لنا نتائج إجراءات التدقيق التي قمنا بها، بما في ذلك الإجراءات المنفذة للتعامل مع الأمور الموضحة أدناه، أساساً لإبداء رأينا حول تدقيق البيانات المالية المجمعة المرفقة.

كيف تمت معالجة الأمر خلال عملية التدقيق

أمر التدقيق الهام

#### موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة والتحكيم القانوني

- كما هو مبين في الإيضاح 13 والإيضاح 14 (ب) حول البيانات المالية المجمعة، لا يزال مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة لمعالجة ونقل الغاز المستورد موضوع دعوى تحكيم دولية بخصوص فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز إخلالاً بعقدها الخاص بتوريد الغاز لمدة 25 سنة مع شركة نفط الهلال. حصلت شركة نفط الهلال على حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021.
  - عقب صدور حكم التحكيم الأول، أقرت الإدارة تقيماً للقيم القابلة للتحصيل من موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة، وقامت بتثبيت انخفاض في القيمة بمبلغ 360 مليون دولار أمريكي خلال السنة مقابل هذه الموجودات.
- قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية لمعالجة أمر التدقيق الهام هذا:
- قمنا بمراجعة المستندات القانونية، بما في ذلك قرار المحكمة الإنجليزية العليا الصادر في يوليو 2016 والخاص برفض الطعن المقدم من شركة النفط الوطنية الإيرانية على الحكم، بالإضافة إلى حكم التحكيم الأول؛
  - قمنا بمناقشة التقدم المحرز وحالة إجراءات التحكيم مع إدارة الشؤون القانونية والإدارة العليا بالمجموعة؛
  - قمنا بتقييم مدى معقولية افتراضات الإدارة والإقرار الذي حصلنا عليه من الإدارة بخصوص المبالغ المتوقعة من دعوى التحكيم الثانية، وما إذا كان الحكم النهائي سيكون كافياً لتغطية القبة الدفترية المتبقية للموجودات ذات العلاقة؛

**موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة والتحكيم القانوني تته**

- يتضمن بيان المركز المالي المجموع للمجموعة موجودات مشروع الغاز في دولة الإمارات العربية المتحدة كما في 31 ديسمبر 2021، والتي تتألف مما يلي:
- (أ) ممتلكات ومكائن ومعدات بمبلغ 130 مليون دولار أمريكي (إيضاح 13)؛  
 (ب) موجودات غير ملموسة بمبلغ 191 مليون دولار أمريكي (إيضاح 14 (ب))؛ و  
 (ج) استثمار في مشروع مشترك بمبلغ 363 مليون دولار أمريكي (إيضاح 16).
- نظراً لأنه تم تضمين الأحكام والافتراضات الجوهرية في تقييم القيمة القابلة للتحويل لهذه الموجودات وعدم اليقين الذي يحيط بمبلغ وتوقيت حكم التعويض عن الأضرار من دعوى التحكيم الثانية، قمنا بتحديد ذلك على أنه أحد أمور التدقيق الهامة.

**تقييم الانخفاض في قيمة حصص النفط والغاز**

- كما في 31 ديسمبر 2021، بلغت حصص النفط والغاز للموسم للمجموعة مبلغ 493 مليون دولار أمريكي (إيضاح 13). وفقاً لمتطلبات المعيار المحاسبي الدولي رقم 36 "الانخفاض في قيمة الموجودات"، أجرت الإدارة اختبار سنوي للانخفاض في قيمة حصص النفط والغاز للموسم باستخدام نموذج قيمة الاستخدام مدعوماً بتقرير احتياطات صادر عن خبير مستقل.
- قمنا بتحديد ذلك على أنه أحد أمور التدقيق الهامة نظراً لأنه يتطلب أحكاماً وافتراضات جوهرية من جانب الإدارة والتي تتأثر بأوضاع السوق المستقبلية، وخصوصاً الأسعار المستقبلية للهيدروكربونات ومبلغ الاحتياطات المتوقعة وظروف الاقتصاد الكلي.
- تتضمن التقديرات الرئيسية في اختبار انخفاض القيمة أحكام وافتراضات فيما يتعلق بافتراضات أسعار الهيدروكربونات ومعدلات الخصم وتوقعات الإنتاج والتكاليف الرأسمالية والتشغيلية المستقبلية.
- قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بتقييم الإدارة لإمكانية تحصيل موجودات النفط والغاز:
- قمنا بتقييم الافتراضات والمنهجيات التي استخدمتها المجموعة والخبير المستقل الخارجي، وعلى وجه التحديد تلك المتعلقة بمعدلات الخصم وأسعار النفط / الغاز والمصاريف الرأسمالية / التشغيلية، ومعدلات الإنتاج؛
  - قمنا بمقارنة افتراضات الإدارة بخصوص أسعار الهيدروكربونات مقابل توقعات الأطراف الخارجية والترتيبات التعاقدية وبيانات السوق ذات العلاقة لتحديد ما إذا كانت افتراضات الأسعار تقع ضمن نطاق هذه التوقعات؛
  - قمنا بتقييم مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة من خلال مقارنة المدخلات الرئيسية، حيثما ينطبق، مع البيانات المستخدمة من الخارج ومعدلات السوق؛
  - قمنا بمراجعة التقارير المقدمة من الخبراء الخارجيين وشروط الترتيبات البرمة مع المجموعة لتقييم نطاق عملهم واستنتاجاتهم، وتقييم مدى موضوعية خبراء الاحتياطات الخارجيين واستقلاليتهم وخبيراتهم؛
  - كما قمنا بمراجعة مدى معقولية معدل الإنتاج في ضوء أحجام الاحتياطات المعتمدة من قبل الخبراء الخارجيين المستقلين والعمليات السابقة؛
  - قمنا بمراجعة التكاليف الرأسمالية والتشغيلية المستقبلية المقدرة بالمقارنة مع الموازنات المعتمدة والتكاليف السابقة وتقييمها بالرجوع إلى توقعات إنتاج الحقل وتوقعاتنا بناءً على المعلومات الأخرى التي تم الحصول عليها خلال عملية التدقيق.
  - قمنا بمراجعة الدقة الحسابية لنماذج انخفاض القيمة وأجرينا تحليل الحساسية على مدخلات نماذج التدفقات النقدية؛ و
  - كما ركزنا على مدى كفاية إفصاحات المجموعة بخصوص تلك الافتراضات التي تكون نتيجة اختبار الانخفاض في القيمة أكثر حساسية لها، وهي تلك الافتراضات التي لها التأثير الأكثر جوهرية على تحديد المبلغ القابل للاسترداد لموجودات النفط والغاز التي تم الإفصاح عنها في الإيضاح رقم 3 حول البيانات المالية المجمعة.

## تقرير مدققي الحسابات المستقلين إلى السادة مساهمي شركة دانة غاز (ش.م.ع) تمة

### تقرير حول تدقيق البيانات المالية المجمعة تمة

#### أمور التدقيق الهامة تمة

أمر التدقيق الهام

كيف تمت معالجة الأمر خلال عملية التدقيق

#### تقدير القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

كما هو مبين في الإيضاح 19 حول البيانات المالية المجمعة، كان لدى المجموعة موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بمبلغ 119 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2021. تنشأ هذه الموجودات عن بعض مستحقات الأرباح المستندة إلى الاحتياطي من شركاء العمليات المشتركة وهم شركة MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company ("إم أو إل") وشركة OMV Upstream International GMBH ("أو إم في") وبعض الدفوعات المقيدة من شركة RWE Supply & Trading GmbH. يعتبر تقدير القيمة العادلة لهذه الموجودات عملية معقدة وتنطوي على قدر كبير من عدم التأكد من التقدير. في فبراير 2020، بدأت المجموعة بالاشتراك مع شركة نفط الهلال إجراءات التحكيم ضد شركتي "إم أو إل" و "أو إم في" بسبب محاولتهما تجنب سداد مدفوعات الأرباح المستندة إلى الاحتياطي للمجموعة ولشركة نفط الهلال والناشئة عن شروط اتفاقية البيع والشراء المبرمة بين الأطراف في سنة 2009، والتي من خلالها استحوذت كل من "إم أو إل" و "أو إم في" على حصتها البالغة 10٪ في شركة بيرل للبتروال المحدودة.	قمنا بتنفيذ الإجراءات التالية فيما يتعلق بتقييم الإدارة للقيمة العادلة للموجودات المالية: <ul style="list-style-type: none"><li>• قمنا بمناقشة حالة التحكيم الجاري مع إدارة المجموعة بما في ذلك الإدارة القانونية، بالإضافة إلى مراجعة مستندات التحكيم ذات العلاقة؛</li><li>• قمنا بتقييم مدى معقولية الأساس المنطقي الذي استندت إليه الإدارة في استنتاج احتمالية التحصيل، وقمنا بمراجعة النقد المستلم خلال السنة وراجعنا المشورة القانونية المقدمة للإدارة من المحامين الخارجيين المشاركين في التحكيم؛</li><li>• قمنا بتقييم مدى معقولية معدلات الخصم المستخدمة؛ و</li><li>• كما راجعنا مدى كفاية الإفصاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك عدم اليقين في أحكام وتقديرات الإدارة بشأن القيمة الدفترية للموجودات.</li></ul>
قمنا بتحديد ذلك على أنه أحد أمور التدقيق الهامة نظراً لأن تثبيت الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتطلب إجراء أحكام وتقديرات جوهرية من جانب الإدارة، بما في ذلك ما يتعلق بالنتيجة النهائية لإجراءات التحكيم ضد كل من إم أو إل و "أو إم في".	إن التقديرات الهامة في نموذج القيمة العادلة للإدارة هي احتمالية التحصيل ومعدلات الخصم.

#### المعلومات الأخرى

تتضمن المعلومات الأخرى المعلومات الواردة في التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2021، بخلاف البيانات المالية المجمعة وتقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. وقد حصلنا على تقرير مجلس الإدارة، قبل تاريخ تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا، ونتوقع الحصول على باقي أجزاء التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2021 بعد تاريخ تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. تتحمل الإدارة المسؤولية عن المعلومات الأخرى.

إن رأينا حول البيانات المالية المجمعة لا يشمل المعلومات الأخرى وإنما لا نبدي أي استنتاج تدقيق حولها.

وفيما يتعلق بتدقيقنا للبيانات المالية المجمعة، تمثل مسؤوليتنا في قراءة المعلومات الأخرى والتحقق مما إذا كانت المعلومات الأخرى غير متسقة بشكل جوهري مع البيانات المالية المجمعة أو المعرفة التي حصلنا عليها أثناء التدقيق أو التي يبدو أنها تتضمن أخطاءً جوهرية. وفي حال توصلنا إلى استنتاج، بناءً على الإجراءات التي قمنا بها، أن هناك أخطاءً جوهرية في تلك المعلومات الأخرى، فإنه علينا الإشارة إلى ذلك. وليس لدينا ما نبلغ عنه في هذا الصدد.

عند قراءة التقرير السنوي للمجموعة لسنة 2021، إذا استنتجنا وجود خطأ جوهري فيه، فإننا مطالبون بإبلاغ المسؤولين عن الحكومة بهذا الأمر واتخاذ الإجراءات المناسبة وفقاً للمعايير الدولية للتدقيق.

#### مسؤولية الإدارة والمسؤولين عن هذه البيانات المالية المجمعة

إن الإدارة مسؤولة عن الإعداد والعرض العادل للبيانات المالية المجمعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية والأحكام المعنية من النظام الأساسي للشركة والقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته)، وعن الرقابة الداخلية التي تعتبرها الإدارة ضرورية لإعداد بيانات مالية مجمعة خالية من أخطاء جوهرية، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتياطي أو خطأ.

عند إعداد البيانات المالية المجمعة، تتحمل الإدارة مسؤولية تقييم قدرة المجموعة على الاستمرار على أساس مبدأ الاستمرارية والإفصاح، كما هو مناسب، عن الأمور ذات العلاقة بمواصلة أعمال المجموعة على أساس مبدأ الاستمرارية واستخدام مبدأ الاستمرارية كأساس للمحاسبة إلا إذا كانت الإدارة تنوي تصفية المجموعة أو إيقاف أعمالها، أو ليس لديها أي بديل واقعي سوى القيام بذلك.

يتحمل مسؤولو الحكومة مسؤولية الإشراف على عملية إعداد التقارير المالية للمجموعة.

#### مسؤولية مدققي الحسابات عن تدقيق البيانات المالية المجمعة

إن أهدافنا هي الحصول على تأكيدات معقولة حول ما إذا كانت البيانات المالية المجمعة، بشكل إجمالي، خالية من الأخطاء الجوهرية، سواء كان ذلك نتيجةً لاحتياطي أو خطأ، وإصدار تقرير مدققي الحسابات الذي يتضمن رأينا حول البيانات المالية المجمعة. وإن التأكيدات المعقولة هي عبارة عن مستوى عالي من التأكيدات، لكنها ليست ضماناً بأن التدقيق الذي تم إجراؤه وفقاً لمعايير التدقيق الدولية سوف يكتشف دائماً الأخطاء الجوهرية عند وجودها. وقد تنشأ الأخطاء نتيجةً لاحتياطي أو خطأ، وتعتبر جوهرية إذا كان من المتوقع أن تؤثر، منفردة أو مجتمعة، بشكل معقول على القرارات الاقتصادية للمستخدمين والتي يتم اتخاذها بناءً على هذه البيانات المالية المجمعة.



- في إطار عملية التدقيق التي تم وفقاً لمعايير التدقيق الدولية، نقوم بإجراء الأحكام المهنية مع إبقاء مبدأ الشك المهني خلال عملية التدقيق. كما نقوم بما يلي:
- تحديد وتقييم مخاطر الأخطاء الجوهرية في البيانات المالية المجمعة، سواء كان ذلك نتيجة لاحتيايل أو خطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات التدقيق المناسبة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة لتوفر لنا أساس لإبداء رأينا حول البيانات المالية المجمعة. إن مخاطر عدم اكتشاف الخطأ الجوهرية الناتج عن الاحتيايل أعلى من المخاطر الناتجة عن الأخطاء، نظراً لأن الاحتيايل قد يتضمن التواطؤ أو التزوير أو الحذف التعمد أو التحريف أو تجاوز الرقابة الداخلية.
  - الحصول على فهم نظام الرقابة الداخلية المعني بتدقيق البيانات المالية لتصميم إجراءات تدقيق مناسبة للظروف، وليس بهدف إبداء رأي حول فعالية نظام الرقابة الداخلية للمجموعة.
  - تقييم مدى ملاءمة السياسات المحاسبية المتبعة ومدى معقولية التقديرات المحاسبية والإفصاحات ذات العلاقة التي قامت بها الإدارة.
  - الاستنتاج حول مدى ملاءمة استخدام الإدارة لطريقة المحاسبة وفقاً لمبدأ الاستمرارية وتقييم، بناءً على أدلة التدقيق التي تم الحصول عليها، ما إذا كان هناك عدم يقين جوهرية فيما يتعلق بالأحداث أو الظروف التي قد تلقي بمزيد من الشكوك حول قدرة المجموعة على مواصلة أعمالها على أساس مبدأ الاستمرارية. إذا توصلنا إلى أن هناك عدم يقين جوهرية، فإنه يتعين علينا أن نلفت الانتباه في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلى الإفصاحات ذات الصلة في البيانات المالية المجمعة أو تعديل رأينا إذا كانت هذه الإفصاحات غير كافية. وتعتمد استنتاجاتنا على أدلة التدقيق التي حصلنا عليها حتى تاريخ إصدار تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا. إلا أن الأحداث أو الظروف المستقبلية قد تتسبب في توقف المجموعة عن الاستمرار وفقاً لمبدأ الاستمرارية.
  - تقييم العرض العام وهيكل ومحتوى البيانات المالية المجمعة، بما في ذلك الإفصاحات، وما إذا كانت البيانات المالية المجمعة تمثل المعاملات والأحداث المتضمنة بشكل يحقق العرض العادل للبيانات المالية المجمعة.
  - الحصول على أدلة تدقيق كافية وملائمة بخصوص المعلومات المالية للمنشآت أو الأنشطة التجارية داخل المجموعة لإبداء رأي حول البيانات المالية المجمعة. ونحن نتحمل المسؤولية عن توجيه وتنفيذ عملية تدقيق البيانات المالية المجمعة للمجموعة والإشراف عليها. ونتحمل وحدنا المسؤولية عن رأينا حول البيانات المالية المجمعة.
- نتواصل مع مسؤولي الحوكمة بخصوص، من بين أمورٍ أخرى، النطاق والإطار الزمني المخطط للتدقيق ونتائج التدقيق الجوهرية، بما في ذلك أي عيوب جوهرية في نظام الرقابة الداخلية نحددها خلال عملية التدقيق.

كما نقدم إقراراً لمسؤولي الحوكمة يفيد بأننا قد امتثلنا لقواعد السلوك المهني فيما يتعلق بالاستقلالية، ونبذلهم بكافة العلاقات والأمور الأخرى التي قد يُعتقد بشكل معقول بأنها تؤثر على استقلاليتنا، والضوابط ذات الصلة، في حال وجدت.

ومن بين الأمور التي يتم الإبلاغ عنها لمسؤولي الحوكمة، يتم تحديد تلك الأمور التي نرى أنها كانت أكثر أهمية في تدقيق البيانات المالية المجمعة للفترة الحالية، وبذلك تعتبر أمور التدقيق الهامة. ونقوم بوصف تلك الأمور في تقرير مدققي الحسابات الخاص بنا إلا إذا كان القانون أو اللوائح تمنع الإفصاح عن هذا الأمر للعامّة أو، في حالات نادرة للغاية، نرى أنه يجب عدم الإفصاح عن هذا الأمر في تقريرنا حيث أنه من المتوقع أن تتجاوز التداعيات السلبية للقيام بذلك بشكل معقول فوائد المصلحة العامة الناتجة عن هذا الإفصاح.

### تقرير حول المتطلبات القانونية والتنظيمية الأخرى

كما نشير، وفقاً لمتطلبات القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته)، إلى ما يلي:

- (1) لقد حصلنا على جميع المعلومات التي رأيناها ضرورية لأغراض تدقيقنا؛
- (2) تم إعداد البيانات المالية المجمعة، من كافة النواحي الجوهرية، وفقاً للأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته) والنظام الأساسي للشركة؛
- (3) تحتفظ المجموعة بسجلات محاسبية منتظمة؛
- (4) تتفق المعلومات المالية الواردة في تقرير أعضاء مجلس الإدارة مع السجلات المحاسبية للمجموعة؛
- (5) تم الإفصاح عن الاستثمارات في الأسهم والأوراق المالية خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021 ضمن الإيضاح رقم 19 حول البيانات المالية المجمعة؛
- (6) يبين إيضاح 31 المعاملات الجوهرية مع الأطراف ذات العلاقة والشروط التي اعتمدت عليها؛
- (7) استناداً إلى المعلومات التي تم توفيرها لنا، لم يسترعب انتباهنا ما يستوجب الاعتقاد بأن الشركة قد خالفت، خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2021، أي من الأحكام المعنية من القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته) أو النظام الأساسي للشركة على وجه قد يكون له تأثير جوهرية على أنشطتها أو مركزها المالي كما في 31 ديسمبر 2021؛ و
- (8) يبين إيضاح 35 المساهمات الاجتماعية خلال السنة.

عن ارنست ويونغ



أنتوني اوسوليفان

شريك

رقم التسجيل: 687

14 مارس 2022

الشارقة، الإمارات العربية المتحدة

## بيان الدخل المجموع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

2020		2021		إيضاحات	
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي		
1,279	349	<b>1,657</b>	<b>452</b>	5	إجمالي الإيرادات
(455)	(124)	<b>(491)</b>	<b>(134)</b>	5	حقوق الامتياز
824	225	<b>1,166</b>	<b>318</b>		صافي الإيرادات
(510)	(139)	<b>(451)</b>	<b>(123)</b>	6	تكاليف تشغيلية ونضوب
314	86	<b>715</b>	<b>195</b>		<b>إجمالي الأرباح</b>
(44)	(12)	<b>(40)</b>	<b>(11)</b>		مصاريف عمومية وإدارية
(40)	(11)	<b>(60)</b>	<b>(16)</b>		مصاريف أخرى
55	15	<b>7</b>	<b>2</b>	7	دخل الاستثمارات والتمويل
4	1	<b>2,353</b>	<b>642</b>	8	دخل آخر
-	-	<b>293</b>	<b>80</b>	12	عكس الانخفاض في قيمة موجودات النفط والغاز
(1,477)	(403)	<b>(1,945)</b>	<b>(531)</b>	13 و 14 و 16	الانخفاض في قيمة المتلكات والمكائن والمعدات والموجودات غير الملموسة والمشروع المشترك
(32)	(9)	<b>(7)</b>	<b>(2)</b>		الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
(66)	(18)	<b>(51)</b>	<b>(14)</b>	12	التغير في القيمة العادلة للموجودات المحتفظ بها للبيع
(7)	(2)	-	-	15	التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
(7)	(2)	<b>15</b>	<b>4</b>	16	حصة من أرباح / (خسائر) مشروع مشترك
(4)	(1)	<b>(18)</b>	<b>(5)</b>		مصاريف استكشاف / شطب
(59)	(16)	<b>(18)</b>	<b>(5)</b>	9	تكاليف تمويل
(1,363)	(372)	<b>1,244</b>	<b>339</b>		<b>الأرباح / (الخسائر) قبل ضريبة الدخل</b>
(15)	(4)	<b>(81)</b>	<b>(22)</b>	10	مصروف ضريبة الدخل
(1,378)	(376)	<b>1,163</b>	<b>317</b>		<b>الأرباح / (الخسائر) للسنة</b>
(1,378)	(376)	<b>1,156</b>	<b>315</b>		<b>الأرباح / (الخسائر) العائدة إلى:</b>
-	-	<b>7</b>	<b>2</b>		- مساهمي الشركة الأم
-	-	<b>7</b>	<b>2</b>		- الحصة غير المسيطرة
(1,378)	(376)	<b>1,163</b>	<b>317</b>		
<b>الربح للسهم:</b>					
(0.19)	(0.054)	<b>0.165</b>	<b>0.045</b>	11	الربح / (الخسارة) الأساسية والمخفضة للسهم (دولار أمريكي/درهم للسهم)

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان الدخل الشامل المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

2020		2021		
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
(1,378)	(376)	<b>1,163</b>	<b>317</b>	الأرباح / (الخسائر) للسنة
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى
-	-	-	-	بنود الدخل الشامل الأخرى للسنة
(1,378)	(376)	<b>1,163</b>	<b>317</b>	إجمالي الدخل الشامل / (الخسائر الشاملة) للسنة
				العائد إلى:
(1,378)	(376)	<b>1,156</b>	<b>315</b>	- مساهمي الشركة الأم
-	-	<b>7</b>	<b>2</b>	- الحصة غير المسيطرة
(1,378)	(376)	<b>1,163</b>	<b>317</b>	

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان المركز المالي المجموع

في 31 ديسمبر 2021

2020		2021		إيضاحات	
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي		
<b>الموجودات</b>					
<b>الموجودات غير المتداولة</b>					
3,475	948	<b>3,713</b>	<b>1,013</b>	13	ممتلكات ومكائن ومعدات
1,679	458	<b>700</b>	<b>191</b>	14	الموجودات غير الملموسة
73	20	<b>73</b>	<b>20</b>	15	العقارات الاستثمارية
2,056	561	<b>1,331</b>	<b>363</b>	16	الحصة في مشاريع مشتركة
172	47	<b>242</b>	<b>66</b>	19	الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
7,455	2,034	<b>6,059</b>	<b>1,653</b>		
<b>الموجودات المتداولة</b>					
15	4	<b>77</b>	<b>21</b>	18	مخزون
188	51	<b>194</b>	<b>53</b>	19	الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	-	<b>2,229</b>	<b>608</b>	20	المبلغ المستحق عقب حكم التحكيم
253	69	<b>392</b>	<b>107</b>	21	مدينون تجاريون ومدينون آخرون
396	108	<b>678</b>	<b>185</b>	22	النقدية وشبه النقدية
852	232	<b>3,570</b>	<b>974</b>		
572	156	-	-	12	الموجودات المصنفة كمحفظ بها للبيع
1,424	388	<b>3,570</b>	<b>974</b>		إجمالي الموجودات المتداولة
8,879	2,422	<b>9,629</b>	<b>2,627</b>		<b>إجمالي الموجودات</b>
<b>حقوق الملكية</b>					
<b>رأس المال والاحتياطيات العائدة لمساهمي الشركة</b>					
6,995	1,908	<b>6,995</b>	<b>1,908</b>	23	رأس المال
(33)	(9)	-	-	24	أسهم خزينة
483	132	<b>599</b>	<b>164</b>	25	احتياطي قانوني
483	132	<b>116</b>	<b>32</b>	25	احتياطي اختياري
(75)	(20)	<b>695</b>	<b>189</b>		أرباح غير موزعة / (خسائر متراكمة)
7,853	2,143	<b>8,405</b>	<b>2,293</b>		<b>العائدة لمساهمي الشركة</b>
8	2	-	-		الحصة غير المسيطرة
7,861	2,145	<b>8,405</b>	<b>2,293</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية</b>
<b>المطلوبات</b>					
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>					
249	68	<b>594</b>	<b>162</b>	26	القروض
-	-	<b>132</b>	<b>36</b>	28	دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
11	3	<b>62</b>	<b>17</b>	27	المخصصات
260	71	<b>788</b>	<b>215</b>		
<b>المطلوبات المتداولة</b>					
349	95	<b>136</b>	<b>37</b>	26	القروض
239	65	<b>300</b>	<b>82</b>	28	دائنون تجاريون ومبالغ مستحقة الدفع
588	160	<b>436</b>	<b>119</b>		
170	46	-	-	12	مطلوبات مرتبطة مباشرة بالموجودات المصنفة كمحفظ بها للبيع
758	206	<b>436</b>	<b>119</b>		إجمالي المطلوبات المتداولة
1,018	277	<b>1,224</b>	<b>334</b>		<b>إجمالي المطلوبات</b>
8,879	2,422	<b>9,629</b>	<b>2,627</b>		<b>إجمالي حقوق الملكية والمطلوبات</b>

تمت الموافقة على البيانات المالية المجمعة للإصدار من قبل مجلس الإدارة بتاريخ 14 مارس 2022 ووُضعت بالنيابة عنهم من قبل:

  
عضو مجلس الإدارة

  
عضو مجلس الإدارة

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التدفقات النقدية المجمع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

2020		2021		إيضاحات
مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	
<b>الأنشطة التشغيلية</b>				
(1,363)	(372)	<b>1,244</b>	<b>339</b>	الربح / (الخسارة) قبل ضريبة الدخل
التعديلات للبنود التالية:				
308	84	<b>231</b>	<b>63</b>	13 استهلاك ونضوب
(55)	(15)	<b>(7)</b>	<b>(2)</b>	7 دخل الاستثمار والتمويل
(4)	(1)	<b>(2,353)</b>	<b>(642)</b>	8 دخل آخر
-	-	<b>(293)</b>	<b>(80)</b>	12 عكس الانخفاض في قيمة موجودات النفط والغاز
1,477	403	<b>1,945</b>	<b>531</b>	13 و 14 و 16 الانخفاض في قيمة الممتلكات والمكائن والمعدات والموجودات غير الملموسة والمشروع المشترك
32	9	<b>7</b>	<b>2</b>	الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
7	2	-	-	15 التغير في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية
66	18	<b>51</b>	<b>14</b>	12 التغير في القيمة العادلة للموجودات المحتفظ بها للبيع
7	2	<b>(15)</b>	<b>(4)</b>	16 حصة من أرباح / (خسائر) مشروع مشترك
4	1	<b>18</b>	<b>5</b>	مصاريف الاستكشاف/النتج
59	16	<b>18</b>	<b>5</b>	9 تكاليف التمويل
(11)	(3)	-	-	أتعاب أعضاء مجلس الإدارة
527	144	<b>846</b>	<b>231</b>	
التغيرات في رأس المال العامل:				
(113)	(31)	<b>353</b>	<b>96</b>	ذمم مدينة تجارية وأخرى
-	-	<b>4</b>	<b>1</b>	مخزون
99	27	-	-	أموال محتفظ بها لغرض التطوير
(10)	(3)	<b>(15)</b>	<b>(4)</b>	ذمم دائنة تجارية ومستحقات
503	137	<b>1,188</b>	<b>324</b>	صافي النقد الناتج من الأنشطة التشغيلية
(15)	(4)	<b>(81)</b>	<b>(22)</b>	ضريبة الدخل
488	133	<b>1,107</b>	<b>302</b>	صافي التدفقات النقدية الناتجة من الأنشطة التشغيلية
<b>الأنشطة الاستثمارية</b>				
(172)	(47)	<b>(381)</b>	<b>(104)</b>	دفعات عن ممتلكات ومكائن ومعدات
(18)	(5)	<b>(7)</b>	<b>(2)</b>	دفعات عن موجودات غير ملموسة
-	-	<b>55</b>	<b>15</b>	16 مبالغ محصلة من بيع حصة في مشروع مشترك
26	7	<b>7</b>	<b>2</b>	دخل الاستثمار والتمويل القبوض
(164)	(45)	<b>(326)</b>	<b>(89)</b>	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة الاستثمارية
<b>الأنشطة التمويلية</b>				
(383)	(104)	<b>(630)</b>	<b>(172)</b>	32 توزيعات أرباح مدفوعة
-	-	<b>26</b>	<b>7</b>	عوائد من بيع أسهم خزينة
(1,422)	(388)	<b>(81)</b>	<b>(22)</b>	سداد قروض
381	104	<b>216</b>	<b>59</b>	متحصلات من القروض
(59)	(16)	<b>(33)</b>	<b>(9)</b>	تكاليف تمويل مدفوعة
(1,483)	(404)	<b>(502)</b>	<b>(137)</b>	صافي التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التمويلية
(1,159)	(316)	<b>279</b>	<b>76</b>	<b>صافي الزيادة / (النقص) في النقدية وشبه النقدية</b>
1,558	425	<b>399</b>	<b>109</b>	النقدية وشبه النقدية في بداية السنة
399	109	<b>678</b>	<b>185</b>	22 <b>النقدية وشبه النقدية في نهاية السنة</b>

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 المرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## بيان التغيرات في حقوق الملكية المجموع

للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021

المعادن إلى مساهمي الشركة	العائد إلى مساهمي الشركة															
	الجموع	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	مليون درهم	مليون دولار أمريكي	رأس المال			
	7,861	2,145	8	2	(33)	(9)	-	(75)	(20)	483	132	483	132	6,995	1,908	كما في 1 يناير 2021
	1,163	317	7	2	-	-	-	1,156	315	-	-	-	-	-	-	الأرباح للسنة
	1,163	317	7	2	-	-	-	1,156	315	-	-	-	-	-	-	مجموع الربح الشامل للسنة
	26	7	-	-	26	7	-	-	-	-	-	-	-	-	-	بيع أسهم خزينة
	(15)	(4)	(15)	(4)	-	-	-	483	132	(483)	(132)	-	-	-	-	تحويل
	-	-	-	-	7	2	-	(7)	(2)	-	-	-	-	-	-	استبعاد حصة
	(630)	(172)	-	-	-	-	-	(630)	(172)	-	-	-	-	-	-	خسائر أسهم خزينة
	-	-	-	-	-	-	-	(630)	(172)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة
	8,405	2,293	-	-	-	-	-	695	189	116	32	599	164	6,995	1,908	الحول إلى الاحتياطيات
	9,648	2,632	8	2	(33)	(9)	15	1,697	463	483	132	483	132	6,995	1,908	كما في 1 يناير 2020
	(1,378)	(376)	-	-	-	-	-	(1,378)	(376)	-	-	-	-	-	-	الخسائر للسنة
	(1,378)	(376)	-	-	-	-	-	(1,378)	(376)	-	-	-	-	-	-	مجموع الخسائر الشاملة للسنة
	(15)	(4)	-	-	-	-	(15)	-	(4)	-	-	-	-	-	-	تحويل
	(383)	(104)	-	-	-	-	-	(383)	(104)	-	-	-	-	-	-	توزيعات أرباح مدفوعة
	(11)	(3)	-	-	-	-	-	(11)	(3)	-	-	-	-	-	-	أغاب أعضاء مجلس الإدارة
	7,861	2,145	8	2	(33)	(9)	-	(75)	(20)	483	132	483	132	6,995	1,908	كما في 31 ديسمبر 2020

تشكل الإيضاحات من 1 إلى 35 الرفقة جزءاً من هذه البيانات المالية المجمعة.

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة

في 31 ديسمبر 2021

### 1 معلومات حول الشركة

تأسست دانة غاز ش.م.ع ("دانة غاز" أو "الشركة") في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة كشركة مساهمة عامة في 20 نوفمبر 2005 بموجب مرسوم تأسيس رقم 429 / 2005 الصادر عن وزارة الاقتصاد. إن أسهم شركة دانة غاز مدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية.

تشكل الشركة والشركات التابعة لها والعمليات المشتركة والمشاريع المشتركة المجموعة ("المجموعة"). تقوم المجموعة بأعمال استكشاف وإنتاج وامتلاك ونقل ومعالجة وتوزيع وتسويق وبيع الغاز الطبيعي والمنتجات البترولية ذات العلاقة بما في ذلك تطوير المشاريع والخدمات المتعلقة بالغاز.

إن عنوان المركز الرئيسي المسجل للشركة هو ص. ب. 2011، الشارقة، الإمارات العربية المتحدة ولديها مكاتب في القاهرة (مصر) وإقليم كردستان العراق.

بالنسبة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021، تمثل المجموعة لأحكام القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته). بتاريخ 20 سبتمبر 2021، صدر المرسوم بقانون اتحادي رقم (32) لسنة 2021 في شأن قانون الشركات التجارية في دولة الإمارات العربية المتحدة (قانون الشركات الجديد) وأصبح ساري المفعول بتاريخ 2 يناير 2022، والذي يلغي ويحل محل القانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته). أعطى قانون الشركات الجديد للشركات مهلة مدتها 12 شهراً من تاريخ 2 يناير 2022 للامتثال لأحكام قانون الشركات الجديد وتعديل أوضاعها.

إن الشركات التابعة والترتيبات المشتركة الرئيسية لدى المجموعة كما في 31 ديسمبر 2021 و31 ديسمبر 2020 ونسبة ملكية الشركة (المباشرة وغير المباشرة) من رأس المال العادي أو الحصة هي كالتالي:

الشركات التابعة	%	بلد التأسيس	الأنشطة الرئيسية
مشاريع دانة إل إن جي ليمتد	100	جزر العذراء البريطانية	الشركة القابضة لمباشرة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز البحر الأحمر	100	بربادوس	الشركة القابضة لدانة غاز مصر
شركة دانة غاز مصر ليمتد	100	بربادوس	استكشاف وإنتاج النفط والغاز ("دانة غاز مصر")
دانة غاز للاستكشاف ش.م.ح	100	الإمارات العربية المتحدة	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
شركة الصجعة للغاز الخاصة المحدودة ("غاز الصجعة")	100	الإمارات العربية المتحدة	تنقية الغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة	100	الإمارات العربية المتحدة	إمدادات الغاز
دانة غاز (البحرين) د.م.م	66	البحرين	معالجة الغاز
٪			
<b>العمليات المشتركة</b>			
شركة بيرل للبترول المحدودة ("بيرل للبترول")	35	جزر العذراء البريطانية	استكشاف وإنتاج النفط والغاز
الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة/ إمارات جي في	50	غير مسجلة	إمدادات الغاز
٪			
<b>المشاريع المشتركة</b>			
شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة	35	جزر العذراء البريطانية	تسويق الغاز
غاز سيتييز ليمتد	50	جزر العذراء البريطانية	غاز سيتييز

### 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة

#### 1-2 أساس الإعداد

أعدت البيانات المالية المجمعة على أساس التكلفة التاريخية، باستثناء العقارات الاستثمارية والموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، والتي تقاس بالقيمة العادلة. إن البيانات المالية المجمعة معروضة بالدولار الأمريكي (الدولار الأمريكي)، وهو العملة الوظيفية للشركة، ولقد تم تقريب جميع المبالغ إلى أقرب مليون (مليون دولار أمريكي) باستثناء ما يرد خلاف ذلك. إن المبالغ بـ درهم الإمارات العربية المتحدة (الدراهم الإماراتي) قد تم عرضها فقط من أجل التسهيل على قارئ البيانات المالية المجمعة. تم تحويل المبالغ بالدراهم الإماراتي بسعر 3.6655 درهم لكل دولار أمريكي واحد.

تم إعادة إدراج بيان الدخل المجموع وبيان الدخل الشامل المجموع للسنة السابقة ليعكس العمليات المستمرة (إيضاح 12).

#### 2-2 بيان التوافق

يتم إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة وفقاً للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية الصادرة عن مجلس المعايير المحاسبية الدولية والتفسيرات الصادرة عن لجنة تفسيرات المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية.

إن إعداد البيانات المالية المجمعة بما يتوافق مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب استخدام بعض التقديرات المحاسبية الهامة. كما أنها تتطلب من الإدارة إصدار الأحكام ضمن سياق عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة. إن الجوانب التي تتطلب درجة عالية من الأحكام أو التعقيد أو الجوانب حيث يتم اعتبار الافتراضات والتقديرات جوهرية للبيانات المالية المجمعة يتم عرضها في الإيضاح رقم 3.

## 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تبة

### 2-3 المعايير الجديدة والمعدلة المتبعة من قبل المجموعة

- تقوم المجموعة لأول مرة بتطبيق بعض المعايير والتعديلات، والتي يسري مفعولها للفترة السنوية التي تبدأ في أو بعد 1 يناير 2021. لم تقم الشركة بالاتباع المبكر لأية معايير أو تفسيرات أو تعديلات أخرى صادرة ولكن لم يسر مفعولها بعد. ليس لهذه المعايير والتعديلات أي تأثير على البيانات المالية للمجموعة:
- إعادة تشكيل المقارنة المعيارية لسعر الفائدة – المرحلة 2 - التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 والمعيار المحاسبي الدولي رقم 39 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 7 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 4 والمعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16
  - خصومات الإيجار فيما يتعلق بفيروس كورونا المستجد (كوفيد-19) فيما بعد 30 يونيو 2021 - التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 16

### المعايير والتفسيرات الجديدة الصادرة والتي لم يتم اتباعها بعد

- فيما يلي المعايير والتعديلات والتفسيرات الصادرة، لكن لم يسر مفعولها بعد. تنوي المجموعة اتباع هذه المعايير، عند الاقتضاء، عندما تصبح سارية المفعول.
- المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 17 عقود التأمين (01 يناير 2023)
  - التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1: تصنيف المطلوبات على أنها متداولة أو غير متداولة (1 يناير 2023)
  - الإشارة إلى الإطار التصوري – التعديلات على المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 3 (1 يناير 2022)
  - المتلكات والمكائن والمعدات - المبالغ المحصلة قبل الاستخدام المقصود – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 16 (1 يناير 2022)
  - العقود المحملة بالتزامات – تكاليف الوفاء بعقد – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 37 (1 يناير 2022)
  - المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 1 الاتباع لأول مرة للمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية – الشركة التابعة التي تقوم باتباع المعيار لأول مرة (1 يناير 2022)
  - المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9 -الأدوات المالية – الرسوم في اختبار "نسبة 10 بالمائة" لتوقف عن تبييت المطلوبات المالية (1 يناير 2022)
  - المعيار المحاسبي الدولي رقم 41 الزراعة - الضرائب على قياسات القيمة العادلة (1 يناير 2022)
  - تعريف التقديرات المحاسبية – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 8 (1 يناير 2023)
  - الإفصاح عن السياسات المحاسبية – التعديلات على المعيار المحاسبي الدولي رقم 1 (1 يناير 2023) وبيان الممارسة رقم 2 الخاص بالمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية
- لا يتوقع أن يكون لهذه المعايير والتعديلات والتحسينات تأثير جوهري على البيانات المالية للمجموعة خلال فترة التقارير الحالية وفترة التقارير المستقبلية وعلى العمليات في المستقبل المنظور.

### 4-2 أسس تجميع البيانات المالية

تشغل البيانات المالية المجمعة على البيانات المالية للمجموعة وشركاتها التابعة كما في 31 ديسمبر 2021.

#### (أ) الشركات التابعة

إن الشركات التابعة هي جميع المنشآت (بما في ذلك المنشآت المنظمة) حيث تمارس المجموعة السيطرة عليها. تقوم المجموعة بالسيطرة على منشأة ما عندما تكون المجموعة معرضة، أو لديها حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها ولديها القدرة على التأثير على حقوق الامتياز هذه من خلال سلطتها على الشركة المستثمر فيها. يتم تجميع بيانات الشركات التابعة بالكامل من تاريخ تحول السيطرة إلى المجموعة. يتم إلغاء تجميع البيانات من تاريخ توقف السيطرة.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم ما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها، والحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى وحقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحملة. تقوم المجموعة بإعادة تقييم فيما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستثمر فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من عناصر السيطرة.

وعلى وجه الخصوص، تقوم المجموعة بالسيطرة على الشركة المستثمر فيها إذا فقط إذا كان لدى المجموعة:

- السلطة على الشركة المستثمر فيها (أي، الحقوق الموجودة التي تعطيه القدرة الحالية لتوجيه الأنشطة ذات علاقة بالشركة المستثمر فيها)
- تعرض، أو حقوق، لعوائد مختلفة من ارتباطها مع الشركة المستثمر فيها، و
- القدرة على استخدام سلطتها على الشركة المستثمر فيها للتأثير على عوائدها.

عندما يكون لدى المجموعة أقل من الأغلبية في حقوق التصويت أو حقوق مماثلة في الشركة المستثمر فيها، تأخذ المجموعة في الاعتبار جميع الحقائق والظروف عند تقييم فيما إذا كان لها سلطة على الشركة المستثمر فيها، بما في ذلك:

- الترتيبات التعاقدية مع أصحاب حقوق التصويت الآخرين في الشركة المستثمر فيها
- الحقوق الناتجة من الترتيبات التعاقدية الأخرى
- حقوق التصويت الخاصة بالمجموعة وحقوق التصويت المحملة

تستخدم المجموعة طريقة الاستحواذ لاحتساب دمج الأعمال. إن المبلغ المحول لاستحواذ شركة تابعة هو القيمة العادلة للموجودات المحولة والمطلوبات المتكبدة للمالكين السابقين للشركة المستحوذ عليها وخصص حقوق الملكية الصادرة من قبل المجموعة. يشمل المبلغ المحول على القيمة العادلة لأي بند موجودات أو مطلوبات ناتج عن ترتيب مبلغ طارئ. إن الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها والمطلوبات والمطلوبات الطارئة المفترضة عند دمج الأعمال يتم قياسها في البداية بقيمتها العادلة بتاريخ الاستحواذ.



تثبت المجموعة أي حصص غير مسيطرة ضمن الشركة المستحوذ عليها على أساس كل على حدة، إما بالقيمة العادلة أو حصة تناسبية غير مسيطرة من المبالغ المثبتة لصافي الموجودات التي يمكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها. يتم تحميل التكاليف المتعلقة بالاستحواذ للمصاريف عند تكبدها.

إذا تحقق دمج الأعمال على مراحل، فإن القيمة المدرجة لتاريخ الاستحواذ الخاص بحصة حقوق ملكية المستحوذ المحتفظ بها سابقاً في الشركة المستحوذ عليها يتم إعادة قياسها بالقيمة العادلة في تاريخ الاستحواذ، وإن أي أرباح أو خسائر ناتجة عن إعادة القياس تلك، يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

إن أي مبلغ طارئ يتم تحويله من قبل المجموعة يثبت بالقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ. إن التغيرات اللاحقة في القيمة العادلة للمبلغ الطارئ والذي يعتبر بأنه بند موجودات أو مطلوبات يتم تثبيتها وفقاً للمعيار المحاسبي الدولي رقم 39 إما ضمن الأرباح أو الخسائر أو كتغير في بنود الدخل الشامل الأخرى. إن المبلغ الطارئ المصنف كحقوق ملكية لا يعاد قياسه، ويتم احتساب سداه اللاحق ضمن حقوق الملكية.

إن الزيادة في المبلغ المحول، ومبلغ الحصص غير المسيطرة في الشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة بتاريخ الاستحواذ لأي حصة سابقة في حقوق ملكية الشركة المستحوذ عليها على القيمة العادلة لصافي الموجودات القابلة للتحديد المستحوذ عليها يتم تسجيلها كشهرة. إذا كان إجمالي المبلغ المحول، والحصص غير المسيطرة المثبتة والحصة المقتصة المحتفظ بها سابقاً أقل من القيمة العادلة لصافي موجودات الشركة التابعة المستحوذ عليها في حالة شراء الصفقة، يتم تسجيل الفرق مباشرة في بيان الدخل.

تقوم المجموعة بإعادة تقييم ما إذا كانت لديها السيطرة أم لا على الشركة المستغر فيها، إذا كانت الحقائق والظروف تشير إلى أن هناك تغيرات لواحد أو أكثر من العناصر الثلاثة للسيطرة. يبدأ تجميع الشركة التابعة عندما تحصل المجموعة على السيطرة على الشركة التابعة ويتوقف ذلك التجميع عندما تخسر المجموعة السيطرة على الشركة التابعة. إن موجودات ومطلوبات ودخل ومصاريف الشركة التابعة التي تم الاستحواذ عليها أو استبعادها خلال السنة تدرج في بيان الدخل الشامل بدءاً من تاريخ حصول المجموعة على السيطرة حتى تاريخ توقف سيطرة المجموعة على الشركة التابعة.

إن الأرباح أو الخسائر وكل عنصر من بنود الدخل الشامل الأخرى تعود إلى مساهمي الشركة الأم للمجموعة وللحصص غير المسيطرة، حتى ولو نتج عن هذا عجز في رصيد الحصص غير المسيطرة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات على البيانات المالية للشركات التابعة لجعل سياساتها المحاسبية تتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة. إن جميع الموجودات والمطلوبات وحقوق الملكية والدخل والمصاريف والتدفقات النقدية بين المجموعة والتي تتعلق بالمعاملات بين أعضاء المجموعة يتم استبعادها بالكامل عند تجميع البيانات المالية. إن التغير في حصة الملكية في الشركة التابعة، دون فقدان السيطرة، يتم احتسابه كعمالة حقوق ملكية.

إن المعاملات والأرصدة والأرباح غير المحققة بين الشركات بخصوص المعاملات بين شركات المجموعة يتم استبعادها. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة. عند الضرورة فإن المبالغ المعلن عنها من قبل الشركات التابعة يتم تعديلها لتتماشى مع السياسات المحاسبية للمجموعة.

#### (ب) التغيرات في حصص الملكية في الشركات التابعة دون تغير السيطرة

إن المعاملات في الحصص غير المسيطرة التي لا ينتج عنها خسارة السيطرة يتم معالجتها محاسبياً كمعاملات حقوق ملكية- أي كمعاملات مع المالكين بصفتهم المالكين. إن الفرق بين القيمة العادلة لأي مبلغ مدفوع والحصة ذات العلاقة المستحوذ عليها للقيمة المدرجة لصافي موجودات الشركة التابعة يتم تسجيلها ضمن حقوق الملكية. إن الأرباح أو الخسائر التي تنتج من استبعاد الحصص غير المسيطرة يتم إدراجها أيضاً ضمن حقوق الملكية.

#### (ج) استبعاد الشركات التابعة

عندما تتوقف المجموعة عن السيطرة، يعاد قياس أي حصة محتفظ بها في المنشأة بقيمتها العادلة عند تاريخ فقدان السيطرة، مع تثبيت التغير في القيمة المدرجة ضمن الأرباح أو الخسائر. إن القيمة العادلة هي القيمة المدرجة الأولية لأغراض المحاسبة اللاحقة للحصة المحتفظ بها كشركة شقيقة أو مشروع مشترك أو بند موجودات مالية. بالإضافة إلى ذلك، فإن أي مبالغ مثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى فيما يتعلق بتلك المنشأة يتم معالجتها محاسبياً كما لو أن المجموعة قد استبعدت مباشرة الموجودات أو المطلوبات ذات العلاقة. قد يعني هذا أن المبالغ المثبتة سابقاً ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى يتم إعادة تصنيفها إلى الأرباح أو الخسائر. إذا خسرت المجموعة السيطرة على شركة تابعة، فإنها تشطب الموجودات ذات العلاقة (بما في ذلك الشهرة) والمطلوبات والحصص غير المسيطرة وعناصر حقوق الملكية الأخرى بينما يتم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة ضمن الأرباح أو الخسائر.

#### (د) الترتيبات المشتركة

بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 11، يتم تصنيف الاستثمارات في الترتيبات المشتركة إما كعمليات مشتركة أو مشاريع مشتركة اعتماداً على الحقوق والالتزامات التعاقدية لكل مستثمر.

إن المشروع المشترك هو نوع من الترتيبات المشتركة حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في صافي موجودات المشروع المشترك. يتم معالجة المشاريع المشتركة محاسبياً باستخدام طريقة حقوق الملكية. بموجب طريقة حقوق الملكية المحاسبية، فإن الحصص في المشاريع المشتركة يتم تثبيتها في البداية بالتكلفة وتعديلها بعد ذلك لتثبيت حصة المجموعة من أرباح أو خسائر بعد الاستحواذ والحركات في بنود الدخل الشامل الأخرى. عندما تكون حصة المجموعة من الخسائر في مشروع مشترك تساوي أو تزيد عن حصتها في المشاريع المشتركة (التي تتضمن أي حصص طويلة الأجل والتي في جوهرها، تشكل جزءاً من صافي استثمارات المجموعة في المشاريع المشتركة)، لا تقوم المجموعة بتثبيت المزيد من الخسائر، إلا إذا تكبدت التزامات أو أجرت دفعات نيابة عن المشاريع المشتركة.

إن الأرباح غير المحققة من المعاملات بين المجموعة ومشاريعها المشتركة يتم استبعادها إلى حد حصة المجموعة في المشاريع المشتركة. كما يتم استبعاد الخسائر غير المحققة ما لم تقدم المعاملة دليل على انخفاض قيمة بند الموجودات المحول.

إن إجمالي حصة المجموعة من أرباح أو خسائر المشروع المشترك يظهر في بيان الأرباح أو الخسائر خارج الأرباح التشغيلية، ويمثل الأرباح أو الخسائر بعد الضريبة.

يتم إعداد البيانات المالية للمشروع المشترك في نفس فترة إعداد التقارير للمجموعة. عند الضرورة، يتم إجراء تعديلات لجعل السياسات المحاسبية تتوافق مع تلك الخاصة بالمجموعة.

### 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة

#### 4-2 أسس تجميع البيانات المالية تمة

##### (د) الترتيبات المشتركة تمة

بعد تطبيق طريقة حقوق الملكية، تحدد المجموعة ما إذا كان من الضروري تثبيت خسائر الانخفاض في قيمة استثماراتها في مشروعها المشترك. بتاريخ كل تقرير مالي، تقوم المجموعة بتحديد ما إذا كان هناك دليل موضوعي على أن الاستثمارات في المشروع المشترك قد انخفضت قيمتها. إذا كان يوجد هذا الدليل، تقوم المجموعة بحساب مبلغ الانخفاض في القيمة باعتباره الفرق بين المبلغ القابل للتحويل للمشروع المشترك والقيمة المدرجة له، ثم تقوم بتثبيت الخسائر باعتبارها "الحصة من أرباح مشروع مشترك" في بيان الأرباح أو الخسائر.

عند خسارة التأثير الجوهري على المشروع المشترك، تقوم المجموعة بقياس وتثبيت أي استثمارات محتفظ بها بالقيمة العادلة. إن أي فروقات بين القيمة المدرجة للمشروع المشترك عند خسارة التأثير الجوهري أو السيطرة المشتركة والقيمة العادلة للاستثمارات المحتفظ بها والمبالغ المحصلة من الاستبعاد يتم تثبيتها ضمن الأرباح أو الخسائر.

إن العمليات المشتركة هي نوع من الترتيب المشترك حيث يكون للأطراف التي لديها سيطرة مشتركة على الترتيب حقوق في الموجودات والالتزامات بخصوص المطلوبات المتعلقة بالترتيب.

فيما يتعلق بحصصها في العمليات المشتركة، تقوم المجموعة بتثبيت:

- الموجودات، بما في ذلك حصتها من أي موجودات محتفظ بها بالتضامن
- المطلوبات، بما في ذلك حصتها من أي مطلوبات متكبدة بالتضامن
- الإيرادات من بيع حصتها من الناتج الناشئ عن العمليات المشتركة
- حصة الإيرادات من بيع الناتج من العمليات المشتركة
- المصاريف، بما في ذلك حصتها من أي مصاريف تكبدتها بالتضامن.

#### 5-2 إعداد التقارير القطاعية

يتم إعداد التقارير القطاعية بطريقة مماثلة لإعداد التقارير الداخلية المقدمة للشخص المسؤول عن اتخاذ القرارات. إن الشخص المسؤول عن اتخاذ القرارات، والمسؤول عن تخصيص المصادر وتقييم الأداء للقطاعات التشغيلية، تم تحديده على أنه الرئيس التنفيذي الذي يتخذ القرارات الاستراتيجية.

#### 6-2 تحويل العملات الأجنبية

##### (أ) العملة المستخدمة وعملة العرض

إن البنود المدرجة في البيانات المالية لكل منشأة من منشآت المجموعة يتم قياسها باستخدام عملة البيئة الاقتصادية الرئيسية والتي تعمل بها المنشأة ("العملة المستخدمة"). يتم عرض البيانات المالية المجمعة بالدولار الأمريكي وهي العملة المستخدمة لدى الشركة ويمثل الدرهم الإماراتي عملة العرض الخاصة بالمجموعة للتسهيل على مستخدمي البيانات المالية المجمعة.

##### (ب) المعاملات والأرصدة

يتم تحويل المعاملات بالعملات الأجنبية إلى العملة المستخدمة باستخدام أسعار الصرف السائدة بتاريخ تلك المعاملات أو التقييم حيث يتم إعادة قياس تلك البنود. إن أرباح وخسائر صرف العملات الأجنبية الناتجة من تسوية تلك المعاملات ومن تحويل العملات بأسعار الصرف في نهاية السنة للموجودات والمطلوبات النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية يتم تثبيتها في بيان الدخل المجموع، باستثناء عندما تؤول في حقوق الملكية كتحويلات تدفقات نقدية مؤهلة وصافي تحوطات الاستثمارات المؤهلة.

إن التغيرات في القيمة العادلة للأوراق المالية النقدية المصنفة بالعملات الأجنبية والمصنفة على أنها متوفرة للبيع يتم تحليلها بين فروقات التحويل الناتجة من التغيرات في التكلفة المطفأة للأوراق المالية والتغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة للأوراق المالية. إن فروقات التحويل التي تتعلق بالتكلفة المطفأة يتم تثبيتها في الأرباح أو الخسائر وإن التغيرات الأخرى في المبالغ المدرجة يتم تثبيتها في بنود الدخل الشامل الأخرى.

إن فروقات التحويل على الموجودات والمطلوبات المالية غير النقدية مثل الأسهم المحتفظ بها بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر يتم تثبيتها في بيان الدخل كجزء من أرباح أو خسائر القيمة العادلة. إن فروقات التحويل عن الموجودات المالية غير النقدية مثل الأسهم المصنفة على أنها متوفرة للبيع تدرج ضمن الاحتياطي المتوفر للبيع في بنود الدخل الشامل الأخرى.

##### (ج) شركات المجموعة

إن النتائج والمركز المالي لجميع منشآت المجموعة التي لديها عملة مستخدمة مختلفة عن عملة العرض يتم تحويلها إلى عملة العرض كما يلي:

- (أ) إن الموجودات والمطلوبات لكل بند من بنود بيان المركز المالي المعروضة يتم تحويلها بسعر الإقفال بتاريخ بيان المركز المالي؛
- (ب) إن الدخل والمصاريف لكل بيان دخل يتم تحويلها بمتوسط أسعار الصرف (ما لم يكن هذا المتوسط تقريبا معقول للتأثير التراكم لأسعار الصرف السائدة بتواريخ المعاملات، في هذه الحالة يتم تحويل الدخل والمصاريف بسعر تواريخ المعاملات)؛ و
- (ج) يتم تثبيت جميع الفروقات الناتجة عن صرف العملات الأجنبية ضمن بنود الدخل الشامل الأخرى.

## 7-2 الموجودات الثابتة

يتم إظهار الموجودات الثابتة بالتكلفة بعد تنزيل الاستهلاك المتراكم و/أو أي خسائر متراكمة في الانخفاض في القيمة، إن وجد. تشمل التكلفة التاريخية المصاريف العادية مباشرة إلى استحواذ البنود. ولا تستهلك الأراضي.

يحتسب الاستهلاك / النضوب على أساس طريقة القسط الثابت / وحدة الإنتاج على مدى الأعمار المقدرة لاستخدام الموجودات كما يلي:

الأعمار الإنتاجية	
حصص النفط والغاز	وحدات الإنتاج
المباني	25 سنة
المكائن والمعدات	15-25 سنة / وحدات الإنتاج
الأنابيب والمرافق ذات علاقة	25 سنة / وحدات الإنتاج
موجودات أخرى	2 - 5 سنوات

يتم مراجعة القيمة المدرجة للموجودات الثابتة بخصوص الانخفاض في القيمة عندما تشير الأحداث أو التغيرات في الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد لا يمكن تحصيلها. عند وجود مثل هذه المؤشرات وعندما تزيد القيمة المدرجة عن المبلغ الممكن تحصيله، تخفض قيمة الموجودات إلى المبلغ الممكن تحصيله باعتباره القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

يتم مراجعة القيم المتبقية للموجودات الثابتة وأعمار الاستخدام بنهاية كل سنة مالية ويجري تعديلها مستقبلاً إن كان ملائماً.

إن المصاريف التي تنفق لإحلال عنصر أحد بنود الموجودات الثابتة التي تعالج محاسبياً بصورة منفصلة يتم رسملتها وتشطب القيمة المدرجة للعنصر الذي تم إحلاله. أما المصاريف اللاحقة الأخرى فيتم رسملتها فقط عندما تزيد من المزايا الاقتصادية المستقبلية للبند التعلق بالموجودات الثابتة. يتم تثبيت جميع المصاريف الأخرى في بيان الدخل عند حدوث المصاريف.

إن مصاريف الإنشاءات والتكيب أو إتمام مرافق البنية التحتية مثل المنصات والأنابيب وحفر آبار التخمية، والتي تشتمل على آبار تمية أو آبار تحديدية غير ناجحة، يتم رسملتها ضمن ممتلكات النفط والغاز.

يشطب بند الموجودات الثابتة عند استبعاده أو عندما لم يعد متوقعاً الحصول على مزايا اقتصادية مستقبلية من استخدامه أو استبعاده. إن الأرباح والخسائر من الاستبعادات يتم تحديدها بمقارنة المبالغ المحصلة مع المبالغ المدرجة ويتم تثبيتها في بيان الدخل.

تظهر الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ بالتكلفة. عند التجهيز، يتم تحويل الأعمال الرأسمالية قيد التنفيذ إلى الموجودات الثابتة وتستهلك أو تستنفد وفقاً لسياسات المجموعة. يتم استنفاد حصص النفط والغاز باستخدام طريقة وحدة الإنتاج. إن أسعار وحدة الإنتاج تعتمد على الاحتياطات المؤكدة وهي النفط والغاز واحتياطات المعادن الأخرى المقدرة بأن يتم تحصيلها من المرافق الحالية باستخدام الطرق التشغيلية.

## 8-2 الموجودات غير الملموسة

إن الموجودات غير الملموسة المستحوذ عليها كجزء من دمج الأعمال المتعلقة بحصص النفط والغاز تثبت بصورة منفصلة عن الشهرة إذا كان بند الموجودات يمكن فصله أو ينتج من الحقوق التعاقدية أو القانونية ويمكن قياس قيمته العادلة بصورة موثوقة.

لاحقاً للتثبيت الأولي، يتم إدراج الموجودات غير الملموسة بالتكلفة ناقصاً أي إطفاء متراكم وأي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة. إن الموجودات غير الملموسة الناتجة داخلياً، باستثناء تكاليف التمية المرسلة، لا يتم رسملتها وتحمل النفقات في بيان الدخل المجموع.

يتم تقدير أعمار استخدام الموجودات غير الملموسة لتكون إما محددة أو غير محددة. إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار المحددة يتم إطفائها على مدى العمر الاقتصادي المقدر للاستخدام عندما يكون بند الموجودات متوفراً للاستخدام ويتم تقييمها بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يوجد مؤشر بأن بند الموجودات غير الملموس قد انخفضت قيمته. إن فترة وطريقة الإطفاء لبند الموجودات غير الملموس ذي العمر المحدد يتم مراجعتها على الأقل في نهاية كل سنة مالية. إن التغيرات في العمر المتوقع للاستخدام أو الطريقة المتوقعة لاستهلاك المزايا الاقتصادية المستقبلية المتضمنة ببند الموجودات يتم معالجتها محاسبياً بتغيير فترة أو طريقة الإطفاء، عند الاقتضاء، وتعالج كنغير في التقديرات الحاسبية.

إن الموجودات غير الملموسة ذات الأعمار غير المحددة لا يتم إطفائها بل يجري اختبارها بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً إما بصورة فردية أو على مستوى الوحدة المنتجة للنقد. عندما تم الموافقة داخلياً على التطوير بخصوص ممتلكات النفط والغاز، يحوّل المبلغ ذو العلاقة من الموجودات غير الملموسة إلى الموجودات الثابتة ويستنفد وفقاً لسياسة المجموعة. أما إذا لم يتم التخطيط لأي نشاط مستقبلي، يتم شطب الرصيد المتبقي.

### (أ) حصص النفط والغاز

يتم معالجة مصاريف استكشاف وتقييم النفط والغاز الطبيعي محاسبياً باستخدام طريقة "الجهود الناجحة" المحاسبية. يتم تحميل تكاليف ما قبل الترخيص في الفترة التي تصرف فيها. إن تكاليف الترخيص المدفوعة بخصوص الحق في استكشاف منطقة تنقيب قائمة يتم رسملتها وإطفائها على مدى فترة التصريح. إن تكاليف ترخيص الاستكشاف والاستحواذ على العقارات المستأجرة يتم رسملتها في الموجودات غير الملموسة. تثبت مصاريف الاستكشاف الجيولوجية والجيوفيزيائية في بيان الدخل المجموع، عند انفاؤها.

## 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة

### 8-2 الموجودات غير الملموسة تمة

#### (أ) حصص النفط والغاز تمة

إن التكاليف المرتبطة مباشرة باستكشاف بئر يتم رسملتها كبنود موجودات غير ملموسة إلى حين إتمام حفر البئر وتقييم النتائج. في حال عدم وجود الهيدروكربون، تشطب مصاريف الاستكشاف ويتم اعتبار البئر جاف. في حال وجود الهيدروكربون، خضوعاً لتقييم إضافي قد يشمل حفر آبار إضافية (استكشافية أو آبار لاختبار طبقات الأرض)، ومن المرجح أن يتم تطويرها تجارياً، يستمر اعتبار التكاليف كبنود موجودات. إن كافة هذه التكاليف تخضع لمراجعات فنية وتجارية وإدارية على الأقل مرة واحدة سنوياً لتأكيد الرغبة المستمرة في التطوير أو إخراج القيمة من الاستكشاف. عند انتهاء هذه الحالة، يتم شطب التكاليف. عند تحديد احتياطات النفط والغاز الطبيعي المحققة واعتماد التطوير، يتم إجراء الرسملة ضمن الموجودات الثابتة.

#### (ب) الانخفاض في القيمة – موجودات الاستكشافات والتقييم

يتم اختبار موجودات الاستكشافات والتقييم بخصوص الانخفاض في القيمة عندما يتم إعادة تصنيفها لموجودات تطوير ملموسة أو غير ملموسة، أو عندما تشير الحقائق والظروف على أن هناك انخفاض في القيمة. يتم تثبيت خسائر الانخفاض في القيمة للمبلغ الذي تزيد به المبالغ المدرجة لموجودات الاستكشاف والتقييم عن المبلغ الممكن تحصيله. إن المبلغ الممكن تحصيله يمثل القيمة العادلة لموجودات الاستكشاف والتقييم ناقصاً تكلفة البيع وقيمة الاستخدام، أيهما أعلى.

### 9-2 الشهرة

تنشأ الشهرة من الاستحواذ على الشركات التابعة وتمثل الزيادة في المبلغ المحول على حصة المجموعة في صافي القيمة العادلة لصافي الموجودات والمطلوبات والمطلوبات الطارئة الممكن تحديدها للشركة المستحوذ عليها والقيمة العادلة للحصص غير المسيطرة للشركة المستحوذ عليها.

يتم اختبار الشهرة بخصوص الانخفاض في القيمة سنوياً كما في 31 ديسمبر وعندما تشير الظروف إلى أن القيمة المدرجة قد انخفضت قيمتها. يتم تحديد الانخفاض في قيمة الشهرة بتقييم المبلغ القابل للتحصيل من كل وحدة منتجة للنقد (أو مجموعة من وحدات منتجة للنقد) التي تتعلق بها الشهرة. عندما يكون المبلغ الممكن تحصيله من الوحدة المنتجة للنقد أقل من المبلغ المدرج، فإنه يتم تثبيت خسائر انخفاض في القيمة. لا يمكن عكس خسائر الانخفاض في القيمة التي تتعلق بالشهرة في فترات مستقبلية. بعد التثبيت الأولي، يتم قياس الشهرة بالتكلفة ناقصاً أي خسائر متراكمة للانخفاض في القيمة.

### 10-2 الموجودات غير المتداولة (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع والعمليات التوقفة

تُقاس الموجودات غير المتداولة (أو مجموعات الاستبعاد) المصنفة كمحتفظ بها للبيع بالمبلغ المدرج والقيم العادلة ناقصاً تكاليف البيع أيهما أقل. يتم تصنيف الموجودات غير المتداولة (أو مجموعات الاستبعاد) كمحتفظ بها للبيع في حال كان سيتم تحصيل المبالغ المدرجة بصورة رئيسية من خلال معاملة بيع وليس من خلال الاستخدام المسخر. يُعتبر هذا الشرط قد تم استيفاءه فقط عندما يكون البيع مرجحاً بدرجة عالية وتوفر بند الموجودات للبيع المباشر على وضعه الحالي. يجب أن تكون الإدارة ملتزمة بالبيع، والذي يكون متوقع تثبيته كصفقة بيع مكتملة خلال سنة واحدة من تاريخ التصنيف.

يتم تثبيت خسارة انخفاض في القيمة لأي تخفيض مبدئي أو لاحق لبند الموجودات (أو مجموعة الاستبعاد) إلى القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع. يتم تثبيت ربح لأي زيادات لاحقة في القيمة العادلة ناقصاً تكاليف البيع لبند الموجودات (أو مجموعة الاستبعاد)، لكن بما لا يزيد عن أي خسارة انخفاض في القيمة متراكمة مثبتة سابقاً. يتم تثبيت أي ربح أو خسارة غير مثبت سابقاً في تاريخ بيع بند الموجودات غير المتداولة (أو مجموعة الاستبعاد) بتاريخ التوقف عن التثبيت.

لا يتم استهلاك أو إطفاء الموجودات غير المتداولة (بما في ذلك الموجودات التي تعتبر جزءاً من مجموعة استبعاد) عندما تكون مصنفة كمحتفظ بها للبيع. يستمر تثبيت الفائدة والمصاريف الأخرى العائدة إلى مطلوبات مجموعة استبعاد مصنفة كمحتفظ بها للبيع.

تُدرج الموجودات غير المتداولة المصنفة كمحتفظ بها للبيع وموجودات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن الموجودات الأخرى في بيان المركز المالي المجموع. ويتم عرض مطلوبات مجموعة الاستبعاد المصنفة كمحتفظ بها للبيع بشكل منفصل عن المطلوبات الأخرى في بيان المركز المالي المجموع.

إن العملية المتوقفة عبارة عن عنصر من عناصر مجموعة تم استبعادها أو مصنفة كمحتفظ بها للبيع، والتي تمثل قطاع أعمال رئيسي منفصل أو منطقة عمليات جغرافية رئيسية منفصلة أو التي تمثل جزءاً من خطة منسقة فدياً لاستبعاد هذا القطاع أو هذه المنطقة؛ أو هي عبارة عن شركة تابعة مستحوذ عليها حصرياً بهدف إعادة البيع. تُدرج نتائج العمليات المتوقفة بشكل منفصل في بيان الدخل الشامل المجموع.

### 11-2 الانخفاض في قيمة الموجودات غير المالية

تقوم المجموعة بتاريخ إعداد التقرير المالي بتقييم فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن بند موجودات ما أو وحدة منتجة للنقد قد تعرض لانخفاض في القيمة. في حال وجود مثل هذا المؤشر، أو إذا كان من الضروري إجراء اختبار سنوي بخصوص الانخفاض في القيمة لبند الموجودات، تقوم المجموعة بإجراء تقدير للمبالغ الممكن تحصيلها لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. إن المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد يمثل القيمة العادلة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد ناقصاً تكاليف البيع وقيمة الاستخدام أيهما أعلى ويتم تحديدها لأحد بنود الموجودات الفردية إلا في حال عدم قيام بند الموجودات بإنتاج تدفقات نقدية داخلية تكون مستقلة بشكل كبير عن تلك المحصلة من الموجودات الأخرى أو مجموعة من الموجودات وفي هذه الحالة، يتم اختبار بند الموجودات كجزء من وحدات منتجة للنقد كبيرة حيث ينهي إليها. عندما يزيد المبلغ المدرج لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد عن المبلغ الممكن تحصيله، يعتبر بند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد أنها منخفضة القيمة ويتم تخفيضها إلى المبلغ الممكن تحصيله. عند تقييم قيمة الاستخدام، يتم خصم التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل الخصم قبل الضرائب الذي يعكس التقديرات الحالية في السوق للقيمة الزمنية للأموال وأي مخاطر معينة متعلقة ببند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد. عند تحديد القيمة العادلة ناقصاً تكاليف الاستبعاد، يؤخذ في الاعتبار معاملات السوق الحديثة. في حال عدم إمكانية تحديد هذه المعاملات، يتم استخدام نموذج تقييم مناسب لذلك. يتم تثبيت هذه الاحتسابات من خلال مضاعفات التقييم أو أسعار الأسهم للشركات المتداولة للعموم أو المؤشرات الأخرى التوفرة للقيمة العادلة.

تقوم المجموعة باحتساب الانخفاض في القيمة على أساس الموازنات المفصلة والإحتسابات المتوقعة، التي يتم إعدادها بشكل منفصل لكل وحدة من الوحدات المنتجة للنقد الخاصة بالمجموعة التي يتم تخصيص الموجودات الفردية مقابلها. تقوم هذه الموازنات والإحتسابات المتوقعة عموماً بتغطية فترة تمتد لخمس سنوات. فيما يتعلق بالفترات الطويلة، يتم احتساب معدل النمو طويل الأجل وتطبيقه على التدفقات النقدية المستقبلية للمشروع بعد السنة الخامسة.

بخصوص الموجودات باستثناء الشهرة، يتم إجراء تقدير بتاريخ كل تقرير مالي لتحديد فيما إذا كان يوجد مؤشر بأن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً لم تعد موجودة أو أن قيمتها انخفضت. في حال وجود مثل هذا المؤشر، تقدر المجموعة المبلغ الممكن تحصيله. يتم عكس خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة سابقاً فقط في حال حصول تغيير في التقديرات المستخدمة في تحديد المبلغ الممكن تحصيله لبند الموجودات منذ تثبيت آخر خسائر انخفاض في القيمة. في هذه الحالة، فإن القيمة المدرجة لبند الموجودات أو الوحدة المنتجة للنقد تم زيادتها إلى القيمة الممكن تحصيلها. إن هذا المبلغ الزائد لا يمكن أن يزيد عن القيمة المدرجة التي كان من الممكن تحديدها، بعد تنزيل الاستهلاك، إذا لم يتم تثبيت أي خسائر انخفاض في قيمة بند الموجودات خلال السنوات السابقة. إن خسائر الانخفاض في القيمة المثبتة فيما يتعلق بالشهرة لا يتم عكسها لزيادات لاحقة في المبلغ الممكن تحصيله.

## 12-2 الموجودات والمطلوبات المالية

### الموجودات المالية

#### (أ) التصنيف والقياس

تقوم المجموعة بتصنيف موجوداتها المالية في فئات القياس التالية:

- تلك التي سيتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة (إما من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، أو من خلال الأرباح أو الخسائر)، و
- تلك التي سيتم قياسها بالتكلفة المطفأة

يعتمد التصنيف على نموذج أعمال المنشأة لإدارة الموجودات المالية والشروط التعاقدية للتدفقات النقدية ويتم تحديدها عند التثبيت الأولي. باستثناء الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بمراجعة اعتبارات عملية مناسبة لها، تقوم المجموعة بمبدأً بقياس بند الموجودات المالية بقمته العادلة زائداً، في حالة لم يتم قياسه بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملات. إن الذمم المدينة التجارية التي لا تحتوي على عنصر تمويل جوهري أو التي قامت المجموعة بمراجعة اعتبارات عملية مناسبة لها يتم قياسها بسعر المعاملة المحدد بموجب المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15. لكي يتم تصنيف الموجودات المالية وقياسها بالتكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، يجب أن تنتج عنها التدفقات النقدية التي هي فقط عبارة عن دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم.

يشار إلى هذا التقييم باسم اختبار دفعات المبلغ الأساسي والفائدة على المبلغ الأساسي القائم، ويتم إجراؤه على مستوى الأداة.

يشير نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات المالية إلى كيفية إدارتها لموجوداتها المالية من أجل إنتاج التدفقات النقدية. يحدد نموذج العمل ما إذا كانت التدفقات النقدية سوف تنتج عن تحصيل التدفقات النقدية التعاقدية أو بيع الموجودات المالية أو كليهما.

بالنسبة للموجودات التي تم قياسها بالقيمة العادلة، يتم تسجيل الأرباح أو الخسائر إما في الأرباح أو الخسائر أو في بنود الدخل الشامل الأخرى. بالنسبة للاستثمارات في أدوات حقوق الملكية التي لا يتم الاحتفاظ بها لغرض التجارة، يعتمد ذلك على ما إذا قامت المجموعة باختيار غير قابل للإلغاء عند التثبيت الأولي لحساب الاستثمارات في حقوق الملكية بالقيمة العادلة خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. تعيد المجموعة تصنيف استثمارات الديون عندما و فقط عندما يتغير نموذج أعمالها لإدارة تلك التغيرات في الموجودات.

#### (ب) القياس

عند التثبيت الأولي، تقوم المجموعة بقياس بند الموجودات المالية بقمته العادلة زائداً، في حالة بند الموجودات المالية غير المدرج بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، تكاليف المعاملة العائدة مباشرة إلى استحواد الموجودات المالية. يتم إدراج تكاليف معاملة الموجودات المالية المدرجة بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر كمصرف في الأرباح أو الخسائر.

يتم اعتبار الموجودات المالية مع المشتقات المتضمنة في مجملها عند تحديد ما إذا كانت التدفقات النقدية الخاصة بها هي مدفوعات أصل الدين والفائدة.

### أدوات الدين

يعتمد القياس اللاحق لأدوات الدين على نموذج أعمال المجموعة لإدارة الموجودات وخصائص التدفقات النقدية للموجودات. توجد ثلاث فئات للقياس التي تقوم المجموعة من خلالها بتصنيف أدوات الدين الخاصة بها:

- التكلفة المطفأة: إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية حيث تمثل تلك التدفقات النقدية مدفوعات أصل الدين والفائدة يتم قياسها بالتكلفة المطفأة. ويتم إدراج دخل الفائدة من هذه الموجودات المالية في دخل التمويل باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي. يتم تثبيت أي أرباح أو خسائر ناتجة عن التوقف عن التثبيت مباشرة في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى، بالإضافة إلى أرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية. يتم عرض خسائر الانخفاض في القيمة كبنود منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر المجمع. تشمل هذه الفئة الذمم المدينة التجارية والذمم المدينة الأخرى للمجموعة.
- القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى: إن الموجودات المحتفظ بها لتحصيل التدفقات النقدية التعاقدية وبيع الموجودات المالية، حيث تمثل التدفقات النقدية للموجودات مدفوعات أصل الدين والفائدة فقط، يتم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى. يتم أخذ الحركات في القيمة المدرجة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى، باستثناء تثبيت أرباح أو خسائر الانخفاض في القيمة ودخل الفائدة وأرباح أو خسائر صرف العملات الأجنبية عندما يتم تثبيتها في الأرباح أو الخسائر. عندما يتم التوقف عن تثبيت بند الموجودات المالية، يتم إعادة تصنيف الأرباح أو الخسائر المتراكمة المثبتة سابقاً في بنود الدخل الشامل الأخرى إلى الأرباح أو الخسائر ويتم تثبيتها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى ويتم عرض مصاريف الانخفاض في القيمة كبنود منفصل في بيان الأرباح أو الخسائر.
- القيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر: يتم قياس الموجودات التي لا تستوفي معايير قياس التكلفة المطفأة أو القيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر. يتم تثبيت الربح أو الخسارة من استثمارات الدين التي يتم قياسها لاحقاً بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح أو الخسائر ويتم عرضها في الأرباح / (الخسائر) الأخرى في الفترة التي تنشأ فيها.

## 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تمة

### 2 - 12 الموجودات والمطلوبات المالية تمة

#### أدوات حقوق الملكية

تقوم المجموعة لاحقاً بقياس جميع استثمارات حقوق الملكية بالقيمة العادلة. وفي حال اختارت إدارة المجموعة عرض أرباح وخسائر القيمة العادلة في استثمارات حقوق الملكية في بنود الدخل الشامل الأخرى، فلا توجد إعادة تصنيف لاحقة لأرباح وخسائر القيمة العادلة إلى الأرباح أو الخسائر بعد التوقف عن تثبيت الاستثمار. ويستمر تثبيت توزيعات الأرباح من هذه الاستثمارات في الأرباح أو الخسائر كدخل آخر عندما يكون للمجموعة الحق باستلام الدفعات.

يتم تثبيت التغيرات في القيمة العادلة للموجودات المالية بالقيمة العادلة خلال الأرباح أو الخسائر في الأرباح / (الخسائر) الأخرى في بيان الأرباح أو الخسائر حسب الاقتضاء. لا يتم الإعلان عن خسائر الانخفاض في القيمة (وعكس خسائر الانخفاض في القيمة) في استثمارات حقوق الملكية التي تم قياسها بالقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى بشكل منفصل عن التغيرات الأخرى في القيمة العادلة.

#### التوقف عن التثبيت

يتم في البداية التوقف عن تثبيت الموجودات المالية (أو حيناً ينطبق جزء من الموجودات المالية أو جزء من مجموعة موجودات مالية مماثلة) كموجودات مالية (بمعنى شطبها من بيان المركز المالي المجمع للمجموعة) عندما:

- تنتهي الحقوق في الحصول على التدفقات النقدية من بند الموجودات، أو
- تحول المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند الموجودات أو عندما تأخذ على عاتقها الالتزام بدفع التدفقات النقدية المستلمة بالكامل دون تأخير جوهري لطرف ثالث بموجب ترتيب "تمرير"، وإما (أ) أن تحول المجموعة بشكل فعلي جميع المخاطر والمزايا المتعلقة ببند الموجودات، أو (ب) لا تكون المجموعة قد حوّلت ولا احتفظت فعلياً بجميع مخاطر ومزايا بند الموجودات، إلا أنها حوّلت السيطرة على بند الموجودات.

وعندما تحوّل المجموعة حقوقها لاستلام التدفقات النقدية من بند موجودات أو ترم اتفاقية تمرير، فإنها تقوم بتقييم ما إذا احتفظت بمخاطر ومزايا الملكية أم لا، وإلى أي مدى كان هذا الاحتفاظ. وإذا لم يتم بشكل فعلي إما بتحويل أو الاحتفاظ بجميع المخاطر والمزايا المتعلقة ببند الموجودات ولم يتم بتحويل السيطرة على بند الموجودات، تواصل المجموعة تثبيت بند الموجودات المحوّل إلى حد استمرار مشاركتها فيه. وفي هذه الحالة، تقوم المجموعة كذلك بتثبيت الالتزام المصاحب. ويُقاس بند الموجودات المحوّل والالتزام المصاحب له على أساس يعكس الحقوق والالتزامات التي احتفظت بها المجموعة.

ويُقاس الارتباط المستمر الذي يأخذ شكل ضمان على بند الموجودات المحوّل بالقيمة الدفترية الأصلية لبند الموجودات وأقصى مقابل مادي يلزم على المجموعة سداها، أيهما أقل.

#### الانخفاض في القيمة

تقوم المجموعة بتقييم خسائر الائتمان المتوقعة المرتبطة بأدوات الدين الخاصة بها والمحملة بالتكلفة المطفأة والقيمة العادلة من خلال بنود الدخل الشامل الأخرى على أساس مستقبلي. تعتمد منهجية الانخفاض في القيمة المطبقة على ما إذا كانت هناك زيادة جوهريّة في مخاطر الائتمان.

بالنسبة للذمم المدينة التجارية، تقوم المجموعة بتطبيق الطريقة المبسطة التي يسمح بها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، والتي تتطلب تثبيت الخسائر المتوقعة لدى الحياة من التثبيت الأولي للذمم المدينة. وقامت المجموعة بإعداد دراسة تستند إلى الخبرة السابقة للخسارة الائتمانية للمجموعة مع الأخذ بعين الاعتبار العوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئة الاقتصادية.

بالنسبة لموجودات الدين المالية الأخرى، فإن الخسائر الائتمانية المتوقعة تقوم على أساس الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال اثني عشر شهراً. إن الخسائر الائتمانية المتوقعة خلال اثني عشر شهراً هي جزء من الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة الناتجة من أحداث تعثر الأداة المالية التي يمكن تحقيقها خلال اثني عشر شهراً بعد تاريخ إعداد التقرير. ومع ذلك، عندما تكون هناك زيادة جوهريّة في مخاطر الائتمان منذ إصدارها، سوف يستند هذا المخصص على الخسائر الائتمانية المتوقعة على مدى الحياة.

### 2-13 القروض والسلفيات التي تترتب عليها أرباح

يتم تثبيت جميع القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح في البداية بالقيمة العادلة للمبلغ المستلم بعد تنزيل تكاليف الإصدار العائدة مباشرة للقروض. إن معدل الأرباح الفعلي هو المعدل الذي يخضم بالضبط الدفعات النقدية المقدرة في المستقبل خلال العمر المتوقع للأداة المالية.

بعد التثبيت الأولي، تقاس القروض والسلفيات التي يترتب عليها أرباح لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة معدل الأرباح الفعلي. تحتسب التكلفة المطفأة بالأخذ في الاعتبار أي تكاليف إصدار وأي خصم أو علاوة عند التسديد.

### 2-14 العقارات الاستثمارية

يتم قياس العقارات الاستثمارية في البداية بالتكلفة وتشمل تكاليف المعاملات. تضاف المصاريف اللاحقة إلى القيمة المدرجة للعقارات الاستثمارية عندما يكون من المرجح أن المزايا الاقتصادية المستقبلية، التي تزيد عن معيار الأداء الذي تم تقييمه في الأصل، سوف تتدفق للمجموعة. إن أي مصاريف ينتج عنها صيانة للعقار حسب معيار أو مواصفات مقبولة يتم التعامل معها على أنها مصاريف تصليح وصيانة وتحمل إلى بيان الدخل المجمع في الفترة التي حدثت خلالها.

يتم إظهار العقارات الاستثمارية لاحقاً بالقيمة العادلة، والتي تعكس ظروف السوق بتاريخ إعداد التقرير. إن أي أرباح أو خسائر تنتج من التغيرات في القيمة العادلة للعقارات الاستثمارية تدرج في بيان الدخل. يتم تحديد القيمة العادلة استناداً إلى التقييم السنوي المنجز من قبل مقيم معتمد خارجي مستقل وذلك بتطبيق أسلوب تقييم موصى به من لجنة معايير التقييم الدولية.

يتم شطب العقارات الاستثمارية إما عند استبعادها أو عندما يتم سحبها بالكامل من الاستخدام ولا يتوقع أي مزايا اقتصادية مستقبلية من استبعادها. إن الفرق بين صافي المبالغ المحصلة من الاستبعاد والمبلغ المدرج لبند الموجودات يتم تثبيته في بيان الدخل المجمع في فترة الشطب.

## 15-2 البضاعة

يتم إظهار البضاعة بالتكلفة وصافي القيمة الممكن تحقيقها أيهما أقل. تتألف التكلفة من سعر الشراء وتكلفة الإنتاج والنقل والمصاريف الأخرى القابلة للتحميل مباشرة. تحدد تكاليف قطع الغيار والمواد الاستهلاكية على أساس المتوسط المرجح. إن صافي القيمة الممكن تحقيقها هي سعر البيع التقديري أثناء سير الأعمال العادية، ناقصاً التكاليف المتوقعة للإتمام والتكاليف المتوقعة الضرورية لإجراء البيع.

## 16-2 المدينون التجاريون والمدينون الآخرون

يتم إظهار الذمم المدينة بمبلغ الفاتورة الأصلي ناقصاً المخصص لأي مبالغ مشكوك في تحصيلها. تقوم المجموعة بتطبيق النهجية المبسطة والتي يسمح بها المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 9، حيث تتطلب النهجية المبسطة أن يتم تثبيت الخسائر المتوقعة على مدى عمر الاستخدام من التثبيت الأولي للذمم المدينة. وقد وضعت المجموعة مصفوفة بناءً على الخبرة السابقة لخسائر الائتمان للمجموعة، وتم تسويتها للعوامل المستقبلية الخاصة بالمدينين والبيئتين الاقتصادية.

## 17-2 النقدية وشبه النقدية

تتألف النقدية وشبه النقدية الواردة في بيان التدفقات النقدية المجمع من النقد في الصندوق والودائع تحت الطلب لدى البنوك والاستثمارات عالية السيولة قصيرة الأجل التي تستحق في الأصل خلال 3 أشهر أو أقل، بعد تنزيل السحوبات على المكشوف من البنوك. يتم إظهار السحوبات على المكشوف من البنوك ضمن القروض في المطلوبات المتداولة في بيان المركز المالي.

## 18-2 الدائنون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

يتم تثبيت المطلوبات للمبالغ المستحقة الدفع في المستقبل لقاء تزويد المجموعة ببضاعة أو خدمات سواء استلمت المجموعة فواتير من الموردين أم لم تستلم. ويتم عرض الذمم الدائنة التجارية والأخرى كمطلوبات متداولة إلا إذا كانت هذه الذمم مستحقة السداد خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقرير. ويتم تثبيتها في البداية ب قيمتها العادلة وتقاس لاحقاً بالتكلفة المطفأة باستخدام طريقة سعر الفائدة الفعلي.

## 19-2 المخصصات

### عامة

يتم تثبيت المخصصات عند وجود التزام حالي (قانوني أو ضمني) على المجموعة نتيجة حدث سابق وتكون تكاليف سداد الالتزام مرجحة ويمكن قياسها بصورة موثوقة.

### مطلوبات السحب من الخدمة

يتم تقديم تكاليف السحب من الخدمة بالقيمة الحالية للتكاليف المتوقعة لتسديد الالتزام باستخدام التدفقات النقدية المقدرة وتثبت كجزء من بند الموجودات المعني. يتم خصم التدفقات النقدية حسب سعر الخصم ما قبل الضريبة الحالية الذي يعكس المخاطر المحددة بمطلوبات السحب من الخدمة. يتم تحميل عكس الخصم كمصرف عند حدوثه ويثبت في بيان الدخل كتكاليف تمويل. تجرى مراجعة للتكاليف المستقبلية المقدرة للسحب من الخدمة سنوياً وتعديل حسب الاقتضاء. إن التغيرات في التكاليف المستقبلية المقدرة أو في سعر الخصم المطبق تضاف إلى أو تخصم من تكلفة بند الموجودات. إن تكاليف التخلي واستعادة الموقع المسجلة في البداية يتم استنفادها باستخدام طريقة وحدة الانتاج استناداً إلى احتياطات النفط والغاز المؤكدة. تؤخذ التعديلات اللاحقة على تكاليف التخلي واستعادة الموقع في الاعتبار كتغير في التقديرات وتعالج محاسبياً على أساس مستقبلي.

### مكافأة نهاية الخدمة للموظفين

تقوم المجموعة بتقديم مكافأة نهاية الخدمة للموظفين. يستند استحقاق هذه المزايا على الراتب النهائي للموظفين وطول مدة الخدمة، خضوعاً لإتمام الحد الأدنى من فترة الخدمة. تستحق التكاليف المتوقعة لهذه المزايا حسب مدى فترة الخدمة. بخصوص الموظفين المواطنين، تقدم المجموعة مساهمات في صندوق تقاعد تم تأسيسه من قبل الهيئة العامة للمعاشات والتأمينات الاجتماعية وتحتسب كنسبة من رواتب الموظفين. تقتصر التزامات المجموعة على هذه المساهمات والتي تحمّل للمصاريف عند استحقاقها.

## 20-2 حقوق الامتياز

تُثبت حقوق الامتياز عند اكتساب الإيرادات المرتبطة بها. إن حقوق الامتياز عبارة عن حصة الحكومة من عمليات البيع، وتكون في شكل إما مبلغ لكل برمبل من حجم المبيعات أو نسبة من الإيرادات المحققة من مبيعات الهيدروكربونات. وبناءً عليه، يتم استثناء حقوق الامتياز للتوصل إلى صافي الإيرادات.

## 21-2 ضريبة الدخل

في مصر، تحصل الحكومة على إنتاج بدلاً من ضريبة الدخل. تقوم المجموعة بتسجيل هذا الإنتاج كمصرف ضريبة دخل حالية.

## 22-2 تكاليف القروض

إن تكاليف القروض العائدة مباشرة إلى استحواد أو إنشاء أو إنتاج بند موجودات التي بالضرورة تحتاج إلى فترة زمنية جوهرية من الوقت للتخصيص للاستخدام المقصود أو البيع يتم رسميتها كجزء من تكلفة الموجودات المعنية إلى أن تصبح تلك الموجودات جاهزة فعلياً للاستخدام المقصود. تثبت جميع تكاليف القروض الأخرى كتكاليف تمويل في بيان الدخل في الفترة التي حدثت خلالها.

### 2 ملخص السياسات المحاسبية الهامة تبة

#### 2-23 معاملات الدفعات على أساس الأسهم

يتم منح الأسهم المقيدة على أساس الخدمة بدون تكلفة إلى الموظفين الرئيسيين وتمنح عادة بمعدل الثلث كل سنة على مدى فترة ثلاث سنوات من تاريخ المنح. يتم منح الأسهم المقيدة وفقاً للأحكام والشروط التي تم وضعها من قبل مجلس الإدارة وتستند إلى الخدمة المستمرة.

يتم تحديد القيمة العادلة للأسهم المقيدة على أساس الخدمة استناداً إلى عدد الأسهم التي تم منحها وسعر الإقفال لأسهم الشركة العامة في تاريخ المنح. يتم إطفاء التكلفة على أساس طريقة القسط الثابت، استناداً إلى فترة الاستناد.

#### 2-24 التصنيفات المتداولة مقابل التصنيفات غير المتداولة

تقوم المجموعة بعرض الموجودات والمطلوبات في بيان المركز المالي استناداً إلى التصنيف المتداول/غير المتداول. يعتبر بند الموجودات متداولاً عندما يكون:

- متوقع تحقيقه أو هناك النية لبيعه أو استهلاكه في دورة تشغيلية عادية
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض التجارة
- متوقع تحقيقه خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية أو
- نقدية أو شبه نقدية إلا إذا كان مقيداً من أن يحول أو يستخدم لسداد بند مطلوبات على الأقل لفترة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية.

يتم تصنيف جميع الموجودات الأخرى على أنها غير متداولة.

يعتبر بند المطلوبات متداولاً إذا كان:

- متوقع تسويته خلال دورة تشغيلية عادية
- محتفظ به بشكل رئيسي لغرض التجارة
- مستحق السداد خلال 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية أو
- لا توجد هناك حقوق غير مشروطة لتأجيل تسوية بند المطلوبات على الأقل لمدة 12 شهراً بعد فترة إعداد التقارير المالية.

تقوم المجموعة بتصنيف جميع المطلوبات الأخرى على أنها غير متداولة.

#### 2-25 تحقق الإيرادات

تثبت المجموعة الإيرادات من عقود العملاء على أساس نموذج من خمس خطوات كما هو موضح في المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية رقم 15:

**الخطوة 1.** تحديد العقد (العقود) مع العميل: يعرف العقد على أنه اتفاق بين طرفين أو أكثر ينشأ بموجبه حقوق والتزامات واجبه النفاذ ويحدد معايير لكل عقد يجب الوفاء بها.

**الخطوة 2.** تحديد التزامات الأداء في العقد: التزام الأداء هو وعد في العقد مع العميل بنقل سلعة أو خدمة للعميل.

**الخطوة 3.** تحديد سعر المعاملة: سعر المعاملة هو المبلغ الذي تتوقع المجموعة أن يحق لها في مقابل نقل البضائع أو الخدمات التي وعدت العميل بها، باستثناء المبالغ التي حُصلت نيابةً عن أطراف ثالثة.

**الخطوة 4.** تخصيص سعر المعاملة لالتزامات الأداء في العقود: بخصوص العقد الذي يحتوي على أكثر من التزام للأداء، تخصص المجموعة سعر معاملة لكل التزام للأداء بقيمة تمثل المبلغ الذي تتوقع المجموعة أن يكون من حقها في مقابل استيفاء كل التزام أداء.

**الخطوة 5.** تثبيت الإيرادات عندما (أو كما) تستوفي المجموعة التزام الأداء.

تستوفي المجموعة التزام الأداء وتثبيت الإيرادات مع مرور الوقت، إذا تحقق أحد الشروط التالية:

(أ) لا ينشئ أداء المجموعة بند موجودات ذو استخدام بديل للشركة ويكون للشركة حق ملزم في دفعات الأداء المنجز حتى الآن.

(ب) ينشئ أداء المجموعة أو يحسن بند موجودات يسيطر عليه العميل بمجرد إنشاء أو تحسين بند الموجودات.

(ج) يحصل العميل على ويستهلك في وقت متزامن المزاي المقدمة من أداء المجموعة بمجرد أداء المجموعة لها؛

بخصوص التزامات الأداء التي لم تحقق أحد الشروط المذكورة أعلاه، يتم تثبيت الإيرادات في وقت ما يتم فيه استيفاء التزام الأداء.

عند استيفاء المجموعة لالتزام الأداء من خلال تقديم السلع أو الخدمات التي وعدت بها، ينشأ عن ذلك بند موجودات العقد على أساس المبلغ المحقق من خلال الأداء. عندما يتجاوز المبلغ المقبوض من العميل مبلغ الإيرادات المثبت تنشأ مطلوبات العقد.



يتم قياس الإيرادات بالقيمة العادلة للمبلغ المقبوض أو المستحق القبض، مع الأخذ بعين الاعتبار البنود التعاقدية المحددة للدفعات باستثناء الضرائب والرسوم. تقوم المجموعة بتقييم ترتيبات إيراداتها مقابل معايير محددة لتحديد فيما إذا كانت تعمل كطرف رئيسي أم كوكيل.

يتم تثبيت الإيرادات إلى الحد الذي يكون فيه من المرجح تدفق المزايا الاقتصادية إلى المجموعة وإن الإيرادات والتكاليف، حيثما ينطبق، يمكن قياسها بصورة معقولة.

حددت المجموعة التزام أداء واحد وهو توصيل المكثفات والغاز المسال والغاز إلى العملاء وفقاً لشروط العقود المبرمة مع العملاء. وبناءً عليه، يتم تثبيت الإيرادات في وقتٍ معين عندما يتم استيفاء التزام الأداء.

### دخل التمويل

إن الدخل من الأموال الفائضة المستثمرة لدى مؤسسات مالية والفائدة المحملة على المدينين للذمم المدينة المتأخرة تثبت عند استحقاق الأرباح/الفائدة.

### 3 الأحكام والتقدير والافتراضات المحاسبية الهامة

إن إعداد البيانات المالية المجمعة للمجموعة بما يتناسب مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية يتطلب من الإدارة إصدار الأحكام والتقدير والافتراضات التي تؤثر على المبالغ المعلنة للموجودات والمطلوبات والإفصاحات المصاحبة، وإفصاحات الموجودات والمطلوبات الطارئة بتاريخ البيانات المالية المجمعة والمبالغ المعلنة للإيرادات والمصاريف خلال فترة إعداد التقارير. يتم تقييم التقديرات والافتراضات باستمرار وتستند إلى خبرة الإدارة وعوامل أخرى بما في ذلك توقعات الأحداث المستقبلية التي يعتقد بأنها معقولة ضمن تلك الظروف. ومع ذلك، يمكن أن تختلف النتائج الفعلية عن تلك التقديرات في حال استخدام افتراضات مختلفة ووجود ظروف مختلفة. إن عدم التأكد حول هذه الافتراضات والتقدير يمكن أن يؤدي إلى نتائج تتطلب تعديل جوهري على القيمة المدرجة للموجودات أو المطلوبات المتأثرة في الفترات المستقبلية.

### الأحكام

ضمن سياق عملية تطبيق السياسات المحاسبية للمجموعة، أصدرت الإدارة الأحكام التالية، والتي لها أكبر تأثير جوهري على المبالغ المثبتة في البيانات المالية المجمعة.

**3-1** القيمة الدفترية لمشروع غاز الإمارات العربية المتحدة: يتضمن ذلك استثماراً في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة (إيضاح 16) وموجودات مرتبطة بشركة الصعجة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة مشمولة ضمن الممتلكات والمكائن والعدات (إيضاح 13) والموجودات غير الملموسة (إيضاح 14). إن عقد بيع وشراء الغاز بين شريك دانه غاز، شركة نפט الهلال، وشركة النفط الوطنية الإيرانية والذي ينص على توريد الغاز إلى مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة كان موضوع جلسات التحكيم الدولي منذ يونيو 2009 (راجع إيضاح 16). وفي سبتمبر 2021، أبلغت شركة نפט الهلال شركة دانه غاز بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية. تعطي دعوى التحكيم الأولى هذه فقرة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014. كان مبلغ التعويض عن الأضرار المستحق للشركة هو 608 مليون دولار أمريكي، والذي تم تثبيته خلال السنة. بناءً على مشورة شركة نפט الهلال، تعتقد الإدارة أن الحكم النهائي من دعوى التحكيم الثانية سيكون كافياً لتحصيل مبلغ يزيد عن القيمة الدفترية المتبقية للموجودات ذات العلاقة. تحدد المجموعة بتاريخ كل بيان مركز مالي فيما إذا كان يوجد أي دليل على انخفاض القيمة المدرجة لموجودات مشروع غاز الإمارات العربية المتحدة. ويتطلب ذلك من الإدارة تقدير القيمة المستخدمة باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار الهيدروكربونات طويلة الأجل، وحجم التوريد، ومعدل الخصم، وتكلفة التشغيل، ومتطلبات رأس المال المستقبلية، وعدم اليقين حول الأداء التشغيلي.

**3-2** مصاريف الاستكشاف والتقييم: إن تطبيق السياسة المحاسبية للمجموعة بخصوص مصاريف الاستكشاف والتقييم تتطلب حكماً لتحديد فيما إذا كان من المرجح تحقيق مزايا اقتصادية مستقبلية، من الاستغلال أو البيع المستقبلي، أو إذا لم تصل الأنشطة لمرحلة تسمح بإجراء تقييم معقول للاحتياجات الموجودة. إن تحديد الاحتياطيات والموارد يعتبر بحد ذاته عملية تقييم تتطلب درجات متنوعة من عدم التأكد استناداً إلى كيفية تصنيف الموارد. تؤثر هذه التقديرات مباشرة عندما تؤول المجموعة مصاريف الاستكشاف والتقييم. تتطلب سياسة التأجيل من الإدارة إجراء بعض التقديرات والافتراضات للأحداث المستقبلية والظروف، وعلى وجه الخصوص، إذا كانت عملية الاستخراج ذات جدوى اقتصادية. إن أي تقديرات وافتراضات يمكن أن تتغير في حال توفر معلومات جديدة. بعد رسمة المصاريف، إذا توفرت المعلومات وكانت تشير إلى أنه من غير المرجح تحصيل المصاريف، يتم شطب المبلغ المعني الذي تمت رسملته في الأرباح أو الخسائر في الفترة التي تتوفر فيها المعلومات الجديدة.

**3-3** الترتيبات المشتركة: كما في 31 ديسمبر 2021، تحتفظ المجموعة بنسبة 35% (31 ديسمبر 2020 - 35%) من حقوق التصويت في شركة بيرل للبتترول المحدودة. إن المجموعة لديها سيطرة مشتركة على شركة بيرل للبتترول المحدودة، وبموجب الترتيبات التعاقدية، يلزم موافقة بالإجماع من جميع أطراف الترتيب لمعظم الأنشطة ذات العلاقة. وعلى الرغم من أن شركة بيرل للبتترول المحدودة هي شركة ذات مسؤولية محدودة، إلا أن الاتفاقيات الأساسية توفر للشركة حقوق والزامات في حصتها من الموجودات / الدخل المملوك بشكل مشترك والمطلوبات / المصاريف المتكبدة بشكل مشترك. ولذلك، يتم تصنيف هذا الترتيب كعمليات مشتركة.

### 3 الأحكام والتقدير والافتراضات المحاسبية الهامة تمة

#### التقدير والافتراضات

قامت المجموعة بتحديد الجوانب التالية حيث تعتبر التقديرات والافتراضات الجوهرية مطلوبة، وفي حال اختلاف النتائج الفعلية، فإنها قد تؤثر بصورة جوهرية على المركز أو النتائج المالية المدرجة في فترات مستقبلية. يتم معالجة التغيرات في التقديرات محاسبياً في المستقبل. إن معلومات إضافية حول كل جزء من هذه الجوانب وكيفية تأثيرها على السياسات المحاسبية المختلفة تم شرحها ضمن الإيضاحات ذات العلاقة في البيانات المالية المجمعة. أسست المجموعة افتراضاتها وتقديراتها على عوامل متوفرة عندما تم إعداد البيانات المالية المجمعة. ومع ذلك، فإن الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية قد تتغير بسبب تغير السوق أو ظروف خارجة عن سيطرة المجموعة. تنعكس تلك التغيرات في الافتراضات عند حدوثها.

**3-4** المبلغ المستحق عقب صدور حكم التحكيم: يستند المبلغ المستحق عقب صدور حكم التحكيم المدرج خلال السنة على افتراض بأن التحصيل الكامل سيحدث خلال اثني عشر شهراً. ويخضع المبلغ المستحق للفائدة على الدفعات المتأخرة.

**3-5** إمكانية تحصيل موجودات النفط والغاز: تحدد المجموعة بتاريخ كل بيان مركز مالي فيما إذا كان يوجد أي دليل على انخفاض القيمة الدفترية لموجودات النفط والغاز الخاصة بها المدرجة ضمن الممتلكات والمكائن والمعدات. يتطلب ذلك من الإدارة تقدير القيمة الممكن تحصيلها لموجودات النفط والغاز باستخدام التقديرات والافتراضات مثل أسعار الهيدروكربونات على المدى الطويل ومعدلات الخصم والتكاليف التشغيلية والمتطلبات الرأسمالية المستقبلية وتكاليف السحب من الخدمة والاستكشافات المحتملة والاحتياطيات والتقدير غير المؤكدة للأداء التشغيلي. تخضع هذه التقديرات والافتراضات للمخاطر وعدم اليقين. وقد أظهر حساب قيمة الاستخدام حساسية شديدة لمعدل الخصم وأسعار النفط. يتم خصم التدفقات النقدية المستقبلية إلى قيمتها الحالية باستخدام معدل خصم قبل الضريبة بنسبة 10% إلى 12.5%. إن التدفقات النقدية المستقبلية شديدة الحساسية لأسعار النفط. فلو كانت توقعات أسعار النفط قد زادت / انخفضت بنسبة 10%، لارتفعت/ لانخفضت قيمة الاستخدام بمبلغ 45 مليون دولار أمريكي للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021.

**3-6** الموجودات المالية من خلال الأرباح أو الخسائر: أسست المجموعة افتراضاتها وتقديراتها على عوامل متوفرة عندما تم إعداد البيانات المالية المجمعة. ومع ذلك، فإن الظروف والافتراضات الحالية حول التطورات المستقبلية قد تتغير بسبب تغير السوق أو ظروف خارجة عن سيطرة المجموعة. تنعكس تلك التغيرات في الافتراضات عند حدوثها. تستخدم المجموعة العديد من النماذج والافتراضات عند قياس القيمة العادلة للموجودات المالية. تُطبق الأحكام عند تحديد النموذج الأكثر ملاءمة لكل نوع من الموجودات وكذلك عند تحديد الافتراضات المستخدمة في تلك النماذج، بما في ذلك الافتراضات حول الاحتمالات ومعدلات الخصم. خلال السنة، قامت المجموعة بمراجعة الافتراضات المتعلقة بمعدل الخصم وأسعار الهيدروكربونات والاحتمالية، وعدلتها وفقاً للبيئة الاقتصادية الحالية وقامت بتثبيت مبلغ 34 مليون دولار أمريكي. قد تؤثر الزيادة / النقص بمعدل 100 نقطة أساس في معدل الخصم على القيمة العادلة لبيد الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر بواقع 3 مليون دولار أمريكي.

**3-7** تقديرات احتياطي وموارد الهيدروكربون: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز على أساس طريقة وحدات الإنتاج بسعر تم احتسابه بالرجوع إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة التي تم تحديدها بموجب قوانين جمعية مهندسي النفط ودمج التكلفة المستقبلية المقدرة لتطوير هذه الاحتياطيات. تقوم المجموعة بتقدير احتياطياتها التجارية استناداً إلى المعلومات التي تم تجميعها من قبل أشخاص مؤهلين مناسبين والتي تتعلق ببيانات جيولوجية وتكنولوجية من حيث حجم وعمق وشكل ودرجة مخزون الهيدروكربون وتقنيات الإنتاج المناسبة ومعدلات الاستخراج.

يتم تحديد الاحتياطيات التجارية باستخدام تقديرات النفط والغاز الموضوعة وعوامل الاستخراج والأسعار المستقبلية للسلع، حيث يكون للأخيرة تأثير على إجمالي مبالغ الاحتياطيات القابلة للاستخراج ونسبة من إجمالي الاحتياطيات التي تعود إلى الحكومة المستضيفة بموجب بنود الاتفاقيات التجارية المعنية. يتم تقدير تكاليف التطوير المستقبلية باستخدام الافتراضات من حيث عدد الآبار المطلوبة لإنتاج الاحتياطيات التجارية وتكاليف تلك الآبار ومرافق الإنتاج ذات العلاقة والتكاليف الرأسمالية الأخرى. إن القيمة المدرجة لممتلكات النفط والغاز في 31 ديسمبر 2021 و 2020 مبينة في الإيضاح رقم 13.

وبما أنه يمكن أن تتغير الافتراضات الاقتصادية المستخدمة، وبالحصول على معلومات جيولوجية إضافية خلال الفترة التشغيلية للحقل، يمكن أن تتغير تقديرات الاحتياطيات القابلة للاستخراج. يمكن لهذه التغيرات أن تؤثر على المركز المالي المعلن للمجموعة والنتائج، والتي تشمل على ما يلي:

- يمكن أن تتأثر القيمة المدرجة لممتلكات النفط والغاز والموجودات الثابتة والشهرة بسبب التغيرات في التدفقات النقدية المقدرة في المستقبل.
- يمكن أن تختلف مصاريف الاستهلاك والإطفاء في الأرباح أو الخسائر، حيث يتم تحديد تلك التغيرات باستخدام طريقة وحدات الإنتاج، أو عندما يتغير العمر المقدر للاستخدام الموجودات المعنية.
- يمكن أن تتغير مخصصات السحب من الخدمة لأن التغيرات بخصوص تقديرات الاحتياطيات تؤثر على التوقعات حول توقيت ظهور تلك الأنشطة والتكاليف المتعلقة بهذه الأنشطة.

**3-8** العقار الاستثماري: تدرج المجموعة عقارها الاستثماري بالقيمة العادلة مع تثبيت التغيرات في القيمة العادلة في بيان الدخل للمجموع. قامت المجموعة بتعيين استثماري عقارات مؤهل ومستقل لتحديد القيمة العادلة التي تعكس أوضاع السوق كما في 31 ديسمبر 2021.

**9-3** وحدات استهلاك إنتاج ممتلكات النفط والغاز: يتم استهلاك ممتلكات النفط والغاز باستخدام طريقة وحدات الإنتاج على إجمالي الاحتياطيات المؤكدة. ينتج عن ذلك تكلفة استهلاك/إطفاء بالتناسب مع نضوب الإنتاج المتبقي المتوقع من الحقل. يضع عمر كل بند، والذي يقيم سنوياً، في الاعتبار كلا من حدود الحياة الفعلية والتقديرية الحالية للاحتياطيات الاقتصادية القابلة للتحصيل للحقل الذي يوجد فيه بند الموجودات. تتطلب هذه الاحتسابات استخدام التقديرات والافتراضات، بما في ذلك مبلغ الاحتياطيات الممكن تحصيلها وتقديرات المصاريف الرأسمالية المستقبلية. إن احتساب معدل استهلاك وحدات الإنتاج يمكن أن يتأثر إلى حد أنه يختلف الإنتاج الفعلي في المستقبل عن التنبؤات الحالية للإنتاج استناداً إلى إجمالي الاحتياطيات المؤكدة أو تغيرات التقديرات للمصاريف الرأسمالية المستقبلية. يمكن أن تتغير التغيرات في الاحتياطيات المؤكدة بسبب التغيرات في العوامل أو الافتراضات المستخدمة في تقدير الاحتياطيات ويتم احتسابها في المستقبل.

**10-3** تكاليف السحب من الخدمة: إن تكاليف السحب من الخدمة سيتم تحملها من قبل المجموعة في نهاية الفترة التشغيلية لبعض المرافق والعقارات الخاصة بالمجموعة. تقوم المجموعة بتقييم مخصص السحب من الخدمة بتاريخ إعداد كل تقرير مالي. إن تكاليف السحب من الخدمة النهائية تعتبر غير مؤكدة ويمكن أن تختلف تقديرات التكلفة فيما يتعلق بعدة عوامل بما في ذلك التغيرات في المتطلبات القانونية ذات العلاقة وظهور أساليب أخرى للتجديد أو الخبرة في مواقع إنتاج أخرى. كما أن زمن ونطاق ومبلغ المصاريف المتوقع يمكن أن يختلف أيضاً، على سبيل المثال فيما يتعلق بالتغيرات في الاحتياطيات أو التغيرات في القوانين والتشريعات أو تفسيرها. وعليه، فإن التقديرات والافتراضات الرئيسية تجرى لتحديد مخصص السحب من الخدمة. ونتيجة لذلك، يمكن أن يكون هناك تعديلات جوهرية لمخصصات محددة قد تؤثر على النتائج المالية المستقبلية. إن المخصص بتاريخ إعداد التقرير المالي يمثل أفضل تقدير لدى الإدارة للقيمة الحالية لتكاليف السحب من الخدمة المطلوبة في المستقبل.

#### 4 معلومات القطاعات

حددت الإدارة القطاعات التشغيلية استناداً إلى التقارير التي يراجعها الرئيس التنفيذي والتي تستخدم لاتخاذ قرارات استراتيجية. يضع الرئيس التنفيذي في الاعتبار الأعمال من المنظر الجغرافي والمقسمة إلى ثلاث وحدات جغرافية. يتم إدراج المبالغ غير المخصصة في المصاريف العمومية والإدارية ودخل الاستثمار والتمويل والدخل الآخر والمصاريف الأخرى وتكاليف التمويل.

				السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021
الإمارات العربية المتحدة	مصر	إقليم كردستان العراق	الجموع	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
4	261	187	452	إجمالي الإيرادات
-	(134)	-	(134)	حقوق الامتياز
4	127	187	318	صافي الإيرادات
(2)	(60)	(61)	(123)	تكاليف تشغيلية ونضوب
2	67	126	195	إجمالي الأرباح
-	-	-	(11)	مصاريف عمومية وإدارية
-	-	-	(16)	مصاريف أخرى
-	-	-	2	دخل الاستثمار والتمويل
642	-	-	642	دخل آخر
-	80	-	80	عكس انخفاض قيمة موجودات النفط والغاز
(360)	(171)	-	(531)	الانخفاض في قيمة الممتلكات والمكائن والمعدات والموجودات غير الملموسة والمشروع المشترك
(2)	-	-	(2)	الانخفاض في قيمة الموجودات المالية
-	(14)	-	(14)	التغير في القيمة العادلة للموجودات المحتفظ بها للبيع
-	-	-	4	الحصة من أرباح المشروع المشترك
-	(5)	-	(5)	مصاريف الاستكشاف/الشطب
-	-	-	(5)	تكاليف التمويل
-	(22)	-	339	الربح قبل ضريبة الدخل
-	(22)	-	(22)	مصروف ضريبة الدخل
-	-	-	317	صافي ربح الفترة
1,575	171	881	2,627	موجودات القطاع كما في 31 ديسمبر 2021
105	48	181	334	مطلوبات القطاع كما في 31 ديسمبر 2021
<b>المعلومات القطاعية الأخرى</b>				
نفقات رأسمالية:				
-	36	88	124	ممتلكات ومكائن ومعدات
-	2	-	2	موجودات غير ملموسة
-	38	88	126	المجموع
2	25	36	63	استهلاك ونضوب

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة تمة

في 31 ديسمبر 2021

### 4 معلومات القطاعات تمة

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020	الإمارات العربية المتحدة مليون دولار أمريكي	مصر مليون دولار أمريكي	إقليم كردستان العراق مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
إجمالي الإيرادات	4	227	118	349
حقوق الامتياز	-	(124)	-	(124)
صافي الإيرادات	4	103	118	225
تكاليف تشغيلية ونضوب	(2)	(79)	(58)	(139)
إجمالي الأرباح	2	24	60	86
مصاريف عمومية وإدارية	-	-	-	(12)
مصاريف أخرى	-	-	-	(11)
دخل الاستثمار والتمويل	-	-	-	15
دخل آخر	1	-	-	1
انخفاض قيمة موجودات النفط والغاز	-	(403)	-	(403)
انخفاض قيمة الموجودات المالية	(5)	(4)	-	(9)
التغير في القيمة العادلة للموجودات المحتفظ بها للبيع	-	(18)	-	(18)
التغير في القيمة العادلة للصفقات الاستثمارية	(2)	-	-	(2)
الحصة من خسائر المشروع المشترك	-	-	-	(2)
مصاريف الاستكشاف/ الشطب	-	(1)	-	(1)
تكاليف التمويل	-	-	-	(16)
الخسارة قبل ضريبة الدخل	-	-	-	(372)
مصروف ضريبة الدخل	-	(4)	-	(4)
خسارة الفترة	-	-	-	(376)
موجودات القطاع	1,284	185	797	2,266
موجودات مصنفة كمحتفظ بها للبيع	-	156	-	156
إجمالي الموجودات	1,284	341	797	2,422
مطلوبات القطاع	123	8	100	231
مطلوبات مرتبطة مباشرةً بالموجودات المحتفظ بها للبيع	-	46	-	46
إجمالي المطلوبات	123	54	100	277
<b>المعلومات القطاعية الأخرى</b>				
نفقات رأسمالية:				
ممتلكات ومكان ومعدات	-	24	27	51
موجودات غير ملموسة	-	5	-	5
المجموع	-	29	27	56
استهلاك ونضوب	2	47	35	84

### 5 الإيرادات

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي
345	<b>448</b>
4	<b>4</b>
349	<b>452</b>
(124)	<b>(134)</b>
225	<b>318</b>

تتعلق حقوق الامتياز بحصة الحكومة من الإنتاج في مصر. تتعلق رسوم التعرفة برسوم سعة الانابيب الثابتة المحصلة من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. نظراً لأن العقد يتضمن رسوم ثابتة شهرياً، يتم تثبيت الإيرادات بمرور الوقت عند تحرير الفواتير للعملاء.

في شركة بيرل، يتم تثبيت الإيرادات مقابل بيع المكثفات إلى حكومة إقليم كردستان وفقاً لشروط اتفاقية تطوير البترول استناداً إلى الأسعار المحلية وفقاً للأسس الموضحة في اتفاقية تطوير البترول. وفقاً لشروط اتفاقية تطوير البترول، فإن حكومة إقليم كردستان ملزمة بتقديم تفاصيل السعر لكل شهر بناءً على فواتير مبيعات المكثفات المسعرة مؤقتاً، والتي قد تخضع لتسويات بمجرد استلام تفاصيل السعر المدققة. تم تحرير فواتير إيرادات المكثفات الشهرية من يونيو 2020 إلى نوفمبر 2021 بناءً على معلومات التسعير المستلمة من حكومة إقليم كردستان، وبالتالي لا تخضع لأي تعديلات كبيرة. وأي تعديل إضافي، إن وجد، عقب استلام تفاصيل الأسعار المدققة النهائية من حكومة إقليم كردستان، سيتم معالجتها محاسبياً في المستقبل.

## 6 التكاليف التشغيلية والنضوب

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
33	35	تكاليف الإنتاج
22	25	تكاليف الموظفين (إيضاح 30)
84	63	استهلاك ونضوب (إيضاح 13)
139	123	

## 7 دخل الاستثمارات والتمويل

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
6	2	الربح على الودائع قصيرة الأجل
9	-	أرباح من إعادة شراء الصكوك
15	2	

## 8 الدخل الآخر

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
-	608	المبلغ المستحق عقب صدور حكم التحكيم (إيضاح 20)
-	34	الموجودات المالية المثبتة خلال السنة (إيضاح 19)
1	-	أخرى
1	642	

## 9 تكاليف التمويل

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
12	-	ربح على الصكوك
1	3	تمويل لأجل (إيضاح 26 (أ))
1	1	تمويل مشاريع - شركة بيرل (إيضاح 26 (ب))
2	1	أخرى
16	5	

## 10 مصروف ضريبة الدخل

### (أ) الإمارات العربية المتحدة

لا تخضع الشركة لضريبة الدخل على الشركات في مكان تواجدها الأساسي (الإمارات العربية المتحدة).

### (ب) إقليم كردستان العراق

تنص اتفاقية تطوير البترول على أن تدفع ضريبة دخل الشركات في إقليم كردستان العراق بشكل مباشر من قبل حكومة إقليم كردستان إلى السلطات الضريبية ذات العلاقة نيابة عن شركة بيرل للبترول المحدودة.

### (ج) مصر

إن مصروف ضريبة الدخل في بيان الدخل يتعلق بعمليات دانة غاز مصر التي تخضع للضريبة بمعدل ضريبة بنسبة 40.55٪ (2020 - 40.55٪). يتم دفع هذه الضريبة من قبل الهيئة المصرية العامة للبترول/ الشركة المصرية القابضة للغازات الطبيعية نيابة عن الشركة من حصتها من الإنتاج. ولا يوجد لدى دانة غاز مصر أي موجودات أو مطلوبات ذات ضريبة مؤجلة في نهاية السنة.

## 11 الربح للسهم

يتم احتساب الربح الأساسي للسهم بتقسيم صافي الأرباح للسنة العائدة لحاملي الأسهم العادية في الشركة الأم على المتوسط المرجح لعدد الأسهم العادية القائمة خلال السنة.

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
(376)	315	الأرباح: صافي الأرباح / (الخسائر) للسنة - بالمليون دولار أمريكي
6,958	6,987	الأسهم: المتوسط المرجح لعدد الأسهم القائمة - مليون
(0.054)	0.045	ربح / (خسارة) السهم (الأساسي) - دولار أمريكي للسهم:

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة تمة

في 31 ديسمبر 2021

### 12 موجودات ومطلوبات مصنفة كمحتفظ بها للبيع

أعلنت المجموعة في 25 أكتوبر 2020 أنها أبرمت اتفاقاً مع شركة آي بي آر الوسطاني للبترول المحدودة، وهي شركة عضو في مجموعة آي بي آر للطاقة ("آي بي آر") لبيع موجوداتها البرية المنتجة للنفط والغاز في مصر مقابل ما يصل إلى 236 مليون دولار أمريكي بما في ذلك الدفعات المحتملة.

وبتاريخ 23 أبريل 2021، أنهت الشركة اتفاقيتها لبيع موجوداتها في مصر العلنة سابقاً في 25 أكتوبر 2020.

قامت شركة آي بي آر الوسطاني للبترول المحدودة بإخطار شركة دانة غاز مصر بأنها قد قدمت طلباً للتحكيم بشأن النزاع حول حق شركة دانة غاز مصر في فسخ اتفاقية البيع والشراء.

وفي حكمها الصادر بتاريخ 17 يوليو 2021، رفضت هيئة التحكيم مطالبة شركة آي بي آر بالكامل وحكمت بفسخ شركة دانة غاز لاتفاقية البيع والشراء.

وعقب فسخ اتفاقية البيع والشراء، قامت الشركة بتحويل الموجودات والمطلوبات ذات العلاقة من "موجودات/مطلوبات محتفظ بها للبيع" إلى فئات بيان المركز المالي ذات العلاقة وقامت بإعادة تقييم انخفاض القيمة المثبت سابقاً في ضوء نيتها الحالية للاحتفاظ بهذه الموجودات. وقد نتج عن ذلك عكس للانخفاض في القيمة بمبلغ 80 مليون دولار أمريكي، والذي تم تثبيته في بيان الدخل للسنة الحالية.

### 13 ممتلكات ومكائن ومعدات

أراض بنظام التملك الحر مليون دولار أمريكي	مبان مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	منشآت ومعدات مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأثابيب والمرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
<b>التكلفة:</b>							
14	12	521	244	34	119	301	1,245
-	-	22	1	-	-	88	111
-	-	1,115	140	10	-	-	1,265
14	12	1,658	385	44	119	389	2,621
<b>في 31 ديسمبر 2021</b>							
<b>الاستهلاك / النضوب:</b>							
-	6	93	109	25	63	1	297
-	1	46	11	1	4	-	63
-	-	-	9	-	-	65	74
-	-	1,026	140	8	-	-	1,174
-	7	1,165	269	34	67	66	1,608
<b>في 31 ديسمبر 2021</b>							
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
14	5	493	116	10	52	323	1,013
<b>في 31 ديسمبر 2021</b>							

إن بعض ممتلكات ومكائن ومعدات شركة بيرل للبترول مرهونة مقابل تسهيل قرض (إيضاح 26).

تتضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات تكلفة تمويل بقيمة 15 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2021 (2020: 8 مليون دولار أمريكي) على القروض من أجل التطوير المستمر وتم رسميتها باستخدام معدل الفائدة الفعلي للقرض المعني.

أراض بنظام التملك الحر مليون دولار أمريكي	مبان مليون دولار أمريكي	حصص النفط والغاز مليون دولار أمريكي	منشآت ومعدات مليون دولار أمريكي	موجودات أخرى مليون دولار أمريكي	الأثابيب والمرافق ذات العلاقة مليون دولار أمريكي	أعمال رأسمالية قيد الإنجاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
<b>التكلفة:</b>							
14	12	1,597	384	44	119	276	2,446
-	-	17	-	-	-	27	44
-	-	2	-	-	-	(2)	-
-	-	4	-	-	-	-	4
-	-	(1,099)	(140)	(10)	-	-	(1,249)
14	12	521	244	34	119	301	1,245
<b>في 31 ديسمبر 2020</b>							
<b>الاستهلاك / النضوب:</b>							
-	6	954	200	24	59	-	1,243
-	-	60	17	2	4	1	84
-	-	30	-	-	-	-	30
-	-	(951)	(108)	(1)	-	-	(1,060)
-	6	93	109	25	63	1	297
<b>في 31 ديسمبر 2020</b>							
<b>صافي القيمة الدفترية:</b>							
14	6	428	135	9	56	300	948
<b>في 31 ديسمبر 2020</b>							

إن بعض ممتلكات ومكائن ومعدات شركة بيرل للبترول مرهونة مقابل تسهيل قرض (إيضاح 26).

تتضمن الممتلكات والمنشآت والمعدات تكلفة تمويل بقيمة 8 مليون دولار أمريكي كما في 31 ديسمبر 2020 (2019: 4 مليون دولار أمريكي) على القروض من أجل التطوير المسمر وتم رسميتها باستخدام معدل الفائدة الفعلي للقروض العتي.

لم يتم استهلاك أغلبية موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة نظراً لأن النشاط التجاري لم يبدأ بعد. يتم استخدام موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة لمعالجة وتنقية الغاز الذي تم الحصول عليه من شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة، ويتم استخدام موجودات الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة في نقل الغاز نفسه. كانت شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة من المفترض أن تحصل على الغاز من شركة نبط الهلال، التي اعتمدت على الشركة المتعاقد معها على توريد الغاز لها وهي شركة النفط الوطنية الإيرانية. إن فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز معناه أنه لا يمكن الاستفادة من موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. تواصل شركة نبط الهلال إجراءات دعوى تحكيم دولية بخصوص فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز إخلالاً بعقدها الخاص بتوريد الغاز لمدة 25 سنة.

وقد أبلغت شركة نبط الهلال شركة دانة غاز بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى للرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تغطي دعوى التحكيم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014. عقب صدور حكم التحكيم الأول، أجرت الإدارة تقييماً للقيم القابلة للتحصيل من موجودات شركة الصجعة للغاز المحدودة والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة في نهاية الفترة، وبناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة تحقيقها من هذه الموجودات قامت بتثبيت مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 74 مليون دولار أمريكي مقابل هذه الموجودات.

### حصص النفط والغاز

تتعلق حصص النفط والغاز بالامتيازات المحتفظ بها في شركة دانة غاز مصر كما هو موضح أدناه بمزيد من التفصيل:

- عقد تنمية الوسطاني - إن عقد التنمية هذا مملوك بحصة عاملة بنسبة 100٪ ويمثل حوالي 5٪ من الإنتاج الحالي في دانة غاز مصر. تشمل منتجات الوسطاني على الغاز والغاز المسال ذات العلاقة. وإن عقد التنمية هذا لديه 40.7 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدوده ويقع في دلتا نهر النيل في مصر.
- عقود تنمية غرب المنزلة (امتياز غرب المنزلة) - يتم الاحتفاظ بعقود التنمية هذه بحصة عاملة بنسبة 100٪. إن عقود التنمية هذه تشمل 261.5 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا نهر النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم أحد عشر عقد تنمية بإنتاج الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالي 88٪ من الإنتاج الحالي لدانة غاز مصر.
- عقود تنمية غرب القنطرة (امتياز استكشاف غرب القنطرة) - يتم الاحتفاظ بعقود التنمية هذه بحصة عاملة بنسبة 100٪. إن عقود التنمية هذه تشمل 76.5 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدودها وتقع في دلتا نهر النيل في مصر. حتى تاريخه، يقوم عقدان تنمية جديان بإنتاج كلا من الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل حوالي 6٪ من الإنتاج الحالي لدانة غاز مصر.
- عقد تنمية شمال الصالحية - يتم الاحتفاظ بعقد التنمية هذا بحصة عاملة بنسبة 100٪. يشمل هذا العقد على 11.6 كيلو متر مربع من الأراضي الواقعة ضمن حدوده ويقع في دلتا نهر النيل في مصر. وحتى تاريخه، يقوم عقد التنمية هذا بإنتاج كلا من الغاز الطبيعي والسوائل ذات العلاقة التي تمثل 1٪ من الإنتاج الحالي لدانة غاز مصر.
- المطرية البرية (القطاع 3) - في سبتمبر 2014، تم منح شركة دانة غاز مصر حصة عاملة بنسبة 50٪ في منطقة امتياز القطاع رقم 3. تقع المنطقة في دلتا النيل البرية. وفقاً لاتفاقية الامتياز سوف تشارك دانة غاز مصر مع بريتيش بيتروليوم كمشغل بنسبة 50:50. في سنة 2020، تم تسجيل انخفاض في القيمة بمبلغ 7.5 مليون دولار أمريكي فيما يتعلق بمكافأة التوقيع المدفوعة. في يناير 2021، تم التخلي عن المنطقة.

### 14 الموجودات غير الملموسة

التكلفة في 1 يناير 2021	حصول النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق الإمداد والتنقية مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
199	289	145	633	
(175)	-	-	(175)	
24	289	145	458	
2	-	-	2	
(26)	(98)	(145)	(269)	
-	191	-	191	
<b>في 31 ديسمبر 2021</b>				

التكلفة في 1 يناير 2020	حصول النفط والغاز مليون دولار أمريكي	حقوق الإمداد والتنقية مليون دولار أمريكي	الشهرة مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
214	289	308	811	
(175)	-	-	(175)	
39	289	308	636	
5	-	-	5	
-	-	(4)	(4)	
(1)	(1)	-	(1)	
(15)	-	(163)	(178)	
24	289	145	458	
<b>في 31 ديسمبر 2020</b>				

#### 14 الموجودات غير الملموسة تمة

##### (أ) حصص النفط والغاز

تتعلق حصص النفط والغاز في الموجودات غير الملموسة بالامتيازات المحتفظ بها في دانة غاز مصر كما هو موضح هنا: شمال العريش البحرية (القطاع 6) - امتياز محتفظ به في شركة دانة غاز مصر. في أبريل 2013، تم منح شركة دانة غاز مصر 100٪ حصة عاملة في منطقة امتياز شمال العريش البحرية (القطاع 6). تبلغ مساحة المنطقة حالياً 2.000 كيلو متر مربع بعد التخلي عن ثلث المنطقة الأصلية في يوليو 2019، في دلتا النيل البحرية/ شبه جزيرة سيناء، في الجزء الشرقي من البحر الأبيض المتوسط. أجري المسح الزلزالي ثلاثي الأبعاد في القطاع الذي يغطي مساحة 1,830 كم مربع بالكامل. أنجزت الشركة عمليات الحفر في بئر ميرك-1 في المياه العميقة في يوليو 2019، على عمق إجمالي يبلغ 3,890 متراً وواجهت عملية الحفر 36 متراً من الرمال في الفاصل الميوسيني، ولكنها لم تواجه هيدروكربونات تجارية. في 2020، قامت الشركة بإعادة معالجة 1,000 كيلو متر مربع وحصلت على 345 كيلو متر مربع إضافي بناءً على المسح الزلزالي ثلاثي الأبعاد لمنطقة الثريا. وخلال الربع الثاني من سنة 2021، تم منح شركة دانة غاز مصر تمديد لمدة 9 أشهر للمرحلة الثانية من الاستكشاف.

##### (ب) حقوق النقل والمعالجة

تتضمن الموجودات غير الملموسة مبلغ 191 مليون دولار أمريكي (2020 - مبلغ 289 مليون دولار أمريكي) يمثل حقوق شراء ونقل ومعالجة وبيع الغاز والمنتجات ذات العلاقة المستحقة عليها من قبل الشركة من خلال مساهماتها في شركات الصجعة للغاز والشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة. إن القيمة العادلة للحقوق المكتسبة في عام 2005 تم تحديدها بالرجوع إلى التقييم المطبق والمتخذ من قبل أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا استناداً إلى التدفقات النقدية المستقبلية الناتجة من العلاقات التعاقدية المعنية. سيتم إطفاء الموجودات غير الملموسة بدءاً من تاريخ بداية الأنشطة التجارية وفقاً لبنود العقود ذات العلاقة. ولم تبدأ الأنشطة التجارية بعد. إن شركة نفط الهلال مسعرة في التحكيم الدولي سعياً للحصول على حكم بخصوص عقد توريد الغاز الملزم لفترة 25 سنة مع شركة النفط الوطنية الإيرانية. إن طرفي دعوى التحكيم هما شركة نفط الهلال وشركة النفط الوطنية الإيرانية، وهما طرفي عقد بيع وشراء الغاز الذي هو موضوع دعوى التحكيم. وإن شركة دانة غاز ليست طرفاً في عقد بيع وشراء الغاز أو دعوى التحكيم.

وقد أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تغطي دعوى التحكيم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014. سوف تحصل شركة دانة غاز على مبلغ 608 مليون دولار أمريكي (2.23 مليار درهم). عقب صدور حكم التحكيم الأول، أجرت الإدارة تقييماً للقيم القابلة للتحويل من حقوق النقل والمعالجة في نهاية الفترة، وبناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقع تحقيقها من هذه الموجودات قامت بتثبيت مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 98 مليون دولار أمريكي.

علاوة على ذلك، لا تزال دعوى تحكيم ثانية قيد الإجراء بمبلغ مطالبة أكبر لمدة 16.5 سنة تغطي باقي مدة اتفاقية توريد الغاز من سنة 2014 وحتى سنة 2030، ومن المقرر انعقاد جلسة الاستماع النهائية خلال شهر أكتوبر 2022 في باريس، ومن المتوقع صدور حكم نهائي بالتعويض عن الأضرار خلال السنة التي تليها في 2023. كما ستحصل شركة دانة غاز على حصة من حكم التحكيم التالي. بناءً على مشورة شركة نفط الهلال، تعتقد الإدارة أن المبالغ المتوقعة من دعوى التحكيم الثانية ستكون كافية لتغطية القيمة الدفترية التبقية للموجودات ذات العلاقة.

##### (ج) الشهرة

إن الشهرة بمبلغ 145 مليون دولار أمريكي المتعلقة باستحواذ دانة غاز مصر في يناير 2007 أعطت دانة غاز القدرة للتأهل للحصول على أعمال الإنتاج وحقوق التطوير. خلال سنة 2020، كانت شركة دانة غاز تبيع أعمالها البرية في مصر، وكجزء من عملية البيع، سجلت انخفاضاً في القيمة بلغ 163 مليون دولار أمريكي مقابل الشهرة. وفي الربع الثاني من سنة 2021، تم فسخ عقد البيع، ومع ذلك لم يتم عكس الشهرة التي تعرضت للانخفاض في القيمة سابقاً. وخلال السنة، أجرت الإدارة تقييمات إضافية وقامت بتثبيت الانخفاض الكامل في قيمة الشهرة التبقية.

#### 15 العقارات الاستثمارية

	2021 مليون دولار أمريكي	2020 مليون دولار أمريكي
الرصيد في 1 يناير	20	22
التغير في القيمة العادلة	-	(2)
الرصيد في 31 ديسمبر	20	20

تتكون العقارات الاستثمارية من أراضٍ صناعية مملوكة من قبل غاز الصجعة، شركة تابعة في منطقة الصجعة في إمارة الشارقة، الإمارات العربية المتحدة. تعتبر المجموعة بأن جزءاً من الأرض فائض عن متطلباتها التشغيلية ولهذا سوف تستخدمه لتحقيق إجراءات أو يتم الاحتفاظ به لزيادة رأس المال.

تم إظهار العقارات الاستثمارية بالقيمة العادلة التي حددت استناداً إلى التقييم الذي تم إجراؤه من قبل شركة مؤهلة مستقلة للاستشارات العقارية بالرجوع إلى معاملات السوق القابلة للمقارنة. إن آخر تقييم أجري من قبل الاستشاريين كان في 31 ديسمبر 2021 وتنتج عن التقييم مبلغ 20 مليون دولار أمريكي.



## 16 الحصة في المشاريع المشتركة

يلخص الجدول التالي بيان المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2021:

غاز سبيتز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة مليون دولار أمريكي	الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
<b>الموجودات المتداولة</b>			
2	-	-	2
2	-	-	2
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
(9)	(52)	-	(61)
(9)	(52)	-	(61)
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
-	(19)	-	(19)
-	(19)	-	(19)
(7)	(50)	-	(57)
<b>صافي الموجودات / (المطلوبات)</b>			
<b>التسوية إلى القيمة الدفترية</b>			
(7)	(46)	18	(35)
-	(4)	-	(4)
(7)	(50)	18	(39)
٪50	٪35	٪40	
(3)	(18)	8	(13)
3	569	5	577
-	(188)	-	(188)
-	-	(13)	(13)
-	363	-	363

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021:

غاز سبيتز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة مليون دولار أمريكي	الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	-	-	-
-	(4)	-	(4)

لم يكن لدى المشاريع المشتركة أي مطلوبات طارئة أخرى أو التزامات رأسمالية كما في 31 ديسمبر 2021 و 2020.

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة تمة

في 31 ديسمبر 2021

### 16 الحصة في المشاريع المشتركة تمة

يلخص الجدول التالي بيانات المركز المالي للمشاريع المشتركة في 31 ديسمبر 2020:

غاز سيتييز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة مليون دولار أمريكي	الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
<b>الموجودات المتداولة</b>			
-	-	1	1
2	-	19	21
2	-	20	22
-	23	69	92
<b>الموجودات غير المتداولة</b>			
<b>المطلوبات المتداولة</b>			
-	-	(7)	(7)
(9)	(46)	(19)	(74)
(9)	(46)	(26)	(81)
<b>المطلوبات غير المتداولة</b>			
-	-	(32)	(32)
-	(23)	(13)	(36)
-	(23)	(45)	(68)
(7)	(46)	18	(35)
<b>صافي الموجودات / (المطلوبات)</b>			
<b>التسوية إلى القيمة الدفترية</b>			
(7)	(40)	18	(29)
-	(6)	-	(6)
(7)	(46)	18	(35)
٪50	٪35	٪40	
(3)	(16)	8	(11)
3	569	-	572
-	553	8	561

يلخص الجدول التالي بيان الدخل للمشاريع المشتركة للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020:

غاز سيتييز مليون دولار أمريكي	شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة مليون دولار أمريكي	الشركة المصرية البحرينية لمشتقات الغاز مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
-	-	26	26
-	-	-	-
-	-	(7)	(7)
-	-	(3)	(3)
-	-	-	-
-	(6)	-	(6)

يتعلق الاستثمار في المشروع المشترك في نهاية السنة بحصة دانة غاز البالغة 35٪ في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة والتي تمثل حقوق شراء وبيع الغاز والمنتجات ذات الصلة التي استحوذت عليها الشركة في سنة 2005. تم تحديد القيمة العادلة للحقوق المستحوذ بها بالرجوع إلى عمليات التقييم التي تقوم بها أطراف ثالثة مستقلة ومؤهلة مهنيًا بناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة الناتجة عن العلاقات التعاقدية الأساسية.

إن شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة هي شركة تأسست في 22 يوليو 2003 ومملوكة من قبل شركة نفط الهلال (65٪) وشركة دانة غاز (35٪). إن الغرض الرئيسي من الشركة هو تسويق الغاز الطبيعي والمنتجات المرتبطة به في دولة الإمارات العربية المتحدة، والمشتراة من شركة نفط الهلال والتي كانت الشركة المتعاقدة معها لتوريد الغاز هي شركة النفط الوطنية الإيرانية. لم تبدأ الأنشطة التجارية في شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة حتى الآن. إن فشل شركة النفط الوطنية الإيرانية في توريد الغاز معناه أنه لا يمكن لشركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة الحصول على أي غاز لبيعه للمستخدمين النهائيين. إن شركة نفط الهلال مسعرة في التحكم الدولي بخصوص إدخال شركة النفط الوطنية الإيرانية بنود العقد. إن طرفي دعوى التحكم هما شركة نفط الهلال وشركة النفط الوطنية الإيرانية، وهما طرفي عقد بيع وشراء الغاز الذي هو موضوع دعوى التحكم. وإن شركة دانة غاز ليست طرفاً في عقد بيع وشراء الغاز أو دعوى التحكم.

وقد أبلغت شركة نفط الهلال شركة دانة غاز بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تغطي دعوى التحكم الأولى هذه فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014، وسوف تحصل شركة دانة غاز على مبلغ 608 مليون دولار أمريكي (2.23 مليار درهم). عقب صدور حكم التحكم الأول، أجرت الإدارة تقييماً للقيم القابلة للتحصيل من الحصة في المشروع المشترك في نهاية الفترة، وبناءً على التدفقات النقدية المستقبلية المتوقعة تحقيقها، قامت بتثبيت مخصص انخفاض في القيمة بمبلغ 188 مليون دولار أمريكي.

علاوة على ذلك، لا تزال دعوى تحكيم ثانية قيد الإجراء بمبلغ مطالبة أكبر لمدة 16.5 سنة باقي مدة العقد من سنة 2014 وحتى سنة 2030، ومن المقرر انعقاد جلسة الاستماع النهائية خلال شهر أكتوبر 2022 في باريس، ومن المتوقع صدور حكم نهائي بالتعويض عن الأضرار خلال السنة التي تليها في 2023. كما ستحصل شركة دانة غاز على حصة من حكم التحكيم التالي. بناءً على مشورة شركة نطق الهلال، تعتقد الإدارة أن المبالغ المتوقعة من دعوى التحكيم الثانية ستكون كافية لتغطية القيمة الدفترية المتبقية للموجودات ذات العلاقة.

كما نعلم بأن شركة نطق الهلال قد وضعت بنداً في مطالبتها بالتعويض عن الأضرار ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية لتعويضها عن الخسائر التي تكبدتها الشركة، بما في ذلك أي مطالبات للأطراف الخارجية حيث سيتم تقييم الأضرار في النهاية والبت فيها من قبل المحكمة.

## 17 الحصص في العمليات المشتركة

### (أ) مشروع إقليم كردستان العراق

تأسست شركة بيرل في جزر العذراء البريطانية كشركة أعمال في جزر العذراء البريطانية بتاريخ 19 يناير 2009. تشمل أنشطة الشركة التنقيب عن الغاز الطبيعي والمنتجات النفطية ذات العلاقة وتطويرها وإنتاجها وملكيته ونقلها ومعالجتها وتوزيعها وتسويقها وبيعها، بما في ذلك تطوير المشاريع والخدمات المتعلقة بالغاز في إقليم كردستان العراق. إن شركة بيرل مملوكة بما نسبته 35٪ لكل من شركة نطق الهلال و دانة و 10٪ لكل من شركة OMV Upstream International GmbH ("OMV") وشركة ("MOL") MOL Hungarian Oil and Gas Public Limited Company وشركة ("RWE") RWE Middle East Holding BV.

حسب المناطق الرئيسية للاتفاقية مع حكومة إقليم كردستان بتاريخ 4 أبريل 2007 (والملاحقة بإجراءات محاسبية مفصلة بتاريخ 25 يناير 2008) والتي تم تعديلها فيما بعد بتاريخ 30 أغسطس 2017 والتي سميت بـ "اتفاقية تطوير البترول"، بحيث تكون شركة بيرل المقاول وتمتع بحقوق حصرية لتقييم وتطوير وإنتاج وتسويق وبيع النفط، بما في ذلك الغاز الطبيعي محلياً وللتصدير من مناطق خور مور وجمجمال والقطاع 19 والقطاع 20 (المناطق الرئيسية للعقد). تم تعيين شركتي الهلال ودانة كمشغلين (شركة بيرل للبترول ونيابةً عنها) لأغراض تنفيذ اتفاقية تطوير البترول.

تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة بنسبة 35٪ من موجودات ومطلوبات ودخل العملية المشتركة:

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
		<b>الموجودات:</b>
705	<b>757</b>	الموجودات غير المتداولة
92	<b>124</b>	الموجودات المتداولة
797	<b>881</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
		<b>المطلوبات:</b>
68	<b>142</b>	المطلوبات غير المتداولة
31	<b>39</b>	المطلوبات المتداولة
99	<b>181</b>	<b>إجمالي المطلوبات</b>
698	<b>700</b>	<b>صافي الموجودات</b>
118	<b>187</b>	الإيرادات
(23)	<b>(25)</b>	التكاليف التشغيلية
(35)	<b>(36)</b>	الاستهلاك
60	<b>126</b>	<b>إجمالي الأرباح</b>

### (ب) الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة / شركة إمارات

تمتلك المجموعة حصة بنسبة 50٪ في العمليات الخاضعة للرقابة المشتركة للشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة / شركة إمارات، والتي تمتلك أحد أضخم خطوط أنابيب الغاز في الإمارات العربية المتحدة (بقطر 48 إنش) وبطاقة استيعابية تبلغ 1.000 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً وذلك لنقل الغاز في الشارقة من منطقة الصجة إلى الحمرة. تمثل المبالغ التالية حصة المجموعة بنسبة 50٪ من الموجودات والمطلوبات والدخل في العمليات المشتركة:

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
		<b>الموجودات:</b>
14	<b>13</b>	الموجودات غير المتداولة
16	<b>17</b>	الموجودات المتداولة
30	<b>30</b>	<b>إجمالي الموجودات</b>
		<b>المطلوبات:</b>
-	<b>-</b>	المطلوبات المتداولة
30	<b>30</b>	<b>صافي الموجودات</b>
4	<b>4</b>	الإيرادات
(1)	<b>(1)</b>	تكاليف تشغيلية
(1)	<b>(1)</b>	الاستهلاك
2	<b>2</b>	<b>إجمالي الأرباح</b>

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة تمة

في 31 ديسمبر 2021

### 18 المخزون

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
4	21	قطع الغيار والمواد الاستهلاكية
4	21	

### 19 موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
111	98	الرصيد في 1 يناير
-	34	المتبعت خلال السنة
(11)	(13)	المقبوض خلال السنة
(2)	-	التغير في القيمة العادلة
98	119	الرصيد في 31 ديسمبر

فيما يلي تصنيف الموجودات المالية بين الموجودات المتداولة وغير المتداولة:

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
51	53	موجودات متداولة
47	66	موجودات غير متداولة
98	119	

خلال 2019، سجلت الشركة استحقاقات معينة على أساس الاحتياطات كموجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر، وهي مستحقات من بعض المساهمين في شركة بيرل للبتترول على شكل دفعات مقابلة كانت محملة عند إثبات احتياطات إضافية في شركة بيرل للبتترول.

بالإضافة إلى ذلك، وكجزء من اتفاقية التسوية مع آر دبليو إي للتوريد والتجارة جي ام بي انش ("آر دبليو إي")، يحق للشركة الحصول على دفعات مقيدة إضافية، وقد اعترفت الشركة بهذه الدفعات التي تكون مستحقة فقط في حال وحسب قيمة مبالغ الأرباح الموزعة إلى آر دبليو إي من شركة بيرل (على أساس حصة شركة آر دبليو إي البالغة 10٪ في شركة بيرل). خلال السنة، تلقت الشركة مبلغ 13 مليون دولار أمريكي من هذه الدفعات المقيدة.

تتضمن الموجودات المالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر استثماراً في صندوق أبراج للبنية التحتية. ونظراً لأن شركة إدارة الصندوق تحت التصفية، تم تخفيض قيمة هذا الاستثمار بالكامل في السنة السابقة.

لم تقم الشركة بأي استثمارات في الأسهم أو الأوراق المالية خلال السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021 (31 ديسمبر 2020 - لا شيء).

### 20 المبلغ المستحق عقب حكم التحكيم

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
-	608	المتبعت خلال السنة

خلال السنة، أبلغت شركة نפט الهلال الشركة بصور حكم بالتعويض عن الأضرار في دعوى التحكيم الأولى المرفوعة ضد شركة النفط الوطنية الإيرانية من قبل هيئة التحكيم الدولية بتاريخ 27 سبتمبر 2021. تغطي دعوى التحكيم الأولى فترة 8.5 سنوات الأولى من مدة اتفاقية بيع الغاز البالغة 25 سنة، وذلك من سنة 2005 وحتى منتصف سنة 2014.

كان مبلغ التعويض عن الأضرار المستحق لشركة دانة غاز هو 608 مليون دولار أمريكي (2.23 مليار درهم)، والذي تم تتيبته خلال السنة. ومن المتوقع أن يتم تحصيل المبلغ بالكامل من خلال عملية التنفيذ التي ستجريها شركة نפט الهلال، وتتوقع الشركة الحصول على المبلغ المستحق لها خلال فترة الاثني عشر شهراً القادمة.

### 21 مديونون تجاريون ومديونون آخرون

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
39	67	ذمم مدينة تجارية (بالصافي)
1	1	مصاريف مدفوعة مقدماً
18	17	مبالغ مستحقة من مشاريع مشتركة
8	8	إيرادات مستحقة (إيضاح ج)
4	14	ذمم مدينة أخرى
(1)	-	ناقصاً: مخصص الانخفاض في القيمة
69	107	

(أ) الذمم المدينة التجارية محملة بالفائدة وذات فترة ائتمانية من 5 - 60 يوماً.

(ب) إن تحليل أعمار الذمم المدينة التجارية هو على النحو التالي:

متأخرة السداد							
المجموع مليون دولار أمريكي	غير متأخرة السداد مليون دولار أمريكي	أقل من 30 يوماً مليون دولار أمريكي	من 30 إلى 60 يوماً مليون دولار أمريكي	من 61 إلى 90 يوماً مليون دولار أمريكي	من 91 إلى 120 يوماً مليون دولار أمريكي	أكثر من 120 يوماً مليون دولار أمريكي	
67	51	16	-	-	-	-	31 ديسمبر 2021
39	13	3	-	-	-	23	31 ديسمبر 2020

(ج) في يوليو 2019، كشفت عملية تدقيق لنظام القياس لخط أنابيب إقليم كردستان العراق أن جهاز القياس الموجود في مصنع خور مور يقدم، ومنذ نوفمبر 2018، زيادة في إبلاغ حجم الغاز المورد من قبل الشركة إلى حكومة إقليم كردستان بنسبة 5.9٪. وبالترامن مع ذلك، تم اكتشاف مشكلة أخرى تتمثل في انخفاض الإبلاغ عن القيمة الحرارية لمبيعات الغاز.

وفي حين تم اتخاذ خطوات مؤقتة لتصحيح الزيادة في الإبلاغ في يوليو 2019، اتفقت الشركة وحكومة إقليم كردستان أيضاً على سلسلة من الخطوات لتطبيق القياس المالي الكامل من أجل حل هذه المشكلة. وفي غضون ذلك، تم تطبيق تعديل مؤقت، فيما يتعلق بالفترة من نوفمبر 2018 إلى يوليو 2019، على فواتير يوليو وأغسطس وسبتمبر 2019. وبلغت قيمة هذا التعديل 23 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 8 مليون دولار أمريكي) مع القرار النهائي بتطبيق التعديل المؤقت فقط عند الانتهاء من التعديل النهائي والتسوية. تأخر الجدول الزمني لتنفيذ حزمة القياس المالي نتيجةً لجائحة كوفيد-19. ومن المتوقع أن يبدأ تشغيل النظام الجديد في عام 2022. وعليه، تم إدراج التعديل المؤقت على المبالغ المستحقة من حكومة إقليم كردستان في هذه البيانات المالية كإيرادات مستحقة ضمن الموجودات.

## 22 النقدية وشبه النقدية

2021 مليون دولار أمريكي	2020 مليون دولار أمريكي	
53	13	نقد لدى البنك
17	6	- بنوك محلية في الإمارات العربية المتحدة
		- بنوك أجنبية خارج الإمارات العربية المتحدة
		ودائع قصيرة الأجل
115	89	- بنوك محلية في الإمارات العربية المتحدة
185	108	النقدية وشبه النقدية

يحقق النقد لدى البنوك أرباحاً بنسب متغيرة استناداً إلى أسعار الإيداع البنكية اليومية. إن الودائع قصيرة الأجل مودعة لفترات تتراوح ما بين أسبوع واثني عشر شهراً اعتماداً على المتطلبات النقدية الفورية للمجموعة، وتحقق أرباحاً استناداً إلى أسعار الودائع قصيرة الأجل المعنية، ويستحق سدادها عند الطلب. إن القيمة العادلة للأرصدة النقدية والبنكية متضمنة الودائع قصيرة الأجل هي 185 مليون دولار أمريكي (31 ديسمبر 2020: 108 مليون دولار أمريكي). إن نسبة الربح الفعلية المكتسبة على الودائع قصيرة الأجل هي 0,11٪ إلى 2,25٪ (2020: 0,14٪ إلى 3,6٪) سنوياً. كما في 31 ديسمبر 2021، كانت نسبة 91٪ (31 ديسمبر 2020: 95٪) من الأرصدة النقدية والبنكية محتفظ بها لدى بنوك في دولة الإمارات العربية المتحدة، وكان الرصيد المتبقي محتفظ به خارج دولة الإمارات العربية المتحدة. ومن أصل إجمالي مبلغ 185 مليون دولار أمريكي للأرصدة النقدية والبنكية، فإن نسبة 9٪ من المبلغ كانت محتفظ بها بالجنيه المصري (2020: 5٪).

تشمل النقدية وشبه النقدية مبلغ 67 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز 35٪) محتفظ به من قبل المشروع المشترك شركة بيرل.

لغرض بيان التدفقات النقدية، تتألف النقدية وشبه النقدية مما يلي كما في 31 ديسمبر 2021:

2021 مليون دولار أمريكي	2020 مليون دولار أمريكي	
70	19	نقد لدى البنوك وفي الصندوق
115	89	ودائع قصيرة الأجل
-	1	نقد لدى البنوك عائد إلى العمليات المتوقفة (إيضاح 12)
185	109	النقدية وشبه النقدية

## 23 رأس المال

2021 مليون دولار أمريكي	2020 مليون دولار أمريكي	
1,908	1,908	المصدر والمدفوع بالكامل:
		6,995,373,373 (2019: 6,995,373,373) سهماً عادياً بقيمة 1 درهم للسهم الواحد
		0,2728 دولار أمريكي للسهم الواحد

## 24 أسهم خزينة

نفذت الشركة عملية إعادة شراء للأسهم خلال الفترة من ديسمبر 2019 إلى يناير 2020 واستحوذت على ما مجموعه 36,950,000 سهم من أسهمها بمتوسط سعر يبلغ 0,94 درهم.

خلال الربع الأول من سنة 2021، باعت الشركة 36,950,000 سهم من أسهمها الخاصة بمتوسط سعر يبلغ 0,746 درهم.

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة تبة

في 31 ديسمبر 2021

### 25 الاحتياطي القانوني والاحتياطي الاختياري

الاحتياطي القانوني مليون دولار أمريكي	الاحتياطي الاختياري مليون دولار أمريكي	
132	132	في 1 يناير 2020
-	-	التحويلات للسنة
132	132	في 31 ديسمبر 2020
(132)	-	المحول إلى الأرباح غير الموزعة
32	32	التحويلات للسنة
32	164	في 31 ديسمبر 2021

#### (أ) الاحتياطي النظامي

وفقاً للقانون الاتحادي رقم (2) لسنة 2015 في دولة الإمارات العربية المتحدة (وتعديلاته)، أنشأت الشركة الاحتياطي القانوني عن طريق اقتطاع 10٪ من صافي أرباح المجموعة لكل سنة. قد يتوقف هذا التخصيص بقرار من الجمعية العمومية عندما يساوي الاحتياطي 50٪ من رأسمال الشركة المدفوع. قد لا يتم توزيع هذا الاحتياطي على المساهمين. ومع ذلك، يمكن توزيع الاحتياطي القانوني عندما يزيد عن 50٪ من رأس المال المدفوع كأرباح على المساهمين في السنوات التي لا تحقق فيها الشركة ما يكفي من الأرباح الصافية.

#### (ب) الاحتياطي الاختياري

وفقاً للنظام الأساسي للشركة، سيتم تخصيص 10٪ من صافي أرباح المجموعة لكل سنة إلى الاحتياطي الاختياري. يمكن للجمعية العمومية وقف التخصيص بناءً على توصية مجلس الإدارة أو عندما يصل الاحتياطي إلى 50٪ من رأس المال المدفوع. يتم إنفاق الاحتياطي الاختياري وفقاً لقرار من مجلس الإدارة بشأن الأمور التي تخدم مصالح الشركة.

### 26 قروض

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
-	57	غير متداولة
68	105	تسهيل قرض لأجل (أ)
68	162	تسهيل قرض (ب)
		متداولة
90	19	تسهيل قرض لأجل (أ)
5	18	تسهيل قرض (ب)
95	37	
163	199	إجمالي القروض

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
163	199	مجموع القروض (بما في ذلك العمليات المشتركة لشركة بيرل)
(73)	(123)	ناقضاً: تسهيل قرض شركة بيرل - دون حق الرجوع على شركة دانة غاز
90	76	قروض دانة غاز

#### (أ) تسهيل قرض لأجل

أبرمت شركة دانة غاز ش.م.ع وشركة دانة غاز مصر ليمتد (معاً "المقرضون") اتفاقية تسهيل قرض لأجل مع بنك محلي داخل دولة الإمارات العربية المتحدة بتاريخ 14 أكتوبر 2020 ("تاريخ التوقيع")، لإعادة تمويل صكوك الشركة بشكل جزئي. وبلغت قيمة تسهيل القرض لأجل 90 مليون دولار أمريكي لمدة سنة واحدة بهامش مبدئي بنسبة 3٪ سنوياً على سعر ليبور. وتم سحب قيمة التسهيل بالكامل بتاريخ 22 أكتوبر 2020. وكان تاريخ سداد أول دفعة في الشهر السادس من تاريخ التوقيع بينما يقع تاريخ الانتهاء الأصلي بعد سنة واحدة من تاريخ التوقيع، مع خيار التمديد لمدة أربع سنوات أخرى. وخلال السنة، قامت الشركة بممارسة حقها في تمديد التسهيل لمدة أربع سنوات إضافية. كما في 31 ديسمبر 2021، فإن المبلغ المستحق لسداد المبلغ الأساسي هو 75.8 مليون دولار أمريكي.

إن تسهيل القرض لأجل مضمون مقابل أسهم شركة دانة غاز البحر الأحمر، وشركة دانة غاز مصر ليمتد، ودانة إل إن جي فينتشرز ليمتد (بي في آي) ومقابل بعض الموجودات الأخرى في دولة الإمارات العربية المتحدة ومصر.

بموجب شروط التسهيل، يتوجب على الشركة الامتثال لبعض التعهدات المالية وقد التزمت الشركة بهذه التعهدات كما في 31 ديسمبر 2021.

## (ب) تسهيل قرض - شركة بيرل للبترول

بتاريخ 18 سبتمبر 2018، وقعت شركة بيرل للبترول اتفاقية تسهيل قرض بقيمة 150 مليون دولار أمريكي دون حق الرجوع (على مساهميتها بما في ذلك دانة غاز) "اتفاقية التسهيل" مع بنك محلي داخل دولة الإمارات العربية المتحدة بتاريخ استحقاق نهائي أصلي في 30 سبتمبر 2023 لتمويل أنشطتها الخاصة بالتطوير. تنص اتفاقية التسهيل على فترة سماح مدتها عامان يليها سداد على اثني عشر قسطاً ربع سنوي متساوي القيمة مع استحقاق أول قسط في 31 ديسمبر 2020. ومنذ ذلك الحين، قامت شركة بيرل بسحب مبلغ التسهيل بالكامل والبالغ 150 مليون دولار أمريكي. وتم تعديل جدول السداد لهذا القرض عن طريق اتفاقية تم تنفيذها في 30 يونيو 2020. وقد تم تأجيل المبالغ المستحقة في سنة 2020 (12.5 مليون دولار أمريكي) وهي الآن مستحقة الدفع خلال سنة 2021. وتم تأجيل الرصيد المتبقي من التسهيل (أي 137.5 مليون دولار أمريكي منها 50 مليون دولار أمريكي مستحقة في سنة 2021) لمدة سنة واحدة حيث يستحق أول قسط بداية من 31 مارس 2022 ويستحق آخر قسط في 30 سبتمبر 2024. تم تصنيف أقساط السداد بموجب التسهيل بقيمة 50 مليون دولار أمريكي والمستحقة بحلول 31 ديسمبر 2022 كمطلوبات متداولة. وتم سداد الأقساط الأربعة البالغة 5.3 مليون دولار أمريكي لكل من المبالغ المؤجلة من 2020 في شكل أقساط ربع سنوية في 2021، منها مبلغ 12.5 مليون دولار أمريكي تتعلق بالمبلغ الأساسي للتسهيل. وتنص اتفاقية التسهيل المعدلة أيضاً على رسمة الفائدة المستحقة خلال 2021، بخيار من بيرل، وتستحق السداد بتاريخ 30 سبتمبر 2024. اختارت شركة بيرل رسمة الفائدة المستحقة خلال سنة 2021.

بتاريخ 12 ديسمبر 2019، وقعت شركة بيرل للبترول تسهيل قرض لأجل جديد بقيمة 120 مليون دولار أمريكي دون حق الرجوع (على مساهميتها بما في ذلك دانة غاز) مع بنك محلي داخل دولة الإمارات العربية المتحدة حيث يكون تاريخ آخر دفعة سداد في 30 سبتمبر 2023 وذلك لتمويل أنشطة التطوير. منح التسهيل فترة سماح مدتها عامان ونصف ويستحق السداد على ثمانية أقساط ربع سنوية متساوية حيث يستحق أول قسط بداية من 30 يونيو 2022. تم تعديل جدول السداد لهذا القرض عن طريق اتفاقية تم تنفيذها في 30 يونيو 2020، حيث تمت مراجعة تاريخ استحقاق أول قسط بداية من 30 يونيو 2023 ويستحق آخر قسط في 30 سبتمبر 2024. ومنذ ذلك الحين، قامت شركة بيرل بسحب كامل مبلغ التسهيل البالغ 120 مليون دولار أمريكي (حصة شركة دانة غاز: 42 مليون دولار أمريكي) من التسهيل كما في 31 ديسمبر 2021.

وقعت شركة بيرل بتاريخ 7 سبتمبر 2021 تسهيل قرض لأجل بمبلغ 250 مليون دولار أمريكي مع شركة تمويل التنمية الدولية الأمريكية مع تاريخ سداد نهائي في 17 يوليو 2028 لتمويل إنشاء وتطوير وتشغيل منشأة جديدة لمعالجة الغاز بطاقة استيعابية تبلغ 250 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً والبنية التحتية المرتبطة الواقعة في حقل غاز خور مور. إن التسهيل له فترة سماح مدتها 2.5 سنة ويُسْتَحَق السداد على ثمانية عشر قسط ربع سنوي متساوي، ويُسْتَحَق سداد أول دفعة بتاريخ 17 أبريل 2024. قامت شركة بيرل بسحب مبلغ 99.55 مليون دولار أمريكي (حصة دانة غاز - 35 مليون دولار أمريكي) من التسهيل كما في 31 ديسمبر 2021.

وقد وافقت شركة بيرل على تقديم ضمان مكافئ إلى المقرض عن طريق التنازل عن الإبرادات والتأمين و عقود الإنشاء الرئيسية والرهن المسجل على بعض مرافق الإنتاج القائمة لدى شركة بيرل في كردستان لجميع التسهيلات، والرهن المسجل على المنشأة الجديدة لمعالجة الغاز بطاقة إنتاجية تبلغ 250 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً بمجرد أن يتم تشغيل المنشأة بكامل طاقتها الإنتاجية. إن هذا التمويل لا يمنح الحق بالرجوع على الشركة.

تم إدراج القروض تحت المطلوبات غير المتداولة بعد خصم تكاليف المعاملة وتم إدراجها بالتكلفة المطفأة كما في 31 ديسمبر 2021.

بموجب شروط تسهيل القرض، يتوجب على بيرل الالتزام ببعض التعهدات المالية، وقد التزمت بيرل بهذه التعهدات كما في 31 ديسمبر 2021.

## 27 الخصصات

2020	2021
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي
-	15
3	2
3	17

### غير متداولة

التزام سحب الموجودات من الخدمة (أ)

مكافأة نهاية الخدمة للموظفين (ب)

(أ) يعتمد مخصص سحب الموجودات من الخدمة على أفضل تقدير للشركة للمصاريف المطلوبة لتسوية الالتزام في نهاية عمر الحقل في مصر.

(ب) يمثل مخصص مكافأة نهاية الخدمة للموظفين القيمة الحالية للالتزامات تجاه الموظفين وفقاً لقانون العمل الإماراتي. تم تثبيت مخصص إضافي خلال السنة بمبلغ 404,000 دولار أمريكي كمصروف، وتم استخدام مبلغ 621,000 دولار أمريكي من المخصص.

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة تمة

في 31 ديسمبر 2021

### 28 الدائون التجاريون والمبالغ المستحقة الدفع

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
6	29	الدائون التجاريون
27	64	المبالغ المستحقة الدفع والدائون الآخرون
18	16	التزام سحب الموجودات من الخدمة
14	9	مطلوبات أخرى
65	118	

فيما يلي تصنيف الدائون التجاريين والمبالغ المستحقة الدفع بين المطلوبات غير المتداولة والمطلوبات المتداولة:

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
65	82	المطلوبات المتداولة
-	36	المطلوبات غير المتداولة
65	118	

### 29 التزامات

#### شركة بيرل للبترو

كما في 31 ديسمبر 2021، كان لدى شركة بيرل التزامات رأسمالية بمبلغ 255,7 مليون دولار أمريكي تقريباً (حصة دانه غاز: 89.5 مليون دولار أمريكي) - (2020): 396,24 مليون دولار أمريكي - حصة دانه غاز: 138,69 مليون دولار أمريكي)، والتي تتضمن بشكل رئيسي الالتزام فيما يتعلق بعقد أعمال الهندسة والمشتريات والإنشاءات لتطوير قطار معالجة الغاز في حقل خور مور بطاقة إنتاجية تبلغ 250 مليون قدم مكعب من الغاز يومياً.

### 30 تكاليف الموظفين

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
40	45	الرواتب والبدلات والمزايا الأخرى للموظفين
40	45	

يتم تخصيص تكاليف الموظفين كما يلي:

2020 مليون دولار أمريكي	2021 مليون دولار أمريكي	
22	25	تكاليف تشغيلية (تكاليف الموظفين)
3	2	تكاليف تشغيلية (تكاليف الإنتاج)
5	5	مصاريف عمومية وإدارية
1	1	مصاريف أخرى
9	12	مصاريف رأسمالية
40	45	



### 31 إفصاحات الأطراف ذات العلاقة

يوفر الإفصاح 1 معلومات حول هيكل المجموعة، بما في ذلك تفاصيل الشركات التابعة والترتيبات المشتركة.

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
1	1.5	أتعاب خدمات الإدارة المقدمة من المساهم
2	3	أتعاب خدمات الإدارة المقدمة للترتيب المشترك
1	1	الإيرادات المفوترة للترتيب المشترك
-	608	المبلغ المستحق عقب صدور حكم التحكيم (إيضاح 20)

تتعلق رسوم خدمات الإدارة للترتيبات المشتركة والمساهم الرئيسي بالتكلفة الفعلية التي تم احتسابها فيما يتعلق بالمدة الزمنية التي استغرقها موظفو دانة غاز بأنشطة المشاريع المشتركة والوقت الذي استغرقه موظفو المساهم الرئيسي في أنشطة تتعلق بدانة غاز.

الإيرادات المتعلقة برسوم سعة خط الأنابيب تم إصدار فاتورة لها من قبل الشركة المتحدة لإمدادات الغاز المحدودة إلى شركة الهلال الوطنية للغاز المحدودة (المشروع المشترك) حيث تمتلك المجموعة حصة قدرها 35٪.

### تعويضات موظفي الإدارة العليا

إن تعويضات أعضاء الإدارة العليا خلال السنة كانت كما يلي:

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
3	4	المزايا قصيرة الأجل
1	1	الدفعات على أساس الأسهم
4	5	

### 32 توزيعات أرباح

في اجتماع الجمعية العمومية السنوي للشركة المنعقد بتاريخ 28 أبريل 2021، وافق مساهمو الشركة على توزيعات أرباح نقدية بقيمة 5,5 فلس للسهم الواحد لسنة 2020 (2020: 5,5 فلس) بإجمالي مبلغ 105 مليون دولار أمريكي (385 مليون درهم).

وعلاوة على ذلك، خلال اجتماع الجمعية العمومية المنعقد بتاريخ 9 ديسمبر 2021، وافق المساهمون على توزيع أرباح نقدية مرحلية بواقع 3.5 فلس للسهم الواحد عن سنة 2021 (2020 - لا شيء) بإجمالي مبلغ 67 مليون دولار أمريكي (245 مليون درهم).

### 33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية

#### عوامل المخاطر المالية

تتألف المطلوبات المالية الرئيسية الخاصة بالمجموعة من القروض وشطب الالتزامات (المخصصات) والذمم الدائنة التجارية والأخرى والمبالغ المستحقة إلى الأطراف ذات العلاقة. إن الهدف الرئيسي من هذه المطلوبات المالية هو تأمين التمويل لعمليات المجموعة. يوجد لدى المجموعة موجودات مالية متنوعة مثل الذمم المدينة التجارية والنقد والودائع قصيرة الأجل التي تنتج مباشرة من العمليات.

إن المخاطر الرئيسية الناتجة من الأدوات المالية الخاصة بالمجموعة هي مخاطر العملات الأجنبية ومخاطر سعر الفائدة ومخاطر أسعار الأسهم ومخاطر الائتمان ومخاطر السيولة.

يتحمل مجلس الإدارة المسؤولية الكاملة لإنشاء ومراقبة إطار عمل إدارة مخاطر المجموعة. إن الإدارة العليا للمجموعة مسؤولة عن تطوير ومراقبة سياسات إدارة المخاطر وتقديم تقارير منتظمة إلى مجلس الإدارة عن أنشطتها.

يقوم مجلس الإدارة بالمراجعة والموافقة على السياسات لإدارة كل من هذه المخاطر والموافقة عليها وهي ملخصة أدناه.

### 33 أهداف وسياسات إدارة المخاطر المالية تبة

#### (أ) مخاطر العملات الأجنبية

تتعرض المجموعة لمخاطر عملات أجنبية فيما يتعلق برصيدها النقدي بالجنيه المصري المحتفظ به لدى بنوك محلية في مصر والذمم الدائنة بالجنيه المصري البالغة 1 مليون دولار أمريكي.

في 31 ديسمبر 2021، إذا انخفض/ارتفع الجنيه المصري بنسبة 10٪ مقابل الدولار الأمريكي، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، سيكون إجمالي الأرباح الشاملة للسنة أعلى/أقل من 2 مليون دولار أمريكي (2020 - 0.5 مليون دولار أمريكي)، كنتيجة لأرباح/خسائر صرف العملات الأجنبية من تحويل الجنيه المصري المصنفة به النقد في الصندوق والأرصدة لدى البنوك.

#### (ب) مخاطر معدلات الربح

تتعرض المجموعة بالحد الأدنى لمخاطر معدلات الربح على الودائع البنكية. تتعرض المجموعة لمخاطر معدلات الأرباح على حصتها في قروض شركة بيرل وعلى تسهيل القرض لأجل الخاص بها. ولو ارتفع/انخفض معدل الفائدة بنسبة 10٪، مع بقاء كافة المتغيرات الأخرى ثابتة، لارتفع/انخفض إجمالي (الخسائر الشاملة)/الأرباح الشاملة للسنة بمبلغ 0.4 مليون دولار أمريكي (2020 - 0.2 مليون دولار أمريكي).

#### (ج) مخاطر الأسعار

تتعرض المجموعة إلى مخاطر أسعار السلع (سعر النفط)، ولكن هذه المخاطر قد يتم تخفيفها بشكل جزئي من خلال اتفاقية الأسعار الثابتة على المدى الطويل لبيع الغاز الطبيعي والتي تشكل حوالي 43٪ (2020 - 52٪) من إجمالي إيرادات المجموعة. في 31 ديسمبر 2021، إذا زاد / انخفض متوسط سعر النفط للسنة بنسبة 10٪ مع بقاء جميع المتغيرات الأخرى ثابتة، سيزد / يقل إجمالي الخسائر الشاملة للمجموعة للسنة بمبلغ 17 مليون دولار أمريكي (2020 - 8 مليون دولار أمريكي).

#### (د) مخاطر الائتمان

مخاطر الائتمان هي المخاطر التي يفشل فيها الطرف المقابل في الوفاء بالتزاماته بموجب أداة مالية أو عقد عميل والتنسب في خسارة مالية للطرف الآخر. تتعرض المجموعة لمخاطر الائتمان عن الذمم المدينة التجارية والأرصدة البنكية. تم إدارة مخاطر الائتمان على مستوى المجموعة. تعتبر الذمم المدينة التجارية للمجموعة ذات مخاطر ائتمان منخفضة. تم مراقبة التصنيفات الائتمانية للأطراف المقابلة لتحديد أي تدهور في التصنيف الائتماني.

#### (1) المدينون التجاريون

تنتج الذمم المدينة التجارية من عملياتها في كل من إقليم كردستان العراق ومصر (43 مليون دولار أمريكي و24 مليون دولار أمريكي، على التوالي (2020 - 39 مليون دولار أمريكي و130 مليون دولار أمريكي، على التوالي). يتم تحليل متطلبات الانخفاض في القيمة بتاريخ إعداد التقرير المالي على أساس فردي للعملاء الرئيسيين (المنشآت الحكومية). وتعتمد الحاسبة على البيانات السابقة الفعلية ووضع العميل. إن التعرض بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بتاريخ إعداد التقرير المالي هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 21.

#### (2) الأرصدة البنكية

يتم إدارة المخاطر الائتمانية من الأرصدة لدى البنوك والمؤسسات المالية من قبل خزينة المجموعة وفقاً لسياسة المجموعة. تم الموافقة على استثمار فائض الأموال فقط مع الأطراف المقابلة من قبل مجلس إدارة المجموعة. تودع الأرصدة البنكية لدى بنوك تتمتع بتصنيف ائتماني بدرجة استثمار. إن تعرض المجموعة بالحد الأقصى لمخاطر الائتمان بخصوص الأرصدة البنكية كما في 31 ديسمبر 2021 هو المبلغ المدرج كما تم شرحه في الإيضاح رقم 22.

#### (هـ) مخاطر السيولة

إن هدف المجموعة هو المحافظة على توازن ما بين استمرارية التمويل والبرونة من خلال استخدام القروض والذمم الدائنة التجارية والأخرى. يلخص الجدول أدناه استحقاق المطلوبات المالية الخاصة بالمجموعة في 31 ديسمبر استناداً إلى الدفعات التعاقدية غير المخصصة:

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2021	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
القروض (بما في ذلك الأرباح)	6	2	180	-	228
دائنون تجاريون ومستحقات	11	48	59	-	118
المخصصات	-	0	11	7	18
	17	90	250	7	364

السنة المنتهية في 31 ديسمبر 2020	أقل من شهر واحد مليون دولار أمريكي	أقل من سنة واحدة مليون دولار أمريكي	من 1 إلى 5 سنوات مليون دولار أمريكي	أكثر من 5 سنوات مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي
القروض (بما في ذلك الأرباح)	-	101	81	-	182
دائنون تجاريون ومستحقات	2	63	-	-	65
المخصصات	-	-	3	-	3
	2	164	84	-	250

## إدارة رأس المال

إن الهدف الرئيسي من إدارة رأس مال المجموعة هو ضمان احتفاظ المجموعة بمعدل رأسمالي جيد من أجل دعم أعمال المجموعة وزيادة قيمة حقوق المساهمين لأقصى حد ممكن.

تقوم المجموعة بإدارة هيكل رأس المال لديها وإجراء التعديلات عليه في ضوء التغيرات في الأوضاع الاقتصادية. لم يتم إجراء أي تغييرات في الأهداف أو السياسات أو العمليات خلال السنتين المنتهيتين في 31 ديسمبر 2021 و31 ديسمبر 2020. يتألف هيكل رأسمال المجموعة من رأس المال المصدر والأرباح غير الموزعة والاحتياطيات الأخرى العائدة إلى حاملي أسهم الشركة الأم وتم قياسه بمبلغ 2,293 مليون دولار أمريكي في 31 ديسمبر 2021 (2020 - 2,143 مليون دولار أمريكي).

## تسوية صافي الدين

يتضمن هذا القسم تحليلاً لصافي الدين والحركات في صافي الدين لكل سنة من السنوات المعروضة.

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
108	185	النقدية وشبه النقدية
(163)	(199)	القروض
(55)	(14)	صافي الدين

المجموع	نقد	قروض	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
(31)	425	(456)	صافي الدين كما في 1 يناير 2020
(33)	(317)	284	الحركة في التدفقات النقدية خلال السنة
9	-	9	أرباح من إعادة شراء الصكوك
(55)	108	(163)	صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2020
41	77	(36)	الحركة في التدفقات النقدية خلال السنة
(14)	185	(199)	صافي الدين كما في 31 ديسمبر 2021

كانت نسبة المديونية كما في 31 ديسمبر 2021 و 31 ديسمبر 2020 كما يلي:

2020	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
55	14	صافي الدين
2,143	2,293	إجمالي حقوق الملكية
٪2.6	٪0.61	نسبة صافي الدين إلى حقوق الملكية

تم الإفصاح عن التعهدات المالية فيما يتعلق بالقروض في الإيضاح 26.

## 34 تقدير القيمة العادلة

فيما يلي أدناه مقارنة حسب فئة القيم الدفترية والقيم العادلة لجميع الأدوات المالية للمجموعة المدرجة في البيانات المالية:

القيمة العادلة	القيمة الدفترية	القيمة العادلة	القيمة الدفترية	
2020	2020	2021	2021	
مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	مليون دولار أمريكي	
				<b>الموجودات المالية</b>
68	68	106	106	ذمم مدينة تجارية وأخرى (باستثناء المدفوعة مقدماً)
98	98	119	119	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
108	108	185	185	نقد وودائع قصيرة الأجل
				<b>المطلوبات المالية</b>
163	163	199	199	قروض
65	65	118	118	ذمم دائنة تجارية ومستحقات

يتم تحديد القيمة العادلة للقروض على أنها القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية المخصومة باستخدام معدل الخصم القائم على السوق. لا تختلف القيمة العادلة جوهرياً عن قيمتها الدفترية.

## إيضاحات حول المعلومات المالية المجمعة تمة

في 31 ديسمبر 2021

### 34 تقدير القيمة العادلة تمة

يستعرض الجدول أدناه تحليلاً للأدوات المالية المدرجة بالقيمة العادلة باستخدام طريقة التقييم. وفيما يلي مستويات التقييم المختلفة:

- الأسعار العلنة (غير المعدلة) في الأسواق النشطة للموجودات أو المطلوبات المتطابقة (المستوى الأول).
- المعطيات الأخرى بخلاف الأسعار العلنة المدرجة ضمن المستوى 1 التي تعتبر جديدة بالملاحظة بالنسبة للأصل أو الالتزام، سواء كانت مباشرة (وهي الأسعار) أو غير مباشرة (وهي المستدة من الأسعار) (المستوى الثاني).
- المعطيات الخاصة بالأصل أو الالتزام التي لا تستند إلى بيانات السوق الجديدة بالملاحظة (وهي المعطيات غير الجديدة بالملاحظة) (المستوى الثالث).

يتم تحديد تقييم العقارات الاستثمارية بالاستناد إلى معاملات السوق المقارنة.

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة المقاسة بالقيمة العادلة بتاريخ 31 ديسمبر 2021:

المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي	
-	-	119	119	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	20	-	20	عقارات استثمارية
-	20	119	139	<b>المجموع</b>

يعرض الجدول التالي موجودات المجموعة المقاسة بالقيمة العادلة بتاريخ 31 ديسمبر 2020:

المستوى الأول مليون دولار أمريكي	المستوى الثاني مليون دولار أمريكي	المستوى الثالث مليون دولار أمريكي	المجموع مليون دولار أمريكي	
-	-	98	98	موجودات مالية بالقيمة العادلة من خلال الأرباح أو الخسائر
-	20	-	20	عقارات استثمارية
-	20	98	118	<b>المجموع</b>

لم تكن هناك أي تحويلات بين المستوى الأول والمستوى الثاني خلال السنتين 2021 و 2020.

يتم تحديد القيمة العادلة للأدوات المالية غير المتداولة في الأسواق النشطة باستخدام أساليب التقييم. تعمل هذه الأساليب على تحقيق الاستفادة القصوى من معطيات السوق المتاحة الجديدة بالملاحظة وتعتمد على أقل قدر ممكن من التقديرات الموضوعة من قبل المنشأة. إذا كانت جميع المعطيات الهامة المطلوبة لقياس القيمة العادلة للأداة معطيات جديدة بالملاحظة، فإنه يتم إدراج هذه الأدوات ضمن المستوى الثاني.

### 35 المساهمات الاجتماعية

في إطار مبادرات المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات، أنفقت المجموعة مبلغ 414,705 دولار أمريكي (2020 - 165,900 دولار أمريكي) خلال السنة.





دانة غاز  
DANA GAS

دانة غاز ش.م.ع.

ص.ب 2011

الشارقة

الإمارات العربية المتحدة

هاتف: +971 (0)6 556 9444

فاكس: +971 (0)6 556 6522

[www.danagas.com](http://www.danagas.com)